






Değer Yaratma Modeli

STRATEJİK SÜTUNLAR	SERMAYE TÜRÜ	GİDER VE KAYNAKLAR	İŞLETME FAALİYETLERİ	ÇIKTILAR	YARATILAN DEĞER		
İŞİN YARINI	Finansal Sermaye	<ul style="list-style-type: none">YatırımlarFinansal gelirŞirket özsermayesiUluslararası iş ortaklarıKurumsal yönetimGelişen ve sınır piyasaları tecrübesi		<ul style="list-style-type: none">Risk Yönetimiİşletme sermayesi yönetimiGelir artışı yönetimiYatırım kararıYatırımcı ilişkileri	<ul style="list-style-type: none">%17,5 gelir artışıToplam aktif büyüklüğü 391,8 milyar TLKüresel bilinirlikLider markalarUlusal ve uluslararası endekslere katkı480,4 milyon TL'lik sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge yatırımıTüm tesislerimizde ISO 9001 sertifikasyonuTedarikçilere 3.804 saat eğitimMüşteri içgörülerini ve pazar stratejileri	<ul style="list-style-type: none">Şeffaflık ve güvenilirlikOlumlu şirket itibarıPozitif ekonomik etkiYatırımcı güveniPotansiyel iş ortaklığıİş verimliliğiİstihdam fırsatlarıÜretkenlik ve verimlilik artışıYenilikçi işbirliklerGüçlü üretim kapasitesiFarklı sektörlerden oluşan portföy	
	Fikri Sermaye	<ul style="list-style-type: none">Dijitalleşme, Ar-Ge ve inovasyona 880 milyon TL yatırım6 Ar-Ge merkeziGirişimcilik ekosistemiDeneyimli üst yönetim		<ul style="list-style-type: none">Ortaklıklar ve taahhütlerDijital teknolojilere ve inovasyona yatırımİş modellerimiz için sürdürülebilir dönüşüm	<ul style="list-style-type: none">Sorumlu kaynak yönetimiÇevre dostu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesine ve iyileştirilmesine yönelik yatırımlarÜrün güvenliği ve kalitesi konusunda uluslararası standartların takip edilmesiTedarik zincirinde izlenebilirliğin artırılması	<ul style="list-style-type: none">Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %7'lik azaltımGüneş enerjisi üretiminde 10 kattan fazla artışYaklaşık %84 oranında geri dönüştürülmüş, geri kazanılmış, kompostlanmış tehlikesiz ve tehlikeli atık	<ul style="list-style-type: none">İklim değişikliğiyle mücadeleÇevresel farkındalıkSürdürülebilir kaynak yönetimiDoğal kaynakların ve ekosistemin korunmasıSürdürülebilir tarım alanında tecrübe
	Üretilmiş Sermaye	<ul style="list-style-type: none">90'dan fazla üretim tesisi20 ülkede operasyonDünya standartlarında operasyonel mükemmellikMarkalı tüketici ürünlerinde uzmanlık		<ul style="list-style-type: none">Karbon emisyonu azaltma projeleriEnerji verimliliği projeleriYenilenebilir enerji üretimiAtık azaltma projeleri	<ul style="list-style-type: none">Her kademedeki kadın çalışanların temel maaşlarının erkek çalışanlara oranı: 1,1Kadın yönetici sayısında önde gelen Gruplar arasında yer almakPozisyonların %34'ünün şirket içi adaylar tarafından doldurulmasıAynı ve nakdi yardımMüşteri memnuniyetiYerel tedarikçilerin oranı: %83	<ul style="list-style-type: none">Çalışan bağlılığı ve memnuniyetiÜretkenlik, verimlilik artışıÇeşitlilik ve kapsayıcılıkBilgi ve becerilerde iyileşmeSağlık ve güvenlik ile refah kültürüFırsat eşitliğiŞeffaflığı artırmaOlumlu şirket itibarıGeleceğe yönelik dayanıklılıkSosyal gelişimStratejik paydaş katılımı	
DOĞANIN YARINI	Doğal Sermaye	<ul style="list-style-type: none">1,5 milyar TL'lik toplam çevre yatırımıBilime dayalı hedeflerYenilenebilir enerji yatırımlarıAtık yönetimi (ambalaj)Sürdürülebilir tarım yatırımı		<ul style="list-style-type: none">Toplumsal kalkınmaYüksek kaliteli markalı tüketici ürünlerinin geliştirilmesi, pazarlanması ve dağıtımıAraştırmalar	<ul style="list-style-type: none">Toplumsal kalkınmaYüksek kaliteli markalı tüketici ürünlerinin geliştirilmesi, pazarlanması ve dağıtımıAraştırmalar		
İNSANIN YARINI	İnsan Sermayesi	<ul style="list-style-type: none">100.000 toplam istihdam ve 72.377 daimi çalışanYetenek yönetimiÇalışanlar için eğitimİş sağlığı ve güvenliği politikasıEşit işe eşit ücret prensibi					
	Sosyal Sermaye	<ul style="list-style-type: none">2 milyar TL'lik hayırseverlik harcamalarıMarkalı tüketim malları konusunda uzmanlık30.000'den fazla tedarikçi ve 2.200 bayiKurumsal üyelikler	