

YAZICILAR

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.

FAALİYET RAPORU

2016

ANADOLU
EFES

MİGROS

Coca-Cola


McDonald's®

AND
GAYRİMENKUL

ISUZU

KIA

ASLANCIK
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.


ADEL

PARAVANI
HEPP

antor



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 13 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



İstanbul, 13 Mart 2017

İçindekiler

Başkan'ın Mesajı	1
Yönetim Kurulu	3
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları	7
Yönetim Kadrosu	8
Ortaklık Yapısı	10
Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler	12
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	13
Başlıca Faaliyelere İlişkin Değerlendirme	16
İçecek Sektörü Faaliyetleri	16
Migros Grubu Faaliyetleri	18
Otomotiv Sektörü Faaliyetleri	19
Perakende Sektörü Faaliyetleri	21
Enerji Sektörü Faaliyetleri	22
Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri	23
Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler	24
Başlıca Şirketlere İlişkin Özet Finansal Bilgiler	25
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	27
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı	27
Pay Sahipleri	28
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	32
Menfaat Sahipleri	32
Yönetim Kurulu	35
Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler	42
Sorumluluk Beyanı	
Finansal Tablolar	
İmzalar	

Başkan'ın Mesajı



Değerli ortaklarımız,

Hem dünyada hem de ülkemizde gündemin politik ve sosyal anlamda çok hızlı değiştiği ve çok yoğun yaşandığı 2016 yılını, Grup operasyonlarımız açısından beklentilerimiz karşılar nitelikte sonuçlarla kapattık. Deneyimli yönetim kadromuz ve etkin organizasyonel yeteneklerimiz neticesinde yıl içinde piyasalardaki dalgalanmaları yakından takip ederek, gerek disiplinli ve konservatif finansal politikamız gerekse verimlilik çalışmalarımızla bütünsel olarak güçlü mali yapımızı korumayı başardık.

Operasyonlarımızın amiral gemisi Anadolu Efes, 2016 yılında faaliyet gösterdiği pazarlardaki zorluklara rağmen kârlılığını korumuş; özellikle yurtdışı bira operasyonlarında beklentilerin üzerinde olumlu bir performans elde edilmiştir. Öte yandan, Anadolu Efes'in %24 oranında ortağı konumunda bulunana SABMiller'in AB InBev tarafından devralınmasının ardından yeni ve güçlü bir ortaklığın temeli atılmıştır.

Meşrubat operasyonlarımızın sürdürüldüğü ülkelerde yeni yatırımlarımız hızla devam etmektedir. Özellikle Pakistan pazarında hızlı büyüme potansiyeli, bu ülkede önemli meşrubat yatırımlarını gündemimizde tutmaktadır.

Portföyümüzdeki en yeni şirket olan Migros, ülkemizde gıda perakende sektörünün öncüsü olarak toplamda yaklaşık 11 milyar TL'ye varan cirosu ile ifade ettiği büyüklük ve kalite ve yeniliğe yaptığı sürekli yatırımlarla yeni müşteri ve pazar payı kazanmadaki üstün kapasitesi nedeniyle Grup operasyonlarımız içerisinde çok önemli bir yere sahip olmuştur.

Son yıllarda önemli Ar-Ge yatırımları yapan Anadolu Isuzu, açılışını gerçekleştirdiği yeni Ar-Ge merkezi ile farklı pazarlar için farklı ürünler geliştirebilme kapasitesini arttırmıştır. Otomotiv sektöründe hızlı büyüyen şirketimiz Çelik Motor da, özellikle kendi geliştirdiği Garenta markası altında yürüttüğü günlük ve uzun vadeli filo kiralama faaliyetleri ile pazarda kısa sürede elde ettiği güçlü konumunu, 2016 yılında sağlamlaştırmaya devam etmiştir.

Ülkemizin en köklü markalarından birisi olan Adel, faaliyet gösterdiği kırtasiye sektöründe lider konumunu sürdürmekte ve yeni adım attığı oyuncak sektörü ile tüketicilerin farklı beklentilerini de karşılama yolunda ilerlemektedir. Mc Donald's operasyonlarında da yine geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi kârlı büyümeye odaklı olarak operasyonlar yürütülmektedir.

Enerji sektöründe, özellikle Gürcistan'daki operasyonlarımızın başarılı performansı neticesinde, yatırımlarımıza devam etmekteyiz. Gürcistan'daki ikinci hidroelektrik santralimizi Kheledula Nehri üzerinde inşa etmek üzere çalışmalarımıza başladık.

Gayrimenkul sektöründe de projelerimiz hızla ilerlemekte; AND Kozyatagı Plaza'da kiralama faaliyetlerimiz sürerken, Kartal'daki AND Pastel projemizde konut teslimlerinin ilk etabının 2018 yılında yapılmasını heyecanla bekliyoruz.

Değerli hissedarlarımız,

Uzun vadeli sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejimiz çerçevesinde son yıllarda portföyümüzde önemli değişiklikler yaparak tüm paydaşlarımız için yarattığımız değeri maksimize etme yönünde çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2016 Aralık ayında, 2013 yılında bu yana Alternatifbank'ta ortağımız olan CBQ'ya bankanın elimizde olan %25'lik hisselerin satışı konusundaki işlemleri tamamladık. Böylelikle bankacılık sektöründeki faaliyetlerimizi sona erdirmiş bulunuyoruz.

Öte yandan, zeytinyağı sektöründe güçlü markaları ile pazar lideri konumunda bulunan şirketimiz Ana Gıda'nın %55,25 oranındaki hisseleri de Şubat 2017'de bu sektörde önemli global oyuncularından birisi olan Bunge'ye satıldı.

Böylelikle 2015 yılı içerisinde Migros ile adım attığımız gıda perakendeciliği ile oluşan yeni portföy dengemizde, mevcut durum itibarıyla ana iş alanlarına daha da fazla odaklanmış bir Grup olarak yolumuza devam ediyoruz.

Hep birlikte nice başarılı yıllar dileklerle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunuyorum.

S. Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıma azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.



S. Metin Ecevit – Başkan

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, yönetim kurulu başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.



İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika'da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University'de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup'ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



S. Vehbi Yazıcı – Üye

08.06.1947 İstanbul-Sarıyer doğumlu olan Süleyman Vehbi Yazıcı, Ortaokul ve Lise'yi Beyoğlu Tarhan Koleji'nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-77 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nde bulunmuştur. Birçok Vakıf ve Dernek'te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı Vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Doğal Hayatı Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı gibidir.

1975 yılından itibaren Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli olup, bir kızı ve bir oğlu vardır.



R. Engin Akçakoca – Üye

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca evli, iki çocuk ve iki torun sahibidir.



Can Arıkan – Bağımsız Üye

1937 yılında doğan Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Can Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür.

Can Arıkan İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir.



İyigün Özütürk – Bağımsız Üye

1941 yılında Kırşehir'de doğmuş olup, İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur. İş hayatına 1960 yılında Unilever Mali İşler Bölümü'den başlayan Özütürk, 1970 yılında Anadolu Grubu bünyesindeki Çelik Montaj şirketinde muhasebe bölümünde göreve başlamış; aynı şirkette sırasıyla muhasebe şefi, insan kaynakları müdürü ve mali ve idari işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 1985 - 2001 yılları arasında ise yine aynı görevle Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de kuruluşundan itibaren çalışmıştır. 2001 yılında emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır.



Dr. R. Yılmaz Argüden - Danışman

Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri veren Dr. Argüden, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 50'yi aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlamış olan Dr. Yılmaz Argüden daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak, Kısım Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında

hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür. Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. Deneyimlerini Boğaziçi ve Koç Üniversiteleri ile Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşan Dr. Argüden, IFC Küresel Yönetişim Forumu Yüksek Danışma Kurulu üyeliği ve OECD Özel Sektör Danışma Kurulu'nun (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Kâr amacı gütmeyen Argüden Yönetişim Akademisi'nin kuruluşuna öncülük yapmıştır. Ulusal Ağlar Danışma Kurulu Başkanı seçilerek UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Global Lideri" arasına seçilmiştir.



Dr. M. Cem Kozlu – Danışman

1946 yılında doğan Dr. Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır. 1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Dr. Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir Profesör olarak görev yapmıştır. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Dr. Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Dr. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapan Dr. Kozlu, Nisan 2006'da emekli olmuştur. Halen Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, DO & CO Aktiengesellschaft (Viyana), Global İlişkiler Forumu yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, Koç Üniversitesi Denizcilik Forumu Danışma Kurulu üyesi ve Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da mütevelli heyeti üyesidir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Can Arıkan, 21.03.2016

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

İyigün Özütürk, 21.03.2016

Yönetim Kadrosu



Dr. Sezai Tanrıverdi

Genel Müdür

1963 yılında Samsun'da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini 19 Mayıs Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe ve Denetim Programı'ndan yüksek lisans ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden doktora derecesi almıştır.

İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir.

Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Bağımsız Denetçi Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Derneği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği üyesidir. Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu üyeliğinde bulunmuştur.



Osman Elmas

Mali İşler Direktörü

1960 yılında Çankırı'da doğan Osman Elmas, lise öğrenimini Kadıköy Ticaret lisesinde tamamladıktan sonra 1981 yılında Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisini bitirmiştir. 1983 ve 2000 yıllarında, Anadolu Endüstri Holding A.Ş'nde Mali İşler uzmanı, Menkul Kıymetler Müdür Yardımcılığı ve Mali İşler Müdür yardımcılığı, 2000-2005 yıllarında Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfında Mali İşler ve Muhasebe Müdürü, 2005-2015 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş'nde Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. 01.02.2015 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş Mali İşler Direktörü olarak görevlendirilmiş olup halen bu görevi sürdürmektedir.



İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

1973 yılında İstanbul’da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi’nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi’nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları’nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler’de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003’de Yazıcılar Holding’te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) ve Üsküdar Amerikan Lisesi’nden Yetişenler Derneği üyesi olup, ayrıca TÜYİD denetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Ortaklık Yapısı¹

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar Holding) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2016 itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2016)	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163.296	33,85	54.163.296	33,85
Yazıcı Ailesi Bireyleri	60.421.296	37,76	60.421.296	37,76
Halka Açık Kısım*	45.197.418	28,25	45.197.418	28,25
Anadolu Ecopack Üretim ve Paz. A.Ş.**	217.990	0,14	217.990	0,14
Toplam	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

(*) Halka açık kısım içerisinde yer alan %3,17 oranındaki 5.073.492 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

(**) %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye, %73,15 oranında hissesi Yazıcı Ailesi Bireyleri'ne aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding'deki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar Holding'in %37,02'sine sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

¹ Yazıcılar Holding'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanan 28.06.2016 tarihli özel durum açıklamasında, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ("KYYDAŞ") ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ("ÖSYAŞ") arasında Anadolu Grubu'nun kurumsal ve hukuki yönetim altyapısının bütünleştirilmesi ve daha da kurumsallaştırılarak güçlendirilmesi amacıyla çalışmalara başlandığı bildirilmiştir. Söz konusu açıklamamızda belirtildiği üzere nihai hedefin gerçekleştirilmesi konusunda bazı Yazıcılar Holding imtiyazlı pay sahipleri ile mutabakat sağlanamaması dolayısıyla sürecin eşit temsil ve eşit yönetim prensibine bağlı olarak işbirliği yapmak suretiyle ilerleyebileceği ifade edilmiştir.

Nihai hedefi; Yazıcılar Holding A.Ş., ÖSYAŞ ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH")'nin Yazıcılar Holding bünyesinde birleştirilmesi ve böylece önemli büyüklükte bir halka açık şirket yaratılması olan bu işbirliği çalışmalarını kapsamında, nihai hedefin gerçekleşmesi konusunda gelişme sağlanabilmiş olup, KYYDAŞ, ÖSYAŞ, Yazıcılar Holding ve Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (C) ve (D) Grubu pay sahipleri arasında, Yazıcılar Holding, ÖSYAŞ ve AEH'nin, Yazıcılar Holding bünyesinde birleştirilmesine yönelik görüşmelere başlanması konusunda 24.02.2017 tarihi itibarıyla mutabakata varılmıştır.

Plânlanan bu birleşme sonrasında, yukarıda belirtilen ÖSYAŞ ve AEH'yi bünyesine katacak olan Yazıcılar Holding'in, KYYDAŞ ve Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda kontrol edilmesi öngörülmektedir. Bunun sağlanması için, KYYDAŞ ve Özilhan Ailesi'nin %50-%50 ortaklık yapacağı ve Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (B) Grubu paylarının tümüne ve imtiyazsız (A) Grubu payların bir kısmına sahip olacak ayrı bir sermaye şirketi kurulması öngörülmektedir. Birleşme işleminin onaylanacağı Yazıcılar Holding genel kurulu sırasında, Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (A), (C) ve (D) Grubu paylarının imtiyazlarının kaldırılarak bu payların imtiyazsız halka açık (A) Grubu paylar olarak düzenlenmesi planlanmaktadır.

Yukarıda anılan işlemler, ilgili tarafların nihai bağlayıcı anlaşmalar üzerinde mutabakata varmalarını; Rekabet Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı gibi resmi kurum ve kuruluşlardan alınması gereken izin ve onayların alınmasını ve ÖSYAŞ, AEH ve Yazıcılar Holding'de genel kurul onaylarını müteakip gerçekleştirilebilecektir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2016 itibariyle Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Her bir grubun yönetim kurulu üye seçim hakları farklılaşmaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2016)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
A (Hamiline)	1	87.818.037	54,89	87.818.037	54,89
B (Nama)	3	31.999.964	20,00	31.999.964	20,00
C (Nama)	1	19.235.049	12,02	19.235.049	12,02
D (Nama)	1	20.946.950	13,09	20.946.950	13,09
Toplam	6	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

Bağı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2016 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'da yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağı ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemçilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	67,04	67,04
Oyex Handels GmbH	-	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH	-	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Taşı Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	60,65	60,65
Georgia Urban Energy LLC	-	54,58	54,58
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Kheledula Enerji Ltd.	-	68,00	68,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,86	37,57
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.*	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	-	22,67	22,67
Faber- Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34
Migros Ticaret A.Ş.	-	34,00	34,00

*Bağı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin (AEH) Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş (Ana Gıda) şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21.02.2017 tarihinde tamamlanmış olup, mevcut durum itibariyle AEH'nin Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır. Böylelikle Yazıcılar Holding'in de Ana Gıda'daki iştirak oranı sıfırlanmıştır.

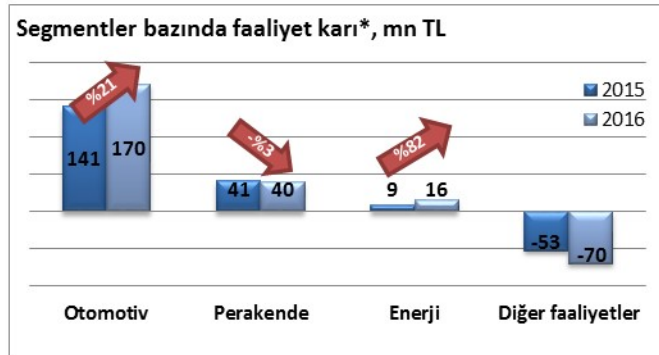
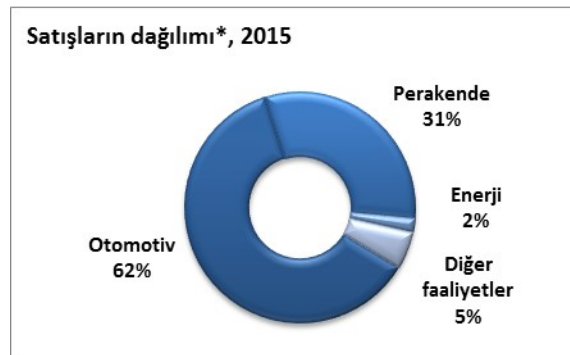
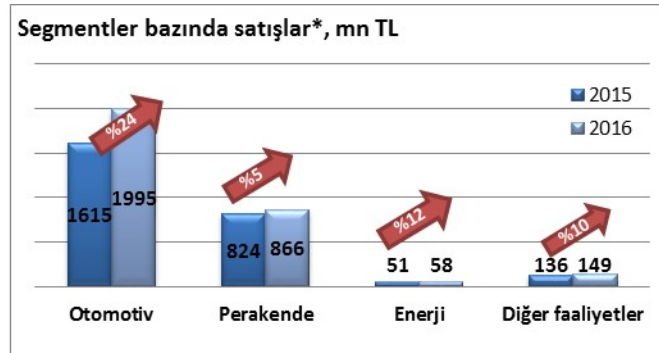
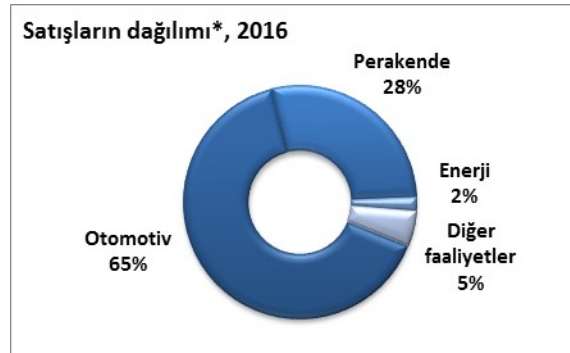
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2016 yıl sonu itibarıyla, Yazıcılar Holding'in toplam konsolide satışları (satış gelirleri ve hizmet gelirleri) 2015 yılı sonundaki 2.592,2 milyon TL seviyesinden %16,9 artışla 3.030,1 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Satışların segmentler bazında incelenmesinde, otomotiv sektörü satışlarının %24, perakende sektörü satışlarının ise %5 arttığı görülmektedir. Otomotiv sektörü şirketlerimizden Çelik Motor'un özellikle kiralama alanında yakaladığı başarı neticesinde satışlarında elde ettiği %25'lik artışa istinaden otomotiv segmenti önemli ivme kazanmıştır. Böylelikle, satışların dağılımına bakıldığında, 2015 yılına kıyasla, otomotiv sektörünün payının %62'den %65'e çıktığı ve perakende sektörü payının ise %31'den %28'e indiği tespit edilmektedir.

Relatif olarak yeni bir faaliyet alanımız olan enerji sektöründe satışlarımız, toplam konsolide satışlarımızın %2'sini oluşturmakta olup, yıllık bazda enerji sektörü satışlarında da %12 oranında büyüme elde edilmiştir. Gayrimenkul sektöründe, AND Kozyatağı'nın tam yıllık kiralama gelirlerinin ilk defa bu yıl kaydedilmesi neticesinde, diğer faaliyetler segmentinde de %10'luk bir yükseliş meydana gelmiştir.

Sektörel bazdaki brüt kâr marjları incelendiğinde, 2015 yılına kıyasla sadece enerji sektöründe 7,7 puanlık artış kaydedilmiş; diğer tüm sektörlerde brüt kâr marjları daralmış ve böylelikle konsolide brüt kâr marjı yaklaşık 0,9 puan düşüşle %18,2 olarak gerçekleşmiştir.



*31.12.2016 tarihli finansal tabloların 5. Nolu dipnotunda yer alan "Bölgümlere Göre Raporlama" tablosu baz alınarak hazırlanmıştır. Sözkonusu dipnotta yer alan "Dağıtılmamış" bölümü grafiğın hazırlanmasında dikkate alınmamıştır.

Anadolu Efes'in dönem zararından payımıza düşen tutarda 2015 yılına kıyasla 37,5 milyon TL azalış olmasına rağmen, gerek Migros'ta gerekse Anadolu Isuzu'da oluşan 2016 yılı zarar rakamlarından payımıza düşen kısımlar neticesinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan toplam 195,9 milyon TL'lik zarar yansımış ve bunun neticesinde 38,6 milyon TL'lik esas faaliyet zararı oluşmuştur.

Alternatifbank'ın %25 oranında hisselerinin satışının tamamlanması neticesinde 344,9 milyon TL tutarında iştirak satış kârı yatırım faaliyetlerinden gelirler altında kaydedilmiştir. Diğer yandan, yıl içerisinde bağlı ortaklıklarımız Çelik Motor'un finansal borçlarında artış ve Anadolu Endüstri Holding finansal borçlarında azalış meydana gelmiş; konsolide toplam borç ise 24,3 milyon TL azalışla 3.680,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Sözkonusu borca ilişkin kur farkı giderlerine istinaden, 2015 yılına kıyasla finansman giderleri önemli ölçüde artarak 725,5 milyon TL net finansman gideri kaydedilmiştir. Böylelikle Şirket 378,2 milyon TL'lik net dönem zararı açıklamıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Bilanço		
TL milyon	31.12.2015	31.12.2016
Dönen Varlıklar	1.487,1	1.597,8
Nakit ve nakit benzerleri	373,2	413,4
Finansal yatırımlar	44,3	9,5
Ticari Alacaklar	224,7	338,9
Stoklar	283,0	221,1
Diğer dönen varlıklar	561,9	614,9
Duran Varlıklar	7.353,6	7.750,3
Finansal yatırımlar	6,7	0,3
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	5.121,6	5.011,6
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	257,3	251,9
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	781,4	779,7
Diğer cari olmayan varlıklar	1.186,6	1.706,8
Toplam Varlıklar	8.840,7	9.348,1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.774,0	2.464,9
Kısa vadeli borçlanmalar	755,2	610,7
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	746,0	922,7
Ticari borçlar	194,4	307,1
Ertelenmiş Gelirler	28,5	42,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	49,9	582,4
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.749,5	2.412,7
Uzun vadeli borçlanmalar	2.203,8	2.147,3
Ertelenmiş Gelirler	3,7	215,6
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	542,0	49,8
Toplam Yükümlülükler	4.523,5	4.877,6
Özkaynaklar	4.317,2	4.470,5
Kontrol gücü olmayan paylar	791,3	715,3
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	3.525,9	3.755,2
Toplam Kaynaklar	8.840,7	9.348,1

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Gelir Tablosu		
TL milyon	31.12.2015	31.12.2016
Hasılat*	2.592,2	3.030,1
Satışların maliyeti (-)	(2.096,1)	(2.479,4)
Brüt Kâr	496,1	550,7
Faaliyet giderleri (-)	(348,1)	(377,6)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)- net	(11,0)	(15,8)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarındaki paylar	(180,3)	(195,9)
Esas Faaliyet Zararı	(43,3)	(38,6)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/ (gider) -net	10,4	366,9
Finansman gelir/(gideri)-net	(292,8)	(725,5)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Zararı	(325,7)	(397,2)
Vergi gelir/(gideri)	46,1	27,1
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı	(279,6)	(370,1)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Zararı	(0,4)	(8,1)
Dönem Zararı	(280,0)	(378,2)
Dönem zararının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	(69,4)	(122,7)
Ana ortaklık payları	(210,6)	(255,5)

Seçili Rasyolar	31.12.2015	31.12.2016
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	1,28	1,30
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	0,65	1,02
Dönem karı (Ana ort.) / Toplam Varlıklar	-0,02	-0,03
Brüt kâr marjı	%19,1	%18,2
Esas faaliyet kâr marjı	-%1,7	-%1,3
Vergi öncesi kâr marjı	-%12,6	-%13,1
Net kâr marjı (Ana ort.)	-%8,1	-%8,4

* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamıdır.

Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

I. İçecek Sektörü Faaliyetleri

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu'da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının ana ortağı olması sebebiyle Anadolu Grubu içecek operasyonlarının holding şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

Anadolu Efes'in 2016 yılı bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2015 yılına kıyasla %1,5 oranında artışla 87,5 milyon hektolitreye (mhl) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri %2,1 artışla 10.420,3 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %0,3 artarak 1.771,9 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))



Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtiçindeki 4 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. 2016 yılında da Türkiye bira pazarında lider konumunu koruyan Anadolu Efes, Türkiye'de toplam yıllık 9,5 milyon hektolitreye bira ve 118 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye Bira operasyonları yıl içindeki siyasi, coğrafi ve makroekonomik zorluklar ve toplumsal olaylar neticesinde gerileyen tüketici güveni ve turizmde yaşanan düşüşe ilaveten 2016 Aralık ayında uygulanan yüksek orandaki ÖTV artışları sonucunda oldukça zorlu bir yıl geçirmiştir; toplam satış hacmi 2016 yılında 2015 yılına kıyasla %9,9 düşüşle 6,0 mhl olarak gerçekleşmiştir.

ÖTV artışını yansıtmak için yapılan fiyat artışları ve maliyet enflasyonu neticesinde, 2016 yılı tamamı için litre başına net satış gelirleri %7,5 büyürken, toplam satış gelirlerindeki düşüş %3,1 ile sınırlı kalmıştır.

Yüksek sabit maliyetler ve TL'nin zayıf performansından kaynaklanan döviz bazlı hammadde fiyatlarının yüksek seyretmesi neticesinde brüt kar marjı 2015 yılına kıyasla 1,9 puan daralarak %59,2 olarak gerçekleşmiştir.

Sıkı gider yönetiminin sonucu olarak, faaliyet kar ve FAVÖK marjlarında dördüncü çeyrekte artış kaydedilmiş; 2016 yılının tamamı için ise FAVÖK marjında beklentilere paralel şekilde yıllık 11,1 puan civarında düşüş ile %28,4 seviyesi elde edilmiştir.

Yurtdışı Bira Operasyonları

Anadolu Efes'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. 2016 yılı Aralık sonu itibarıyla EBI beş ülkede (Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Moldova, Gürcistan) 11 bira fabrikası, 4 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 30 milyon hektolitreye bira ve 130 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında, faaliyet gösterilen ülkelerde devam eden makroekonomik ve jeopolitik zorluklara rağmen, özellikle Rusya pazarındaki güçlü sonuçlar sayesinde, konsolide satış hacmi beklentilerin önemli derecede üzerinde performans kaydetmiş; yılın tamamı için satış hacmi bir önceki yıla kıyasla %0,9 gerilemeyle 13,9 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir.

Son çeyrekte hem satış hacmindeki büyüme hem de Rus Rublesi'nin ABD Doları karşısında değer kazanmasıyla satış gelirlerinde %15,3 seviyesinde artış yakalanmış; yılın tamamı için ise diğer yerel para birimlerinin EBI'nin raporlama para birimi olan ABD Doları karşısında değer kaybetmesi sonucunda net satış gelirleri bir önceki yıla göre %13,0 azalarak 630,6 milyon dolar seviyesinde kaydedilmiştir.

Brüt kâr marjı, yıl sonunda, geçen yıla kıyasla 4,0 puan daralırken, sıkı bir şekilde kontrol edilen operasyonel giderler, özellikle genel yönetim giderleri neticesinde faaliyet kârlılığı olumlu şekilde etkilenmiş; FAVÖK marjı da 0,8 puan artışla dönem sonunda %17,1 olarak kaydedilmiştir.

Meşrubat Operasyonları

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan, Tacikistan), 24 şişeleme tesisinde toplam 1.461 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir. Coca-Cola sisteminin satış hacmine göre 5'inci büyük şişeleme tesisine sahip olan CCİ, Türkiye ve Orta Asya'da gazlı içecekler pazarında lider iken, Pakistan ve Ortadoğu'da güçlü ikinci konumdadır.



Düşük tüketici güveni ve yüksek sezon genelindeki zayıf turizm aktivitesi neticesinde, Türkiye meşrubat operasyonları 2016 yılı satış hacmi artışı 2015 yılına kıyasla %1,4 seviyesinde limitli kalmıştır. Yurtdışı meşrubat operasyonlarında ise, özellikle Pakistan operasyonlarında yıl boyunca devam eden çift haneli büyümenin yanısıra Orta Asya operasyonlarının da yılın son çeyreğinde satış artışı sergilemesi sonucunda, 2016 yılı tamamı için %5,2'lik büyüme kaydedilmiştir. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, CCI satış hacminin %3,2 artış kaydettiği, net satışların ise %4,9 artışla 7.050,2 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir.

Konsolide brüt kar marjı yıl geneli için 0,8 puanlık bir düşüş kaydederken, uluslararası operasyonların FAVÖK marjındaki artış, Türkiye operasyonlarındaki FAVÖK marjındaki daralmayı büyük ölçüde telafi etmiş; 2016 sonu FAVÖK marjı hemen hemen yatay seyirle %15,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

II. Migros Grubu Faaliyetleri

2015 yılı Temmuz ayında bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin, Migros Ticaret A.Ş.'nin (Migros) %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin %80,5 hissesini satın alması ile modern perakendecilik alanında başlayan faaliyetlerimiz güçlü büyümesini sürdürmektedir.

Migros, Türkiye genelinde 7 coğrafi bölgede 1.566 mağaza ve yurtdışında da iştirakleri vasıtasıyla Kazakistan ve Makedonya'da 39 mağaza ile faaliyet göstermekte olup şirketin toplam mağaza sayısı 2016 yılı sonu itibarıyla 1.605'e ulaşmıştır. 2016 yılı içerisinde Makedonya'da açtığı 1 Ramstore mağazası dahil olmak üzere toplam 232 yeni mağazayı portföyüne eklenmiştir.

2016 yılında stratejik bir yatırım kararı olarak 10 Haziran 2016 tarihinde Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret Lojistik ve Gıda Sanayi A.Ş.'nin (Kipa) hisselerinin yaklaşık %95,5'nin satın alınması için hisse devir sözleşmesi imzalamış ve sözkonusu hisse devrini 01 Mart 2017'de tamamlamıştır. Halka açık gıda perakende zinciri Kipa, devir tarihi itibarıyla 168 mağaza işletmekte olup, ayrıca mülkiyetinde alışveriş merkezleri bulunmaktadır. Kipa'nın devralınmasının Migros'un uzun dönemli büyümesine katkı sağlaması beklenmektedir.



Bunun yanısıra, Migros, 2016 yılında, Sanal Market iş kolunu destekleyecek nitelikte Tazedirekt operasyonlarını bünyesine katmış olup, taze ve doğal gıda ürün kategorilerinin online satışının geliştirilmesine yönelik önemli bir teknoloji yatırımına imza atmıştır.

Migros'un konsolide satışları 2016 yılında bir önceki yıla kıyasla %17,8 artışla 11.059,2 milyon TL'ye ulaşmış, hem organize hem de toplam hızlı tüketim ürünleri pazarında, Nielsen verilerine göre pazar payını artırmıştır.

Operasyonel karlılıkta elde edilen gelişme ve ihtiyatlı maliyet yönetimi sayesinde dengelenen personel ve kira giderlerindeki artış neticesinde, konsolide FAVÖK 2016 yılında %14,0 artışla 686,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, FAVÖK marjı ise %6,2 olarak elde edilmiştir.

III. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri

Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Ltd. ve Itochu Corp. ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket kamyon, kamyonet, pick-up, midibüs ve otobüs sınıfındaki araçların Isuzu markası ile üretimi, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermektedir.

Olumsuz ekonomik konjonktür ile birlikte ticari araç sınıfında 2016 yılından itibaren araçların Euro 6 motorlu üretilmesinin zorunlu olmasının üretim maliyetleri ve satış fiyatlarını arttırmasının beklenmesi ile 2016 talebinin bir kısmının 2015 yılına çekilmesi, 2016 yılında Türkiye ticari araç pazarında daralmaya neden olmuştur. Anadolu Isuzu, 2016 yılında 6.667 adedi iç pazara, 666 adedi dış pazarlara olmak üzere toplam 7.333 adet araç satışı gerçekleştirmiştir. Bir önceki yıl ile adetsel olarak karşılaştırıldığında şirketin satış hacmi %26,0 azalmıştır.

Bu dönemde ihracat satış adedi önceki yıla göre %163,2 oranında artış göstermiştir. İhracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi çalışmalarına devam edilirken, konjonktür dolayısı ile oluşabilecek fırsatların da değerlendirilmesine gayret edilmiştir.

Şirketin net satışları önceki yıla göre %11,3 azalışla 829,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, FAVÖK de 2015 yılındaki 47,7 milyon TL seviyesine karşın 16,4 milyon TL olarak elde edilmiştir.



Çelik Motor

Otomotiv faaliyetlerinin lokomotif şirketi Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor); araç kiralama ve otomotiv distribütörlüğü olarak 2 önemli iş alanında faaliyetlerini yürütmektedir.

Çelik Motor, münhasır distribütörlüğünü yaptığı KIA markasının binek ve ticari araçlarda perakende satış adetini; 2016 yılında toplam pazardaki %1,6'lık büyüme oranının da üzerinde arttırarak, 2015'teki satış adedine göre %2,0 artışla 18.350 olarak gerçekleştirmiştir. Çelik Motor 2015 yıl sonu itibarıyla %1,91 seviyesinde olan binek araç pazar payını; 2016 sonu itibarıyla %1,90 gerçekleşmesiyle korurken; hafif ticari araçlar pazar payını ise 2015 yılındaki %1,70 seviyesinden %1,74 seviyesine yükseltmeyi başarmıştır.



Şirket, kendi markalarını (GarentaDAY, GarentaPRO, İkinciye) ve marka değerlerini yarattığı ve farklılaşmaya gittiği araç kiralama sektöründe geçmiş yıllardaki hızlı büyümesini sürdürerek, uzun dönemli kiralama filosunu 2016 sonu itibarıyla yıllık %17,2 artışla 25.522 adet seviyesine yükseltmiş olup, sektördeki en önemli oyuncuların birisi olma özelliğini korumaya devam etmiştir. Yine araç kiralama alanında önemli bir iş kolu olan ve kiralama faaliyetlerinde kullanılan araçların 2. elde; internet ihalesi üzerinden açık arttırma yoluyla satıldığı iş modelini geliştirmeye devam ederek satış adetini 2016 yılında 14.917'ye ulaştıran Çelik Motor, web üzerinden alışveriş hacminde sektörde farklılık yaratırken; teknolojik altyapıya da yatırım yaparak bu platformdaki büyümesini stratejik olarak desteklemeye devam etmektedir.



2016 yılında Çelik Motor, net satışlarda; özellikle kiralama alanındaki büyüme ve kurdaki yükselişe bağlı olarak önceki yıla kıyasla %25,1'lik artış yakalayarak toplamda 1.797,8 milyon TL seviyesine ulaşarak yılı kapatmıştır.

Anadolu Motor

Eylül 2014 tarihinden itibaren Şekerpınar/Gebze'deki yeni tesisinde faaliyetlerini sürdüren Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor), Türkiye'de tarım makineleri ve endüstriyel motorlar piyasasında üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış

olan faaliyetleri; tek silindirli Antor marka dizel motor ve Antrac marka çapa makineleri üretimi ve pazarlaması, 15 KVA kapasitesine kadar dizel ve benzinli jeneratör üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorlar, Honda Güç Ürünleri (benzinli motor, jeneratör, deniz motorları, tarım makineleri, motopomp, vb.), LS – Landini – Solis marka traktörlerinin ithalatı ve pazarlaması olarak özetlenebilir.

Ürettiğinin yaklaşık yarısını 40'dan fazla ülkeye ihraç eden Şirketin 2016 yılında net satış cirosu, ithal ürünlerin de önemli katkısıyla %11 artışla 198,6 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Türkiye distribütörlükleri sürdürülen LS-Landini-Solis traktörlerin yer aldığı tarım makineleri ürün grubu 107,4 milyon TL ciro ile net satışlar içinde önemli bir paya sahiptir.

2016 yılsonu itibariyle, Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antor marka 15 KW'ı geçmeyen dizel motor pazarında, Honda markasıyla da benzinli motor pazarında pazar lideri konumundadır. Ayrıca Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac markalı benzinli çapa makineleri ile çapa makinesi pazarında yakaladığı başarıyı arttırarak sürdürmektedir.

IV. Perakende Sektörü Faaliyetleri

Adel Kalemcilik

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cidarlı kalemler olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaj boya ve oyun hamuru üretimi, satışı ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir. Yerel üretim olanağı ve yüksek üretim kapasitesi, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi, dağıtım etkinliği gibi üstünlükler Adel'in kırtasiye sektöründe lider konumda yer almasını sağlamış, ayrıca sahip olduğu Adel, Adeland ve Faber-Castell markaları altında üretim, ithalat ve dağıtım yapılan birçok ürün grubunda önemli pazar payları elde etmiştir. Şirket, ayrıca, Faber-Castell Aktiengesellschaft ile birlikte kurduğu Faber-Castell Anadolu LLC ünvanlı şirketi ile Rusya Federasyonu'nda ticari faaliyetlerde bulunmaktadır. Temmuz 2013'de lansmanı yapılan Adel'in çocuklara yönelik yeni markası Adeland; boya kalemi, pastel, suluboya gibi kırtasiye ürünlerinin yanısıra, bir ilki gerçekleştirerek kendi karakterlerini, ülkesini, eğlence setlerini ve hikayesini yaratarak çocuklara yepyeni ve çok eğlenceli bir dünya sunmaktadır. 2015 yılında girdiği



oyuncak sektöründe kendi markası olan Adeland'ın yanısıra dünya çapında bir çok farklı marka ile de tüketicilerini buluşturmaktadır.

2016 yılında Adel'in satışları %8,2 artışla 272,3 milyon TL'ye ulaşırken, FAVÖK değeri de %4,5'lik yükselişle 64,3 milyon TL olarak elde edilmiştir. Adel'in tüketicilerin değişen ihtiyaçlarına göre zenginleşen ürün portföyü, markalarına, tasarıma, ürün ve hizmet kalitesine, yenilikçiliğe ve üretime sürekli olarak yaptığı yatırımlar ve ülke genelinde yaygınlaşan satış teşkilatı başarılı satış performansının ardındaki başlıca faktörler olarak sıralanabilir.

Anadolu Restoran İşletmeleri

Anadolu Grubu çatısı altında 11. yılını tamamlayan McDonald's Türkiye operasyonları, ülke genelinde 2016 sonu itibariyle 42 şehirde 255 restoranla faaliyetlerini yürütmektedir.

5000'den fazla çalışanı ile Türkiye'de günde yaklaşık 300.000 kişiye hizmet veren Anadolu Restoran'ın net satışları 2016 yılı sonunda %3,6 artışla 548,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir.



V. Enerji Sektörü

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerini Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES) ve Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ile yürütmektedir.



Paravani Hidroelektrik Santrali

Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren ve 90 MW kurulu güce sahip Paravani HES'den 2016 yılında 420,3 bin MWh elektrik satışı yapılmış olup, toplam 18,2

milyon USD gelir elde edilmiştir. Paravani HES'den üretilen elektrik enerjisi ile yılın dokuz ayı Türkiye'ye, üç ayı Gürcistan'a enerji sağlanmaktadır. Ancak, Türkiye'de bahar aylarında artan yağışlar ve azalan elektrik talebi nedeniyle elektrik fiyatlarının düşmesi beklentisi doğrultusunda 2016 yılının Mart, Nisan, Eylül, Ekim ve Kasım aylarında üretilen elektrik Gürcistan Hükümeti ile sağlanan anlaşma ve Bakanlar Kurulu'nun onayı doğrultusunda Gürcistan'a satılmıştır.

Öte yandan, bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. ile Gürcistan Enerji Bakanlığı arasında 2015 yılının Mayıs ayında imzalanan Niyet Anlaşması (Memorandum of Understanding) kapsamında Kheledula Hidroelektrik Santrali (HES) Projesi'nde fizibilite ve saha çalışmalarının tamamlanmasının ardından Niyet Anlaşması'nın bir parçası olarak İnşaat İşlerine Başlangıç Anlaşması Aralık 2016'da imzalanmış olup, söz konusu anlaşma Gürcistan Enerji Bakanlığı'nca tescil edilmiştir. Bundan sonraki aşamada, resmi kurumlardan inşaat izinlerinin alınmasının ardından inşaat safhasına geçilecektir. Gürcistan'ın Racha-Lechkhumi ve Kvemo Svaneti bölgesinde Kheledula Nehri üzerinde 50,77 MW kurulu gücünde ve yıllık 257 milyon kilovat-saat elektrik üretim kapasitesinde planlanmış olan Kheledula HES için 82 milyon USD yatırım bedeli öngörülmektedir.

Aslancık Hidroelektrik Santrali

Giresun İli Harşit Çayı üzerinde yer alan 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES'de 2016 yılında net 310,6 bin MWh elektrik satışı gerçekleştirilmiş ve 87 milyon TL net gelir elde edilmiştir.

VI. Gayrimenkul Sektörü

Gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin, İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde "AND Kozyatağı" markasıyla yer alan A+ ofis binasının kiralama çalışmaları devam etmektedir. Yaklaşık 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olan sözkonusu binada 2016 sonu itibariyle doluluk oranı %55 seviyelerindedir.

Yine gayrimenkul sektörü faaliyetleri kapsamında bağlı ortaklığımız AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul) İstanbul İli, Kartal İlçesi Soğanlık mahallesinde bölgenin en büyük ölçekli projelerinden biri olan konut ağırlıklı karma kullanımlı gayrimenkul projesinin çalışmalarına devam etmektedir. Söz konusu projenin hayata geçirileceği ilgili bölgede yer alan arazilerin büyüklüğü toplam brüt 71.752 metrekare olup, projenin yaklaşık 300.000 metrekare inşaat alanına ve 195.000 metrekare satılabilir alana sahip olması ve konut, ofis ve ticaret alanlarından oluşması planlanmaktadır. Konut tarafında 'AND Pastel' adıyla lanse edilen kısım yaklaşık 250.000 m2 inşaat alanı üzerinde 7 farklı blok olarak tasarlanmış olup; 27 Haziran 2016 tarihinde TEPE İnşaat A.Ş. ile yüklenici sözleşmesi imzalanmış ve inşaat faaliyetlerine başlanmıştır. Proje 1+1'den 4+1'e kadar farklı büyüklüklerde toplamda yaklaşık 1.200 konuttan oluşacaktır. 2016 sonu itibariyle satışa çıkan etabın %50'sinin satışı gerçekleştirilmiştir.

Gayrimenkul sektöründeki diğer bir bağlı ortaklığımız AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., 2014 yılı Ekim ayı içerisinde Ankara İli, Çankaya İlçesi, Karakusunlar Mahallesi 29322 ada, 14 numaralı ve 15 numaralı parsellere kayıtlı taşınmazların alımını gerçekleştirmiş olup; proje alanının lokasyonu ve özellikleri, yakın çevresi ve bölgenin potansiyeli göz önünde bulundurularak ilgili taşınmazlar üzerinde proje geliştirilmesi planlanmaktadır.



VII. Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler

Şirketimizin konsolide finansal raporlarına tam konsolidasyon metoduyla dahil olan bağlı ortaklıklarımızdan Çelik Motor, Anadolu Restoran ve AND Kartal Gayrimenkul'un 2017 yılına ilişkin beklentileri Kurumsal Yönetim Komite'mizin 08.03.2017 tarihli kararıyla aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

1. %68 oranında bağlı ortaklığımız konumunda bulunan Çelik Motor, 2017 yılı için Kia satışlarında toptan satış ve kiralama olmak üzere toplamda 19.500 adetlik araç satış hacmine ulaşmayı öngörmekte; öte yandan, uzun dönemli kiralamada dönem sonunda 26.300 adetlik, kısa dönem kiralamada da yıllık ortalamada yaklaşık 5.100 adetlik filo hedeflemektedir. İkinci el araç satışlarında, 2.500 adedi konsinye olmak üzere toplam 17.200 adet satış gerçekleştirilmesi beklenmekte olup, 2016 yılı konsolide sonuçlarına göre %25 civarında ciro artışı planlanmaktadır.
2. %68 oranında bağlı ortaklığımız konumunda bulunan Anadolu Restoran'ın, toplam restoran sayısının 2017 yılı sonunda 249 seviyesinde olması, toplam satışlarında ise 2016 sonuna kıyasla %6 civarında büyüme elde edilmesi hedeflenmektedir.
3. AND Kartal Gayrimenkul tarafından geliştirilen projenin toplam geliştirme maliyetinin KDV hariç yaklaşık 800-850 Milyon TL seviyelerinde olacağı tahmin edilmektedir. Söz konusu projede 'AND Pastel' markalı konut tarafının teslimlerinin 2018 yılının ikinci yarısında başlaması öngörülmektedir.

VIII. Başlıca Operasyonlarımıza İlişkin Özet Finansal Bilgiler

(milyon TL)	Net satışlar		FAVÖK**		Net kâr***	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	10.205,1	10.420,3	1.766,1	1.771,9	-197,8	-70,8
Türkiye operasyonları	1.484,8	1.438,6	437,9	408,3	-49,1	-129,0
EBI*	725,1	630,6	118,5	107,8	-49,7	52,8
CCI	6.723,9	7.050,2	1.051,4	1.092,9	117,2	-28,4
Migros	9.389,8	11.059,2	602,1	686,4	-370,5	-292,9
Anadolu Isuzu	935,5	829,8	47,7	16,4	17,7	-46,3
Adel Kalemcilik	251,6	272,3	61,6	64,3	71,5	18,9
Halka kapalı şirketler						
Çelik Motor****	1.437,5	1.797,8				
Anadolu Motor	179,2	198,6				
Anadolu Restoran	529,6	548,9				
Aslancık HES*****	62,9	102,7				
Paravani HES*	17,3	18,2				

*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir.

** Anadolu Efes için bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır (BMKÖ).

*** Anadolu Efes ve CCI net kar rakamı ana ortaklık payı olarak verilmiştir.

**** Solo sonuçlardır. Konsolide finansal raporları 09.03.2017 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.

***** Toplam brüt satışları ifade etmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2016

Bölüm I- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanısıra sözkonusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Şirketimiz'de uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar, daha da ileri bir iyileşme sağlayabilmek amacıyla 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; sözkonusu notumuz en son 07.10.2016 itibariyle (10 üzerinden) 9,19 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	86,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	96,67
Menfaat Sahipleri	%15	97,40
Yönetim Kurulu	%35	90,04
Toplam Not		91,88

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2016-31.12.2016 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

-
- Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, esas sözleşmede nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur.
 - Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.
 - "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrımıdadır.
 - Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlamlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.
 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

Can Arıkan

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

İbrahim Yazıcı

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bölüm II – Pay Sahipleri

2.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz’de Genel Müdür Dr. Sezai Tanrıverdi’ye bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Filiz Akın – Mali İşler Yöneticisi

Tel: 0 216 578 85 96

Fax: 0 216 573 58 02

E-mail: filiz.akin@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin gerekleri doğrultusunda 08.05.2014 tarihli yönetim kurulu kararıyla İrem Çalışkan Dursun ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Filiz Akın Şirketimiz’de Mali İşler Yöneticisi olarak görev yapmakta olup, ayrıca yatırımcı ilişkileri fonksiyonuna ilişkin bazı sorumlulukları da yürütmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimiz Şirketimiz’de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2016 yılı içerisinde, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda çeşitli kurumsal yabancı ve yerli kurumsal yatırımcılar ve analistlerle şirket merkezinde (12) adet yüzyüze toplantı ve dört (4) telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunulmaktadır. 2016 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor 10.03.2017 tarihli kurumsal yönetim komitesi toplantısında sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde sözkonusu raporun içeriği hakkında Yönetim Kurulu’na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu’nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem

verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2016 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

2.3 Genel Kurul Toplantıları

Yazıcılar Holding'in 2015 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 20.04.2016 tarihinde saat 14:00'de "Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak, No: 4, Ümraniye 34776 İstanbul" adresinde %91,35'lik toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 22.03.2016 tarihli ve 9037 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 22.03.2016 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 22.03.2016 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerinin bir kısmına taahhütlü mektupla ve bir kısmını da elden tebligat yolu ile toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 21.03.2016 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2015 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 10.03.2016 itibarıyla, Şirketimiz'in faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

20.04.2016 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtım yönündeki teklifi aynen kabul edilerek, ödenmiş sermaye üzerinden brüt %6,25 oranında 10.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %6,25 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,0625 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %6,25 brüt, %5,3125 net olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,053125 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve 2015 yılı kâr payı dağıtımına 31.05.2016 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.
- 2016 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.
- 2015 yılı içerisinde yapılan konsolide ve solo bağışların tutarı hakkında ayrı bir gündem maddesi altında bilgi aktarılmıştır.

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve bu durumun sağlanamaması nedeniyle kararın genel kurula bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu işlemler ile bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz’de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu’nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Şirketimiz’in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz’in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket’in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket’in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz’in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK’nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kâr dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

“Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabılır dönem kârının en az %50’si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının Şirket’in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz’in temel amaçları arasında yer almaktadır.”

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almakta olup 2016 yılı kârının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2016 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

2.6. Payların Devri

Şirketimiz’de nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup; B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirket’in altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer kişi olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak amacıyla, Esas Sözleşme'de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, yönetim kurulunun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler esas sözleşmenin 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

Bölüm III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.yazicilarholding.com olup, uluslararası yatırımcıların da faydalanabilmesi açısından Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.1.1'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

Bölüm IV – Menfaat Sahipleri

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetlenmesi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası

hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Yazıcılar Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.

-
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
 - Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
 - Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
 - Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
 - Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
 - Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve “Değerli Öğretmenim” projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları

üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda “Türkiye’nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi” olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 40. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğretirken, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

Bölüm V – Yönetim Kurulu

5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz, 20.04.2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Engin Akçakoca	Üye
Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
İyigün Özütürk	Üye (Bağımsız)

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi'dir. Yönetim kurulu üyelerimizin ve Genel Müdür'ümüzün özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2016 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti - Ortak MNT Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Privat Bank Ukrayna - Yönetim Kurulu Başkanı

Tabloda yer alan üyemiz dışındaki Yönetim Kurulu üyelerimizden S. Metin Ecevit, İbrahim Yazıcı ve S. Vehbi Yazıcı'nın Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz olan Can Arıkan ve İyigün Özütürk'ün herhangi bir şirkette herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 6 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az ikidir. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 21.03.2016 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletilmişlerdir.

-
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Can Arıkan ile İyigün Özütürk'ten oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 21.03.2016 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
 - Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve İyigün Özütürk'ün bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 21.03.2016 tarihinde karar almıştır.
 - Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilânı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
 - 20.04.2016 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle sözkonusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

- *Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*
- *Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
- *Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
- *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*

-
- *Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.*

2016 yılı içerisinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, ve 11. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, yönetim kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir.

2016 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu Şirket merkezinde yirmibir (21) kez toplanmış olup; sözkonusu toplantıların onyedisi tüm üyelerin katılımıyla, dördü ise beş üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2016 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

20.04.2016 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 26.04.2016 tarihinde alınmıştır. Bu karara göre, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelere oluşturmaktadır :

	Bağımsız üye mi?	İcra üyesi mi?
Denetim Komitesi		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
İyigün Özütürk-Üye*	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
İbrahim Yazıcı-Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun-Üye	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Risk Erken Saptanması Komitesi		
İyigün Özütürk-Başkan*	Evet	Hayır
R. Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Yönetim kurulu üye kısıtımız ve buna bağlı olarak bağımsız yönetim kurulu üyesi sayımız sebebiyle, Sn. Can Arıkan ve Sn. İyigün Özütürk birden fazla komitede görev almıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağımlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir yatırım şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apeli ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, sözkonusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Genel Müdürü'nün ve nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde AEH İç Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve sözkonusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağımlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) Mali İşler Başkanlığı'nca

belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular sözkonusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz’de ayrı bir risk yönetimi birimi tesis edilmemiştir; ancak Şirket’in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel tüm risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin gözetiminde Şirket Genel Müdürü ve Mali İşler Direktörü aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümesini ve rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem gibi Şirketin iş sürekliliği ve itibarını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin bazılarında ayrı risk birimleri oluşturulmuş (Anadolu Efes, Coca Cola İçecek) ve ayrıca diğer tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Sözkonusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte ve bu riskleri yönetmek için gerekli kararları stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz’in dış denetimi 2016 yılında bağımsız denetim firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (yeni ünvanı ile PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz’in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

5.5. Şirket’in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketiciye yönelik yaklaşım,

-
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
 - Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştirak eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

5.6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 20.04.2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık net 5.000,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

20.04.2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 26.04.2016 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İyigün Özütürk,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliklerine ise yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İbrahim Yazıcı ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı İrem Çalışkan Dursun,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İyigün Özütürk ve üyeliğine yönetim kurulu üyesi Engin Akçakoca atanmıştır.

2016 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2016 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 10.03.2016, 21.03.2016, 10.05.2016, 19.08.2016, 09.11.2016 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 19.02.2016, 07.03.2016, 21.03.2016, 10.05.2016, 14.10.2016 tarihlerinde olmak üzere beş kez
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 07.03.2016, 26.04.2016, 20.07.2016, 14.10.2016, 09.11.2016, 23.12.2016 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Ayrıca Fon Yönetimi İlke ve Esasları Hakkında İç Yönerge çerçevesinde Fon Kurulu'nun dönem içindeki faaliyetleri konusundaki çalışmaları gözetilmiştir.

Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Ünvanı: Yazıcılar Holding A.Ş.

Mersis: 4548574955382830

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Kat:6 Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.yazicilarholding.com

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2016 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler ve imtiyazlı paylar ile bunların oy haklarına ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 11'inci sayfasında sunulmaktadır. 2016 yılı içerisinde ortaklık yapısında önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2013 yılı karından 2014 yılı içerisinde %12,50 nakit temettü

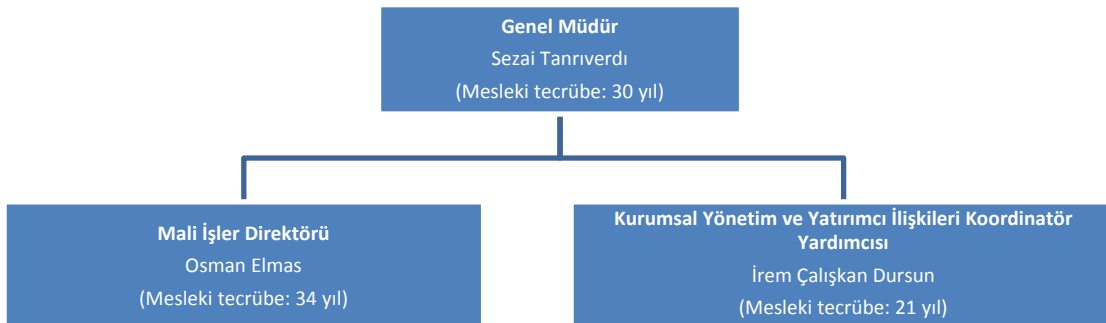
2014 yılı karından 2015 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü

2015 yılı karından 2016 yılı içerisinde %6,25 nakit temettü

dağıtılmıştır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 8 ve 9'uncu sayfalarında yer almaktadır.



5. Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3 ve 6'ncı sayfaları arasında, üst düzey yöneticilerle ilgili bilgiler faaliyet raporunun 8 ve 9'uncu sayfalarında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 33.4 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2016 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 6.549 olup (31.12.2015: 6.875), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2015: 10).

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2016 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 13, 14 ve 15. sayfalarında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2016 yılı içinde 38.786.558 TL temettü geliri elde etmiştir.

TL	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	34.247.725
Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	4.538.833
Toplam	38.786.558

Şirketimizin 31.12.2015 ve 31.12.2016 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) de ayrıca aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2015	31.12.2016
(+) Hazır Değerler	62.192.747	91.759.509
Kasa	159	608
Bankalar	62.192.588	91.758.901
(+) Menkul Kıymetler	8.382.347	485.136
Hisse Senetleri	8.382.347	485.136
Diğer Menkul Kıymetler	-	-
(-) Finansal Borçlar	-	-
(=) Net Nakit	70.575.094	92.244.645

* Faiz tahakkukları hariç rakamlar verilmiştir. Faiz tahakkukları tutarı 31.12.2016 itibarıyla 177.888 TL dir. (31.12.2015: 158.986 TL)

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam, nakit akışının düzenli, faaliyetinin kârlı olduğu kanaatindedir. Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması sözkonusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimiz'in kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2016 yılı içerisinde yatırım harcaması yoktur.

10. Bağışlar

Şirketin 2016 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 1.998.890 TL olup, solo bazda bağış bulunmamaktadır.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 13.03.2017 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, sözkonusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2016 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre

izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.

- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 11'nci sayfasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2016 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 20.04.2016 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 37 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

Sorumluluk Beyanı

Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun

Karar Tarihi: 13.03.2017

Karar Sayısı: 4

13.03.2017

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9.Maddesi gereğince hazırlanan sorumluluk beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Şirketimizin 2016 Ocak - Aralık dönemine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve mevzuata uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızca incelenmiş olup, işletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde sözkonusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun;

1. Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

1. Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun da işin gelişimi ve performansını ve Şirketimizin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Can Arıkan
Denetim Komitesi Başkanı

İyigün Özütürk
Denetim Komitesi Üyesi

Sezai Tanrıverdi
Genel Müdür

Osman Elmas
Mali İşler Direktörü

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 13 Mart 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
6. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Mart 2017

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2016 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
Konsolide Bilançolar	1-2
Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	3
Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları.....	4
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları.....	5
Konsolide Nakit Akış Tabloları.....	6
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar (Dipnotlar).....	7-83
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	7-9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar.....	9-28
Not 3 İşletme Birleşmeleri	29-30
Not 4 İş Ortaklıkları	31-33
Not 5 Bölümlere Göre Raporlama	34-37
Not 6 Nakit ve Nakit Benzerleri	37
Not 7 Finansal Yatırımlar	38
Not 8 Borçlanmalar	38-39
Not 9 Ticari Alacaklar ve Borçlar	40-41
Not 10 Diğer Alacaklar ve Borçlar	41-42
Not 11 Stoklar	42
Not 12 Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar.....	43-46
Not 13 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	47
Not 14 Maddi Duran Varlıklar	48-49
Not 15 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	50
Not 16 Devlet Teşvik ve Yardımları.....	51
Not 17 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	51-52
Not 18 Taahhütler	53-54
Not 19 Peşin Ödenmiş Giderler	54
Not 20 Diğer Varlık ve Yükümlülükler	55-56
Not 21 Ertelemiş Gelirler	57
Not 22 Özkaynaklar	57-59
Not 23 Satışlar ve Satışların Maliyeti	60
Not 24 Faaliyet Giderleri	60-61
Not 25 Niteliklerine Göre Giderler	61
Not 26 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler.....	62
Not 27 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	63
Not 28 Finansman Gelirleri	63
Not 29 Finansman Giderleri.....	63
Not 30 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler	64
Not 31 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	65-67
Not 32 Pay Başına Kazanç.....	67
Not 33 İlişkili Taraf Açıklamaları.....	68-71
Not 34 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	71-78
Not 35 Finansal Araçlar	78-80
Not 36 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar.....	81-82
Not 37 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	82-83

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	413.363	373.184
Finansal Yatırımlar	7	9.451	44.306
Ticari Alacaklar		338.933	224.714
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.2	28.772	19.616
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	310.161	205.098
Diğer Alacaklar		14.879	85.080
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.1	14.879	85.080
Türev Araçlar	35.1	40.747	15.852
Stoklar	11.1	221.130	283.000
Peşin Ödenmiş Giderler	19.1	34.646	49.154
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31.1	12.777	41.111
Diğer Dönen Varlıklar	20.1	511.831	370.735
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.597.757	1.487.136
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar	7	327	6.659
Ticari Alacaklar		9.957	3.215
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	9.957	3.215
Diğer Alacaklar		2.937	3.454
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.2	2.937	3.454
Türev Araçlar	35.1	20.567	6.522
Stoklar	11.2	62.025	21.708
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	5.011.551	5.121.625
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	251.934	257.254
Maddi Duran Varlıklar	14	752.513	757.196
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	27.231	24.206
Peşin Ödenmiş Giderler	19.2	17.985	16.374
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.2	100.688	77.068
Diğer Duran Varlıklar	20.2	1.492.594	1.058.254
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		7.750.309	7.353.535
TOPLAM VARLIKLAR		9.348.066	8.840.671

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	610.678	755.190
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	922.746	746.018
Ticari Borçlar		307.119	194.446
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	33.3	393	5.737
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	9.2	306.726	188.709
Diğer Borçlar		40.645	32.690
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10.3	40.645	32.690
Ertelemiş Gelirler	21.1	42.035	28.528
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31.1	2.648	444
Kısa Vadeli Karşılıklar		26.964	16.591
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.1	12.010	11.764
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	14.954	4.827
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	512.111	87
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.464.946	1.773.994
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	2.147.252	2.203.834
Diğer Borçlar		1.463	436
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10.3	1.463	436
Ertelemiş Gelirler	21.2	215.638	3.736
Uzun Vadeli Karşılıklar		25.199	22.778
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.1	25.199	22.778
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	31.2	23.036	44.168
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.4	-	474.515
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.412.588	2.749.467
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.877.534	4.523.461
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		3.755.171	3.525.938
Ödenmiş Sermaye	22	160.000	160.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		9.474	9.474
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		5.512	1.604
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(8.407)	(5.948)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(8.407)	(5.948)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(8.407)	(5.948)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		509.341	16.016
- Yabancı Para Çevrim Farkları		493.207	8.970
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		16.134	8.959
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	22	-	(1.913)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	32.000	30.090
Diğer Yedekler		(65.213)	(65.213)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	22	3.368.005	3.590.502
Net Dönem Karı veya Zararı		(255.541)	(210.587)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		715.361	791.272
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		4.470.532	4.317.210
TOPLAM KAYNAKLAR		9.348.066	8.840.671

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hasılat	23	3.030.113	2.592.183
Satışların Maliyeti	23	(2.479.395)	(2.096.050)
BRÜT KAR (ZARAR)		550.718	496.133
Genel Yönetim Giderleri	24	(195.557)	(200.246)
Pazarlama Giderleri	24	(180.113)	(146.007)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	24	(2.011)	(1.813)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	18.605	13.448
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26.2	(34.374)	(24.434)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	12	(195.907)	(180.338)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(38.639)	(43.257)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	373.602	19.986
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27.2	(6.710)	(9.662)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		328.253	(32.933)
Finansman Gelirleri	28	133.145	282.261
Finansman Giderleri	29	(858.640)	(575.061)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(397.242)	(325.733)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		27.165	46.141
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	31.3	(17.390)	(11.997)
- Ertelemiş Vergi (Gideri) Geliri	31.3	44.555	58.138
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		(370.077)	(279.592)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	30	(8.155)	(413)
DÖNEM KARI (ZARARI)		(378.232)	(280.005)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(122.691)	(69.418)
- Ana Ortaklık Payları		(255.541)	(210.587)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	32	(1,60)	(1,32)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Zarar (tam TL)		(1,55)	(1,32)
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Zarar (tam TL)		(0,05)	(0,00)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2015
DÖNEM KARI (ZARARI)	(378.232)	(280.005)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(3.770)	(1.400)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(758)	(1.208)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(3.164)	(434)
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	152	242
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	152	242
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	492.192	141.547
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(5.678)	(7.380)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	497.870	148.927
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	488.422	140.147
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	110.190	(139.858)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(99.180)	(68.846)
- Ana Ortaklık Payları	209.370	(71.012)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Karlar		Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
	Ödenmiş Sermaye	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risken Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler						Diğer Yedekler
1 Ocak 2015 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	2.440	(4.634)	(127.193)	618	1.702	28.732	(65.213)	3.687.730	(59.996)	3.633.660	834.216	4.467.876
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	1.358	-	(61.354)	59.996	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(1.314)	136.163	8.341	(3.615)	-	-	-	(210.587)	(71.012)	(68.846)	(139.858)
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(210.587)	(210.587)	(69.418)	(280.005)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(1.314)	136.163	8.341	(3.615)	-	-	-	-	139.575	572	140.147
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.950	26.950
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	(6.044)	(46.044)
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.126	-	4.126	5.054	9.180
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	(836)	-	-	-	-	-	-	-	-	(836)	(58)	(894)
31 Aralık 2015 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	1.604	(5.948)	8.970	8.959	(1.913)	30.090	(65.213)	3.590.502	(210.587)	3.525.938	791.272	4.317.210
1 Ocak 2016 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	1.604	(5.948)	8.970	8.959	(1.913)	30.090	(65.213)	3.590.502	(210.587)	3.525.938	791.272	4.317.210
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	1.910	-	(212.497)	210.587	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	-	(3.091)	484.237	7.175	(23.410)	-	-	-	(255.541)	209.370	(99.180)	110.190
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(255.541)	(255.541)	(122.691)	(378.232)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(3.091)	484.237	7.175	(23.410)	-	-	-	-	464.911	23.511	488.422
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.697	23.697
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.000)	-	(10.000)	(12.936)	(22.936)
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	3.908	632	-	-	25.323	-	-	-	-	29.863	12.508	42.371
31 Aralık 2016 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	5.512	(8.407)	493.207	16.134	-	32.000	(65.213)	3.368.005	(255.541)	3.755.171	715.361	4.470.532

(*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar Grup'un iştiraklerinden Anadolu Efes'in kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu tutarından alınan paylar ve Grup'un daha önce iştiraki durumunda olan ABank hisselerinin 19 Aralık 2016 tarihinde satılması sonucunda kapsamlı gelir kalemlerinin çıkışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2016	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2015
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		69.608	(201.886)
Dönem Karı (Zararı)		(378.232)	(280.005)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		656.430	557.760
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	13,14,15,20	123.263	105.268
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(2.688)	3.762
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	26.2	1.217	2.342
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	11.1	(3.905)	1.420
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		19.696	17.314
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		9.569	7.089
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.2	9.601	2.104
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.2	526	117
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		-	8.004
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		252.516	135.753
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		485.206	201.650
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	12	195.907	180.338
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31.1, 31.2	(26.834)	(46.074)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		4.092	(6.974)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		4.092	(6.974)
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1	(366.453)	68
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(28.275)	(33.345)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(256.399)	(520.524)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(3.690)	(1.531)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(122.178)	(27.274)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		70.718	10.120
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		32.881	(123.002)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		113.768	51.968
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		8.982	(7.032)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		225.409	20.652
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(582.289)	(444.425)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(582.201)	(420.865)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(88)	(23.560)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		21.799	(242.769)
Alman Temettüleri		47.780	91.321
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	17.1	(7.660)	(6.258)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	31.1	7.689	(44.180)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		779.258	(2.085.325)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		785.847	-
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(37.500)	(1.925.436)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		35.674	16.979
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(95)	(17.473)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		6.253	28.062
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13,14,15	(41.813)	(159.323)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		30.892	(28.134)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(837.343)	1.435.101
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		23.697	26.950
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.345.921	4.868.890
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(5.940.873)	(3.275.104)
Ödenen Temettüleri		(22.936)	(46.044)
Ödenen Faiz		(263.125)	(172.615)
Alman Faiz		19.973	33.024
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		11.523	(852.110)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		28.583	72.812
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		40.106	(779.298)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	372.548	1.151.846
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		412.654	372.548

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Kamil Yazıcı ve vefat eden iki kardeşinin çocuklarından oluşmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarında, %68,00 oranında pay sahibi olduğu Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH") vasıtasıyla kontrole sahiptir. Şirket'in hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 13 Mart 2017 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Sezai Tanrıverdi ve Mali İşler Direktörü Osman Elmas tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm); enerji (elektrik üretimi ve satışı) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul). Grup, detayları Not 30'da belirtildiği şekilde 29 Haziran 2016 tarihi itibarı ile varlık yönetimi faaliyetine son vermiştir.

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 6.549 kişidir (31 Aralık 2015: 6.875).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
Yazıcı Aileleri	60.422	37,76	60.640	37,90
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163	33,85	54.163	33,85
Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. (*)	218	0,14	-	-
Halka açık (**)	45.197	28,25	45.197	28,25
Toplam sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00

(*) Yazıcı Aile üyelerine ait toplam 217.990 adet hisse 16 Mart 2016 tarihinde Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ve %73,15 oranında hissesi Yazıcı Ailesi Bireyleri'ne aittir.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2015: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	Türkiye	Holding şirketi	Diğer	68,00	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	67,93	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayriaktif	Otomotiv	68,00	68,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik) (3)	Türkiye	Gayriaktif	Otomotiv	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) (1) (2)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü) (2)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtım	Perakende	49,76	49,76
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	68,00	68,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	67,04	67,04
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH (AEH Handels)	Almanya	Yurtdışında, ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu) (7)	Türkiye	Gayriaktif	Diğer	68,00	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt)	Türkiye	Sınai ve ticari faaliyet	Enerji	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	67,99	67,99
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Enerji	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Enerji	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Enerji	60,65	60,65
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Antek Teknoloji) (4)	Türkiye	Gayriaktif	Otomotiv	-	68,00
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Enerji	54,58	54,58
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Anadolu Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralınması ve işletilmesi	Diğer	68,00	68,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	68,00	68,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	68,00	68,00
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Gayriaktif	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Aktif Teşebbüs ve Makine Ticaret A.Ş. (Anadolu Aktif Teşebbüs) (5)	Türkiye	Gayriaktif	Diğer	-	68,00
Atlas Varlık Yönetim A.Ş. (Atlas Varlık) (7)	Türkiye	Gayriaktif	Diğer	-	68,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Enerji	68,00	68,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik) (6)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	68,00	68,00

(1) Adel hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(2) AEH, Adel ve Ülkü'de sırasıyla %56,89 ve %68,78 hisseye sahiptir. Ayrıca Adel, Ülkü'de %7,67 hisseye sahiptir. Dolayısıyla, Adel ve Ülkü'nün kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.

(3) Anadolu Motor ve AEH sırasıyla Anadolu Elektronik'te %50,00 ve %1,00 hisseye sahiptirler. Dolayısıyla Anadolu Elektronik'in kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.

(4) Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin AEH altında birleşme işlemi 24 Mart 2016 tarihinde tescil edilmiştir.

(5) Anadolu Aktif Teşebbüs ve Makine Ticaret A.Ş.'nin AEH altında birleşme işlemi 9 Şubat 2016 tarihinde tescil edilmiştir.

(6) AEH, MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin %80,5 hissesine sahiptir. MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Yazıcılar'ın MH Perakendecilik'teki nihai oranı %68,00 olarak gösterilmiştir.

(7) Artı Varlık Yönetim A.Ş.'nin ünvanı 8 Aralık 2016 tarihinde Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Anadolu Grubu iştirak yapıları sadeleştirme çalışmaları kapsamında Artı Anadolu'nun küçük hisseleri AEH'ye devredilmiştir, gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Artı Anadolu'daki nihai payı %67,99'dan %68,00'ye yükselmiştir. Detayları Not 30'da belirtildiği gibi Artı Anadolu ve Atlas Varlık'ın aktiflerinde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföyünün tamamı 29 Haziran 2016 tarihinde Turkasset Varlık Yönetim A.Ş. şirketine satılarak varlık yönetim faaliyetine son verilmiştir. Bununla birlikte Atlas Varlık'ın %100 hisse payı 29 Eylül 2016 tarihinde Turkasset Varlık Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İştirakler

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakler ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Anadolu Efes Biraçılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) (*)	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız alkol­süz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	27,66	27,66
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (**)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	-	17,00

(*) Anadolu Efes'in hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup AEH'nin ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır.

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) (*) (***)	Türkiye	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	37,57	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	22,67	22,67
Faber-Castell Anadolu LLC	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	19,34	19,34
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) (*) (**)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	34,00	34,00

(*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesine sahiptir. MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

(***) Anadolu Grubu iştirak yapıları sadeleştirme çalışmaları kapsamında Anadolu Isuzu'daki küçük paylar Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'ye devredilmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Yazıcılar'ın Anadolu Isuzu'daki payı %37,56'dan %37,57'ye yükselmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına (SPK Finansal Raporlama Standartları), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve borçlar hariç, finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı konsolide finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur (Not 18, 34).

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimi olan fonksiyonel para birimi ile ölçülmüştür. Konsolide finansal tablolar Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden gösterilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kar veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı karları ve zararları konsolide kar veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı karları ve zararları kar veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- (i) Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- (ii) Kar veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir. (Ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- (iii) ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir olarak kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yurtdışındaki bağlı ortaklıkların fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
AEH Handels	EURO	EURO	EURO
Oyex	EURO	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula Enerji Ltd.	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- KGK'nın 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı kararıyla onaylanarak yayımlanan 2016 TMS Taksonomisine uyum kapsamında 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançoda ayrı birer kalem olarak sunulan 247.518 TL tutarındaki kısa vadeli ve 1.031.536 TL tutarındaki uzun vadeli "kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar", sırasıyla "diğer dönen varlıklar" ve "diğer duran varlıklar" hesapları altında yeniden sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançoda diğer yükümlülükler içerisinde sunulan 28.528 TL tutarındaki kısa vadeli ve 3.736 TL tutarındaki uzun vadeli ertelenmiş gelirler ve alınan avanslar, sırasıyla kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirler hesapları altında yeniden sınıflandırılmıştır.
- Grup, cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançoda ticari alacaklar içinde yer alan 8.258 TL tutarındaki çekleri nakit ve nakit benzerleri içinde yeniden sınıflandırmıştır.

Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2016 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve TFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yürürlükte olan standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TFRS 14, “Düzenlemeye dayalı erteleme hesapları”; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerin, düzenlemeye dayalı erteleme hesap bakiyelerini önceki genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre finansal tablolarına yansıtmaya devam etmesine izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirilmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, tarife düzenlemesinin etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.
- 2014 Dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standartta değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 5, “Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler”, satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
 - TFRS 7, “Finansal araçlar: Açıklamalar”, TFRS 1’e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - TMS 19, “Çalışanlara sağlanan faydalar” iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - TMS 34, “Ara dönem finansal raporlama” bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
- TFRS 11, “Müşterek anlaşmalar”daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Müşterek faaliyetlerde pay edinimi ile ilgilidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın ediniminde bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.
- TMS 16, “Maddi duran varlıklar”, ve TMS 41, “Tarımsal faaliyetler”, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmiye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Taşıyıcı bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzemesi sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41’in kapsamından çıkararak TMS 16’nın kapsamına alınmıştır. Taşıyıcı bitkiler üzerinde büyüyen ürünler ise TMS 41 kapsamındadır.
- TMS 16 ve TMS 38’deki değişiklik; “Maddi duran varlıklar” ve “Maddi olmayan duran varlıklar”, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikle bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılat esaslı amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına açıklık getirmiştir.
- TMS 27, “Bireysel finansal tablolar”; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.
- TFRS 10, “Konsolide finansal tablolar” ve TMS 28 “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.
- TMS 1, “Finansal tabloların sunuluşu”; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- TMS 7, 'Nakit akış tabloları'ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın 'açıklama inisiyatifi' projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.
- TMS 12, 'Gelir vergileri'deki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik bir varlığın gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi durumunda ve gerçeğe uygun değerinin vergi matrahından altında kalması durumunda ertelenmiş verginin muhasebeleştirilmesi ile ilgili netleştirme yapmaktadır. Ayrıca ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili diğer bazı yönleri de açıklığa kavuşturmuştur.
- TFRS 2, 'Hisse bazlı ödemeler'deki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanının hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, TFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 15, 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat'daki değişiklikler; Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir 'varlık kullanım hakkı'nı bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. IFRS 16'ya göre biz sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı)

- TFRS 4, ‘Sigorta Sözleşmeleri’ndeki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UFRS 4’de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleme yaklaşımı (deferral approach)’ olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirme yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme opsiyonu sağlayacaktır ve
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak UFRS 9’u uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 uygulamayı erteleme işletmeler hâlihazırda var olan UMS 39 ‘Finansal Araçlar’ standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- TMS 40, “Yatırım amaçlı gayrimenkuller” standardındaki değişiklikler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün ‘yatırım amaçlı gayrimenkul’ tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler 3 standardı etkilemektedir:
 - TFRS 1, “Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması”, TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarının 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak kaldırılmıştır.
 - TFRS 12, “Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar”, standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır.
 - TMS 28, “İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar”, 1 Ocak 2018’den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik.
- TFRS Yorum 22, “Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri”, 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip, geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup’un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup’un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup’un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup'un konsolide finansal tabloları, Yazıcılar Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kar sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, grubun muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kar veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kar veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

İştirakler (devamı)

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, grubun payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, grubun benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilemeyeceği riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 9.1’de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 11.1’de açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.1’de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Hasılat

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup’a akmasının muhtemel olması üzerine tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Hasılat (devamı)

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir. Krediler ve alacaklarda bir değer düşüklüğü oluştuğunda, Grup alacak veya kredinin kayıtlı değerini gelecekteki nakit akışlarını alacak veya kredinin orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeri ile hesaplanarak bulunan kazanılabilir değerine indirir. Hesaplanan faiz ise, faiz geliri olarak kaydedilir. Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar üzerindeki faiz geliri, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Diğer şirketler için maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Borçlanma maliyetleri, stok maliyetlerine dahil değildir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Grup'un gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklarına dahil edilen maliyet unsurları Grup tarafından satış amaçlı konut inşa etmek için elde tutulan arsalar ve bu arsalar üzerinde inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetlerinden oluşmaktadır. Devam eden projelerde ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri stokların üzerinde aktifleştirilmektedir. Halihazırda veya ileride üzerinde konut inşaatı yapılacak arsalar stoklar içerisinde değerlendirilmiştir. Gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklar, konut inşaatlarının muhtemel bitiş tarihi göz önüne alınarak kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Arazi amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	5-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımındaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımındaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralamada kullanılan varlıklar maliyetlerinden doğrusal yöntemle hesaplanan amortismanın düşürülmesiyle kayıtlara alınır. Amortisman, varlıkların artık değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır (Not 20). Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan artık değerinden düşülmüş halidir. Artık değeri Grup'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Artık değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Artık değerlerinin gerçekleşmesi Grup'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Yönetim artık değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve artık değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralayanla hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Bir iştirakin, bağlı ortaklığın veya iş ortaklığındaki tanımlanabilir net varlıklarının rayiç değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulur. TFRS 3 çerçevesinde, yılsonlarında şerefiyenin kayıtlı değeri, değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre 3 ila 20 yıl arasında değişen faydalı ömür sürelerinde itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.8 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı veya üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kar veya zarara yansıtılmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklardır. Bir finansal varlık, eğer prensip olarak kısa vadede satılmak amacıyla alınmışsa bu gruptadır. Türevler de eğer riskten korunmak amaçlı belirlenmedilerse alım satım amaçlı olarak sınıflandırılır. Bu kategorideki varlıkların, eğer 12 ay içerisinde satılması bekleniyorsa dönen varlıklar, diğer durumlarda duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

(b) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un krediler ve alacakları bilançoda "ticari ve diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri"nden oluşmaktadır.

(c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar bilanço dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimlerden doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net" olarak gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda diğer gelirler içinde gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, gelir tablosunda diğer gelirleri içinde gösterilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal araçların netleştirilmesi

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir. Yasal hak, gelecekteki bir olaya bağlı olmamalı, normal operasyonel akışta ve şirketin ya da karşı tarafın temerrüt, acz hali ya da iflası durumunda dahi kullanılabilir olmalıdır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

(a) İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlıklarının değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarara, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra (bir kayıp olayı) ve bu kayıp olayının finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu tarafsız bir kanıt varsa katlanılır.

Değer düşüklüğünün kanıtı borçluların ya da bir borçlu grubunun ciddi finansal zorluklar yaşaması, anapara veya faiz ödemelerini zamanında yapamaması veya taahhütlerini yerine getirememesi, iflas ya da başka bir finansal yapılanmaya gitme olasılığı ve ilişkili olan ekonomik koşullar veya ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve varlıkların geri ödenmemesi ile ilişkili bulunan ekonomik koşullar gibi gözlemlenebilir verilerin gelecekteki nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret etmesini içerebilir.

Krediler ve alacaklar sınıfı için zararın tutarı, varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark ile ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş kredi borçları hariç). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer bir kredi ya da vadeye kadar tutma amacıyla yapılan bir yatırım değişken faiz oranına sahipse, değer düşüklüğü zararının hesaplanmasında kullanılacak olan indirgeme oranı da sözleşmede belirlenmiş cari efektif faiz oranıdır. Pratik bir uygulama olarak, Grup değer düşüklüğünü, gözlemlenebilir piyasa fiyatını kullanarak bir aracın geleceğe uygun değerini baz alarak ölçebilir.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinden sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğü konsolide gelir tablosundan iptal edilir.

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup bilanço tarihinde, finansal varlığın veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğü ile ilgili tarafsız kanıt olup olmadığını değerlendirir.

Borçlanma araçları için eğer böyle bir kanıt mevcutsa, birikmiş zarar - elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Sonraki dönemlerde satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış olan bir borçlanma aracının makul değerinde bir artış olursa ve bu artış tarafsız bir şekilde, değer düşüklüğü zararının kar ya da zararda kayda alınmasından sonra gerçekleşen bir olaya dayanıyorsa, değer düşüklüğü zararı konsolide gelir tablosunda ters çevrilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarda ise, varlığın gerçeğe uygun değerinde, maliyetinin altında önemli veya uzun süreli bir azalış da, bu varlıkta değer düşüklüğü olduğunun kanıtıdır. Bu türden bir kanıtın var olması durumunda- elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Konsolide gelir tablosuna yansıtılan özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklüğü zararı, gelir tablosunda geri çevrilemez.

Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akış tablolarında, nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımlar ile kredili mevduat hesaplarını içerir. Kredili mevduat hesapları, konsolide bilançoda kredilerin içerisinde kısa vadeli yükümlülükler altında sınıflandırılmaktadır.

Geri alış (repo) ve geri satış (ters repo) işlemleri

Grup, repo anlaşmaları çerçevesinde gelecekteki bir tarihte sabit fiyatla geri alım taahhüdüyle menkul değerler satım işlemleri gerçekleştirmektedir. Geri alım sözleşmeleri (repo) ile satılan yatırımlar bilançoda kayıtlara alınır ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilir. Satış ve alış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır. Geri alım taahhüdüyle (repo) daha önceden belirlenen fiyattan satılan menkul kıymetler, devralanın sözleşmeden doğan teminatı satma veya rehnetme hakkı olduğu durumlarda “Repo sözleşmeleri için teminata verilen menkul değerler” hesabına sınıflanır. Bu sözleşmeler çerçevesinde tahsil edilen tutarlar için karşı taraf yükümlülükleri “Diğer para piyasası plasmanları” hesabına yansıtılır.

Grup’un kontrolü dışında olduğundan önceden belirlenen bir tarihte yeniden satma taahhüdü (ters repo anlaşması) ile satın alınan varlıklar bilançoya yansıtılmamaktadır. Bu sözleşmeler çerçevesinde yapılan ödemeler “Diğer Para Piyasası Plasmanları” hesabına yansıtılmaktadır. Alış ve geri satış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve ters repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır.

Ticari Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertilenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Eğer ticari alacakların ve borçların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu alacaklar ve borçlar kısa vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Alınan Krediler ve Finansal Borçlar

Bütün krediler ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilir. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin risken korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, TMS 39'un belirli maddelerine göre risken korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Risken korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kar ya da zararına kaydedilir.

2.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kar veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alınımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.12 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

2.13 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.14 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.15 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre bilançosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kar veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

2.16 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm); enerji (elektrik üretimi ve satışı) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul). Grup, detayları Not 30'da belirtildiği şekilde 29 Haziran 2016 tarihi itibari ile varlık yönetimi faaliyetine son vermiştir.

2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşviğin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibariyle yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibariyle gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.21 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2016 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

2015 Yılı ile İlgili İşlemler

Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH'nin Migros Ticaret A.Ş.'ye (Migros) dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmesi hususunda hisse devir işlemleri, Rekabet Kurumu onaylarının alınmasını müteakip 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Hisse devri sonrasında, Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin (MH Perakendecilik) %80,5 hisse payı AEH'ye, %19,5 hisse payı ise Moonlight Capital'e ait bulunmaktadır. Migros'un geri kalan hisselerinin %30,5'ine Moonlight Capital direkt olarak sahip iken, kalan %19,5 hisse ise halka açık hisselerden oluşmaktadır. Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik şirketinin %80,5 hisse payının AEH tarafından satın alınmasında, dolaylı olarak satın alınan Migros hisseleri de dahil olmak üzere ödenen toplam tutar 2.490.869.210 TL (tam TL) olup, söz konusu tutar dolaylı olarak Migros için 1 TL (tam TL) nominal değerli hisse başına, 26,86 TL'ye (tam TL) karşılık gelmekte olan 1.061.957.852 TL (tam TL) ve 297.041.599 EURO (tam EURO) ödemenin ve MH Perakendecilik'in nakit toplamından AEH'nin %80,5 hisse payına düşen tutarın toplamına eşittir ve böylece 1.924.655.768 TL (tam TL) net ödeme tutarına denk gelmektedir.

Belirli şartlar ve süre dahilinde, Migros, AEH ve Moonlight Capital'i kontrol eden BC Partners'ın yönettiği fonlar tarafından müştereken yönetilecektir. Bu nedenle Grup, Migros'u iş ortaklığı olarak, Migros'un %50 hissesine sahip olan MH Perakendecilik'i ise bağlı ortaklığı olarak tanımlamıştır. Bununla birlikte, Moonlight Capital'in MH Perakendecilik'teki %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, 1 Mayıs 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere, AEH tarafından Moonlight Capital'e verilmiş olan bir satış opsiyonu ve Moonlight Capital tarafından AEH'ye verilmiş olan bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda AEH'nin elinde bulunan söz konusu satın alma opsiyonu muhasebeleştirilmemiş, ancak Moonlight Capital'e verilen satış opsiyonu dolayısı ile "uzun vadeli yükümlülükler" hesabı içerisinde 474.515 TL tutarında satış opsiyonu yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir. Opsiyon hükümlerinin incelenmesi ve yükümlülüğün kayıtlara alınması sonucunda, ilgili muhasebe standartları uyarınca Grup'un konsolide finansal tablolarında söz konusu hisse payına ilişkin kontrol gücü olmayan pay muhasebeleştirilmemektedir. Satın alma tarihinde, kontrol gücü olmayan paylar içerisinde muhasebeleştirilen satış opsiyonu yükümlülüğü ile opsiyona konu olan %19,5 hisseye karşılık gelen (92.524) TL tutarındaki kontrol gücü olmayan paylar arasındaki 549.701 TL fark konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2015 Yılı ile İlgili İşlemler (devamı)

Migros ve MH Perakendecilik'in satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	1.529.231	1.529.231
Ticari ve diğer alacaklar	69.273	69.273
İlişkili taraflardan alacaklar	41	41
Stoklar	1.232.365	1.066.309
Türev finansal araçlar	2.661	2.661
Diğer dönen varlıklar	40.745	40.745
Finansal yatırımlar	1.165	1.165
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	222.997	60.768
Maddi duran varlıklar	1.521.347	1.273.179
Maddi olmayan duran varlıklar		
- Şerefiye	-	2.251.427
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	198.125	156.263
Diğer duran varlıklar	11.141	11.141
Finansal borçlar	(2.463.696)	(2.463.696)
Ticari ve diğer borçlar	(2.192.917)	(2.192.917)
İlişkili taraflara borçlar	(1.201)	(1.201)
Türev finansal araçlar	(1.267)	(1.267)
Diğer yükümlülükler	(296.820)	(296.820)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(115.669)	(85.224)
Net varlıkların defter değeri	(242.479)	1.421.078
Toplam satın alma maliyeti	2.490.869	2.490.869
Net varlıkların Grup tarafından satın alınan kısmı	185.644	855.225
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içinde yer alan gerçeğe uygun değer farkı	2.305.225	1.635.644
Toplam satın alma maliyeti	2.490.869	2.490.869
Satın alınan şirketten elde edilen nakit (-)	(567.133)	(567.133)
Konsolide finansal tablolarda oluşan net satın alma maliyeti	1.923.736	1.923.736

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015		Grup'un kar/(zarar) payı	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)		
Anadolu Isuzu (*) (***)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	101.498	37,57	(17.812)	124.885	37,56	6.819
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	33.977	37,57	907	33.132	37,57	744
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(692)	22,67	(14.889)	14.210	22,67	(24.922)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	1.294	19,34	161	-	19,34	-
Migros (*) (**)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	2.104.941	34,00	(143.877)	2.238.866	34,00	(128.154)
			2.241.018		(175.510)	2.411.093		(145.513)

(*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesine sahiptir. MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

(***) Anadolu Grubu iştirak yapıları sadeleştirme çalışmaları kapsamında Anadolu Isuzu'daki küçük paylar Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'ye devredilmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Yazıcılar'ın Anadolu Isuzu'daki payı %37,56'dan %37,57'ye yükselmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Anadolu Isuzu		
Toplam varlıklar	885.067	881.203
Toplam yükümlülükler	622.602	557.841
Net varlıklar	262.465	323.362
Grup'un net varlıklardaki payı	101.498	124.885
Gelirler	829.811	935.495
Net dönem (zararı) / karı	(46.337)	17.744
İş ortaklığının net dönem (zararından) / karından alınan pay	(17.812)	6.819

Grup'un iş ortaklıklarından Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ana Gıda		
Toplam varlıklar	187.130	181.795
Toplam yükümlülükler	118.189	114.381
Net varlıklar	68.941	67.414
Grup'un net varlıklardaki payı	33.977	33.132
Gelirler	322.792	306.105
Net dönem karı	1.641	1.346
İş ortaklığının net dönem karından alınan pay	907	744

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Aslancık		
Toplam varlıklar	465.905	470.309
Toplam yükümlülükler	464.372	424.066
Net varlıklar	1.533	46.243
Grup'un net varlıklardaki payı	(692)	14.210
Gelirler	102.689	62.931
Net dönem zararı	(44.673)	(74.773)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(14.889)	(24.922)

Grup'un iş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'ye ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Faber Castell Anadolu LLC		
Toplam varlıklar	9.982	6.621
Toplam yükümlülükler	7.395	5.297
Net varlıklar	2.587	1.324
Grup'un net varlıklardaki payı	1.294	-
Gelirler	14.724	11.853
Net dönem karı / (zararı)	322	(1.645)
İş ortaklığının net dönem karından / (zararından) alınan pay	161	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un iş ortaklıklarından Migros'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Migros		
Dönen varlıklar	2.532.025	2.035.523
Duran varlıklar	3.805.379	3.725.194
Toplam varlıklar	6.337.404	5.760.717
Kısa vadeli finansal borçlar	340.525	212.910
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.980.235	2.512.761
Uzun vadeli finansal borçlar	2.623.011	2.380.236
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	152.478	138.824
Toplam yükümlülükler	6.096.249	5.244.731
Net varlıklar	241.155	515.986
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	820	644
Ana ortaklığına ait net varlıklar	240.335	515.342
Grup'un net varlıklardaki payı	2.104.941	2.238.866
Hasılat	11.059.224	9.389.829
Net dönem zararı	(292.918)	(370.453)
Kontrol gücü olmayan paylar	51	11
Ana ortaklık payları	(292.969)	(370.464)
Grup'un net zarar payı	(143.877)	(128.154)
-Kontrol gücü olmayan paylar	(46.041)	(41.009)
-Ana ortaklık payları	(97.836)	(87.145)

Grup'un iş ortaklığı Migros'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı bakiyesi	2.238.866	2.381.834
Net dönem zararından alınan pay	(143.877)	(128.154)
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	10.367	(16.313)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(415)	1.499
Dönem sonu bakiyesi	2.104.941	2.238.866

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm); enerji (elektrik üretimi ve satışı) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul). Grup, detayları Not 30'da belirtildiği şekilde 29 Haziran 2016 tarihi itibarı ile varlık yönetimi faaliyetine son vermiştir.

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide bilanço ve konsolide kar veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2016	Otomotiv	Perakende	Enerji	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	1.989.984	862.110	57.690	120.329	-	3.030.113
Bölmeler arası satışlar	5.113	4.013	-	28.652	(37.778)	-
Toplam Satışlar	1.995.097	866.123	57.690	148.981	(37.778)	3.030.113
BRÜT KAR (ZARAR)	316.146	184.322	27.349	53.700	(30.799)	550.718
Genel yönetim giderleri	(63.060)	(57.226)	(12.191)	(91.735)	28.655	(195.557)
Pazarlama giderleri	(77.587)	(80.559)	-	(25.798)	3.831	(180.113)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(2.011)	-	-	-	-	(2.011)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	12.094	4.961	529	943	78	18.605
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(15.398)	(12.076)	(69)	(6.881)	50	(34.374)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar (*)	-	161	-	-	(196.068)	(195.907)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	170.184	39.583	15.618	(69.771)	(194.253)	(38.639)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	861	2.064	-	647.183	(276.506)	373.602
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(271)	(4.263)	-	(2.707)	531	(6.710)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	170.774	37.384	15.618	574.705	(470.228)	328.253
Finansman gelirleri	68.551	3.820	1.761	59.013	-	133.145
Finansman giderleri	(373.794)	(39.883)	(57.650)	(349.716)	(37.597)	(858.640)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	(134.469)	1.321	(40.271)	284.002	(507.825)	(397.242)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	24.185	(12.975)	(6.004)	21.961	(2)	27.165
- Dönem vergi (gideri) geliri	(445)	(9.158)	(169)	(7.618)	-	(17.390)
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	24.630	(3.817)	(5.835)	29.579	(2)	44.555
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	(110.284)	(11.654)	(46.275)	305.963	(507.827)	(370.077)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	-	-	-	(8.174)	19	(8.155)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	(110.284)	(11.654)	(46.275)	297.789	(507.808)	(378.232)
- Kontrol gücü olmayan paylar	(4.753)	-	(3.903)	-	(114.035)	(122.691)
- Ana ortaklık payları	(105.531)	(11.654)	(42.372)	297.789	(393.773)	(255.541)
Toplam Varlıklar	2.673.553	540.351	419.150	4.160.301	1.554.711	9.348.066
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	1.294	-	-	5.010.257	5.011.551
Bölmelere Ait Kaynaklar	2.388.109	292.067	408.616	1.417.471	371.271	4.877.534
Net borç	2.042.461	145.898	398.733	670.770	-	3.257.862
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	18.775	18.072	463	4.503	-	41.813
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	1.289.224	-	-	-	-	1.289.224
Amortisman giderleri ve itfa payları	62.766	28.737	14.131	17.640	(11)	123.263

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ABank ve Ana Gıda'dan gelir kaydedilen 1.445 TL ile Anadolu Efes, Anadolu Isuzu, Aslancık ve Migros'tan gider kaydedilen 197.513 TL özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gelir kaydedilen 161 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2015	Otomotiv	Perakende	Enerji	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	1.610.368	820.565	51.306	109.944	-	2.592.183
Bölümler arası satışlar	5.071	3.612	-	26.007	(34.690)	-
Toplam Satışlar	1.615.439	824.177	51.306	135.951	(34.690)	2.592.183
BRÜT KAR (ZARAR)	267.905	179.044	20.358	57.205	(28.379)	496.133
Genel yönetim giderleri	(53.017)	(59.797)	(9.971)	(102.390)	24.929	(200.246)
Pazarlama giderleri	(70.916)	(73.532)	-	(4.743)	3.184	(146.007)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(1.817)	-	-	-	4	(1.813)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.500	8.013	351	1.073	(489)	13.448
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(6.039)	(12.782)	(2.141)	(3.730)	258	(24.434)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar (*)	-	-	-	-	(180.338)	(180.338)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	140.616	40.946	8.597	(52.585)	(180.831)	(43.257)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	190.906	67.340	10	5.853	(244.123)	19.986
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	(8.551)	-	(1.111)	-	(9.662)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	331.522	99.735	8.607	(47.843)	(424.954)	(32.933)
Finansman gelirleri	45.806	12.799	3.690	219.972	(6)	282.261
Finansman giderleri	(225.871)	(39.276)	(96.524)	(196.980)	(16.410)	(575.061)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	151.457	73.258	(84.227)	(24.851)	(441.370)	(325.733)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(509)	(5.758)	(2.618)	4.317	50.709	46.141
- Dönem vergi (gideri) geliri	(812)	(7.770)	-	(3.415)	-	(11.997)
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	303	2.012	(2.618)	7.732	50.709	58.138
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	150.948	67.500	(86.845)	(20.534)	(390.661)	(279.592)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	-	-	-	(501)	88	(413)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	150.948	67.500	(86.845)	(21.035)	(390.573)	(280.005)
- Kontrol gücü olmayan paylar	(79)	(7)	(8.214)	147	(61.265)	(69.418)
- Ana ortaklık payları	151.027	67.507	(78.631)	(21.182)	(329.308)	(210.587)
Toplam Varlıklar	2.024.166	646.186	403.998	4.330.523	1.435.798	8.840.671
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	-	5.121.625	5.121.625
Bölümlere Ait Kaynaklar	1.622.782	357.392	364.717	1.843.259	335.311	4.523.461
Net borç	1.408.727	140.142	353.365	1.385.318	-	3.287.552
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	17.837	53.333	2.203	133.553	(9.798)	197.128
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	887.583	-	-	-	-	887.583
Amortisman giderleri ve itfa payları	55.277	26.164	13.319	10.530	(22)	105.268

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen ABank, Ana Gıda ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 31.215 TL ile Anadolu Efes, Aslancık ve Migros'tan gider kaydedilen 211.553 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların "dağıtılmamış" bölümü içerisinde yer almaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Konsolide gelirlerin tamamına yakını Türkiye'deki operasyonlardan elde edilmektedir.

İştirak: Grup'un Anadolu Efes'teki nihai iştirak oranı %27,66'dır (31 Aralık 2015: %27,66). Anadolu Efes ile bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının faaliyet konusu, çeşitli markalar altındaki biraların üretimi, dağıtım, pazarlaması ve özellikle Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya'da Coca-Cola markası altındaki içeceklerin şişelenmesidir. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla bu faaliyetlerin sonuçları, sırasıyla 20.935 TL zarar ve 58.477 TL zarar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun "öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır. Grup'un daha önce iştiraki olan ABank'ta 31 Aralık 2016 itibarıyla detayları Not 12'de belirtildiği şekilde hissesi kalmamıştır (31 Aralık 2015: %17,00). 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ABank'ın faaliyet sonuçları sırasıyla, 538 TL kar ve 23.652 TL kar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun "öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır.

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	2.514	2.035
Bankalar	360.789	331.643
Diğer hazır değerler (*)	49.351	38.870
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	412.654	372.548
Faiz geliri tahakkukları	709	636
	413.363	373.184

(*) Diğer hazır değerler üç aydan kısa vadeli kredi kartları alacakları, tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı (%)	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı (%)
Bankalar						
Vadesiz	28.774	-	-	28.664	-	-
-EURO	11.250	-	-	8.801	-	-
-ABD Doları	6.649	-	-	8.473	-	-
-GBP	16	-	-	2	-	-
-TL	10.273	-	-	10.898	-	-
-GEL	586	-	-	490	-	-
Vadeli	332.724			303.615		
-EURO	50.657	1 - 46 gün	0,25 - 2,60	133.735	1 - 42 gün	0,10 - 2,80
-ABD Doları	150.892	1 - 46 gün	0,25 - 3,90	99.437	1 - 42 gün	0,02 - 2,50
-TL	131.175	1 - 42 gün	6,75 - 12,00	70.443	1 - 67 gün	7,50 - 13,60
	361.498			332.279		

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile Yazıcılar'ın elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı 91.937 TL, Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı ise 166.433 TL'dir (31 Aralık 2015: 62.352 TL ve 135.328 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Tutar	Nihai oran (%)	Tutar	Nihai oran (%)
Yatırım fonları	937	-	2.426	-
Hisse senetleri	483	-	8.382	-
Kredi kartı alacakları	8.031	-	4.341	-
Vadeli mevduatlar (*)	-	-	29.157	-
- Polinas Plastik ve Ticaret A.Ş. (Polinas) (**)	-	-	6.276	10,57
- Diğer	327	-	383	-
	9.778		50.965	

(*) 31 Aralık 2016 itibarıyla üç aydan uzun vadeli mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: üç aydan uzun vadeli mevduatlar EURO cinsinden olup, 100 gün vadeli ve faiz oranı %2,67'dir).

(**) Şirket'in Polinas Plastik Sanayii ve Ticareti A.Ş. sermayesinde sahip olduğu %10,50 ve bağlı ortaklığı AEH'nin sahip olduğu %0,10 oranındaki toplam 9.540 TL'lik sermaye payını temsil eden 954.000 adet hisse, toplam 9.217.391 ABD Doları (tam ABD Doları) bedel karşılığında 16 Mart 2016 tarihinde Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. bağlı ortaklıklarından İsmet Ambalaj Yatırımları A.Ş.'ne satılmıştır.

NOT 8 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka kredileri	529.141	755.190
Çıkarılmış bonolar (*)	81.537	-
Çıkarılmış tahviller (**)	100.000	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	809.418	740.956
Finansal kiralama borçları	9.390	1.005
Tahvil faiz tahakkukları (**)	3.938	4.057
Kısa vadeli borçlanmalar	1.533.424	1.501.208
Banka kredileri	2.123.202	2.101.912
Finansal kiralama borçları	24.050	1.922
Çıkarılmış tahviller (**)	-	100.000
Uzun vadeli borçlanmalar	2.147.252	2.203.834
Toplam borçlanmalar	3.680.676	3.705.042

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 23 Kasım 2016 tarihinde 176 gün vadeli, %11,5 faiz oranlı, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere bono ihraç etmiştir. Söz konusu bononun taşınan değeri 31 Aralık 2016 itibarıyla 81.537 TL'dir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 17 Eylül 2015 tarihinde 729 gün vadeli, %13,8 faiz oranlı, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2016 itibarıyla 103.938 TL'dir. Çelik Motor, 22 Nisan 2013 tarihinde 728 gün vadeli, %7,9 faiz oranlı, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2015 itibarıyla 104.057 TL'dir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'ye ait toplam finansal borçlanma tutarı 602.746 TL'dir (31 Aralık 2015: 1.160.502 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - BORÇLANMALAR (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla kullandığı uzun vadeli kredi için MH Perakendecilik'in hisselerini rehin vermiş olup, ilgili uzun vadeli kredi 20 Aralık 2016 tarihinde kapatıldığından 31 Aralık 2016 itibari ile Şirket'in banka kredilerine verilen teminat bulunmamaktadır.

Kısa vadeli	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	425.165	%10,4 - %15,0	-	599.731	%8,6 - %17,0	-
Yabancı para krediler (EURO)	701.854	%2,2 - %4,9	Libor + (%3,5 - %4,4)	724.165	%1,8 - %4,9	Libor + (%3,2 - %4,4)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	211.540	%3,5 - %6,8	Libor + (%3,0 - %4,4)	176.307	%3,5 - %4,2	Libor + (%2,9 - %4,4)
Türk Lirası finansal kiralama borçları	9.390	%11,5 - %13,6	-	1.005	%7,2 - %8,0	-
Türk Lirası tahviller	103.938	%13,8	-	-	-	-
Türk Lirası bonolar	81.537	%11,5	-	-	-	-
	1.533.424			1.501.208		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	-	-	-	47.618	%10,8 - %14,6	-
Yabancı para krediler (EURO)	1.579.830	%2,8 - %4,4	Libor + (%3,5 - %5,1)	1.492.037	%3,2 - %4,9	Libor + (%3,8 - %4,4)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	543.372	-	Libor + (%3,5 - %4,4)	562.257	%3,5 - %4,0	Libor + (%3,0 - %4,4)
Türk Lirası finansal kiralama borçları	24.050	%11,5 - %12,6	-	1.922	%8,6 - %8,9	-
Türk Lirası tahviller	-	-	-	100.000	%13,8	-
	2.147.252			2.203.834		
	3.680.676			3.705.042		

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2017	-	355.382
2018	629.412	165.988
2019	1.076.558	902.553
2020	109.297	518.251
2021 ve sonrası	331.985	261.660
	2.147.252	2.203.834

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari alacaklar	212.753	141.632
Vadeli çekler ve alacak senetleri	103.603	68.453
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(6.195)	(4.987)
	310.161	205.098

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 9.957 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 3.215 TL).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	4.987	3.215
Ayrılan karşılıklar	1.217	1.774
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(9)	(2)
Dönem sonu bakiyesi	6.195	4.987

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir.

Toplam	Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış ticari alacaklar	Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar					
		1 - 30 gün	1 - 3 ay	3 - 12 ay	1 - 5 yıl	5 yıldan fazla	
2016	320.118	279.015	29.745	5.943	4.286	1.047	82
2015	208.313	186.319	17.029	1.846	1.959	923	237

Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 10.672 TL'dir (31 Aralık 2015: 5.509 TL) Teminatlar alınan teminat mektubu ve ipoteklerden oluşmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve AND Anadolu Gayrimenkul'ün bilanço tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
- Bir yıldan az olan	368.073	248.305
- Bir yıl ile beş yıl arasında	305.243	170.581
- Beş yıldan fazla	22.078	-
	695.394	418.886

9.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ticari borçlar	306.726	188.709
	306.726	188.709

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

10.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kredilerden alacaklar (*)	-	81.677
Diğer	14.879	3.403
	14.879	85.080

(*) Kredilerden alacaklar, ABank ve diğer bankalar bünyesinde bulunan kredilerin Şirket'in bağlı ortaklıklarından Artı Anadolu ve Atlas Varlık'a devredilen kısmından kaynaklanmaktadır. Artı Anadolu ve Atlas Varlık'ın aktifinde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföyünün tamamı 29 Haziran 2016 tarihinde 71.100 TL bedel karşılığında Turkasset Varlık Yönetim A.Ş.'ne devredilmiş olup bu tarih itibarıyla varlık yönetimi faaliyetine son verilmiştir (31 Aralık 2015 itibarıyla söz konusu alacak için ayrılan karşılığın dönem sonu tutarı 21.697 TL'dir).

10.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Verilen depozito ve teminatlar	2.937	3.454
	2.937	3.454

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek vergiler	33.898	25.556
Personele olan borçlar	5.340	3.280
Alınan depozito ve teminatlar	820	3.412
Diğer	587	442
	40.645	32.690

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli 1.463 TL diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 436 TL).

NOT 11 - STOKLAR

11.1 Kısa Vadeli Stoklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hammadde	33.839	39.050
Yarı mamul	8.622	9.026
Mamul	56.416	57.589
Ticari emtia	118.063	180.625
Diğer stoklar	4.578	1.003
Stok değer düşüklüğü (-)	(388)	(4.293)
	221.130	283.000

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	4.293	2.873
Ayrılan karşılık	-	3.569
Konusu kalmayan karşılık (-)	(3.905)	(2.149)
Dönem sonu bakiyesi	388	4.293

Stok değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

11.2 Uzun Vadeli Stoklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Tamamlanmamış konut projeleri (*)	62.025	21.708
	62.025	21.708

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu konut projesine ilişkin bakiyedir ve içerisinde 7.423 TL tutarında finansman gideri aktifleştirilmesi bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 4.777 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İştirakler	2.770.533	2.710.532
İş ortaklıkları (Not 4)	2.241.018	2.411.093
	5.011.551	5.121.625

12.1 İştirakler

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
			Taşınan Değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı	Taşınan Değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı
Anadolu Efes (*)	Bira, gazlı ve gazsız alkolstüz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	Türkiye	2.770.533	27,66	(20.935)	2.310.884	27,66	(58.477)
ABank (**)	Bankacılık hizmetleri	Türkiye	-	-	538	399.648	17,00	23.652
			2.770.533		(20.397)	2.710.532		(34.825)

(*) Anadolu Efes'in hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH'nin ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup AEH'nin ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır. İlgili iştirak hissesi satış işleminden elde edilen 344.859 TL tutarındaki "iştirak satış karı" konsolide finansal kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" altında gösterilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar	6.008.675	4.942.542
Duran varlıklar	19.619.884	17.101.548
Toplam varlıklar	25.628.559	22.044.090
Kısa vadeli finansal borçlar	500.870	744.593
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.185.587	1.880.570
Uzun vadeli finansal borçlar	5.682.403	4.638.623
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.442.677	2.206.799
Toplam yükümlülükler	10.811.537	9.470.585
Net varlıklar	14.817.022	12.573.505
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	5.554.521	4.865.449
Ana ortaklığına ait net varlıklar	9.262.501	7.708.056
Grup'un net varlıklardaki payı	2.770.533	2.310.884
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hasılat	10.420.257	10.205.146
Net dönem zararı	(40.055)	(137.154)
Kontrol gücü olmayan paylar	30.740	60.605
Ana ortaklık payları	(70.795)	(197.759)
Grup'un net zarar payı	(20.935)	(58.477)
-Kontrol gücü olmayan paylar	(1.350)	(3.772)
-Ana ortaklık payları	(19.585)	(54.705)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait konsolide finansal tablolarda taşınan değer in 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı bakiyesi	2.310.884	2.281.668
Net dönem zararından alınan pay	(20.935)	(58.477)
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	513.147	161.584
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu	4.177	(894)
Alınan kar payı	(42.896)	(80.539)
Nakit akış riskinden korunma fonundan alınan pay	7.670	8.916
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(1.514)	(1.374)
Dönem sonu bakiyesi	2.770.533	2.310.884

Grup'un daha önce iştiraki olan ABank'a ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam varlıklar	17.495.969	13.942.041
Toplam yükümlülükler	16.238.581	12.907.337
Net varlıklar	1.257.388	1.034.704
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	13	11
Ana ortaklığına ait net varlıklar	1.257.375	1.034.693
Grup'un net varlıklardaki payı	-	399.648

<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Faiz, ücret ve komisyon gelirleri	1.181.363	1.224.238
Net dönem karı	2.152	95.717
Kontrol gücü olmayan paylar	2	(1)
Ana ortaklık payları	2.150	95.718
Grup'un net kar payı	538	23.652

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un daha önce iştiraki olan ABank'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı bakiyesi	399.648	380.701
Sermaye artışı	37.500	-
Net dönem karından alınan pay	538	23.652
Değer artış fonlarından alınan pay	(34.427)	(5.259)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(441)	(377)
İştirak satışı yoluyla çıkışlar (*)	(402.818)	-
Kontrol gücü olmayan hissedarlarla yapılan işlemlerden alınan pay	-	926
Hisse senedi ihraç primindeki değişimden alınan pay	-	5
Dönem sonu bakiyesi	-	399.648

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup AEH'nin ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır. İlgili iştirak hissesi satış işleminden elde edilen 344.859 TL tutarındaki "iştirak satış karı" konsolide finansal kar veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" altında gösterilmiştir.

12.2 İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015		Grup'un kar/(zarar) payı	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)		
Anadolu Isuzu (*) (***)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	101.498	37,57	(17.812)	124.885	37,56	6.819
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	33.977	37,57	907	33.132	37,57	744
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(692)	22,67	(14.889)	14.210	22,67	(24.922)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	1.294	19,34	161	-	19,34	-
Migros (*) (**)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	2.104.941	34,00	(143.877)	2.238.866	34,00	(128.154)
			2.241.018		(175.510)	2.411.093		(145.513)

(*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesine sahiptir. MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

(***) Anadolu Grubu iştirak yapıları sadeleştirme çalışmaları kapsamında Anadolu Isuzu'daki küçük paylar Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'ye devredilmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Yazıcılar'ın Anadolu Isuzu'daki payı %37,56'dan %37,57'ye yükselmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı net kayıtlı değer	257.254	149.123
Girişler (*)	377	108.494
Transfer (**)	883	-
Çıkışlar (***)	(1.095)	-
Cari dönem amortismanı	(5.485)	(363)
Dönem sonu net kayıtlı değer	251.934	257.254
Maliyet	262.083	261.918
Birikmiş amortisman	(10.149)	(4.664)
Net kayıtlı değer	251.934	257.254

(*) 31 Aralık 2016 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul girişleri içerisinde finansman gideri aktifleştirmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: 32.397 TL).

(**) Maddi duran varlıkların 869 TL tutarındaki kısmı ve maddi olmayan duran varlıkların 14 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

(***) Yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar Şirket'in bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'e ait yatırım amaçlı gayrimenkulün kesin kabul sürecinde meydana gelmiş olup ilgili tutar yüklenici firmaya olan ticari borçlardan mahsup edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yapılan değerleme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 708.250 TL'dir (31 Aralık 2015: 633.081 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2016	37.907	370.883	365.844	18.523	58.640	3.381	136.317	13.161	1.004.656
Girişler	321	3.512	8.270	4.591	5.766	146	1.288	13.500	37.394
Çıkışlar (-)	-	-	(5.351)	(4.769)	(1.988)	-	(6.753)	-	(18.861)
Yabancı para çevrim farkları	1.732	24.208	10.193	64	111	-	-	63	36.371
Transferler (*)	-	174	4.786	(109)	(290)	-	1.942	(11.614)	(5.111)
31 Aralık 2016	39.960	398.777	383.742	18.300	62.239	3.527	132.794	15.110	1.054.449
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2016	3.361	16.047	138.236	5.043	29.451	1.944	53.378	-	247.460
Cari dönem amortismanı (**)	1.262	8.502	29.286	3.225	8.019	340	9.034	-	59.668
Çıkışlar (-)	-	-	(3.226)	(1.996)	(1.361)	-	(2.244)	-	(8.827)
Yabancı para çevrim farkları	117	932	1.399	49	54	-	-	-	2.551
Transferler (*)	-	-	1.205	(114)	(7)	-	-	-	1.084
31 Aralık 2016	4.740	25.481	166.900	6.207	36.156	2.284	60.168	-	301.936
Net defter değeri	35.220	373.296	216.842	12.093	26.083	1.243	72.626	15.110	752.513

(*) Maddi duran varlıkların 869 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 5.670 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında haklara, 157 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında diğer maddi olmayan varlıklara, 230 TL tutarındaki kısmı ise kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklara transfer edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıkların ise 731 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklar altında makine ve teçhizatlara transfer edilmiştir.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların dönem amortismanı içerisinde durdurulan faaliyetlere ilişkin yer alan tutar 121 TL'dir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2015	39.032	334.626	375.336	13.175	50.460	2.736	139.864	69.701	1.024.930
Girişler (*)	173	605	17.173	10.111	11.631	987	5.399	33.824	79.903
Çıkışlar (-)	-	(7.377)	(43.118)	(5.516)	(3.790)	(652)	(12.663)	-	(73.116)
Yabancı para çevrim farkları	(452)	(6.318)	(2.814)	(15)	(31)	-	-	-	(9.630)
Transferler (**)	(846)	49.347	19.267	768	370	310	3.717	(90.364)	(17.431)
31 Aralık 2015	37.907	370.883	365.844	18.523	58.640	3.381	136.317	13.161	1.004.656
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2015	3.857	20.093	151.985	4.298	26.112	2.006	48.194	-	256.545
Cari dönem amortismanı (***)	1.110	6.686	26.704	3.263	6.782	269	9.402	-	54.216
Çıkışlar (-)	(23)	(2.538)	(38.690)	(2.539)	(3.417)	(606)	(4.218)	-	(52.031)
Yabancı para çevrim farkları	(10)	-	2	21	(8)	-	-	-	5
Transferler (**)	(1.573)	(8.194)	(1.765)	-	(18)	275	-	-	(11.275)
31 Aralık 2015	3.361	16.047	138.236	5.043	29.451	1.944	53.378	-	247.460
Net defter değeri	34.546	354.836	227.608	13.480	29.189	1.437	82.939	13.161	757.196

(*) Maddi duran varlık girişleri içerisinde 5.408 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır.

(**) Maddi duran varlıkların 5.030 TL tutarındaki kısmı stoklara, 1.126 TL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

(***) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların dönem amortismanı içerisinde durdurulan faaliyetlere ilişkin yer alan tutar 216 TL'dir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2016	40.657	40	1.051	3.087	44.835
Girişler	4.019	-	-	23	4.042
Çıkışlar (-)	(359)	-	-	-	(359)
Yabancı para çevrim farkları	-	109	-	-	109
Transferler (*)	3.708	-	-	157	3.865
31 Aralık 2016	48.025	149	1.051	3.267	52.492
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2016	18.870	11	555	1.193	20.629
Cari dönem itfa payı (**)	5.304	7	53	531	5.895
Çıkışlar (-)	(48)	-	-	-	(48)
Yabancı para çevrim farkları	-	2	-	-	2
Transferler (*)	(1.217)	-	-	-	(1.217)
31 Aralık 2016	22.909	20	608	1.724	25.261
Net defter değeri	25.116	129	443	1.543	27.231

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2015	30.853	27	1.051	3.037	34.968
Girişler	8.678	-	-	53	8.731
Çıkışlar (-)	-	-	-	(3)	(3)
Yabancı para çevrim farkları	-	13	-	-	13
Transferler (***)	1.126	-	-	-	1.126
31 Aralık 2015	40.657	40	1.051	3.087	44.835
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2015	14.688	6	502	652	15.848
Cari dönem itfa payı (**)	4.182	5	53	541	4.781
31 Aralık 2015	18.870	11	555	1.193	20.629
Net defter değeri	21.787	29	496	1.894	24.206

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların 5.670 TL tutarındaki kısmı haklara, 157 TL tutarındaki kısmı ise diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir, maddi olmayan duran varlıkların ise 731 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklar altında makine ve teçhizatlara 14 TL tutarındaki kısmı ise yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

(**) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların dönem itfa payları içerisinde durdurulan faaliyetlere ilişkin yer alan tutarlar sırasıyla 45 TL ve 81 TL'dir.

(***) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların 1.126 TL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Grup'un 27.951 TL tutarında yatırım indirimi kullanma hakkı bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 21.420 TL). 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım indirimleri üzerinden 4.279 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2015: 4.284 TL).

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli	12.010	11.764
Prim karşılıkları	7.484	7.098
İzin karşılığı	4.526	4.666
Uzun vadeli	25.199	22.778
Kıdem tazminatı karşılığı	25.199	22.778
	37.209	34.542

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 4,2972 TL/yıl ve 3,8284 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve Projeksiyon Metodu'nu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla, kullanılan temel aktüeryal varsayımları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Net iskonto oranı - yıllık (%)	3,77	3,77
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	94,23	94,73

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4,426 TL tavan tutarı (1 Ocak 2016: 4,0925 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 Ocak bakiyesi	22.778	20.804
Faiz gideri	2.342	2.107
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	6.981	4.917
Ödemeler (-)	(7.660)	(6.258)
Aktüeryal kayıplar	758	1.208
Dönem sonu bakiyesi	25.199	22.778

17.2 Diğer Karşılıklar

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava karşılıkları	13.698	4.097
Garanti karşılıkları (*)	1.256	730
	14.954	4.827

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	409.552	49.865	76.662	24.232
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	56.592	-	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	466.144	49.865	92.743	24.232
31 Aralık 2015	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	305.619	70.818	78.644	1.931
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	70.971	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	376.590	95.032	94.725	1.931

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2015: %0).

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

Grup'un alacaklarına karşılık almış olduğu teminatlar; teminat mektupları, teminat çekleri ve senetleri, ipotekler ile diğer teminatlar sırasıyla 286.750 TL, 5.303 TL, 51.655 TL ve 4.858 TL tutarındadır (31 Aralık 2015: 190.556 TL, 4.538 TL, 35.912 TL ve 1.823 TL).

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği 115.500.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Ana ortak ve tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek pozisyonu tablosunda yer alan "tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı" içerisinde 56.591 TL'lik kefalet tutarı yer almaktadır (31 Aralık 2015: 46.756 TL).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor değişen vadelerde motorlu araç kiralama faaliyeti göstermektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Aslançık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur.

Moonlight Capital'in Grup'un bağlı ortaklıklarından MH Perakendecilik'teki %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, 1 Mayıs 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere, Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH tarafından Moonlight Capital'e verilmiş olan bir satış opsiyonu ve Moonlight Capital tarafından AEH'ye verilmiş olan bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda AEH'nin elinde bulunan söz konusu satın alma opsiyonu muhasebeleştirilmemiş, ancak Moonlight Capital'e verilen satış opsiyonu dolayısı ile "kısa vadeli yükümlülükler" hesabı içerisinde 512.111 TL (31 Aralık 2015: uzun vadeli yükümlülükler hesabı içerisinde 474.515 TL) tutarında satış opsiyonu yükümlülüğü, "finansman giderleri" içerisinde ise satış opsiyonunun değerlendirilmesinden oluşan 37.596 TL tutarında satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirilmiştir.

NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

19.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenen giderler	28.340	30.224
Verilen sipariş avansları	6.306	18.930
	34.646	49.154

19.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Peşin ödenen giderler	17.985	16.374
	17.985	16.374

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

20.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	369.599	247.518
Devreden KDV	130.263	114.398
İş avansları	7.284	5.509
Diğer dönen varlıklar	4.685	3.310
	511.831	370.735

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maliyet		
Dönem başı bakiyesi	251.376	171.604
Girişler	443.547	372.169
Çıkışlar	(731.704)	(538.500)
Transferler (*)	411.766	246.103
Dönem sonu bakiyesi	374.985	251.376
Birikmiş Amortisman		
Dönem başı bakiyesi	3.858	7.093
Cari dönem amortismanı	58	1.293
Çıkışlar	(46.864)	(48.972)
Transferler (*)	48.334	44.444
Dönem sonu bakiyesi	5.386	3.858
Net defter değeri	369.599	247.518

(*) Maddi duran varlıkların 230 TL tutarındaki kısmı kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklara transfer edilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

20.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	1.461.854	1.031.536
Devreden KDV	30.677	26.664
Diğer duran varlıklar	63	54
	1.492.594	1.058.254

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan duran varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maliyet		
Dönem başı bakiyesi	1.098.693	829.382
Girişler	845.677	515.414
Transferler	(411.422)	(246.103)
Dönem sonu bakiyesi	1.532.948	1.098.693
Birikmiş Amortisman		
Dönem başı bakiyesi	67.157	66.986
Cari dönem amortismanı	52.157	44.615
Transferler	(48.220)	(44.444)
Dönem sonu bakiyesi	71.094	67.157
Net defter değeri	1.461.854	1.031.536

20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	512.111	-
Diğer borçlar	-	87
	512.111	87

20.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	-	474.515
	-	474.515

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER

21.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan avanslar	10.490	7.722
Diğer ertelenmiş gelirler	31.545	20.806
	42.035	28.528

21.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Alınan avanslar (*)	211.218	-
Diğer ertelenmiş gelirler	4.420	3.736
	215.638	3.736

(*) Alınan avans tutarının tamamı Şirket'in bağlı ortaklıklarından gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu konut projesine ilişkin ön satışlar karşılığında alınan bakiyedir. Alınan avansların 187.733 TL'lik kısmı nakit olarak tahsil edilmiş olup, 23.485 TL'lik kısmı ise senetlerden oluşmaktadır.

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Ödenmiş sermaye	(%)	Ödenmiş sermaye	(%)
Yazıcı Aileleri	60.422	37,76	60.640	37,90
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163	33,85	54.163	33,85
Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. (*)	218	0,14	-	-
Halka açık (**)	45.197	28,25	45.197	28,25
Tarihsel maliyetiyle sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-		-	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	160.000		160.000	

(*) Yazıcı Aile üyelerine ait toplam 217.990 adet hisse 16 Mart 2016 tarihinde Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ve %73,15 oranında hissesi Yazıcı Ailesi Bireyleri'ne aittir.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2015: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000
- Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla altı yönetim kurulu üyesinin dördünü atama yetkisine sahiptir. Şöyle ki;

Yazıcılar'da dört grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – aralarında yönetim kuruluna seçebilecekleri üye adedi dışında – aynı oy hakkına sahiptir. Bu hisselerin üç grubu (B, C ve D Grubu) nama yazılıdır ve tamamen üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
	160.000.000	100,00	6

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin öngördüğü şekilde yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabılır karın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nin 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtım konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2016 yılına ilişkin dağıtılabılır dönem karı bulunmamakta olup, kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 251.611 TL'dir.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazanç/(kayıpları)	-	(1.913)
- Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	(1.913)
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	32.000	30.090

Geçmiş Yıllar Karları

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kar yedekleri ve geçmiş yıllar karları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sermaye yedekleri	1.166	1.166
Olağanüstü yedekler	271.729	201.897
Diğer kar yedekleri	2.558	2.558
Geçmiş yıllar karları	3.092.552	3.384.881
	3.368.005	3.590.502

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satış gelirleri	2.961.818	2.523.095
Hizmet gelirleri	68.295	69.088
Satışların maliyeti (-)	(2.479.395)	(2.096.050)
	550.718	496.133

2016 ve 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen satışların maliyeti aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stok ve emtia maliyetleri	1.801.494	1.448.260
Personel giderleri	180.622	156.654
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	102.530	87.996
Kira giderleri	101.517	99.120
Diğer giderler	293.232	304.020
	2.479.395	2.096.050

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	195.557	200.246
Pazarlama giderleri	180.113	146.007
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.011	1.813
	377.681	348.066

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	125.935	121.886
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	14.121	12.540
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	8.041	15.006
Kira giderleri	7.682	8.350
Ulaşım giderleri	3.868	3.115
Vergi, resim ve harçlar	3.267	2.755
Bakım ve onarım giderleri	2.105	2.463
Sigorta giderleri	2.047	1.573
Elektrik su giderleri	1.916	2.070
Diğer giderler	26.575	30.488
	195.557	200.246

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Pazarlama giderleri		
Reklam ve promosyon giderleri	78.084	58.043
Personel giderleri	30.771	27.221
İş ve hizmet giderleri	7.803	2.398
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	7.545	6.913
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	6.098	4.074
Lisans giderleri	3.703	3.322
Satış giderlerine katılım payı	1.268	868
Fuar giderleri	864	3.519
İhracat giderleri	691	934
Diğer giderler	43.286	38.715
	180.113	146.007

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	102.530	87.996
Genel yönetim giderleri	14.121	12.540
Pazarlama giderleri	6.098	4.074
Araştırma ve geliştirme giderleri	348	361
	123.097	104.971

Personel giderlerinin konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	180.622	156.654
Genel yönetim giderleri	125.935	121.886
Pazarlama giderleri	30.771	27.221
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.134	1.032
	338.462	306.793

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Distribütör katkı payı	6.102	757
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	5.161	3.528
2.el satış cayma gelirleri	1.316	558
Konusu kalmayan karşılıklar	814	653
Kurumsal kimlik gelirleri	752	466
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	354	24
Komisyon gelirleri	316	475
Restoran sözleşme fesih ve ihlal tazminatı geliri	87	2.196
Diğer	3.703	4.791
	18.605	13.448

26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dava ve dava karşılık giderleri	9.912	1.084
Vergi cezaları	4.494	1.000
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	3.965	3.461
Restoran kapanış giderleri	2.925	4.432
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	2.610	1.305
Bağış giderleri	1.999	7.992
Şüpheli alacak karşılık giderleri	1.217	2.342
Diğer	7.252	2.818
	34.374	24.434

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İştirak satış karı (*)	344.859	-
Finansal yatırım satış karı (**)	20.317	-
Kira gelirleri	4.448	4.238
Maddi duran varlık satış karı	2.465	15.248
Menkul kıymet satış karı	1.287	-
Temettü gelirleri	213	143
Bağlı ortaklık satış karı (***)	13	-
Menkul kıymet değerlendirme geliri	-	357
	373.602	19.986

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup AEH'nin ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır.

(**) Şirket'in Polinas Plastik Sanayii ve Ticareti A.Ş. sermayesinde sahip olduğu %10,50 ve bağlı ortaklığı AEH'nin sahip olduğu %0,10 oranındaki toplam 9.540 TL'lik sermaye payını temsil eden 954.000 adet hisse, toplam 9.217.391 ABD Doları (tam ABD Doları) bedel karşılığında 16 Mart 2016 tarihinde Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. bağlı ortaklıklarından İsmet Ambalaj Yatırımları A.Ş.'ne satılmıştır.

(***) Detayları Not 30'da belirtildiği şekilde Şirket'in bağlı ortaklıklarından Atlas Varlık'ın hisselerinin satışından elde edilen satış karından oluşmaktadır.

27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Maddi duran varlık satış zararı	6.455	8.564
Menkul kıymet değerlendirme gideri	130	1.030
Maddi olmayan duran varlık satış zararı	102	-
Menkul kıymet satış zararı	23	68
	6.710	9.662

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kur farkı geliri	110.906	242.495
Faiz geliri	22.031	31.136
Türev işlem gelirleri	208	8.630
	133.145	282.261

NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kur farkı gideri	543.161	392.104
Faiz giderleri	258.982	160.660
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirme gideri (Not 18)	37.596	16.417
Diğer giderler	18.901	5.880
	858.640	575.061

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Artı Anadolu ve Atlas Varlık'ın aktiflerinde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföyünün tamamı 29 Haziran 2016 tarihinde 71.100 TL bedel karşılığında Turkasset Varlık Yönetim A.Ş.'ne devredilmiş olup bu tarih itibarıyla varlık yönetimi faaliyetine son verilmiştir. Bununla beraber Atlas Varlık'ın %100 hisse payı 29 Eylül 2016 tarihinde 10.748 TL bedel karşılığında Turkasset Varlık Yönetim A.Ş.'ye devredilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarında Artı Anadolu ve Atlas Varlık şirketlerinin hisse devir işlemlerinin tamamlandığı tarihe kadar oluşan kar veya zarar ve karşılaştırmalı bilginin sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarında Artı Anadolu ve Atlas Varlık'ta oluşan kar veya zarar TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" uyarınca durdurulan faaliyetler dönem kar/zararı olarak sınıflandırılmıştır.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin özet kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Genel yönetim giderleri	(7.783)	(14.124)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/gider, net (*)	(4.299)	(7.813)
Yatırım faaliyetlerinden gelir/gider, net	(394)	290
Finansman gelir/gideri, net	3.807	19.899
Eliminasyonlar	845	1.402
Durdurulan faaliyetlerden sağlanan vergi öncesi (zarar)/kar	(7.824)	(346)
Vergi (gideri) / geliri	(331)	(67)
Durdurulan faaliyetlerden sağlanan vergi sonrası (zarar)/kar	(8.155)	(413)

(*) Artı Anadolu ve Atlas Varlık'ın aktiflerinde yer alan tahsili gecikmiş alacak portföyünün 29 Haziran 2016 tarihinde satışından elde edilen 4.342 TL portföy satış zararını içermektedir.

Durdurulan faaliyetlere ilişkin özet nakit akış tabloları aşağıdaki gibidir:

Özet nakit akış:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	76.629	21.355
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(34)	49
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(25.947)	(24.321)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)	50.648	(2.917)
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	827	3.744
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	51.475	827

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2015: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2015: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE ve Kheledula'nın faaliyet göstermekte olduğu Gürcistan'da kurumlar vergisi oranı %15'tir (2015: %15).

31.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	12.777	41.111
Dönem karı vergi yükümlülüğü (-)	(2.648)	(444)
Toplam vergi varlığı	10.129	40.667

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem başı bakiyesi	40.667	8.547
Dönem vergi gideri (*) (**)	(17.565)	(12.060)
Ödenen vergiler (-)	19.303	44.180
İade alınan vergi	(26.992)	-
Diğer	(5.284)	-
Dönem sonu bakiyesi	10.129	40.667

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6736 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" kapsamında yapılan matrah artırımı sonucunda dönem vergi gideri içerisinde 4.252 TL tutarında önceki dönemlere ilişkin vergi gideri bulunmaktadır.

(**) 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla durdurulan faaliyetlere ilişkin sırasıyla 175 TL ve 63 TL dönem vergi gideri bulunmaktadır (Not 30).

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş vergi varlığı	100.688	77.068
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(23.036)	(44.168)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	77.652	32.900

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2015	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(42.464)	25.325	(17.139)
Taşınan vergi zararı	19.055	22.184	41.239
Kıdem tazminatı karşılığı	4.544	475	5.019
Stoklar	48.754	4.542	53.296
Yatırım indirimi	4.284	(5)	4.279
Şüpheli ticari alacak karşılığı	400	79	479
Finansal riskten korunma muhasebesi	(4.475)	(7.788)	(12.263)
Diğer	2.802	(60)	2.742
Net ertelenmiş vergi varlığı	32.900	44.752	77.652
Yabancı para çevrim farkı	-	(201)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-	(152)	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin sınıflama	-	156	-
	32.900	44.555	77.652

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2014	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(61.927)	19.463	(42.464)
Taşınan vergi zararı	27.984	(8.929)	19.055
Kıdem tazminatı karşılığı	4.142	402	4.544
Stoklar	-	48.754	48.754
Yatırım indirimi	299	3.985	4.284
Şüpheli ticari alacak karşılığı	299	101	400
Finansal riskten korunma muhasebesi	(471)	(4.004)	(4.475)
Diğer	2.694	108	2.802
Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı	(26.980)	59.880	32.900
Yabancı para çevrim farkı	-	(1.504)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	-	(242)	-
Durdurulan faaliyetlere ilişkin sınıflama	-	4	-
	(26.980)	58.138	32.900

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri (devamı)

Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2021	161.458	-
2020	119.233	101.508
2019	79.003	34.218
2018	186.612	164.696
2017	18.399	12.327
2016	-	58.764
	564.705	371.513

31.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönem vergi gideri (-) (*)	(17.390)	(11.997)
Ertelenmiş vergi geliri	44.555	58.138
	27.165	46.141

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6736 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" kapsamında yapılan matrah artırımı sonucunda dönem vergi gideri içerisinde 4.252 TL tutarında önceki dönemlere ilişkin vergi gideri bulunmaktadır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı/karşı	(397.242)	(325.733)
Farklı vergi oranı kullanan şirketin vergisi %15 (2015: %15)	-	11.912
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2015: %20)	79.448	49.263
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.271)	(5.004)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	93.985	43.588
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(39.181)	(36.068)
Geçmişte üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan yükümlülükler	(50.985)	-
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(48.049)	(21.763)
Matrah artışı etkisi	(4.185)	-
Yatırım indirimi (-)	-	4.783
Diğer	403	(570)
	27.165	46.141

NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Net dönem zararı	(255.541)	(210.587)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	160.000.000	160.000.000
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp (tam TL)	(1,55)	(1,32)
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (tam TL)	(0,05)	(0,00)
- Pay Başına Kayıp (tam TL)	(1,60)	(1,32)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

33.1 İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler

Şirket'in iştiraklerinden ABank'ın hisselerinin detayları Not 12'de belirtildiği gibi The Commercial Bank of Qatar ("CBQ")'a satış opsiyonu kullanılarak satılması sonucu Şirket'in ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla ABank Grup'un ilişkili tarafı olarak tanımlanmamaktadır. Bunun sonucunda raporlama dönemi itibarıyla Grup'un ABank ile olan ticari alacak ve borç bakiyeleri konsolide bilançoda "ilişkili olmayan taraflardan alacaklar" ve "ilişkili olmayan taraflara borçlar" satırlarında gösterilmiştir. ABank ile ilgili ticari alacaklar ve borçlar, 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançoda "ilişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar" satırlarında gösterilmektedir.

İlişkili Taraflarla İlgili Mevduat Bakiyeleri

31 Aralık 2016 itibarıyla ABank Grup'un ilişkili tarafı olarak tanımlanmamaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla Grup'un ABank'ta bulunan mevduat tutarı 43.854 TL, Grup'un ABank'tan kullandığı kredi tutarı 133.896 TL ve ALease'e olan finansal kiralama borcu ise 2.927 TL'dir.

33.2 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Migros (2)	10.774	8.867
Anadolu Efes (1)	3.937	1.466
Efes Pazarlama Ticaret A.Ş. (Efpa) (3)	3.003	1.044
JSC Moscow Efes Brewery (Rusya) (3)	2.435	1.336
Faber-Castell Anadolu LLC (Rusya) (2)	1.454	1.168
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	1.329	1.075
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	1.247	761
Anadolu Isuzu (2)	997	503
JSC Efes Kazakhstan Brewery (Kazakistan) (3)	979	439
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	917	611
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (3)	534	359
JSC Lomisi (Gürcistan) (3)	284	367
PJSC Efes Ukrayna (3)	213	257
Anadolu Efes Spor Kulübü (5)	162	470
Efes Vitanta Moldova Brewery JSC (Moldova) (3)	148	400
Diğer	359	493
	28.772	19.616

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile uzun vadeli ilişkili taraflardan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Yoktur).

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.3 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Migros (2)	308	81
Anadolu Isuzu (2)	24	5.382
Anadolu Efes (1)	13	91
Efpa (3)	11	157
Diğer	37	26
	393	5.737

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili taraflara borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2015: Yoktur).

33.4 İlişkili Taraflarla İşlemler

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2015: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Mal ve hizmet satışları, net		
Anadolu Efes (1)	32.395	29.096
Efpa (3)	26.026	25.179
Efes Breweries International N.V. (3)	25.233	18.308
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	18.788	19.614
Anadolu Isuzu (2)	13.788	13.431
ABank (1)	9.864	8.373
Migros (2)	7.535	4.886
Tarbes (3)	4.992	6.262
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	4.490	4.962
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (3)	2.779	2.023
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.268	2.583
Anadolu Efes Spor Kulübü (5)	2.237	2.583
Diğer	6.688	7.811
	157.083	145.111

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Isuzu (2)	3.798	5.982
Anadolu Efes Spor Kulübü (5)	1.709	-
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	1.290	7.826
Migros (2)	1.220	588
ALease (3)	308	433
ABank (1)	226	25
Anadolu Efes (1)	20	849
Diğer	301	665
	8.872	16.368

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansman Gelirleri/(Giderleri), Net		
ABank (1)	2.459	5.758
Alternatif Menkul A.Ş. (AMenkul) (3)	-	(2)
	2.459	5.756

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)		
ABank (1)	3.761	3.446
Anadolu Efes (1)	1.014	71
Anadolu Isuzu (2)	633	155
AMenkul (3)	271	309
Diğer	13	114
	5.692	4.095

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	32.728	34.068
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	2.301	232
Toplam kazançlar	35.029	34.300
SGK işveren payı	497	422

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's ve Hamburger haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi karının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 1.290 TL'dir (31 Aralık 2015: 7.826 TL).

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Grup'un kredi riskine maruz kaldığı alan faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye'de yoğunlaşmıştır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	28.772	320.118	-	17.816	361.498	61.314	57.382
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	196.867	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	28.772	279.015	-	17.816	361.498	61.314	57.382
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	40.074	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.643	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.029	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.224	-	2.001	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(6.195)	-	(2.001)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.029	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2015	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	19.616	208.313	-	88.534	361.436	22.374	43.211
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	137.317	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	19.616	186.319	-	88.534	361.436	22.374	43.211
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	19.849	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.364	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.145	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.132	-	23.698	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.987)	-	(23.698)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.145	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile ticari alacakların teminat ile güvence altına alınmış kısmında yer alan 196.867 TL tutarındaki teminat; 95.663 TL tutarında teminat mektubu, 72.206 TL tutarında DBS (doğrudan borçlanma sistemi) teminatı ve 28.998 TL tutarında ipotekten oluşmaktadır. (31 Aralık 2015: 88.816 TL teminat mektubu, 25.642 TL DBS teminatı, 22.859 TL ipotek).

31 Aralık 2016	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	29.745	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	5.943	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.286	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	1.047	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	82	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.672	-	-	-

31 Aralık 2015	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	17.029	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.846	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.959	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	923	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	237	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.509	-	-	-

Yabancı Para Riski

Grup ağırlıklı olarak, Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		31 Aralık 2015 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2016 döviz alış kuru
TL/ABD Doları	Türkiye	2,9076	3,0181	3,5192
TL/EURO	Türkiye	3,1776	3,3375	3,7099

Grup’un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Bununla beraber Şirket’in bağlı ortaklarından AEH yabancı para cinsinden kredilerinin maliyetini düşürmek amacıyla forward ve swap işlemleri gerçekleştirmektedir. Bunun dışında Grup yabancı para yatırımları, alacakları, ticari borçları, finansal kiralamadan doğan yükümlülükleri ve borçlanmaları ile ilgili riskten korunma işlemi yaptırmamaktadır. Grup satışlarla ve satın almalarla ilgili tahmin edilen yabancı para riskleri ile ilgili riskten korunma işlemi de yaptırmamaktadır.

Yabancı para riski, genelde EURO, ABD Doları, Sterlin (GBP), Japon Yeni, Kanada Doları, Norveç Kronu varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup’un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31 Aralık 2016	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	8.341	984	1.315	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	200.647	43.439	12.874	4	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	1.702	392	83	3	66
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	210.690	44.815	14.272	7	66
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	210.690	44.815	14.272	7	66
10. Ticari borçlar	19.141	4.612	371	2	50.807
11. Finansal yükümlülükler	913.394	60.110	189.184	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	932.535	64.722	189.555	2	50.807
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	2.123.202	154.402	425.842	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.123.202	154.402	425.842	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	3.055.737	219.124	615.397	2	50.807
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	481.206	1.530	128.257	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	481.206	1.530	128.257	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(2.363.841)	(172.779)	(472.868)	5	(50.741)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.846.749)	(174.701)	(601.208)	2	(50.807)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	58.651	3.891	14.054	-	-
24. İthalat	993.469	41.607	256.352	30	439.780

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	14.498	3.077	1.747	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	260.165	34.663	50.156	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	7.769	1.990	619	4	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	282.432	39.730	52.522	4	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	39	13	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	39	13	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	282.471	39.743	52.522	4	-
10. Ticari borçlar	22.952	7.779	94	8	-
11. Finansal yükümlülükler	900.472	60.637	227.897	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	518	162	15	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	923.942	68.578	228.006	8	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	2.054.294	193.375	469.548	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	2.054.294	193.375	469.548	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	2.978.236	261.953	697.554	8	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	338.218	4.880	101.973	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	338.218	4.880	101.973	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(2.357.547)	(217.330)	(543.059)	(4)	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(2.703.573)	(224.213)	(645.651)	(8)	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	35.156	6.871	5.457	-	-
24. İthalat	931.215	49.729	261.701	57	257.376

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2016		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(61.343)	61.343
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	539	(539)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(60.804)	60.804
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(223.011)	223.011
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	47.581	(47.581)
6- EURO net etki (4+5)	(175.430)	175.430
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(150)	150
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(150)	150
TOPLAM (3+6+9)	(236.384)	236.384

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2015		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(64.610)	64.610
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.419	(1.419)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(63.191)	63.191
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(204.965)	204.965
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	32.403	(32.403)
6- EURO net etki (4+5)	(172.562)	172.562
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2)	2
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(2)	2
TOPLAM (3+6+9)	(235.755)	235.755

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu		31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal varlıklar	Sabit faizli finansal araçlar		
	Vadeli mevduatlar	332.724	332.772
Finansal yükümlülükler		1.621.206	1.447.369
Finansal yükümlülükler	Değişken faizli finansal araçlar		
		2.059.470	2.257.673

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %1 oranında artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Vergi öncesi kar üzerinde etkisi		
Faiz artışı	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
%1 artış	(19.688)	(21.954)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit girişi ve çıkışları dengelenmektedir. Likidite riski bazı durumlarda türev araçlar için bir piyasanın olmamasından kaynaklanabilmektedir.

31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	4.029.903	4.356.902	1.044.836	882.881	2.219.390	209.795
Banka kredileri	3.647.236	3.961.868	715.696	853.179	2.183.198	209.795
Finansal kiralama borçları	33.440	45.635	-	9.443	36.192	-
Ticari borçlar	307.119	307.291	287.032	20.259	-	-
Diğer borçlar	42.108	42.108	42.108	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Likidite Riski (devamı)

31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)				5 yıldan uzun (IV)
		3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)		
Türev olmayan finansal yükümlülükler	3.932.614	4.314.043	870.282	957.867	2.295.233	190.661
Banka kredileri	3.702.115	4.083.591	645.920	951.777	2.295.233	190.661
Finansal kiralama borçları	2.927	2.927	1.411	1.516	-	-
Ticari borçlar	194.446	194.399	190.252	4.147	-	-
Diğer borçlar	33.126	33.126	32.699	427	-	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR

35.1 Türev Finansal Araçlar

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kar veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değeri aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Sözleşme tutarı	Rayiç değerler	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı:				
Faaliyet kiralaması alacakları	490.763	61.314	-	22.374
		61.314	-	22.374
Kısa vadeli		40.747	-	15.852
Uzun vadeli		20.567	-	6.522
		61.314	-	22.374

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.1 Türev Finansal Araçlar (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dökümanete eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirin hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Grup, operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından doğan kur riskini 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren yabancı para cinsinden kullandığı kredileriyle koruma altına almaya başlamıştır.

35.2 Rayiç Değerler

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metodların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yılsonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerlerinin belirlenmesinde kullanılan metot ve varsayımlar

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.2 Rayiç Değerler (devamı)

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Taşınan değer	Rayiç değer	Taşınan değer	Rayiç değer
Finansal Varlıklar				
Finansal yatırımlar	9.451	9.451	44.306	44.306
	9.451	9.451	44.306	44.306
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	3.680.676	3.900.726	3.705.042	4.036.240
	3.680.676	3.900.726	3.705.042	4.036.240

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	483	483	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	61.314	-	61.314	-
Türev finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-

	31 Aralık 2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8.382	8.382	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	22.374	-	22.374	-
Türev finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	32	(117.195)	632.702	-
31 Aralık 2015				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	32	(89.164)	690.914	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	AEH	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Dönen varlıklar	1.504.677	1.415.195
Duran varlıklar	5.443.615	5.384.394
Toplam varlıklar	6.948.292	6.799.589
Kısa vadeli finansal borçlar	1.533.424	1.501.208
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	929.015	272.235
Uzun vadeli finansal borçlar	2.147.252	2.203.834
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	264.985	545.473
Toplam yükümlülükler	4.874.676	4.522.750
Net varlıklar	2.073.616	2.276.839
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	96.421	117.734
Ana ortaklığına ait net varlıklar	1.977.195	2.159.105
Özet kar veya zarar tabloları bilgileri:	AEH	
	2016	2015
Hasılat	3.030.767	2.592.773
Net dönem zararı	(373.369)	(247.454)
Kontrol gücü olmayan paylar	(7.134)	31.184
Ana ortaklık payları	(366.235)	(278.638)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

<i>Özet nakit akışı:</i>	AEH	AEH
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	22.126	(267.205)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	743.823	(2.085.097)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(783.992)	1.525.440
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)	10.539	(754.050)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	310.355	1.064.405
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	320.894	310.355

NOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Mc Donald's'ın sermayesi 69.580 TL azaltılmak suretiyle 71.080 TL'den 1.500 TL'ye indirilmiştir. Gerçekleştirilen işlem 12 Ocak 2017 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanmıştır.
- 2) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Taşıt'ın sermayesi 19 Ocak 2017 tarihinde 6.000 TL artırılarak 8.000 TL'den 14.000 TL'ye çıkartılmıştır. Sermaye artışının 3.000 TL'lik kısmı nakit olarak ödenmiş olup, kalan tutar (3.000 TL) 24 ay içerisinde ödenecektir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH 28 Şubat 2017 tarihinde Anadolu Taşıt sermayesinin %10,81'ini temsil eden 1.513.400 adet Anadolu Taşıt payını 280.000 ABD Doları (tam ABD Doları) karşılığında Paravani Energy B.V.'ye satmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Anadolu Taşıt'taki ve Kheledula'daki nihai oranı %68,00'den %60,65'e düşmüştür.
- 3) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Kheledula Enerji Ltd.'nin sermayesi 20 Ocak 2017 tarihinde 2.400.000 ABD Doları artırılarak 1.741.278 Lari'den 8.131.038 Lari'ye çıkartılmıştır. Sermaye artışının 125.000 ABD Dolar'lık bölümü nakit olarak ödenmiş olup, kalan tutar (2.275.000 tam ABD Doları) 24 ay içerisinde ödenecektir.
- 4) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. ile Gürcistan Enerji Bakanlığı arasında 2015 yılının Mayıs ayında imzalanan Niyet Anlaşması (Memorandum of Understanding) kapsamında Kheledula Hidroelektrik Santrali (HES) Projesi'nde fizibilite ve saha çalışmalarının tamamlanmasının ardından Niyet Anlaşması'nın bir parçası olarak İnşaat İşlerine Başlangıç Anlaşması imzalanmış olup, sözkonusu anlaşma Gürcistan Enerji Bakanlığı'nca tescil edilmiştir. Bundan sonraki aşamada, resmi kurumlardan inşaat izinlerinin alınmasının ardından inşaat safhasına geçilecektir. Gürcistan'ın Racha-Lechkhumi ve Kvemo Svaneti bölgesinde Kheledula Nehri üzerinde 50,7 MW kurulu gücünde ve yıllık 257 milyon kilovat-saat elektrik üretim kapasitesinde planlanmış olan Kheledula HES için 82 milyon ABD Doları yatırım bedeli öngörülmektedir.
- 5) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından Borsa dışında nitelikli yatırımcılara satılan 110.000 TL nominal değerli, 177 gün vadeli, 18 Ağustos 2017 itfa tarihli, "TRFCLKM81714" ISIN kodlu borçlanma araçları BİST Yönetim Kurulu'nun 19 Ekim 2016 tarihli kararı çerçevesinde, 27 Şubat 2017 tarihinden itibaren Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarında sadece nitelikli yatırımcılar arasında işlem görmeye başlamıştır.
- 6) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin Ana Gıda şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış olup, toplam 55.622 TL tutarındaki satış bedeli nakden tahsil edilmiştir. Mevcut durum itibarıyla AEH'nin Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (devamı)

- 7) Şirket'in 28 Haziran 2016 tarihli özel durum açıklamasında, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ("KYYDAŞ") ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ("ÖSYAŞ") arasında Anadolu Grubu'nun kurumsal ve hukuki yönetim altyapısının bütünleştirilmesi ve daha da kurumsallaştırılarak güçlendirilmesi amacıyla çalışmalara başlandığı bildirilmişti. Söz konusu açıklamamızda belirtildiği üzere nihai hedefin gerçekleştirilmesi konusunda bazı Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar Holding") imtiyazlı pay sahipleri ile mutabakat sağlanamaması dolayısı ile sürecin eşit temsil ve eşit yönetim prensibine bağlı olarak işbirliği yapmak sureti ile ilerleyebileceği ifade edilmişti.

Nihai hedefi; Yazıcılar Holding A.Ş., ÖSYAŞ ve AEH'nin Yazıcılar Holding bünyesinde birleştirilmesi ve böylece önemli büyüklükte bir halka açık şirket yaratılması olan bu işbirliği çalışmaları kapsamında, 24 Şubat 2017 tarihi itibarıyla nihai hedefin gerçekleşmesi konusunda gelişme sağlanabilmiş olup, KYYDAŞ, ÖSYAŞ, Yazıcılar Holding ve Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (C) ve (D) Grubu pay sahipleri arasında, Yazıcılar Holding, ÖSYAŞ ve AEH'nin, Yazıcılar Holding bünyesinde birleştirilmesine yönelik görüşmelere başlanması konusunda mutabakata varılmıştır.

Planlanan bu birleşme sonrasında, yukarıda belirtilen ÖSYAŞ ve AEH'yi bünyesine katacak olan Yazıcılar Holding'in, KYYDAŞ ve Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda kontrol edilmesi öngörülmektedir. Bunun sağlanması için, KYYDAŞ ve Özilhan Ailesi'nin %50-%50 ortaklık yapacağı ve Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (B) Grubu paylarının tümüne ve imtiyazsız (A) Grubu payların bir kısmına sahip olacak ayrı bir sermaye şirketi kurulması öngörülmektedir. Birleşme işleminin onaylanacağı Yazıcılar Holding genel kurulu sırasında, Yazıcılar Holding'in imtiyazlı (A), (C) ve (D) Grubu paylarının imtiyazlarının kaldırılarak bu payların imtiyazsız halka açık (A) Grubu paylar olarak düzenlenmesi planlanmaktadır.

Yukarıda anılan işlemler, ilgili tarafların nihai bağlayıcı anlaşmalar üzerinde mutabakata varmalarını; Rekabet Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK"), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı gibi resmi kurum ve kuruluşlardan alınması gereken izin ve onayların alınmasını ve ÖSYAŞ, AEH ve Yazıcılar Holding'de genel kurul onaylarını müteakip gerçekleştirilebilecektir.

Planlanan bu birleşmenin gerçekleşmesi halinde, Yazıcılar Holding pay sahiplerine, ilgili mevzuat kapsamında ayrılma hakkı tanınması gerekecek olup, ayrılma hakkı kullanım fiyatının belirlenmesinde, işbu özel durum açıklamasının yapıldığı tarih esas alınacaktır.

Diğer yandan, bu işlem sonucunda birleşen şirketleri de bünyesinde toplayacak olan Yazıcılar Holding, AEH ve ÖSYAŞ'ın aktifinde bulundurduğu Anadolu Grubu şirketlerinin paylarına sahip olacaktır. Bu işlem nedeniyle, halka açık Anadolu Grubu şirketlerinin pay sahiplerine zorunlu pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğünün doğmayacağı değerlendirilmektedir. Ancak, bu konudaki nihai durum, SPK'nın süreç içerisindeki değerlendirmesine bağlı olup, işlemin gerçekleşmesini takiben herhangi bir yükümlülük doğması halinde, ilgili halka açık Anadolu Grubu şirketlerinde zorunlu pay alım teklif fiyatları için gerekli hesaplamaların yapılmasında da, işbu özel durum açıklamasının tarihi esas alınacaktır.

Nihai bağlayıcı anlaşmaların imzalanmasını takiben ve yukarıda anılan izin ve onayların alınması sürecinde, ilave bilgi ve detaylar belirginleştikçe kamuoyu ile paylaşılacaktır.

.....

YAZICILAR HOLDİNG A. Ő. YÖNETİM KURULU

SALİH METİN ECEVİT
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İBRAHİM YAZICI
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

SÜLEYMAN VEHBİ YAZICI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

RASİH ENGİN AKÇAKOCA
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

CAN ARIKAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

İYİGÜN ÖZÜTÜRK
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

Yazıcılar Holding A.Ş.

Merkez: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi,
No:58 Buyaka (E) Blok Kat:6 Tepeüstü,
Ümraniye/ İstanbul

Tel: 0 216 578 8500

Fax: 0 216 573 5802

www.yazicilarholding.com