

ANADOLU  
EFES

MİGROS

Coca-Cola

  
McDonald's®

  
ADEL

ISUZU

  
KIA

  
A Bank

  
antor

  
AND  
GAYRİMENKUL

  
ASLANCIK  
ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

*Komili*

  
PARAVANI  
HEPP

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.

FAALİYET RAPORU

2015

YAZICILAR



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

2. Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 10 Mart 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



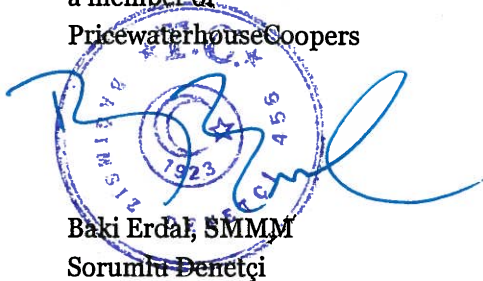
#### Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2016

# İçindekiler

<b>Başkan'ın Mesajı</b>	<b>1</b>
<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>3</b>
<b>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları</b>	<b>8</b>
<b>Yönetim Kadrosu</b>	<b>9</b>
<b>Ortaklık Yapısı</b>	<b>11</b>
<b>Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler</b>	<b>12</b>
<b>Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme</b>	<b>13</b>
<b>Başlıca Faaliyelere İlişkin Değerlendirme</b>	<b>16</b>
<b>İçecek Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>16</b>
<b>Migros Grubu Faaliyetleri</b>	<b>18</b>
<b>Otomotiv Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>20</b>
<b>Perakende Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>22</b>
<b>Finans Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>23</b>
<b>Enerji Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>24</b>
<b>Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri</b>	<b>24</b>
<b>Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler</b>	<b>25</b>
<b>Başlıca Şirketlere İlişkin Özet Finansal Bilgiler</b>	
<b>Kar Payı Dağıtım Önerisi</b>	<b>26</b>
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>	<b>28</b>
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı</b>	<b>28</b>
<b>Pay Sahipleri</b>	<b>30</b>
<b>Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık</b>	<b>34</b>
<b>Menfaat Sahipleri</b>	<b>34</b>
<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>37</b>
<b>Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler</b>	<b>44</b>
<b>Sorumluluk Beyanı</b>	<b>48</b>
<b>Finansal Tablolar</b>	
<b>İmzalar</b>	

---

## Başkan'ın Mesajı



Değerli ortaklarımız,

2015 yılı, 2014 yılında da olduğu gibi faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada çeşitli ekonomik ve sosyo-politik sorunlarla karşı karşıya kaldığımız zorlu bir dönem olarak kapanmıştır. Yaşanan ekonomik, siyasi ve sosyal gelişmeler, dünyanın gerek büyük ve gerekse gelişmekte olan ekonomilerinde büyük ölçüde çekimsel bir ortamın ortaya çıkmasına neden olmuştur.

2015 yılında portföyümüzdeki şirketler açısından en önemli gelişme Türkiye'nin lider modern perakende şirketi Migros'ta dolaylı olarak %40,25 oranında hissenin satın alınması olmuştur. Tüketici odaklı büyüme stratejimize uygun olarak heyecan verici büyüme vaad eden modern perakendecilik sektöründeki bu yatırımımızla portföyümüzdeki operasyonlar daha da çeşitlenerek yeni bir dengeye oturmuştur.

Operasyonlarımızın amiral gemisi Anadolu Efes, 2015 yılının zorlu koşullarında faaliyet gösterdiği pazarlardaki konumunu güçlendirmeye, iş yapış metotlarını geliştirmeye ve operasyonel karlılığını ve nakit akışını korumaya odaklanarak, güçlü mali yapısının da desteğiyle finansal ve operasyonel sonuçlarında önemli ilerlemeler kaydetmiştir.

Bira grubu faaliyetlerinde 2015 yılı sonu için verilen hedefler yakalanmış ve yıl tamamında 20,7 milyon hektolitreye seviyesinde satış hacmi elde edilmiştir. Türkiye bira pazarı payı yılın ikinci yarısında sabit kalmayı başarmış, Rusya'da da modern ticaret kanalında pozisyonumuz güçlenirken gerek premium gerekse üst popüler segmentlerde pazar payı kazanılmıştır. Meşrubat faaliyetlerinde de yine faaliyet gösterilen coğrafyadaki tüm zorluklara rağmen, hacim, ciro ve FAVÖK bazında büyüme sağlanabilmiştir.

2015 yılında %30 civarında büyüyen ticari araç pazarında, Anadolu Isuzu tüm segmentlerde sektörün üzerinde bir büyüme elde ederek ciddi bir ivmelenme sergilemiştir. Ürün segmentinde yer alan D-MAX ile çok önemli bir başarıya imza atılmış; Türkiye, dünyanın en çok talep gören pick-up'larının başında gelen Isuzu D-MAX'in üretildiği dünyadaki yedinci, Avrupa'daki ise ilk ülke olmuştur.

Otomotiv sektöründeki diğer bir şirketimiz Çelik Motor, araç kiralama ve Kia markalı araçların distribütörlüğü alanlarında başarısını sürdürmüştür; özellikle kendi markalarını ve marka değerlerini yarattığı ve farklılaşmaya gittiği uzun ve kısa dönemli araç kiralama sektöründe geçmiş yıllardaki

---

hızlı büyümesini devam ettirerek sektördeki önemli pozisyonunu daha da güçlendirmiştir.

Perakende sektöründe farklı alanlardaki şirketlerimizle yatırımlarımız devam etmektedir. 2015 yılı içinde yeni üretim tesislerine taşınan Adel Kalemcilik, faaliyet gösterdiği kırtasiye sektöründe yüksek rekabet koşullarına rağmen, yerel üretim olanağı, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi ve dağıtım etkinliği ile sektörün lideri olarak istikrarlı ve kârlı büyümesini sürdürmektedir. Yurt genelinde 260'ı aşan restoran sayısı ile 110 milyonun üzerinde tüketiciye ulaştığımız Mc Donald's operasyonlarında da, kârlı büyümeye odaklı olarak faaliyetler yürütülmektedir.

Enerji sektöründeki 2014 yılı içerisinde faaliyete geçen iki yatırımımız, Aslancık Hidroelektrik Santrali ve Paravani Hidroelektrik Santralinde ilk tam yıl sonuçları 2015 yılında elde edilmiş; gelirlerimiz içinde enerji sektörünün payı olgunlaşmaya başlamıştır.

Öte yandan, gayrimenkul sektöründeki ilk projemiz olan, İstanbul Anadolu Yakası'nın merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde, "AND" markasıyla geliştirdiğimiz A+ ofis projesini 2015 yılı sonunda tamamlamanın da gururunu yaşamaktayız.

Değerli hissedarlarımız,

Operasyonlarımızın tümünde güçlü marka portföyümüz ve gelecek vaat eden coğrafyamızın desteğiyle, sürdürülebilir ve kârlı büyümeye odaklanmak öncelikli iş stratejimiz olmaya devam edecektir. Bölgesel bir güç olmanın yanısıra küresel bir oyuncu olmak için dünyadaki gelişmeleri takip ederek stratejilerimizi güncel tutmak yönetim kurulu üyeleri olarak birincil görevimizdir.

Hep birlikte nice başarılı yıllar dileklerle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunuyorum.

S. Metin Ecevit  
Yönetim Kurulu Başkanı

---

## Yönetim Kurulu



### S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıma azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.



### S. Metin Ecevit – Başkan

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, yönetim kurulu başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde yönetim kurulu üyesi ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyesi görevleri devam etmektedir.



### **İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili**

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika'da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University'de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup'ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



### **S. Vehbi Yazıcı – Üye**

08.06.1947 İstanbul-Sarıyer doğumlu olan Süleyman Vehbi Yazıcı, Ortaokul ve Lise'yi Beyoğlu Tarhan Koleji'nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-77 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nde bulunmuştur. Birçok Vakıf ve Dernek'te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı Vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Doğal Hayatı Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı gibidir.

1975 yılından itibaren Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli olup, bir kızı ve bir oğlu vardır.



### **R. Engin Akçakoca – Üye**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca evli, iki çocuk ve iki torun sahibidir.





### **Can Arıkan – Bağımsız Üye**

1937 yılında doğan Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Can Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür.

Can Arıkan İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir.



### **Hasan Karaağaç – Bağımsız Üye**

1932 yılında doğan Hasan Karaağaç, Yüksek Ekonomi ve Ticaret Okulu mezunudur. 1952 yılından itibaren çeşitli şirketlerde yönetim kurulu ve denetim kurulu üyeliklerinde bulunmuştur.<sup>1</sup>



### **Dr. R. Yılmaz Argüden - Danışman**

Dr. Yılmaz Argüden, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi'ni birincilikle tamamladıktan sonra RAND Graduate School'da stratejik analizler alanındaki doktorasını üstün başarı ödülüyle almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlayan Dr. Yılmaz Argüden, daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. Kısm Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 değişik ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür. Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır.

---

Dr. Argüden, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 50'yi aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi ve Koç Üniversiteleri ile Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşan Dr. Argüden, Küresel Yönetişim Forumu Yüksek Danışma Kurulu üyeliği ve OECD Özel Sektör Danışma Kurulu'nun (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Kâr amacı gütmeyen Argüden Yönetişim Akademisi'nin kuruluşuna öncülük yapmıştır. Ulusal Ağlar Danışma Kurulu Başkanı seçilerek UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Global Lideri" arasına seçilmiştir.

#### **Dr. M. Cem Kozlu – Danışman**



1946 yılında doğan Dr. Mehmet Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır. 1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Dr. Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir Profesör olarak görev yapmıştır. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Dr. Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Dr. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapan Dr. Kozlu, Nisan 2006'da emekli olmuştur. Halen The Coca-Cola Company'de Avrasya & Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Kozlu, Noktacom Medya İnternet Hizmetleri A.Ş. ve Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, The Marmara Hotels & Residences yönetim kurullarının da üyesi olan

---

Kozlu, TAV Havalimanları Holding’de Yönetim Kurulu danışmanı, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı’nda da mütevelli heyeti üyesidir.

---

<sup>i</sup> Sayın Hasan Karaağaç 19.02.2016 tarihinde sağlık sorunları sebebiyle görevinden istifa etmiştir. Önümüzdeki ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ilgili önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun 19.02.2016 tarihli kararıyla Sayın İyigün Özütürk bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiş ve aynı zamanda Sayın Hasan Karaağaç'ın istifası suretiyle boşalan Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına da atanmıştır.

Sayın İyigün Özütürk, 1941 yılında Kırşehir'de doğmuş olup, İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur. İş hayatına 1960 yılında Unilever Mali İşler Bölümü'den başlayan Özütürk, 1970 yılında Anadolu Grubu bünyesindeki Çelik Montaj şirketinde muhasebe bölümünde göreve başlamış; aynı şirkette sırasıyla muhasebe şefi, insan kaynakları müdürü ve mali ve idari işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 1985 - 2001 yılları arasında ise yine aynı görevle Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de kuruluşundan itibaren çalışmıştır. 2001 yılında emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır.

## Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Can Arıkan, 20.03.2015**

- Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisislerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Hasan Karaağaç, 20.03.2015**

---

## Yönetim Kadrosu

### Dr. Sezai Tanrıverdi



#### Genel Müdür

1963 yılında Samsun'da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini 19 Mayıs Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe ve Denetim Programı'ndan yüksek lisans ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden doktora derecesi almıştır.

İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir.

Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Bağımsız Denetçi Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Derneği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği üyesidir. Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Halen Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği'nin Başkan Yardımcısıdır.

### Osman Elmas



#### Mali İşler Direktörü

1960 yılında Çankırı'da doğan Osman Elmas, lise öğrenimini Kadıköy Ticaret lisesinde tamamladıktan sonra 1981 yılında Ankara İktisadi Ticari İlimler Akademisini bitirmiştir. 1983 ve 2000 yıllarında, Anadolu Endüstri Holding A.Ş'nde Mali İşler uzmanı, Menkul Kıymetler Müdür Yardımcılığı ve Mali İşler Müdür yardımcılığı, 2000-2005 yıllarında Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfında Mali İşler ve Muhasebe Müdürü, 2005-2015 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş'nde Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. 01.02.2015 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş Mali İşler Direktörü olarak görevlendirilmiş olup halen bu görevi sürdürmektedir.

---

## İrem Çalışkan Dursun

### Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı



1973 yılında İstanbul'da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım'da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları'nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım'da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003'de Yazıcılar Holding'te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) ve Üsküdar Amerikan Lisesi'nden Yetişenler Derneği üyesi olup, ayrıca TÜYİD denetim kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

## Ortaklık Yapısı

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar Holding) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2015 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2015)	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163.296	33,85	54.163.296	33,85
Yazıcı Ailesi Bireyleri	60.639.286	37,90	60.639.286	37,90
Halka Açık Kısım*	45.197.418	28,25	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

(\*) Halka açık kısım içerisinde yer alan %3,17 oranındaki 5.073.492 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding'deki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar Holding'in %37,02'sine sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2015 itibariyle Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir grubun yönetim kurulu üye seçim hakları farklılaşmaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2015)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
A (Hamiline)	1	87.818.037	54,89	87.818.037	54,89
B (Nama)	3	31.999.964	20,00	31.999.964	20,00
C (Nama)	1	19.235.049	12,02	19.235.049	12,02
D (Nama)	1	20.946.950	13,09	20.946.950	13,09
Toplam	6	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00



## Bağı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2015 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'da yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
<b>Bağı ortaklıklar</b>			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemçilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	67,04	67,04
Oyex Handels GmbH	-	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Artı Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	60,65	60,65
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Georgia Urban Energy LLC	-	54,58	54,58
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Kartal Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Aktif Teşebbüs ve Makine Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Atlas Varlık Yönetim A.Ş.	-	68,00	68,00
Kheledula Enerji Ltd.	-	68,00	68,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
<b>İştirakler</b>			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Alternatifbank A.Ş.	-	17,00	17,00
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklıklar</b>			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri San. ve Tic. A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	-	22,67	22,67
Faber- Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34
Migros Ticaret A.Ş.	-	34,00	34,00

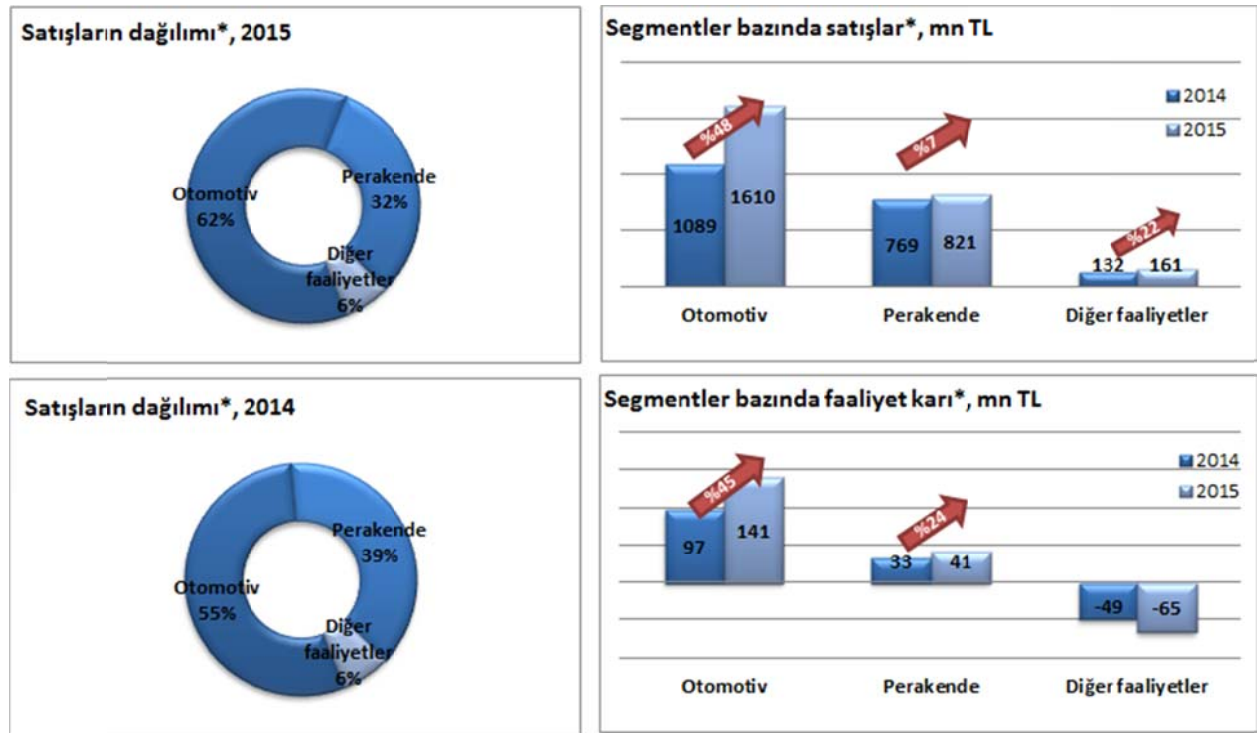


## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2015 yıl sonu itibarıyla, Yazıcılar Holding'in toplam konsolide satışları (satış gelirleri ve hizmet gelirleri) 2014 yılı sonundaki 1.989,7 milyon TL seviyesinden %30,3 artışla 2.592,2 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Satışların segmentler bazında incelenmesinde, otomotiv sektörü satışlarının %48 perakende sektörü satışlarının ise %7 arttığı görülmektedir. Otomotiv sektörü şirketlerimizden Çelik Motor'un özellikle kiralama alanında yakaladığı başarı neticesinde satışlarında elde ettiği %52'lik artışa istinaden otomotiv segmenti önemli ivme kazanmıştır. Böylelikle, satışların dağılımına bakıldığında, 2014 yılına kıyasla, otomotiv sektörünün payının %55'ten %62'ye çıktığı ve perakende sektörü payının ise %39'dan %32'ye indiği tespit edilmektedir.

Sektörel bazdaki brüt kâr marjları incelendiğinde, 2014 yılına kıyasla otomotiv sektöründe 1,5 puanlık azalış ve perakende sektöründe 0,7 puanlık artış kaydedilirken, konsolide brüt kar marjı yaklaşık 0,9 puan düşüşle %19,1 olarak gerçekleşmiştir.



\*31.12.2015 tarihli finansal tabloların 5. Nolu dipnotunda yer alan "Bölgümlere Göre Raporlama" tablosu baz alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu dipnotta yer alan "Dağıtılmamış" bölümü grafiğın hazırlanmasında dikkate alınmamıştır.

Ağırlıklı olarak Anadolu Efes ve ilk defa bu yıl finansal raporlarımıza dahil olan Migros'ta oluşan 2015 yılı zarar rakamlarından payımıza düşen kısımlar neticesinde özkaynak yöntemiyle değerilenen yatırımlardan toplam 180,3 milyon TL'lik zarar yansımış ve bunun neticesinde 63,8 milyon TL'lik esas faaliyet zararı oluşmuştur.

Bununla birlikte, ağırlıklı olarak bağlı ortaklıklarımız Çelik Motor ve Anadolu Endüstri Holding seviyesindeki 2015 yılı içinde artan finansal borçların kur farkı giderlerine istinaden, 2014 yılı sonundaki 36,2 milyon TL'lik net finansman gelirine karşılık, 2015 yılı sonunda toplam 272,9 milyon TL'lik net finansman gideri kaydedilmiş; böylelikle şirket 280,0 milyon TL'lik net dönem zararı açıklamıştır. Bilindiği üzere Anadolu Endüstri Holding, %40,25 oranında Migros hisselerinin Temmuz 2015'te gerçekleşen satın alımının finansmanı için elindeki nakit kaynakların yanısıra yaklaşık 300 milyon Euro tutarındaki ortalama 4,5 yıl vadeli satınalma kredisi kullanmıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Bilanço		
TL milyon	31.12.2014	31.12.2015
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>1.961,5</b>	<b>1.487,1</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.153,6	364,9
Finansal yatırımlar	5,5	44,3
Ticari Alacaklar	202,4	233,0
Stoklar	173,3	283,0
Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar	164,5	247,5
Diğer dönen varlıklar	262,2	314,4
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.604,1</b>	<b>7.353,6</b>
Finansal yatırımlar	6,5	6,7
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	2.861,4	5.121,6
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	149,1	257,3
Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar	762,4	1.031,5
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	787,5	781,4
Diğer cari olmayan varlıklar	37,2	155,1
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>6.565,6</b>	<b>8.840,7</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.031,5</b>	<b>1.774,0</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	457,1	755,2
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	353,0	746,0
Ticari borçlar	142,5	194,4
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	78,9	78,4
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.066,2</b>	<b>2.749,5</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	989,3	2.203,8
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	76,9	545,7
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>2.097,7</b>	<b>4.523,5</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>4.467,9</b>	<b>4.317,2</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	834,2	791,3
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	3.633,7	3.525,9
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>6.565,6</b>	<b>8.840,7</b>

Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Gelir Tablosu		
TL milyon	31.12.2014	31.12.2015
Hasılat*	1.989,7	2.592,2
Satışların maliyeti (-)	(1.591,3)	(2.096,1)
<b>Brüt Kar</b>	<b>398,4</b>	<b>496,1</b>
Faaliyet giderleri (-)	(305,0)	(360,8)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)- net	(8,7)	(18,8)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	(126,0)	(180,3)
<b>Esas Faaliyet Zararı</b>	<b>(41,3)</b>	<b>(63,8)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/ (gider) -net	9,3	10,6
Finansman gelir/(gideri)-net	36,2	(272,9)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)</b>	<b>4,2</b>	<b>(326,1)</b>
Vergi gelir/(gideri)	(31,0)	46,1
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Zararı</b>	<b>(26,8)</b>	<b>(280,0)</b>
<b>Dönem Zararı</b>	<b>(26,8)</b>	<b>(280,0)</b>
Dönem zararının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	33,2	(69,4)
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(60,0)</b>	<b>(210,6)</b>

Seçili Rasyolar	31.12.2014	31.12.2015
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	0,58	1,28
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	0,97	0,65
Dönem karı (ana ort.) / Toplam Varlıklar	-0,01	-0,02
Brüt kar marjı	%20,0	%19,1
Esas faaliyet kar marjı	-%2,1	-%2,5
Vergi öncesi kar marjı	%0,2	-%12,6
Net kar marjı (Ana ort.)	-%3,0	-%8,1

\* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamıdır.

---

## Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### I. İçecek Sektörü Faaliyetleri

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu'da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının ana ortağı olması sebebiyle Anadolu Grubu içecek operasyonlarının holding şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

Anadolu Efes'in 2015 yılı bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2014 yılına kıyasla %2,8 oranında azalışla 86,1 milyon hektolitreye (mhl) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri %1,8 artışla 10.205,1 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %2,6 büyüyerek 1.766,1 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))

#### Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtiçindeki 4 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. 2015 yılında kapalı noktalardaki ortalama %68 pazar payıyla Türkiye bira pazarında lider konumda bulunan Anadolu Efes, Türkiye'de toplam yıllık 9,5 milyon hektolitreye bira ve 118 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye Bira operasyonları gerek seçimler öncesi üçüncü çeyrekte ve dördüncü çeyreğin başında azalan tüketici güveni, gerekse bira tüketiminin görece yüksek olduğu ülkelere gelen turist sayısındaki azalışa bağlı olarak zorlu bir yıl geçirmiştir; toplam satış hacmi 2015 yılında 2014 yılına kıyasla %6,3 düşüşle 6,6 mhl olarak gerçekleşmiştir. Nielsen tarafından hesaplanan kapalı pazardaki ortalama pazar payı 2015 yılının tamamında %68 seviyesinde elde edilmiştir.

Satışların kırılımındaki değişikliğin olumlu etkisi, fiyat artışları ve kurdaki artışa bağlı olarak yükselen ihracat gelirleri neticesinde litre başına ortalama fiyat 2015 yılında %6,5 seviyesinde artarken, toplam satış gelirleri %0,3 oranında azalışla 1.484,8 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Türk Lirası'nın Euro ve ABD Doları karşısında önemli ölçüde değer kaybetmesi ve aynı zamanda arpa maliyeti ve sabit maliyetlerdeki artışlara bağlı olarak satılan malın litre başına maliyeti 2015 yılında %12,6 oranında artmış, böylelikle brüt kar marjı 2014 yılındaki %63,3 seviyesine kıyasla 2015 yılında %61,2 seviyesine gerilemiştir.

FAVÖK marjı dördüncü çeyrekteki görece iyi performans göstererek geçmiş çeyreklerde gerçekleşen marj düşüşlerini kısmen telafi etmiş; 2015 yılının tamamında marj düşüşü 3,0 baz puan ile sınırlı kalarak %29,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.



### **Yurtdışı Bira Operasyonları**

Anadolu Efes'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. 2015 yılı Aralık sonu itibarıyla EBI beş ülkede (Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Moldova, Gürcistan) 11 bira fabrikası, 4 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 30 milyon hektolitreye bira ve 130 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2015 yılı konsolide satış hacmi bir önceki döneme kıyasla %19,0 düşüşle 14,1 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüşün bir kısmı Rusya'da pet ambalajlar üzerindeki bilinçli fiyatlandırma hamlesinin sonucu iken, bir kısmı da makroekonomik ve jeopolitik dalgalanmalardan zarar gören piyasa koşullarından kaynaklanmıştır. 2015 yılı tamamı için EBI'nin konsolide satış gelirleri, dönem içinde satış hacminde meydana gelen düşüşe ilaveten faaliyet gösterilen ülkeler bazında ağırlıklandırılmış olarak bakıldığında ortalama %48 oranında gerçekleşen devalüasyonlar sonucunda bir önceki yıla göre %37,3 azalarak 725,1 milyon dolar seviyesinde kaydedilmiştir.

Enflasyon, devalüasyonlar ve düşük kapasite kullanımlarının etkisinin düşen alüminyum fiyatları, etkin satınalmalar, finansal entrümanların kullanımı, maliyet kontrolü ve Rusya'da aynı seviyede kalan vergi oranları ile fazlasıyla telafi edilmiş; böylelikle brüt kar marjı 2015 yılında geçtiğimiz yılın aynı dönemine kıyasla 1,4 puan artışla %47,7'ye yükselmiştir. Maliyetleri kısmak ve etkinliği artırmak amacıyla alınan başarılı tedbirlerin yardımıyla faaliyet giderleri 2015'te önemli ölçüde azalmıştır; 2015 yılı için FAVÖK 118,5 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiş olup FAVÖK marjı ise 2,7 puan artışla %16,3 seviyesine ulaşmıştır.

### **Meşrubat Operasyonları**

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan, Tacikistan), 25 şişeleme tesisinde toplam 1.496 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir. Coca-Cola sisteminin satış hacmine göre 5'inci büyük

şişeleycisi olan CCI, Türkiye ve Orta Asya'da gazlı içecekler pazarında lider iken, Pakistan ve Ortadoğu'da güçlü ikinci konumdadır.

Türkiye operasyonlarında 2015 yılı fiyat artışları ve yüksek baz etkisi ile görece yavaş başlarken, satış hacmi büyümesi yılın ilerlemesi ile birlikte pozitif dönmüş ve satış hacmi yılın tamamında bir önceki yıla kıyasla %2,6 artışla 593,0 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Yurtdışı meşrubat operasyonları 2014 yılındaki %14,2'lük hacim artışını takiben 2015 yılında %1,1 artış kaydederek 559,0 milyon ünite kasalık satış hacmi yaratmıştır. Pakistan satış hacminde büyüme kaydedilirken, Orta Asya satış hacimlerinde daralma yaşanmış, Orta Doğu operasyonları satış hacmi ise yatay bir seyir izlemiştir. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, CCI satış hacminin %1,9 artış kaydettiği, net satışların ise %12,3 artışla 6723,9 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir.

Konsolide brüt kar marjı 2015 yılı tamamında büyük ölçüde yurtdışı operasyonlardaki marj daralmasına bağlı olarak 1,7 puan gerileyerek %34,7 şeklinde gerçekleşirken, FAVÖK marjı da yine aynı sebeplerle 0,5 puan daralarak %15,6 olmuştur.

## II. Migros Grubu Faaliyetleri

2015 yılı Temmuz ayında bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding'in, Migros Ticaret A.Ş.'nin (Migros) %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin %80,5 hissesini satın alması ile modern perakendecilik alanında da faaliyetlerimiz başlamıştır.

2015 yılı içerisinde 248 süpermarket, 1 hipermarket ve yurtdışında 8 Ramstore olmak üzere 257 mağaza açan Migros, yılsonu itibariyle Türkiye genelinde 7 coğrafi bölgede 1.363 mağaza, yurtdışında da (Kazakistan ve Makedonya) 47 mağaza ile faaliyet göstermektedir. Temelleri 1954 yılında atılan, Türk perakende sektöründe 61 yıldır öncü kimliğiyle pek çok ilke imza atan Migros, yukarıda anılan geleneksel kanalların yanısıra Sanal Market ve Mobil Alışveriş gibi ilave kanallarda da büyüyerek müşterilerine yakınlaşmaktadır. Migros, perakende sektöründe ilk kez başlattığı 'İyi Tarım' ile meyve-sebzede, yakın zamanda hizmete açtığı kendi taze et işleme tesisiyle kırmızı ette, 'İyi Tavuk' ile beyaz ette taze gıdanın referans noktası olmuştur.

Migros'un, 2015 yılsonu sonu itibariyle konsolide net satışları 2014 yılına kıyasla %15,6 artışla 9.389,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, dönem itibariyle yıllık %13,8 artışla 602,1 milyon TL seviyesinde FAVÖK elde edilmiş ve FAVÖK marjı %6,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.





### III. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri

#### Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Ltd. ve Itochu Corp. ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket kamyon, kamyonet, pick-up, midibüs ve otobüs sınıfındaki araçların Isuzu markası ile üretimi, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermektedir.

Anadolu Isuzu, 2015 yılında satışlarını bir önceki yıla göre %11 arttırarak 9.907 adetlik satış hacmine ulaşmıştır. Kamyon segmentinde satış adetleri %29 oranında büyürken, kamyonet segmentinde satış adetleri %72 artışla 1.937 olarak gerçekleşmiştir.

Üretimine 2014'te başlanan Isuzu D-Max Türkiye'de üretilen ilk pick-up modelidir. Hızla büyümekte olan ve bir çok global markanın rekabet ettiği bu segmentte 2015 yılında toplam 2.060 adet Isuzu D-Max satışı gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 2015 yılı midibüs satışları 1.703 adet olarak gerçekleşirken, otobüs satışları 2014 yılında üretimine başlanan 12 metrelik Citiport modelinin de etkisi ile bir önceki yıla göre %114 artarak 310 adede ulaşmıştır.

Şirketin net satışları 2014 yılı sonuna kıyasla %28,3 artışla 935,5 milyon TL seviyesine yükselirken, FAVÖK %5,6 düşüşle 47,7 milyon TL olmuştur.

#### Çelik Motor

Diğer bir otomotiv grubu şirketimiz Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor); araç kiralama ve otomotiv distribütörlüğü olarak 2 önemli iş alanında faaliyetlerini yürütmektedir.

Çelik Motor, münhasır distribütörlüğünü yaptığı KIA markasının binek ve ticari araçlarda perakende satış adetini, 2015 yılında toplam pazardaki %26'lık büyüme oranının da üzerinde arttırarak, 2014'teki satış adedine göre %37,6 artışla 17.983 olarak gerçekleşmiştir. Çelik Motor 2014 yıl sonu itibarıyla %1,88 seviyesinde olan binek araç pazar payını, 2015 sonu itibarıyla %1,91 olarak yukarıya taşırken; hafif ticari araçlar pazar payını da 2014 yılındaki %1,14 seviyesinden %1,70 seviyesine yükseltmiştir.



Şirket, kendi markalarını ve marka değerlerini yarattığı ve farklılaşmaya gittiği araç kiralama sektöründe geçmiş yıllardaki hızlı büyümesini sürdürerek, filosunu 2015 sonu itibarıyla yıllık %22 artışla 26.512 adet

seviyesine yükselmiş olup, sektördeki en önemli oyuncuların birisi haline gelmiştir. Yine araç kiralama alanında önemli bir iş kolu olan ve kiralama faaliyetlerinde kullanılan araçların 2. elde satıldığı iş modelini geliştirerek internet ihalesi üzerinden açık arttırma yoluyla satış adetini 2015 yılında 12.051'e ulaştıran Çelik Motor, web üzerinden alışveriş hacminde sektörde farklılık yaratırken; teknolojik altyapıya da yatırım yaparak bu platformdaki büyümesini stratejik olarak desteklemeye devam etmektedir.



2015 yılında Çelik Motor, net satışlarda; özellikle kiralama alanındaki büyüme ve kurdaki yükselişe bağlı olarak %52,3'lik artış yakalayarak toplamda 1.437,5 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

## Anadolu Motor

Eylül 2014 tarihinden itibaren Şekerpınar/Gebze'deki yeni tesisinde faaliyetlerini sürdüren Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor), Türkiye'de tarım makineleri ve endüstriyel motorlar piyasasında üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış olan faaliyetleri; tek silindirli Antor marka dizel motor ve Antrac marka çapa makineleri üretimi ve pazarlaması, 35 KVA kapasitesine kadar jeneratör üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorlar, Honda Güç Ürünleri (benzinli motor, jeneratör, deniz motorları, tarım makineleri, motopomp, vb.), Hitachi tarım makineleri (motorlu ağaç testeresi ve motorlu tırpan), LS – Landini – Solis marka traktörlerinin ithalatı ve pazarlaması, Gallignani marka balya makinelerinin pazarlaması olarak özetlenebilir.

Ürettiğinin yaklaşık yarısını 40'dan fazla ülkeye ihraç eden Şirketin 2015 yılında net satış cirosu, ithal ürünlerin de önemli katkısıyla %26,3 artışla 179,2 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Türkiye distribütörlükleri sürdürülen LS-Landini-Solis traktörlerin ve Gallignani balya makinesinin yer aldığı tarım makineleri ürün grubu 105,7 milyon TL ciro ile net satışlar içinde önemli bir paya sahiptir.

2015 yılsonu itibarıyla, Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antor marka 15 KW'ı geçmeyen dizel motor pazarında, Honda markasıyla da benzinli motor pazarında pazar lideri konumundadır. Ayrıca Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac markalı benzinli çapa makineleri ile çapa makinesi pazarında yakaladığı başarıyı arttırarak sürdürmektedir.



## IV. Perakende Sektörü Faaliyetleri

### Adel Kalemcilik

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cıdarlı kalemler olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaj boya ve oyun hamuru üretimi ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir. Yerel üretim olanağı ve yüksek üretim kapasitesi, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi, dağıtım etkinliği gibi üstünlükler Adel'in kırtasiye sektöründe lider konumda yer almasını sağlamış, ayrıca sahip olduğu Adel, Adeland ve Faber-Castell markaları altında üretim, ithalat ve dağıtım yapılan birçok ürün grubunda önemli pazar payları elde etmiştir. Şirket, ayrıca, Faber-Castell Aktiengesellschaft ile birlikte kurduğu Faber-Castell Anadolu LLC ünvanlı şirketi ile Rusya Federasyonu'nda ticari faaliyetlerde bulunmaktadır. Temmuz 2013'de lansmanı yapılan Adel'in çocuklara yönelik yeni markası Adeland; boya kalemi, pastel, suluboya gibi kırtasiye ürünlerinin yanısıra, bir ilki gerçekleştirerek kendi karakterlerini, ülkesini, eğlence setlerini ve hikayesini yaratarak çocuklara yepyeni ve çok eğlenceli bir dünya sunmaktadır.

2015 yılında Adel'in satışları %13,6 artışla 251,6 milyon TL'ye ulaşırken, FAVÖK değeri de %7,7'lik yükselişle 61,6 milyon TL olarak elde edilmiştir. Adel'in tüketicilerin değişen ihtiyaçlarına göre zenginleşen ürün portföyü, markalarına, tasarıma, ürün ve hizmet kalitesine, yenilikçiliğe ve üretime sürekli olarak yaptığı yatırımlar ve ülke genelinde yaygınlaşan satış teşkilatı başarılı satış performansının ardındaki başlıca faktörler olarak sıralanabilir.



### Ana Gıda

Türkiye sıvıyağ pazarının öncü kuruluşlarından biri olan Ana Gıda (Ana Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.), "Komili", "Kırlangıç" ve "Sezai Ömer Madra" markaları altında, zeytinyağı, ayçiçekyağı ve mısır yağı üretimlerini gerçekleştirmekte, yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satışa sunmaktadır.

2015 yılında özellikle zeytinyağı sektöründe olumsuz üretim koşulları sebebiyle yaşanan fiyat yükselişleri ve tüketim daralması Ana Gıda zeytinyağı satış hacminde de gerilemeye neden olmuştur. Bununla

---

beraber ayçiçek yağı satışlarında da seçici satış stratejisi benimsenmiş ve bu kategoride de satışlar azaltılmıştır. Bu iki önemli gelişme sebebiyle Ana Gıda satış hacmi 2015 yılında 2014 yılına göre %21 azalışla 40,5 milyon litreye gerilemiştir. Toplam net satışlar ise artan litre başı satış tutarı sayesinde önceki yıla göre %14,1 artarak 306,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Üretim ve tüketim tarafında yaşanan bu zor koşullara rağmen Ana Gıda zeytinyağı pazarında liderliğini istikrarlı bir şekilde yükseltmeye devam etmiş ve bu pazarda 2015 yılı sonu itibariyle Komili ve Kırlangıç markalarıyla %33,5'lik rekor pazar payını yakalamıştır.

## Anadolu Restoran İşletmeleri

Anadolu Grubu çatısı altında 10. yılını tamamlayan McDonald's Türkiye operasyonları, ülke genelinde 2015 sonu itibariyle 42 şehirde 262 restoranla faaliyetlerini yürütmektedir.

5000 civarında çalışanı ile 110 milyonu aşkın tüketiciye hizmet veren Anadolu Restoran'ın net satışları 2015 yılı sonunda %6,3 artışla 529,6 milyon TL olarak kaydedilmiştir.



## V. Finans Sektörü Faaliyetleri

### Alternatifbank

Alternatifbank A.Ş. (Abank) 2015 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 59 şubesi ve 1038 personeli ile Türkiye ekonomik faaliyetlerinin yaklaşık %85'ini kapsayan bir coğrafi alanda ağırlıklı olarak kurumsal/ticari bankacılık alanında odaklı orta ölçekli bir banka olarak faaliyet göstermektedir.

2015 yılsonu itibarıyla, Abank'ın konsolide bazda toplam aktif büyüklüğü %24'lük artışla 14,1 milyar TL, toplam nakdi krediler %18 artışla 9,3 milyar TL ve mevduatları %10 artışla 6,2 milyar TL olarak kaydedilmiştir.

Artan risk ortamında aktif kalitesine her zaman olduğu gibi büyük önem vermeye devam eden Abank'ta, yılsonu sermaye yeterlilik rasyosu %14,16 ile sağlıklı bir seviye arz etmektedir. 2015 yılı içerisinde uluslararası rating kuruluşu Moodys'ten ilk kez derecelendirme notu alan Abank, Baa3 notu ile Türkiye'de en yüksek nota sahip bankalar arasında yerini almıştır.

2013 yılı içerisinde %75 hissesi Qatar merkezli Commerical Bank of Qatar tarafından satın alınan Abank'ta mevcut durumda Anadolu Grubu %25 hisse oranına sahiptir.

## VI. Enerji Sektörü

Anadolu Grubu rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak, enerji sektörünün dinamik ve güvenilir grupları arasında yer almayı hedeflemektedir. Anadolu Grubu mevcut durumda enerji sektöründeki faaliyetlerini Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES) ve Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ile yürütmektedir.



### Paravani Hidroelektrik Santrali

Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde 186 milyon dolarlık yatırımla inşa edilen Paravani HES'de yılda ortalama 410 Bin MWh elektrik enerjisi üretilmekte ve yılın dokuz ayı Türkiye'ye, üç ayı Gürcistan'a enerji sağlanmaktadır. 2014 yılının son çeyreğinde faaliyete geçen 90 MW kurulu güce sahip santralden, 2015 sonu itibariyle 400 bin MWh elektrik satışı yapılmış olup, toplam 17,3 milyon dolar gelir elde edilmiştir.

Öte yandan, bağlı ortaklıklarımız arasında yer alan Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş., Gürcistan'ın Racha-Lechkhumi ve Kvemo Svaneti bölgesinde Kheledula Nehri üzerinde 51,4 MW kurulu gücünde ve yıllık 233 milyon kilovat-saat elektrik üretim kapasitesinde planlanmış hidroelektrik santralin fizibilite ve saha çalışmalarını yapmak üzere Gürcistan Enerji Bakanlığı ile 29.05.2015 tarihinde bir niyet anlaşması (Memorandum of Understanding) imzalamıştır. Bu bağlamda, anlaşmanın imzalanmasını takip eden azami 18 aylık sürede, sözkonusu santrale ilişkin olarak fizibilite ve değerlendirme çalışmaları devam edecek olup, projenin fizibil görülmesi durumunda yapılacak yatırımın tutarının yaklaşık 100 milyon dolar seviyelerine ulaşması öngörülmektedir.

### Aslancık Hidroelektrik Santrali

Giresun İli Harşıt Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES yatırımı, 120 MW kurulu güç ile yılda toplam 418 bin MWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir. Aslancık santralinde 2015 yılı sonu itibariyle toplam 402 bin MWh elektrik satışı gerçekleştirilmiş olup, elde edilen gelir 62,9 milyon TL seviyesindedir.

## VII. Gayrimenkul Sektörü

Gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklığımız AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AEH Anadolu Gayrimenkul), İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde "AND" markasıyla A+ ofis projesinin inşaatını tamamlamıştır. Yaklaşık 73.000 metrekare inşaat ve 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olan sözkonusu A+ ofis projesinin toplam maliyeti KDV hariç 147 Milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Aralık ayı içerisinde faaliyete başlayan ofis binasının kiralama çalışmaları devam etmektedir.



Gayrimenkul sektöründeki diğer bir bağlı ortaklığımız Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., 2014 yılı Ekim ayı içerisinde Ankara ili, Çankaya İlçesi, Karakusunlar Mahallesi 29322 ada, 5 numaralı ve 7 numaralı parsellere kayıtlı taşınmazların alımını gerçekleştirmiş olup; proje alanının lokasyonu ve özellikleri, yakın çevresi ve bölgenin potansiyeli göz önünde bulundurularak ilgili taşınmazlar üzerinde proje geliştirilmesi planlanmaktadır.

Yine gayrimenkul sektörü faaliyetleri kapsamında Kartal Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ünvanlı yeni bağlı ortaklığımız İstanbul ili, Kartal ilçesi Soğanlık mahallesinde bölgenin en büyük ölçekli projelerinden biri olması planlanan konut ağırlıklı karma kullanımlı gayrimenkul projesinin geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Söz konusu projenin gerçekleştirileceği ilgili bölgede yer alan arazilerin büyüklüğü toplam brüt 71.752 metrekaredir.

## VIII. Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler

Şirketimizin konsolide finansal raporlarına tam konsolidasyon metoduyla dahil olan bağlı ortaklıklarımızdan Çelik Motor'un 2016 yılına ilişkin beklentileri Kurumsal Yönetim Komite'mizin 07.03.2016 tarihli kararıyla aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

"%68 oranında bağlı ortaklığımız konumunda bulunan Çelik Motor, 2016 yılı için Kia satışlarının 20.000 adetlik araç satış hacmine ulaşmasını öngörmekte; öte yandan, uzun dönemli kiralama dönemi sonunda 24.000 adetlik, kısa dönem kiralama da yıllık ortalama yaklaşık 4.000 adetlik filo hedeflemektedir. 2015 yılı konsolide sonuçlarına göre %28 civarında ciro artışı planlanmaktadır."

## IX. Başlıca Operasyonlarımıza İlişkin Özet Finansal Bilgiler

(milyon TL)	Net satışlar		FAVÖK**		Net kâr***	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Halka açık şirketler</b>						
Anadolu Efes- konsolide	10.021,4	10.205,1	1.720,9	1.766,1	-512,2	-197,8
Türkiye operasyonları	1.488,6	1.484,8	483,5	437,9	233,2	-49,1
EBI*	1.155,6	725,1	157,2	118,5	-360,6	-49,7
CCI	5.985,4	6.723,9	961,5	1.051,4	315,4	117,2
Migros	8.122,7	9.389,8	529,1	602,1	96,2	-370,5
Anadolu Isuzu	729,1	935,5	50,5	47,7	34,3	17,7
Adel Kalemcilik	221,4	251,6	57,2	61,6	28,1	71,5
<b>Halka kapalı şirketler</b>						
Çelik Motor****	943,9	1.437,5				
Anadolu Motor	141,9	179,2				
Anadolu Restoran	498,4	529,6				
Ana Gıda	268,4	306,1				
Aslancık HES	33,7	62,9				
Paravani HES*	5,2	17,3				

\*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir.

\*\* Anadolu Efes için bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır (BMKÖ).

\*\*\* Anadolu Efes ve CCI net kar rakamı ana ortaklık payı olarak verilmiştir.

\*\*\*\* Solo sonuçlardır. Konsolide finansal raporları 01.03.2016 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır.



## Kar Payı Dağıtım Önerisi

Sayın hissedarlarımız,

Kâr payı dağıtımını ile ilgili önerimiz ve kârın tahsis yerleri aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. 2015 Yılına İlişkin Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye		160.000.000
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		30.080.012
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			YOK
		<b>SPK'ya göre</b>	<b>Yasal kayıtlara göre</b>
3.	Dönem Kârı	-326.079.000	83.333.616
4.	Vergiler (-)	46.074.000	1.591.954
5.	Net Dönem Kârı (=)	-210.587.000	81.741.662
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	1.919.988	1.919.988
<b>8.</b>	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>-212.506.988</b>	<b>79.821.674</b>
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	7.992.000	
<b>10.</b>	<b>Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>-204.514.988</b>	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0	
	Nakit	0	
	Bedelsiz	0	
	Toplam	0	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0	
	Çalışanlara	0	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0	
17.	Statü Yedekleri	0	
18.	Özel Yedekler	0	
<b>19.</b>	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>0</b>	<b>79.821.674</b>
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	10.000.000	10.000.000
<b>Dağıtılacak Toplam Temettü</b>		<b>10.000.000,00</b>	<b>10.000.000,00</b>
Sermayeye Oranı		%6,25	%6,25

1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı		
	Net (TL)	Brüt (TL)
Tüzel Kişiler	0,062500	0,062500
Gerçek Kişiler	0,053125	0,062500

#### Kâr Payı Oranları Tablosu

	Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
NET	A	5.488.627,30	0,00		0,053125	5,3125
	B	1.999.997,75	0,00		0,053125	5,3125
	C	1.202.190,54	0,00		0,053125	5,3125
	D	1.309.184,41	0,00		0,053125	5,3125
	<b>Toplam</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,053125</b>	<b>5,3125</b>

Kâr payı dağıtım tablosundan da görüldüğü gibi, ortaklarımıza 31.12.2015 itibariyle ödenmiş sermayemiz olan 160.000.000 TL üzerinden %6,25 oranında 10.000.000 TL brüt kâr payının dağıtılmasını teklif ediyoruz.

Kâr dağıtım tarihini 31.05.2016 olarak önermekteyiz.

Sayın ortaklarımız,

Yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda, 31.12.2015 tarihli Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Kâr Payı Dağıtımına ilişkin önerilerimizi tasviplerinize sunarız.

Saygılarımızla,

S. Metin Ecevit  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2015

## Bölüm I- Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanısıra sözkonusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Şirketimiz'de uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar, daha da ileri bir iyileşme sağlayabilmek amacıyla 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; sözkonusu notumuz en son 08.10.2015 itibariyle (10 üzerinden) 9,17 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	86,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	95,92
Menfaat Sahipleri	%15	97,40
Yönetim Kurulu	%35	90,04
<b>Toplam Not</b>		<b>91,69</b>

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2015-31.12.2015 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.



- 
- Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, esas sözleşmede nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur.
  - Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.
  - "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrımıdadır.
  - Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlamlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.
  - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

Can Arıkan

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

İbrahim Yazıcı

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

---

## **Bölüm II – Pay Sahipleri**

### **2.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi**

Şirketimiz’de Genel Müdür Dr. Sezai Tanrıverdi’ye bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Filiz Akın – Mali İşler Yöneticisi

Tel: 0 216 578 85 96

Fax: 0 216 573 58 02

E-mail: filiz.akin@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin gerekleri doğrultusunda 08.05.2014 tarihli yönetim kurulu kararıyla İrem Çalışkan Dursun ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Filiz Akın Şirketimiz’de Mali İşler Yöneticisi olarak görev yapmakta olup, ayrıca yatırımcı ilişkileri fonksiyonuna ilişkin bazı sorumlulukları da yürütmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimiz Şirketimiz’de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2015 yılı içerisinde, Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda çeşitli kurumsal yabancı ve yerli kurumsal yatırımcılar ve analistlerle şirket merkezinde (8) adet yüzyüze toplantı ve üç (5) telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi’ne sunulmaktadır. 2015 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor 07.03.2016 tarihli kurumsal yönetim komitesi toplantısında sunulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde sözkonusu raporun içeriği hakkında Yönetim Kurulu’na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu’nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

### **2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem

---

verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2015 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Yazıcılar Holding'in 2014 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 20.04.2015 tarihinde saat 14:00'de "Esenkent Mah. Deniz Feneri Sk. No:4 Ümraniye 34776 İstanbul" adresinde %78,15'lik toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 24.03.2015 tarihli ve 8785 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 24.03.2015 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 24.03.2015 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 23.03.2015 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com) adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2014 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 11.03.2015 itibarıyla, Şirket'imizin faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

---

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahiplerinden Sn. Muzaffer Eroğlu, gündemin 8. maddesinde soru sorma hakkını kullanmış; yeterli sayıda kadın yönetim kurulu üyesi atanmayarak SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulmadığını dile getirmiş ve yanıtlanmasını talep etmiştir. Cevaben toplantı başkanı Sn. Salih Metin Ecevit, "Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte; ancak, şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığından mevcut durumda kadın üye bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir." şeklinde açıklama yapmıştır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

20.04.2015 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtımı yönündeki teklifi aynen kabul edilerek, ödenmiş sermaye üzerinden brüt %25,00 oranında 40.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %25,0 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,25 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %25,0 brüt, %21,25 net olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,2125 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve 2014 yılı kâr payı dağıtımına 29.05.2015 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.
- 2015 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.
- 2014 yılı içerisinde yapılan konsolide ve solo bağışların tutarı hakkında ayrı bir gündem maddesi altında bilgi aktarılmıştır.

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve bu durumun sağlanamaması nedeniyle kararın genel kurula bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu

---

işlemler ile bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

## 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz'in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

## 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz'in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK'nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kâr dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

*“Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabilir dönem kârının en az %50'si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz'in temel amaçları arasında yer almaktadır.”*

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almakta olup 2015 yılı kârının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2015 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

---

## 2.6. Payların Devri

Şirketimiz’de nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup; B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirket’in altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer kişi olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket’te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak amacıyla, Esas Sözleşme’de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, yönetim kurulunun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler esas sözleşmenin 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

## Bölüm III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com) olup, uluslararası yatırımcıların da faydalanabilmesi açısından Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.1.1’de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri henüz Türkçe’nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlı bir şekilde KAP’ta açıklanmamakta ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmektedir.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket’in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2’de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

## Bölüm IV – Menfaat Sahipleri

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.’de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz’in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket’in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite’ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi’nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetilmesi ve ayrıca Şirket’in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun

---

yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

#### ***“Yazıcılar Holding A.Ş. Tazminat Politikası***

*Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.*

*Bu çerçevede;*

*Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.*

*İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”*

## **4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

---

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.



---

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve "Değerli Öğretmenim" projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda "Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi" olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 40. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitim kadrosuyla basketbolu öğretmek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

## Bölüm V – Yönetim Kurulu

### 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz, 20.04.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Engin Akçakoca	Üye
Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
Hasan Karaağaç*	Üye (Bağımsız)

*\*\*Sayın Hasan Karaağaç 19.02.2016 tarihinde sağlık sorunları sebebiyle görevinden istifa etmiştir. Önümüzdeki ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ilgili önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun 19.02.2016 tarihli kararıyla Sayın İyigün Özütürk bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.*

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi'dir. Yönetim kurulu üyelerimizin ve Genel Müdürü'müzün özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2015 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti – Ortak MNT Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. – Yönetim Kurulu Üyesi

Tabloda yer alan üyemiz dışındaki Yönetim Kurulu üyelerimizden S. Metin Ecevit, İbrahim Yazıcı ve Vehbi Yazıcı'nın Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Bağımsız

---

yönetim kurulu üyelerimiz olan Can Arıkan ve Hasan Karaağaç'ın herhangi bir şirkette herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 6 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az ikidir. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 20.03.2015 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletmişlerdir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Can Arıkan ile Hasan Karaağaç'tan oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 20.03.2015 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve Hasan Karaağaç'ın bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 23.03.2015 tarihinde karar almıştır.
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 20.04.2015 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle sözkonusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

- *Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*

- 
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*
  - *Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
  - *Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
  - *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
  - *Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,*

*ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.*

2015 yılı içerisinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınamadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta önümüzdeki dönemde de çalışmalarımız devam edecektir.

## **5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, ve 11. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, yönetim kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir.

2015 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu Şirket merkezinde ondokuz (19) kez toplanmış olup; sözkonusu toplantıların onüçü tüm üyelerin katılımıyla, altısı ise beş üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltile sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz’de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2015 yılı içerisinde Şirket’in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın şirket sermayesinin %25’ini aşan bir bedelle sigorta ettirilmeleri yönünde bir uygulama bulunmamaktadır. Ancak üst düzey yöneticilere yönelik mesleki sorumluluk sigortası yapılmaktadır.

### 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

20.04.2015 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 30.04.2015 tarihinde alınmıştır. Bu karara göre, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
<b>Denetim Komitesi</b>		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
Hasan Karaağaç-Üye*	Evet	Hayır
<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>		
Can Arıkan-Başkan	Evet	Hayır
İbrahim Yazıcı-Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun-Üye	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>		
Hasan Karaağaç-Başkan*	Evet	Hayır
R. Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır

*\*Sayın Hasan Karaağaç 19.02.2016 tarihinde sağlık sorunları sebebiyle görevinden istifa etmiştir. Önümüzdeki ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ilgili önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun 19.02.2016 tarihli kararıyla Sayın İyigün Özütürk bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiş ve aynı zamanda Sayın Hasan Karaağaç'ın istifası suretiyle boşalan Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına da atanmıştır.*

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Yönetim kurulu üye kısıtımız ve buna bağlı olarak bağımsız yönetim kurulu üyesi sayımız sebebiyle, Sn. Can Arıkan ve Sn. Hasan Karaağaç birden fazla komitede görev almıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

### 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir yatırım şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket’in günlük operasyonları

---

yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, sözkonusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Genel Müdürü'nün ve nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde AEH İç Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve sözkonusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular sözkonusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de ayrı bir risk yönetimi birimi tesis edilmemiştir; ancak Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel tüm risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket Genel Müdürü ve Mali İşler Direktörü aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümesini ve rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem gibi Şirketin iş sürekliliği ve itibarını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin bazılarında ayrı risk birimleri oluşturulmuş (Anadolu Efes, Coca Cola İçecek, Alternatifbank) ve ayrıca diğer tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Sözkonusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte ve bu riskleri yönetmek için gerekli kararları stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçüleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2015 yılında bağımsız denetim firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

---

## 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştirak eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

## 5.6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 21.04.2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık net 3.250,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

---

## EK-1

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

20.04.2015 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 30.04.2015 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Hasan Karaağaç,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliklerine ise yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İbrahim Yazıcı ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı İrem Çalışkan Dursun,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Hasan Karaağaç ve üyeliğine yönetim kurulu üyesi Engin Akçakoca atanmıştır.

Sayın Hasan Karaağaç 19.02.2016 tarihinde sağlık sorunları sebebiyle görevinden istifasını takiben önümüzdeki ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ilgili önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nun 19.02.2016 tarihli kararıyla Sayın İyigün Özütürk bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiş ve aynı zamanda Sayın Hasan Karaağaç'ın istifası suretiyle boşalan Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına da atanmıştır.

2015 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2015 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 11.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015, 09.11.2015 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 26.02.2015, 20.03.2015, 11.05.2015, 19.08.2015, 09.11.2015 tarihlerinde olmak üzere beş kez
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 25.02.2015, 17.04.2015, 17.06.2015, 30.09.2015, 09.11.2015, 15.12.2015 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Ayrıca Fon Yönetimi İlke ve Esasları Hakkında İç Yönerge çerçevesinde Fon Kurulu'nun dönem içindeki faaliyetleri konusundaki çalışmaları gözetilmiştir.



## Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

### 1. Ticaret Sicil Bilgisi

**Ticari Ünvanı:** Yazıcılar Holding A.Ş.

**Mersis:** 4548574955382830

**Ticaret Sicil No:** 143399/90907

**Kuruluş Tarihi:** 30.12.1976

**Merkez Adresi:** Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Kat:6 Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

**Merkez İletişim Bilgileri:** 0 216 578 85 00

**İnternet Sitesinin Adresi:** www.yazicilarholding.com

### 2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde herhangi bir Esas Sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

### 3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2015 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler ve imtiyazlı paylar ile bunların oy haklarına ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 11'inci sayfasında sunulmaktadır. 2015 yılı içerisinde ortaklık yapısında önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2012 yılı karından 2013 içerisinde %25,00 nakit temettü

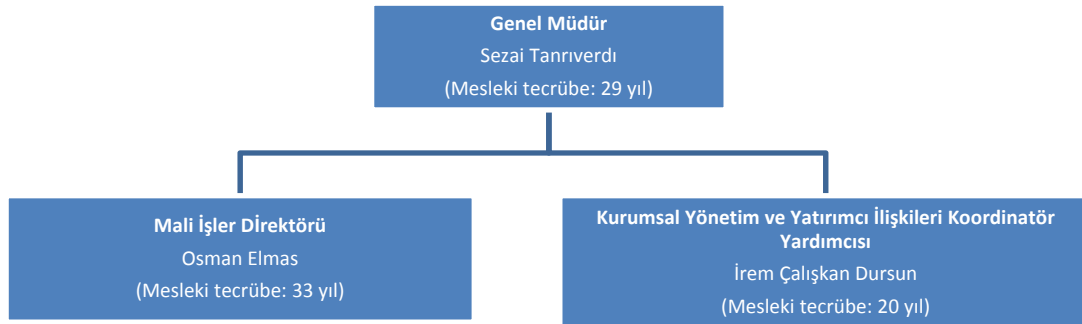
2013 yılı karından 2014 yılı içerisinde %12,50 nakit temettü

2014 yılı karından 2015 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü

dağıtılmıştır.

### 4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 9 ve 10'uncu



sayfalarında yer almaktadır. 02.02.2015 tarihinde Mali İşler Müdürü Yusuf Ovnamak emeklilik sebebiyle görevinden ayrılmış olup, yerine Mali İşler Direktörü ünvanıyla Osman Elmas atanmıştır.

## 5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3 ve 7'inci sayfaları arasında, üst düzey yöneticilerle ilgili bilgiler faaliyet raporunun 9 ve 10'uncu sayfalarında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 32.4 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2015 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 6.875 olup (31.12.2014: 6.821 ), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2014: 10).

## 6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2015 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 13, 14 ve 15'inci sayfalarında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2015 yılı içinde 76.332.500 TL temettü geliri elde etmiştir.

TL	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	64.301.852
Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.019.019
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş.	2.011.629
<b>Toplam</b>	<b>76.332.500</b>

Şirketimizin 31.12.2014 ve 31.12.2015 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) de ayrıca aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2014	31.12.2015
<b>(+) Hazır Değerler</b>	<b>87.441.002</b>	<b>62.192.747</b>
Kasa	164	159
Bankalar	87.440.838	62.192.588
<b>(+) Menkul Kıymetler</b>	<b>401.800</b>	<b>8.382.347</b>
Hisse Senetleri	401.800	8.382.347
Diğer Menkul Kıymetler	-	-
<b>(-) Finansal Borçlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(=) Net Nakit</b>	<b>87.842.802</b>	<b>70.575.094</b>

\* Faiz tahakkukları hariç rakamlar verilmiştir. Faiz tahakkukları tutarı 31.12.2015 itibarıyla 158.986 TL dir. (31.12.2014: 265.093 TL)

---

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam, nakit akışının düzenli, faaliyetinin kârlı olduğu kanaatindedir. Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması sözkonusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde, kar payı dağıtım önerisi ise faaliyet raporunun 26 ve 27'inci sayfalarında yer almaktadır.

## 7. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

## 8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

## 9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2015 yılındaki yatırım tutarı 4.313 TL'dir

## 10. Bağışlar

Şirketin 2015 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 7.992.000 TL, solo bazda yapılan bağış tutarı ise 200 TL (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı)'dır.

## 11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 10.03.2016 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, sözkonusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

*"Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2015 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."*

---

## 12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 12'nci sayfasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2015 itibariyle Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 20.04.2015 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 36 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

---

## Sorumluluk Beyanı

**Finansal Tabloların ve Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun  
Karar Tarihi: 10.03.2016  
Karar Sayısı: 8**

**10.03.2016**

### **Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9.Maddesi gereğince hazırlanan sorumluluk beyanı**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca Şirketimizin 2015 Ocak - Aralık dönemine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve mevzuata uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş ara konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızca incelenmiş olup, işletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde sözkonusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun;

**1.** Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

**2.** Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun da işin gelişimi ve performansını ve Şirketimizin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Can Arıkan  
Denetim Komitesi Başkanı

İyigün Özütürk  
Denetim Komitesi Üyesi

Sezai Tanrıverdi  
Genel Müdür

Osman Elmas  
Mali İşler Direktörü

**YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

**31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### *Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu*

2. Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, konsolide finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin konsolide finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Grup yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



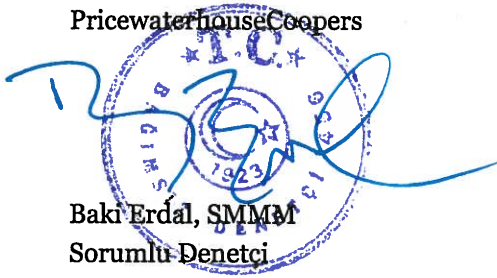
### Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
6. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers



Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2016

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2015 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar

## İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
<b>Konsolide Bilançolar .....</b>	<b>1-2</b>
<b>Konsolide Kar veya Zarar Tabloları .....</b>	<b>3</b>
<b>Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları.....</b>	<b>4</b>
<b>Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları.....</b>	<b>5</b>
<b>Konsolide Nakit Akış Tabloları.....</b>	<b>6</b>
<b>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar (Dipnotlar).....</b>	<b>7-81</b>
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	7-9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar .....	9-29
Not 3 İşletme Birleşmeleri .....	29-30
Not 4 İş Ortaklıkları .....	31-33
Not 5 Bölümlere Göre Raporlama .....	34-37
Not 6 Nakit ve Nakit Benzerleri .....	37
Not 7 Finansal Yatırımlar .....	38
Not 8 Borçlanmalar .....	38-39
Not 9 Ticari Alacaklar ve Borçlar .....	40-41
Not 10 Diğer Alacaklar ve Borçlar .....	41-42
Not 11 Stoklar .....	42
Not 12 Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar.....	43-46
Not 13 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller .....	47
Not 14 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar .....	48
Not 15 Maddi Duran Varlıklar .....	49-50
Not 16 Maddi Olmayan Duran Varlıklar .....	51
Not 17 Devlet Teşvik ve Yardımları .....	52
Not 18 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	52-53
Not 19 Taahhütler .....	54-55
Not 20 Peşin Ödenmiş Giderler .....	55
Not 21 Diğer Varlık ve Yükümlülükler .....	56
Not 22 Özkaynaklar .....	57-58
Not 23 Satışlar ve Satışların Maliyeti .....	59
Not 24 Faaliyet Giderleri .....	59-60
Not 25 Niteliklerine Göre Giderler .....	60
Not 26 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler.....	61
Not 27 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler .....	62
Not 28 Finansman Gelirleri .....	62
Not 29 Finansman Giderleri.....	62
Not 30 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri .....	63-65
Not 31 Pay Başına Kazanç.....	65
Not 32 İlişkili Taraf Açıklamaları.....	66-70
Not 33 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi .....	70-77
Not 34 Finansal Araçlar .....	77-79
Not 35 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar .....	80-81
Not 36 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar .....	81

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.487.136</b>	1.961.499
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	<b>364.926</b>	1.153.597
Finansal Yatırımlar	7	<b>44.306</b>	5.496
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	32.2	<b>19.616</b>	14.632
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	<b>213.356</b>	187.797
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.1	<b>85.080</b>	103.615
Türev Araçlar	34.1	<b>15.852</b>	7.951
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	14.1	<b>247.518</b>	164.511
Stoklar	11.1	<b>283.000</b>	173.319
Peşin Ödenmiş Giderler	20.1	<b>49.154</b>	30.382
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.1	<b>41.111</b>	9.838
Diğer Dönen Varlıklar	21.1	<b>123.217</b>	110.361
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>7.353.535</b>	4.604.126
Finansal Yatırımlar	7	<b>6.659</b>	6.459
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	<b>3.215</b>	-
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10.2	<b>3.454</b>	3.389
Türev Araçlar	34.1	<b>6.522</b>	-
Stoklar	11.2	<b>21.708</b>	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	<b>5.121.625</b>	2.861.421
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	<b>257.254</b>	149.123
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	14.2	<b>1.031.536</b>	762.396
Maddi Duran Varlıklar	15	<b>757.196</b>	768.385
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16	<b>24.206</b>	19.120
Peşin Ödenmiş Giderler	20.2	<b>16.374</b>	7.753
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.2	<b>77.068</b>	16.295
Diğer Duran Varlıklar	21.2	<b>26.718</b>	9.785
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>8.840.671</b>	6.565.625

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2014
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.773.994</b>	1.031.574
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	<b>755.190</b>	457.092
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	<b>746.018</b>	352.987
Ticari Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	32.3	<b>5.737</b>	638
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	9.2	<b>188.709</b>	141.840
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10.3	<b>32.690</b>	39.764
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	30.1	<b>444</b>	1.291
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.1	<b>11.764</b>	11.699
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18.2	<b>4.827</b>	2.606
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.3	<b>28.615</b>	23.657
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.749.467</b>	1.066.175
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	<b>2.203.834</b>	989.286
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	10.3	<b>436</b>	394
Türev Araçlar	34.1	-	814
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.1	<b>22.778</b>	20.804
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30.2	<b>44.168</b>	43.275
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.4	<b>478.251</b>	11.602
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>4.317.210</b>	4.467.876
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>3.525.938</b>	3.633.660
Ödenmiş Sermaye	22	<b>160.000</b>	160.000
Paylara İlişkin Primler		<b>9.474</b>	9.474
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları		<b>(5.948)</b>	(4.634)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları		<b>8.970</b>	(127.193)
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları		<b>8.959</b>	618
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	22	<b>(309)</b>	4.142
Diğer Yedekler		<b>(65.213)</b>	(65.213)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	<b>30.090</b>	28.732
Geçmiş Yıllar Karları	22	<b>3.590.502</b>	3.687.730
Net Dönem Zararı		<b>(210.587)</b>	(59.996)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>791.272</b>	834.216
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>8.840.671</b>	6.565.625

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2014 – 31 Aralık 2014
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	23	<b>2.592.183</b>	1.989.732
Satışların Maliyeti (-)	23	<b>(2.096.050)</b>	(1.591.382)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>496.133</b>	398.350
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	<b>(212.967)</b>	(179.781)
Pazarlama Giderleri (-)	24	<b>(146.007)</b>	(123.983)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	<b>(1.813)</b>	(1.278)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	<b>13.984</b>	15.918
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26.2	<b>(32.784)</b>	(24.465)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	12	<b>(180.338)</b>	(126.013)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(63.792)</b>	(41.252)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	<b>20.276</b>	14.382
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27.2	<b>(9.662)</b>	(5.078)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>		<b>(53.178)</b>	(31.948)
Finansman Gelirleri	28	<b>309.707</b>	325.672
Finansman Giderleri (-)	29	<b>(582.608)</b>	(289.519)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI/KARI</b>		<b>(326.079)</b>	4.205
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		<b>46.074</b>	(30.977)
- Dönem Vergi Gideri (-)	30.3	<b>(12.060)</b>	(26.244)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	30.3	<b>58.134</b>	(4.733)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI</b>		<b>(280.005)</b>	(26.772)
<b>Net Dönem Zararının Dağılımı</b>		<b>(280.005)</b>	(26.772)
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		<b>(69.418)</b>	33.224
- Ana Ortaklık Payları		<b>(210.587)</b>	(59.996)
Pay Başına Kayıp (tam TL)	31	<b>(1,32)</b>	(0,37)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014
<b>DÖNEM ZARARI</b>	<b>(280.005)</b>	<b>(26.772)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	(1.208)	(413)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(434)	(1.767)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelemiş Vergi Gideri (-)/Geliri	242	83
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		
Yabancı Para Çevirim Farkları	(7.380)	(750)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	148.927	(426.545)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/GİDER</b>	<b>140.147</b>	<b>(429.392)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>	<b>(139.858)</b>	<b>(456.164)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı:</b>		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(68.846)	6.182
- Ana Ortaklık Payları	(71.012)	(462.346)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Birikmiş Karlar		Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Zararı/Karı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	Diğer Yedekler	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler					
1 Ocak 2014 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(2.881)	279.998	(84)	(6.958)	(65.213)	25.303	2.519.664	1.191.113	4.110.416	828.166	4.938.582
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	3.429	1.187.684	(1.191.113)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.507	1.507
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.000)	-	(20.000)	(8.624)	(28.624)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	382	-	382	6.626	7.008
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu (Not 12)	-	-	-	-	-	5.208	-	-	-	-	5.208	359	5.567
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(1.753)	(407.191)	702	5.892	-	-	-	(59.996)	(462.346)	6.182	(456.164)
31 Aralık 2014 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(4.634)	(127.193)	618	4.142	(65.213)	28.732	3.687.730	(59.996)	3.633.660	834.216	4.467.876
<b>1 Ocak 2015 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>160.000</b>	<b>9.474</b>	<b>(4.634)</b>	<b>(127.193)</b>	<b>618</b>	<b>4.142</b>	<b>(65.213)</b>	<b>28.732</b>	<b>3.687.730</b>	<b>(59.996)</b>	<b>3.633.660</b>	<b>834.216</b>	<b>4.467.876</b>
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	1.358	(61.354)	59.996	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26.950	26.950
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	(6.044)	(46.044)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	4.126	-	4.126	5.054	9.180
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu (Not 12)	-	-	-	-	-	(836)	-	-	-	-	(836)	(58)	(894)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(1.314)	136.163	8.341	(3.615)	-	-	-	(210.587)	(71.012)	(68.846)	(139.858)
<b>31 Aralık 2015 İtibariyle Bakiyeler</b>	<b>160.000</b>	<b>9.474</b>	<b>(5.948)</b>	<b>8.970</b>	<b>8.959</b>	<b>(309)</b>	<b>(65.213)</b>	<b>30.090</b>	<b>3.590.502</b>	<b>(210.587)</b>	<b>3.525.938</b>	<b>791.272</b>	<b>4.317.210</b>

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Notlar	1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015	1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları</b>			
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı		(280.005)	(26.772)
<b>Düzeltilmeler</b>			
Maddi, maddi olmayan duran varlık ve kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satış karı		(47.552)	(41.140)
Amortisman ve itfa giderleri	13, 14, 15, 16	105.268	87.342
Tahsili şüpheli alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı	26.2	10.692	5.536
Garanti karşılığı/(iptali)	18.2	117	(43)
İzin karşılığı/(iptali)		(407)	22
Kıdem tazminatı karşılığı	18.1	7.024	6.393
Prim karşılığı		472	1.359
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar değer düşüklüğü karşılığı		(346)	642
Diğer karşılıklar		2.104	655
Stok değer düşüklüğü karşılığı	11.1	1.420	2.658
Kur farkı (geliri)/gideri		201.650	(1.980)
Faiz giderleri		168.196	92.349
Finansal yatırım satış kazancı		68	(2.086)
Satış opsiyonu değerlendirme gideri	29	16.417	-
İştirak ve iş ortaklıklarından gider	12	180.338	126.013
Türev finansal araçlarından alacaklardaki değişim	34.1	(14.423)	18.460
Türev finansal araçlarından borçlardaki değişim	34.1	(814)	581
Vergi geliri / gideri ile ilgili düzeltmeler	30.3	(46.074)	30.977
Diğer nakit girişi sağlamayan giderler/(gelirler)		976	(1.054)
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>		<b>305.121</b>	<b>299.912</b>
Ticari ve diğer alacaklar ile ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(43.882)	(22.912)
Stoklardaki değişim		(111.101)	(17.993)
Diğer varlıklardaki değişim		(39.736)	(53.378)
Ticari ve diğer borçlar ile ilişkili taraflara borçlardaki değişim		42.028	(10.215)
Gayrimenkul faaliyetlerine ilişkin stoklardaki değişim		(11.901)	-
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satın alımı	14	(887.583)	(644.046)
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlık satışından sağlanan nakit akımı		524.944	271.780
Alınan temettüler		91.321	25.052
Ödenen kıdem tazminatı	18.1	(6.258)	(5.553)
Ödenen vergiler	30.1	(44.180)	(40.979)
<b>Sürdürülen faaliyetlere ait işletme faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(181.227)</b>	<b>(198.332)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden nakit akımları</b>			
Finansal yatırımlardaki değişim (net)		(38.878)	7.207
Maddi ve maddi olmayan duran varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	13, 15, 16	(159.323)	(335.694)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış hasılatı		33.144	16.384
Müşterek yönetime tabi ortaklık satın alımı		(1.923.736)	-
Satın alınan finansal varlıklar ve nakdi sermaye artışına katılım		(1.700)	(10.879)
Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış hasılatı		8.160	7.978
<b>Sürdürülen faaliyetlere ait yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(2.082.333)</b>	<b>(315.004)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akımları</b>			
Kontrol gücü olmayan hissedarlara ödenen temettü		(6.044)	(8.624)
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı		26.950	1.507
Ödenen temettüler		(40.000)	(20.000)
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan krediler		7.507.722	6.261.476
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan kredilerin geri ödemeleri		(5.914.983)	(5.676.817)
Ödenen faizler (-)		(171.568)	(96.342)
<b>Sürdürülen faaliyetlere ait finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>1.402.077</b>	<b>461.200</b>
Yabancı para dönüştürme farkları		72.812	18.581
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net azalış		(788.671)	(33.555)
Dönem başı itibariyle nakit ve nakit benzerleri	6	1.153.597	1.187.152
<b>Toplam dönem sonu itibariyle nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>364.926</b>	<b>1.153.597</b>
Faiz gelirleri		58.566	55.960
Temettü gelirleri		143	184

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Kamil Yazıcı ve vefat eden iki kardeşinin çocuklarından oluşmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarında, %68,00 oranında pay sahibi olduğu Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH") vasıtasıyla kontrole sahiptir. Şirket'in hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 10 Mart 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Sezai Tanrıverdi ve Mali İşler Direktörü Osman Elmas tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

### Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 6.875 kişidir (31 Aralık 2014: 6.821).

### Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
Yazıcı Aileleri	60.640	37,90	61.116	38,20
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163	33,85	53.687	33,55
Halka açık (*)	45.197	28,25	45.197	28,25
<b>Toplam sermaye</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2014: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

#### Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	Türkiye	Holding şirketi	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	<b>67,93</b>	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik) (3)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>34,65</b>	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) (1) (2)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	<b>38,68</b>	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü) (2)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Perakende	<b>49,76</b>	49,76
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH) (11)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	<b>67,04</b>	66,43
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH (AEH Handels)	Almanya	Yurtdışında, ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	<b>68,00</b>	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	<b>68,00</b>	68,00
Artı Varlık Yönetim A.Ş. (Artı Varlık)	Türkiye	Varlık yönetimi	Diğer	<b>67,99</b>	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt)	Türkiye	Otomotiv sektöründe sınav ve ticari faaliyet	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	<b>67,99</b>	67,99
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anelsan) (4)	Türkiye	Gayrifaal (Tasfiye edildi)	Perakende	-	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya) (5)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Diğer	<b>60,65</b>	63,85
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Antek Teknoloji)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>68,00</b>	68,00
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE) (5)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Diğer	<b>54,58</b>	57,47
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AEH Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralınması ve işletilmesi	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Ankara Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Kartal Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (Kartal Gayrimenkul) (7)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	<b>68,00</b>	-
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Restoran ve kafe işletmeciliği	Diğer	<b>68,00</b>	68,00
Anadolu Aktif Teşebbüs ve Makine Ticaret A.Ş. (Anadolu Aktif Teşebbüs) (6)	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	<b>68,00</b>	-
Atlas Varlık Yönetim A.Ş. (Atlas Varlık) (8)	Türkiye	Varlık yönetimi	Diğer	<b>68,00</b>	-
Kheledula Enerji Ltd. (9)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	<b>68,00</b>	-
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik) (10)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	<b>68,00</b>	-

(1) Adel hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(2) AEH, Adel ve Ülkü'de sırasıyla %56,89 ve %68,78 hisseye sahiptir. Ayrıca Adel, Ülkü'de %7,67 hisseye sahiptir. Dolayısıyla, Adel ve Ülkü'nün kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.

(3) Anadolu Motor ve AEH sırasıyla Anadolu Elektronik'te %50,00 ve %1,00 hisseye sahiptirler. Dolayısıyla Anadolu Elektronik'in kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.

(4) Anelsan 7 Aralık 2015 tarihinde tasfiye edilmiştir.

(5) AEH'nin sahip olduğu %4,71 oranındaki Anadolu Kafkasya hissesi 19 Ocak 2015 tarihinde Paravani Energy B.V.'ye satılmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Anadolu Kafkasya'daki nihai oranı %63,85'den %60,65'e ve Şirket'in GUE'deki payı %57,47'den %54,58'e düşmüştür.

(6) 6 Şubat 2015 tarihinde Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un kısmi bölünmesi suretiyle tescil edilen Anadolu Aktif Teşebbüs ve Makine Ticaret A.Ş.'ye AEH ve Yazıcılar sırasıyla %88,93 ve %7,53 oranlarında iştirak etmiştir. Dolayısıyla Yazıcılar'ın Anadolu Aktif Teşebbüs'deki nihai oranı %68,00 olmuştur.

(7) AEH 23 Temmuz 2015 tarihinde tescil edilen Kartal Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'ye tek kurucu olarak iştirak etmiştir. Dolayısıyla Yazıcılar'ın Kartal Anadolu'daki nihai oranı %68,00'dir.

(8) AEH Sigorta 18 Eylül 2015 tarihinde tescil edilen Atlas Varlık Yönetim A.Ş.'ye %99,99 oranında iştirak etmiştir. Dolayısıyla Yazıcılar'ın Atlas Varlık'daki nihai oranı %68,00'dir.

(9) Anadolu Taşıt 16 Eylül 2015 tarihinde tescil edilen Kheledula Enerji Ltd.'ye tek kurucu olarak iştirak etmiştir. Dolayısıyla Yazıcılar'ın Kheledula Enerji Ltd.'deki nihai oranı %68,00'dir.

(10) AEH, detayları Not 3'te belirttiği şekilde MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin %80,5 hissesini 15 Temmuz 2015 tarihinde satın almıştır. Yine detayları Not 3'te belirttiği şekilde bu işlemde geri kalan %19,5 hisse için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Yazıcılar'ın MH Perakendecilik'teki nihai oranı %68,00 olarak gösterilmiştir.

(11) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesi 10 Eylül 2015 tarihinde artırılmıştır. Yapılan sermaye artımına ortaklardan sadece AEH katılmıştır ve AEH'nin şirketteki doğrudan payı %96,10'dan %97,63'e yükselmiştir. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in ABH'daki nihai oranı %67,04 olmuştur.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

#### İştirakler

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) (*)	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	27,66	27,66
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (**)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	17,00	17,00

(\*) Anadolu Efes'in hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) ABank'ın BİST kotundan çıkma başvurusu SPK tarafından onaylanmış olup, ABank hisseleri 22 Temmuz 2015 tarihinden itibaren BİST'te işlem görmemektedir.

#### İş Ortaklıkları

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) (*)	Türkiye	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	37,56	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	22,67	22,67
Faber-Castell Anadolu LLC	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	19,34	19,34
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) (Not 3) (*) (**)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	34,00	-

(\*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, detayları Not 3'te belirtildiği şekilde Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesini 15 Temmuz 2015 tarihinde satın almıştır. Yine detayları Not 3'te belirtildiği şekilde bu işlemde MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına (SPK Finansal Raporlama Standartları), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, bir takım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve borçlar hariç, finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı konsolide finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur (Not 19, 33).

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

#### Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimi olan fonksiyonel para birimi ile ölçülmüştür. Konsolide finansal tablolar Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden gösterilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kar veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı karları ve zararları konsolide kar veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı karları ve zararları kar veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup Şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- (i) Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- (ii) Kar veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir. (Ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- (iii) ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir olarak kaydedilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yurtdışındaki bağlı ortaklıkların fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
AEH Handels	EURO	EURO	EURO
Oyex	EURO	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula Enerji Ltd.	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

- Grup'un 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançosunda ilişkili taraflara ticari borçlar altında gösterilen 593 TL tutarındaki finansal kiralama borcu, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları satırında, 537 TL tutarındaki finansal kiralama borcu ise uzun vadeli borçlanmalar satırında gösterilmiştir.

#### Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

##### Yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2015 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve TFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

##### Satış Opsiyonu

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yürürlükte olan standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010 - 2012 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
  - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
  - TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
  - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
  - TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
  - TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
  - TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm.
- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2011 - 2012 - 2013 dönemleri iyileştirme projesi aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
  - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
  - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
  - TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller.

##### 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar" daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Müşterek faaliyetlerde pay edinimi ile ilgilidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay ediniminde bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.
- TMS 16, "Maddi duran varlıklar", ve TMS 41, "Tarımsal faaliyetler", standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzerliği sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri TMS 41'in kapsamından çıkararak TMS 16'nın kapsamına almıştır. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine TMS 41 kapsamında kalmaya devam edeceklerdir.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı):

- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Bunun nedeni; bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılatın, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmasıdır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır.
- TFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa TFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce TFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirilmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.
- TMS 27, "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.
- TFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.
- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 5, "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler", satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
  - TFRS 7, "Finansal araçlar: Açıklamalar", TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
  - TMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
  - TMS 34, "Ara dönem finansal raporlama" bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
- TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.
- TFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.
- TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart, hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı):

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla aşağıda yer alan standartlar, yorumlar ve değişiklikler Kamu Gözetim Kurumu tarafından kamu görüşüne açık taslak metin olarak yayımlanmıştır:

- TFRS 9, "Finansal Araçlar"
- TFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat"

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip, geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Yazıcılar Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kar sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, grubun muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

#### İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kar veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kar veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, grubun payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, grubun benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

#### Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

#### Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.

#### *Şüpheli alacak karşılığı*

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görülebilen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 9.1'de açıklanmaktadır.

#### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 11.1'de açıklanmaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### *Kıdem tazminatı karşılığı*

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 18.1'de açıklanmaktadır.

#### *Garanti gider karşılığı*

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır.

### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

#### 2.1 Hasılat

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir. Krediler ve alacaklarda bir değer düşüklüğü oluştuğunda, Grup alacak veya kredinin kayıtlı değerini gelecekteki nakit akışlarını alacak veya kredinin orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeri ile hesaplanarak bulunan kazanılabilir değerine indirir. Hesaplanan faiz ise, faiz geliri olarak kaydedilir. Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar üzerindeki faiz geliri, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Diğer şirketler için maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Borçlanma maliyetleri, stok maliyetlerine dahil değildir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Grup'un gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklarına dahil edilen maliyet unsurları Grup tarafından satış amaçlı konut inşa etmek için elde tutulan arsalar ve bu arsalar üzerinde inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetlerinden oluşmaktadır. Devam eden projelerde ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri stokların üzerinde aktifleştirilmektedir. Halihazırda veya ileride üzerinde konut inşaatı yapılacak arsalar stoklar içerisinde değerlendirilmiştir. Gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklar, konut inşaatlarının muhtemel bitiş tarihi göz önüne alınarak kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

##### 2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Arazi amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	5-10 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralamada kullanılan varlıklar maliyetlerinden doğrusal yöntemle hesaplanan amortismanın düşürülmesiyle kayıtlara alınır. Amortisman, varlıkların artık değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır (Not 14). Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan artık değerinden düşülmüş halidir. Artık değeri Grup'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Artık değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Artık değerlerinin gerçekleşmesi Grup'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Yönetim artık değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve artık değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralayanla hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

#### 2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### (i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Bir iştirakin, bağlı ortaklığın, veya iş ortaklığındaki tanımlanabilir net varlıklarının rayiç değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulur. TFRS 3 çerçevesinde, yıl sonlarında şerefiyenin kayıtlı değeri, değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

##### (ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz yada süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre 3 ila 20 yıl arasında değişen faydalı ömür sürelerinde itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

#### 2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir.

#### 2.8 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı veya üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kar veya zarara yansıtılmaktadır.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.9 Finansal Araçlar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

##### (a) Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklardır. Bir finansal varlık, eğer prensip olarak kısa vadede satılmak amacıyla alınmışsa bu gruptadır. Türevler de eğer riskten korunmak amaçlı belirlenmedilerse alım satım amaçlı olarak sınıflandırılır. Bu kategorideki varlıkların, eğer 12 ay içerisinde satılması bekleniyorsa dönen varlıklar, diğer durumlarda duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

##### (b) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un krediler ve alacakları bilançoda "ticari ve diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri"nden oluşmaktadır.

##### (c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

#### Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar bilanço dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimlerden doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin gelir tablosunda 'diğer (kazanç)/kayıplar, net' olarak gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda diğer gelirler içinde gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, gelir tablosunda diğer gelirleri içinde gösterilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.9 Finansal Araçlar (devamı)

##### Finansal araçların netleştirilmesi

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir. Yasal hak, gelecekteki bir olaya bağlı olmamalı, normal operasyonel akışta ve şirketin ya da karşıtarafın temerrüt, acz hali ya da iflası durumunda dahi kullanılabilir olmalıdır.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

(a) İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlıklarının değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarara, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra (bir kayıp olayı) ve bu kayıp olayının finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu tarafsız bir kanıt varsa katlanılır.

Değer düşüklüğünün kanıtı borçluların ya da bir borçlu grubunun ciddi finansal zorluklar yaşaması, anapara veya faiz ödemelerini zamanında yapamaması veya taahhütlerini yerine getirememesi, iflas ya da başka bir finansal yapılanmaya gitme olasılığı ve ilişkili olan ekonomik koşullar veya ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve varlıkların geri ödenmemesi ile ilişkili bulunan ekonomik koşullar gibi gözlemlenebilir verilerin gelecekteki nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret etmesini içerebilir.

Krediler ve alacaklar sınıfı için zararın tutarı, varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark ile ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş kredi borçları hariç). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer bir kredi ya da vadeye kadar tutma amacıyla yapılan bir yatırım değişken faiz oranına sahipse, değer düşüklüğü zararının hesaplanmasında kullanılacak olan indirgeme oranı da sözleşmede belirlenmiş cari efektif faiz oranıdır. Pratik bir uygulama olarak, Grup değer düşüklüğünü, gözlemlenebilir piyasa fiyatını kullanarak bir aracın gerçeğe uygun değerini baz alarak ölçebilir.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinden sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğü konsolide gelir tablosundan iptal edilir.

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup bilanço tarihinde, finansal varlığın veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğü ile ilgili tarafsız kanıt olup olmadığını değerlendirir.

Borçlanma araçları için eğer böyle bir kanıt mevcutsa, birikmiş zarar - elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Sonraki dönemlerde satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış olan bir borçlanma aracının makul değerinde bir artış olursa ve bu artış tarafsız bir şekilde, değer düşüklüğü zararının kar ya da zararda kayda alınmasından sonra gerçekleşen bir olaya dayanıyorsa, değer düşüklüğü zararı konsolide gelir tablosunda ters çevrilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarda ise, varlığın gerçeğe uygun değerinde, maliyetinin altında önemli veya uzun süreli bir azalış da, bu varlıkta değer düşüklüğü olduğunun kanıtıdır. Bu türden bir kanıtın var olması durumunda- elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kar veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve gelir tablosuna yansıtılır. Konsolide gelir tablosuna yansıtılan özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklüğü zararı, gelir tablosunda geri çevrilemez.

#### Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akış tablolarında, nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımlar ile kredili mevduat hesaplarını içerir. Kredili mevduat hesapları, konsolide bilançoda kredilerin içerisinde kısa vadeli yükümlülükler altında sınıflandırılmaktadır.

#### *Geri alış (repo) ve geri satış (ters repo) işlemleri*

Grup, repo anlaşmaları çerçevesinde gelecekteki bir tarihte sabit fiyatla geri alım taahhüdüyle menkul değerler satım işlemleri gerçekleştirmektedir. Geri alım sözleşmeleri (repo) ile satılan yatırımlar bilançoda kayıtlara alınır ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilir. Satış ve alış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır. Geri alım taahhüdüyle (repo) daha önceden belirlenen fiyattan satılan menkul kıymetler, devralanın sözleşmeden doğan teminatı satma veya rehineme hakkı olduğu durumlarda "Repo sözleşmeleri için teminata verilen menkul değerler" hesabına sınıflanır. Bu sözleşmeler çerçevesinde tahsil edilen tutarlar için karşı taraf yükümlülükleri "Diğer para piyasası plasmanları" hesabına yansıtılır.

Grup'un kontrolü dışında olduğundan önceden belirlenen bir tarihte yeniden satma taahhüdü (ters repo anlaşması) ile satın alınan varlıklar bilançoya yansıtılmamaktadır. Bu sözleşmeler çerçevesinde yapılan ödemeler "Diğer Para Piyasası Plasmanları" hesabına yansıtılmaktadır. Alış ve geri satış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve ters repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır.

#### Ticari Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertilenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Eğer ticari alacakların ve borçların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu alacaklar ve borçlar kısa vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.9 Finansal Araçlar (devamı)

##### Alınan Krediler ve Finansal Borçlar

Bütün krediler ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilir. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

##### Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin risken korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, TMS 39'un belirli maddelerine göre risken korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Risken korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kar ya da zararına kaydedilir.

#### 2.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövize bağlı parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kar veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alınımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

##### 2.12 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

##### 2.13 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

##### 2.14 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.15 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

###### *Finansal Kiralama*

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

###### *Operasyonel Kiralama*

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

###### *Operasyonel Kiralama*

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre bilançosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kar veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

##### 2.16 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi ve enerji).

##### 2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşviğin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

##### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

#### *Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

#### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### 2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

##### Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

##### Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

#### 2.21 Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile birlikte gösterilir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz çek, vadesiz mevduat, orijinal vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### 2.22 Kredi ve Donuk Alacaklar

Krediler ve alacaklar, borçluya para, mal veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ve alacaklar elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelleri ile değerlendirilmektedir. Söz konusu alacaklara ilişkin dava masrafları ve diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmektedir. Krediler ve alacakların elde edilmesi esnasında, işlemle bağlantılı olarak gerçekleşen vergi giderleri işlem maliyeti olarak aktifleştirilmektedir.



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.22 Kredi ve Donuk Alacaklar (devamı)

Tahsili gecikmiş alacaklardan oluşan bu finansal varlıklar diğer varlıklar altında sınıflandırılmakta ve yönetim tarafından oluşturulan tahsilat beklentilerine uygun olarak etkin faiz yöntemi ile bilançoya yansıtılmaktadır. Bu tür tahsili gecikmiş alacakların taşınan değerleri ile ilgili olarak Grup, geleceğe yönelik tahsilat projeksiyonları geliştirmekte ve tahsili gecikmiş alacaklar için kullanılan iskonto oranlarına ilişkin önemli tahmin, varsayım ve değerlendirmeler yaparak hesaplamakta ve kayıtlarına almaktadır. Bu projeksiyonlar üzerine etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş bedeller hesaplanmakta ve ilgili krediler bu şekilde değerlendirilmektedir. Tahsili gecikmiş alacakların hesaplanan tahsilat projeksiyonlarının itfa edilmiş bedelleri ile kayıtlı defter değerleri arasındaki pozitif veya negatif farklar finansal gelirler kalemi altında gelir olarak kaydedilmektedir. Tahsili gecikmiş kurumsal, kobi ve bireysel alacakların ilk muhasebeleştirme sonrasında değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin yeni tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, tahsil imkanı kalmayan alacaklar için karşılık ayrılmaktadır.

#### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

##### 2015 Yılı ile İlgili İşlemler

Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH'nin Migros Ticaret A.Ş.'ye (Migros) dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmesi hususunda hisse devir işlemleri, Rekabet Kurumu onaylarının alınmasını müteakip 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Hisse devri sonrasında, Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.'nin (MH Perakendecilik) %80,5 hisse payı AEH'ye, %19,5 hisse payı ise Moonlight Capital'e ait bulunmaktadır. Migros'un geri kalan hisselerinin %30,5'ine Moonlight Capital direkt olarak sahip iken, kalan %19,5 hisse ise halka açık hisselerden oluşmaktadır. Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik şirketinin %80,5 hisse payının AEH tarafından satın alınmasında, dolaylı olarak satın alınan Migros hisseleri de dahil olmak üzere ödenen toplam tutar 2.490.869.210 TL (tam TL) olup, söz konusu tutar dolaylı olarak Migros için 1 TL (tam TL) nominal değerli hisse başına, 26,86 TL'ye (tam TL) karşılık gelmekte olan 1.061.957.852 TL (tam TL) ve 297.041.599 EURO (tam EURO) ödemenin ve MH Perakendecilik'in nakit toplamından AEH'nin %80,5 hisse payına düşen tutarın toplamına eşittir ve böylece 1.924.655.768 TL (tam TL) net ödeme tutarına denk gelmektedir.

Belirli şartlar ve süre dahilinde, Migros, AEH ve Moonlight Capital'i kontrol eden BC Partners'in yönettiği fonlar tarafından müştereken yönetilecektir. Bu nedenle Grup, Migros'u iş ortaklığı olarak, Migros'un %50 hissesine sahip olan MH Perakendecilik'i ise bağlı ortaklığı olarak tanımlamıştır. Bununla birlikte, Moonlight Capital'in MH Perakendecilik'teki %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, 1 Mayıs 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere, AEH tarafından Moonlight Capital'e verilmiş olan bir satış opsiyonu ve Moonlight Capital tarafından AEH'ye verilmiş olan bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda AEH'nin elinde bulunan söz konusu satın alma opsiyonu muhasebeleştirilmemiş, ancak Moonlight Capital'e verilen satış opsiyonu dolayısı ile "uzun vadeli yükümlülükler" hesabı içerisinde 474.515 TL tutarında satış opsiyonu yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir. Opsiyon hükümlerinin incelenmesi ve yükümlülüğün kayıtlara alınması sonucunda, ilgili muhasebe standartları uyarınca Grup'un konsolide finansal tablolarında söz konusu hisse payına ilişkin kontrol gücü olmayan pay muhasebeleştirilmemektedir. Satın alma tarihinde, kontrol gücü olmayan paylar içerisinde muhasebeleştirilen satış opsiyonu yükümlülüğü ile opsiyona konu olan %19,5 hisseye karşılık gelen (92.524) TL tutarındaki kontrol gücü olmayan paylar arasındaki 549.701 TL fark konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

#### 2015 Yılı ile İlgili İşlemler (devamı)

Migros ve MH Perakendecilik'in satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	1.529.231	1.529.231
Ticari ve diğer alacaklar	69.273	69.273
İlişkili taraflardan alacaklar	41	41
Stoklar	1.232.365	1.066.309
Türev finansal araçlar	2.661	2.661
Diğer dönen varlıklar	40.745	40.745
Finansal yatırımlar	1.165	1.165
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	222.997	60.768
Maddi duran varlıklar	1.521.347	1.273.179
Maddi olmayan duran varlıklar		
- Şerefiye	-	2.251.427
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	198.125	156.263
Diğer duran varlıklar	11.141	11.141
Finansal borçlar	(2.463.696)	(2.463.696)
Ticari ve diğer borçlar	(2.192.917)	(2.192.917)
İlişkili taraflara borçlar	(1.201)	(1.201)
Türev finansal araçlar	(1.267)	(1.267)
Diğer yükümlülükler	(296.820)	(296.820)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(115.669)	(85.224)
<b>Net varlıkların defter değeri</b>	<b>(242.479)</b>	<b>1.421.078</b>
Toplam satın alma maliyeti	2.490.869	2.490.869
Net varlıkların Grup tarafından satın alınan kısmı	185.644	855.225
<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içinde yer alan gerçeğe uygun değer farkı</b>	<b>2.305.225</b>	<b>1.635.644</b>
Toplam satın alma maliyeti	2.490.869	2.490.869
Satın alınan şirketten elde edilen nakit (-)	(567.133)	(567.133)
<b>Konsolide finansal tablolarda oluşan net satın alma maliyeti</b>	<b>1.923.736</b>	<b>1.923.736</b>

#### 2014 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

#### İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2015		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2014		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan değer	Nihai oran (%)		Taşınan değer	Nihai oran (%)	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	124.885	37,56	6.819	128.936	37,56	13.197
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	33.132	37,57	744	32.478	37,57	(3.765)
Aslançık	Elektrik üretimi	Türkiye	14.210	22,67	(24.922)	37.638	22,67	(6.764)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	19,34	-	-	19,34	(1.769)
Migros (Not 3) (*) (**)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	2.238.866	34,00	(128.154)	-	-	-
			<b>2.411.093</b>		<b>(145.513)</b>	199.052		899

(\*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, detayları Not 3'te belirtildiği şekilde Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesini 15 Temmuz 2015 tarihinde satın almıştır. Yine detayları Not 3'te belirtildiği şekilde bu işlemde MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

Grup'un, iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Anadolu Isuzu</b>		
Toplam varlıklar	881.203	692.637
Toplam yükümlülükler	557.841	358.735
Net varlıklar	323.362	333.902
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>124.885</b>	128.936
Gelirler	935.495	729.144
Net dönem karı	17.744	34.342
<b>İş ortaklığının net dönem karından alınan pay</b>	<b>6.819</b>	13.197

Grup'un, iş ortaklıklarından Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Ana Gıda</b>		
Toplam varlıklar	181.795	178.541
Toplam yükümlülükler	114.381	112.313
Net varlıklar	67.414	66.228
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>33.132</b>	32.478
Gelirler	306.105	268.423
Net dönem karı/(zararı)	1.346	(6.815)
<b>İş ortaklığının net dönem karından/(zararından) alınan pay</b>	<b>744</b>	(3.765)

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un, iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Aslancık</b>		
Toplam varlıklar	470.309	485.114
Toplam yükümlülükler	424.066	372.188
Net varlıklar	46.243	112.926
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	14.210	37.638
Gelirler	62.931	33.728
Net dönem zararı	(74.773)	(20.294)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	(24.922)	(6.764)

Grup'un, iş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'ye ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Faber Castell Anadolu LLC</b>		
Toplam varlıklar	6.621	4.758
Toplam yükümlülükler	5.297	2.403
Net varlıklar	1.324	2.355
<b>Grup'un net varlıklardaki payı (*)</b>	-	-
Gelirler	11.853	12.155
Net dönem zararı	(1.645)	(4.115)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	-	(1.769)

(\*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinin TMS/TFRS raporlamasına uygun olmamasından dolayı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un, iş ortaklıklarından Migros'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Migros</b>		
Dönen varlıklar	2.035.523	1.723.289
Duran varlıklar	3.725.194	3.857.298
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.760.717</b>	<b>5.580.587</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	212.910	633.801
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.512.761	2.145.967
Uzun vadeli finansal borçlar	2.380.236	1.718.988
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	138.824	172.992
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.244.731</b>	<b>4.671.748</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>515.986</b>	<b>908.839</b>
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	644	554
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>515.342</b>	<b>908.285</b>
<b>Grup'un net varlıklardaki payı (*)</b>	<b>2.238.866</b>	<b>-</b>
Hasılat	9.389.829	8.122.667
Net dönem zararı/kararı	(370.453)	96.191
Kontrol gücü olmayan paylar	11	(7)
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(370.464)</b>	<b>96.198</b>
<b>Grup'un net zarar payı</b>	<b>(128.154)</b>	<b>-</b>
-Kontrol gücü olmayan paylar	(41.009)	-
-Ana ortaklık payları	(87.145)	-

(\*) Detaylarına Not 3'te yer verilen satın alma işlemi ve satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınmasında oluşan gerçeğe uygun değer farkını da içermektedir.

Grup'un iş ortaklığı Migros'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015
15 Temmuz 2015 bakiyesi	<b>2.381.834</b>
Net dönem zararından alınan pay	<b>(128.154)</b>
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	<b>(16.313)</b>
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	<b>1.499</b>
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.238.866</b>

## **YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### **NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (bilgi teknolojileri, ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide bilanço ve konsolide kar veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2015	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	1.610.368	820.565	161.250	-	2.592.183
Bölümler arası satışlar	5.071	3.612	22.517	(31.200)	-
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>1.615.439</b>	<b>824.177</b>	<b>183.767</b>	<b>(31.200)</b>	<b>2.592.183</b>
<b>BRÜT KAR</b>	<b>267.905</b>	<b>179.044</b>	<b>74.078</b>	<b>(24.894)</b>	<b>496.133</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(53.017)	(59.797)	(121.656)	21.503	(212.967)
Pazarlama giderleri (-)	(70.916)	(73.532)	(4.743)	3.184	(146.007)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.817)	-	-	4	(1.813)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4.500	8.013	1.931	(460)	13.984
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(6.039)	(12.782)	(14.221)	258	(32.784)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	-	-	(180.338)	(180.338)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>140.616</b>	<b>40.946</b>	<b>(64.611)</b>	<b>(180.743)</b>	<b>(63.792)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	190.906	67.340	6.153	(244.123)	20.276
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(8.551)	(1.111)	-	(9.662)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>331.522</b>	<b>99.735</b>	<b>(59.569)</b>	<b>(424.866)</b>	<b>(53.178)</b>
Finansman gelirleri	45.806	12.799	251.108	(6)	309.707
Finansman giderleri (-)	(225.871)	(39.276)	(301.050)	(16.411)	(582.608)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>151.457</b>	<b>73.258</b>	<b>(109.511)</b>	<b>(441.283)</b>	<b>(326.079)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	<b>(509)</b>	<b>(5.758)</b>	<b>1.632</b>	<b>50.709</b>	<b>46.074</b>
- Dönem vergi gideri (-)	(812)	(7.770)	(3.478)	-	(12.060)
- Ertelemiş vergi gelir/(gider)	303	2.012	5.110	50.709	58.134
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>150.948</b>	<b>67.500</b>	<b>(107.879)</b>	<b>(390.574)</b>	<b>(280.005)</b>
<b>Dönem Karı/Zararının Dağılımı</b>	<b>150.948</b>	<b>67.500</b>	<b>(107.879)</b>	<b>(390.574)</b>	<b>(280.005)</b>
- Kontrol gücü olmayan paylar	(79)	(7)	(8.068)	(61.264)	(69.418)
- Ana ortaklık payları	151.027	67.507	(99.811)	(329.310)	(210.587)
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.024.166</b>	<b>646.186</b>	<b>4.734.308</b>	<b>1.436.011</b>	<b>8.840.671</b>
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	5.121.625	5.121.625
<b>Bölümlere Ait Kaynaklar</b>	<b>1.622.782</b>	<b>357.392</b>	<b>2.207.763</b>	<b>335.524</b>	<b>4.523.461</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	905.420	53.333	135.756	(9.798)	1.084.711
Amortisman giderleri ve itfa payları	55.277	26.164	23.849	(22)	105.268

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen ABank, Ana Gıda ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 31.215 TL ile Anadolu Efes, Aslancık ve Migros'tan gider kaydedilen 211.553 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların "dağıtılmamış" bölümü içerisinde yer almaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2014	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	1.088.776	769.251	131.705	-	1.989.732
Bölümler arası satışlar	4.602	2.637	21.998	(29.237)	-
Toplam Satışlar	1.093.378	771.888	153.703	(29.237)	1.989.732
BRÜT KAR	196.965	162.575	59.110	(20.300)	398.350
Genel yönetim giderleri (-)	(44.680)	(49.551)	(105.140)	19.590	(179.781)
Pazarlama giderleri (-)	(57.502)	(64.854)	(3.409)	1.782	(123.983)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.407)	-	-	129	(1.278)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	5.198	4.429	6.265	26	15.918
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.414)	(17.398)	(5.691)	38	(24.465)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	(1.769)	-	(124.244)	(126.013)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	97.160	33.432	(48.865)	(122.979)	(41.252)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.421	5.728	7.159	74	14.382
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(145)	(3.654)	(1.307)	28	(5.078)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	98.436	35.506	(43.013)	(122.877)	(31.948)
Finansal gelirler	34.251	5.305	286.172	(56)	325.672
Finansal giderler (-)	(76.241)	(20.772)	(192.514)	8	(289.519)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	56.446	20.039	50.645	(122.925)	4.205
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(10.209)	(11.955)	(8.811)	(2)	(30.977)
- Dönem vergi gideri (-)	-	(8.078)	(18.166)	-	(26.244)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	(10.209)	(3.877)	9.355	(2)	(4.733)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	46.237	8.084	41.834	(122.927)	(26.772)
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı	46.237	8.084	41.834	(122.927)	(26.772)
- Kontrol gücü olmayan paylar	(226)	-	(2.012)	35.462	33.224
- Ana ortaklık payları	46.463	8.084	43.846	(158.389)	(59.996)
Toplam Varlıklar	1.385.890	534.345	3.200.981	1.444.409	6.565.625
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	2.861.421	2.861.421
Bölgümlere Ait Kaynaklar	1.116.688	299.064	676.584	5.413	2.097.749
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	688.112	113.157	195.578	-	996.847
Amortisman giderleri ve itfa payları	54.151	19.928	13.272	(9)	87.342

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen ABank ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 47.550 TL ile Anadolu Efes, Ana Gıda ve Aslançık'tan gider kaydedilen 171.794 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 1.769 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Konsolide gelirlerin tamamına yakını Türkiye'deki operasyonlardan elde edilmektedir.

İştirak: Grup'un Anadolu Efes'teki nihai iştirak oranı %27,66'dır (31 Aralık 2014: %27,66). Anadolu Efes ile bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının faaliyet konusu, çeşitli markalar altındaki biraların üretimi, dağıtımı, pazarlaması ve özellikle Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya'da Coca-Cola markası altındaki içeceklerin şişelenmesidir. 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren yıllarda bu faaliyetlerin sonuçları, sırasıyla 58.477 TL zarar ve 161.265 TL zarar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun "öz kaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır. Grup'un ABank'taki nihai iştirak oranı %17,00'dir (31 Aralık 2014: %17,00). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ABank'ın faaliyet sonucu, 23.652 TL kar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun "öz kaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır (31 Aralık 2014: 34.353 TL).

#### NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	2.035	1.865
Bankalar	332.279	1.137.335
Diğer hazır değerler (*)	30.612	14.397
	<b>364.926</b>	<b>1.153.597</b>

(\*) Diğer hazır değerler üç aydan kısa vadeli kredi kartları alacakları, tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı (%)	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı (%)
<b>Bankalar</b>						
<b>Vadesiz</b>	<b>28.664</b>	-	-	32.916	-	-
-EURO	8.801	-	-	8.430	-	-
-ABD Doları	8.473	-	-	7.432	-	-
-GBP	2	-	-	-	-	-
-TL	10.898	-	-	17.036	-	-
-GEL	490	-	-	18	-	-
<b>Vadeli</b>	<b>303.615</b>			1.104.419		
-EURO	133.735	1 - 42 gün	0,10 - 2,80	18.457	1 - 90 gün	0,10 - 3,30
-ABD Doları	99.437	1 - 42 gün	0,02 - 2,50	987.192	1 - 44 gün	0,10 - 3,30
-TL	70.443	1 - 67 gün	7,50 - 13,60	98.770	1 - 45 gün	6,00 - 11,15
	<b>332.279</b>			<b>1.137.335</b>		

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile Yazıcılar'ın elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı 62.352 TL, Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri tutarı ise 135.328 TL'dir (31 Aralık 2014: 87.706 TL ve 931.883 TL).

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Tutar	Nihai oran (%)	Tutar	Nihai oran (%)
Yatırım fonları	2.426	-	2.286	-
Hisse senetleri	8.382	-	400	-
Kredi kartı alacakları	4.341	-	2.810	-
Vadeli mevduatlar (*)	29.157	-	-	-
- Polinas Plastik ve Ticaret A.Ş. (Polinas)	6.276	10,57	6.276	10,57
- Diğer	383	-	183	-
	<b>50.965</b>		<b>11.955</b>	

(\*) 31 Aralık 2015 itibarıyla üç aydan uzun vadeli mevduatlar EURO cinsinden olup, 100 gün vadeli ve faiz oranı %2,67'dir (31 Aralık 2014: Yoktur).

#### NOT 8 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Banka kredileri	755.190	457.092
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	740.956	301.613
Finansal kiralama borçları	1.005	593
Çıkarılmış tahviller (*)	-	50.000
Tahvil faiz tahakkukları (*)	4.057	781
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>1.501.208</b>	<b>810.079</b>
Banka kredileri	2.101.912	988.749
Finansal kiralama borçları	1.922	537
Çıkarılmış tahviller (*)	100.000	-
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>2.203.834</b>	<b>989.286</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>3.705.042</b>	<b>1.799.365</b>

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 17 Eylül 2015 tarihinde 729 gün vadeli, %13,8 faiz oranlı, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2015 itibarıyla 104.057 TL'dir. Çelik Motor, 22 Nisan 2013 tarihinde 728 gün vadeli, %7,9 faiz oranlı, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2014 itibarıyla 50.781 TL'dir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'ye ait toplam finansal borçlanma tutarı 1.160.502 TL'dir. (31 Aralık 2014: 75.803 TL).

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Not 19'da belirtilen husus dışında banka kredilerine verilen teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

Kısa vadeli	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	599.731	%8,6 - %17,0	-	330.203	%9,3 - %14,3	-
Yabancı para krediler (EURO)	724.165	%1,8 - %4,9	Libor + (%3,2 - %4,4)	307.034	%2,5 - %6,3	Libor + (%3,2)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	176.307	%3,5 - %4,2	Libor + (%2,9 - %4,4)	122.249	%2,4 - %6,1	Libor + (%2,5 - %4,2)
Türk Lirası finansal kiralama borçları	1.005	%7,2 - %8,0	-	593	%7,2 - %8,0	-
Türk Lirası tahviller	-	-	-	50.000	%7,9	-
	<b>1.501.208</b>			<b>810.079</b>		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	47.618	%10,8 - %14,6	-	65.320	%8,6 - %12,5	-
Yabancı para krediler (EURO)	1.492.037	%3,2 - %4,9	Libor + (%3,8 - %4,4)	439.621	%3,2 - %4,9	Libor + (%3,2)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	562.257	%3,5 - %4,0	Libor + (%3,0 - %4,4)	483.808	%2,9 - %3,5	Libor + (%3,0 - %4,4)
Türk Lirası finansal kiralama borçları	1.922	%8,6 - %8,9	-	537	%8,9	-
Türk Lirası tahviller	100.000	%13,8	-	-	-	-
	<b>2.203.834</b>			<b>989.286</b>		
	<b>3.705.042</b>			<b>1.799.365</b>		

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2016	-	297.238
2017	304.367	207.995
2018	1.209.820	33.624
2019	184.512	173.455
2020 ve sonrası	505.135	276.974
	<b>2.203.834</b>	<b>989.286</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### 9.1 İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari alacaklar	141.632	120.435
Vadeli çekler ve alacak senetleri	76.711	70.577
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(4.987)	(3.215)
	<b>213.356</b>	<b>187.797</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3.215 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	3.215	2.005
Ayrılan karşılıklar	1.774	1.316
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(2)	(106)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>4.987</b>	<b>3.215</b>

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir.

Toplam	Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış ticari alacaklar	Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar					
		1 - 30 gün	1 - 3 ay	3 - 12 ay	1 - 5 yıl	5 yıldan fazla	
<b>2015</b>	<b>216.571</b>	<b>194.577</b>	<b>17.029</b>	<b>1.846</b>	<b>1.959</b>	<b>923</b>	<b>237</b>
2014	187.797	171.466	11.962	1.706	1.117	1.546	-

Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 5.509 TL'dir (31 Aralık 2014: 6.577 TL). Teminatlar alınan teminat mektubu ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

##### 9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve AEH Gayrimenkul'ün bilanço tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
(i) Bir yıldan az olan	248.305	188.163
(ii) Bir yıl ile beş yıl arasında	170.581	167.096
	<b>418.886</b>	355.259

##### 9.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari borçlar	188.709	141.840
	<b>188.709</b>	141.840

#### NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### 10.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kredilerden alacaklar (*)	81.677	99.040
Diğer	3.403	4.575
	<b>85.080</b>	103.615

(\*) Kredilerden alacaklar, ABank ve diğer bankalar bünyesinde bulunan kredilerin Şirket'in bağlı ortaklıklarından Artı Varlık'a devredilen kısmından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacak için ayrılan karşılığın dönem sonu tutarı 21.697 TL'dir (31 Aralık 2014: 13.755 TL).

##### 10.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Verilen depozito ve teminatlar	3.454	3.389
	<b>3.454</b>	3.389

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

#### 10.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergiler	25.556	33.491
Personele olan borçlar	3.280	3.785
Alınan depozito ve teminatlar	3.412	1.910
Diğer	442	578
	<b>32.690</b>	<b>39.764</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli 436 TL diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 394 TL).

### NOT 11 - STOKLAR

#### 11.1 Kısa Vadeli Stoklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde	39.050	35.022
Yarı mamul	9.026	9.479
Mamul	57.589	50.359
Ticari emtia	180.625	80.894
Diğer stoklar	1.003	438
Stok değer düşüklüğü (-)	(4.293)	(2.873)
	<b>283.000</b>	<b>173.319</b>

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	2.873	215
Ayrılan karşılık	3.569	2.658
Konusu kalmayan karşılık (-)	(2.149)	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>4.293</b>	<b>2.873</b>

Stok değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

#### 11.2 Uzun Vadeli Stoklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Tamamlanmamış konut projeleri (*)	21.708	-
	<b>21.708</b>	<b>-</b>

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu konut projesine ilişkin bakiyedir ve içerisinde 4.777 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İştirakler	<b>2.710.532</b>	2.662.369
İş ortaklıkları (Not 4)	<b>2.411.093</b>	199.052
	<b>5.121.625</b>	2.861.421

#### 12.1 İştirakler

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
			Taşınan Değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı	Taşınan Değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı
Anadolu Efes (*)	Bira, gazlı ve gazsız alkolsüz içecek üretimi, şişelenmesi ve dağıtımı	Türkiye	<b>2.310.884</b>	<b>27,66</b>	<b>(58.477)</b>	2.281.668	27,66	(161.265)
ABank (**)	Bankacılık hizmetleri	Türkiye	<b>399.648</b>	<b>17,00</b>	<b>23.652</b>	380.701	17,00	34.353
			<b>2.710.532</b>		<b>(34.825)</b>	2.662.369		(126.912)

(\*) Anadolu Efes'in hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) ABank'ın BİST kotundan çıkma başvurusu SPK tarafından onaylanmış olup, ABank hisseleri 22 Temmuz 2015 tarihinden itibaren BİST'te işlem görmemektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

#### 12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2015</b>	31 Aralık 2014
Dönen varlıklar	4.942.542	4.497.418
Duran varlıklar	17.101.548	15.616.387
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>22.044.090</b>	20.113.805
Kısa vadeli finansal borçlar	744.593	875.643
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.880.570	1.658.080
Uzun vadeli finansal borçlar	4.638.623	3.631.155
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.206.799	2.124.988
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>9.470.585</b>	8.289.866
<b>Net varlıklar</b>	<b>12.573.505</b>	11.823.939
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	4.865.449	4.214.684
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>7.708.056</b>	7.609.255
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>2.310.884</b>	2.281.668
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2015</b>	31 Aralık 2014
Hasılat	10.205.146	10.021.383
Net dönem zararı	(137.154)	(331.554)
Kontrol gücü olmayan paylar	60.605	180.679
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(197.759)</b>	(512.233)
<b>Grup'un net zarar payı</b>	<b>(58.477)</b>	(161.265)
-Kontrol gücü olmayan paylar	(3.772)	(10.401)
-Ana ortaklık payları	(54.705)	(150.864)



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

#### 12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait konsolide finansal tablolarda taşınan değer 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibariyle hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	2.281.668	2.861.949
Net dönem zararından alınan pay	(58.477)	(161.265)
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	161.584	(433.628)
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu	(894)	5.567
Alınan temettü	(80.539)	-
Nakit akış riskinden korunma fonu	8.916	750
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(1.374)	(1.503)
Grup şirketleri ile yapılan satış işleminden doğan eliminasyon	-	9.798
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.310.884</b>	<b>2.281.668</b>

Grup'un iştiraki ABank'a ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Toplam varlıklar	13.942.040	11.205.415
Toplam yükümlülükler	12.907.336	10.238.187
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.034.704</b>	<b>967.228</b>
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	12	9.215
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>1.034.692</b>	<b>958.013</b>
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>399.648</b>	<b>380.701</b>
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	ABank	ABank
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Faiz, ücret ve komisyon gelirleri	1.224.238	1.165.920
Net dönem karı	95.717	138.952
Kontrol gücü olmayan paylar	(1)	232
<b>Ana ortaklık payı</b>	<b>95.718</b>	<b>138.720</b>
<b>Grup'un net kar payı</b>	<b>23.652</b>	<b>34.353</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

#### 12.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki ABank'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 itibariyle hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem başı bakiyesi	380.701	288.686
Net dönem karından alınan pay	23.652	34.353
Değer artış fonlarından alınan pay	(5.259)	8.572
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(377)	(100)
Hisse senedi ihraç primindeki değişimden alınan pay	5	5
Kontrol gücü olmayan hissedarlarla yapılan işlemlerden alınan pay	926	(815)
Sermaye artışı	-	50.000
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>399.648</b>	<b>380.701</b>

The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, ABank'ın toplam %25 hissesine sahip olan Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH ve kısmi bölünme ile oluşan Anadolu Aktif Teşebbüs'ün (Not 1), ABank hissesini CBQ'ya satış opsiyonu (CBQ'nun satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Söz konusu satış opsiyonu CBQ'nun ABank hisselerini satın alım tarihi olan 18 Temmuz 2013 tarihini takip eden 3. ve 5. yıllar arasında kullanılabilir olacaktır.

#### 12.2 İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı	Taşınan değer	Nihai oran (%)	Grup'un kar/(zarar) payı
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	124.885	37,56	6.819	128.936	37,56	13.197
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	33.132	37,57	744	32.478	37,57	(3.765)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	14.210	22,67	(24.922)	37.638	22,67	(6.764)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	19,34	-	-	19,34	(1.769)
Migros (Not 3) (*) (**)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	2.238.866	34,00	(128.154)	-	-	-
			<b>2.411.093</b>		<b>(145.513)</b>	199.052		899

(\*) Anadolu Isuzu ve Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, detayları Not 3'te belirtildiği şekilde Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,5 hissesini 15 Temmuz 2015 tarihinde satın almıştır. Yine detayları Not 3'te belirtildiği şekilde bu işlemde MH Perakendecilik'in geri kalan %19,5 hissesi için AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınması sonucunda Şirket'in Migros'taki nihai oranı %34,00 olarak gösterilmiştir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Dönem başı net kayıtlı değer</b>	<b>149.123</b>	62.799
Girişler (*)	<b>108.494</b>	86.687
Cari dönem amortismanı	<b>(363)</b>	(363)
<b>Dönem sonu net kayıtlı değer</b>	<b>257.254</b>	149.123
Maliyet	<b>261.918</b>	153.424
Birikmiş amortisman	<b>(4.664)</b>	(4.301)
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>257.254</b>	149.123

(\*) Yatırım amaçlı gayrimenkul girişleri içerisinde 32.397 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 11.250 TL).

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yapılan değerleme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 633.081 TL'dir (31 Aralık 2014: 586.451 TL).

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 - KİRALAMA FAALİYETİNDE KULLANILAN VARLIKLAR

##### 14.1 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Maliyet</b>		
1 Ocak bakiyesi	171.604	46.461
Girişler	372.169	207.447
Çıkışlar	(538.500)	(283.428)
Transferler	246.103	201.124
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>251.376</b>	<b>171.604</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
1 Ocak bakiyesi	7.093	2.800
Cari dönem amortismanı	1.293	2.025
Çıkışlar	(48.972)	(48.644)
Değer düşüklüğü	-	642
Transferler	44.444	50.270
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>3.858</b>	<b>7.093</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>247.518</b>	<b>164.511</b>

##### 14.2 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Maliyet</b>		
1 Ocak bakiyesi	829.382	593.907
Girişler	515.414	436.599
Transferler	(246.103)	(201.124)
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>1.098.693</b>	<b>829.382</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
1 Ocak bakiyesi	66.986	71.361
Cari dönem amortismanı	44.615	45.895
Transferler	(44.444)	(50.270)
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>67.157</b>	<b>66.986</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.031.536</b>	<b>762.396</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
1 Ocak 2015	39.032	334.626	375.336	13.175	50.460	2.736	139.864	69.701	1.024.930
Girişler (*)	173	605	17.173	10.111	11.631	987	5.399	33.824	79.903
Çıkışlar (-)	-	(7.377)	(43.118)	(5.516)	(3.790)	(652)	(12.663)	-	(73.116)
Yabancı para çevrim farkları	(452)	(6.318)	(2.814)	(15)	(31)	-	-	-	(9.630)
Transferler (**)	(846)	49.347	19.267	768	370	310	3.717	(90.364)	(17.431)
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>37.907</b>	<b>370.883</b>	<b>365.844</b>	<b>18.523</b>	<b>58.640</b>	<b>3.381</b>	<b>136.317</b>	<b>13.161</b>	<b>1.004.656</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
1 Ocak 2015	3.857	20.093	151.985	4.298	26.112	2.006	48.194	-	256.545
Cari dönem amortismanı	1.110	6.686	26.704	3.263	6.782	269	9.402	-	54.216
Çıkışlar (-)	(23)	(2.538)	(38.690)	(2.539)	(3.417)	(606)	(4.218)	-	(52.031)
Yabancı para çevrim farkları	(10)	-	2	21	(8)	-	-	-	5
Transferler (**)	(1.573)	(8.194)	(1.765)	-	(18)	275	-	-	(11.275)
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>3.361</b>	<b>16.047</b>	<b>138.236</b>	<b>5.043</b>	<b>29.451</b>	<b>1.944</b>	<b>53.378</b>	<b>-</b>	<b>247.460</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>34.546</b>	<b>354.836</b>	<b>227.608</b>	<b>13.480</b>	<b>29.189</b>	<b>1.437</b>	<b>82.939</b>	<b>13.161</b>	<b>757.196</b>

(\*) Maddi duran varlık girişleri içerisinde 5.408 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır.

(\*\*) Maddi duran varlıkların 5.030 TL tutarındaki kısmı stoklara, 1.126 TL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2014	19.572	49.724	230.157	9.882	43.501	2.670	117.911	311.034	784.451
Girişler (*)	325	1.403	17.932	4.368	6.427	334	5.199	225.490	261.478
Çıkışlar (-)	(36)	(17)	(14.179)	(1.967)	(1.261)	(268)	(4.577)	-	(22.305)
Yabancı para çevrim farkları	(6)	(637)	(178)	7	14	-	-	4.112	3.312
Transferler (**)	19.177	284.153	141.604	885	1.779	-	21.331	(470.935)	(2.006)
31 Aralık 2014	39.032	334.626	375.336	13.175	50.460	2.736	139.864	69.701	1.024.930
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2014	3.223	17.479	142.024	3.051	21.463	1.951	41.572	-	230.763
Cari dönem amortismanı	627	2.640	16.962	2.199	5.270	173	7.767	-	35.638
Çıkışlar (-)	-	(8)	(7.073)	(953)	(613)	(118)	(1.145)	-	(9.910)
Yabancı para çevrim farkları	7	(18)	72	1	(8)	-	-	-	54
31 Aralık 2014	3.857	20.093	151.985	4.298	26.112	2.006	48.194	-	256.545
Net defter değeri	35.175	314.533	223.351	8.877	24.348	730	91.670	69.701	768.385

(\*) Maddi duran varlık girişleri içerisinde 5.857 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır.

(\*\*) Maddi duran varlıkların 2.006 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
1 Ocak 2015	30.853	27	1.051	3.037	34.968
Girişler	8.678	-	-	53	8.731
Çıkışlar (-)	-	-	-	(3)	(3)
Yabancı para çevrim farkları	-	13	-	-	13
Transferler	1.126	-	-	-	1.126
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>40.657</b>	<b>40</b>	<b>1.051</b>	<b>3.087</b>	<b>44.835</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
1 Ocak 2015	14.688	6	502	652	15.848
Cari dönem itfa payı	4.182	5	53	541	4.781
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>18.870</b>	<b>11</b>	<b>555</b>	<b>1.193</b>	<b>20.629</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>21.787</b>	<b>29</b>	<b>496</b>	<b>1.894</b>	<b>24.206</b>

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
1 Ocak 2014	24.465	12	1.051	2.819	28.347
Girişler	4.418	-	-	218	4.636
Çıkışlar (-)	(36)	-	-	-	(36)
Yabancı para çevrim farkları	-	15	-	-	15
Transferler	2.006	-	-	-	2.006
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>30.853</b>	<b>27</b>	<b>1.051</b>	<b>3.037</b>	<b>34.968</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
1 Ocak 2014	11.411	3	449	600	12.463
Cari dönem itfa payı	3.313	3	53	52	3.421
Çıkışlar (-)	(36)	-	-	-	(36)
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>14.688</b>	<b>6</b>	<b>502</b>	<b>652</b>	<b>15.848</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.165</b>	<b>21</b>	<b>549</b>	<b>2.385</b>	<b>19.120</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Grup'un 21.420 TL tutarında yatırım indirimi kullanma hakkı bulunmaktadır (31 Aralık 2014: 1.494 TL). 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu yatırım indirimleri üzerinden 4.284 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2014: 299 TL).

#### NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### 18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Kısa vadeli</b>	<b>11.764</b>	11.699
Prim karşılıkları	<b>7.098</b>	6.626
İzin karşılığı	<b>4.666</b>	5.073
<b>Uzun vadeli</b>	<b>22.778</b>	20.804
Kıdem tazminatı karşılığı	<b>22.778</b>	20.804
	<b>34.542</b>	32.503

##### Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 3,8284 TL/yıl ve 3,4382 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve Projeksiyon Metodu'nu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla, kullanılan temel aktüeryal varsayımları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Net iskonto oranı - yıllık (%)	<b>3,77</b>	3,18
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	<b>94,73</b>	95,05

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4,0925 TL tavan tutarı (1 Ocak 2015: 3,5414 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### 18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	20.804	19.551
Faiz gideri	2.107	1.721
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	4.917	4.672
Ödemeler (-)	(6.258)	(5.553)
Aktüeryal kayıplar	1.208	413
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>22.778</b>	<b>20.804</b>

##### 18.2 Diğer Karşılıklar

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dava karşılıkları	4.097	1.993
Garanti karşılıkları (*)	730	613
	<b>4.827</b>	<b>2.606</b>

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışı gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	305.619	70.818	78.644	1.931
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	70.971	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	<b>376.590</b>	<b>95.032</b>	<b>94.725</b>	<b>1.931</b>

31 Aralık 2014	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin JPY	Orjinal para birimi bin GEL
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler						
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	256.146	68.689	77.849	1.724	13.507	1.448
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	61.504	24.214	16.081	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
	<b>317.650</b>	<b>92.903</b>	<b>93.930</b>	<b>1.724</b>	<b>13.507</b>	<b>1.448</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2014: %0).

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

Grup'un alacaklarına karşılık almış olduğu teminatlar; teminat mektupları, teminat çekleri ve senetleri, ipotekler ile diğer teminatlar sırasıyla 190.556 TL, 4.538 TL, 35.912 TL ve 1.823 TL tutarındadır (31 Aralık 2014: 156.641 TL, 1.247 TL, 32.859 TL ve 1.683 TL).

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - TAAHHÜTLER (devamı)

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da inşaatını yürütmekte olduğu 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği 115.500.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Ana ortak ve tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek pozisyonu tablosunda yer alan "tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı" içerisinde 46.756 TL'lik kefalet tutarı yer almaktadır (31 Aralık 2014: 37.290 TL).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor değişen vadelerde motorlu araç kiralama faaliyeti göstermektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur.

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) Genel Müdürlüğü Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Elektronik'e 2013 yılında, 2005-2010 dönemlerindeki bandrol ödemeleriyle ilgili olarak 16.673 TL tutarında gecikme faizi, idari para cezası ve anapara tutar toplamalarını içeren 9 adet tebligat yapmıştır. Söz konusu tebligatlara yönelik olarak Ocak 2014'te gerekli davalar açılmış ve ilk derece mahkemeleri tarafından bandrol anapara ve faiz tutarları iptal edilmiştir. Temyiz süreci devam ediyor olmakla birlikte nihai kararın olumlu gerçekleşme olasılığının oldukça yüksek görülmesi sebebiyle, söz konusu tebligatlara ilişkin konsolide finansal tablolara herhangi bir karşılık muhasebeleştirilmemiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Migros'a dolaylı olarak %40,25 oranında iştirak etmek amacıyla 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla Migros'un %50 hisse payına sahip olan MH Perakendecilik'in %80,50 hisse payını satın almıştır. AEH, satın alma işlemi kapsamında kullandığı uzun vadeli kredi için, kredi bitimine kadar geçerli olmak üzere MH Perakendecilik'in hisselerini rehin vermiştir.

Moonlight Capital'in Grup'un bağlı ortaklıklarından MH Perakendecilik'teki %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, 1 Mayıs 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere, Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH tarafından Moonlight Capital'e verilmiş olan bir satış opsiyonu ve Moonlight Capital tarafından AEH'ye verilmiş olan bir satın alma opsiyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda AEH'nin elinde bulunan söz konusu satın alma opsiyonu muhasebeleştirilmemiş, ancak Moonlight Capital'e verilen satış opsiyonu dolayısı ile "uzun vadeli yükümlülükler" hesabı içerisinde 474.515 TL tutarında satış opsiyonu yükümlülüğü muhasebeleştirilmiştir.

### NOT 20 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

#### 20.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Peşin ödenen giderler	30.224	20.749
Verilen sipariş avansları	18.930	9.633
	49.154	30.382

#### 20.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Peşin ödenen giderler	16.374	5.364
Verilen sipariş avansları	-	2.389
	16.374	7.753

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### 21.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devreden KDV	114.398	103.989
İş avansları	5.509	1.648
Personele verilen avanslar	603	130
Gelir tahakkukları	100	889
Diğer dönen varlıklar	2.607	3.705
	123.217	110.361

##### 21.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Devreden KDV	26.664	9.359
Verilen sermaye avansı	-	200
Diğer duran varlıklar	54	226
	26.718	9.785

##### 21.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ertelenmiş gelirler	20.807	7.978
Alınan avanslar	7.722	15.669
Diğer borçlar	86	10
	28.615	23.657

##### 21.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 3)	474.515	-
Ertelenmiş gelirler	3.736	11.602
	478.251	11.602

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

#### Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Ödenmiş sermaye	(%)	Ödenmiş sermaye	(%)
Yazıcı Aileleri	60.640	37,90	61.116	38,20
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	54.163	33,85	53.687	33,55
Halka açık (*)	45.197	28,25	45.197	28,25
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>	160.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-		-	
<b>Toplam dönüştürülmüş sermaye</b>	<b>160.000</b>		160.000	

(\*) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2014: %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarında).

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
1 Ocak bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000
- Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-	-	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>160.000.000</b>	<b>160.000</b>	160.000.000	160.000

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla altı yönetim kurulu üyesinin dördünü atama yetkisine sahiptir. Şöyle ki;

Yazıcılar'da dört grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – aralarında yönetim kuruluna seçebilecekleri üye adedi dışında – aynı oy hakkına sahiptir. Bu hisselerin üç grubu (B, C ve D Grubu) nama yazılıdır ve tamamen üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
	<b>160.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>6</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

#### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin öngördüğü şekilde yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına itikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nin 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2015 yılına ilişkin dağıtılabilir dönem karı bulunmamakta olup, kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 181.789 TL'dir.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma (kayıp)/kazançları	(309)	4.142
- Satılmaya hazır finansal varlıklar	(1.913)	1.702
- Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu	1.604	2.440
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	30.090	28.732

#### Geçmiş Yıllar Karları

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla, sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kar yedekleri ve geçmiş yıllar karları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Sermaye yedekleri	1.166	1.166
Olağanüstü yedekler	201.897	216.094
Diğer kar yedekleri	2.558	2.558
Geçmiş yıllar karları	3.384.881	3.467.912
	3.590.502	3.687.730

#### Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satış gelirleri	2.523.095	1.921.007
Hizmet gelirleri	69.088	68.725
Satışların maliyeti (-)	(2.096.050)	(1.591.382)
	<b>496.133</b>	<b>398.350</b>

2015 ve 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen satışların maliyeti aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Stok ve emtia maliyetleri	1.448.260	1.064.665
Personel giderleri	156.654	138.788
Kira giderleri	99.120	86.828
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	87.996	73.618
Diğer giderler	304.020	227.483
	<b>2.096.050</b>	<b>1.591.382</b>

#### NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Genel yönetim giderleri	212.967	179.781
Pazarlama giderleri	146.007	123.983
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.813	1.278
	<b>360.787</b>	<b>305.042</b>

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	126.863	113.765
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	17.313	11.026
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	12.837	10.564
Kira giderleri	8.926	4.562
Vergi, resim ve harçlar	5.202	9.187
Ulaşım giderleri	3.125	3.752
Bakım ve onarım giderleri	2.478	2.478
Elektrik su giderleri	2.073	2.048
Sigorta giderleri	1.592	1.329
Diğer giderler	32.558	21.070
	<b>212.967</b>	<b>179.781</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Reklam ve promosyon giderleri	58.043	51.050
Personel giderleri	27.221	25.775
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	6.913	7.008
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	4.074	2.915
Fuar giderleri	3.519	933
Lisans giderleri	3.322	2.057
İş ve hizmet giderleri	2.398	1.940
İhracat giderleri	934	804
Satış giderlerine katılım payı	868	750
Diğer giderler	38.715	30.751
	<b>146.007</b>	<b>123.983</b>

#### NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Amortisman giderleri ve itfa payları</b>		
Satışların maliyeti	87.996	73.618
Genel yönetim giderleri	12.837	10.564
Pazarlama giderleri	4.074	2.915
Araştırma ve geliştirme giderleri	361	245
	<b>105.268</b>	<b>87.342</b>

Personel giderlerinin konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Personel giderleri</b>		
Satışların maliyeti	156.654	138.788
Genel yönetim giderleri	126.863	113.765
Pazarlama giderleri	27.221	25.775
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.032	814
	<b>311.770</b>	<b>279.142</b>



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

##### 26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	3.528	3.987
Komisyon gelirleri	1.232	224
Restoran sözleşme fesih tazminatı geliri	1.115	-
Restoran sözleşme ihlal tazminatı geliri	1.081	-
Konusu kalmayan karşılıklar	1.062	4.390
2. el araç satış cayma gelirleri	558	594
Sigorta tazminat gelirleri	110	3.354
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	24	-
Diğer	5.274	3.369
	<b>13.984</b>	<b>15.918</b>

##### 26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Şüpheli alacak karşılık giderleri	10.692	5.536
Bağış giderleri	7.992	2.601
Restoran kapanış giderleri	4.432	2.289
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	3.461	3.484
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	1.305	84
Dava giderleri	1.084	-
Restoran kuruluş örgütlenme giderleri	-	7.103
Diğer	3.818	3.368
	<b>32.784</b>	<b>24.465</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

##### 27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maddi duran varlık satış karı	15.538	6.728
Kira gelirleri	4.238	3.898
Menkul kıymet değerlendirme geliri	357	999
Temettü gelirleri	143	184
Menkul kıymet satış karı	-	2.427
Diğer gelirler	-	146
	<b>20.276</b>	<b>14.382</b>

##### 27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Maddi duran varlık satış zararı	8.564	3.789
Menkul kıymet değerlendirme gideri	1.030	936
Menkul kıymet satış zararı	68	341
Diğer giderler	-	12
	<b>9.662</b>	<b>5.078</b>

#### NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kur farkı geliri	242.511	264.675
Faiz geliri	58.566	55.960
Türev işlem gelirleri	8.630	5.037
	<b>309.707</b>	<b>325.672</b>

#### NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kur farkı gideri	392.114	193.223
Faiz giderleri	168.196	92.349
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirme gideri (Not 3)	16.417	-
Diğer giderler	5.881	3.947
	<b>582.608</b>	<b>289.519</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2014: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2014: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolarındaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin faaliyet göstermekte olduğu Gürcistan'da kurumlar vergisi oranı %15'tir (2014: %15).

#### 30.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	41.111	9.838
Dönem karı vergi yükümlülüğü (-)	(444)	(1.291)
<b>Toplam vergi varlığı/(yükümlülüğü)</b>	<b>40.667</b>	<b>8.547</b>

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
1 Ocak bakiyesi	8.547	(5.322)
Dönem vergi gideri	(12.060)	(26.244)
Ödenen vergiler (-)	44.180	40.979
Diğer	-	(866)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>40.667</b>	<b>8.547</b>

#### 30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ertelenmiş vergi varlığı	77.068	16.295
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(44.168)	(43.275)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>	<b>32.900</b>	<b>(26.980)</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### 30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2014	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(61.927)	19.463	(42.464)
Taşınan vergi zararı	27.984	(8.929)	19.055
Kıdem tazminatı karşılığı	4.142	402	4.544
Stoklar	-	48.754	48.754
Yatırım indirimi	299	3.985	4.284
Şüpheli ticari alacak karşılığı	299	101	400
Finansal riskten korunma muhasebesi	(471)	(4.004)	(4.475)
Diğer	2.694	108	2.802
<b>Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı</b>	<b>(26.980)</b>	<b>59.880</b>	<b>32.900</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	(1.504)	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	(242)	-
	<b>(26.980)</b>	<b>58.134</b>	<b>32.900</b>

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2013	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2014
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(35.687)	(26.240)	(61.927)
Taşınan vergi zararı	15.857	12.127	27.984
Kıdem tazminatı karşılığı	3.879	263	4.142
Finansal kiralama	(10)	10	-
Yatırım indirimi	279	20	299
Şüpheli ticari alacak karşılığı	335	(36)	299
Finansal riskten korunma muhasebesi	(5.282)	4.811	(471)
Diğer	(2.159)	4.853	2.694
<b>Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı</b>	<b>(22.788)</b>	<b>(4.192)</b>	<b>(26.980)</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	(458)	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	(83)	-
	<b>(22.788)</b>	<b>(4.733)</b>	<b>(26.980)</b>

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zararların vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
2020	101.508	-
2019	34.218	27.801
2018	164.696	17.776
2017	12.327	12.352
2016	58.764	9.611
2015	-	17.396
	<b>371.513</b>	<b>84.936</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

##### 30.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem vergi gideri (-)	(12.060)	(26.244)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	58.134	(4.733)
	46.074	(30.977)
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı/karşı</b>	<b>(326.079)</b>	4.205
Farklı vergi oranı kullanan şirketin vergisi %15 (2014: %15)	11.912	3.518
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2014: %20)	49.333	(5.531)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.004)	(1.227)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	43.588	7.330
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	(36.068)	(25.203)
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(21.763)	(9.294)
Yatırım indirimi (-)	4.783	-
Diğer	(707)	(570)
	46.074	(30.977)

#### NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Net dönem zararı	(210.587)	(59.996)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	160.000.000	160.000.000
- Pay Başına Kayıp (tam TL)	(1,32)	(0,37)
<b>- Pay Başına Kayıp (tam TL)</b>	<b>(1,32)</b>	<b>(0,37)</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin detayları Not 3'te belirtildiği gibi Migros'a dolaylı olarak iştirak etmesi sonucunda Migros, ilişkili taraf olarak tanımlanmıştır. Bunun sonucunda raporlama dönemi itibariyle Grup'un Migros ile olan ticari alacak ve borç bakiyeleri konsolide bilançoda "ilişkili taraflardan alacaklar" ve "ilişkili taraflara borçlar" satırlarında gösterilmiştir. Migros ile ilgili ticari alacaklar ve borçlar, 31 Aralık 2014 tarihli konsolide bilançoda "ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ve borçlar" satırlarında gösterilmektedir. Migros ile 1 Temmuz - 31 Aralık 2015 dönemi içerisinde yapılan işlemler ise "ilişkili taraflarla işlemler" başlığı altında "mal ve hizmet satışları" ve "Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler" notları altında gösterilmiştir.

#### 32.1 İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler

##### İlişkili Taraflarla İlgili Mevduat Bakiyeleri

31 Aralık 2015 itibariyle Grup'un ABank'ta bulunan mevduat tutarı 43.854 TL'dir (31 Aralık 2014: 358.425 TL). 31 Aralık 2015 itibariyle ABank'taki vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeli olup, TL mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %11,60, USD vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %1,31, EURO vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %0,05'dir.

31 Aralık 2015 itibariyle Grup'un ABank'tan kullandığı kredi tutarı 133.896 TL (31 Aralık 2014: 61.362 TL), ALease'e olan finansal kiralama borcu ise 2.927 TL'dir (31 Aralık 2014: 1.130 TL).

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

##### 32.2 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Migros (2)	8.867	-
Anadolu Efes (1)	1.466	1.035
JSC Moscow Efes Brewery (Rusya) (3)	1.336	1.835
Faber-Castell Anadolu LLC (Rusya) (2)	1.168	639
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	1.075	3.992
Efes Pazarlama Ticaret A.Ş. (Efpa) (3)	1.044	508
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	761	492
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	611	1.512
Anadolu Isuzu (2)	503	1.359
Anadolu Efes Spor Kulübü (5)	470	93
JSC Efes Kazakhstan Brewery (Kazakistan) (3)	439	579
Efes Vitanta Moldova Brewery JSC (Moldova) (3)	400	672
JSC Lomisi (Gürcistan) (3)	367	134
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (3)	359	180
PJSC Efes Ukrayna (3)	257	887
ABank (1)	86	163
Diğer	407	552
	<b>19.616</b>	<b>14.632</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibari ile uzun vadeli ilişkili taraflardan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### 32.3 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Anadolu Isuzu (2)	5.382	470
Efpa (3)	157	119
Anadolu Efes (1)	91	11
Migros (2)	81	-
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	18	13
Diğer	8	25
	<b>5.737</b>	<b>638</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili taraflara borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2014: Yoktur).

#### 32.4 İlişkili Taraflarla İşlemler

##### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2014: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Mal ve hizmet satışları, net</b>		
Anadolu Efes (1)	29.096	28.046
Efpa (3)	25.179	28.048
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	19.614	20.878
Efes Breweries International N.V. (3)	18.308	24.276
Anadolu Isuzu (2)	13.431	12.402
ABank (1)	8.373	9.043
Tarbes (3)	6.262	4.590
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	4.962	3.217
Migros (2)	4.886	-
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.583	2.128
Anadolu Efes Spor Kulübü (5)	2.583	1.818
ALease (3)	2.030	1.132
Diğer	7.804	8.086
	<b>145.111</b>	<b>143.664</b>

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### 32.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler</b>		
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	7.826	2.094
Anadolu Isuzu (2)	5.982	1.746
Anadolu Efes (1)	849	33.523
Migros (2)	588	-
ABank (1)	25	88
Diğer	1.098	495
	<b>16.368</b>	<b>37.946</b>

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Finansman Gelirleri/(Giderleri), Net</b>		
ABank (1)	5.758	6.907
Alternatif Yatırım A.Ş. (AYatırım) (3)	(2)	-
ALease (3)	-	(123)
	<b>5.756</b>	<b>6.784</b>

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)</b>		
ABank (1)	3.446	2.595
AYatırım (3)	309	476
Anadolu Isuzu (2)	155	3
Anadolu Efes (1)	71	-
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	24	37
Polinas (5)	24	24
Ana Gıda (2)	6	42
Diğer	60	427
	<b>4.095</b>	<b>3.604</b>

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

##### 32.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

###### *Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler*

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	34.068	30.743
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	232	234
<b>Toplam kazançlar</b>	<b>34.300</b>	<b>30.977</b>
<b>SGK işveren payı</b>	<b>422</b>	<b>378</b>

###### *Diğer*

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's ve Hamburger haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi karının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 7.826 TL'dir (31 Aralık 2014: 2.094 TL).

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

###### Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Grup'un kredi riskine maruz kaldığı alan faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye'de yoğunlaşmıştır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31.12.2015	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>19.616</b>	<b>216.571</b>	-	<b>88.534</b>	<b>332.279</b>	<b>22.374</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	137.317	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	19.616	194.577	-	88.534	332.279	22.374
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	19.849	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.364	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.145	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.132	-	23.698	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.987)	-	(23.698)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.145	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31.12.2014	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>14.632</b>	<b>187.797</b>	-	<b>107.004</b>	<b>1.137.335</b>	<b>7.951</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	120.398	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	14.632	171.466	-	106.436	1.137.335	7.951
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.488	-	568	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.734	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	843	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.058	-	15.189	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.215)	-	(15.189)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	843	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibari ile ticari alacakların teminat ile güvence altına alınmış kısmında yer alan 137.317 TL tutarındaki teminat; 88.816 TL tutarında teminat mektubu, 25.642 TL tutarında DBS (doğrudan borçlanma sistemi) teminatı ve 22.859 TL tutarında ipotekten oluşmaktadır. (31 Aralık 2014: 63.521 TL teminat mektubu, 34.665 TL DBS teminatı, 21.752 TL ipotek, 423 TL teminat senedi ve 37 TL teminat çeki).

31.12.2015	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	17.029	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.846	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.959	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	923	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	237	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.509	-	-	-

31.12.2014	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	11.962	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.706	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.117	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	1.546	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	568	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.577	-	-	-

#### Yabancı Para Riski

Grup ağırlıklı olarak, Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		31 Aralık 2014 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2015 döviz alış kuru
TL / ABD Doları	Türkiye	2,3189	2,7191	2,9076
TL / EURO	Türkiye	2,8207	3,0187	3,1776

Grup’un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Bunun dışında Grup yabancı para yatırımları, alacakları, ticari borçları, finansal kiralamadan doğan yükümlülükleri ve borçlanmaları ile ilgili riskten korunma işlemi yaptırmamaktadır. Grup satışlarla ve satın almalarla ilgili tahmin edilen yabancı para riskleri ile ilgili riskten korunma işlemi de yaptırmamaktadır.

Yabancı para riski, genelde EURO, ABD Doları, Sterlin (GBP), Japon Yeni, Kanada Doları, Norveç Kronu varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup’un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Yabancı Para Riski (devamı)

31 Aralık 2015	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	14.498	3.077	1.747	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	260.165	34.663	50.156	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	7.769	1.990	619	4	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>282.432</b>	<b>39.730</b>	<b>52.522</b>	<b>4</b>	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	39	13	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>39</b>	<b>13</b>	-	-	-
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>282.471</b>	<b>39.743</b>	<b>52.522</b>	<b>4</b>	-
10. Ticari borçlar	22.952	7.779	94	8	-
11. Finansal yükümlülükler	900.472	60.637	227.897	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	518	162	15	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>923.942</b>	<b>68.578</b>	<b>228.006</b>	<b>8</b>	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	2.054.294	193.375	469.548	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>2.054.294</b>	<b>193.375</b>	<b>469.548</b>	-	-
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>2.978.236</b>	<b>261.953</b>	<b>697.554</b>	<b>8</b>	-
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>338.218</b>	<b>4.880</b>	<b>101.973</b>	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	338.218	4.880	101.973	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(2.357.547)</b>	<b>(217.330)</b>	<b>(543.059)</b>	<b>(4)</b>	-
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(2.703.573)</b>	<b>(224.213)</b>	<b>(645.651)</b>	<b>(8)</b>	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
<b>23. İhracat</b>	<b>35.156</b>	<b>6.871</b>	<b>5.457</b>	-	-
<b>24. İthalat</b>	<b>931.215</b>	<b>49.729</b>	<b>261.701</b>	<b>57</b>	<b>257.376</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Yabancı Para Riski (devamı)

31 Aralık 2014	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	4.422	581	1.090	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.011.585	428.921	6.012	1	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.016.007	429.502	7.102	1	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.016.007	429.502	7.102	1	-
10. Ticari borçlar	767	249	67	1	-
11. Finansal yükümlülükler	429.283	52.719	108.850	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	319	124	11	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	430.369	53.092	108.928	1	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	923.429	208.636	155.855	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	923.429	208.636	155.855	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	1.353.798	261.728	264.783	1	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	278.259	10.659	89.886	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	307.312	10.659	100.186	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	29.053	-	10.300	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(59.532)	178.433	(167.795)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(337.791)	167.774	(257.681)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	30.829	7.478	4.985	-	-
24. İthalat	616.670	46.833	175.496	92	206.088

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Yabancı Para Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2015		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(64.610)	64.610
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.419	(1.419)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(63.191)</b>	<b>63.191</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(204.965)	204.965
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	32.403	(32.403)
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(172.562)</b>	<b>172.562</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(2)	2
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(2)</b>	<b>2</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(235.755)</b>	<b>235.755</b>

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2014		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	38.905	(38.905)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	2.472	(2.472)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>41.377</b>	<b>(41.377)</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(72.684)	72.684
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	25.354	(25.354)
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(47.330)</b>	<b>47.330</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(5.953)</b>	<b>5.953</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu		31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finansal varlıklar	<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
	Vadeli mevduatlar	332.772	1.104.419
Finansal yükümlülükler		1.447.369	1.064.815
Finansal yükümlülükler	<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
		2.257.673	734.550

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %1 oranında artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Vergi öncesi kar üzerinde etkisi		
Faiz artışı	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
%1 artış	(21.954)	(9.003)

##### Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit girişi ve çıkışları dengelenmektedir. Likidite riski bazı durumlarda türev araçlar için bir piyasanın olmamasından kaynaklanabilmektedir.

#### 31 Aralık 2015

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>3.932.614</b>	<b>4.314.043</b>	<b>870.282</b>	<b>957.867</b>	<b>2.295.233</b>	<b>190.661</b>
Banka kredileri	3.702.115	4.083.591	645.920	951.777	2.295.233	190.661
Finansal kiralama borçları	2.927	2.927	1.411	1.516	-	-
Ticari borçlar	194.446	194.399	190.252	4.147	-	-
Diğer borçlar	33.126	33.126	32.699	427	-	-



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Likidite Riski (devamı)

31 Aralık 2014

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.982.001	2.091.694	502.354	520.521	793.540	275.279
Banka kredileri	1.798.235	1.907.811	319.601	519.825	793.106	275.279
Finansal kiralama borçları	1.130	1.130	-	696	434	-
Ticari borçlar	142.478	142.595	142.595	-	-	-
Diğer borçlar	40.158	40.158	40.158	-	-	-

#### Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR

#### 34.1 Türev Finansal Araçlar

#### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kar veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değeri aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014	
	Sözleşme tutarı	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<b>Riskten korunma amaçlı:</b>					
Faaliyet kiralaması alacakları	337.646	22.374	-	3.170	814
<b>Alım satım amaçlı:</b>					
Para swap işlemleri	-	-	-	4.781	-
		22.374	-	7.951	814
Kısa vadeli		15.852	-	7.951	-
Uzun vadeli		6.522	-	-	814
		22.374	-	7.951	814

## **YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### **NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**

##### **34.1 Türev Finansal Araçlar (devamı)**

###### **Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi**

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dökümanete eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirin hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Grup, operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından doğan kur riskini 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren yabancı para cinsinden kullandığı kredileriyle koruma altına almaya başlamıştır.

##### **34.2 Rayiç Değerler**

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metodların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yıl sonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

###### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerlerinin belirlenmesinde kullanılan metot ve varsayımlar**

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### 34.2 Rayiç Değerler (devamı)

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Taşınan değer	Rayiç değer	Taşınan değer	Rayiç değer
<b>Finansal Varlıklar</b>				
Finansal yatırımlar	44.306	44.306	5.496	5.496
	44.306	44.306	5.496	5.496
<b>Finansal Yükümlülükler</b>				
Finansal borçlar	3.705.042	4.036.240	1.799.365	1.925.561
	3.705.042	4.036.240	1.799.365	1.925.561

#### Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8.382	8.382	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	22.374	-	22.374	-
Türev finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-

	31 Aralık 2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	400	400	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	7.951	-	7.951	-
Türev finansal araçlardan borçlar	814	-	814	-

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
<b>AEH</b>	<b>%32</b>	<b>(89.164)</b>	<b>690.914</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2014				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	%32	24.707	750.276	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Özet bilanço bilgileri:</b>	<b>AEH</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Dönen varlıklar	1.415.195	1.872.797
Duran varlıklar	5.384.394	2.648.608
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>6.799.589</b>	<b>4.521.405</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	1.501.208	809.486
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	272.235	221.939
Uzun vadeli finansal borçlar	2.203.834	988.749
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	545.473	68.856
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.522.750</b>	<b>2.089.030</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>2.276.839</b>	<b>2.432.375</b>
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	117.734	87.764
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>2.159.105</b>	<b>2.344.611</b>

<b>Özet kar veya zarar tabloları bilgileri:</b>	<b>AEH</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Hasılat	2.592.773	1.990.275
Net dönem zararı/karı	(247.454)	85.354
Kontrol gücü olmayan paylar	31.184	8.144
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(278.638)</b>	<b>77.210</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2015 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

<i>Özet nakit akışı:</i>	AEH	AEH
	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
İşletme faaliyetlerde kullanılan net nakit	(252.743)	(222.406)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	(2.082.104)	(325.605)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	1.498.717	481.199
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış</b>	<b>(763.317)</b>	<b>(48.230)</b>
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	1.065.891	1.114.121
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>302.574</b>	<b>1.065.891</b>

#### NOT 36 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1 Şirket'in bağlı ortaklıklarından Adel'in 4 Şubat 2016 tarihli yönetim kurulu kararı ile; 35.000 TL olarak belirlenen Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde kalmak üzere; 7.875 TL olan çıkarılmış sermayesinin 15.750 TL bedelsiz olarak artırılarak 23.625 TL'ye yükseltilmesine, bedelsiz olarak artırılan 15.750 TL tutarındaki sermayenin, 11.791 TL'lik kısmının "sermaye olumlu farklarından", 3.959 TL'lik kısmının "geçmiş yıllar karlarından" karşılanmasına, bedelsiz sermaye artışı sebebiyle ihraç edilecek kaydi payların, pay sahiplerine Sermaye Piyasası mevzuatının kaydi sisteme ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde usulüne uygun şekilde dağıtılmasına, sermaye artırımının gerçekleştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve ilgili diğer Kurumlara başvurulmasına ve gerekli işlemlerin yerine getirilmesi hususunda şirket yönetiminin yetkili kılınmasına mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.
- 2 Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından Borsa dışında nitelikli yatırımcılara satılan 100.000 TL nominal değerli, 179 gün vadeli, 29 Ağustos 2016 itfa tarihli, "TRFCLKM81615" ISIN kodlu borçlanma araçları BİST Yönetim Kurulu'nun 19 Mart 2015 tarihli kararı çerçevesinde, 8 Mart 2016 tarihinden itibaren Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarında sadece nitelikli yatırımcılar arasında işlem görmeye başlamıştır.
- 3 Şirket'in iştiraklerinden ABank'ın 21 Ocak 2016 tarihli yönetim kurulu toplantısında ödenmiş sermayesinin nakden 150.000 TL artırılmasına karar verilmiştir.
- 4 Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH'nin %100 oranında bağlı ortaklığı konumunda olan Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.'nin sermayesi 15 Şubat 2016 tarihinde 2.300 TL artırılarak 8.000 TL'den 10.300 TL'ye yükselmiştir.

.....

**YAZICILAR HOLDİNG A. Ő. YÖNETİM KURULU**

**SALİH METİN ECEVİT**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**İBRAHİM YAZICI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

**SÜLEYMAN VEHBİ YAZICI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**RASİH ENGİN AKÇAKOCA**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**CAN ARIKAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(BAĞIMSIZ)

**İYİGÜN ÖZÜTÜRK**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(BAĞIMSIZ)

## **Yazıcılar Holding A.Ş.**

**Merkez:** Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi,  
No:58 Buyaka (E) Blok Kat:6 Tepeüstü,  
Ümraniye/ İstanbul

**Tel:** 0 216 578 8500

**Fax:** 0 216 573 5802

[www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com)