



ANADOLU GROUP

AG ANADOLU GRUBU HOLDING

Yatırımcı Sunumu

ÇEKİNCE

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca finansallarımız TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) kapsamında raporlanmaktadır. Finansal tablolar ve geçmiş dönemlere ait tüm karşılaştırmalı tutarlar, TMS 29'a uygun olarak Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre düzeltilmiş ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

Bununla birlikte, bilgilendirme amacıyla finansallarımızda yer alan bazı kalemler enflasyon düzeltmesi yapılmadan da sunulmaktadır. Bu denetlenmemiş veriler açıkça belirtilmiştir. Bu yönde bir açıklama bulunmayan tüm finansal veriler TMS 29 kapsamında raporlanmıştır.



ANADOLU GROUP

Kuruluş

1950



100

Üretim Tesisi



2025'te

16.6

Milyar USD
Ciro



20

Ülke

Türkiye, Almanya, Azerbaycan,
Bangladeş, Belarus, Gürcistan,
Hollanda, Irak, Kazakistan,
Kırgızistan, Kuzey Kıbrıs Türk
Cumhuriyeti,
Özbekistan, Moldova, Pakistan,
Rusya, Suriye, Tacikistan,
Türkmenistan,
Ukrayna, Ürdün



8

Sektör

Bira, Meşrubat, Perakende,
Tarım,
Otomotiv, Kırtasiye, Enerji ve
Sağlık Hizmetleri



2025'te

2.1

Milyar USD
FAVÖK



5

Şirket BIST
Kurumsal Yönetim
Endeksi'nde ve
BIST
Sürdürülebilirlik
Endeksi'nde



100,000+

İstihdam



100+

İhracat Yapılan Ülke



6

Borsa İstanbul'da (BIST)
işlem gören bir
grup (Holding Dahil)



Bira



Meşrubat



Perakende



Otomotiv



Tarım Enerji Sanayi



Enerji



Kirtasiye



Sağlık

ANADOLU
EFES

CCI

MİGROS

ANADOLU ISUZU

Garenta

ANADOLU ETAP

PARAVANI
HEPP

ADEL | FABER-CASTELL
since 1761

ANADOLU[®]
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

ABInBev

THE
Coca-Cola
COMPANY

MOLSON
COORS
beverage
company

WILLIAM GRANT & SONS
INDEPENDENT FAMILY DISTILLERS SINCE 1847

Asahi

MONSTER
ENERGY

KIA
ÇELİK MOTOR

ANADOLU
MOTOR

HONDA
MARINE

Togg

ITOHU
OXE
DIESEL

ANADOLU ETAP

ASLANCIK
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

AES

GRAF VON FABER-CASTELL

JOHNS HOPKINS
MEDICINE

ANADOLU GROUP



ANADOLU GROUP

İçindekiler

1

Stratejik Genel Bakış

2

Yönetişim Yaklaşımı

3

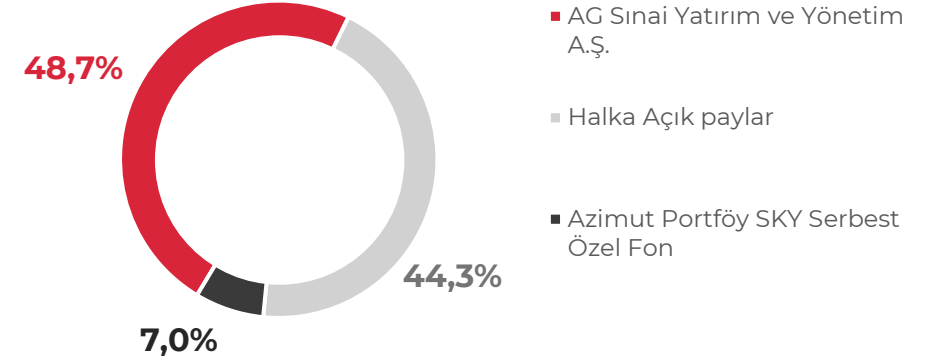
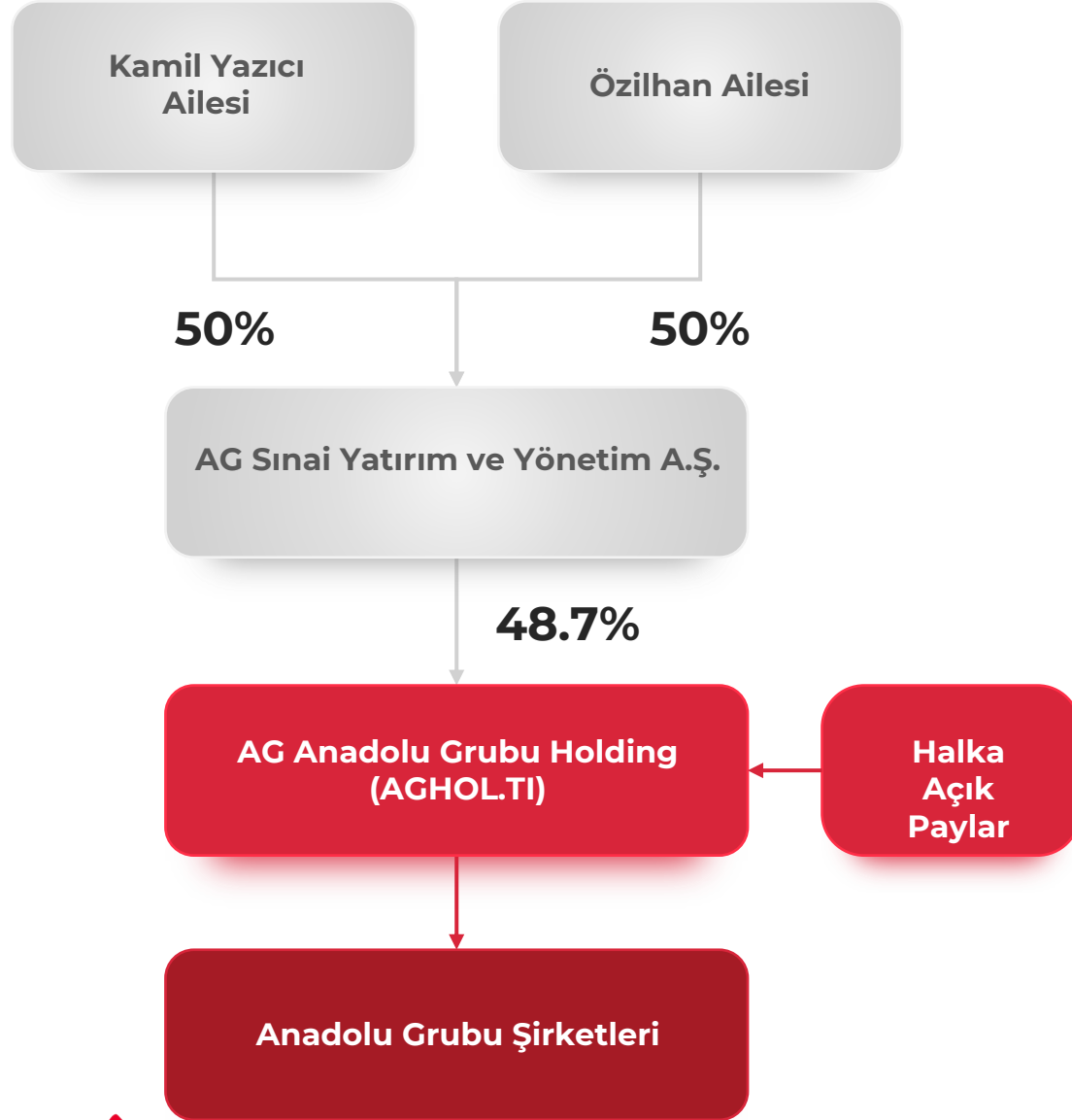
Yatırım Hikayesi

4

2025 Yılı Finansal Göstergeleri

5

Segment Bazlı Operasyonel ve Finansal Özet



AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'de kurucu Kamil Yazıcı ve Özilhan ailelerinin eşit hisse sahipliği ve eşit temsili esas alınmıştır.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan; 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Anadolu Grubu Holding bünyesindeki eşit temsil hakları, ailelerin menfaatlerini ortak bir paydada buluşturarak sürdürülebilir değer yaratılmasını güvence altına almaktadır.

Aile mal varlığının neredeyse tamamının Anadolu Grubu'nda değerlendiriliyor olması, hissedarlarımızla olan tam hedef birliğimizi kanıtlamaktadır.



ANADOLU GROUP

İçindekiler

1

Stratejik Genel Bakış

2

Yönetişim Yaklaşımı

3

Yatırım Hikayesi

4

2025 Yılı Finansal Göstergeleri

5

Segment Bazlı Operasyonel ve Finansal Özet

Bizi Benzersiz Kılan Değerlerimiz



"Önce İnsan" Yaklaşımı



Güçlü Bölgesel Varlık ve Coğrafi
Çeşitlilik



Küresel Devlerle Uzun Vadeli
Stratejik Ortaklıklar



Dinamik ve Disiplinli Portföy
Yönetimi



Tüketici Odaklı Portföy Yapısı



Kurumsal Yönetimde En Üst Segment
Performans ve Deneyimli Liderlik



Bütünsel Sürdürülebilirlik
Vizyonu



Öngörülü (Proaktif) Risk
Yönetimi



Dayanıklı ve Güçlü Finansal
Performans

Yüksek Büyüme Fırsatlarına Sahip Bölgelerde Faaliyet Gösteriyoruz



4.7%

GSMH Büyümesi

2024-2029 Dünya: 3.2%

Kaynak: IMF



1.1%

Nüfus Artışı

2024-2029 Dünya: 0.7%

Kaynak: IMF



52%

<30 Yaş Altı Nüfus

2024 Dünya: 47%

Kaynak: Birleşmiş Milletler



54.7%

Şehirleşme Oranı

2024 Dünya: 57.3%

Kaynak: Birleşmiş Milletler



Yönetim kabiliyetimiz ve uluslararası markaların bilgi birikimiyle farklı pazarlarda devam eden liderlik

ISUZU



Türkiye

Kırgızistan

Pakistan

Azerbaycan

Özbekistan

Bangladeş



HONDA

**HONDA
MARINE**



GRAF VON FABER-CASTELL



JOHNS HOPKINS
MEDICINE

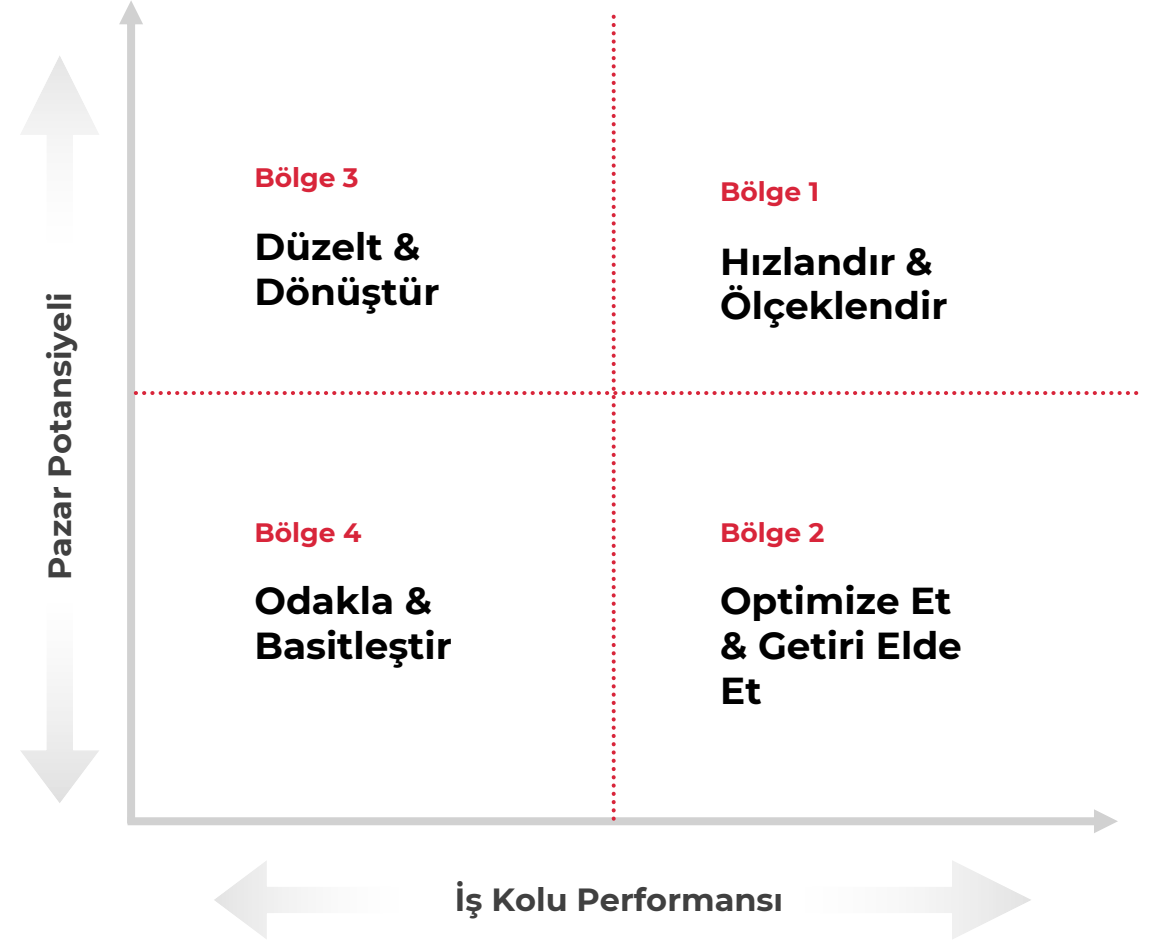
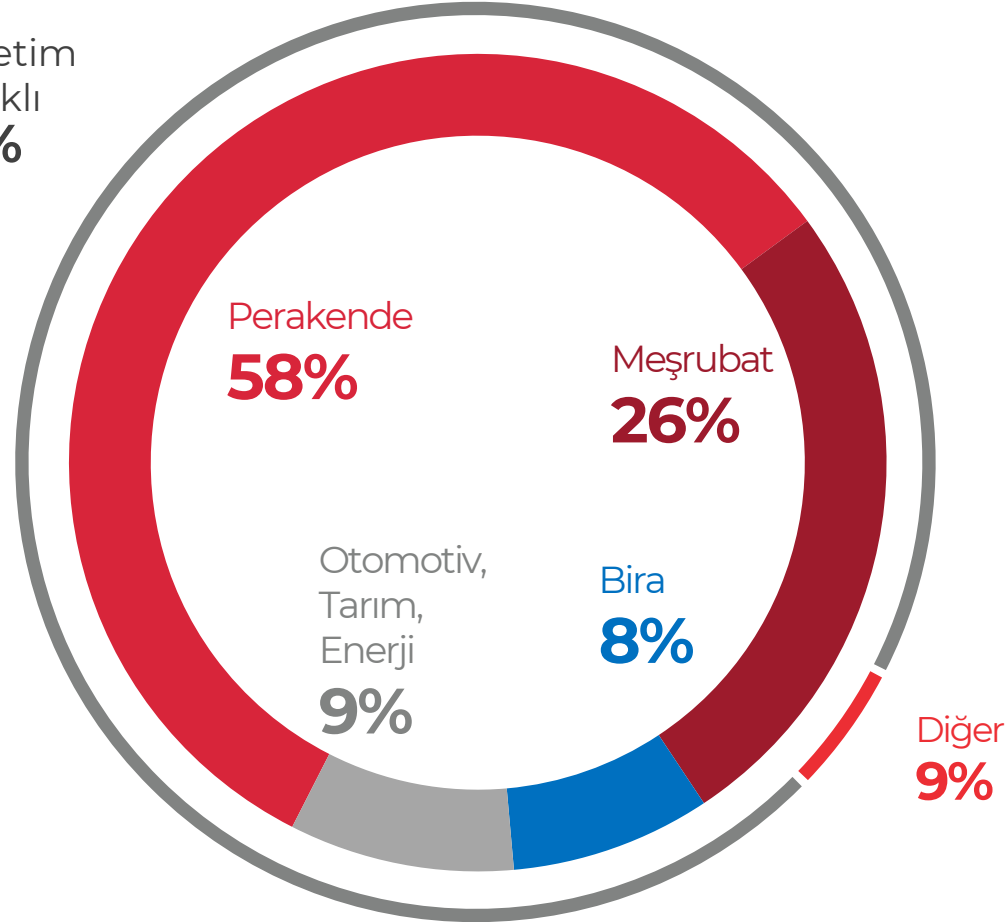
Değer Yaratımı Amacıyla Stratejik Portföy Yönetimi

Tüketim odaklı portföyümüzü...

... planlı bir şekilde değerlendiriyoruz

GELİR KIRILIMI- 2025

Tüketim
Odaklı
91%



Kurumsal Yönetim ve Liderlikteki Gücümüz: Geleceğimizin Güvencesi

Kurumsal Yönetimde En İyiyiz.

6



Şirket ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dahil)

5



Şirket BIST Kurumsal Yönetim Endeksi ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde.

7



Şirket sürdürülebilirlik raporu yayınladı

Deneyimli Yönetim Kadrosu



30 yıl

Yönetim kadromuzun ortalama tecrübesi



24 yıl

Yönetim kadromuzun Grup'umuzdaki tecrübe süresi



33%

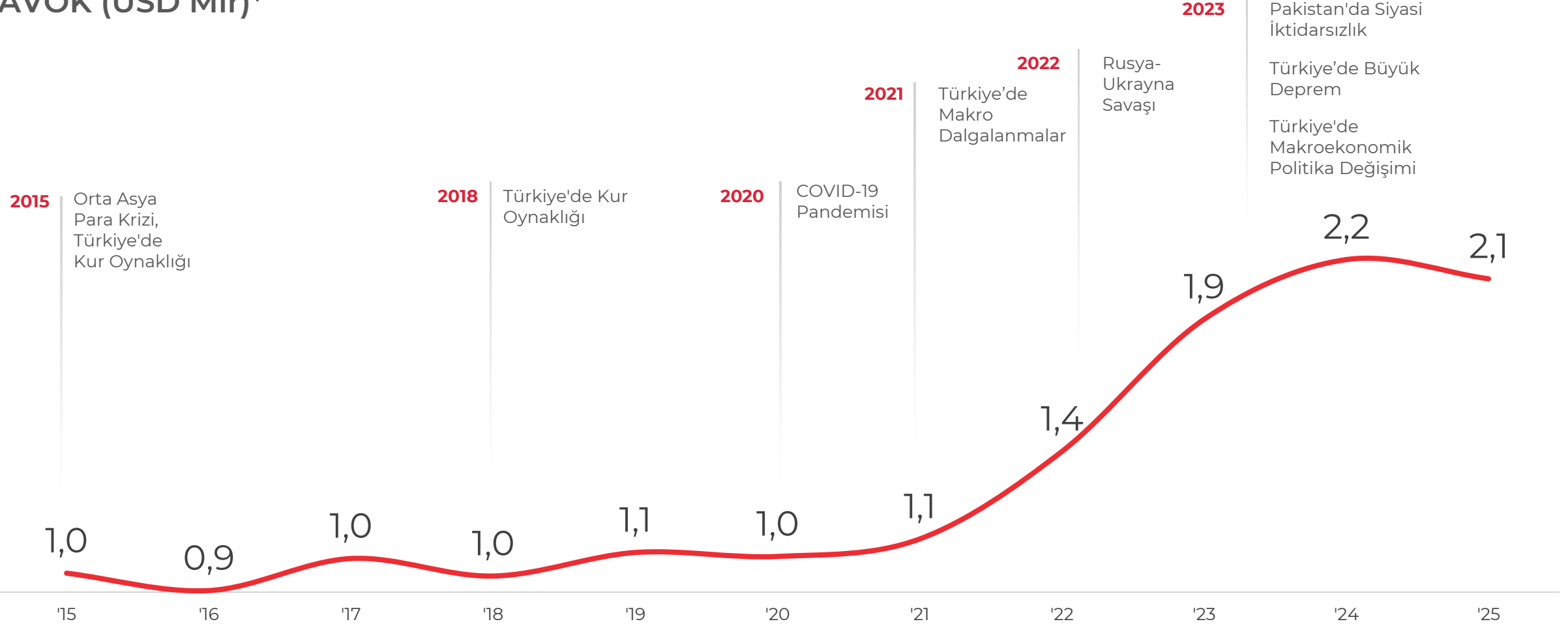
Kariyerine Anadolu Grubu'nda başlayan Yöneticilerimiz



34%

Yönetim Kadrosundaki Kadınların Oranı

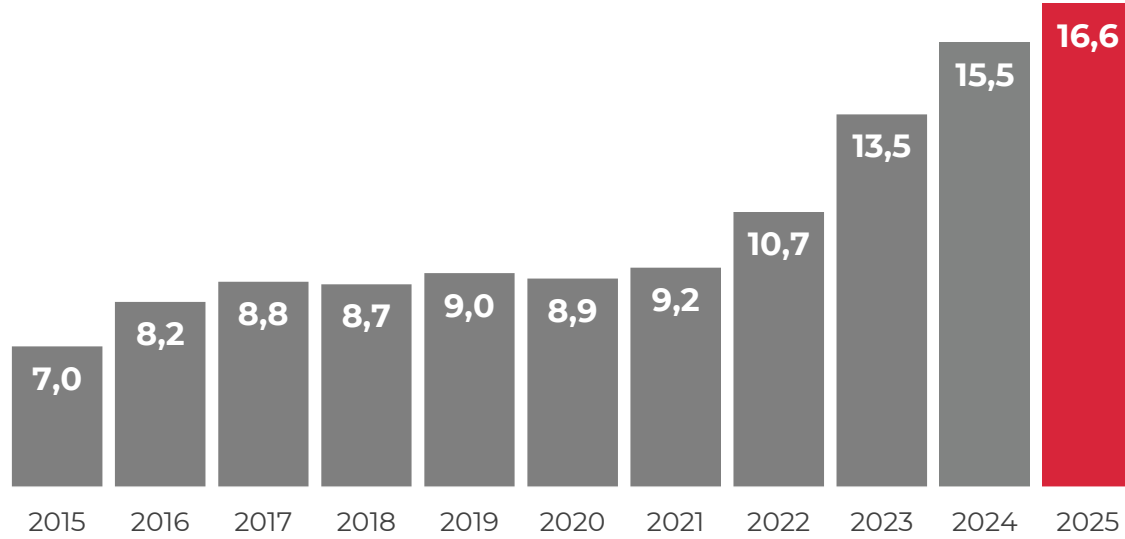
FAVÖK (USD Mlr)*



* IFRS 16 hariç

Net Satış (USD mlr)

→ 9.1% CAGR

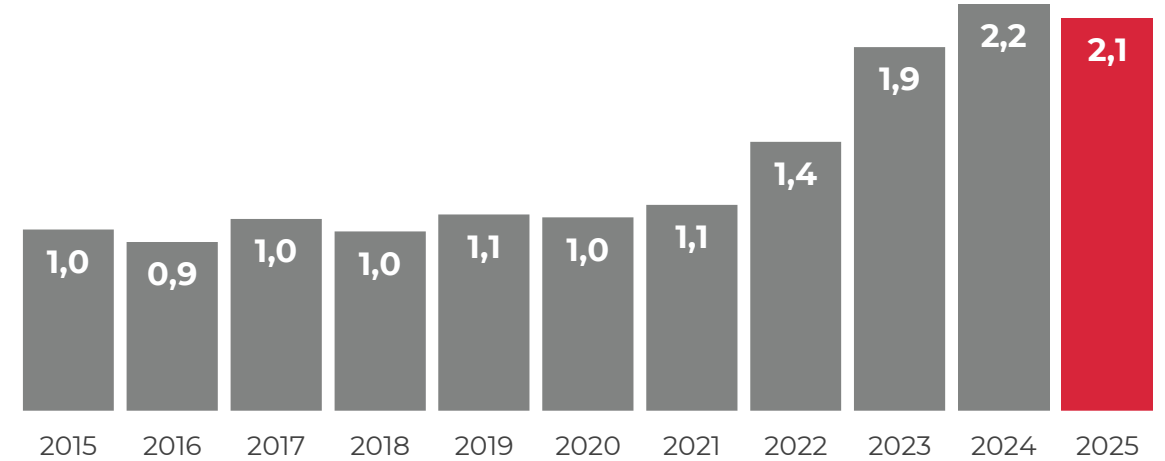


*Rakamlar TAS-29 Enflasyon Muhasebesi hariçtir.

Portföy genelindeki güçlü operasyonel performansın desteğiyle, yüksek tek haneli büyüme performansı

FAVÖK* (USD mlr)

→ 8.1% CAGR



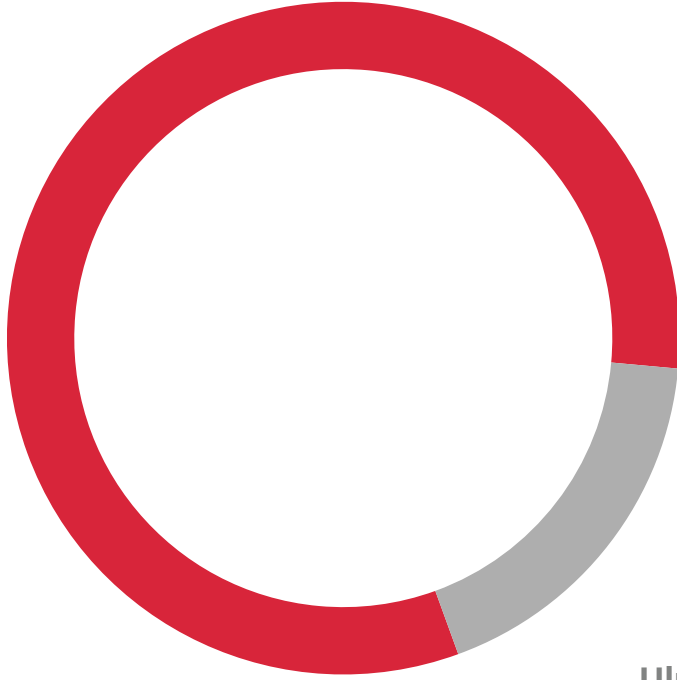
*IFRS 16 Hariç

Nitelikli büyüme odağı ve maliyet kontrolü ile gelen güçlü kârlılık yapısı

2025

Net Satış

Türkiye
82%



Uluslararası
18%

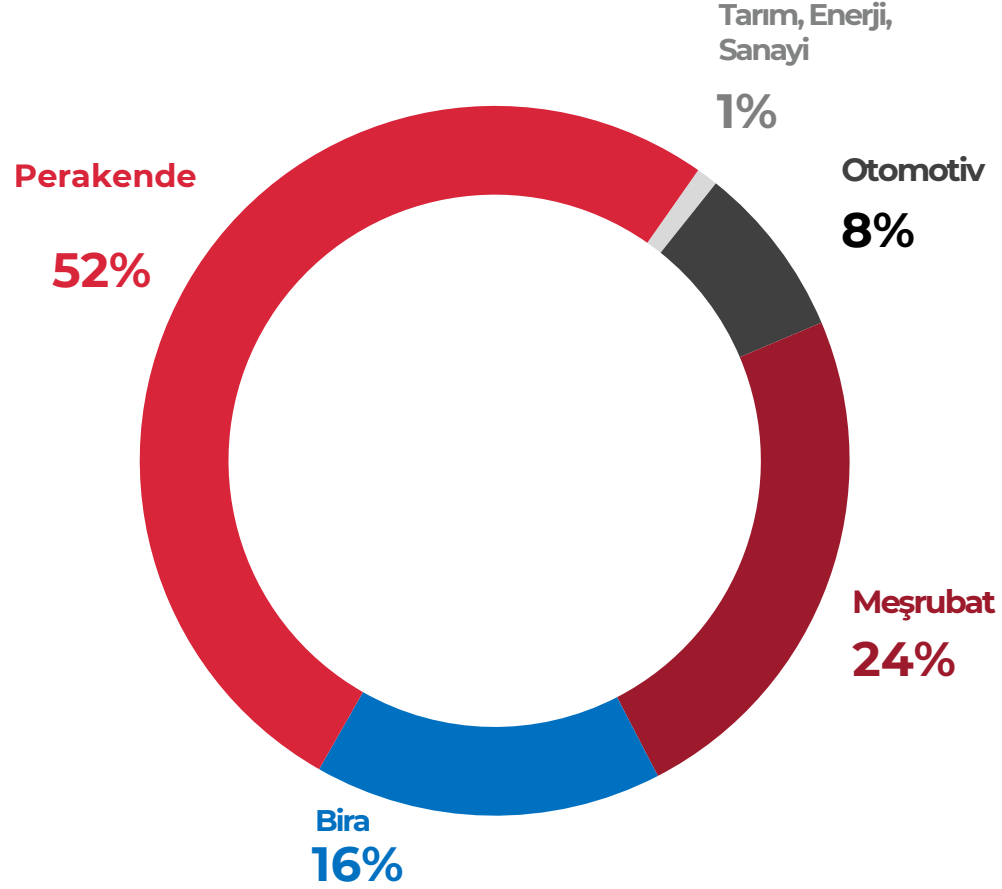
FAVÖK

58%
Türkiye

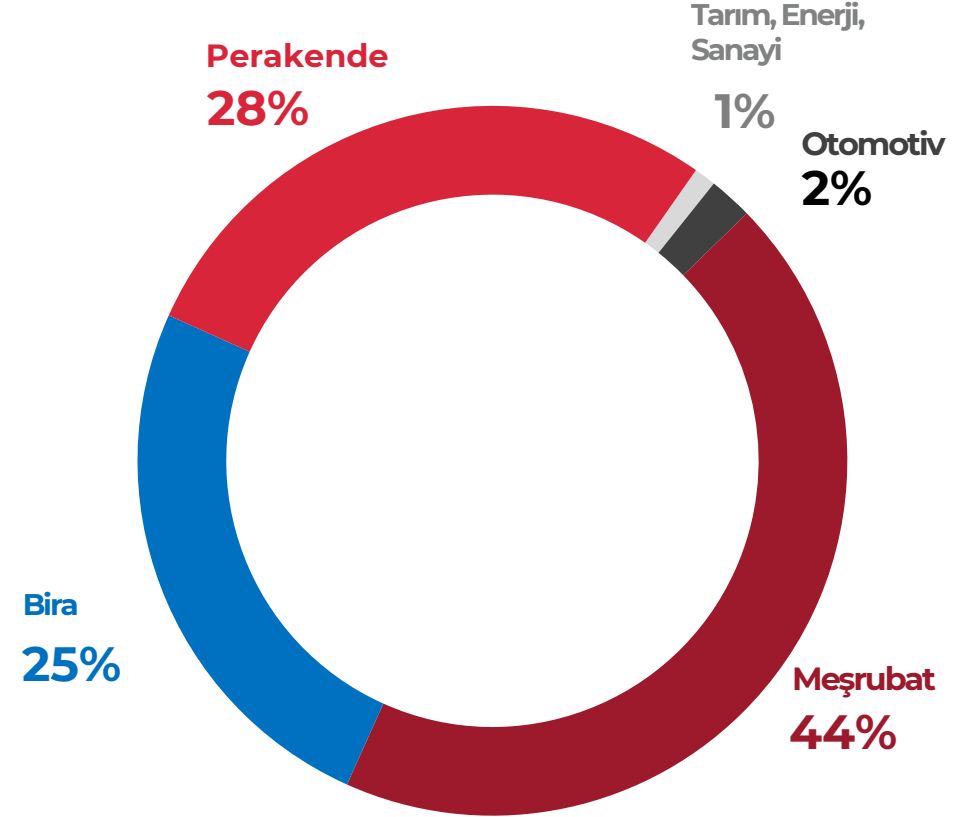


Uluslararası
42%

Net Satış 2025



FAVÖK 2025

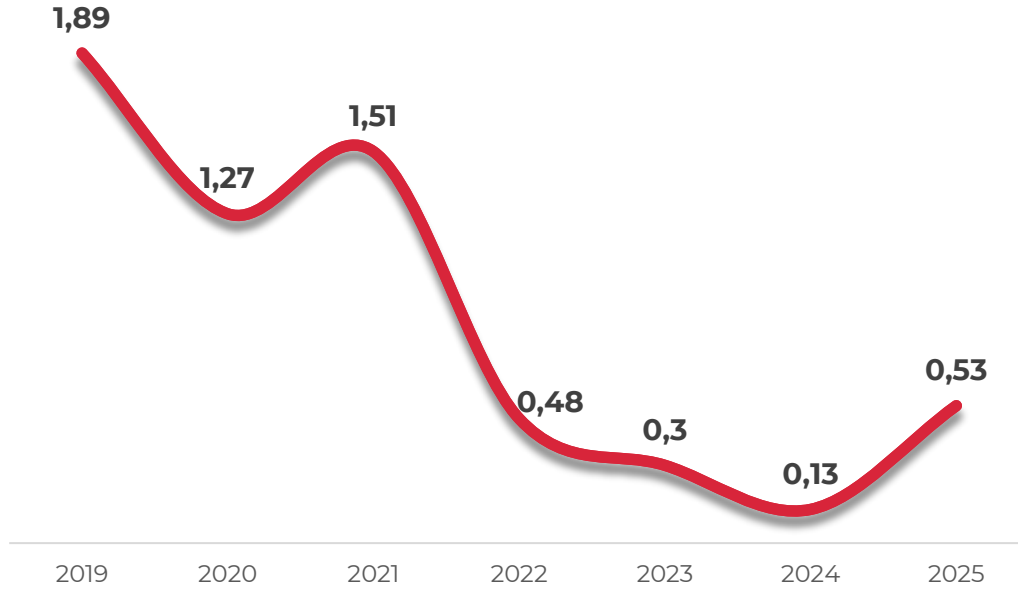




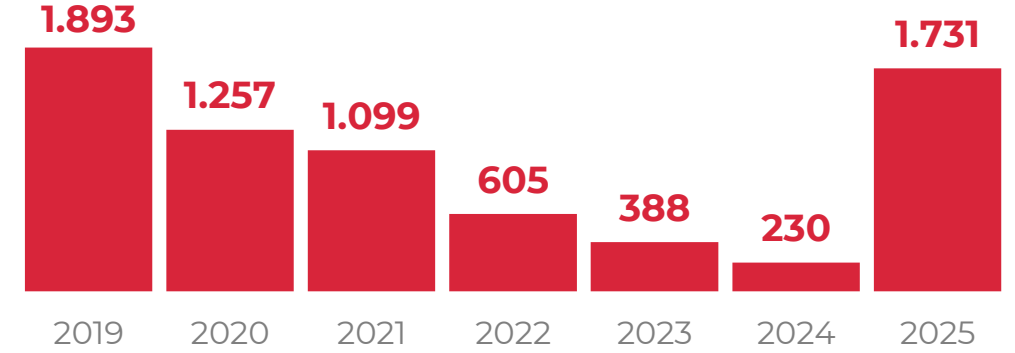
Grup genelinde SNA üretimine odaklanma

Ekonomik döngüler ve dalgalanmalar karşısında dayanıklılık

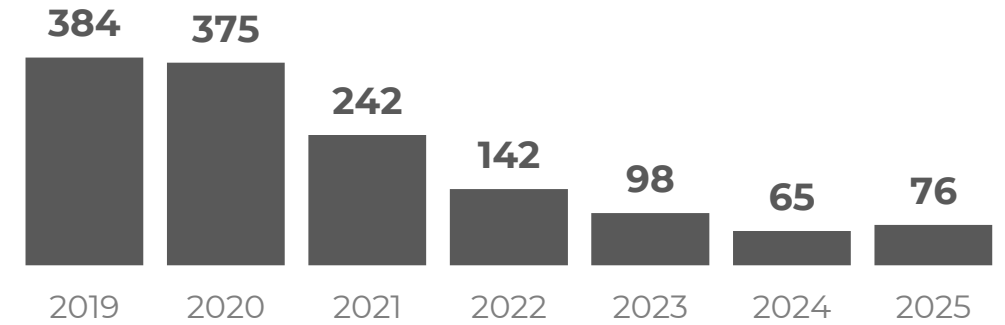
Konsolide Borçluluk Oranı*



Konsolide Net Borç* (USD mn)



Holding Solo Net Borç* (USD mn)

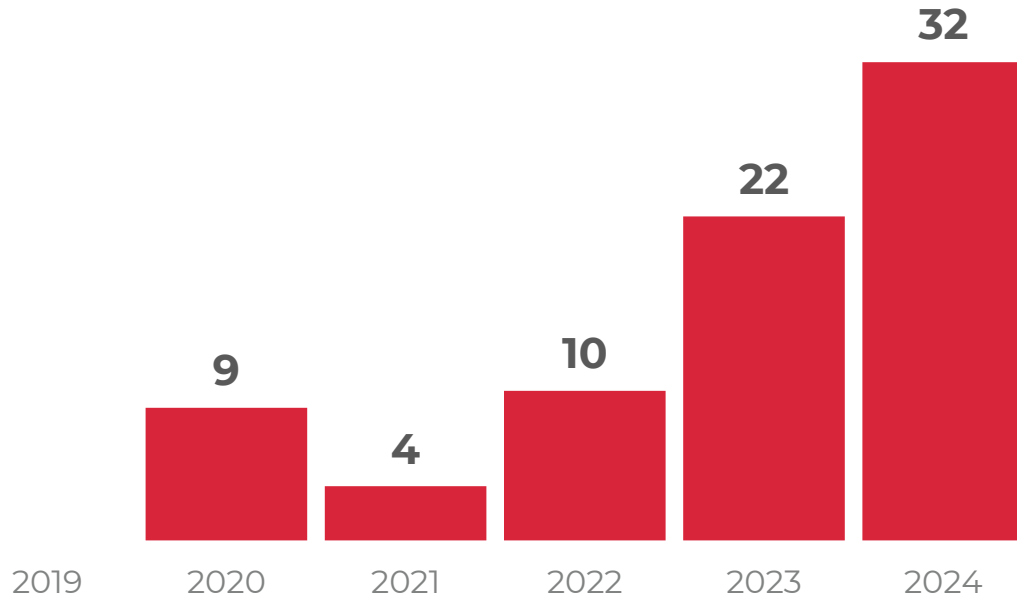


*IFRS 16 Hariç

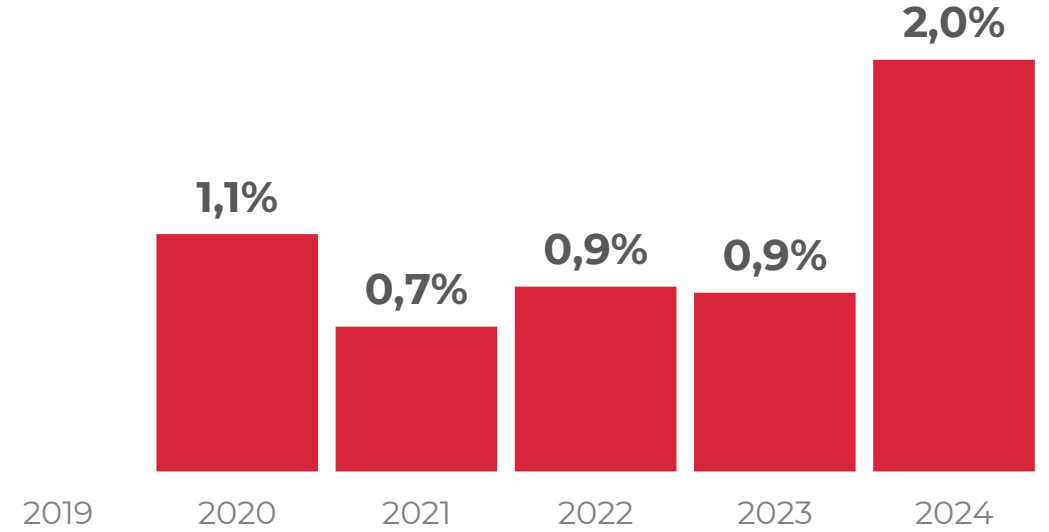
Sıkı bilanço yönetimi ve serbest nakit akışı yaratımıyla desteklenen güçlü finansal yapı

Etkin ve proaktif döviz kuru risk yönetimi

Temettü (USD mn)



Temettü Verimi



Temettü dağıtımı, hissedar getirisi için öncelik olmaya devam etmekte

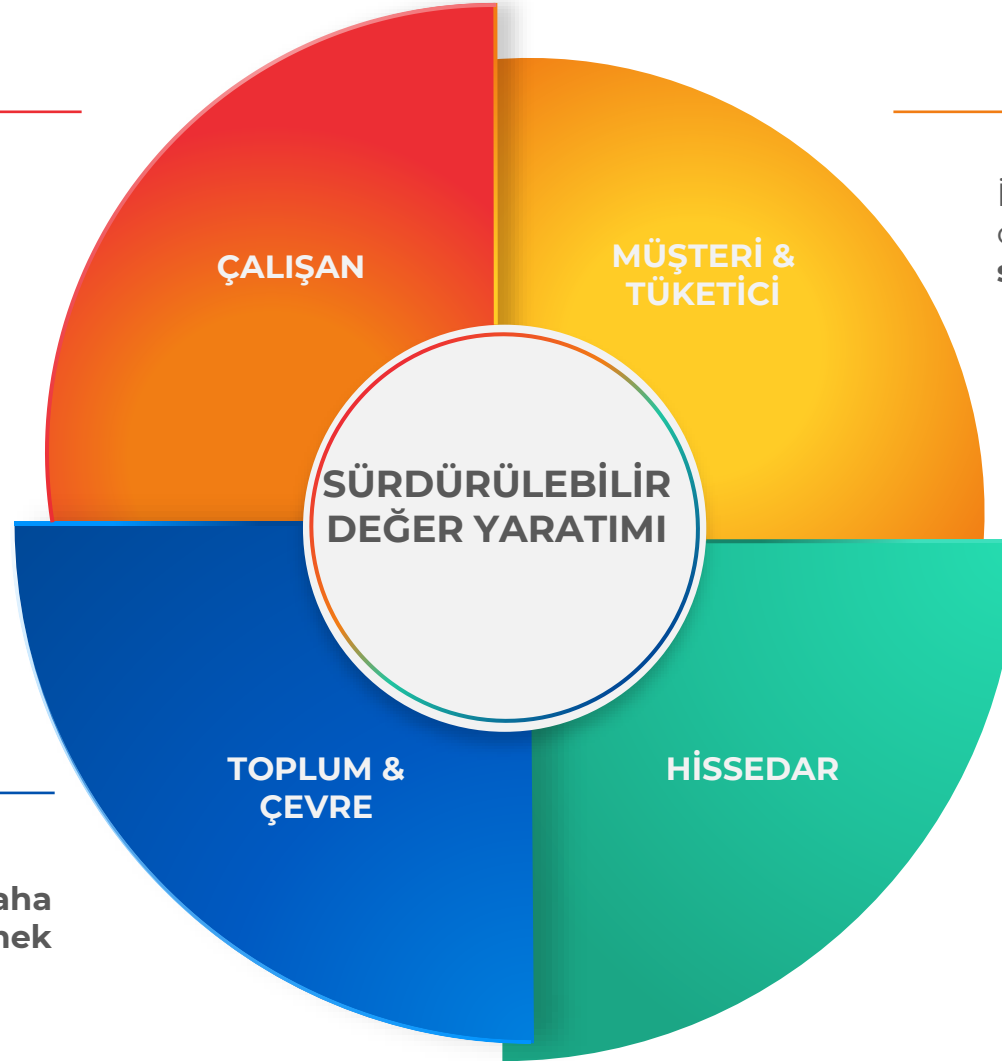
Dağıtılabilir net kâr bazında %50 nakit dağıtım oranı (pay-out) hedefleyen temettü politikası

Holding'in temettü geliri 2019'a kıyasla iki kattan fazla arttı



Temel Amacımız Daha İyi Bir Yarın Yaratmak

Büyüme ve etki yaratacak ,
geleceğe hazır **yetenekleri**
güçlendirmek



İş ekosistemimizde **en güvenilir iş ortağı**
olmak ve **en yüksek katma değeri**
sunan ürün ve hizmetleri sağlamak

İnsanlar, toplumlar ve gezegen için **daha**
iyi bir gelecek inşa etmek

Etkin gelir artışı, maliyet ve bilanço
yönetimi ile **kaliteli ve ölçeklenebilir**
büyüme sağlamak

Güçlü demografik yapı



Genç, büyüyen ve kentleşen **nüfus**

2024–2029 döneminde %1,1 nüfus artışı
beklentisi (Dünya'da: %0,7)



Artan **harcanabilir gelir ve kişi başı tüketim**

Faaliyet gösterilen ülkelerde %54,7 şehirleşme
(Dünya'da: %57,3)

Anadolu Grubu Hedefleri



Yeni coğrafyalara ve benzer iş alanlarına
genişleme



Küresel markalarla ortaklık yetkinliklerimizin
daha etkin kullanılması



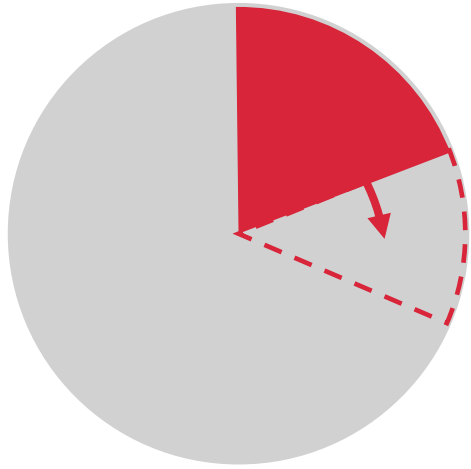
Değer zinciri boyunca **dikey ve yatay entegrasyon** ile rekabet avantajı ve marj artışı



Süreç inovasyonu, yapay zekâ ve otomasyon ile
verimlilik artışı

Net Öncelikleri Olan Güçlü ve Uzun Vadeli Bir Planımız Var

Temel



Ana İş Kollarının Büyümesi

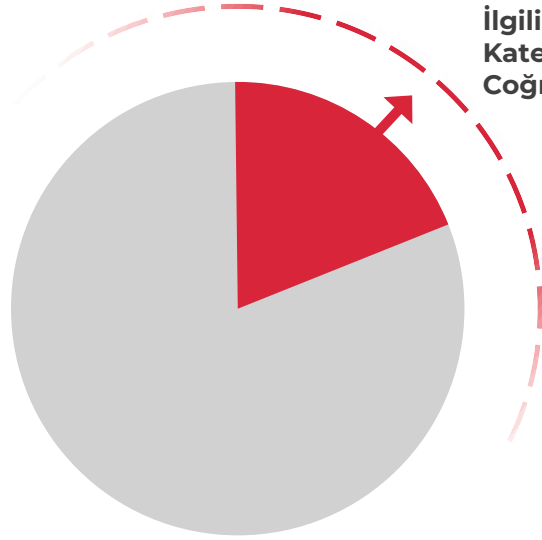
Kaliteli büyümeyi hızlandırmak

İnsan Kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek

Dijital kabiliyetleri etkin kullanmak ve ileri taşımak

Kurumsal yönetim odağında güçlü uygulama

İlgili Kategoriler ve Coğrafyalar



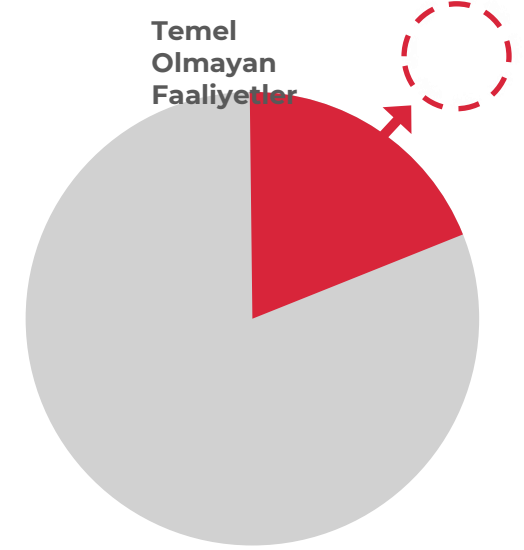
Genişleme

Yeni Ürünler

Yeni Kategoriler

Yeni Coğrafyalar

Temel Olmayan Faaliyetler



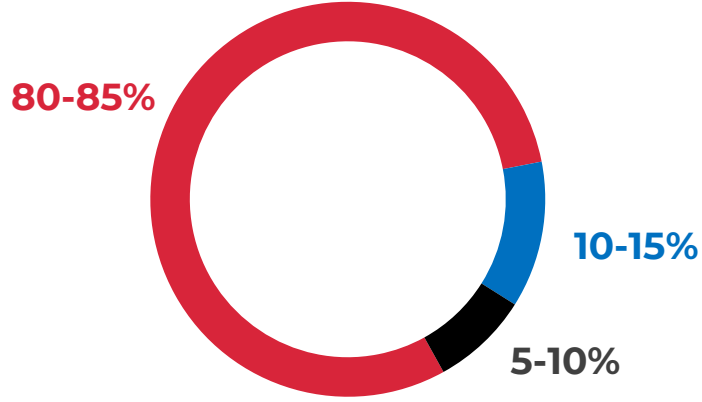
Yeni İşler

Sistem yetkinliklerini artıracak yeni işlere yatırım

Yüksek uyum, büyüme ve getiri potansiyeline sahip alanlarda Anadolu Grubu ayak izini genişletmek

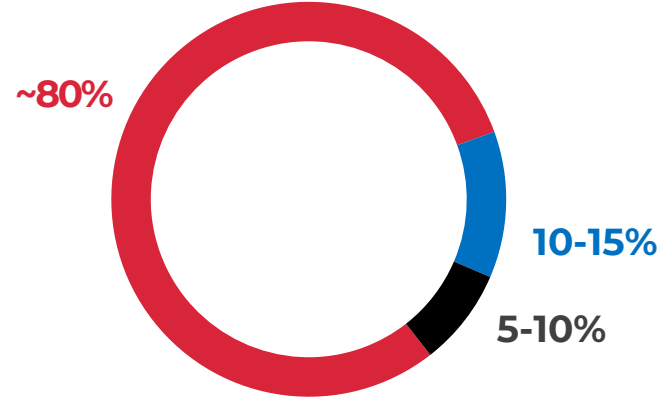
Kaliteli Büyümemizi Sürdüreceğiz

Net Satış



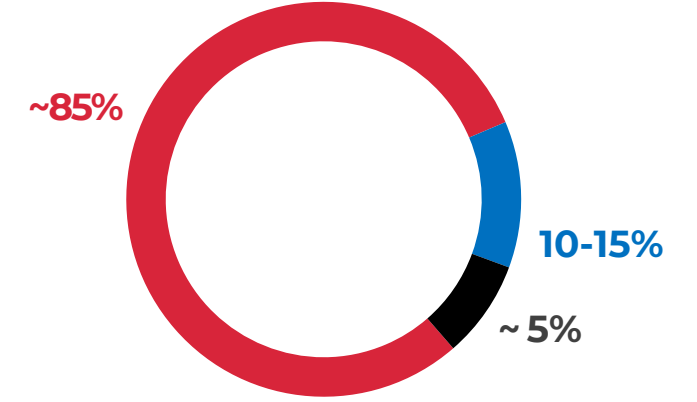
USD Bazında Yüksek
Tek Haneli CAGR

FAVÖK



Ciro büyümesine paralel veya
hafif üzerinde büyüme

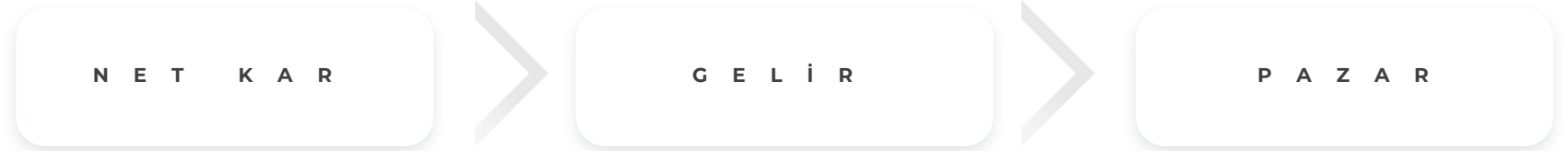
Yatırım Harcamaları*



Ciro ile oransal olarak orta ile
yüksek tek haneli yatırım
harcamaları

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

KALİTELİ BÜYÜME ALGORİTMASI



*Yatırım Harcamaları potansiyel satın alımları da içermektedir.

■ Ana Faaliyet Alanlarında Büyüme ■ Genişleme ■ Yeni İşler

İçindekiler

1

Stratejik Genel Bakış

2

Yönetişim Yaklaşımı

3

Yatırım Hikayesi

4

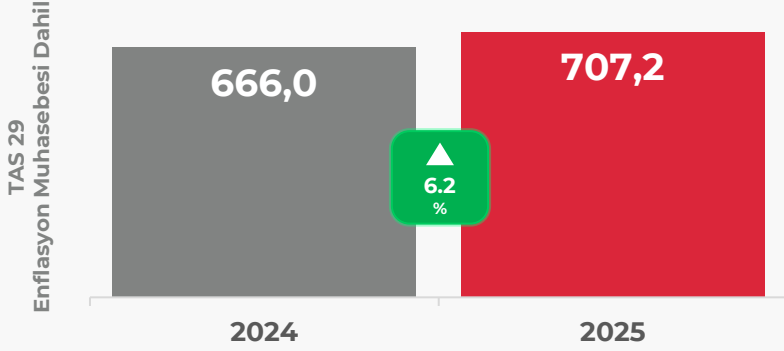
**2025 Yılı Finansal
Göstergeleri**

5

**Segment Bazlı Operasyonel ve
Finansal Özet**

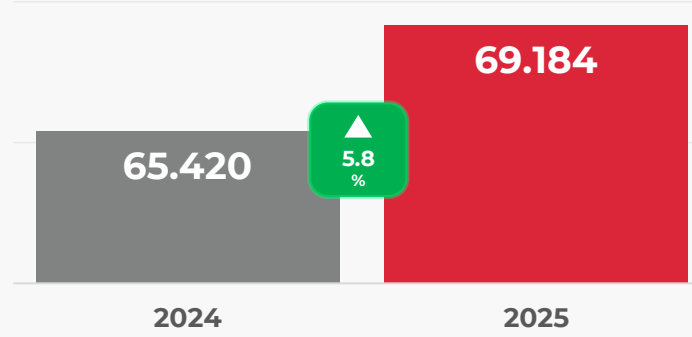
Gelir

(₺ bn)



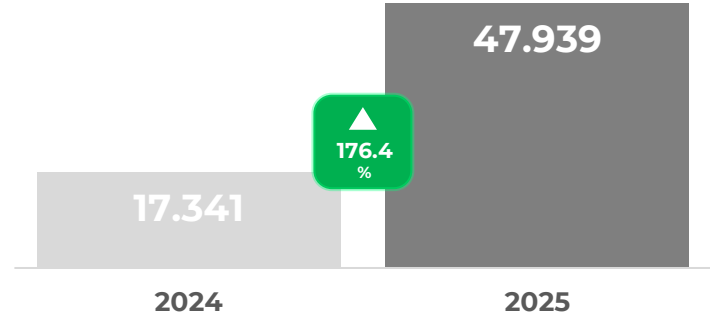
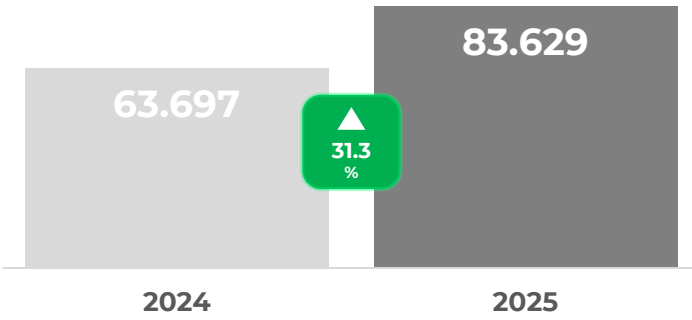
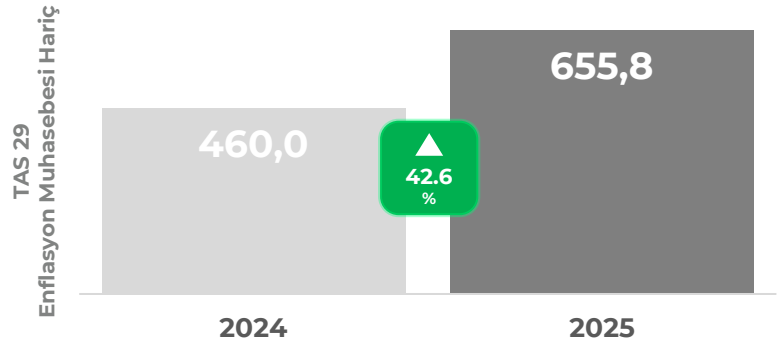
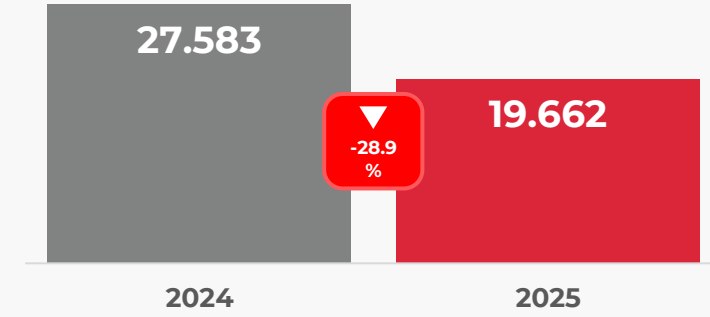
FAVÖK

(₺ mn)



Net Kar

(₺ mn)

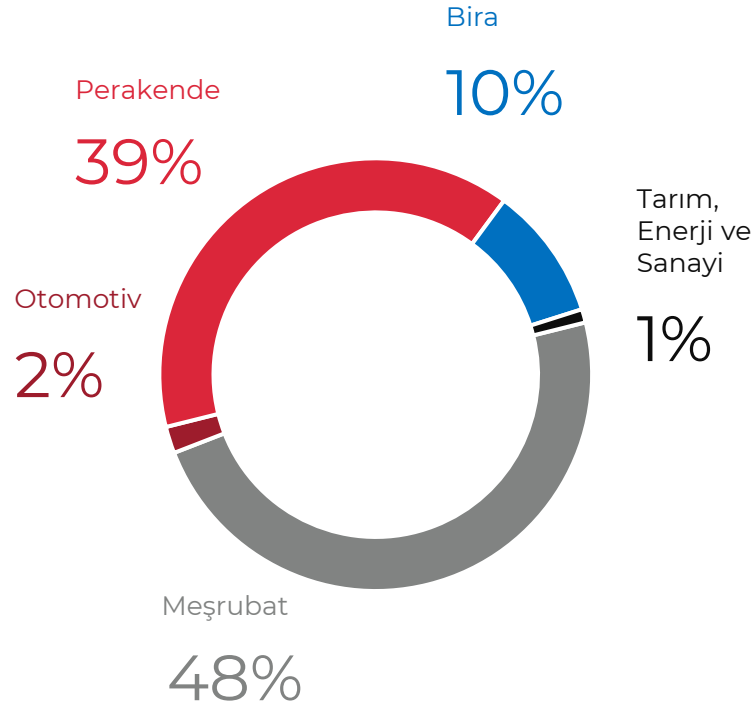
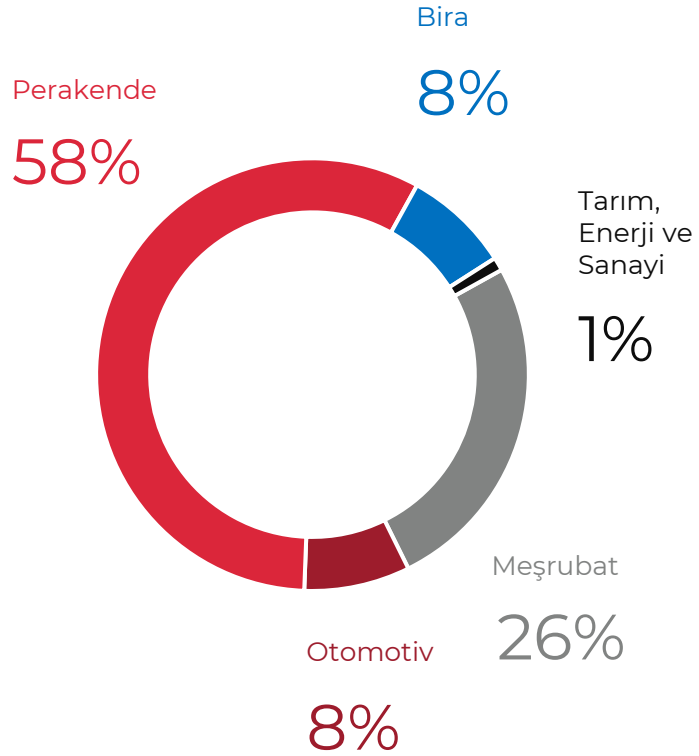


Gelir

(₺ bn)

FAVÖK

(₺ mn)



Uluslararası Operasyonların Gelir Payı (%)



Uluslararası Operasyonların FAVÖK Payı (%)



Konsolide

Net Borç /FAVÖK (x)



2018–2025 döneminde borçluluk oranlarında kayda değer bir iyileşme sağlanmıştır:

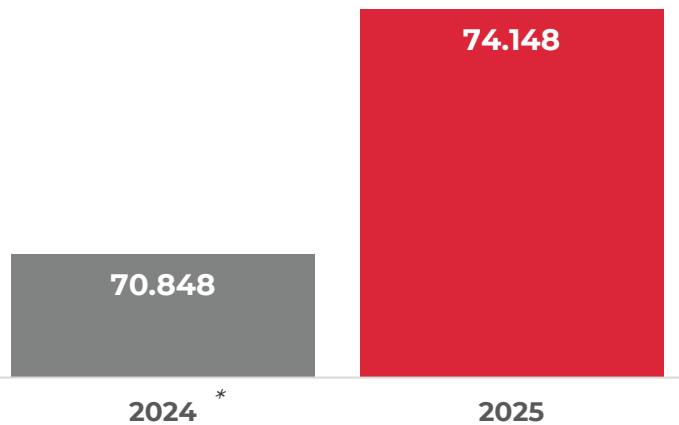
2025 yılı boyunca kaldıraç oranları sağlıklı seviyelerde korunmuştur.

Serbest nakit akışı (SNA) üretimi, Güçlü bilanço yönetimi, Risk azaltıcı finansal araçların kullanımı, Varlık satışları

Makroekonomik zorluklara ve büyüme ile verimlilik odaklı yatırımlara rağmen, borçluluk seviyesi kontrol altında tutulmuştur.

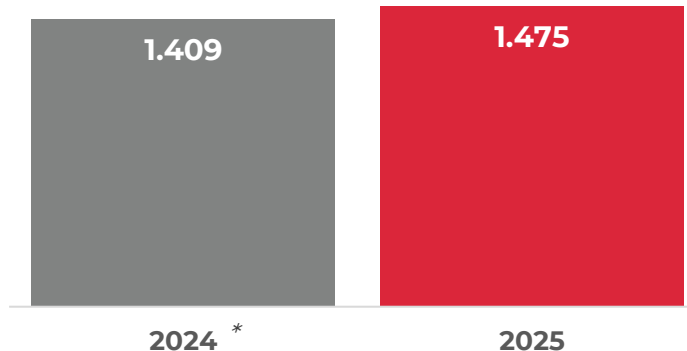
Konsolide

Net Borç (₺ bn)



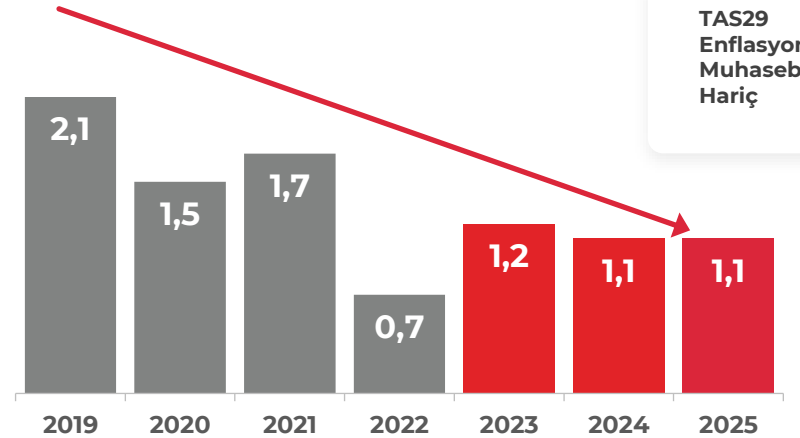
Konsolide

Net Borç (€ mn)



Konsolide

Net Borç /FAVÖK (x) **



TAS29
Enflasyon
Muhasebesi
Hariç

* 2024 yılı konsolide net borç rakamları proforma bazda sunulmuştur.

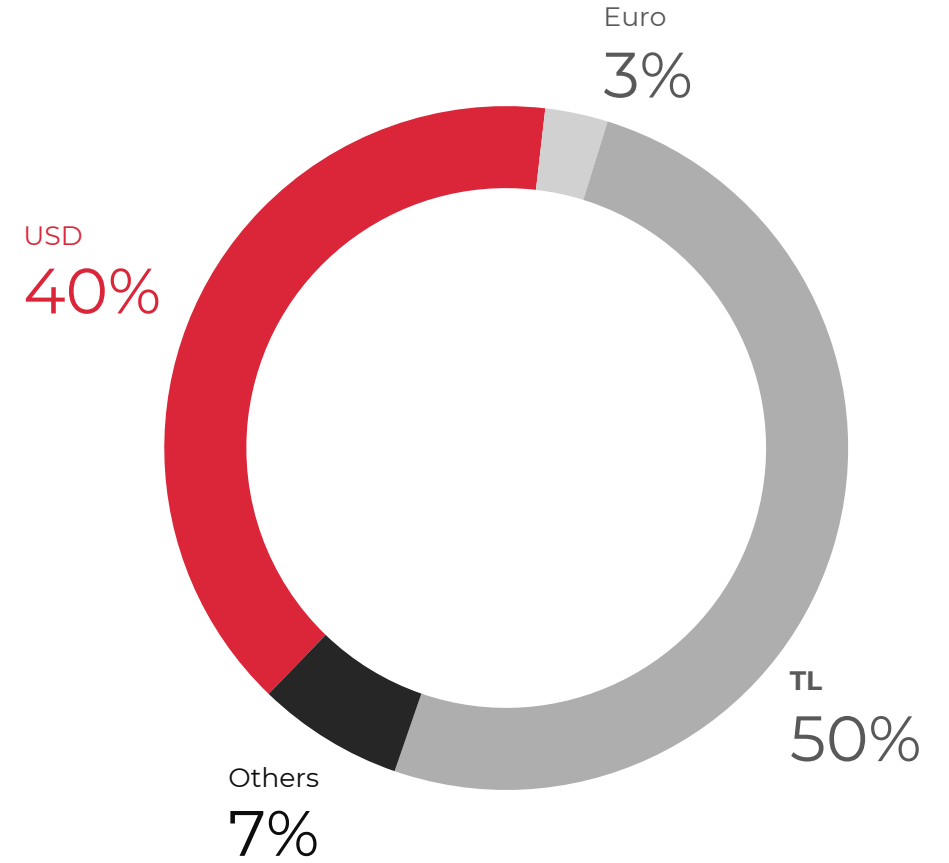
** 2019–2022 dönemine ait veriler Rusya operasyonlarını içermektedir. 2023, 2024 ve 2025 verileri Rusya operasyonları hariç sunulmuştur.

2025 (TL mn)	Konsolide Brüt Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borç	Net Borç/FAVÖK*
Bira	39,702	10,546	29,156	4.1
Meşrubat	52,120	26,526	25,593	0.8
Migros	31,802	27,910	3,891	0.1
Otomotiv	17,798	9,410	8,388	6.2
Tarım, Enerji, Sanayi	5,754	1,113	4,641	8.3
Diğer (Holding Dahil)	4,567	1,700	2,867	n.m.
Holding-solo	4,565	1,308	3,257	n.m.
Konsolide	151,354	77,206	74,148	1.1
Konsolide (€ mn)	3,010	1,535	1,475	1.1

Proforma 2024 (TL mn)	Konsolide Brüt Borç	Nakit ve Nakit Benzerleri	Net Borç	Net Borç/FAVÖK*
Bira	37,559	9,684	27,874	3.1
Meşrubat	64,326	30,562	33,764	1.0
Migros	27,613	29,511	-1,898	-0.1
Otomotiv	11,928	7,051	4,877	2.7
Tarım, Enerji, Sanayi	5,805	1,960	3,844	3.9
Diğer (Holding Dahil)	4,891	2,316	2,575	n.m.
Holding-solo	4,685	1,820	2,865	n.m.
Konsolide	151,933	81,085	70,848	1.1
Konsolide (€ mn)	3,021	1,612	1,409	1.1

* IFRS 16 dâhil, hedge enstrümanları hariçtir; yuvarlamalardan kaynaklı olarak toplam %100'ü aşabilir.

Brüt Borç Kırılımı* (2025)



*Excluding IFRS-16



ANADOLU GROUP

İçindekiler

1

Stratejik Genel Bakış

2

Yönetişim Yaklaşımı

3

Yatırım Hikayesi

4

2025 Yılı Finansal Göstergeleri

5

Segment Bazlı Operasyonel ve Finansal Özet

Geniş bir coğrafyada hizmet veren, tam kapsamlı bir içecek şirketi

890

tüketici

16

ülke

Mn

Bira ve alkolsüz içecek operasyonları arasında dengelenmiş, dünya standartlarında bir marka portföyü

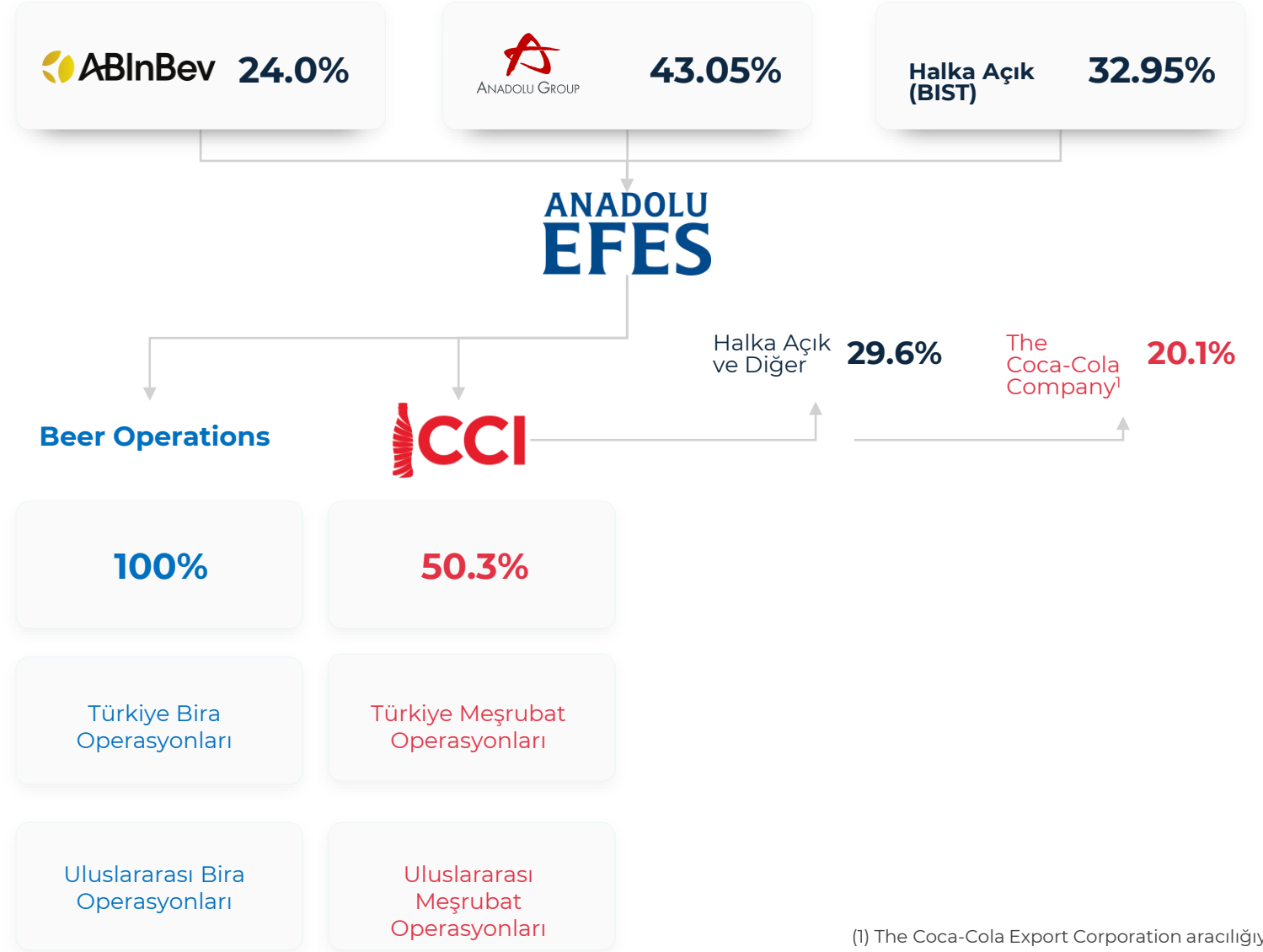
Düşük kişi başı tüketim oranlarıyla yüksek büyüme potansiyeli sunan pazarlarda faaliyet gösteren yapı

Deneyimli ve finansal açıdan güçlü organizasyon yapısı

Bira tarafında dünyanın en büyük bira üreticisi ABI, alkolsüz içecek tarafında ise sektör devi TCCC ile kurulan güçlü ortaklıklar

UNGC CEO Water Mandate'i imzalayan ilk Türk şirketi

BIST Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Endeksleri'nde yer alan şeffaf yapı



(1) The Coca-Cola Export Corporation aracılığıyla.

Bira Segmenti



Türkiye pazarında lider

Rusya pazarında lider

BDT ülkelerinde güçlü pazar konumu

Kazakistan, Moldova, Gürcistan'da lider

5th Avrupa'nın En Büyük Üreticisi

10th Satış Hacmi Bakımından Dünyanın En Büyüğü

Ülkeden fazla ülkeye **70** ihracat

21 Marka

1 Şerbetçiotu İşleme Tesisi

5 Malt Üretim Tesisi

1 Preform Üretim Tesisi

Yıllık **52.3 mhl** Bira

403 k Ton Malt Üretim Kapasitesi

6 Ülkede

Türkiye

Rusya

Kazakistan

Ukrayna

Gürcistan

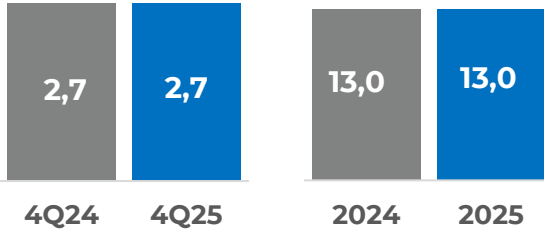
Moldova

FY2025 Gelirleri **₺54.3 Bn**

FY2025 FAVÖK **₺7.3 Bn**

FAVÖK Marjı **13.4%**

Satış Hacmi (mhl)



2025 yılında Bira Grubu'nun konsolide satış hacmi yatay seyretmiştir. Gelirler, ağırlıklı olarak yılın ilk yarısındaki performansın etkisiyle %2,4 oranında daralmıştır.

Ambalaj maliyetlerindeki artış ve 2024 yılının dördüncü çeyreğinde sağlanan görece elverişli hedge etkilerinin baz oluşturması, yıl geneli FAVÖK marjındaki daralmada belirleyici olmuştur.

2026 yılına yönelik beklentilerimiz doğrultusunda, Bira Grubu satış hacminin düşük tek haneli oranlarda artması, FAVÖK marjının ise yatay seyretmesi öngörülmektedir. Güçlü operasyonel kabiliyetlerimiz ve disiplinli icra yaklaşımımızın desteğiyle, serbest nakit akışı yaratımı ve kârlı büyüme odağımız devam edecektir.

Bira Segmenti Performansı

Gelir (₺ mn) ▼ -2.4%



FAVÖK (BMKÖ) (₺ mn) ▼ -15.6%



Net Kar (₺ mn) ▼ -32.1%



TAS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç

▲ 29.7%



▲ 15.6%



▲ 415.1%



Meşrubat Segmenti

Gazlı İçecek Kategorisinde Güçlü Pazar Konumu



Top 10'da

Coca-Cola Sistemi
İçerisinde
dünyanın en büyük
Şişeleycisinden Biri



~ 10k

Çalışan

600 mn

Kişiyeye Ulaşan
Küresel Hizmet
Ağı



2.2 bn u/c

Yıllık üretim kapasitesi



1.6 bn u/c

2025 satış hacmi



Toplamda **33** Tesis

FY2025 Gelirleri **₺187.2 Bn**

FY2025 FAVÖK **₺33.2 Bn**



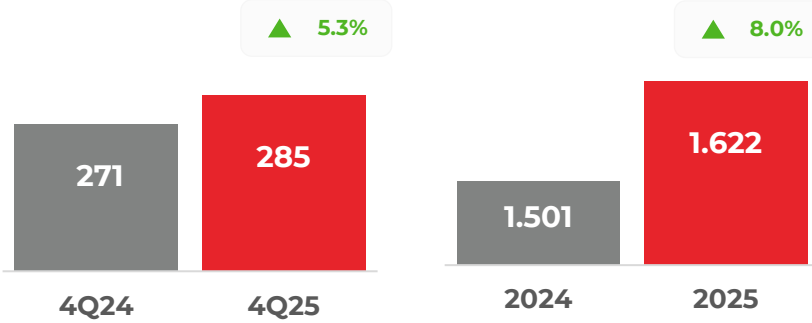
12 Ülke

Türkiye	Pakistan	Kırgızistan	Irak
Bangladeş	Kazakistan	Ürdün	Tacikistan
Azerbaycan	Türkmenistan	Suriye	Özbekistan

TÜRKİYE	#1
PAKİSTAN	#1
KAZAKİSTAN	#1
AZERBAYCAN	#1
KIRGIZİSTAN	#1
IRAK	#2
ÜRDÜN	#-
ÖZBEKİSTAN	#1
BANGLADEŞ	#1



Satış Hacmi (mn Unite Kasa)



2025 yılında satış hacmi yıllık bazda %8,0 oranında güçlü bir artış göstermiştir. Uluslararası satışların %13,5 büyümesi, hacim artışının ana itici gücü olmuştur. Kazakistan, Özbekistan ve Irak çift haneli hacim artışlarıyla öne çıkmıştır.

FAVÖK marjı yıllık bazda yatay seyretmiştir. Yılın ikinci yarısında ürün karmasında değere yönelim sayesinde, yıl geneline ilişkin EBIT hedefleri gerçekleştirilmiştir. Marj dayanıklılığında disiplinli icra, doğru fiyatlama ve etkin indirim yönetimi belirleyici olmuştur..

2026 yılına bakıldığında; Türkiye operasyonlarında düşük-orta tek haneli hacim büyümesi, uluslararası operasyonlarda ise yüksek tek haneli büyüme öngörülmektedir. Ayrıca, 2026 yılında FVÖK marjının yatay olarak gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Meşrubat Segmenti Performansı

Gelir (₺ mn) ▲ 3.9%



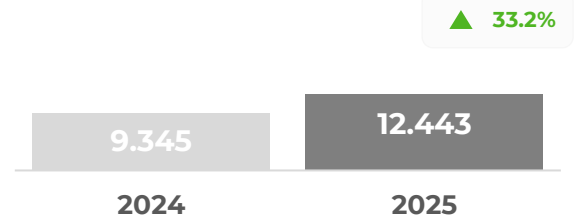
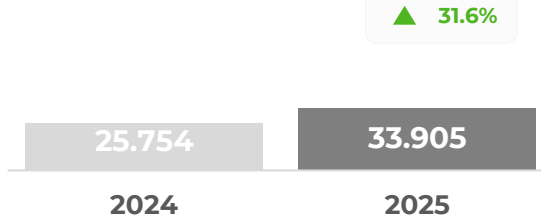
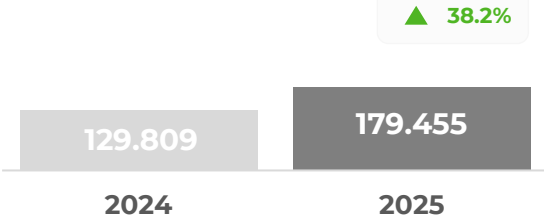
FAVÖK (₺mn) ▲ 0.1%








Net Kar (₺ mn) ▼ -27.4%



TAS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç



Perakende Segmenti

	Türkiye'de Modern Perakendeciliğin Öncüsü	16.8%	modern FMCG pazarındaki payı
	Toplam FMCG pazarındaki payı	10.1%	
	Toplam Mağaza	3,792	2.1mn m²
	Moneypay Toplam işlem hacmi	₺83.3 bn	+182% YoY
	Migros One Toplam Satış Hacmi	₺74.8 bn	+99% YoY

	FY2025 Gelir	₺412.7bn
	FY2025 FAVÖK	₺27.3bn
	FAVÖK Marjı	6.6%

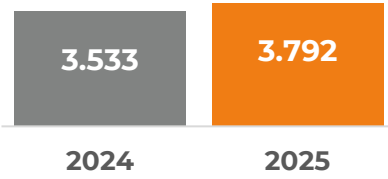
BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde üst üste 8 yıl boyunca yer alan tek gıda perakendecisi

Yenilikçi iştiraklerimizle perakende ekosistemini dönüştürüyoruz.



Mağaza Sayısı

+259



Online Mağaza Sayısı

+681

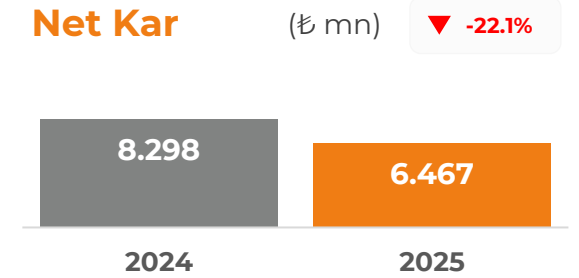
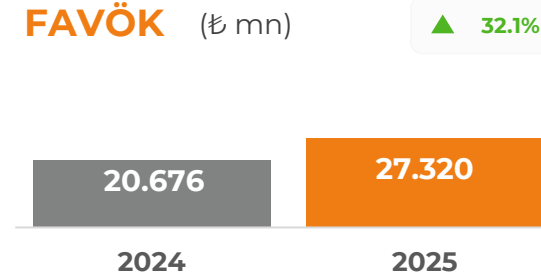
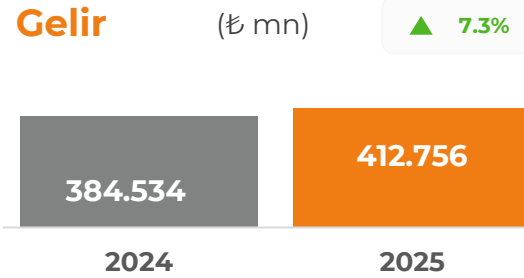


Görece zayıf seyreden tüketici talebine rağmen; güçlü icra kabiliyeti, rekabetçi kategorilerde uygulanan etkin promosyonlar, premium segmentte güçlenen mağaza ağı, yakınlık (proximity) formatlarındaki büyüme ve çok kanallı yapı sayesinde satışlardaki güçlü büyüme ivmesi korunmuştur.

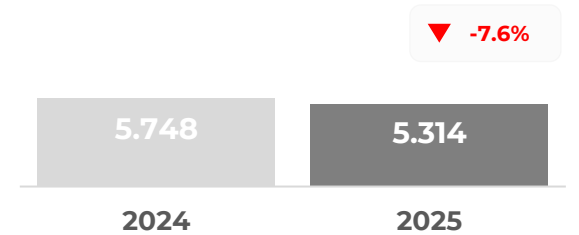
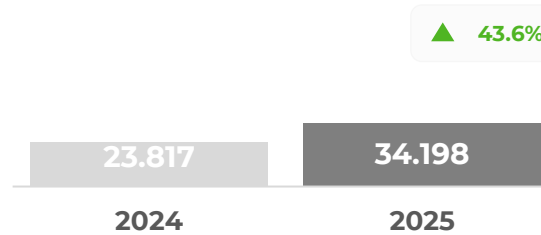
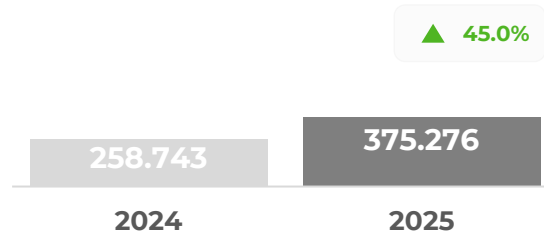
Tedarik zinciri yatırımlarıyla kayıp maliyetlerindeki düşüş, SKU sadeleştirme yoluyla tüm kategorilerde verimlilik artışı, enerji maliyetlerindeki gerileme, online operasyon marjlarındaki iyileşme ve personel maliyet baskılarının azalması sayesinde marjlar yıllık bazda iyileşme göstermiştir.

2026 yılına ilişkin beklentiler kapsamında;%5-7 arasında ciro büyümesi,%6-7 FAVÖK marjı, görece yatay FAVÖK marjı ve 180-200 yeni mağaza açılışı ile hem ciro hem de FAVÖK büyümesinin sürmesi öngörülmektedir.

Migros Performansı



TAS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç



Otomotiv Segmenti



ANADOLU ISUZU

	Üretim kapasitesi	19k	Vardiya başına
	Üretim tesisi	318 sqm	
	FY 2025 gelir	₺ 26.7bn	
	Toplamda	46	Ülkeye ihracat

Türkiye'nin ilk Japon otomotiv ortaklığı: Isuzu ve Itochu ile kurulan stratejik iş birliği

Kendi segmentinde patent lideri; tasarım ödülleriyle taçlandırılmış Ar-Ge merkezi

6-16 ton kamyon pazarının lideri

Otobüs segmentinde Avrupa çapındaki tek IMM (Isuzu Üretim Yönetimi) sertifikası sahibi

Otomotiv Segmenti



ÇELİK İMOTOR



Kia markalı araçların dağıtım ve operasyonel leasing faaliyetleri

19k Tek vardiyada



FY 2025 gelir

₺ 31.9 bn



FY 2025 FAVÖK

-₺457 mn



FY 2025 Binek Araç Pazar Payı

1.9%

Garenta

Garenta, Türkiye'de kısa dönem araç kiralama pazarının yaklaşık **%10'una sahiptir.**



Türkiye'nin **en yenilikçi ve en kaliteli** araç kiralama markası olarak tanınan İkinciyeeni, sürücülere **güvenilir ve zahmetsiz** bir araç kiralama modeli sunmaktadır.

Garenta, **43 ilde ve 21 havalimanında bulunan 98 bayiden oluşan** geniş bir araç filosu ile faaliyet göstermektedir.

İkinciyeeni.com, kuruluşundan bu yana **135 binin üzerinde araç satışı** gerçekleştirmiş, Türkiye'nin **lider ikinci el otomotiv e-ticaret platformu** konumundadır. **400 bin üyesi** bulunan platform, her gün **100'den fazla** aracı yeni sahipleriyle buluşturmaktadır.

Endüstriyel motorların üretimi, ithalatı ve dağıtımı

21,000 m² Üretim tesisi ve ofis alanları

400,000 Üretilmiş benzinli ve dizel motor

Üretim kapasitesi

20,000 Tek vardiyada



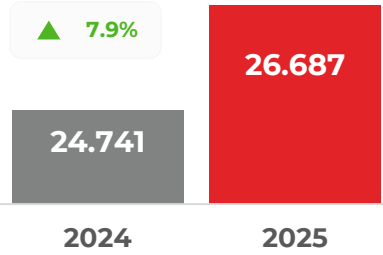
ANADOLU ISUZU

ÇELİK MOTOR



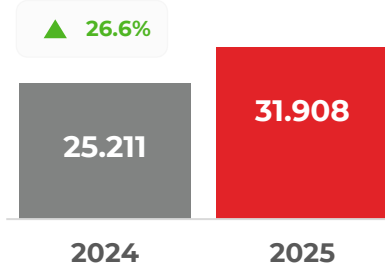
Anadolu Isuzu

Gelir (mn TL)



Çelik Motor

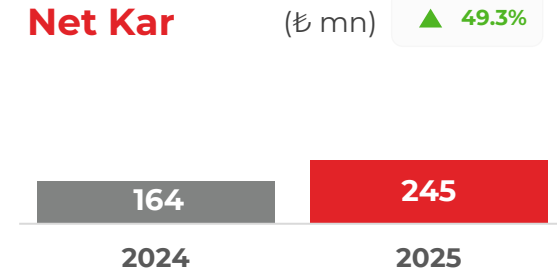
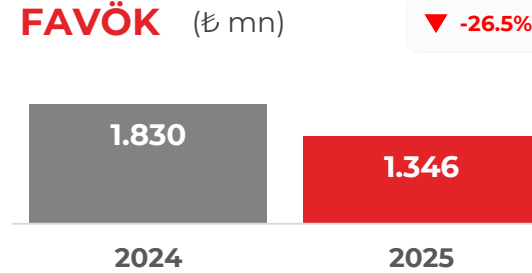
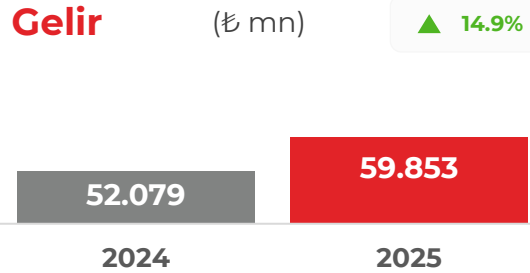
Gelir (mn TL)



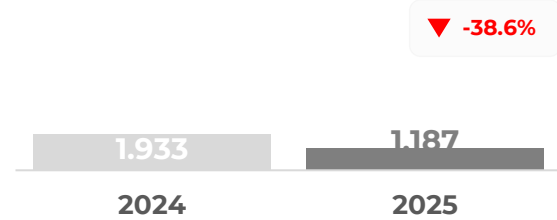
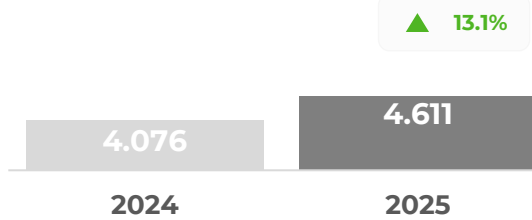
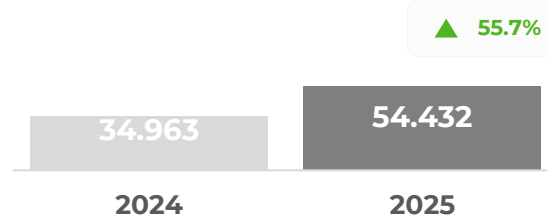
Anadolu Isuzu, hafif kamyon üretim ve satışlarına yeniden başlamasının katkısıyla segmentin ciro performansına ve marjlarına olumlu katkı sağlamıştır. Disiplinli maliyet yönetimi sayesinde, ilgili dönemde Anadolu Isuzu tarafında FAVÖK'te belirgin bir iyileşme kaydedilmiştir.

Buna karşın, sektörde artan rekabet, güçlü Türk lirası, yüksek faiz ortamı ve Anadolu Motor'un devam eden yatırım süreci, segmentin konsolide finansal sonuçları üzerinde baskı oluşturmuştur.

Otomotiv Segment Performansı



TAS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç



Tarım, Enerji ve Sanayi Segmenti



ADEL KALEMCİLİK



Lider

Türkiye kırtasiye sektörü lideri.



4,500

Kırtasiye ve Oyuncak Gruplarında
Geniş Ürün Yelpazesi



30

İhracat yapılan ülke



₺2.1 bn gelir

FY2025



En yeni

Avrupa'daki üretim tesisi



m²

36,000

m²

300 mn

pcs/yıl



**Benzersiz
Yetkinliklerimiz**

Farklı üretim teknikleri
gerektiren, yaklaşık **1000** çeşit
ürünün imalat kabiliyeti



**Sürdürülebilir
60%**

Doğal gaz ihtiyacının %60 kadarı
atık odun tozundan
karşılanmaktadır

FABER-CASTELL
since 1761

1995 İşbirliği başlangıcı

2015 Dünya standartlarındaki oyuncak
markalarının Türkiye pazarına
kazandırılması

2018 TRT'nin lisanslı oyuncak ve
kırtasiye üreticisi

Tarım, Enerji ve Sanayi Segmenti

PARAVANI
HEPP

Ekim 2014'ten bu yana Gürcistan'da bir Türk şirketi tarafından hayata geçirilen ilk enerji projesi



90 MW

Hazır kapasite



410 Mn kWh

Yıllık elektrik üretimi



100%

Üretilen elektriğin tamamı Gürcistan'a satılmaktadır



FY2025 gelir

₺ 831mn

ASLANCIK
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Grup'un ilk enerji yatırımı



120 MW

Hazır kapasite



FY2025 gelir **₺ 899mn**

*Anadolu Kafkasya'daki paylarımızın %13,51'lik kısmının 10 milyon ABD Doları bedelle satışı 2018 yılında, %14,19'luk ikinci bir kısmın 10,5 milyon ABD Doları bedelle satışı ise Kasım 2019'da tamamlanmıştır. Anadolu Kafkasya'daki güncel efektif pay oranımız %61,49'dur.



Doğan ve Doğu Grupları ile ortak gerçekleştirilen yatırım



Yıllık elektrik üretimi

418 Mn kWh

Tarım – Anadolu Etap Tarım & Anadolu Etap İçecek



ANADOLU ETAP İÇEÇEK



335,000

Ton meyve işleme



3

Üretim tesisi

2024



75%

İhracat pazarlarından elde edilmektedir



ANADOLU ETAP TARIM



3,5 mn

Meyve Ağacı



7

çiftlik

25,000

Dekar arazi



Gelirin

50%

İhracat pazarlarından elde edilmektedir



Tarım, Enerji ve Sanayi Segmenti

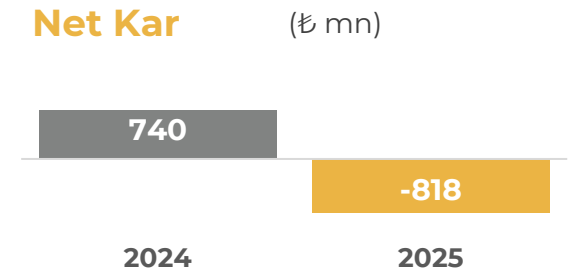
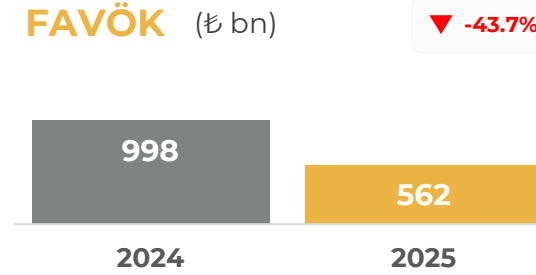
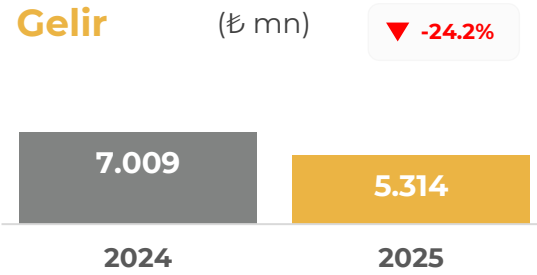
YATIRIMCI SUNUMU



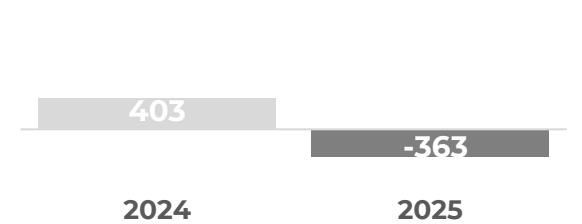
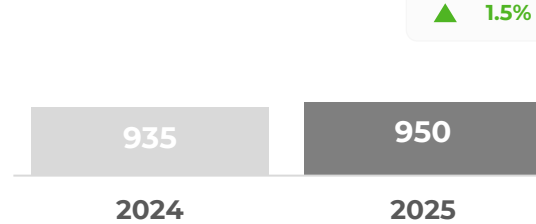
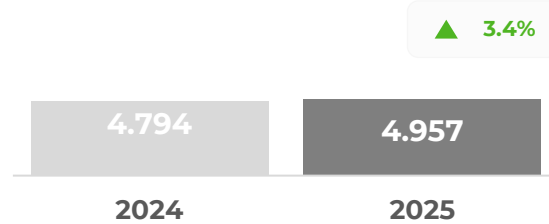
Segment şirketler: Anadolu Etap Tarım, Adel ve Enerji

Segment genelinde karma bir performans sergilenmiştir. Enerji segmentinde, yüksek elektrik fiyatları, artan üretim seviyeleri ve düşük finansman giderlerinin desteğiyle güçlü bir performans kaydedilmiştir. Buna karşılık, Türkiye'deki genel ekonomik yavaşlama ve sevkiyat gecikmelerinin etkisiyle kırtasiye faaliyetlerinde zayıf bir performans gözlenmiştir.

Tarım, Enerji Sanayi Segmenti Performansı



TAS 29 Enflasyon Muhasebesi Hariç





Eđitim ve sağlık üzerine projeler yonetmektedir.

30,000+

Burs

42,000+

Saat Mentörlük Desteđi

50+

İnşa edilen eğitim kurumu
ve hastane

Öđretmenler için sosyal
giriřimcilik semineri

~166,000
Öđretmen

750,000

Ücretsiz sağlık hizmeti
sunulan kişi

Kitap ve eđitim
materyali desteđi

55,000+

Dezavantajlı öđrenci

ANADOLU^H

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

Johns Hopkins Medicine International ile stratejik
ortaklık

657,000

Ücretsiz sağlık hizmeti
sunulmuştur

50,000

Hasta

Merkez; **ürolojik onkoloji, kemik iliği nakli ve meme sağlığı** birimlerinde en ileri teknolojileri kullanmakta olup, hizmetlerinin büyük bölümünü onkoloji odaklı alanlarda sunmaktadır.



1 Koraç Kupası

1996

Gold Awards

5

EuroLeague Devotion Altın
Ödülü'nü kazanmış ilk ve
tek takım

Kez Avrupa'da

2 EuroLeague
Şampiyonluğu

2020-2021
2021-2022

16 Türkiye Ligi Şampiyonluğu

14 Cumhurbaşkanlığı Kupası



ANADOLU GROUP

Anadolu'yu dünyaya,
dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız

T E Ş E K K Ü R L E R

Q&A

Çekince:

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., bu belgeyi sadece Şirket hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır; bu bilgiler Şirket ile ilgili geleceğe yönelik tahmin ve açıklamaları içerebilir. Bu belgede yer alan tüm görüş ve tahminler, belgenin tarihindeki Şirket değerlendirmelerini yansıtmakta olup, önceden bildirimde bulunmaksızın değiştirilebilir. Şirket, bu belgenin veya içeriğinin kullanımından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı hiçbir zarardan dolayı hiçbir şekilde sorumluluk kabul etmemektedir. Bu belge, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. tarafından doğrudan iletildiği veya gönderildiği kişi dışındaki hiç kimseye kopyalanamaz, açıklanamaz veya dağıtılamaz.