

AG Anadolu Grubu Holding
Faaliyet Raporu 2019



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 4 Kilometre Taşları
- 6 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 8 Faaliyetlerimiz
- 9 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 10 Başlıca Finansal Göstergeler
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 14 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 18 Yönetim Kurulu
- 23 Organizasyon Yapısı
- 24 Üst Yönetim

2019 Yılında

- 30 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 30 Bira Grubu
- 34 Meşrubat Grubu
- 38 Migros Grubu
- 42 Otomotiv Grubu
- 50 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 62 Diğer Şirketler
- 64 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 70 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 78 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

- 80 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2019
- 88 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 96 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

Finansal Bilgiler

- 104 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 118 Kâr Dağıtım Tablosu
- 119 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 120 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 122 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 236 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 241 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
- 244 İletişim

Anadolu Grubu

Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya
bağlayan yıldız



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor.

Küresel bir oyuncu

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

19

Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Makedonya, Moldova, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

9

Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoran, enerji, gayrimenkul

~80.000

İstihdam

66

Üretim tesisi

80'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kuruldu. 'Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız' olma vizyonu ışığında varlığını geleceğe taşıyan Grup, 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 66 üretim tesisi ve yaklaşık 80.000 istihdamıyla faaliyet gösteriyor. Grubun 2019 yılı cirosu 51,7 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 63 milyar TL olmuştur.

Anadolu Grubu, yurt dışında bölgesel oyuncu olarak küreselleşme, ortaklık kültürüne olan bağlılığı ile dünyanın en büyük şirketleri ile ortaklıklar kurma ve markalı tüketici ürünleri geliştirme hedefleri doğrultusunda, Türkiye için katma değer yaratarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettiriyor. Stratejik yatırımlarını, bira,

meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor. Öte yandan, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde eğitim, sağlık ve spor alanlarında Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

2019 sonu itibarıyla

51,7

milyar TL

Ciro

Migros dahil proforma konsolide olarak

6

Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören küresel bir grup (Holding dahil)

Güçlü yerel konumlara sahip global oyuncu

Global markalarla ortaklık kültürü



Markalı tüketici ürünlerinde uzmanlık

Yüksek kurumsal yönetim ile pekiştirilen güçlü ortaklık yapısı

Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



1950

CELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor kuruldu.

ANADOLU EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2005
McDonald's'ın Türkiye lisansörlüğü alındı.



2007
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



2008
AEH Sigorta kuruldu.



2008
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



2009
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

1979
Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1983
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.



1984
Efestur kuruldu.



1995
Coca-Cola'nın üretim ve dağıtım faaliyetlerine Kazakistan'da başlandı.

ANADOLU
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

2005
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

2009
Anadolu Etap kuruldu.



2011
AND Gayrimenkul kuruldu.

MİGROS

2015
Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.

**ANADOLU
LANDINI**

2017
Anadolu Landini kuruldu.

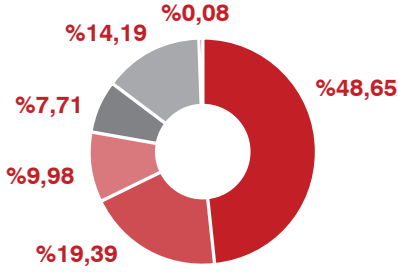


ANADOLU GRUBU

2017
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.

2019

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Diğer Yazıcı Aile Bireyleri
- Özilhan Ailesi
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon
- Halka açık
- Diğer

BIST kodu: AGHOL.IS
Piyasa değeri (2019 sonu) 4.284 milyon TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2019)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	118.474	48,65
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.211	19,39
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*) (****)	18.772	7,71
Halka açık (**)	34.553	14,19
Diğer (***)	232	0,08
Toplam Sermaye	243.535	100,00

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,0	

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 69.767 bin TL tutarında %28,65 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon ve diğer satırındaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup, bu hisselerin toplam 40.807 bin TL tutarında %16,76 oranındaki kısmı borsada işlem görmektedir.

(**) Aile bireylerine ait halka açık statüdeki hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(***) 232 bin TL'nin 218 bin TL'lik kısmı Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %100 oranında hissesi Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi'ne aittir.

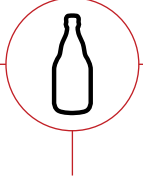
(****) Süleyman Kamil Yazıcı ve kızları (Fazilet Yazıcı, Gülten Yazıcı, Gülşen Yazıcı, Nilgün Yazıcı, Hülya Elmaloğlu), Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un Nitelikli Yatırımcıları olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu anılan kişilere tahsis edilmiştir.

AG Anadolu Grubu Holding, 2019 yılında hem ülkemize, hem iş ortaklarına, hem de bulunduğu coğrafyalardaki toplumsal refaha katkıda bulunmaya ve değer yaratmaya devam etmiştir.

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

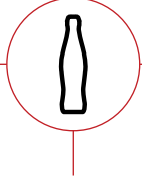
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



Bira Grubu

Anadolu Efes



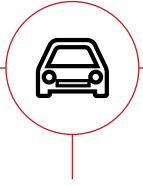
Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



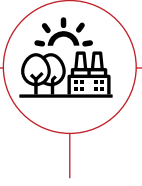
Migros Grubu

Migros



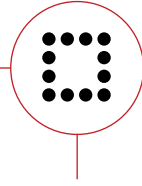
Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor
Anadolu Landini



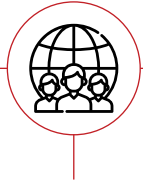
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemçilik
McDonald's
AND Gayrimenkul
Efestur



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği

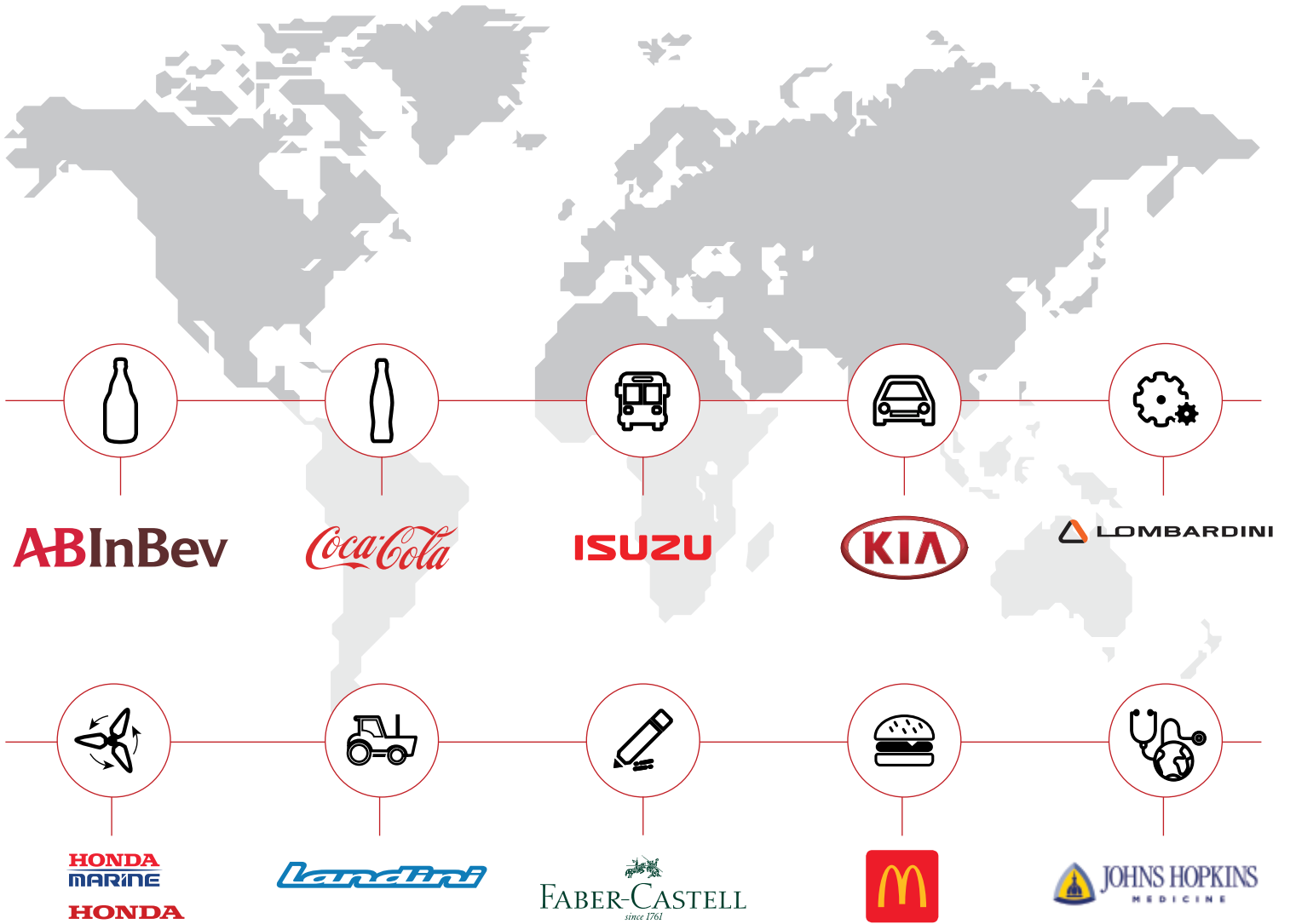


Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürüyor.



Başlıca Finansal Göstergeler

2019 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS*:

Toplam satışlar

%21,5 artışla 51,7 milyar TL

FAVÖK

%28,1 artışla 6,0 milyar TL

Ana ortaklık net kâr

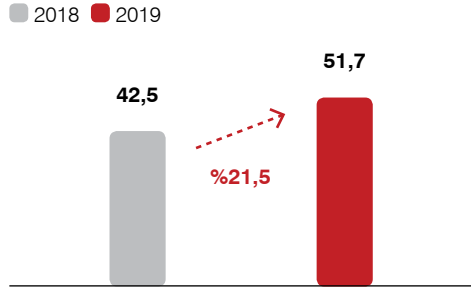
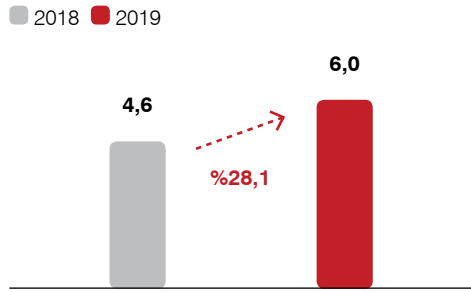
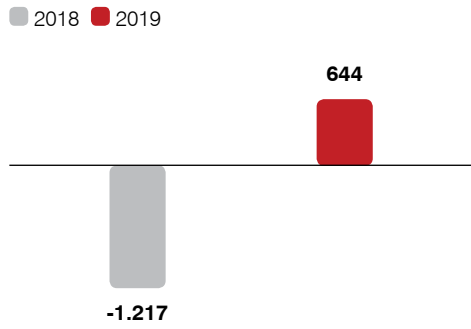
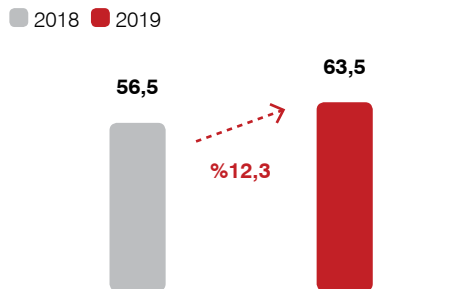
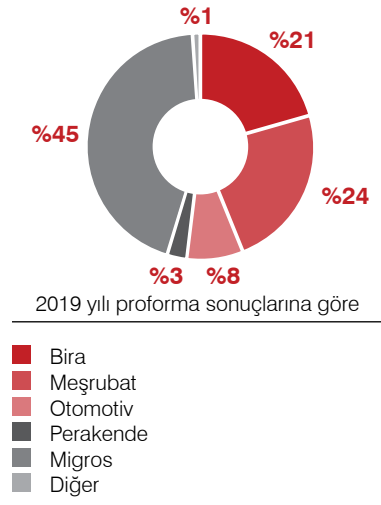
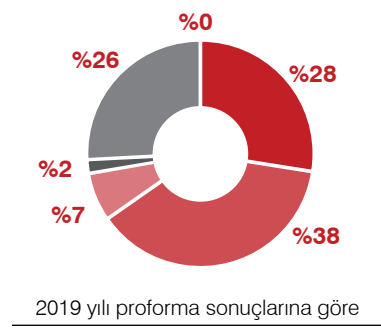
644 milyon TL

(milyon TL)	Proforma Konsolide (*)		
	2018	2019	Değişim
Net Satışlar	42.544	51.699	21,5%
FAVÖK	4.644	5.951	28,1%
Vergi Öncesi Kâr	-1.629	1.746	a.d.
Ana Ortaklık Net Kâr	-1.217	644	a.d.
Toplam Varlıklar	56.544	63.477	12,3%
Toplam Özkaynaklar	20.490	23.912	16,7%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.047	6.178	22,4%
Net Borç	12.853	11.245	-12,5%
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,76	1,65	-1,0
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,26	1,14	-0,1
Net Borç/FAVÖK	2,8	1,9	-0,9
FAVÖK Marjı	10,9%	11,5%	0,6
Vergi Öncesi Kâr Marjı	-3,8%	3,4%	7,2
Net Kâr Marjı (Ana Ortaklık)	-2,9%	1,2%	4,1

(*) Karşılaştırılabilir olması amacıyla 2018 sonuçları ABI Inbev ile Rusya ve Ukrayna'da yapılan birleşme yılıbaşımdan geçerli olarak hazırlanmıştır

(*) Karşılaştırılabilir olması amacıyla 2019 rakamlarına TFRS 16 etkisi hariç tutularak yer verilmiştir.

(*) Proforma konsolide rakamlar Migros'un 12 aylık konsolide edilmiş sonuçlarını göstermektedir.

Proforma Net Satış Gelirleri (milyar TL) (*)**Proforma FAVÖK** (milyar TL) (*)**Proforma Net Kâr** (milyon TL) (*)**Proforma Toplam Aktifler** (milyar TL) (*)**Satış Gelirleri Kırılımı** (**)**FAVÖK Kırılımı** (**)

(*) Migros'un tam konsolide olarak dahil edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçları ifade etmektedir. Karşılaştırılabilir olması amacıyla Bira Grubu 2019 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Ocak itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hazırlanmıştır. Bu çerçevede proforma konsolide 2018 rakamları da söz konusu etkiyi içermektedir.

(**) Tüm analizlerde yer alan 2019 rakamlarına TFRS 16 etkisi hariç tutularak yer verilmiştir.

(***) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Tarihi bir dönüşümün içindeyiz. Bizler, gelecek nesillerin yaşam şekline yön verecek bu büyük değişime tanıklık eden şanslı bir nesiliz. Bir yandan her gün yeni kavramlarla ve yıkıcı inovasyonlarla tanışırken bir yandan da dünyamızın ve yaşamlarımızın sürdürülebilirliği ile ilgili gerçeklerle karşı karşıyayız. Ne mutlu ki Anadolu Grubu olarak, yenilikçi ve girişimci ruhumuzla, bizleri geleceğe taşıyacağına inandığımız tüm alanlarda kaslarımızı kuvvetlendirmek için gerekli çalışmaları başarıyla sürdürüyoruz.

Birbirinden değerli çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın fikirleri, emekleri ve ürettikleri sayesinde ortak aklımız zenginleşiyor, Grubumuz büyümeye devam ediyor.

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyamızda ve ülkemizde belirsizliklerin olumsuz etkilerinin yaşandığı, piyasalarda kırılma risklerinin yüksek olduğu, zorlu bir yılı geride bıraktık. 2020 yılında da hem ekonomik hem siyasi alanda artan riskler nedeniyle birçok sektörde durgunluk yaşanması ve dünyamızın daha değişken piyasalar ve kararsız sermaye akımları ile karşılaşması öngörülüyor. Benzer bir tablo içerisinde olan ülkemizde de konjonktürden kaynaklanan sorunların son dönemde hafiflemesi, sürekli ertelemekte olduğumuz yapısal sorunlara konsantrasyon için önemli bir fırsat sunuyor.

Makro göstergelerde istikrar aradığımız bu dönemde Grubumuz, 70. yılına güçlü bir şekilde giriyor. Portföyümüzün büyük bir bölümünü oluşturan hızlı tüketim malları pazarlarında güçlü satış ve operasyonel kârlılıklar elde ederken, faaliyet gösterdiğimiz diğer sektörlerde ihracata daha çok yönelerek 2019 yılında da büyümemizi sürdürdük. Bugün Anadolu Grubu, 19 ülkede 80'e yakın şirketi, 66 üretim tesisi ve yaklaşık 80.000 kişilik istihdamıyla, 70 yıllık bir tecrübeyi geleceğe taşıyor. Sadece ekonomik büyüme sağlayan bir grup olmanın ötesinde, kurumsal vatandaşlık anlayışımızla toplumumuza ve faaliyette olduğumuz her coğrafyaya değer katma hedefiyle çalışıyor; yeniliğe, gelişime ve geleceğe her anlamda yatırım yapıyoruz.

Tarihi bir dönüşümün içindeyiz. Bizler, gelecek nesillerin yaşam şekline yön verecek bu büyük değişime tanıklık eden şanslı bir nesiliz. Bir yandan her gün yeni kavramlarla ve yıkıcı inovasyonlarla tanışırken bir yandan da dünyamızın ve yaşamlarımızın sürdürülebilirliği ile ilgili gerçeklerle karşılaşıyoruz. Bu dönemde attığımız adımlarla ya dönüşüme ayak uyduracak ve geleceğe adı yazılanlar arasında yer alacağız ya da olduğumuz yerde sayıp zamanın acımasızlığı içinde yok olma riskiyle karşılaşacağız. Ne mutlu ki Anadolu Grubu olarak, yenilikçi ve girişimci ruhumuzla, bizleri geleceğe taşıyacağına inandığımız tüm alanlarda kaslarımızı kuvvetlendirmek için gerekli çalışmaları başarıyla sürdürüyoruz.

2019 yılında Grubumuzun sürdürülebilirlik temelli gelecek vizyonunu temsil eden "Anadolu'dan Yarınlara" markamızı oluşturduk. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Uyumluluk Raporu'muzu yayınlayarak, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın gerçekleştirilebilmesi için aktif bir katılımcı olarak çalıştığımızı ve dünya standartlarında, küresel kalkınma için fayda üreten pek çok faaliyette bulunduğumuzu ortaya koyduk. Gelecekte iş yapış şeklimizi belirleyecek olan dijital dönüşüm ve iş transformasyonu projeleri yürütüyor, yenilikçi teknolojilere yatırım yapıyor, kapsamlı Ar-Ge çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Başta Bi-Fikir olmak üzere farklı platformlarda kurum içi ve kurum dışı girişimciliği destekliyoruz, her alanda

yenilikçi fikir ve inovasyon üretimine ortam sağlıyoruz. Üretimin önemini farkındayız. Geleceğimiz için başta fikir ve değer olmak üzere, her alanda üretiyoruz.

Birbirinden değerli çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın fikirleri, emekleri ve ürettikleri sayesinde ortak aklımız zenginleşiyor, Grubumuz büyümeye devam ediyor. 2020 yılında da yine bulunduğumuz dönemin gerekliliklerini doğru okuyarak, öngörülü ve temkinli adımlar atacak ve işlerimize dört elle sarılacağız. Bizi bir arada tutan, aynı yöne bakmamızı sağlayan ve başkalarından ayıran gücümüz olan değerlerimizin ışığında, yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya, fikirler ve projeler geliştirmeye, yatırımlarımızı büyütmeyle devam edeceğiz. İnsanımıza, toplumumuza ve dünyamıza olan sorumluluğumuzun bilinciyle değer üretmeyi sürdüreceğiz.

2019 yılında da bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



Bu yıl da tüm operasyonlarımızda temkinli ve etkin finansal yönetim anlayışımızı, kararlılık ve hassasiyetle ele alarak sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerleyeceğiz.

Değerli Paydaşlarımız

2019 yılı makro dengelerdeki değişimlere rağmen büyümemizi başarıyla sürdürdüğümüz, şirketlerimiz bünyesinde yatırımlarımızı yaptığımız ve gelecek odaklı çalışmalarımızda önemli aşamalar kat ettiğimiz bir yıl oldu. Grubumuz bugün sürdürülebilir büyüme hedefiyle, 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 66 üretim tesisi ve yaklaşık 80 bin istihdamla faaliyetlerine devam ediyor. 70. yılımıza Anadolu Grubu ailemizden aldığımız güçle; yeni hedefler, yeni heyecanlar ve her zamanki gibi yeni başarı hikayeleri yazacağımız inancıyla giriyoruz.

2019, hem dünya hem de Türkiye açısından zorlu bir yıl oldu. Dünya 2019 yılına FED'in yıl içerisinde faiz artırımlarına devam edeceği öngörülerini ile başladı. Ancak FED, yılın ikinci yarısında tam tersine faiz indirimi kararı aldı. ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşlarının seyri, küresel ekonomik büyümeye yönelik kaygılar ve Brexit sürecinin belirsizliği ekonomideki dalgalı seyrin yıl sonuna kadar sürmesine neden oldu.

Türkiye ise 2019 yılına ekonomik faaliyetlerin zayıf seyrettiği, Türk Lirası'nın değer kaybetme eğiliminde olduğu, faizlerin yüksek, hisse senedi piyasasının ise güçsüz ve dalgalı bir performans gösterdiği bir ortamda başladı. Bir önceki yıl yüzde 2,8 büyüyen Türkiye ekonomisi, 2019 yılının ilk çeyreğinde yüzde 2,3 ve ikinci çeyreğinde yüzde 1,6 daraldı, üçüncü çeyrekte ise yüzde 0,9 ile yeniden büyüme eğilimine girdi. İkinci yarıda toparlanmaya başlayan ekonomimizde faizler hızlı ve güçlü bir şekilde düşüşe, hisse senedi piyasası ise yükselişe geçti. Genel olarak enflasyon ve cari dengede iyileşmelerin yaşandığı 2019 yılında; enflasyon aşağı yönlü bir eğilim izledi. 2019, iç talebin zayıf olmasının etkisiyle cari dengenin pozitifte döndüğü, Türk Lirası'nın bir önceki yıl yaşadığı hızlı değer kaybını dengelemeye çalıştığı bir yıl oldu.

Anadolu Grubu olarak böyle bir konjonktürde 2019 yılını toplam proforma konsolide satışlarda 2018 yılına göre %22 artışla 51,7 milyar TL seviyesinde kapattık.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak böyle bir konjonktürde 2019 yılını toplam proforma konsolide satışlarda 2018 yılına göre %22 artışla 51,7 milyar TL seviyesinde kapattık. Özellikle Bira, Meşrubat ve Migros operasyonlarımızdaki gelir artışları proforma konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler olmuştur.

2019 yılında geçen seneye göre artan operasyonel kârlılığımız neticesinde, konsolide proforma FAVÖK da satış gelirleri gibi yıllık bazda %28 artarak 6,0 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı da %11,5 seviyesinde gerçekleşti.

Bilanço tarafında da toplam proforma konsolide aktiflerimiz %12 artışla 63 milyar TL'yi geçti.

6 ülkede 21 fabrikası ile 300 milyon tüketiciye ulaşan Anadolu Efes; Türkiye, Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Gürcistan ve Moldova'da pazara öncülük ediyor. Sektörünün gelişimi için kaliteden ödün vermeden dünyanın önemli markalarını tüketicilerle buluşturmaya devam ediyor. Gelecek Turizmde ve Gelecek Tarımda-Akıllı

Tarım projeleri ile sosyal fayda yaratmaya devam ederken, girişimcilik ekosistemine ve kültür-sanata destek oluyor. Coca-Cola İçecek (CCI), bu yıl elde ettiği ticari başarılarla Coca-Cola Sistemi'nin en prestijli ödülleri olan GCCL Büyük Ödülü'nü ve Woodruff Kupasını kazandı. 10 ülkede faaliyet gösteren CCI, Coca-Cola Energy başta olmak üzere 20'ye yakın yeni ürünü piyasaya sundu. Özellikle su ve enerji kullanımındaki iyileşmeler ve sürdürülebilir ambalajlama çalışmalarıyla çevresel ayak izini önemli ölçüde azalttı. Türkiye'nin en fazla taze gıda satışı yapan perakendecisi konumunu koruyan Migros, geliştirdiği inovatif uygulamalarla en iyi alışveriş deneyimini sunmaya devam ediyor. Bu yıl başlattığı "Migros Hemen" uygulamasının yanı sıra, Türkiye çapındaki mağazalarında haftanın 7 günü akşam 22.00'ye kadar para transferi yapma imkanı da sağlıyor. Borsa İstanbul'un 'BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne altı yıl üst üste girebilen ilk ve tek perakende şirketi olmaya devam ediyor.

2019 yılında otomotiv sektöründe yaşanan daralma devam ederken, Anadolu Grubu olarak bu alandaki çalışmalarımızda önemli gelişmeler kaydettik. Anadolu Isuzu Gürcistan Novociti Life ihracatı ile Türkiye'nin

en büyük midibüs ihracatına imza attı. Dünyanın en büyük otobüs fuarı Busworld'de 3 yeni aracının lansmanını gerçekleştirerek alternatif yakıtlı araçlarda iddiasını ortaya koydu. Anadolu Savunma markası ile askeri amaçlı ürettiği araçlarını ilk defa sergileyerek ilk teslimatını da gerçekleştirdi. Sportage'ın dizel otomatik versiyonunun artan satışlarıyla büyük başarı sağlayan KIA Türkiye, yılın ilk çeyreğinde tamamen yenilenen yüzüyle C segmentinin gözdelelerinden CEED'i, Aralık ayında da C SUV segmentindeki yeni modeli XCEED'i ülkemize getirdi. Garenta, günlük kiralama tarafında 25'e ulaşan bayi sayısı ile büyümeye devam ederken Türkiye'nin ilk araç paylaşım hizmeti olan MOOV by Garenta ile her ay ortalama 125.000 adet kiralama gerçekleştiriyor. ikinciyeni.com, 400 bine yaklaşan üye sayısı ile 100 bine yakın aracın satışını platform üzerinden gerçekleştirdi. Şekerpınar'da ürettiği Antrac 820 BS büyük çapa makinesini lanse eden Anadolu Motor, distribütörlüğünü yaptığı Honda Marine dıştan takma deniz motorlarına ek olarak, marine ürün grubuna yeni eklenen ürünleriyle bu kanalda önemli bir ciro artışı elde etti.

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu şirketlerimizde de faaliyetlerimiz başarıyla devam ediyor.

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

2020 yılında da işimizi en iyi şekilde yapmaya, yenilikçi ve öncü çalışmalar gerçekleştirmeye, faaliyet gösterdiğimiz her alana değer katmaya devam edeceğiz.

Anadolu Etap, 8 çiftliği, 5 milyon meyve ağacı, 3 meyve suyu fabrikası ve 1 paketleme tesisi ile Türkiye'de tarımın ve tarıma dayalı endüstrinin gelişimine öncülük etmeye devam ediyor. İşlediği meyvelerin yüzde 65'ini geniş bir coğrafyada 60'ın üzerinde ülkeye ihraç eden Anadolu Etap, Mersin Fabrikası ve Tahirova çiftliğindeki iki Ar-Ge merkezi ile tarım sektörünün geleceğine yatırım yapıyor. Grubumuzun enerji sektöründeki yatırımları olan Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri, 5 yılı aşkın süredir faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. Adel Kalemcilik, 50. yılını kutladığı 2019'da Ar-Ge merkezi olarak; çocukları, eğitimi ve yaratıcılığı merkezine alan inovasyon anlayışına yeni bir boyut getirdi. Selüloz bant pazarının tanınmış markası olan Panfix'in de Türkiye distribütörlük hakkını alan şirketimiz yerel üretim imkanı ile ulaşılabilir fiyat seviyesinde ürünler sunmaya devam ediyor. McDonald's, restoranlarındaki ve dijital kanallarındaki müşteri deneyimini iyileştirmenin yanı sıra akılda kalıcı iletişim kampanyalarıyla müşteri sayısını ve satışlarını çift haneli olarak büyüttü. AND Gayrimenkul, Anadolu Yakası'nın en yüksek kira değerine sahip ofis projesi AND Kozyatağı ile uluslararası birçok markaya ev sahipliği yapmaya devam ediyor.

Bölgenin en büyük ölçekli konut projesi olan ve 2019 başında yaşamın başladığı AND Pastel'de yaşayan sayısı her geçen gün artıyor.

Sosyal kuruluşlarımızla da toplumumuz için değer üretmeye devam ediyoruz. 40. yılını kutlayan Anadolu Vakfı, bugüne kadar Anadolu'nun dört bir yanında 50 eser yaptırdı ve 29 binin üzerinde burs verdi. Toplamda 50.000'e yakın ihtiyaç sahibi vatandaşımıza 600.000'in üzerinde bedelsiz sağlık hizmeti sağlayan Vakfımız, "Değerli Öğretmenim" projesi ile Türkiye'nin 50 ilinde 80.000'den fazla öğretmene ulaştı. Mentorluk Programı kapsamında 54.000 saat bireysel mentorluk desteği verildi. Anadolu Sağlık Merkezi, Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği'nin standartlarını sağlayarak OECl akreditasyonu alan Türkiye ve yakın coğrafyadaki ilk klinik kanser merkezi oldu. Ayrıca İnsan Odaklı Bakım alanındaki başarısını tescilleyerek Planetree Altın Akreditasyonu'na da layık görüldü. Anadolu Efes Spor Kulübü, 2019'da EuroLeague'de finale yükseldi, Türkiye Basketbol Ligi'ni 14. kez şampiyon olarak tamamladı ve Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı kazandı. Altyapımızda U16 Yıldız A ve U14 Küçük A takımlarımız Türkiye Şampiyonu oldu.

Değerli Ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak, 2020 yılında da işimizi en iyi şekilde yapmaya, yenilikçi ve öncü çalışmalar gerçekleştirmeye, faaliyet gösterdiğimiz her alana değer katmaya devam edeceğiz. Bu yıl da tüm operasyonlarımızda temkinli ve etkin finansal yönetim anlayışımızı, kararlılık ve hassasiyetle ele alarak sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerleyeceğiz.

Başarı hikayemizde bir yılı daha geride bırakırken, gösterdikleri özveri için tüm çalışanlarımıza ve başta tüketicilerimiz olmak üzere bizlere destek veren ve güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Hürşit Zorlu
İcra Başkanı



Yönetim Kurulu



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Kamilhan Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Uğur Bayar
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Salih Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi



Efe Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Mehmet Ercan Kumcu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Fatma Aslı Başgöz
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Ali Galip Yorgancıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri’de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdikten sonra ABD’de Long Island Üniversitesi’nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü, Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etmiştir. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan, 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürmüştür. Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2001-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yapmıştır. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, “The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)” ve Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanlarına sahiptir.

Kamilhan Süleyman Yazıcı Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kamilhan Yazıcı, ABD Emory Üniversitesi’nden işletme lisans diplomasına ve Rusya AIBEC’den (American Institute of Business and Economics) MBA diplomasına sahiptir, Harvard Business School’da GMP programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler bölümünde başlayan Yazıcı, 2003-2005 yılları arasında Anadolu Efes Rusya Pazarlama departmanında görev almış, 2005’te ise Yeni Ürün Geliştirme Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Lojistik Sistem Müdürü olarak Rusya’da görevine devam eden Yazıcı, 2008 yılında Tedarik Zinciri Direktörü, 2010 yılında Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. 2011’den itibaren Anadolu Efes Moldova Genel Müdürü olarak görev yapan Yazıcı, 2014 yılında başladığı Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü görevini Nisan 2017’ye kadar sürdürmüş, halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Talip Altuğ Aksoy Üye

Talip Altuğ Aksoy, ABD’de Oglethorpe Üniversitesi’nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atanmıştır. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003’te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü olmuştur. 2006 yılında Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak Grup’taki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008’den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu

Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmıştır. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Salih Metin Ecevit Üye

Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesi’ni bitirdikten sonra 1976 yılında ABD Syracuse Üniversitesi’nden ekonomi alanında yüksek lisans derecesi almıştır. 1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nun otomotiv şirketlerinde Genel Müdür, Murahhas Aza ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2006 yılında Otomotiv Grubu Başkanlığına Grubun yaş yönetmeliği gereği emekli olmuştur. 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Yılmaz Argüden Üye

Dr. Yılmaz Argüden, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada en iyi tanınan Türk yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık’ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE,

Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiş ve B20 Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı seçilmiştir. Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 60'ı aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği ve Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Argüden Yönetişim Akademisi Vakfının kuruluşuna öncülük yapmıştır.

Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiş ve Türkiye Basketbol Federasyonu Asbaşkanı seçilmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

Efe Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılında George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitiren Efe Yazıcı, 2003 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim üzerine Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. 1997-1999 tarihleri arasında Merrill Lynch firmasında Fon Yönetimi Müdür Asistanı olarak görev alan Yazıcı, 1999 yılında Anadolu Grubu bünyesine katıldı. 1999-2002 yılları arasında ABank, Anadolu Endüstri Holding, TurkeCom, Anadolu Efes, Efes Moskova'da değişik görevler üstlenen Efe Yazıcı, 2003-2014 tarihleri arasında Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sırasıyla İhracat Uzmanı, İhracat Şefi, Pazarlama Şefi, Pazarlama Müdürü, Satış Müdürü ve İhracat Müdürü olarak görev aldı. 2015 yılından beri Antgıda A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Efe Yazıcı, Billurtuz A.Ş.'de ve Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Rasih Engin Akçakoca Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca evli, iki çocuk ve iki torun sahibidir.

Tuğban İzzet Aksoy Yönetim Kurulu Üyesi

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev almıştır. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atanmıştır. 2009 yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yapmış olan Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD, TOBB ve DEİK'in enerji gruplarında üye olarak yer almaktadır. Öte yandan, 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu

Uğur Bayar Bağımsız Üye

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun oldu. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başlamış ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulundu. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yapmıştır. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu üyesi, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. Uğur Bayar, 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2018 yılına kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığı'nı yürütmüştür. Bayar, aynı zamanda; WWF Türkiye (World Wildlife Foundation), Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın Yönetim Kurulu Başkanı, Coca-Cola İçecek A.Ş., Tekfen Teknoloji Yatırım ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve San Diego merkezli SAMUMED Bioteknoloji Şirketi'nin Yönetim Kurulu Üyesi, Washington merkezli Afiniti şirketinin de Danışma Kurulu üyesidir.

Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Dr. Mehmet Ercan Kumcu Bağımsız Üye

Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olan Ercan Kumcu, doktora derecesini Boston College İktisat Bölümü'nden almıştır. ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans

dersleri vermiş olan Kumcu, T.C. Merkez Bankası'ndan önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) 1995-2008 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu üyesidir.

Kadir Has Üniversitesi'nde ekonomi politikası üzerine ders vermiş olan Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), Kadın Matematikçiler ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir.

Kumcu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Fatma Aslı Başgöz Bağımsız Üye

Aslı Başgöz, lisans eğitimini Indiana Üniversitesi Ekonomi ve Siyaset Bilimi Bölümü'nde tamamladıktan sonra hukuk derecesini Michigan Üniversitesi Hukuk Fakültesinden almıştır. New York Barosu üyesi olan Başgöz, White & Case hukuk bürosunun Türkiye ofisinin kurucusu olup İstanbul White & Case'in kıdemli ortağıdır. Başgöz, White & Case'in 100 yıllık tarihinde Global İcra Komitesi'nde yer alan ilk kadın üyesidir ve 2007-2011 yılları arasında bu komitede görev yapmıştır.

Aslı Başgöz yoğun olarak birleşme ve devralma işlemlerinde çalışmaktadır. 35 yılı aşkın deneyimiyle özellikle enerji, altyapı, sağlık, perakende, bankacılık, finans ve sigorta sektörlerinde çok sayıda yerli ve

yabancı şirketin birleşme ve devralma işlemlerinde bizzat yer almıştır. Başgöz, bunlara ek olarak proje finansmanı, uluslararası halka arz ve diğer finansman işlemlerinde de çalışmaktadır.

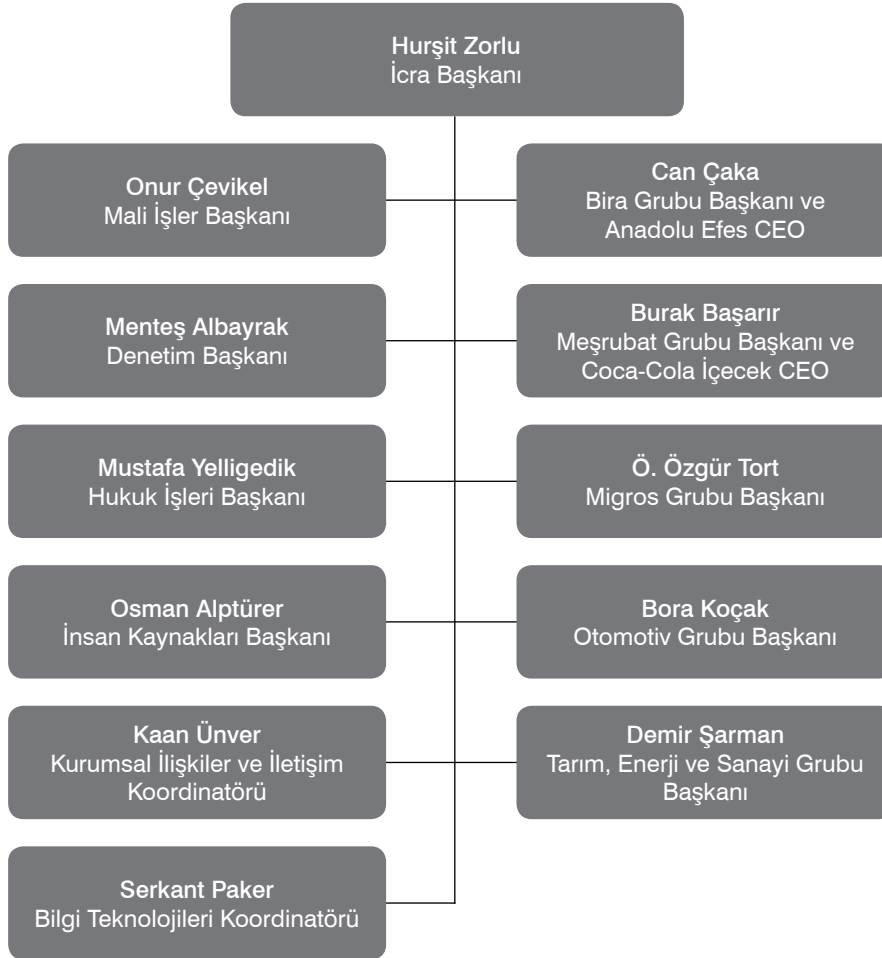
Başgöz, YASED'de (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve FODER'de (Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği) Danışma Kurulu Üyesi görevlerine devam etmektedir. Başgöz aynı zamanda TÜSİAD üyesi olup; Global İlişkiler Forumu'nun da kurucu üyelerindedir.

Ali Galip Yorgancıoğlu Bağımsız Üye

A. Galip Yorgancıoğlu, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yapmıştır. İş hayatına Philips Morris'de Marlboro Sigaraları Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Daha sonra Diageo Güney Doğu Avrupa Pazarlama Direktörü ve Coca-Cola Türkiye ve Avrasya Pazarlama Direktörü görevlerinde de bulunan Galip Yorgancıoğlu, sonraki dönemde Burger King'in Türkiye Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2003 Aralık ayında özelleştirilen Tekel'in Alkollü İçecekler şirketi yerine kurulan Mey İçki'nin CEO'su olarak Nisan 2004'te göreve başlayan Yorgancıoğlu, 30 Eylül 2017'de emekli olana kadar Mey İçki / Diageo Türkiye şirketinde CEO görevinde bulunmuştur.

Yorgancıoğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Hurşit Zorlu
İcra Başkanı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Menteş Albayrak
Denetim Başkanı



Serkant Pakar
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü



Can Çaka
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Burak Başarır
Meşrubat Grubu Başkanı ve
Coca-Cola İçecek CEO

Serdar Bölükbaşı 31.07.2019, Ali Baki Usta 27.08.2019 tarihlerinde görevlerinden ayrılmışlardır.



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Kaan Ünver
Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Hurşit Zorlu, yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Toz Metal ve Türk Hava Yolları'nda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama Uzmanı olarak göreve başlamıştır. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefliği, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlenmiştir. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Zorlu, Şubat 2017 itibarıyla Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürmekte ve Grubun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. DEİK Yurtdışı Yatırımlar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi olan Zorlu, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)'nde yönetim kurulu üyesi ve 2015-2017 yılları arasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)'nin 8. dönem başkanlığını da üstlenmiştir.

Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kariyerine Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yapmıştır. Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Efes Rusya Finans Direktörlüğü, Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atanmıştır. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2019 itibarıyla Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamlamıştır. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almıştır. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başlamıştır. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlenmiştir. 2018 yılından itibaren AG Anadolu Holding A.Ş. Denetim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Mesleki alanda ise; 2010-2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yapmıştır. 2019'dan itibaren TEİD (Türkiye Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Saymanlık görevlerini sürdürmektedir.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamlamıştır. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirmiştir. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başlamıştır. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Yelligedik 01.02.2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak göreve devam etmektedir.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamlamıştır. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisans üstü çalışmasını İngiltere'de yaparak 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans üstü diploma almıştır. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşl. A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başlamıştır. Anadolu Grubu'nda sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Gruplarında çalışma hayatına devam etmiştir. Alptürer halen, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Kaan Ünver **Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü ardından, New York College of Insurance, Aktüerya Bölümü'nde MBA derecesini tamamlayan Kaan Ünver kariyerine, 1993'de Hazine Müsteşarlığı, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü'nde yatırım ve finansman uzmanı olarak başladı. Ünver devamında, 2002-2004 yılları arasında, Hazine Müsteşarlığı, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde İç Borçlanma Daire Başkanlığı görevini üstlendi. Grubumuza katılmadan önce, 2004-2009 yılları arasında Philip Morris/Sabancı'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2009-2011 arası Turkcell Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı ve son olarak da 2011-2017 tarihleri arasında Metro Group Ülke Temsilcisi olarak görev yaptı. Kaan Ünver, Ekim 2017'den itibaren Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörlüğü görevini sürdürmektedir. Ünver, TÜSİAD, DEİK, TOBB Perakendecilik Meclisi, Gıda Perakendecileri Derneği ve Kurumsal İlişkiler Enstitüsü'nde, yönetim kuruluğu üyeliği ve çalışma grubu başkanlığı gibi çeşitli görevleri üstlenmektedir.

Üst Yönetim

Serkant Paker

Bilgi Teknolojileri Koordinatörü

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörü olarak atanan Paker, Ekim 2014 itibarıyla Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etti. Temmuz 2015'ten itibaren Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) olarak atanan Serkant Paker halen bu görevini sürdürmektedir.

Can Çaka

Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Can Çaka, 1998 yılında yine Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Mesleki kariyerine 1994 yılında başlayan Can Çaka İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak çeşitli şirket ve projelerde görev aldı. Aralık 1997'de Anadolu Efes ailesine katılan Can Çaka, 2000 yılına kadar Efes İçecek Grubu'nda Uzman, 2000-2001 tarihleri arasında Efes Ukrayna Mali ve İdari İşler Müdürü, 2001-2005 tarihleri arasında Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005-2008 tarihleri arasında; Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, 2008-2012 tarihleri arasında Efes Bira Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak Anadolu Efes kariyerine devam eden Can Çaka, 2013-2018 tarihleri arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görev almıştır. Can Çaka, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

Burak Başarır

Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

Burak Başarır 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla CEO pozisyonuna atanmıştır. 1998 yılında CCI'a katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi etti. 2006 yılında gerçekleşen CCI'ın halka arzında kilit rol oynayan Başarır, CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. 2009 yılında Thomson Reuters Extel tarafından Türkiye'nin En İyi CFO'su seçildi. 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'ın satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti. 2014 yılında CEO olarak atanmasının ardından, dünyanın saygın kurumsal yatırımcı dergisi "Institutional Investor" tarafından gerçekleştirilen Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi 2019 Yönetim Ekibi anketinde içecek sektörünün En İyi CEO'su seçildi.

Başarır, American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi aldı. 1990-1992 yılları arasında California State University of Sacramento'da işletme öğrenimi gören Burak Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Başarır, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye ABD İş Konseyi (TAİK) üyesidir.

Ö. Özgür Tort **Migros Grubu Başkanı**

Ö. Özgür Tort Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başlamış ve sırasıyla Proje Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve CRM alanlarında yöneticilik görevleri üstlenmiştir. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Satış Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2006 yılında Migros Grubu'nda İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Grubu Genel Müdürü olmuştur. 2018 yılı itibari ile Migros Grubu İcra Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Özgür Tort perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibari ile Yönetim Kurulunda yer almış, 2017 yılında Perakende Başkan Yardımcısı olmuştur. Tort, 2019 yılında ise Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanı seçilmiştir. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için A.B.D.'ye gitmiştir. Missouri Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir.

Bora Koçak **Otomotiv Grubu Başkanı**

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Koçak, sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi almıştır. 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında, Teknik Subay Şefi olarak görev yapan Koçak daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazanmıştır. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü olmuştur. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet vermiştir. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü olmuştur. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Aynı zamanda Otomotiv Distribütörleri Derneği (ODD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TİSK Yönetim Kurulu üyesi ve İcra Kurulu üyesidir.

Demir Şarman **Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı**

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Demir Şarman aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahip. İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019 itibarıyla Anadolu Grubu enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, 1 Temmuz 2019 itibarıyla da perakende ve gayrimenkul şirketlerinin de raporladığı Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevini sürdürüyor.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

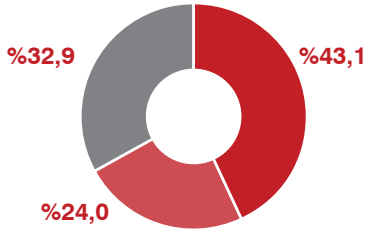
Bira Grubu

ANADOLU EFES



Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB InBev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2019 sonu)	13.666 milyon TL

Pazar payları ve konumları, 2019

Türkiye	%57	Pazar lideri
Rusya	%28	Pazar lideri
Ukrayna	%32	Pazar lideri
Kazakistan	%51	Pazar lideri
Gürcistan		Pazar lideri
Moldova		Pazar lideri

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna) 21 bira fabrikası, 6 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.

Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International N.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin de ana hissedardır.

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 10'uncu ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2019 sonu itibarıyla yıllık 49,0 milyon hektolitreye bira 354 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmalarını ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk aklı gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 7,0 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 10'uncu ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisidir.

Türkiye'de tüm hızlı tüketim ürünleri sektörü, makro dinamiklerin neden olduğu zayıf talep ve bununla ilişkili düşük tüketici güveninden olumsuz etkilenmiştir. Bu durum satın alınabilirliğin düşüşünden de etkilenen bira sektörüne de yansımış ve satış hacimlerinde gerilemeye neden olmuştur.

2019 yılının tamamında, Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi; ihracat da dâhil olmak üzere yıllık bazda % 5,2 oranında düşüşle 5,4 mhl seviyesinde kaydedilmiştir. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam satışları içerisinde %15 paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük paya sahip olan ve faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu; 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch InBev'in (AB InBev) SAB Miller'i devralması sonrasında, AB InBev, Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı

altında toplanmıştır. Günümüzde Rusya'da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 4 malt üretim tesisi ile yurt dışı faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarın lideri konumundadır. Anadolu Efes, Rusya'da yıllık 29,8 milyon hektolitreye bira ve 229 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dahil olan Ukrayna operasyonlarının ise Chernihiv, Kharkiv ve Mykolaiv'deki 3 fabrikasında yıllık 6,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya ve Ukrayna'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'da yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazar liderliğini sürdürmektedir. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahip olup, pazar lideri konumundadır.

2019 yılının tamamında uluslararası bira operasyonlarının satış hacmi yıllık bazda %8,1 oranında artarak 30,8 mhl olarak gerçekleşmiştir. Bu güçlü büyümeye esas olarak Rusya ve Ukrayna katkı sağlarken Gürcistan'ın da büyümeye katkısı pozitif olmuştur. Rusya bira pazarının 2019 yılında düşük-tek haneli büyüdüğü tahmin edilmektedir. Rusya'daki operasyonun hacimleri yüksek tek haneli oranda büyümeye göstermiş ve yılın başından bu yana pazar payı kazanılmasını sağlamıştır. Rusya'daki güçlü performansta birleşmenin akabinde gerçekleşen başarılı bir entegrasyon sürecinin yanı sıra net satış gelirlerini artırmaya yönelik çalışmalar etkili olmuştur. Ukrayna operasyonu, Efes markalarının başarılı lansmanlarının da etkisi ile yıl boyunca beklentilerin ve pazarın üzerinde performans göstermiştir. Kazakistan'da makro zorlukların yanı sıra pazardaki rekabetçi baskılara rağmen, hacimler ve pazar payı korunmuştur. Gürcistan ve Moldova'da markalara olan odak, ana markalarda yapılan lansmanlar ile birlikte satış noktalarındaki girişimler sayesinde pazar liderliği bu dönemde de devam etmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



10 ülkede toplam 26 fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,3 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sistemindeki yedinci büyük şişeleyci konumundadır.



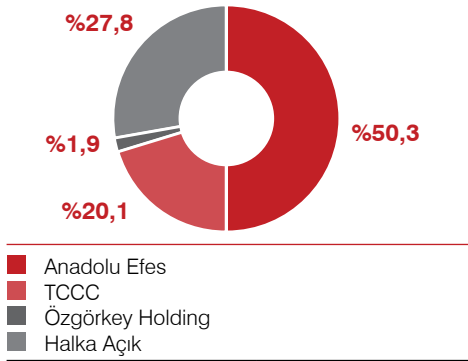
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2019 sonu)	9.844 milyon TL

Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2019

Türkiye	%66	1. konum
Pakistan	%48	2. konum
Irak	%42	2. konum
Ürdün	%20	2. konum
Kazakistan	%51	1. konum
Kırgızistan	%70	1. konum
Azerbaycan	%86	1. konum

Kaynak: Türkiye ve Kazakistan için Nielsen; Pakistan, Irak, Ürdün ve Azerbaycan için Canadean; Kırgızistan için Ipsos
 * Nielsen (Aralık 2019 itibarıyla)
 ** Canadean (Kasım 2019 itibarıyla, Azerbaycan: Eylül 2019 itibarıyla)
 *** Ipsos (Aralık 2019 itibarıyla)

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan, Tacikistan), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 26 şişeleme tesisinde toplam 1.642 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, Coca-Cola sisteminde satış hacmine göre yedinci büyük şişeleme tesisidir.

400 milyonluk tüketici kitlesine gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 8.500'e yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

CCI'nin konsolide satış hacmi 2019 yılında %0,1 artışla 1.316 milyon ünite kasa olmuştur. Ana kategorilerdeki^(*) büyüme ise geçen yıla göre %0,6 artmıştır. Türkmenistan hariç olarak bakıldığında, konsolide ana kategoriler satış hacmi 2019 yılında %1,4 oranında kaydedilmiştir. Gazlı içecekler kategorisi (%0,3 artış) ve gazsız içecekler kategorisi (%5,1 artış) 2019 yılındaki büyümenin temel etkenleri olurken, su ve çay kategorilerindeki küçülme sırasıyla %0,1 ve %4,9 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında, toplam satış hacminin yaklaşık olarak yarısı Türkiye operasyonlarından, diğer yarısı ise uluslararası operasyonlardan elde edilmiştir.

(*) Ana kategoriler, CCI'nin dağıtım yapılan çay haricindeki kategorilerini ifade etmektedir.

CCI'nin konsolide satış hacmi 2019 yılında 1.316 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.

Türkiye Meşrubat Operasyonları

2019 yılında, Türkiye operasyonunun satış hacmi %1,8 büyümeye kaydederken, toplam satış hacmi 662 milyon ünite kasa olmuştur. Aynı dönemde çay ve meyve suyu haricinde tüm kategoriler büyümeye kaydederken, ana kategorilerdeki büyümeye %3,2'dir. Gazlı içecekler kategorisi 2018 yılında %5,7 büyümenin ardından 2019 yılında %3,8 artarak en yüksek satış hacmi seviyesine ulaşmıştır. 2018 yılında %23 olan küçük paketlerin gazlı içecekler kategorisi içerisindeki payı artış trendini koruyarak 2019 yılında %25'e ulaşmıştır. Satılan paket sayısı ise %9 artışla hacim büyümesinin üzerinde seyretmiştir. 2019 yılındaki büyümeye temel olarak yeni müşteriler ile birlikte büyümeye devam eden yerinde tüketim kanalının etkisiyle gerçekleşmiştir. Soğutucu yerleştirmeleri, devam eden medya yatırımları ve başarılı pazar uygulamaları da hacim büyümesini desteklemiştir. Şekersiz/Düşük kalorili segment %5,9 büyümeye kaydederken, Şekersiz/Düşük kalorili segmentin gazlı içecekler içerisindeki payı artmaya devam

etmiştir. 2018 yılında %20 büyümenin ardından 2019'da %11,5 büyüyen buzlu çayın katkısı ile gazsız içecekler kategorisi 2019'da %3,1 artış göstermiştir. Su kategorisi ise 2019 yılında küçük paketlerin toplam satış içerisindeki artan payının katkısıyla %1,6 artmıştır. Çay kategorisinin hacmi ise aynı dönemde %5 azalma göstermiştir.

Yurt dışı Meşrubat Operasyonları

2019 yılında, uluslararası operasyonların satış hacmi başta Pakistan'daki satışların yavaşlaması ve Türkmenistan'da devam eden üretim durmasından kaynaklı %1,5 azalarak 654 milyon ünite kasa olmuştur. Pakistan satış hacmi, 2018 yılındaki %7,3 büyümenin ardından 2019'da %7,8 daralmıştır. Zayıf makroekonomik koşullar ve zorlu rekabet ortamı yıl boyunca satış performansını olumsuz etkilemiştir. Orta Doğu operasyonları, satış hacmi %1,7 daralmıştır. Orta Asya satış hacmi %9,0 artarken, Türkmenistan haricindeki tüm operasyonlar çift haneli büyümeye kaydetmiştir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Migros Grubu



Migros, Türkiye'nin 81 ilindeki mağazalarında müşterilerine "Migros kalitesini, Migros güvenini ve ayrıcalıklı Migros hizmet anlayışını" en uygun fiyatlarla sunmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

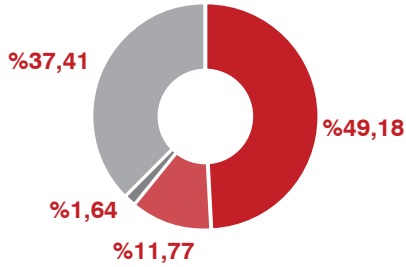
Migros Grubu



MIGROS

Migros

Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Kenan Investments
- Migros Ticaret A.Ş.
- Diğer

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2019 sonu)	4.385 milyon TL

Migros, Türkiye’de 81 ilde büyümesini sürdürürken yurt dışında Kazakistan ve Makedonya’da Ramstore markası ile hizmet vermektedir. Bunun yanında Migros Sanal Market, Türkiye’nin ilk ve en yaygın gıda e-ticaret sitesi olarak Türk perakende sektörüne Mobil Market ve Çoklu Kanal kavramlarını taşımıştır.

Migros 2019 yılında açtığı 137 yeni mağaza ile yaygınlığını artırmıştır. Şirketin mağaza sayısı yurt içinde 2.153’e ulaşırken Kazakistan ve Makedonya’da yer alan 45 mağaza ile birlikte toplam mağaza sayısı 2.198 olmuştur.

Migros, müşterilerine sunduğu zengin ürün portföyü, yenilikçi uygulamaları, hizmet kalitesi, aile bütçesine katkı sağlayan rekabetçi fiyatları ile hizmet vermektedir.

Migros, taze ürünlerdeki uzmanlığı ile Türkiye’nin en fazla taze ürün satan perakendecisidir. Tarıma verdiği desteği, sağlıklı üretim ve sağlıklı toplum anlayışı temeline oturtan Migros, İyi Tarım Uygulamaları ile üretilen ürünleri müşterilerine ulaştırmaya, çiftçilere eğitimler vererek sürdürülebilir tarıma katkı sağlamaya devam etmektedir. Tavuk, hindi ve çiğ süt ürünlerini de İyi Tarım Uygulamaları kapsamına alarak tazelik konusunda önemli yatırımlar yapmış, halkın sağlıklı ürünlere erişimini kolaylaştırmıştır. Migros, gıda perakendesinde kendi et işleme merkezine sahip olan tek perakendecidir. MİGET, Türkiye’nin en büyük entegre et işleme tesisidir. Bu tesiste, yüzde yüz Migros kontrolü altında işlenen güvenilir, sağlıklı ve kaynağı belli et, hergün 220 kalite kontrol noktasından geçtikten sonra Migros’un Türkiye’nin 81 ilindeki mağazalarına ulaştırılmaktadır. Migros, Tarım ve Orman Bakanlığı bünyesinde yürütülen ve Anadolu’nun orijinal tohumları ile üretilen “Ata Tohum” mahsullerini müşterileri ile buluşturan ilk ve tek perakendeci olmuştur. “Anadolu Lezzetleri” projesini de bu amaçla geliştiren Migros, artık üretimi durma noktasına gelen ürün ve tohumları Türkiye’nin dört bir yanında bularak yeniden ürettirmekte

Migros 65 yıllık mağazacılık deneyimini dijital dönüşümle entegre ederek, geleceğin perakendecilik anlayışını bugünden müşterilerine sunmaktadır.

ve mağazalarında bu ürünlerin yeni nesillerle buluşmasına aracılık etmektedir.

Migros 65 yıllık mağazacılık deneyimini dijital dönüşümle entegre ederek, geleceğin perakendecilik anlayışını bugünden müşterilerine sunmaktadır. Sürdürülebilir verimli büyümeyi sağlamak için dijital dönüşümü tüm iş yapış süreçlerine entegre etmiştir. Şirket, gıda perakendesinde Ar-Ge merkezine sahip olan ilk ve tek perakendecidir.

Türkiye'nin en büyük ve yaygın gıda e-ticaret sitesi olan Migros Sanal Market'in web sitesi ve mobil uygulaması müşteri beklentileri doğrultusunda yenilenecek hizmet ağını 58 ile çıkarmıştır. Migros Hemen uygulaması ile birlikte, Migros fiyatlarıyla maksimum 30 dakikada müşterilerinin kapısına getirmeye başlamıştır. Böylece fiziksel mağazalarının yanında Sanal Market, Migros Hemen, Tazedirekt ve Macrocenter'in mobil platformu, Trendyol iş birliği gibi birçok farklı kanaldan müşterisine temas etmiştir.

Money sadakat programı ile 12 milyon Migros müşterisine "Tam Bana Göre!" diyecekleri, kişiye özel ürün ve kampanya önerileri sunulmaktadır. Ayrıca, Money sadakat programı ile müşterilerin kendi

gıda alışverişlerinden yola çıkarak ihmal ettikleri besin gruplarını belirleyip kişiye özel indirimlerle dengeli beslenmenin teşvik edilmesi amacı ile 2018 yılında hayata geçirdiği "Sağlıklı Yaşam Yolculuğu" projesi ile bugüne kadar 1,5 milyon kişiye ulaşmıştır.

Migros, 2019 yılında gerçekleştirdiği fiziksel büyümenin yanında, müşterilerinin ihtiyaç duyabileceği yeni hizmetleri de sunmaya başlamıştır. Yıl içinde hayata geçirilen Money-Belbim işbirliği ile tüm İstanbulkartlar Migros kasalarında Money programının avantajlarına sahip olmuştur. Bu sayede, İstanbulkart'a yükleme yapılabilir, alışverişler İstanbulkart ile ödenebilir, Money programında biriken Moneyler toplu taşımada kullanılabilir hale gelmiştir. Ayrıca, mağazadan mağazaya para transfer hizmetiyle Migros müşterileri, banka hesaplarına ihtiyaç duymaksızın haftanın her günü, gece 22:00'ye kadar para transferi yapabilmektedir. Bunun yanında 170'in üzerinde kurumun elektrik, su, doğalgaz ve telekomünikasyon faturası da Migros'tan ödenebilmektedir. Migros Mobil uygulamasına eklenen Mkolay özelliğiyle mağazalarda kasada geçirilen süre minimuma indirilerek daha hızlı ve kolay alışveriş imkanı sunulmuştur. Migros, İlçe Halk Eğitim Merkezleri işbirliğiyle yürüttüğü Aile Kulüpleri sayesinde, 27 noktadaki

mağazasında 92 farklı kişisel gelişim ve meslek edindirme kursu ile sosyal gelişime destek olmaktadır.

Migros 2019 yılında 5.000 yeni istihdam sağlamıştır. Şirketin bünyesinde 32 bini aşkın çalışan görev yapmaktadır. Toplam kadın çalışanların oranı yüzde 40, kadın yöneticilerinin oranı ise yüzde 28'dir. Şirket, 2019 yılında da "Kadın Çalışan Dostu Şirketler" sıralamasında 4., "Kadın Yönetici Dostu Şirketler" sıralamasında ise 3. sırada yer almıştır.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını ile Migros, BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne altıncı kez üst üste girebilen ilk gıda perakendecisi olmuştur. Migros aynı zamanda Borsa İstanbul Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaya devam etmiştir. CDP (Karbon Saydamlık Projesi) İklim Değişikliği programına yaptığı raporlama ile Migros 2019 yılında "A-" not alarak lider şirketler arasında yer almıştır. Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında üst üste 16. defa "Perakende Sektörünün En Beğenilen Şirketi" ödülünü almıştır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Lombardini, Honda, Honda Marine ve Landini ile iş birliği yapmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

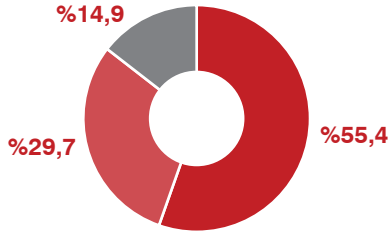
Otomotiv Grubu

ANADOLU ISUZU



Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Isuzu&Itochu
- Diğer

Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2019 sonu)	1.022 milyon TL

Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu; güçlü bir ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs, otobüs ve pick-up'ta Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olan Anadolu Isuzu, ihracat pazarlarındaki iddiasını sürdürmektedir.

Anadolu Isuzu'nun sürdürülebilir büyüme yolculuğu 1965 yılında başlamıştır. İlk dönemde kamyonet ve motosiklet üretimi yapan Anadolu Isuzu, Skoda markalı kamyonet imalatını 1986'ya kadar sürdürmüştür. Anadolu Isuzu bugünkü unvanını, 1983 yılında Isuzu Motors Ltd. ile varılan lisans anlaşması ile almıştır. Türkiye'de ticari araç üretimine 1984'te başlayan Anadolu Isuzu; o tarihten beri Anadolu Grubu, Isuzu Motors Limited ve Itochu'nun kamuya açık ortaklığı

olarak faaliyetlerini ve üretim portföyünü genişletmektedir. Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu; güçlü bir ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs, otobüs ve pick-up'ta Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olan Anadolu Isuzu, ihracat pazarlarındaki iddiasını sürdürmektedir.

Ticari araçların imalatının yanı sıra, pazarlamasıyla da uğraşan Şirket, Kocaeli'deki 300 bin m²'lik fabrikasında tek vardiyada yıllık 19 bin adetlik üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Isuzu yüksek yerlilik oranına sahip araçlarıyla Türkiye'de örnek gösterilen ticari araç markasıdır. Kamyon ve otobüs fabrikası için var olan üstün üretim ve kalite yönetim sertifikası IM'e (Isuzu Monozukiri) bu yıl da hak kazanarak; kamyon grubunda Avrupa'da tek, otobüs alanında ise dünyada tek IM sertifikalı tesisi olmuştur.

Anadolu Isuzu'nun faaliyet gösterdiği ticari araçlar sektöründe kaydettiği haklı başarısının temelinde yatan önemli unsurlardan biri de Ar-Ge ve inovasyon yetkinliğidir. Teknolojiyle iç içe olan bir iş kolunda faaliyet gösteren Anadolu Isuzu,

Anadolu Isuzu, 144 milyon Dolar ihracat hacmi ile 2019'da son 25 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünlere dönüştürmektedir. Anadolu Isuzu'nun Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleri, siparişe özel ürün tasarlama ve üretme yetkinliği açısından da değerli bir kaldıraç sunmakta, müşteriye sunulan değer geliştirilmesinde kilit rol oynamaktadır.

Devletin sektöre sunduğu KDV indirim desteği ve kamu bankalarının düşük faiz önlemleriyle 2019 yılında iç piyasada yaşanan talep daralmasının büyümesi engellenmiştir. Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmaları ve kampanyalarla güçlendirmiş ve daralmayı pazardan düşük seviyede tutmuştur. 2019 yılsonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %30,9 olurken; onu sırasıyla %10,9 ile kamyon, %7,4 ile pick-up, %5,6 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye'de 29 satış noktası ve 99 servis noktası ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu'nun ayrıca 40 ülkeyi kapsayan distribütörlükleri mevcuttur. Düzenlenen tanıtım turlarının yanı sıra, gerçekleştirilen çok sayıda uluslararası fuar katılımı ile etkin bir şekilde yürütülen pazarlama ve satış faaliyetleri sonucunda 2019 yılını 1.523 adet araç ihracatı ile tamamlayan Anadolu Isuzu, 144 milyon dolara varan ihracat hacmi ile 2019'da son 25 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

Yurt dışındaki etkinliğini artırmaya devam eden Anadolu Isuzu, kendi segmentinde Türk otomotiv tarihinin en büyük midibüs ihracatını gerçekleştirmiştir. Şirket, Türkiye'de kısa sürede büyük başarılar imza atan Isuzu Novociti Life modeli ile ihracat pazarlarında da aktif rol oynamaya devam etmektedir. Polonya, İtalya, Yunanistan ve Fransa'dan sonra Gürcistan'ın Tiflis Belediyesi'ne de yüksek adetli midibüs teslimatı gerçekleştirmiştir. Busworld Brüksel 2019 fuarına 9 farklı araçla katılan Anadolu Isuzu, alternatif yakıtlı araçlarıyla ilk kez boy göstererek, geleceğin çevreci toplu ulaşım araçlarını bir arada sergilemiştir. Anadolu Isuzu, Avrupa'da kullanılmak üzere NQR 90 kamyon üretimini de tamamlayarak, kamyon ihracatına büyük bir hamle ile başlamıştır.

Anadolu Isuzu, uygulamakta olduğu çevre politikası kapsamında; üretim faaliyetlerinin, ürünlerinin ve hizmetlerinin çevre performanslarını sürekli geliştirmeyi, kaynakların doğal dengelerini bozmadan, gerekli mevzuat yükümlülüklerine ve ilgili tarafların beklentilerine uyum göstererek, çevre kirliliğini kaynağında önlemeyi, çevre yönetim sistemini sürdürülebilir bir yaklaşımla oluşturmayı ve bu amaçlar doğrultusunda çevrenin sürekli korunmasını öngörmektedir. Bu anlamda gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma misyonu doğrultusunda hayata geçirdiği çalışmaları ile ilk sürdürülebilirlik raporunu da kamuoyuyla paylaşmıştır.



Anadolu Isuzu'nun değişmez hedefi sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının sürdürülebilirliğini ve sürekli gelişimini sağlamaktır. "Önce insana" hizmet etmeye odaklanan Anadolu Isuzu, kurumsal değerleri ve kültürü ışığında dil, din, ırk ve cinsiyet farkı gözetmeden çalışanlarına insana yaraşır iş koşulları sunmaya odaklıdır.

2018 yılı sonunda ticari araç üretimi ve Ar-Ge'deki gücünü "Anadolu Savunma" markası ile savunma sanayine de taşıyan Anadolu Isuzu, Ar-Ge Merkezi'nde Türk mühendisleri tarafından geliştirilen lojistik amaçlı ağır kamyonlarını ilk kez IDEF 2019'da kamuoyuna sunmuştur. Anadolu Isuzu "Seyit" ismini taşıyan yüksek yerlilik oranına sahip, 8x8 lojistik amaçlı taktik tekerlekli araç modelleri ile hem iç pazarda hem de dünyada etkinliğini artırmayı hedeflemektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu

ÇELİK MOTOR

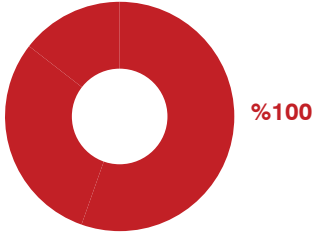


Garenta



Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

Çelik Motor; KIA, Garenta, MOOV by Garenta ve ikinciyeeni.com markalarıyla, sahip olduğu güçlü otomotiv mirasını dijital ekosisteme uygun iş süreçleriyle harmanlayarak otomotiv endüstrisindeki uzmanlığını geleceğe taşıyor.

KIA

2001 yılından bu yana Güney Koreli KIA markasını Türk kullanıcısıyla buluşturan Çelik Motor, distribütör marka olarak Türkiye'ye getirdiği diğer markalardan edindiği deneyimle KIA'yı sektörde önemli bir konuma getirmiştir. KIA bugün 39 yetkili satış noktası ve 47 yetkili servisiyle Türkiye'deki faaliyetlerini sürdürmektedir.

KIA daralan otomotiv pazarının etkisiyle 2019 yılında 6.342 adet otomobil ve hafif ticari araç satışı gerçekleştirmiştir. Otomobil pazarında 4.987 adetlik satış elde edilirken, hafif ticari araç pazarında bulunan Bongo modelinin satışı adedi 1.355 olmuştur.

KIA'nın ikonik modeli Sportage'ı 2018'in Aralık ayında, üçüncü nesil Ceed'i ise 2019 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'ye getiren Çelik Motor; 2019 yılının son günlerinde KIA'nın yeni kompakt SUV modeli XCeed'i Türkiye pazarına sunmuştur. Otomobilseverleri KIA dünyasını keşfetmeye çağıran Çelik Motor, markanın 10'dan fazla modelini Türkiye ile buluşturmaktadır.

KIA, 2019 yılı içerisinde otomobil dünyasının saygın kalite araştırma şirketi J.D. Power'ın ekonomi sınıfı araç listesinde üst üste beşinci defa "En Kaliteli Otomotiv Markası" seçilmiştir. 26 segmentte 257 aracın,

MOOV by Garenta markasıyla Türkiye’de araç paylaşımı sektöründe ilkleri gerçekleştiren Çelik Motor, bir yılda 1 milyona yakın kiralamaya imza atmıştır. Çelik Motor ayrıca, ikinciye.com markasıyla ikinci el araç sektöründe referans noktası olmuştur.

76.256 kişinin deneyimleyip puanlamasıyla gerçekleşen yıllık rapor listesinde KIA'nın modellerinden Rio, Sportage, Cerato ve Sedona kendi segmentlerinde liderliği rakiplerine bırakmamıştır.

KIA ayrıca, otomotiv sektörünün gündeminde olan elektrikli otomobil konusunda da çalışmalarını ara vermeden sürdürmektedir. E-Niro ve E-Soul modelleriyle elektrikli otomobil üretimine 2014 yılında başlayan marka, bu alandaki rekabette varlığını güçlendirmeye devam etmektedir.

Garenta ve ikinciye.com

60 yıllık hikayesiyle Türkiye'nin en köklü otomotiv markası olan Çelik Motor, değişime ve yeniliğe olan inancıyla 2000'li yıllarda otomotiv ekosisteminin ihtiyacı doğrultusunda adımlar atmıştır. 2014 yılına geldiğimizde ise Türkiye'nin ilk %100 sermayeli kurumsal araç kiralama markası Garenta, sektöre iddialı bir giriş yapmıştır. 2016 yılında, Anadolu Grubu'nun tüm kiralama operasyonu Garenta çatısı altında birleştirilmiştir.

Mobilite, paylaşımlı araç, paylaşım ekonomisi ve dijitalleşme anlamında uzun süredir yatırımlarına devam eden Garenta; MOOV by Garenta ile dikkatleri üzerine çekmiştir. 2018 Eylül'de 700 araçlık filoyla "istediğin

yerden kirala, istediğin yerde kiralamanı sonlandır" diyerek kullanıcılarına özgürlük sunan ve bu anlamda Türkiye'de bir ilk olan MOOV by Garenta, bir yıl gibi kısa bir sürede 1 milyona yakın kiralamaya ulaşmıştır. MOOV by Garenta bugün, 1.600 araçla, İstanbul'un çok geniş bir bölgesinde hizmet vermektedir. Ayrıca, 2020 itibarıyla otopark sorununa çözüm getirmek amacıyla İSPARK'la anlaşılan MOOV by Garenta, kullanıcılarına ücretsiz otopark imkânı da sunmuştur.

Kısa dönem araç kiralama operasyonu yürüten Garenta DAY, 2019 yılında bayilik vermeye başlamıştır. Yıl içerisinde toplamda 26 bayi açarak daha fazla şehirde bulunmaya başlayan ve hizmet ağını güçlendiren Garenta DAY, Çelik Motor'un 60 yıllık tecrübesi, sahip olduğu bilgi ve birikimle yatırımcılarının kârlı bir iş modeline ve işletmeye sahip olmasını sağlamıştır.

Yenilikçi vizyonuyla dijitalleşen yatırımlarını 2010'lu yıllarla hızlandıran Çelik Motor, 2013 yılında Türkiye'de ilk kez online ihale yöntemiyle ikinci el araç satışı gerçekleştirmeye başlayan ikinciye.com'u hayata geçirmiştir. Bugüne kadar 5 milyar TL'den fazla e-ticaret hacmi gerçekleştiren ikinciye.com, sahip olduğu uzmanlık ve şeffaf yapısıyla ikinci el araç sektöründe referans noktası olmuştur. Yılda yaklaşık

20 bin aracın satıldığı ikinciye.com'daki araçlara bugüne kadar 8,2 milyon teklif verilmiş ve 100 binden fazla aracın satışı platform üzerinden gerçekleşmiştir.

ikinciye.com, sektörde bir ilki gerçekleştirerek platform üzerinden satışı gerçekleşen araçların bilgilerini şeffaf olarak paylaşmakta ve böylece gerçek satış verilerinden oluşan bilgileri kullanıcılarına sunarak sektörün ihtiyacına cevap veren tek platform konumunda bulunmaktadır.

Bireysel ve kurumsal kullanıcıların araçlarını platform üzerinden satmasına da olanak sağlayan ikinciye.com, 2017 yılında konsinye satışlara başlayarak aracını ikinciye.com üzerinden satmak isteyenlere pazar yeri imkânı da oluşturmuştur.

ikinciye.com, 2019 yılında "Otomatik Teklif" özelliğini hayata geçirmiş ve böylece kullanıcıların kaçırmak istemediği araçlara kendi belirledikleri tavan fiyat üzerinden yapay zekâ aracılığıyla otomatik olarak teklif arttırmasını sağlamıştır. 2019'da "Minimum Fiyat" seçeneğini de kullanıcılarına sunan ikinciye.com, aracını platform üzerinden satmak isteyenlere kendi istedikleri minimum fiyatı belirleme hakkı da sunmuştur.

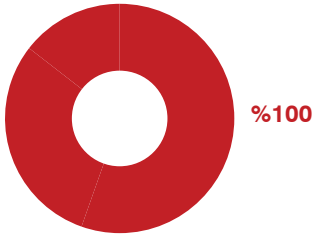
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

50 yılı aşkın motor üretim ve pazarlama tecrübesiyle sektörün öncü firmalarından olan Anadolu Motor, Lombardini lisansı ile başlayan motor üretimini kendi markası "Antor"la devam ettirmektedir.

Şirket, üretim ve ithalatını gerçekleştirdiği çapa makineleri, zeytin hasat makineleri, motopomplar, benzinli ve dizel motorlu jeneratörlerini ve kapsayan geniş ürün portföyünü Antrac markası ile sunuyor. Ayrıca, distribütörlüğünü yaptığı Lombardini dizel motorları ile sanayide, Honda Güç Ürünleri ile bahçe grubunda, Honda Marine dıştan takma deniz motorları, Ranieri tekne ve Highfield botları ile denizcilik sektöründe faaliyet göstermektedir.

Anadolu Motor, 2019 yılında yerli motor ve şanzımanla ürettiği Antrac 820 BS büyük çapa makinesini ekleyerek ürün portföyünü güçlendirmeye devam etmektedir.

Anadolu Motor, hedeflediği 69 ülkeye ihracat yaparak önümüzdeki yıllarda büyümeyi hedeflemektedir.

İleri teknoloji ve kaliteli ürünleri sunarak müşterilerinin hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelinde geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

İleri teknolojiyi sunarak müşterilerinin hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelinde geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik Avrupa’nın en yeni kırtasiye fabrikasına sahiptir.

McDonald’s, faaliyet gösterdiği ilk günden itibaren Türkiye’nin en saygın ve en güvenilir gıda firmaları ile çalışmaktadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu enerji sektöründe 2005 yılından bu yana yer almaktadır.

AND Gayrimenkul, ofis ve konut alanında geliştirdiği projeleri ile gayrimenkul sektöründe faaliyet göstermektedir.



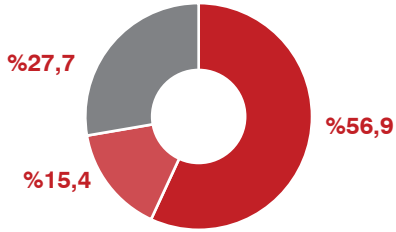
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemcilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2019 sonu)	371 milyon TL

Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik 1969’da İstanbul-Kartal’daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemcilik’in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanınmış, nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır. Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü işbirliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel Kalemcilik, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

Avrupa’nın en yeni kırtasiye fabrikasına sahip Adel Kalemcilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır. 60’a yakın ülkeye ihracat yapan Adel Kalemcilik, Avrupa genelindeki ağaç cıdarlı kalemlerin yaklaşık %13’ünün de üretimini gerçekleştirmektedir.

Türkiye’nin en modern üretim tesisine sahip Adel Kalemcilik, Çayırova’daki tesisinde, ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, kalemtraşlar, parmak boyaları, oyun hamurları ve guaj boyalar üretiyor.

Türkiye’de 50 yıllık köklü bir mirasa sahip olan Adel Kalemcilik bugün 3.800’e yakın ürün çeşidi ile Türkiye’de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel, Adeland, Atlas, Max, Panfix markalarının pazarlama ve satışını gerçekleştiriyor. Ürün güvenliği ve kalitesine önem veren Adel Kalemcilik mottosunu “Kendi çocuklarımıza kullanırmayacağımız hiçbir ürünü piyasaya sürmüyoruz” şeklinde belirlemiştir.

60'a yakın ülkeye ihracat yapan Adel, Avrupa genelindeki ağaç cidarlı kalemlerin yaklaşık %13'ünün de üretimini gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, Temmuz 2015'te adım attığı oyuncak sektöründe; 2018 yıl sonu itibarıyla TRT'de yayınlanan ve en çok sevilen çizgi filmlerin kırtasiye ve oyuncak kategorileri lisans haklarını da alarak, hem çocukların gelişimlerine fayda sağlayacak kaliteli oyuncaklar sunma hem de yerli ve milli oyuncak sektörünün büyümesine öncülük etmek vizyonunu da ortaya koymuştur.

Adel Kalemcilik, kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını paydaşlarının yanı sıra topluma da faydalı olmak amacıyla ve sürdürülebilir projelere destek vererek gerçekleştirmeye gayret etmektedir. Özünde barındırdığı "iyilik" değeri ile eğitimin ve eğitimde yaratıcılığın en büyük destekçisi olan Adel Kalemcilik, çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



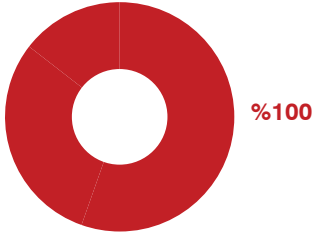
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Anadolu Restoran İşletmeleri (McDonald's)

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1986

McDonald's 119 ülkede faaliyet gösteren 36 bin restoranı ve 1 milyon 800 bin çalışanı ile dünyanın en büyük hızlı servis restoran zinciridir. McDonald's, 'BrandZ En Değerli 100 Küresel Marka' çalışmasına göre dünyanın en değerli 10 markasından biri ve ilk 10'da teknoloji devleriyle birlikte yer alan tek gıda şirkettir.

Dünyanın lider Hızlı Servis Restoranı (HSR) şirketi olan McDonald's, gerek uluslararası hızlı servis restoran zincirleri ve gerekse yerel tatlar sunan lokanta, büfe vb. markalarla yoğun rekabet halinde olup geliştirdiği mükemmel tedarik zinciri, gıda güvenliğinden taviz vermeyen şirket politikaları, yenilikçi ve inovatif bakış açısı, müşteri odaklı ve çağın gereksinimlerine ayak uyduran dinamik kurum kültürü ile tüketicilerin nezdinde tercih edilen marka olmaya devam etmektedir.

Türkiye'de ilk restoranını 1986 yılında açan McDonald's, 2005 yılından bu yana Anadolu Grubu çatısı altında faaliyet göstermektedir. McDonald's, bugün 42 ilde 253 restoranı ve 7.000 civarında çalışanı ile yılda 100 milyondan daha fazla müşteriye hizmet vermektedir.

Faaliyet gösterdiği ilk günden itibaren Türkiye'nin en saygın ve en güvenilir gıda firmaları ile çalışan McDonald's, sunduğu ürün ve hizmetlerin %95'ini Türkiye'de üretim yapan tedarikçilerden temin etmektedir. 450 farklı ürün, 70'in üzerinde tedarikçiden alınmaktadır ve 33 yıllık süreçte, tedarikçiler McDonald's için Türkiye'ye 120 milyon doların üzerinde yatırım yapmıştır.

Türkiye’de 33. yılına giren McDonald’s, 2019 yılında da hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2019 yılını toplam satışlarda %29 ve müşteri sayısında %16’lık artışla tamamlamıştır.

McDonald’s Türkiye 2019 yılında lezzetli, doyurucu ürünleri doğru ve uygun fiyat yapısıyla sunarak, restoranlarında ve dijital kanallarındaki müşteri deneyimini iyileştirerek yaptığı akılda kalıcı iletişim kampanyalarıyla müşteri sayısını çift haneli olarak büyümüştür. Tüketici içgörüsünü odağına alan yeni pazarlama anlayışıyla ve yaratıcılığıyla sektöre ilham vererek 2019 yılında 24 ödülün sahibi olan McDonald’s, tüm dünyadaki McDonald’s’lar arasında müşteri sayısı artışında 119 ülke arasında birinci olarak “Circle of Excellence” ödülünün de sahibi olmuştur.

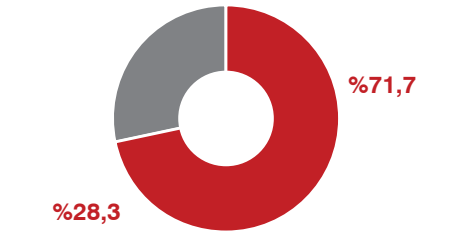


Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Anadolu Etap

Ortaklık Yapısı



■ Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
■ Özgörkey Holding

Kuruluş 2010

Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi Anadolu Etap, Anadolu Grubu ve Özgörkey Holding ortaklığıyla, sektördeki kaliteli meyve ve meyve suyu ihtiyacını karşılamak üzere faaliyet göstermektedir. Türkiye'de tarım sektöründe "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturan ve iş planlarına adapte eden ilk tarım şirketi olan Anadolu Etap, 30 bin dekar alan üzerine kurulu 8 çiftliği, 5 milyon meyve ağacı, 3 meyve suyu fabrikası ve 1 paketleme tesisi ile tarımın ve tarıma dayalı endüstrinin gelişimine öncülük etmektedir.

2019 yılı itibarıyla 300 bin ton meyve işleyen Anadolu Etap, işlediği meyveleri ve meyve suyu ürünlerinin %70'ini Avrupa'dan Amerika'ya, Orta Asya'dan Uzakdoğu'ya 60'ın üzerinde ülkeye ihraç etmektedir.

Anadolu Etap, meyve ve meyve suyu faaliyetleri için meyveleri, çiftliklerinin yanı sıra sözleşmeli üretim ile çalıştığı ve kontrolünü yaptığı bahçelerden almaktadır. Bu doğrultuda Türkiye'de yaklaşık 3 bin köyden ve sayısı 150 bini aşan çiftçiden meyve alımı gerçekleştirilmektedir. Endüstri 4.0 ve Tarım 4.0 uygulamalarını ülkemize kazandırma çalışmalarına devam eden Anadolu Etap'ın, Mersin Meyve Suyu Fabrikası ile Balıkesir Tahirova Çiftliği'nde hayata geçirdiği Ar-Ge merkezleri 2019 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenmiştir.

3 bin kişiyi aşkın çalışanı ve "Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" mottosuyla faaliyetlerini sürdüren Anadolu Etap, meyve suyu konsantresinden püreye ve yüzlerce farklı çeşit taze meyveye uzanan geniş ürün portföyüne sahiptir. Anadolu Etap en son teknoloji ile üretim yapan 3 meyve suyu fabrikasında uluslararası standartlara uygun, kaliteli, güvenilir ve pazarın taleplerine hitap eden meyve suyu konsantresi ve püresi üreterek meyve suyu sektörünün

Anadolu Etap, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumundadır.

önemli tedarikçilerinden biri konumundadır. Sürdürülebilir Tarım prensiplerine uygun nitelikte; insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen tarım ile üretim yapan Anadolu Etap'ın meyveleri 600 farklı analizden başarıyla geçerek "Global G.A.P" ile ulusal "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikalarına sahip olmuştur. Anadolu Etap, "Doal", "Taptazem", "Doal Meyveden Şeker" markaları ve meyve suyu konsantresinden püreye geniş ürün portföyü ile sektöründe lider konumdadır.

Tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonu ile 2010 yılından bugüne kadar tarım ve gıda sektörüne 350 milyon dolarlık yatırım yapan Anadolu Etap, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli bir gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. Anadolu Etap, 2018 yılında ise uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) raporlama standartlarında hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

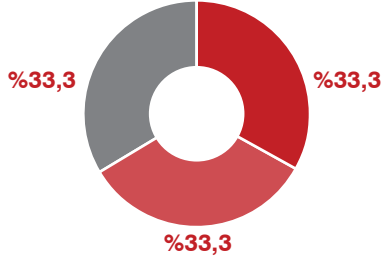


Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Doğuş Grubu
- Doğan Grubu

Kuruluş 1999

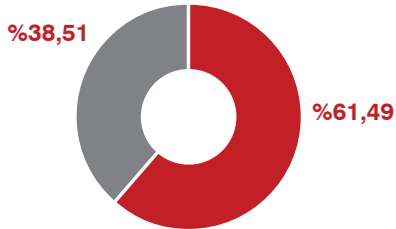


Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan



Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı

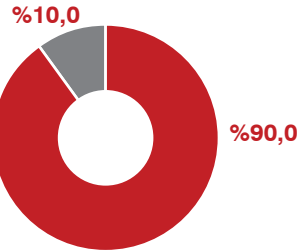


- AG Anadolu Grubu Holding
- Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2007

Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



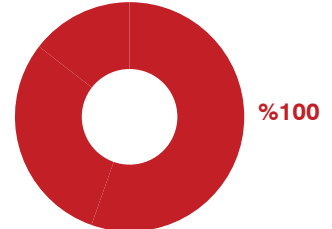
- Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları
- EBRD

Kuruluş 1999



AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

2019 yılında Aslancık HES 279 GWh, Paravani HES ise 375 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerini çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü oluşturmak amacıyla sürdürmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye'de Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES) ve AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış şirketiyle yürütmektedir. Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında da, Gürcistan'da bulunan Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ve Gürcistan'ın Shida Kartli bölgesinde rüzgar enerji santral projesi geliştiren Taba LLC şirketleri bulunmaktadır.

Anadolu Grubu'nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, yaklaşık 4 yıllık inşaat döneminin ardından 2014 yılının Mart ayında faaliyete başlamıştır. Giresun'da Harşit Çayı üzerinde yer alan 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES, 2019 yılında 279 GWh elektrik enerjisi üretmiştir. 2019 yılında santralde üretilen elektriğin satışı, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan'da inşaatına 2010 yılında başlanan, 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı ise 2014 Eylül'den bu yana elektrik üretim faaliyetlerine devam etmektedir. Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye'den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları ülkemizin enerji ihtiyacının karşılanmasında kullanılmaktadır. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren ve 90 MW kurulu güce sahip Paravani HES, 2019 yılında 375 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiştir.

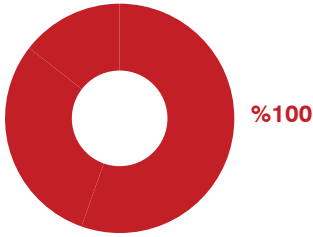
Gürcistan'da kurulu Taba LLC'nin hisselerinin %50'si Eylül 2019'da Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Taba LLC, Gürcistan'da 20 MW kurulu gücünde olması planlanan Ricoti Rüzgar Enerji Santrali projesini geliştirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



AND Gayrimenkul

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding	
Kuruluş	2011

AND Gayrimenkul, yenilikçi iş yapış modelleri, farklılaşan ürün ve hizmetler, sürdürülebilir marka ve dengeli portföy yönetimi olarak belirlediği temel stratejileri doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Uluslararası standartları iş modelinin temelini koyan AND Gayrimenkul, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan Türkiye'deki tek gayrimenkul şirketi olarak, 2018 yılında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamış; 2019 yılında da UN Global Compact destekçiliğini sürdürmüştür.

AND Gayrimenkul'ün İstanbul Anadolu yakasının en merkezi iş alanlarından Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde yer alan ve bölgenin en yüksek kira değerine sahip ofis projelerinden biri olan "AND Kozyatağı" binasında kiralama çalışmaları 2019 yılında da devam etmiştir.

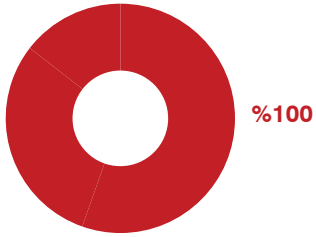
AND Gayrimenkul'ün İstanbul Kartal'da "AND Pastel" markası ile geliştirdiği ve "Türkiye'nin En İyi Konut Projesi" de dâhil olmak üzere toplamda 7 ulusal ve uluslararası ödül sahibi olan projesinin inşaat çalışmaları 2019 yılında tamamlanmıştır. Bölgenin en büyük ölçekli projelerinden biri olan AND Pastel'de satış faaliyetleri devam etmektedir. 7 farklı blok olarak tasarlanan ve 1+1'den 4+1'e kadar farklı büyüklüklerde toplamda 1.243 konuttan oluşan AND Pastel'de 2019 yılında ilk etap teslimleri tamamlanmış olup 2. etap teslimlerine başlanmıştır. Mart 2020'de 2. etap teslimleri de tamamlanacak olan AND Pastel'in 2019 yılı sonu itibarıyla yaklaşık %75'inin satışı gerçekleştirilmiştir.

Projelerinin inşaatını tamamladıktan sonra da sorumluluk bilincini sürdüren AND Gayrimenkul, AND Pastel konut projesindeki ikinci el satış ve kiralama operasyonlarını Grin markası ile yürütmektedir.



Efestur

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1984

Efestur Turizm İşletmeleri, 1984 yılından itibaren IATA üyesi, TÜRSAB A grubu seyahat acentesi olup, B2B ve B2C kanallarına seyahat ve etkinlik yönetiminde hizmet vermektedir.

Yurt içi-yurt dışı uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, tren bileti, vize, transfer, kurumsal etkinlikler Efestur'un verdiği hizmetler arasındadır. Efestur ayrıca 2019 yılında seyahat çözümleri alanında hayata geçirdiği Dijital Dönüşüm Projesi ile kurumsal ve bireysel tüm müşterilerine daha hızlı ve kolay erişim, rekabetçi fiyatlar, raporlama olanakları ve dijital platformun kolaylıklarını sunmaktadır.

Efestur, KOBİ'lerden çok uluslu şirketlere kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahip olup; bütçe ve taleplere uygun olarak, seyahat ve etkinliklerin başlangıç aşamasından tamamlanmasına kadar olan süreçlerde aktif rol almaktadır.

Her zaman müşteri memnuniyetini hedefleyen, hızlı, pratik ve uygun çözümler üreten Efestur, 36 yıllık deneyimi ve etkin tedarik yönetimi ile kusursuz projelere imza atmaktadır.

Anadolu Grubu'nun kuruluş felsefesine uygun şekilde, faaliyet gösterdiği sektörlerde öncülük eden Efestur, uzun yıllara dayanan bilgi ve birikimi ile seyahat ve kurumsal etkinliklerde müşterilerinin yanında olmaya devam edecektir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler

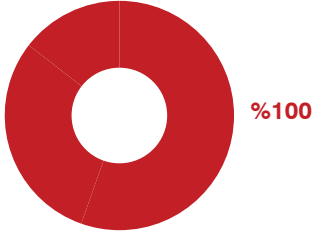


Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

Birçok sigorta şirketinin acenteliğini yürüten AEH Sigorta Acenteliği, acenteliğini yapmakta olduğu, Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında Türkiye'de performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer alarak üstün bir performans sergilemektedir.

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, HDI Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, Dubai Sigorta, Corpus Sigorta ve Fiba Emeklilik Şirketleri'nin acenteliğini sürdürmektedir.

2019 yılında bireysel sigorta portföyünde de büyüme hedeflenmektedir.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar 29.000 burs vermiş; 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

İnsana yatırımı ilke edinen, ortak akli benimseyen, sosyal etkisi güçlü, kullandığı kaynağı sosyal girişimci yaklaşımıyla yönetebilen ve kalıcı çözümlerle toplumun daha fazla ve sürekli desteklediği bir sosyal değer ve bağışçılık platformu olabilme hedefindeki "Anadolu'nun Vakfı" bugüne kadar birçok proje hayata geçirmiştir. Eğitim alanında, bugüne kadar 29.000 burs verilmiş; okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırılmıştır.

2013 yılından günümüze 50 ilde 80.000'in üzerinde öğretmene Sosyal Girişimcilik çarşısı altında Proje Yönetimi Döngüsü eğitimi de dâhil olmak üzere tamamlayıcı eğitimler vererek Değerli Öğretmenim projesi kapsamında, eğitim alanında uygulanabilir birçok proje geliştirilmesini sağlayarak; gençlerin, öğretmenlerin ve dolayısıyla ülkenin geleceğine katkı sağlama kararlılığını sürdürmektedir.

Gençlerin hayata ve değişen dünyanın koşullarına hazırlanırken, kendilerini geliştirebilmeleri için Anadolu Vakfı'nın onlara destek olmak üzere geliştirdiği ve sürdürdüğü Mentorluk Programı, 2019 yılında 7. dönemini tamamlamıştır. Anadolu Grubu profesyonellerinin dışında, 2018 yılında Grup dışından profesyonellerin ve yöneticilerin katılımıyla yeni bir boyut kazanan Mentorluk çalışmaları ile Vakıf hem tecrübesi hem de nitelikli metodolojik yaklaşımı ile artık Türkiye'de seçkin bir noktaya ulaşmış bulunmaktadır.

Sağlık alanında Johns Hopkins Medicine işbirliği ile hayata geçirdiği Anadolu Sağlık Merkezi vasıtasıyla ihtiyaç sahibi onbinlerce hastaya yardım elini uzatan Vakıf, Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında da 2005 yılından 2019 Aralık sonuna kadar 51.514 kişiye, 156.865 muayene, 11.273 ameliyat olmak üzere toplamda 637.270 bedelsiz sağlık hizmeti gerçekleştirmiştir.

Anadolu Vakfı, tüm bu yardım ve hizmetleri gerçekleştirirken bütçe kaynağını sadece Anadolu Grubu şirketlerinin bağışlarından sağlamaktadır. Grup şirketleri, her yıl kazançlarının %1'i ile %5'i arasında değişen oranda Vakıf'a bağışta bulunmaktadır. Vakıf bu kaynağı, Anadolu'ya yeni eserler, sağlıklı bireyler ve eğitimli genç bir nesil kazandırmak için Anadolu insanına aktarmaktadır.

ANADOLU^H

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



Anadolu Sağlık Merkezi

Anadolu Sağlık Merkezi, yaşam kalitesini artırmak ve dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak amacı ile Anadolu Vakfı çatısı altında 2005 yılında kurulmuştur. Yaklaşık 188.000 metrekarelik bir alan üzerine kurulan 50 bin metrekarelik kapalı alanda 201 yatak kapasitesiyle hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi, "Sağlığın Merkezi" olma vizyonu ile sağlık hizmetinde fark yaratarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Onkolojik Bilimler ağırlıklı olarak sunulan sağlık hizmeti, ileri teknolojik ürünler ile sağlanmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi, sektörde özellikle bir "referans merkezi" olarak kabul edildiği kanser alanında çok donanımlı ve deneyimlidir. Üroonkoloji Merkezi, Kemik İliği Nakli Merkezi, Meme Sağlığı Merkezi, Periton Kanseri Merkezi ile onkoloji alanında referans kurum olmasının yanı sıra kalp sağlığı ve beyin cerrahisinde de önemli yere sahiptir.

Anadolu Sağlık Merkezi, 2005 yılından beri sadece yurt içinden değil, yurt dışından gelen hastalara da uzman kadrosu ve son teknolojiyle kaliteli sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile eğitim ve kalitenin geliştirilmesine yönelik devam eden iş birliği Anadolu Sağlık Merkezi'nin vizyonunu desteklemektedir.

Anadolu Sağlık Merkezi'nde 2019 yılında 200 bine yakın muayene, 8 bin adet ameliyat gerçekleştirilmiştir. Bu hizmetler gerek yurt içinden gerekse yurt dışından birçok hastaya sunulmuştur. 2019 yılında 1.900 uluslararası hasta ameliyatı, 23.500 uluslararası hasta muayenesi yapılmıştır. Ayrıca bugüne kadar, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında da ihtiyaç sahibi olan yaklaşık 30.000 hastaya

Anadolu Vakfı'nın desteği ile 615.000 bedelsiz sağlık hizmeti sunulmuştur. 2019 yılında, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında da ihtiyaç sahibi olan yaklaşık 4.300 hastaya Anadolu Vakfı'nın desteği ile 60.000 bedelsiz sağlık hizmeti sunulmuştur.

Onkoloji, kalp sağlığı, kadın sağlığı gibi öne çıkan alanlar ile birlikte sağlık hizmeti ileri teknoloji ürünler ile sağlanmaktadır. Hematolojik onkoloji alanında 2019 yılında gerçekleştirilen 290 kemik iliği nakli ile toplam nakil yapılan hasta sayısı yaklaşık 2.250'ye ulaşmıştır. Ayrıca 2005 yılından bugüne kadar toplam 2.250.000 muayene ve 95.000 ameliyat gerçekleştirilmiştir.

Anadolu Sağlık Merkezi 65 farklı ülkeden hastaya sağlık hizmeti sunmaktadır. Yurt dışı hastaların çoğunluğunu Romanya, Bulgaristan, Rusya, Azerbaycan, Gürcistan, BDT Ülkeleri ve MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) ülkelerinden gelen hastalar oluşturmaktadır. Uluslararası Hasta Hizmetleri Departmanı'nda yabancı hastalara hizmet eden yaklaşık 65 kişilik özel bir kadro ve 40'in üzerinde tercüman bulunmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi, bağımsız bir Amerikan kuruluşu olan MTQUA (Medical Travel Quality Alliance) tarafından sağlık turizminde dünyanın en iyi ikinci hastanesi

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



seçilmiştir. İlk 10 içinde Türkiye'den başka bir hastane bulunmamaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca 2008 yılında hizmete giren Anadolu Sağlık Ataşehir Tıp Merkezi ile 3.700 metrekarelik bir alanda sağlık hizmeti sunmaktadır.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmete giren GOSB Tıp Merkezi ise 15 Ocak 2018 tarihinde Anadolu Sağlık Merkezi'nin katkılarıyla sağlık hizmeti sunmaya başlamıştır. GOSB içerisinde yaklaşık 900 m²'lik alanda hizmet veren tıp merkezi, acil servis, iç hastalıkları, kulak burun boğaz hastalıkları ve genel cerrahi branşlarında SGK anlaşmalı olarak sağlık hizmeti sunmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi onkolojik bilimler, kadın sağlığı, kemik iliği nakli, cerrahi bilimler, tanı ve görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda insan odaklı bakım yaklaşımıyla sağlık hizmeti sunarak, tedavi kalitesini yükseltecek ve hastaların tedavilerine değer katacak önemli yatırımlar yapmaya devam etmektedir. Özellikle Radyasyon Onkolojisi Departmanı'na yenileme yatırımı yaparak teknoloji parkurunu yenileyen Anadolu Sağlık Merkezi, ayrıca Beyin ve Sinir Cerrahisi Departmanı için planladığı yenileme yatırımlarını da tamamlamıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi'nin hizmet kalitesi, JCI (Joint Commission International) akreditasyonu, İnsan Odaklı Bakım Planetree Bronz Akreditasyonu, İnsan Odaklı Bakım Planetree Altın Akreditasyonu, Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği), ISO (9001, 14001 ve 18001) ve Sağlık Bakanlığı Bebek Dostu Hastane sertifikasyonlarıyla tescillenmektedir. Anadolu Sağlık Merkezi, İnsan Odaklı Bakım konusunda Türkiye'de ve yakın coğrafyada "Planetree Bronz Akreditasyonu"ndan sonra "Planetree Altın Akreditasyonu"na layık görülen ilk ve tek hastane olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca Türkiye'de ve yakın coğrafyada Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği (OECI) tarafından akredite edilmiş olan ilk ve tek hastane olmanın, ayrıca kanser tanı ve tedavisinde sunulan hizmetin dünya standartlarında olduğunun OECI tarafından tescil edilmiş olmasının da gururunu yaşamaktadır.

Onkoloji Merkezi'nin bünyesinde bulunan Tümör Kurulları ile de fark yaratan Anadolu Sağlık Merkezi, Genel Tümör Kurulu'nun yanı sıra Meme Tümörleri Kurulu, Üroonkoloji Kurulu, Baş-boyun Tümörleri Kurulu ve Torasik Tümörler Kurulu başta olmak üzere

toplam 9 tümör kurulu ile kanser tanısı alan her hastayı kurullarda tartışmakta, hastayla ilgili en doğru karar ise, kanserle ilgili tüm branşların ortak kararıyla, multidisipliner bir şekilde alınmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi'nin 21 Eylül 2019 tarihinde beşincisini düzenlediği Onkolojik Bilimler Sempozyumu'nda, "Glial tümörlerde güncel yaklaşımlar" konusu ele alınmıştır. Beyin ve Sinir Cerrahisi Bölümü Direktörü Prof. Dr. Serdar Kahraman'ın başkanlığında gerçekleşen sempozyum kapsamında 13 konuşmacı bilimsel gelişmeleri katılımcılarla paylaşmıştır. Beyin ve Sinir Cerrahisi Departmanı'nın dışında, farklı branş ve kurumlardan hekimlerin de yoğun ilgi gösterdiği bilimsel etkinlikte hem yurt içinden hem de yurt dışından yüksek bir katılım olmuştur. Yaklaşık 120 hekimin katıldığı sempozyum kapsamında gerçekleştirilen vaka tartışmaları da ilgi görmüştür.

Anadolu Sağlık Merkezi, 2019 yılında Capital dergisinin "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Toplumsal Sorumluluk" kategorisinde 8. sırada yer almıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi, 17. Altın Örumcek Ödülleri'nde ise "Mobil Uygulama-Hizmet" kategorisinde üçüncülük ödülünün sahibi olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi hayata geçirdiği önemli sosyal sorumluluk projeleriyle de sektörde adından söz ettirmektedir. Anadolu Sağlık Merkezi'nin Anadolu Efes Spor Kulübü iş birliğiyle meme kanserinde erken tanı bilinci oluşturulması amacıyla gerçekleştirdiği "Pembe Top Sahada" projesi 2019'da altıncı yılını kutlamıştır. Tüm dünyada "Meme Kanseri Farkındalık Ayı" olarak anılan Ekim ayında yine bir Euroleague maçı gönüllü bir ünlünün pembe topla gerçekleştirdiği hava atışı ile başlamıştır. Anadolu Efes Spor Kulübü ve FC Barcelona arasında oynanan karşılaşmada Pembe Top, ünlü oyuncu Benu Soral'ın elinden havalanmıştır.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Ülkemizde basketbolun değişmez simgelerinden olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu'nun sosyal kuruluşlarından. Türk gençliğinin ve Türk basketbolunun gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, toplumumuzun sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Anadolu Efes, bir basketbol kulübünden fazlası olarak basketbol sevgisinin daha geniş kitlelere ulaşması için sporseverlere coşku, heyecan ve eğlence sunmaktadır. Sportif başarılarının yanı sıra kurumsal ve sürdürülebilir yönetim yapısı, pazarlama faaliyetleri, iletişim çalışmaları ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle Avrupa'nın referans kulüplerinden biri olmayı da sürdürmektedir.



EuroLeague tarafından EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde üç kez "Avrupa'nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı" seçilen, bir kez de bu kategoride gümüş ödül kazanan Anadolu Efes, EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team Ödülleri'nde ise geçtiğimiz sezon Altın Ödül kazanmıştır.

Anadolu Efes, çalışmalarını her yıl geliştirmeye devam etmektedir. Anadolu Efes, her partnerine özel pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbol ekonomisinin gelişimine de katkı sağlamaktadır. Anadolu Efes Spor Kulübü'nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, şans oyunları ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımı Anadolu Efes'in müzesinde Ocak 2020 itibarıyla 1 Koraç Kupası, 14 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu, 11 Türkiye Kupası şampiyonluğu, 12 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu, 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarının en başarılı takımı da olan Anadolu Efes'in yine müzesinde 1 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu, 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu, 20 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu, 17 Yıldız Takım

Türkiye şampiyonluğu, 15 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Bugüne kadar binlerce gencimizi Türk sporuna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmalarını da yürütmektedir. Altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize ediliyor ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitimli bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile birlikte pek çok konuda toplumsal değer yaratan Anadolu Efes, özellikle EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projeler ile eğitim ile sporu aynı platformda buluşturarak katılımcıların sosyal gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği "Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada" ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan "Bir Kitap da Sen Getir" gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

Anadolu'dan Yarınlara

Anadolu Grubu'nda

Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu, yetmiş yıllık yolculuğunda Anadolu'dan aldığı güçle yarınları güzelleştirmek için çalışmaktadır. Grup, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) katkısını, 2019 yılında Uyumluluk Raporu ile ortaya koymuştur. Yarınlara daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle tüm faaliyetlerinde sürdürülebilirliğe odaklanan Anadolu Grubu, grup şirketlerinin hayata geçirdiği proje ve uygulamaların Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkısını tespit ettiği Anadolu'dan Yarınlara Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Uyumluluk Raporu'nu yayınlamıştır. Grup şirketlerinin 2015-2018 döneminde sürdürülebilirlik alanındaki proje ve uygulamaları arasından seçilen 316 çalışmanın envanterini de içeren rapor, Anadolu Grubu'nun, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın

gerçekleştirilebilmesi için aktif bir katılımcı olarak çalıştığını ve dünya standartları ile uyum içinde küresel kalkınma için fayda üreten pek çok faaliyette bulunduğunu ortaya koymuştur.

Rapor, Grubun proje ve çalışmalarını ayrı ayrı, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendiren envanter çalışması ve analizleriyle, kapsam olarak Türk iş dünyasında öncü olma özelliği taşımaktadır.

Anadolu Grubu şirketlerinin hayata geçirdiği projelerin %99'unun ekonomik, %30'unun çevresel ve %65'inin sosyal hedefler ile ilişkili olduğuna dikkat çekilen rapor, Anadolu Grubu'nun, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile doğrudan ilgili ve onları destekleyecek pek çok faaliyet içinde bulunduğunu göstermektedir.



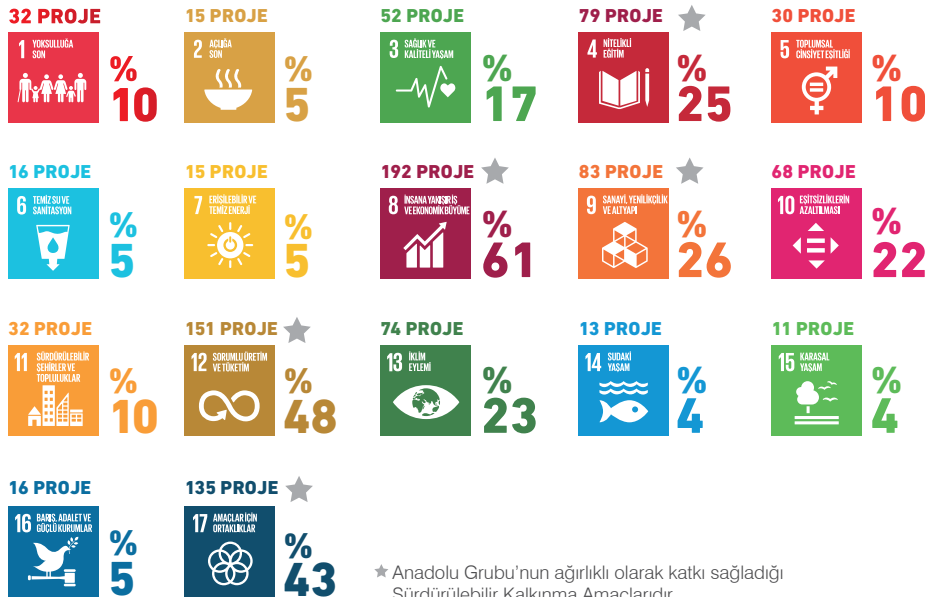
Anadolu Grubu, Anadolu'dan Yarınlar mottosuyla dünyanın ve paydaşlarının sürdürülebilirliği için tüm gücüyle katkı sağlamaya devam etmektedir.



Anadolu Grubu şirketlerinin Proje ve Uygulamalarının Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla İlişkilendirilmesi (2015-2018)

Grup	Şirket	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları																
		İnsani Hedefler						Refah Hedefleri					Gezegen Hedefleri				Barış/Ortaklık	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	AG Anadolu Grubu Holding	1		8	2				38	12	10		4	10	1	1	10	12
Bira Grubu	Anadolu Efes	18	3		17	12	5		37	9	22	14	34	16	5	4		32
Meşrubat Grubu	Coca-Cola İçecek			3	2	5	2	1	21	9	1		31	9	1			5
Migros Grubu	Migros	5	2	5	7	2	3	5	22	5	1	6	24	9	4	2	4	6
Otomotiv Grubu	Anadolu Isuzu	4		7	9	1			21	19	9	5	3	11				22
	KIA Türkiye				1				4	2			1	1				1
	Garenta / ikinciye.com	1							5	2			2					
	Anadolu Motor		3						3	3			4	4	1			1
Perakende Grubu	Anadolu Landini								1									1
	Adel Kalemcilik				9			2	1	6	5		8	5		2		11
	Mcdonald's	1	1	3	2		2	2	14	4	1		13	2				4
Efestur					1													
Enerji Grubu	Enerji Grubu Şirketleri				1		2	5	4		4		5		1			5
Tarım Grubu	Anadolu Etap		6	2	3	3	2		5	1	3		9	1				3
Gayrimenkul Grubu	AND Gayrimenkul	1		2					7	5	2	6	5	3			1	3
Sosyal Kuruluşlar	Anadolu Vakfı	3		5	6	2			5	5	6	1	2					9
	Anadolu Sağlık Merkezi			12	4	1			4		1		2	2				4
	Anadolu Efes Spor Kulübü	1		13	10	1				1		6	4	1			1	16
Anadolu Grubu Toplam		32	15	52	79	30	16	15	192	83	68	32	151	74	13	11	16	135

Anadolu Grubu'nun 316 proje ve uygulaması, bir veya birden çok Sürdürülebilir Kalkınma Amacı ile ilişkilidir.

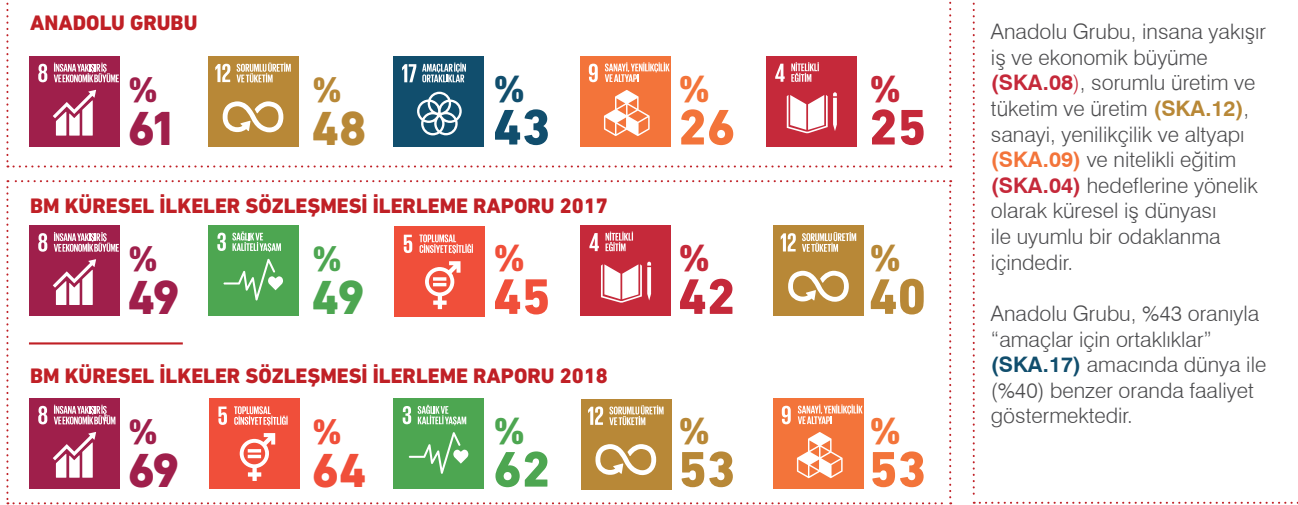


316

Proje ve Uygulama

Odaklanılan alanlar küresel şirketlerin öncelikleriyle uyumlu

Anadolu Grubu'nun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkı sağladığı öncelikli alanların, küresel ölçekteki şirketlerin SKA önceliklendirmeleriyle uyumlu olduğu tespit edilmiştir.



Anadolu Grubu, insana yakışır iş ve ekonomik büyüme (SKA.08), sorumlu üretim ve tüketim ve üretim (SKA.12), sanayi, yenilikçilik ve altyapı (SKA.09) ve nitelikli eğitim (SKA.04) hedeflerine yönelik olarak küresel iş dünyası ile uyumlu bir odaklanma içindedir.

Anadolu Grubu, %43 oranıyla "amaçlar için ortaklıklar" (SKA.17) amacıyla dünya ile (%40) benzer oranda faaliyet göstermektedir.

► Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu (UN Global Compact Progress Report) 2017 ve 2018 sonuçları, küresel ölçekte çalışmaya katılan şirketlerin önceliklendirme sonuçlarını, Anadolu Grubu değerleri ise Anadolu Grubu şirketlerinin 2015-2018 döneminde gerçekleşen proje ve uygulamalarının öncelik dağılımını vermektedir.

Anadolu Grubu sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını, 2015 – 2030 dönemi için açıklanan Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyum içinde gerçekleştiren bir iş anlayışına sahiptir ve amaçların gerçekleştirilebilmesi için aktif bir katılımcı olarak çalışmaktadır. Anadolu Grubu, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağladığı katkıda, dengeli bir kompozisyona sahiptir ve grup şirketleri ile birlikte başarılı bir sürdürülebilirlik anlayışıyla, küresel kalkınma için fayda üretmektedir.

GÜVENİLİR GLOBAL PAYDAŞ

Anadolu Grubu'nun küresel ortakları, sürdürülebilirlik alanında önemli projeler hayata geçirmektedir. Anadolu Grubu, dünya standartlarında hayata geçen projeleri ülkemizde uygulayarak ilgili sektörlerle öncülük etmektedir. Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik konusunda iş ortakları ve paydaşlarından aynı hassasiyeti beklemekte, onların bu alanda farkındalıklarının artması hatta katılımcı olabilmeleri için model projeler geliştirmektedir.

Anadolu Grubu'nun küresel ölçekte tercih edilen bir iş ortağı olmasında, sürdürülebilirlik çerçevesinde yürüttüğü çalışmaların nitelikli paylaşımı önem taşımaktadır.

İÇ İLETİŞİM GÜCÜ

Anadolu Grubu, geniş bir coğrafyada, 80.000'e yakın istihdamıyla faaliyet göstermektedir.

Anadolu Grubu, yüzbinler ile ifade edilecek bir nüfusa etkisiyle, BM'nin küresel amaçlarının yaygınlaştırılmasına olumlu katkı sağlayacak bir güce sahiptir.

ULUSLARARASI PLATFORMLARLA İŞ BİRLİĞİ

Uluslararası otoriteler, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının iyi örneklerin paylaşımı aracılığı ile yaygınlaştırılması için çaba göstermektedir.

Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Uyumluluk Raporu'nda yer alan 316 proje ve uygulamanın envanteri ile dünyada ihtiyaç duyulan çözüm paylaşımına olumlu yönde katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Anadolu Etap, Türkiye'de Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ni hazırlayıp uygulamaya alan ilk tarım ve gıda şirketi olarak, faaliyet alanlarının ve iş yapış şekillerinin tüm süreçlerinde ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin sağlanmasına odaklanmaktadır. AND Gayrimenkul, 17 Nisan 2017 tarihinde BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalamış ve faaliyetlerini sözleşme ilkelerine bağlı kalarak sürdürmektedir.

Plastik kirliliği ile mücadeleyi bir adım öne taşımak için Global Compact Türkiye, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve TÜSİAD iş birliğiyle kurulan "İş Dünyası Plastik Girişimi"ne, AG Anadolu Grubu Holding, grup şirketleri Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros ile birlikte destek vermektedir.

2019 yılında Anadolu Grubu'nun 4 şirketi; Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek, Migros, Anadolu Isuzu sürdürülebilirlik raporu yayınlamıştır.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Anadolu Efes'te Sürdürülebilirlik

ANADOLU EFES



Anadolu Efes, sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı gelecek nesillere karşı en önemli sorumluluklarından biri olarak görmekte, 2010 yılından bugüne aralıksız yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporu ile çalışmalarının sosyal, çevresel, etik, ekonomik boyutlarını şeffaf bir biçimde değerlendirerek kamuoyuyla paylaşmaktadır.

"Pozitif Etki Planı" çerçevesinde sürdürülebilirlik çalışmalarını yürüten Anadolu Efes; Çevre, Toplum, Çalışanlar ve Değer Zinciri olarak belirlediği bu 4 ana alanda pozitif etkisini her yıl artırmak için çalışmaktadır. Anadolu Efes Pozitif Etki Planı'nın ikinci dönemini oluşturan 2016-2020 hedefleri doğrultusunda çalışmalarına devam etmekte ve bu çalışmalarla Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, 2011 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, 2014 yılında imzaladığı The CEO Water Mandate ve Women's Empowerment Principles gibi iş birlikleri ile gerek çevresel gerekse toplumsal taahhütlerini uluslararası bir boyuta taşımıştır. 2012 yılında Brezilya, Rio'da gerçekleştirilen "+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı"nda sürdürülebilir tarım uygulamalarında ülkemizi temsil etmeye

hak kazanmıştır. 2013 yılında Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeyi başaran ilk Türk şirketi olmuştur. 2017 yılından beri dünyanın önde gelen sürdürülebilirlik endekslerinden biri olan FTSE4Good Gelişmekte olan Piyasalar Endeksi'nde yer almaktadır. 2015'ten bugüne Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi listesinde yer almaktadır. 2017 raporlama döneminde Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Programı'na cevap vermeye başlayarak iklim değişikliğiyle mücadele performansını daha kapsamlı olarak paydaşlarıyla paylaşmaya devam eden Anadolu Efes Türkiye operasyonları, CDP İklim Değişikliği Programı'na yanıt vermektedir.

Ana hammaddelerini doğadan sağlayan bir üretici olarak çevresel sürdürülebilirliği hem gelecek nesillere karşı sorumluluğu hem de uzun dönemli başarının önemli bir parçası olarak görmektedir. Çevresel sürdürülebilirliği, su riskleri ve yönetimi, iklim değişikliği ve enerji, atık ve ambalaj yönetimi başlıklarında ele alan Anadolu Efes, verimliliği esas alan bir yaklaşımla değer zinciri boyunca çevresel ayak izini sürekli azaltmak için yatırımlarına devam etmektedir. Bu konulara yönelik performans hedeflerini, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan raporlama kriterlerini baz alarak

hazırlanan performans göstergeleriyle takip etmektedir. 2010 yılından bu yana Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) ile iş birliği halinde çalışmaktadır.

Faaliyet gösterdiği toplumun değerlerine ve kültürüne saygı gösteren toplumsal sorumluluk projeleriyle pozitif etki yaratan Anadolu Efes, yerel kalkınma için sürdürülebilir turizm ve tarımı, toplumun sosyo-kültürel gelişimi için tiyatro, sinema, spor ve müziği, gençlere ve geleceğe inanan bir şirket olarak inovasyon ve sosyal fayda alanlarında girişimcilik ekosistemini desteklemektedir. 38 yıldır tarıma, 13 yıldır turizme, 44 yıldır spora, 33 yıldır sinemaya, 28 yıldır da tiyatroya katkılarını sürdürmektedir.

Coca-Cola İçecek'te Sürdürülebilirlik



CCI'in vizyonu, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde hızlı tüketim sektörünün en iyi şirketi olmaktır. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak CCI için sürdürülebilirlik, şirket süreçlerinin bir parçasıdır. CCI, tüm paydaşları için değer yaratma amacıyla, sürdürülebilirlik stratejisini paydaşları için önem teşkil eden konulara odaklanmıştır. Bu doğrultuda, CCI'in aktif olarak yönettiği altı temel odak alanı bulunmaktadır:

Çevresel ayak izi: Daha az doğal kaynak kullanarak ve atık yaratarak şirketin çevresel etkisini azaltmak CCI'in öncelikleri arasındadır. CCI bu yaklaşımın sadece işin değil, aynı zamanda hizmet verilen toplumların sürdürülebilirliği ve refahı için gerekli olduğuna inanmaktadır.

Toplumsal kalkınma: CCI'in temel amacı tüm paydaşlar tarafından en sorumlu kurumsal vatandaşlardan biri olarak tanınmaktır ve bu amaçla faaliyet gösterdiği toplumların refah ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik çeşitli projeler yürütmektedir. Toplumsal kalkınma alanında ekonomik etki, su yönetimi, atık yönetimi, gençlik ve kadının güçlendirilmesi öncelikli konular arasındadır.

İnsan hakları: CCI tüm iş süreçlerini insan haklarını merkeze koyarak yürütür. Şirket, çalışanları ile ilişkisine değer vermekte ve evrensel insan haklarının benimsendiği açık ve katılımcı çalışma ortamları yaratarak, çalışan sağlığını ve iş yeri güvenliğini önceliklendirmektedir. CCI İnsan Hakları Politikası, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirisi, Uluslararası Çalışma Örgütü Temel İş İlkeleri ve Hakları Deklarasyonu ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde belirtilmiş uluslararası insan hakları standartlarını temel almaktadır. Katılımcı ve kapsayıcı olma ilkesi doğrultusunda hareket eden CCI, 2015 yılından bugüne Birleşmiş Milletler Kadın Güçlendirme Prensipleri (WEP) imzacısıdır.

Beşeri sermaye: Değer yaratma hedefiyle ilerleyen CCI, yarattığı değerlerin ana kaynağı olarak çalışanlarını görmekte ve çalışanlarının kendilerini geliştirmeleri için fırsatlar sunmaktadır. Her seviyeden çalışana sunulan eğitim fırsatları ile çalışan gelişimi desteklenirken; üretken, keyifli ve güvenli bir iş ortamı sağlayarak; çalışanları için "en iyi iş yeri" olmayı hedeflemektedir.

Tüketici sağlığı: CCI, tüketicilerine geniş bir ürün yelpazesi sunarken tüketici sağlığını garanti etmek için ürün güvenliği ve kalitesine her zaman öncelik vermektedir. Şirket tüketicilerine uygun fiyatlı, kolay bulunabilir, sevilen, yenilikçi ürünleri en iyi şekilde sunmaktadır. Her bir ürünün güvenliğini ve kalitesini sağlamaya yönelik standartlarını titizlikle uygulamaktadır.

Müşteri değeri: CCI sunduğu özgün çözümler ile müşterilerin tercih ettiği iş ortağı olmayı amaçlamaktadır. Müşterileriyle birlikte kazanmak için tedarik zincirini, müşteriye merkeze alacak şekilde organize etmekte ve sunduğu hizmet / servislerde üstün kaliteyi yakalamaktadır.

CCI'in sürdürülebilirlik anlayışı ve performansı gerek ulusal, gerekse uluslararası kurumlar tarafından tanınmıştır. Şirket, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) tarafından 2013 yılında hayata geçirilen UNGC 100 Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Türkiye'den giren ilk ve tek şirket olmaya devam etmektedir. 2015 yılından bugüne Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde üst üste beşinci kez yer almaktadır. CCI ayrıca uluslararası MSCI ESG Liderlik, FTSE4Good, ECPI endekslerinde yer almaya da hak kazanmıştır.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Migros'ta Sürdürülebilirlik

MIGROS

Migros'un tüm paydaşları için değer yaratma hedefinin lokomotifi konumundaki "sürdürülebilirlik" anlayışı, iş modelinin merkezinde yer almaktadır. Migros; tedarikçileri, üreticileri, çalışanları ve müşterileri ile birlikte oluşturduğu ortak değer zincirinin, hem insana hem de doğaya sorumlu bir şekilde güçlenerek devam edebilmesi için Migros İyi Gelecek Planını hayata geçirmiştir. Bu plan çerçevesinde, biyoçeşitliliğin korunmasından ekonomik katkıya, sosyal sürdürülebilirlikten inovasyona kadar pek çok alanda belirlediği hedeflerle bugünün kaynaklarını verimli kullanarak gelecek nesillerin haklarını gözetmeyi amaçlamaktadır. Migros, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyet ve performanslarını her yıl GRI standartlarına uygun olarak raporlayarak, kurumsal web sitesinde şeffaf bir şekilde sunmaktadır.

Migros, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarıyla 2019 yılında, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne altıncı kez üst üste girmeyi başaran gıda perakende sektörünün ilk ve tek temsilcisi olmuştur. Migros, iklim değişikliğiyle mücadele ve verimli su tüketimi konusundaki çalışmalarını her yıl CDP'ye (Karbon Saydamlık Projesi) raporlamaktadır. 2019 yılında CDP İklim Değişikliği programına yaptığı rapor ile "A-" notu alarak lider şirketler arasında yer almıştır. Capital dergisinin düzenlediği "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırması 2019 sonuçlarına göre "Sürdürülebilirlik Stratejileri" kriterinde en beğenilen 10 şirket arasında yer almıştır.

Toplum sağlığı ve gelişimi: Sağlıklı Yaşam Yolculuğu projesi ile Migros Mobil üzerinden müşterilerin alışverişlerini analiz eden Migros, dengeli beslenme tablosuna göre eksik kalan gıda gruplarını belirleyerek, müşteriye ihtiyacı olan gruplardan indirimli ürün önermektedir. Böylelikle Şirket, dengeli beslenmeye doğrudan katkıda bulunmaktadır. Proje kapsamında aktif yaşam, ağız ve diş sağlığı, su tüketimi ve güneşten korunma konusunda bilgilendirme mesajları; adım sayar, su içme hatırlatıcısı ve diş fırçalama hatırlatıcısı gibi interaktif içerikleri Migros Mobil uygulamasında yer almaktadır. 2018 Nisan ayında hayata geçen proje 2019 yılı sonuna kadar, 1,53 milyon kişiye ulaşarak sağlıklı yaşam farkındalığı kazandırmaya devam etmiştir. Aile Kulüpleri projesinde ise; İlçe Halk Eğitim Merkezleri iş birliğiyle, lisan ve sanat eğitimlerinden pastacılık, mutfak ve robotik kodlamaya kadar 27 noktada, 92 farklı alanda eğitimler verilmektedir. Türkiye'nin dört bir yanında Aile Kulüplerine gelerek bu kurslarda edindikleri bilgi ve becerilerle kendi işlerini kuran pek çok kadın bulunmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik: Şirket operasyonlarının çevresel etkilerini minimize etmek için sorumluluk olarak çalışmalarını bu bakış açısıyla yürütmektedir. Bu doğrultuda, mağazalarındaki soğuk dolaplar için doğal soğutucu sistemler geliştirilmesi, su tüketiminin optimize edilmesi, enerji verimliliği, geri dönüşümün desteklenmesi, lojistik ağının otomatize edilmesi gibi konularda projeler hayata geçirmektedir. Gıda imha oranlarını azaltma hedefi de bulunan Migros, meyve sebze kategorisindeki önceki sipariş, stok ve satışlardan yola çıkarak öğrenen bir algoritma ile çalışan otomatik sipariş sistemi kullanmaktadır. SKT'si yaklaşan taze ürünler ve olgun meyve sebzelere uyguladığı indirimlerle 2019 yılında 12 MigrosJet cirosu kadar gıdayı kurtarmıştır. Ayrıca, biyoçeşitliliğin korunması kapsamında Migros, tarımsal ve hayvansal üretimde İyi Tarım Uygulamaları'nı benimseyen tedarikçilerle 2010 yılından beri çalışmaktadır. Şirket, Anadolu'nun kaybolmaya yüz tutan tohumlarını korumak ve geleceğe taşımak amacıyla, yerli tohumlar ve özel tariflerin taranması sonucunda ortaya çıkan "Anadolu Lezzetleri"ni mağazalarında yeni nesillerle buluşturmaktadır.



Ürün şeffaflığı ve tüketici bilgilendirilmesi:

Migros, ürün verilerinin standartlaştırılması ve dijital ortama taşınması konusunda Türkiye pazarında sektör liderliğini üstlenmiştir. GS1 iş birliği ile yürüttüğü çalışmada, üretici ve perakendeci arasında ürün bilgilerinin şeffaf ve hızlı bir şekilde akması için çalışmalarını sürdürmektedir. Sektörel olarak tüm ihtiyaçları karşılayacak gramaj, içerik, menşei başta olmak üzere minimum veri seti oluşturulmuştur. GS1, perakendeciler ve üreticilerin sistem entegrasyonunun sağlanması çalışmaları Migros öncülüğünde devam etmektedir.

Sorumlu tedarik: Migros birlikte çalıştığı tüm tedarikçilerin, üçüncü parti kuruluşlar ve iş ortaklarının, Şirket'in ürün güvenliği ve kalite standartları ile birlikte etik kurallarına uymasını beklemektedir. Tedarikçilerinin ürün güvenliği uygulamaları GFSI (Global Food Safety Initiative) tarafından tanınan 'BRC / IFC Uluslararası Ürün Güvenliği'; çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, etik ve sosyal uygunluk gereklilikleri ise 'GC-SEDEX Etik ve Sosyal' kriterleri çerçevesinde denetlenmektedir.

Sorumlu insan kaynakları yönetimi:

Migros çalışanlarına güvenli ve iyi bir çalışma ortamı sunmakta, sürekli gelişim ilkesi ışığında, onların eşit eğitim ve kariyer imkânlarına sahip olmaları için çalışmaktadır. Markaların geleceği, çalışanlarının yetkinliği ve yaratıcılığına bağlıdır görüşünden yola çıkarak Migros, son teknolojilerle, yeni nesil eğitimler vererek kişisel ve mesleki gelişimlerini güçlendirmektedir. Bu bağlamda, 2019 yılında çalışanlarına toplamda 1.030.000 (çalışan x gün) eğitim verilmiştir. Kadın yönetici oranını artırmaya ve çalışan sağlığına yönelik programlar yürütmektedir.

Anadolu Isuzu'da Sürdürülebilirlik



ANADOLU ISUZU

Anadolu Isuzu, sürdürülebilirliği içselleştirmeyi, uygulamayı ve değer zinciri boyunca yaygınlaştırmayı taahhüt etmektedir. Bu taahhüdü doğrultusunda, küresel sürdürülebilirlik gündemini faaliyetlerinin, kurumsal yönetim yaklaşımının ve yapılanmasının ayrılmaz bir parçası olarak benimsemekte, gerekli adımları atmaktadır. Ana ve değişmez hedefi; faaliyetlerinin ekonomik, çevresel ve sosyal çıktılarını mümkün olan en üst seviyeye ulaştırarak paydaşları için kalıcı değer üretmektir. Başta müşterileri, tedarikçileri ve çalışanları olmak üzere paydaşlarının da sürdürülebilirliği içselleştirmelerini teşvik etmekte, bu bağlamdaki çalışmalarını ana hedefinin tamamlayıcı bir ögesi olarak kabul etmektedir.

Ekonomik performans

Anadolu Isuzu, sürdürülebilir operasyonel başarısı ile tutarlı finansal sonuçlar üretmeye ve faaliyetlerini yürüttüğü Türkiye ekonomisine ve toplumsal refaha katkısını artırmaya odaklıdır. Riski doğru ve dengeli yönetmek adına, iç ve dış pazar faaliyetlerini geliştirmektedir. Diğer taraftan etkin maliyet yönetimi ve verimlilik çalışmalarıyla sürdürülebilir kârlılık hedefine katkıda bulunmaktadır. Güçlü ekonomik performans için bilanço sağlığını korumayı ve geliştirmeyi; hissedar değerini artırmayı ve piyasa varlığını güçlendirmeyi, hedefleri olarak kabul etmektedir.

Üretim ve hizmet

Yürüttüğü üretim çalışmalarında ve satış sonrası hizmetlerinde, Ar-Ge katkısı yüksek çözümler sunmak ve riskleri doğru yönetmek adına tedarikçileri ve iş ortakları ile yakın iş birliği içinde çalışmaktadır. Üretim döngüsü ve hizmet süreçlerinde, sürdürülebilirlik performansını titizlikle değerlendirmekte ve sürekli gelişimi besleyen fırsatları tanımlayarak geleceğe ilerlemektedir. Nihai hedefi; geliştirdiği, ürettiği ve satış sonrası hizmetlerinde verdiği desteklerle, rasyonel ve ekonomik mobilite çözümleri sunmak ve insan hayatına değer katmaktır.

İnsan kaynağı

Anadolu Isuzu, çeşitliliğe ve farklılığa inanmakta, benimsemiş olduğu politika ve uygulamalara uygun olarak çalışanlarının her birine "önce insan" olarak yaklaşmaktadır. Kurumsal değerlerinin ve kültürünün ışığında dil, din, ırk ve cinsiyet farkı gözetmeksizin çalışanlarına insana yaraşır iş koşulları sunmaktadır. Performans, gelişim ve geribildirim programları, tüm çalışanlarının kişisel ve mesleki hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktadır.

İş sağlığı ve güvenliği

Uygulamakta olduğu iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi, mevzuat yükümlülüklerini yerine getirmesinin ötesinde, güvenli bir iş ortamının devamlılığı ile çalışanlarının sağlık ve güvenlik farkındalığı geliştirmesinde büyük rol oynamaktadır. İş kazaları ile yaralanma ve meslek hastalıklarını önlemeye yönelik yürüttüğü iyileştirme projeleri, kaza sıklık oranını sifıra yaklaştırma hedefine hizmet etmektedir.

Çevre

Anadolu Isuzu, bilinçli birer çevre neferi olarak davranmaya odaklıdır. Bu bağlamda, gerek ürettiği araçların çevreye olumsuz etkilerini en aza düşürmeye, gerekse üretim, ticaret ve hizmet döngüsü kapsamında ortaya çıkan emisyonları ve atıkları azaltmaya yönelik projeler yürütmektedir. Küresel su kaynaklarının sürdürülebilirliği hedefi kapsamında ise, tüm üretim ve kullanım proseslerinde su tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalarda bulunmaktadır.

Toplum

Sistemik ve planlı bir yaklaşımla yürüttüğü sosyal sorumluluk faaliyetlerinin odağında gönüllülük yer almaktadır. Bu kapsamdaki çalışmalarını her yıl artan sayıda gönüllü çalışanın katkılarıyla gerçekleştirilmekte; özellikle eğitim, çevre ve engellilik konularına odaklanılmaktadır.

Yönetişim ve güvence

Anadolu Isuzu, sermayesi halka açık bir şirket olarak, etkin kurumsal yönetim ve uyumu, yasal gereklilik olmanın ötesinde verimli ve başarılı bir ekonomik performansın sürdürülebilirliği açısından kilit önemde kabul etmektedir. Şirket çaplı yönetim ve raporlama sisteminin yanı sıra insan kaynağı eğitim ve denetim çalışmaları ile şeffaflık uygulamaları da bu alanlardaki çalışmalarına katkıda bulunmakta, gelişim imkânlarını ivmelemektedir.

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

19 ülkede, 9 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, yaklaşık 80.000 çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Çalışanların hedeflerine uygun şekilde sürdürülebilir kariyer planlarının oluşturulmasını sağlamak üzere tüm donanım ve imkânları sunan Anadolu Grubu, teknolojiyi, profesyonel hayatlarının ayrılmaz bir parçası olarak içselleştirebilmeleri için onlara inovatif bir çalışma ortamı sunmaktadır. Grup, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığına farkındadır. Bu dijitalleşme yolculuğunun en önemli kilometre taşı

olarak oluşturduğu "AG People First" dijital insan kaynakları platformu ile hem çalışan profilleri güncel tutulabilmekte hem de çalışanlar tarafından grup içinde yayınlanan iş ilanları takip edilebilmektedir. Aynı zamanda Anadolu Grubu Şirketleri için işe alım, performans, yedekleme ve gelişim faaliyetlerinin yönetimi de bu sistem üzerinden yürütülmektedir.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları dijital inovasyon programı Bi-Fikir 5. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çatısı altında çalışanlara hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2019 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 30.000 fikirden, 6.000 tanesi hayata geçirilerek 600 milyon TL fayda üretilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamıştır.

19 ülkede yaklaşık 80.000 çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

AG Akademi dijital eğitim sistemi ile 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları sunulmaktadır. 2015'te Leaders Touch ile başlayan üst yönetim gelişim programı, 2019 yılından itibaren Gelişim Diyalogları Programı ile devam etmektedir. Dünyanın en bilinen üniversiteleri ile iş birliği yapılarak çalışanların gelişim yolculuğu çevrim içi araçlar, sınıf eğitimleri ve webinarlarla desteklenmektedir. Grup genelinde gelişimi destekleyen bir diğer sistem ise Açık İşler sistemidir. Açılan her pozisyon öncelikle grup içerisinde duyurulur ve başvuru toplanır. Bu sayede iş başında öğrenmeyi daha da zenginleştirecek ve çalışanlara daha çeşitli bir kariyer haritası sunulabilmektedir.

Grubun öğrenciler ve genç profesyoneller tarafından tercih edilen bir işveren olarak tanınmasını sağlamak amacıyla KAP (Kariyerini Anadolu Grubu'nda Planla) markası altında çevrimiçi aktiviteler ve kampüs aktiviteleri düzenlenmektedir. Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması için 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) programı ile programa katılan öğrencilere grup şirketlerinde iş tecrübesi edinme fırsatı tanınmakta, mezuniyet sonrasında açık pozisyonlara alımlarda CYO'lara fırsatlar

sunulmaktadır. Şu ana dek 60 öğrenci bu programın bir parçası olarak Anadolu Grubu'nda staj yapmıştır. Bu 60 öğrenci arasında 7'si ise tam zamanlı olarak Anadolu Grubu'nda çalışmaya devam etmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, 7 yıldır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Grup şirketlerine, çalışanların ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dahil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Anadolu Grubu çalışanlarının %3'ünün 20 yaş altında; %48'inin 21-40 yaş aralığında, %16'sının 41-50 yaş aralığında, %3'ünün 51 yaş ve üzerinde olduğu görülmektedir. Üst düzey yöneticilerin %1'i

21-30 yaş aralığında, %36'sı 31-40 yaş aralığında, %49'unun 41-50 yaş aralığında, %14'ünün 51-60 yaş aralığında ve %1'inin ise 61 ve üzerindedir. Grupta, toplam 41 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Her yıl çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dahil edilmektedir.

Farklı coğrafyalarda iş yapabilmeye yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 19 ülkede faaliyet göstermekte olup, yurt dışında kurulu, 35 şirketi bulunmaktadır. "İşbirliğine açık ilişkiler kurma" ve "değişime açık olma" performans değerlendirme yetkinlikleri arasında yer almaktadır. Grup, kültürel farklılıkları, global becerisi sayesinde daha etkin bir şekilde yönetebilmektedir. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademe benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2019

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmış; kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2019 yılında daha da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 09.07.2019 itibarıyla (10 üzerinden) 9,54 olarak güncellenmiştir.

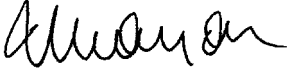
Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,83
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,65
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,96
Toplam Not		95,43

İşbu Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimizin uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimizin yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2019-31.12.2019 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

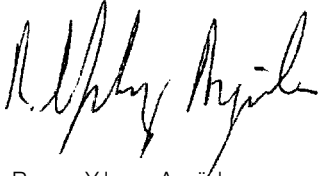
- Şirketimizde her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konulardaki çalışmalarımız devam edecektir.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.



Uğur Bayar
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Kamilhan Süleyman Yazıcı
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Recep Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Burak Berki
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2019

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimizin ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2019

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2019

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulundurma prensibini benimsemiş olup 2019 yılında 12 kişilik yönetim kurulunda 1 adet kadın üyesi bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2019 yılında danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatlar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 43 yatırımcı toplantısı gerçekleştirmiş olup, yapılan telekonferanslar dahil 90'ın üzerinde yatırımcı ile görüşmüştür. Ayrıca 2018 yılsonu ve 2019 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaştığı iki webcast prezentasyonu düzenlemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (ad) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/754598
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dahilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,65

1.5. Azlık Hakları

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.

1.6. Kar Payı Hakkı

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in "www.anadolugrubu.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
06/05/2019	0	%88,82	%51,18	%37,64	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Md. 11	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında diğer bilgiler başlığında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ

3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.

3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan "AGenda" içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunulacak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik Kurallar içerisindeki çeşitli maddelerde bu konular irdelenmektedir. Öte yandan, irtikap, rüşvet gibi konularda Denetim Başkanlığı olarak doğrudan bir denetim yapılmamakla birlikte rutin denetimler sırasında bu konularla ilgili yapılan bir tespit ya da üst yönetim tarafından gelen bir talep olursa, Suistimal Denetimi olarak konuyla ilgilenilmektedir.

4. YÖNETİM KURULUI

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Denetim Sistemi bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Tuncay Özilhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hurşit Zorlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/818886
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1/12, oran %8'dir.

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tuncay Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Kamilhan Süleyman Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Salih Metin Ecevit	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Talip Altuğ Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Tuğban İzzet Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Efe Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Dr. Yılmaz Argüden	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Rasih Engin Akçakoca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Ali Galip Yorgancıoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Uğur Bayar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Fatma Aslı Başgöz	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	24/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	24/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	10 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıların tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%91
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas sözleşme" nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi		Uğur Bayar	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Kamilhan Süleyman Yazıcı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Dr. Yılmaz Argüden	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Burak Berki	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi		Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Ali Galip Yorgancıoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Fatma Aslı Başgöz	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU III**4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler II**

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 32.3 No'lu ilişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi		%75	%25	4	3
Denetim Komitesi		%100	%100	4	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%33	3	3

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHİPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun ⁽¹⁾ – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: 0 216 5788559

Faks: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Burak Berki – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

Faks: 0216 5735802

E-posta: burak.berki@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Burak Berki ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimizde başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2019 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 28.02.2019 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yapılanması sonrasında yatırımcı ilişkileri alanında hızla gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2019 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

⁽¹⁾ Şirketimizde Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan İrem Çalışkan Dursun, 31 Ocak 2020 itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Boşalan Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine ise Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Müdürü Burak Berki atanmıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimizde pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"KÂR DAĞITIM POLİTİKASI"

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

a) Şirketimizin solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâra kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2019 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları (31.12.2019)	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
Toplam	243.535	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimizin, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimizde pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve "insana yatırım" yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimizin 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve “Değerli Öğretmenim” projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda “Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi” olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 45. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitim kadrosuyla basketbolu öğretirken, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 06.05.2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özlhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Salih Metin Ecevit	Üye
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Efe Yazıcı	Üye
Dr. Yılmaz Argüden	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
Fatma Aslı Başgöz	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Bağımsız Üye

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket İcra Başkanı Mehmet Hürşit Zorlu'dur. Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2019 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık ve Rothschild Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, Akiş Gayrimenkul Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji ve SAMUMED Yönetim Kurulu Üyesi, Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Galip Yorgancıoğlu	Koton Tekstil Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Holding, Toros Tarım, Tekfen Sigortacılık ve Tekfen Teknoloji Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Aslı Başgöz	White & Case Europe Danışmanlık Hizmetleri Ortağı

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2019 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 10 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 3'ü tüm üyelerin, 4'ü onbir üyenin, 3'ü on üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimizde önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2019 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararı karşılamak maksadıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

06.05.2019 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 07.05.2019 tarihinde alınmıştır.

	Bağımsız üye mi?	İcra üyesi mi?
Denetim Komitesi		
Dr. Ercan Kumcu - Başkan	Evet	Hayır
Ali Galip Yorgancıoğlu - Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Uğur Bayar - Başkan	Evet	Hayır
Kamilhan S. Yazıcı - Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun (*) - Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Fatma Aslı Başgöz - Başkan	Evet	Hayır
Rasih Engin Akçakoca - Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

(*) 31 Ocak 2020 itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Yerine, Burak Berki atanmıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimizde Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin İş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümlene olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimizin dış denetimi 2019 yılında bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimizin mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarabilecek değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 06.05.2019 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde yıllık net 153.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullanmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2019 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

Bira (milyon TL)	4Ç18*	4Ç19	Değişim	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018*	2019	Değişim	2019 (TFRS16 hariç)	
				Değişim	Değişim				Değişim	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8,2	8,6	%4,8	8,6	%4,8	34,2	36,2	%5,9	36,2	%5,9
Satış Gelirleri	2.324	2.863	%23,2	2.863	%23,2	8.541	11.069	%29,6	11.069	%29,6
Brüt Kâr	898	1.235	%37,5	1.235	%37,5	3.256	4.583	%40,7	4.583	%40,7
FAVÖK (BMKÖ)	439	592	%35,0	573	%30,5	1.120	1.768	%57,9	1.706	%52,4
Net Kâr	55	189	%240,8	192	%246,4	-171	703	a.d.	714	a.d.
Brüt kâr marjı	%38,6	%43,1		%43,1		%38,1	%41,4		%41,4	
FAVÖK marjı	%18,9	%20,7		%20,0		%13,1	%16,0		%15,4	
Net Kâr marjı	%2,4	%6,6		%6,7		-%2,0	%6,3		%6,4	

Meşrubat (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	2018	2019	Değişim
Satış Gelirleri	2.001	2.220	%10,9	10.623	12.245	%15,3
Brüt Kâr	573	771	%34,4	3.527	4.207	%19,3
FAVÖK	160	270	%68,6	1.919	2.283	%19,0
Net Kâr	156	1	-%99,6	321	966	%200,7
Brüt kâr marjı	%28,6	%34,7		%33,2	%34,4	
FAVÖK marjı	%8,0	%12,1		%18,1	%18,6	
Net Kâr marjı	%7,8	%0,0		%3,0	%7,9	

Migros (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018	2019	Değişim	2019 (TFRS16 hariç)	
				Değişim	Değişim				Değişim	Değişim
Satış Gelirleri	4.923	5.997	%21,8	5.997	%21,8	18.717	23.191	%23,9	23.191	%23,9
Brüt Kâr	1.327	1.515	%14,2	1.493	%12,5	4.881	6.205	%27,1	6.121	%25,4
FAVÖK	359	462	%28,8	317	-%11,6	1.217	2.236	%83,7	1.531	%25,7
Net Kâr	371	-290	a.d.	-295	a.d.	-836	-492	%41,1	-353	%57,7
Brüt kâr marjı	%27,0	%25,3		%24,9		%26,1	%26,8		%26,4	
FAVÖK marjı	%7,3	%7,7		%5,3		%6,5	%9,6		%6,6	
Net Kâr marjı	%7,5	-%4,8		-%4,9		-%4,5	-%2,1		-%1,5	

Otomotiv (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018	2019	Değişim	2019 (TFRS16 hariç)	
				Değişim	Değişim				Değişim	Değişim
Satış Gelirleri	1.207	1.520	%26,0	1.520	%26,0	3.907	4.163	%6,5	4.163	%6,5
Brüt Kâr	138	229	%66,5	229	%66,4	686	667	-%2,8	667	-%2,8
FAVÖK	118	154	%30,4	152	%29,1	424	433	%2,1	427	%0,8
Net Kâr	-48	27	a.d.	27	a.d.	-492	-209	%57,5	-208	%57,7
Brüt kâr marjı	%11,4	%15,1		%15,1		%17,6	%16,0		%16,0	
FAVÖK marjı	%9,8	%10,1		%10,0		%10,9	%10,4		%10,3	
Net Kâr marjı	-%4,0	%1,8		%1,8		-%12,6	-%5,0		-%5,0	

Perakende	4Ç18	4Ç19	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018	2019	2019 (TFRS16 hariç)		Değişim	
			Değişim	Değişim			Değişim	Değişim		
Satış Gelirleri	234	311	%32,9	311	%32,9	1.200	1.399	%16,5	1.399	%16,5
Brüt Kâr	26	44	%68,8	34	%28,1	248	302	%22,0	258	%4,1
FAVÖK	-8	30	a.d.	-2	%67,6	111	238	%114,1	111	-%0,5
Net Kâr	-36	-36	%0,1	-32	%10,1	-11	-40	-%270,7	-25	-%138,0
Brüt kâr marjı	%11,2	%14,3		%10,8		%20,7	%21,6		%18,5	
FAVÖK marjı	-%3,2	%9,5		-%0,8		%9,3	%17,0		%7,9	
Net Kâr marjı	-%15,4	-%11,5		-%10,4		-%0,9	-%2,8		-%1,8	
Diğer (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018	2019	2019 (TFRS16 hariç)		Değişim	
			Değişim	Değişim			Değişim	Değişim		
Satış Gelirleri	134	85	-%36,6	85	-%36,6	381	628	%64,8	628	%64,8
Brüt Kâr	39	31	-%20,3	31	-%20,3	148	154	%4,0	154	%4,0
FAVÖK	9	-4	a.d.	-6	a.d.	20	39	%95,3	29	%48,2
Net Kâr**	295	-193	a.d.	-194	a.d.	-690	-472	%31,6	-470	%31,8
Brüt kâr marjı	%29,1	%36,6		%36,6		%38,8	%24,5		%24,5	
FAVÖK marjı	%6,4	-%4,7		-%6,7		%5,2	%6,1		%4,7	
Net Kâr marjı	%220,1	-%227,1		-%227,8		-%181,1	-%75,2		-%74,9	
Konsolide (milyon TL)	4Ç18*	4Ç19	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018*	2019	2019 (TFRS16 hariç)		Değişim	
			Değişim	Değişim			Değişim	Değişim		
Satış Gelirleri	5.857	12.794	%118,4	12.794	%118,4	24.456	45.240	%85,0	45.240	%85,0
Brüt Kâr	1.639	3.418	%108,6	3.385	%106,6	7.727	13.760	%78,1	13.654	%76,7
FAVÖK	696	1.465	%110,6	1.248	%79,4	3.453	6.266	%81,4	5.540	%60,4
Net Kâr	267	772	%189,2	777	%191,3	-1.217	544	a.d.	644	a.d.
Brüt kâr marjı	%28,0	%26,7		%26,5		%31,6	%30,4		%30,2	
FAVÖK marjı	%11,9	%11,4		%9,8		%14,1	%13,8		%12,2	
Net Kâr marjı	%4,6	%6,0		%6,1		-%5,0	%1,2		%1,4	
Proforma Konsolide (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018	2019	2019 (TFRS16 hariç)		Değişim	
			Değişim	Değişim			Değişim	Değişim		
Satış Gelirleri	10.629	12.794	%20,4	12.794	%20,4	42.544	51.699	%21,5	51.699	%21,5
Brüt Kâr	2.956	3.418	%15,7	3.385	%14,5	12.562	15.587	%24,1	15.458	%23,0
FAVÖK	1.049	1.459	%39,1	1.242	%18,4	4.644	6.911	%48,8	5.951	%28,1
Net Kâr	267	772	%189,2	777	%191,3	-1.217	544	a.d.	644	a.d.
Brüt kâr marjı	%27,8	%26,7		%26,5		%29,5	%30,1		%29,9	
FAVÖK marjı	%9,9	%11,4		%9,7		%10,9	%13,4		%11,5	
Net Kâr marjı	%2,5	%6,0		%6,1		-%2,9	%1,1		%1,2	

*2018 finansalları ABI Efes JV birleşmesinin 1 Nisan 2018 yerine 1 Ocak 2018 itibarıyla gerçekleştiği varsayımına dayanmaktadır. Bu nedenle 2018 proforma finansallar birleşen şirketlerin 3 aylık operasyonlarını da içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Buna ek olarak, TFRS 3 uyarınca sabit kıymetlerde yapılan yeniden değerlendirme sonucunda 2019'da amortisman giderlerinde oluşan artış 2018 rakamlarına da yansıtılmıştır.

**Migros'un 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla tam konsolide edilmeye başlanması nedeniyle Migros'un ilk 4 aylık dönem kâr/zararından alınan paylar hariç tutularak gösterilmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI HURŞİT ZORLU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

“2019 yılı makro dengelerdeki hızlı değişimlere rağmen önemli aşamalar kat ettiğimiz, büyümemizi başarıyla sürdürdüğümüz bir yıl oldu. 2019 yılında başlıca operasyonlarımızda gerçekleştirdiğimiz güçlü ve sağlıklı büyüme ile beraber satış gelirlerimizi konsolide bazda %21,5 ve FAVÖK'ümüzü %28,1 artırdığımızı belirtmekten mutluluk duyuyoruz.

2019 yılında başlıca operasyonlarımızdaki performanslarımızı değerlendirirsek; Bira segmentinde, uluslararası operasyonlarda özellikle Rusya ve Ukrayna'da sene başından beri pazarın üstünde gösterilen performansla beraber yaratılan sinerjilerinde hedeflerin üzerinde olması neticesinde elde edilen başarılı performans sonuçlarımıza önemli katkıda bulunmuştur. Meşrubat faaliyetlerimizde kaliteli büyümeyi kesintisiz olarak üçüncü yılda da sürdürmüş olup önemli pazarlardaki pazar payları korunmuş veya artırılmıştır. Migros'ta ise hızlı tüketim malları pazarında toplam ve modern kanallarda pay kazanımları 2019 boyunca devam ederken, sürdürülebilir verimli büyümeyi sağlamak için dijital dönüşümü tüm iş yapış süreçlerine entegre etmeye hızla devam etmiştir.

Şirketlerimizin tamamında pozitif güçlü nakit akımı yaratma önceliğimiz doğrultusunda planlarımızı yapmaya ve uygulamaya devam ediyoruz. Bira operasyonlarımızda yurtdışında yaratılan sinerjilerin önemli katkısının yanı sıra Meşrubat faaliyetleri ve Migros'un güçlü operasyonel kârlılıkları neticesinde ve bütün operasyonlarımızın etkili bilanço yönetimi sonucunda konsolide bazda 2019 yılında 3,5 milyar TL serbest nakit akımı yaratmayı başardık. Bu konuya verdiğimiz öncelik önümüzdeki dönemlerde de sürecektir.

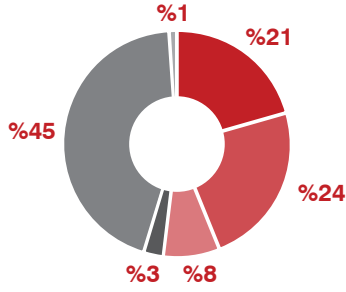
Bu çerçevede, Aralık itibarıyla net borç/FAVÖK rasyomuzu 1,9x seviyesine indirmiş olmaktan mutluyuz. Proaktif davranarak, faaliyet gösterdiğimiz bütün segmentler için borçlanma yapılarımızı en uygun seviye ve şartlara getirmek üzere çalışmalarımızı sürdürmekteyiz.

Anadolu Grubu olarak, 2020 yılında da işimizi en iyi şekilde yapmaya, yenilikçi ve öncü çalışmalar gerçekleştirmeye, faaliyet gösterdiğimiz her alana değer katmaya devam edeceğiz. Bu yıl da tüm operasyonlarımızda temkinli ve etkin finansal yönetim anlayışımızı, kararlılık ve hassasiyetle ele alarak sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerleyeceğiz.

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

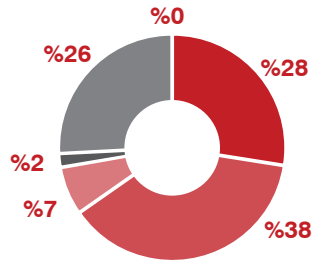
Proforma Konsolide (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19		2018	2019	Değişim	2019	
				(TFRS16 hariç)	Değişim				(TFRS16 hariç)	Değişim
Satış Gelirleri	10.629	12.794	%20,4	12.794	%20,4	42.544	51.699	%21,5	51.699	%21,5
Brüt Kâr	2.956	3.418	%15,7	3.385	%14,5	12.562	15.587	%24,1	15.458	%23,0
FAVÖK	1.049	1.459	%39,1	1.242	%18,4	4.644	6.911	%48,8	5.951	%28,1
Net Kâr	267	772	%189,2	777	%191,3	-1.217	544	a.d.	644	a.d.
Brüt kâr marjı	%27,8	%26,7		%26,5		%29,5	%30,1		%29,9	
FAVÖK marjı	%9,9	%11,4		%9,7		%10,9	%13,4		%11,5	
Net Kâr marjı	%2,5	%6,0		%6,1		-%2,9	%1,1		%1,2	

AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") **proforma konsolide satışları** 2019 yılında geçen yıla göre %21,5 artışla 51,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2019 yılında satış gelirleri %29,6 artan Bira ve %23,9 büyüyen Migros'u %15,3 ile Meşrubat segmenti takip ederken, Perakende segmenti satış gelirleri %16,5 artmıştır. Öte yandan Otomotiv segmenti net satış gelirleri geçen seneye göre %6,5 artarken, portföyde nispeten düşük paya sahip Gayrimenkul ve Enerji faaliyetlerinin dahil olduğu Diğer segmenti net satış gelirleri yıl içerisindeki Kartal konut projesi teslimatları nedeniyle yıllık %64,8 artış kaydetmiştir.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)

2019 yılı proforma sonuçlarına göre

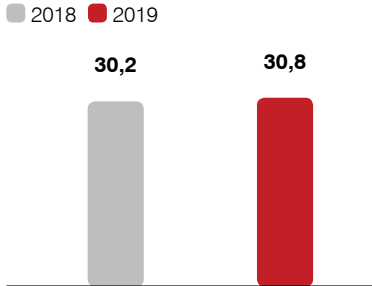
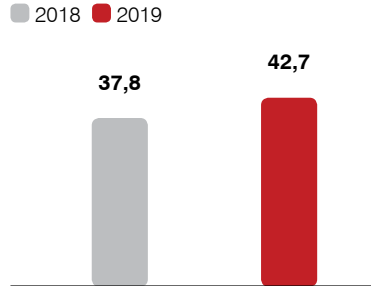
- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

FAVÖK Kırılımı (*)

2019 yılı proforma sonuçlarına göre

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

(*) Segment toplamları eliminasyon sebebiyle %100 üzerinde gerçekleşmektedir.

Yurtdışı Satış Gelirleri Payı (%)**Yurtdışı FAVÖK Payı (%)**

Yurtdışı operasyonlarımızın toplam satış gelirleri içindeki payı %30,8 ile geçen seneye kıyasla ufak bir artış gösterirken, özellikle uluslararası bira operasyonlarının katkısıyla yurtdışı FAVÖK payı ise %37,8'den %42,7'ye yüksek bir artış kaydetmiştir.

Proforma konsolide FAVÖK, 2019 yılı genelinde Bira, Meşrubat ve Migros'un operasyonel kârlılıklarındaki artış neticesinde on iki ay itibarıyla %28,1 yükselişle 6,0 milyar TL seviyesinde elde edilmiştir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat, Bira ve Migros'un payları sırasıyla %38, %28 ve %26 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Perakende ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise yaklaşık %9'dur.

Mayıs 2019'den itibaren Migros'un tam konsolide edilmeye başlanması ile beraber şerefiyenin yeniden hesaplanması sonucunda tek seferlik 862 milyon TL konsolidasyon kapsam değişikliği geliri kârlılığa etki etmiştir. **Ana ortaklık dönem net kârı** 2019 yılında 644 milyon TL'ye yükseltmiştir. Bu tek seferlik gelir hariç olarak bakıldığında ise, Anadolu Grubu 2019 yılında özellikle faaliyet gösterilen üç ana segmentte güçlü operasyonel performans sonucu kârlılık artışı, döviz kurlarının önceki yıllara göre dengeli olması, şirketlerimizin risk yönetiminde almış olduğu aksiyonlar neticesinde **ana ortaklık dönem zararı** 218 milyon TL'ye gerilemiştir.

Anadolu Grubu'nun 2019 yılında önemli önceliklerinin başında gelen güçlü **serbest nakit akımı** yaratma çalışmaları kapsamında, Bira operasyonları, Meşrubat faaliyetleri ve Migros'un güçlü operasyonel kârlılıkları ve varlık satışları neticesinde konsolide bazda yaklaşık 3,5 milyar TL serbest nakit akımı yaratılmıştır.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Faaliyet gösterdiğimiz bütün segmentlerde borçluluk oranlarımızı düşürmeyi başardık. Borçların etkin yönetilmesi ve azaltılması yönündeki yaklaşım çerçevesinde, konsolide **net borç/FAVÖK** rasyosu 2019 Aralık sonunda 2018 sonuna kıyasla 90 baz puan azalışla 1,9x seviyesine inmiştir. Bu önemli azalışta güçlü serbest nakit akım yaratılması, kârlılık ve verimlilikteki pozitif gelişmeler etkili olmuştur. Rasyonun göreceli olarak düşük seyrettiği Bira ve Meşrubat segmentlerinde net borç/FAVÖK rasyosu sırasıyla 0,9x ve 1,0x seviyelerine gerilemiştir. Migros'un net borç/FAVÖK rasyosu ise sene sonundaki 2,3x seviyesine kıyasla önemli bir düşüşle 2019 sonunda 1,3x seviyesine inmiştir. Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu da 3,1x'e gerilemiştir.

Aralık sonu itibariyle Anadolu Grubu **proforma konsolide borcun** %32'i kısa vadeli, %68'i uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Bu oran geçen sene kısa vadeli borçlar için %44, uzun vadeli borçlar için %56 seviyesindeydi.

Şirketlerimiz gerek operasyonel gerek finansal çerçevede oluşabilecek kur risklerinden korunmak amacıyla çeşitli türev enstrümanlar kullanmaya devam etmektedir.

Net nakit akımı yaratarak borçluluğun azaltılması stratejisi çerçevesinde, Holding ve şirketlerimiz bünyesinde varlıklarımızın daha verimli kullanılabilmesi veya satılmalarına yönelik stratejik alternatifler de değerlendirilmeye devam etmektedir. Bu kapsamda Holding 2020 Ocak ayı içerisinde McDonald's satışı için 280,7 milyon TL hisse değeri ile hisse devir sözleşmesi imzalamış, hisse devri, resmi makam ve kurumlardan izinlerin alınması sonrasında tamamlanacak olup, 2020 yılı ilk çeyreği içerisinde sonuçlandırılması öngörülmektedir.

Segmentler Bazında Borçluluk**

2019 itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	4.837	3.262	1.575	0,9
Meşrubat	5.267	2.933	2.334	1,0
Migros	4.403	2.348	2.055	1,3
Otomotiv	1.807	488	1.319	3,1
Perakende	261	53	208	1,9
Diğer (Holding dahil)	4.014	260	3.754	a.d.
Holding borç	2.431	200	2.232	a.d.
Proforma Konsolide	20.589	9.344	11.245	1,9
Proforma Konsolide (Euro mn)	3.096	1.405	1.691	1,9

2018 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	4.285	2.480	1.805	1,5
Meşrubat	4.943	2.311	2.633	1,4
Migros	4.570	1.769	2.801	2,3
Otomotiv	2.809	241	2.567	5,9
Perakende	334	106	228	2,1
Diğer (Holding dahil)	3.008	185	2.823	a.d.
Holding borç	1.645	110	1.535	a.d.
Proforma Konsolide	19.945	7.092	12.853	2,8
Proforma Konsolide (Euro mn)	3.295	1.172	2.123	2,8

*Holding, Anadolu Efes ve Coca Cola İçecek için net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 633 milyon TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 475 milyon TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir.

TL'nin değer kaybına bağlı olarak, dönem sonunda konsolide bazda 354 milyon TL, proforma konsolide bazda 629 milyon TL net kur farkı gideri kaydedilmiştir.

** TFRS 16 uygulaması kapsamında finansal kiralama borçlarının kiralama yükümlülüklerine sınıflanmasından dolayı 2018 ve 2019 toplam borç tutarları finansal kiralama borçlarını içermemekte olup 2018 yılsonu itibariyle toplam borç, net borç ve net borç/FAVÖK verileri yeniden düzenlenmiştir.

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	4Ç18*	4Ç19	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018*	2019	2019 (TFRS16 hariç)		Değişim	
			Değişim	Değişim			Değişim	Değişim		
Satış Hacmi (mhl)	8,2	8,6	%4,8	8,6	%4,8	34,2	36,2	%5,9	36,2	%5,9
Satış Gelirleri	2.324	2.863	%23,2	2.863	%23,2	8.541	11.069	%29,6	11.069	%29,6
Brüt Kâr	898	1.235	%37,5	1.235	%37,5	3.256	4.583	%40,7	4.583	%40,7
FAVÖK (BMKÖ)	439	592	%35,0	573	%30,5	1.120	1.768	%57,9	1.706	%52,4
Net Kâr	55	189	%240,8	192	%246,4	-171	703	a.d.	714	a.d.
Brüt kâr marjı	%38,6	%43,1		%43,1	%38,1	%41,4		%41,4		
FAVÖK marjı	%18,9	%20,7		%20,0	%13,1	%16,0		%15,4		
Net Kâr marjı	%2,4	%6,6		%6,7	-%2,0	%6,3		%6,4		

*2018 finansalları ABI Efes JV birleşmesinin 1 Nisan 2018 yerine 1 Ocak 2018 itibarıyla gerçekleştiği varsayımına dayanmaktadır. Bu nedenle 2018 bira segment finansalları birleşen şirketlerin 12 aylık operasyonlarını da içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Buna ek olarak, TFRS 3 uyarınca sabit kıymetlerde yapılan yeniden değerlendirme sonucunda 2019'da amortisman giderlerinde oluşan artış 2018 rakamlarına da yansıtılmıştır.

Bira segmenti toplam **satış hacmi** 2019 yılında %5,9 büyüme göstermiş olup, toplam satış hacmi 36,2 milyon hektolitreye yükselmiştir. 2019 yılının tamamında, **Türkiye bira operasyonlarının** toplam satış hacmi; ihracat da dahil olmak üzere, orta tek haneli düşüş beklentisi doğrultusunda yıllık bazda %5,2 daralmıştır. Tüm hızlı tüketim ürünleri sektörü, makro dinamiklerin neden olduğu zayıf talep ve bununla ilişkili düşük tüketici güveninden olumsuz etkilenerek çeyrek boyunca baskı altında kalmaya devam etmiştir. **Uluslararası bira operasyonlarının** satış hacmi yıllık %8,1 oranında artarak 30,8 milyon hektolitreye ulaşmıştır. 2019 yılının tamamında Rusya operasyonlarının hacimleri yüksek tek haneli oranda büyüme göstermiş ve sene başından bu yana pazar payı kazanımları elde edilmiştir. Ukrayna yıl başından bu yana beklentilerin üzerinde performans göstermiş olup 2019 yılında düşük çift haneli büyüme kaydedilmiştir. Ukrayna bira pazarı 2019 yılında neredeyse yatay kalmıştır. Yurtdışı bira satış hacmi toplam bira satışlarının %85'i olarak gerçekleşmiştir.

Bira operasyonları **net satış gelirleri** geçen yıla kıyasla 2019 yılında %29,6 artışla 11,1 milyar TL'ye ulaşmıştır. **Türkiye bira operasyonlarında** düşen satış hacimlerine rağmen yıl boyunca yapılan fiyat artışlarının olumlu etkisi, **Uluslararası operasyonlarda** ise fiyat artışları, hacim büyümesi, olumlu satış kırılımı ve olumlu kur çevrim farkları büyümede etkin rol oynamıştır. 2019 yılında yurtdışı bira satış gelirleri toplam gelirlerin %79'u olmuştur.

Bira segmenti **brüt kâr marjı** 2019 yılında geçen yıla göre 330 baz puanı artışla %41,4 olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi tarafta, arpa fiyatlarındaki artış, satış kırılımı kaynaklı ambalaj maliyetlerindeki artış ve enerji maliyetlerindeki artış satılan malın maliyetinin yükselişinde etkili olmuştur. Yurtdışı operasyonlarda hacimlerdeki artış sayesinde faaliyet kaldırıcı yaratılmış, ürün kırılımı ve sinerjiler brüt kârlılığı olumlu etkilemiştir.

FAVÖK on iki aylık dönemde %52,4 artışla 1,7 milyar TL ulaşmıştır. Yurtiçi tarafta yükselen satılan malın maliyeti yanısıra markalara ve portföye yapılan yatırımlar nedeniyle artış göstermiş satış ve pazarlama giderleri neticesinde FAVÖK marjı daralırken, Uluslararası bira operasyonlarının artan brüt kârlılığı, operasyonel giderlerde gerçekleşen sinerjiler ve genel yönetim giderlerindeki tasarruflar sayesinde yurtiçi taraftaki marj daralması telafi edilmiş ve toplam FAVÖK marjı 2019 yılında %15,4'e yükselmiştir. Yurtdışı bira FAVÖK tutarı toplam bira FAVÖK'ünün %82'sini oluşturmaktadır.

Bira segmenti artan operasyonel kârlılığı ve azalan kur farkı giderleri sayesinde 2019 yılında 714 milyon TL **net kâr** elde etmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	2018	2019	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	229	230	%0,8	1.315	1.316	%0,1
Satış Gelirleri	2.001	2.220	%10,9	10.623	12.245	%15,3
Brüt Kâr	573	771	%34,4	3.527	4.207	%19,3
FAVÖK	160	270	%68,6	1.919	2.283	%19,0
Net Kâr	156	1	-%99,6	321	966	%200,7
Brüt kâr marjı	%28,6	%34,7		%33,2	%34,4	
FAVÖK marjı	%8,0	%12,1		%18,1	%18,6	
Net Kâr marjı	%7,8	%0,0		%3,0	%7,9	

2019 yılı **konsolide satış hacmi**, hafif düşüş yönündeki beklentinin üzerinde gerçekleşerek %0,1 artışla 1,3 milyon ünite kasa olmuştur. Türkiye operasyonunun satış hacmi 2019 yılında yıllık %1,8 büyüme kaydederken uluslararası operasyonların satış hacmi başta Pakistan'daki satışların yavaşlaması ve Türkmenistan'da devam eden üretim durmasından kaynaklı %1,5 azalmıştır. Yurtdışı satış hacmi toplam satış miktarının %50'sini oluşturmaktadır.

Net satış geliri, Türkiye operasyonunun çift haneli büyümesi ve uluslararası operasyonların kur etkisinden arındırılmış gelirin olumlu katkısı ile %15,3 oranında artmıştır. Pakistan'daki yavaşlama ve Türkmenistan'da üretimin durmuş olması uluslararası operasyonlardaki yavaşlamanın ana etkenleri olmuştur. **Türkiye satış geliri** liste fiyat artışlarının ve kârlı küçük paketlerdeki hacim artışının olumlu katkısı ile %22,7 artmıştır. Ünite kasa başına net satış geliri, fiyat ayarlamaları, yerinde tüketim kanalındaki güçlü büyüme ve küçük paketlerin toplam satış içerisindeki artan payının katkısıyla %20,5 artış göstermiştir. Çay kategorisi hariç olarak bakıldığında ise, ünite kasa başına net satış geliri %23,6 artmıştır. **Uluslararası operasyonlarda** net satış geliri %9,4 artarken kur etkisinden arındırılmış olarak bakıldığında ise %3,3 artış göstermiştir. Yurtdışı satış gelirleri toplam satış gelirlerinin %53'ünü oluşturmaktadır.

Brüt kâr marjı temel olarak Türkiye operasyonunun brüt kâr marjındaki iyileşmenin katkısı ile 115 baz puan artarak %34,4 olarak gerçekleşmiştir. **Türkiye operasyonlarında** brüt kâr marjı 245 baz puan artarak %40,8 olarak gerçekleşmiştir. Fiyat artışları, kârlı ürün ve küçük paketlerdeki hacim artışı, satın almadaki tasarruflar ve nakit akışı riskinden korunma muhasebesinin olumlu katkısı brüt kâr marjının artmasını sağlamıştır. **Uluslararası operasyonların** brüt kâr marjı 52 baz puan azalarak %28,6 olmuştur. Marjdaki düşüş büyük ölçüde Pakistan'daki yavaşlayan hacimlerden kaynaklı sabit giderlerin artması ile üretimin durması nedeniyle Türkmenistan'ın katkısı olmamasından kaynaklanmıştır.

FAVÖK marjı 2019 yılında 58 baz puan artarak %18,6 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye operasyonunun FAVÖK marjı (diğer gelir/gider hariç) brüt kârlılıktaki artışın etkisi ile 268 puan artarak %17,6 olmuştur. Uluslararası operasyonların FAVÖK marjı ise, Pakistan ve Türkmenistan'daki düşük kârlılıktan dolayı 98 baz puan azalarak %18,8 olmuştur. FAVÖK'ün %53'ü yurtdışı operasyonlardan gelmektedir.

Net kâr 2018 yılında 321 milyon TL iken, 2019 yılında yüksek faaliyet kârı ve düşük net finansal giderlerin kaydedilmesiyle 2019 yılında 966 milyon TL'ye yükselmiştir.

MİGROS

Migros (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018		2019		2019 (TFRS16 hariç)	
				Değişim	Değişim	Değişim	Değişim	Değişim	Değişim		
Satış Gelirleri	4.923	5.997	%21,8	5.997	%21,8	18.717	23.191	%23,9	23.191	%23,9	
Brüt Kâr	1.327	1.515	%14,2	1.493	%12,5	4.881	6.205	%27,1	6.121	%25,4	
FAVÖK	359	462	%28,8	317	-%11,6	1.217	2.236	%83,7	1.531	%25,7	
Net Kâr	371	-290	a.d.	-295	a.d.	-836	-492	%41,1	-353	%57,7	
Brüt kâr marjı	%27,0	%25,3		%24,9		%26,1	%26,8		%26,4		
FAVÖK marjı	%7,3	%7,7		%5,3		%6,5	%9,6		%6,6		
Net Kâr marjı	%7,5	-%4,8		-%4,9		-%4,5	-%2,1		-%1,5		

Migros **net satış gelirleri** 2019 yılında beklentinin üzerinde %23,9 artarak 23,2 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Turistik bölgelerde yer alan sezonluk mağazaların güçlü satış performansı Migros'un satış büyümesine katkıda bulunmuş olup Migros e-ticaretin gerçek potansiyelini ortaya çıkarmak için, çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çabalarına devam etmiştir. On iki aylık dönemde Migros 137 mağaza açılışı gerçekleştirilmiş toplam mağaza sayısını 2.198'e yükseltmiştir.

Brüt kâr 2019 yılında %25,4 artarak 6,1 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %26,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Migros 2019 yılında %25,7 artışla 1,5 milyar TL **FAVÖK** yaratmış; FAVÖK marjı da %6,6 ile geçen yıla göre 10 baz puan artış göstermiştir.

Güçlü operasyonel kârlılığa rağmen, TL'nin Euro'ya karşı değer kaybetmesi sonucunda oluşan finansal giderler neticesinde Migros 2019 yılında 353 milyon TL net zarar etmiştir.

Borçluluğun azaltılması yönünde yönetimin uyguladığı plan neticesinde Migros'un **net borç/FAVÖK** rasyosu 2019 sonunda 2018 yılına kıyasla 100 baz puan azalışla 1,3x olmuştur. Artan operasyonel kârlılığa ilaveten 2019 yılı başından Aralık sonuna kadar 526 milyon TL'ye ulaşan varlık satışları bu iyileşmeye katkıda bulunmuştur.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19 (TFRS16 hariç)	Değişim	2018	2019	Değişim	2019 (TFRS16 hariç)	Değişim
Satış Gelirleri	1.207	1.520	%26,0	1.520	%26,0	3.907	4.163	%6,5	4.163	%6,5
Brüt Kâr	138	229	%66,5	229	%66,4	686	667	-%2,8	667	-%2,8
FAVÖK	118	154	%30,4	152	%29,1	424	433	%2,1	427	%0,8
Net Kâr	-48	27	a.d.	27	a.d.	-492	-209	%57,5	-208	%57,7
Brüt kâr marjı	%11,4	%15,1		%15,1		%17,6	%16,0		%16,0	
FAVÖK marjı	%9,8	%10,1		%10,0		%10,9	%10,4		%10,3	
Net Kâr marjı	-%4,0	%1,8		%1,8		-%12,6	-%5,0		-%5,0	

Otomotiv segmenti 2019 yılı **satış gelirleri** geçen yıla göre %6,5 artarak 4,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında Anadolu Isuzu yurt içi hafif ve ağır ticari araç pazarındaki daralmayı artan yurtdışı satışlarıyla telafi etmiştir. Anadolu Isuzu ihracat hacmindeki artış trendi devam etmiş, ihracat adetleri 2019 yılında bir önceki seneye kıyasla %65 oranında artış göstermiştir. On iki aylık sonuçlara göre Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %64'ünü Çelik Motor, %34'ünü Anadolu Isuzu ve %2'sini Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Anadolu Isuzu artan ihracat faaliyetleri neticesinde brüt kâr marjını 2019'da %18,2'ye (2018:%15,5) yükseltmiş olmasına rağmen, Çelik Motor'un brüt kâr marjındaki daralma neticesinde otomotiv segmenti **brüt kâr marjı** 160 baz puan düşüşle %16,0 olarak gerçekleşmiştir.

Artan ihracat gelirlerinin katkısıyla Anadolu Isuzu'da **FAVÖK**, geçen sene 73 milyon TL'den 2019 yılında 149 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Buna karşın Çelik Motor faaliyet kârlılığındaki daralma sonucunda otomotiv segmenti FAVÖK marjı 60 baz puan gerileyerek %10,3 olarak gerçekleşmiştir.

Otomotiv segmenti **net borç/FAVÖK** rasyosu 2018 yıl sonunda 5,9x iken, etkin finansal yönetim önlemleri, Çelik Motor sermaye artışının yanısıra kurdaki stabilizasyonun da katkısıyla 2019 Aralık sonunda 3,1x seviyesine gerilemiştir. 2019 yılında Çelik Motor ve Anadolu Isuzu net borçlarını 2018 sene sonuna kıyasla sırasıyla yaklaşık 933 milyon TL ve 187 milyon TL azaltmışlardır.

Öte yandan, filo büyüklüğünü optimize etmeye devam eden Çelik Motor, bu suretle on iki aylık dönemde yaklaşık 1,1 milyar TL fon yaratmıştır. Çelik Motor araç parkı Aralık sonunda yaklaşık 8.600 araç seviyesindedir.

Çelik Motor'da toplam krediler içerisinde Euro bazlı kredilerin payı Aralık ayı sonu itibarıyla %10'dur. (Eylül 2019: %12)

PERAKENDE SEGMENTİ

Perakende	4Ç19			4Ç19			2019			2019		
	4Ç18	4Ç19	Değişim	(TFRS16 hariç)	Değişim	2018	2019	Değişim	(TFRS16 hariç)	Değişim		
Satış Gelirleri	234	311	%32,9	311	%32,9	1.200	1.399	%16,5	1.399	%16,5		
Brüt Kâr	26	44	%68,8	34	%28,1	248	302	%22,0	258	%4,1		
FAVÖK	-8	30	a.d.	-2	%67,6	111	238	%114,1	111	-%0,5		
Net Kâr	-36	-36	%0,1	-32	%10,1	-11	-40	-%270,7	-25	-%138,0		
Brüt kâr marjı	%11,2	%14,3		%10,8		%20,7	%21,6		%18,5			
FAVÖK marjı	-%3,2	%9,5		-%0,8		%9,3	%17,0		%7,9			
Net Kâr marjı	-%15,4	-%11,5		-%10,4		-%0,9	-%2,8		-%1,8			

Perakende segmenti **net satış gelirleri** 2019 yılında %16,5 artışla 1,4 milyar TL olmuştur. McDonald's satış gelirleri artan müşteri trafiği ile birlikte geçen yıla göre %29 yükselirken, segmentin diğer önemli şirketi Adel'de ise satış gelirleri bayilerin 2019 yılına yüksek stokla girmeleri ve temkinli yaklaşımları neticesinde %10 azalmıştır. Perakende segmenti toplam satışları içerisinde McDonald's %71, Adel %25, Efestur ise %4 paya sahiptir.

Perakende segmentinin **brüt kâr marjı** 220 baz puan daralma ile %18,5 olurken, segmentin 2019 **FAVÖK**'ü %0,5 azalışla 111 milyon TL seviyesine gelmiştir. Segment içerisinde önemli paya sahip olan McDonald's FAVÖK'ü 2019 yılında geçen seneye göre %53 artmıştır.

Segmentin **net borç/FAVÖK** rasyosu Aralık sonunda 1,9x olarak gerçekleşmiştir. Bu segmentte faaliyet gösteren şirketlerin tümünün borcu yerel para cinsindedir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

DİĞER

Diğer (milyon TL)	4Ç18			4Ç19 (TFRS16 hariç)		2018			2019 (TFRS16 hariç)	
	4Ç18	4Ç19	Değişim	4Ç19	Değişim	2018	2019	Değişim	2019	Değişim
Satış Gelirleri	134	85	-%36,6	85	-%36,6	381	628	%64,8	628	%64,8
Brüt Kâr	39	31	-%20,3	31	-%20,3	148	154	%4,0	154	%4,0
FAVÖK	9	-4	a.d.	-6	a.d.	20	39	%95,3	29	%48,2
Net Kâr**	295	-193	a.d.	-194	a.d.	-690	-472	%31,6	-470	%31,8
Brüt kâr marjı	%29,1	%36,6		%36,6		%38,8	%24,5		%24,5	
FAVÖK marjı	%6,4	-%4,7		-%6,7		%5,2	%6,1		%4,7	
Net Kâr marjı	%220,1	-%227,1		-%227,8		-%181,1	-%75,2		-%74,9	

**Migros'un 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla tam konsolide edilmeye başlanması nedeniyle Migros'un ilk 4 aylık dönem kâr/zararından alınan paylar hariç tutularak gösterilmiştir.

Holding, enerji ve gayrimenkul şirketleri Diğer segmenti altında toplanmıştır. Segmentin net satış gelirleri AND Pastel projesi teslimatlarından elde edilen 382 milyon TL gelirin etkisiyle önemli artış göstererek 628 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Teslimatlarına 2018 yılının ikinci yarısında başlanan AND Pastel projesinin 2019 Aralık sonu itibarıyla %72'sinin satışı gerçekleşmiştir. Bunun yanı sıra AND Kozyatağı'nda kiralama çalışmaları devam etmektedir.

Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Aslancık HES'te 2019'da 140 milyon TL net satış geliri elde edilirken, Paravani HES satış gelirleri 80 milyon TL olmuştur. Yıl içinde değişen koşullara göre Paravani HES'te üretilen elektrik Gürcistan ve Türkiye'de satılmaktadır. Bu çerçevede 2019 yılında üretilen elektriğin yaklaşık %77'si Gürcistan'a satılmıştır.

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR – 2019*

milyon TL	Net Satışlar	Yıllık Değişim	Brüt Kâr	Yıllık Değişim	FAVÖK	Yıllık Değişim	Ana ortaklık Net Dönem Kâr/Zararı	Yıllık Değişim
Bira	11.069	%30	4.583	%41	1.706	%52	714	a.d.
Meşrubat	12.245	%15	4.207	%19	2.283	%22	966	%199
Migros	23.191	%24	6.121	%25	1.531	%26	-353	%58
Otomotiv	4.163	%7	667	-%3	427	%1	-208	%58
Perakende	1.399	%17	258	%4	111	%0	-25	-%138
Diğer	628	%65	154	%4	29	%48	-470	%32
Konsolide**	45.240	%85	13.654	%77	5.540	%60	644	a.d.
Proforma Konsolide***	51.699	%22	15.458	%23	5.951	%28	644	a.d.

*2018 finansalları ABI Efes birleşmesinin 1 Nisan 2018 yerine 1 Ocak 2018 itibarıyla gerçekleştiği varsayımına dayanmaktadır. Bu nedenle 2018 proforma finansallar birleşen şirketlerin 3 aylık operasyonlarını da içerecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Buna ek olarak, TFRS 3 uyarınca sabit kıymetlerde yapılan yeniden değerlendirme sonucunda 2019'da amortisman giderlerinde oluşan artış 2018 rakamlarına da yansıtılmıştır.

**Konsolide rakamlar Migros'un 8 aylık konsolide edilmiş sonuçlarını göstermektedir.

***Proforma konsolide rakamlar Migros'un 12 aylık konsolide edilmiş sonuçlarını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Bilanço
TL milyon

	31.12.2019	31.12.2018
Nakit ve nakit benzerleri	8.928	5.283
Ticari alacaklar	3.316	3.030
Stoklar	5.698	3.131
Peşin Ödenmiş Giderler	762	569
Diğer dönen varlıklar	1.776	1.476
Dönen Varlıklar	20.480	13.489
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	74	1.975
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	324	296
Maddi duran varlıklar	16.544	11.739
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.694	0
Maddi olmayan duran varlıklar	23.723	17.097
-Şerefiye	6.934	2.607
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16.789	14.490
Diğer cari olmayan varlıklar	2.293	2.862
Duran Varlıklar	46.652	33.969
Toplam Varlıklar	67.132	47.458
Kısa vadeli borçlanmalar	3.335	3.185
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.802	3.757
-Banka Kredileri	3.271	3.643
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	531	114
Ticari borçlar	11.478	4.161
Ertelenmiş gelirler	265	479
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.582	2.032
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.462	13.614
Uzun vadeli borçlanmalar	17.503	8.712
-Banka Kredileri	13.983	8.549
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	3.520	163
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.187	2.749
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.247	923
Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.937	12.384
Toplam Yükümlülükler	43.399	25.998
Özkaynaklar	23.733	21.460
Kontrol gücü olmayan paylar	17.655	16.413
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.078	5.047
Toplam Kaynaklar	67.132	47.458

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu TL milyon

	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	45.240	23.981
Satışların maliyeti (-)	(31.480)	(16.300)
Brüt Kâr	13.760	7.681
Faaliyet giderleri (-)	(10.621)	(6.022)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(215)	59
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar) larındaki paylar	(376)	(515)
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	2.548	1.203
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (giderler)	1.893	108
Finansman gelir/ (giderleri)	(2.715)	(2.127)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	1.726	(816)
Vergi Gelir / (Gideri)	(509)	(287)
Dönem Kârı/(Zararı)	1.217	(1.103)
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	673	65
Ana ortaklık payları	544	(1.168)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu*
TL milyon

	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	51.699	42.544
Satışların maliyeti (-)	(36.241)	(29.982)
Brüt Kâr	15.458	12.562
Faaliyet giderleri (-)	(12.298)	(10.299)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(361)	(328)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar) larındaki paylar	(172)	(136)
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	2.627	1.799
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (giderler)	1.888	81
Finansman gelir/ (giderleri)	(2.769)	(3.508)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	1.746	(1.629)
Vergi Gelir / (Gideri)	(552)	(79)
Dönem Kârı/(Zararı)	1.194	(1.708)
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	550	(491)
Ana ortaklık payları	644	(1.217)

*Karşılaştırılabilir olması amacıyla 2018 sonuçları ABI Inbev ile Rusya ve Ukrayna'da yapılan birleşme yılbaşından geçerli olarak hazırlanmıştır.

*2019 rakamlarına TFRS16 etkisi hariç tutularak yer verilmiştir.

*Proforma konsolide rakamlar Migros'un 12 aylık konsolide edilmiş sonuçlarını göstermektedir.

HALKA KAPALI ŞİRKETLER HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

milyon TL	Net Satışlar		FAVÖK		Net Kâr		Net Borç	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
McDonalds	768	994	28	43	-25	-11	89	61
Anadolu Motor	116	93	-5	-4	-29	-46	101	33
Efestur	55	62	1	1	0	0	-1	0
AND Anadolu Gayrimenkul	56	45	26	17	-74	-51	359	422
GUE	76	80	54	55	-21	-52	576	637
Aslancık Elektrik	114	140	60	65	-122	-48	513	409
Çelik Motor	2.603	2.641	353	279	-388	-190	1.920	933

Kâr Dağıtım Tablosu

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2019 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		243.534.517,96
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		89.843.573,57
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK
	SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3. Dönem Kârı	1.052.531.000,00	-141.340.670,61
4. Vergiler (-)	508.762.000,00	0,00
5. Net Dönem Kârı (=)	543.769.000,00	-141.340.670,61
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-553.420.449,07
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	543.769.000,00	-694.761.119,68
Yıl içinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	-	0,00
Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı / Zararı	-	0,00
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	4.687.797,00	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	548.456.797,00	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00	
Nakit	0,00	
Bedelsiz	0,00	
Toplam	0,00	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00	
Çalışanlara	0,00	
Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17. Statü Yedekleri	0,00	
18. Özel Yedekler	0,00	
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	543.769.000,00	0,00
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	30.000.000,00	30.000.000,00
Geçmiş Yıl Kârları	0,00	0,00
Olağanüstü Yedekler	30.000.000,00	30.000.000,00
Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00	0,00

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
Grubu		Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/ Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Edilen Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)		Tutarı (TL)	Oranı (%)
NET	A	24.000.000,00	0	-	0,123186	%12,32
	B	6.000.000,00	0	-	0,123186	%12,32
	Toplam	30.000.000,00	0	-		

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1.SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9.MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORU İLE URF-KYBF ŞABLONLARI ÜZERİNDEN YAPILAN KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ:04.03.2020 KARAR SAYISI :2020/12

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 01 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan denetimden geçmiş konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Uyum raporlamaları ektedir.

1-31.12.2019 tarihli konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formunun (KYBF) tarafımızca incelendiğini,

2- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve URF ile KYBF'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide Finansal Tabloların, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde gösterdiği ve Şirketimizin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Mehmet Ercan KUMCU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Onur CEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)

Ali Galip YORGANCIOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Volkan Harmandar
Mali İşler Koordinatörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2019–31/12/2019 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2019–31/12/2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



İstanbul, 4 Mart 2020

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016
Ticari Sicil No : 304099

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesi</p> <p>Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes") ve onun bağlı ortaklığı Coca Cola İçecek A.Ş. ("Coca-Cola"), faaliyetlerini şirket birleşmeleri ile genişletmiştir. Tüm bu birleşmeler sonucunda, Grup'un konsolide finansal tablolarında oluşan şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Grup'un toplam varlıkları içindeki payı %29'dur.</p> <p>Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin muhasebe politikalarına uygun olarak şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklarını, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit yaratan birimlerin ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların geri kazanılabilir tutarı, kullanım değeri temel alınarak hesaplanmaktadır. Geri kazanılabilir değer, yönetimin hasılat artışı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, iskonto oranı, uzun dönem büyüme ve enflasyon oranı gibi önemli tahminleri kullanılarak, ileriye dönük nakit akış tahminlerinin bugüne indirilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.</p> <p>Söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları içermesi ve ilgili varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2 ve Not 15'te yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Nakit yaratan birimlerin Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimleri tarafından doğru olarak belirlendiğinin değerlendirilmesi, · Grup'un bütçe süreçlerinin değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve indirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi, · Her bir nakit yaratan birim için kullanılan nakit akış tahminlerinin, geçmiş yıl finansal performans sonuçları ile karşılaştırarak değerlendirilmesi, · Her bir tahmin modelinde yer alan faiz vergi amortisman öncesi kar ("FAVÖK"), uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun değerlendirilmesi uzmanlarımızı da dahil ederek değerlendirilmelerinin yapılması, · Tahminlerin geriye dönük doğruluğunu değerlendirmek için yıl içinde gerçekleşen sonuçlarla ilk tahminlerin karşılaştırılması, · Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin yaptığı değer düşüklüğü testlerinde sonucun temel varsayımlarda oluşabilecek değişikliklere duyarlılığının değerlendirilmesi, · Not 15'de sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Aşamalı Olarak Bedel Transferi Olmaksızın Gerçekleştirilen İşletme Birleşmesi Sonucu Şerefiyenin Yeniden Ölçülmesi</p> <p>Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros Ticaret A.Ş. ("Migros")'nin yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Muhasebeleştirme yöntem farklılığı ve aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi sonucu konsolide finansal tablolarda taşınan şerefiye 3.717.403 Bin TL olarak yeniden hesaplanmıştır. Bu tutarın toplam varlıklar içerisindeki payı ise %6'dır.</p> <p>Şerefiye değerinin yeniden hesaplanması ile ilgili Grup yönetiminin önemli varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Bu varsayımlar, nakit yaratan birimin ileriye dönük nakit akışlarının tahmin edilerek bugüne indirgenmesiyle bulunan kullanılabilir değeri, 30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla borsa değerini ve çarpan yöntemiyle bulunan değerini ağırlıklandırılmış halini baz almaktadır. Bu modeller, hasılat artışı, büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (iskonto oranı), çarpan değeri ve kontrol prim değeri gibi tahminlerdeki değişimlerden önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Yukarıda belirtilen gerekçelere istinaden Migros'a ilişkin konsolide finansal tablolara dahil edilen şerefiyenin belirlenmesi, denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> · Migros'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi, · Nakit akış tahminlerinde yer alan hasılat artışı ve büyüme oranlarının geçmişe yönelik veriler ile karşılaştırılması, · Ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin testi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve ilgili çalışmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi, · Migros'un gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerde kullanılmak üzere cari dönemdeki borçlanma oranları, borçlanma yapısı ve risk profilinin piyasa verileriyle karşılaştırılması, · Nakit yaratan birimin kullanılabilir değerinin nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle yeniden hesaplanması, · 30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla borsa değerinin yeniden hesaplanması ve eklenen kontrol priminin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, · Piyasa çarpanları yönteminde kullanılan çarpan ve eklenen kontrol primi yüzdesi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve hesaplama dahil edilen çarpanın ve kontrol primi yüzdesinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, · Migros'a ilişkin konsolide finansal tablolara dahil edilen şerefiyenin belirlenmesinde yukarıda bahsedilen yöntemlerin ağırlıklandırılması için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve uygulanan ağırlıklandırmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi, · Not 3 ve 15'de şerefiye ile ilgili yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).

Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Burç Seven, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2020

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	130
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	132
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	133
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	134
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	136
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	137-235
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	137
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	142
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	177
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	180
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	183
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	183
NOT 7 BORÇLANMALAR	184
NOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	186
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	187
NOT 10 STOKLAR	188
NOT 11 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	189
NOT 12 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	193
NOT 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR	194
NOT 14 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	196
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	197
NOT 16 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	199
NOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	199
NOT 18 TAAHHÜTLER	202
NOT 19 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	205
NOT 20 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	205
NOT 21 ERTELENMİŞ GELİRLER	207
NOT 22 ÖZKAYNAKLAR	207
NOT 23 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	209
NOT 24 FAALİYET GİDERLERİ	210
NOT 25 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	210
NOT 26 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	211
NOT 27 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	212
NOT 28 FİNANSMAN GELİRLERİ	212
NOT 29 FİNANSMAN GİDERLERİ	213
NOT 30 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	213
NOT 31 PAY BAŞINA KAZANÇ	216
NOT 32 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	217
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	219
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLAR	229
NOT 35 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	232
NOT 36 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	235

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 31 Aralık 2018
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	8.927.687	5.282.990
Finansal Yatırımlar	6	415.871	40.361
Ticari Alacaklar		3.316.004	3.030.005
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	32.1	18.960	273.929
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	3.297.044	2.756.076
Diğer Alacaklar		201.541	139.535
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.1	5.594	20.595
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	195.947	118.940
Türev Araçlar	34.2	42.109	102.996
Stoklar	10	5.698.025	3.131.137
Peşin Ödenmiş Giderler	19.1	761.533	568.852
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.1	254.546	189.152
Diğer Dönen Varlıklar	20	862.388	1.003.980
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		20.479.704	13.489.008
Finansal Yatırımlar	6	4.787	367
Ticari Alacaklar		1.619	1.437
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	1.619	1.437
Diğer Alacaklar		69.784	56.768
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.1	5.766	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	64.018	56.768
Türev Araçlar	34.2	6.591	83.181
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	74.150	1.974.950
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	324.069	296.443
Maddi Duran Varlıklar	13	16.543.585	11.738.915
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	3.694.386	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		23.723.444	17.097.457
- Şerefiye	15.2	6.934.409	2.607.085
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.1	16.789.035	14.490.372
Peşin Ödenmiş Giderler	19.2	417.132	425.205
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.2	1.087.895	956.514
Diğer Duran Varlıklar	20	704.562	1.337.512
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		46.652.004	33.968.749
TOPLAM VARLIKLAR		67.131.708	47.457.757

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE
FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 31 Aralık 2018
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	3.335.175	3.184.503
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	3.801.957	3.756.799
- Banka Kredileri		3.270.718	3.643.106
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		531.239	113.693
Ticari Borçlar		11.478.318	4.161.193
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	32.2	2.258	7.347
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	11.476.060	4.153.846
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.1	258.990	114.858
Diğer Borçlar		1.579.969	1.515.495
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	1.579.969	1.515.495
Türev Araçlar	34.2	15.163	41.037
Ertelenmiş Gelirler	21.1	264.964	478.774
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	30.1	31.172	18.036
Kısa Vadeli Karşılıklar		474.729	242.932
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	291.061	130.899
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.3	183.668	112.033
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	221.070	100.466
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		21.461.507	13.614.093
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	17.502.439	8.712.404
- Banka Kredileri		13.982.755	8.549.418
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		3.519.684	162.986
Ticari Borçlar		10.864	44.207
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	10.864	44.207
Diğer Borçlar		487.737	392.368
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	487.737	392.368
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	4.750	54.073
Türev Araçlar	34.2	41.329	3.356
Ertelenmiş Gelirler	21.2	18.051	30.227
Uzun Vadeli Karşılıklar		454.726	192.358
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.2	454.726	192.358
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30.2	3.187.488	2.748.763
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.4	229.424	206.375
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		21.936.808	12.384.131
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		43.398.315	25.998.224
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		6.078.113	5.046.447
Ödenmiş Sermaye	22	243.535	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		65.771	65.771
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.057.708	1.200.135
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(7.145)	(7.145)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		2.916	2.916
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		165.308	73.528
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		165.308	73.528
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(27.843)	(20.538)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		193.151	94.066
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.619.774	1.258.501
- Yabancı Para Çevrim Farkları		2.483.140	1.789.278
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(863.366)	(530.777)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	615.970	909.511
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	22	1.770.507	2.467.846
Net Dönem Kârı veya Zararı		543.769	(1.168.151)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		17.655.280	16.413.086
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		23.733.393	21.459.533
TOPLAM KAYNAKLAR		67.131.708	47.457.757

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	23	45.240.423	23.981.255
Satışların Maliyeti	23	(31.480.012)	(16.299.895)
BRÜT KÂR (ZARAR)		13.760.411	7.681.360
Genel Yönetim Giderleri	24	(2.236.506)	(1.803.351)
Pazarlama Giderleri	24	(8.379.520)	(4.213.934)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(4.789)	(4.481)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	1.091.396	695.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26.2	(1.306.890)	(636.307)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	(375.738)	(515.224)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		2.548.364	1.203.473
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	2.298.330	292.174
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27.2	(405.809)	(184.101)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		4.440.885	1.311.546
Finansman Gelirleri	28	1.464.963	3.584.519
Finansman Giderleri	29	(4.180.189)	(5.712.373)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		1.725.659	(816.308)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(508.762)	(287.171)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30.3	(455.738)	(272.509)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30.3	(53.024)	(14.662)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		1.216.897	(1.103.479)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		673.128	64.672
- Ana Ortaklık Payları		543.769	(1.168.151)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	31	2,23	(4,80)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		2,23	(4,80)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2019	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak- 31 Aralık 2018
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	1.216.897	(1.103.479)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	81.070	90.093
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(22.538)	(4.604)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	15	(290)
- Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	127.032	120.597
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(23.439)	(25.610)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(23.439)	(25.610)
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	2.107.777	1.825.286
- Yabancı Para Çevrim Farkları	2.861.335	2.854.274
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(272.967)	202.260
- Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 33)	(632.700)	(1.520.855)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	7.180	6.770
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	144.929	282.837
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	144.929	282.837
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	2.188.847	1.915.379
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	3.405.744	811.900
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.408.922	1.675.692
- Ana Ortaklık Payları	996.822	(863.792)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmelerin Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları (**)
1 Ocak 2018 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	1.319.349	(7.145)	8.728	(16.875)	-
Transferler	-	-	(10.767)	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(3.663)	94.066
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(3.663)	94.066
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(108.447)	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	-	-	(5.812)	-	-
31 Aralık 2018 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden düzenlenmiş (Not 2))	243.535	65.771	1.200.135	(7.145)	2.916	(20.538)	94.066
1 Ocak 2019 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	1.200.135	(7.145)	2.916	(20.538)	94.066
Transferler	-	-	(12.919)	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(7.305)	99.085
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(7.305)	99.085
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(129.508)	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (**)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2019 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	1.057.708	(7.145)	2.916	(27.843)	193.151

(*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu tutarından alınmıştır.

(**) Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

(***) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros'un 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla detayları Not 3'te yer alan işletme birleşmesi sonucu kaydedilmiştir.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar				
	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risken Korunma Kazanç/Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	1.032.160	12.385	909.511	2.244.351	(130.050)	5.681.720	11.584.070	17.265.790
	-	-	-	(119.283)	130.050	-	-	-
	757.118	(543.162)	-	-	(1.168.151)	(863.792)	1.675.692	811.900
	-	-	-	-	(1.168.151)	(1.168.151)	64.672	(1.103.479)
	757.118	(543.162)	-	-	-	304.359	1.611.020	1.915.379
	-	-	-	-	-	-	46.196	46.196
	-	-	-	83.447	-	(25.000)	(283.602)	(308.602)
	-	-	-	-	-	-	3.903.478	3.903.478
	-	-	-	252.590	-	252.590	(490.117)	(237.527)
	-	-	-	6.741	-	6.741	5.421	12.162
	-	-	-	-	-	(5.812)	(28.052)	(33.864)
	1.789.278	(530.777)	909.511	2.467.846	(1.168.151)	5.046.447	16.413.086	21.459.533
	1.789.278	(530.777)	909.511	2.467.846	(1.168.151)	5.046.447	16.413.086	21.459.533
	-	-	(293.541)	(861.691)	1.168.151	-	-	-
	693.862	(332.589)	-	-	543.769	996.822	2.408.922	3.405.744
	-	-	-	-	543.769	543.769	673.128	1.216.897
	693.862	(332.589)	-	-	-	453.053	1.735.794	2.188.847
	-	-	-	-	-	-	4.066	4.066
	-	-	-	104.508	-	(25.000)	(330.258)	(355.258)
	-	-	-	-	-	-	(1.887)	(1.887)
	-	-	-	59.844	-	59.844	(4.208)	55.636
	-	-	-	-	-	-	(834.441)	(834.441)
	2.483.140	(863.366)	615.970	1.770.507	543.769	6.078.113	17.655.280	23.733.393

paylardan oluşmaktadır.

denilen tutarlardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		7.156.962	3.922.791
Dönem Kârı (Zararı)		1.216.897	(1.103.479)
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		4.059.163	4.683.441
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,15,20,25	2.489.832	1.663.225
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		197.243	173.520
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8,1	34.851	32.584
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	55.100	9.445
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13,27,2	36.147	27.597
- Şerefiye Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	15,27,2	3.369	-
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15,27,2	67.776	103.894
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		190.061	143.738
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		171.386	93.020
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17,3	17.818	10.433
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		857	40.285
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.060.042	903.459
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		263.132	1.376.165
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		48.594	16.347
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	375.738	515.224
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30,3	508.762	287.171
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(284.586)	(82.281)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27,1,27,2	(284.586)	(82.281)
Önceki dönemde diğer kapsamlı giderde muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının gelir tablosuna transferi		(467.516)	(169.937)
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler (*)		(1.322.139)	(143.190)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		2.836.167	644.994
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		2.039	12.172
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(177.371)	(498.296)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		1.108	(58.947)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(134.244)	(677.357)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.325.611	996.209
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		77.864	538.307
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(225.986)	4.135
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		967.146	328.771
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		1.004.835	328.644
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(37.689)	127
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		8.112.227	4.224.956
Ödenen faiz	26,2	(524.994)	-
Alınan faiz	26,1	175.851	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(93.657)	(69.512)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(16.029)	(28.593)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(496.436)	(204.060)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		154.075	(1.439.026)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(211.268)	(135.819)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		59.901	53.314
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		866.821	202.475
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(2.257.119)	(1.765.134)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları) (*)		1.695.740	206.138
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(3.753.504)	(5.161.631)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.066	46.196
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	10.835.833	11.541.989
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(11.922.669)	(15.338.351)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(851.205)	-
Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Çıkışları)		(37.463)	(224.588)
Ödenen Temettümler		(355.258)	(308.602)
Ödenen Faiz		(1.774.634)	(1.215.269)
Alınan Faiz		347.826	336.994
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		3.557.533	(2.677.866)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		82.222	2.157.432
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		3.639.754	(520.434)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	5.269.086	5.789.520
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	8.908.840	5.269.086

(*) Diğer nakit girişleri (çıkışları) 1.745.475 TL tutarında Migros'un konsolidasyon kapsam değişikliği etkisini içermektedir.

(**) Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler 1.185.846 TL tutarında Migros'un konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu yatırım faaliyetlerinden gelirler altına kaydedilen tutarı içermektedir.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin %14,19'luk kısmı Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 4 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali İşler Koordinatörü Volkan Harmandar tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: bira, meşrubat, Migros, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, gayrimenkul, bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 56.950 kişidir (31 Aralık 2018: 24.922).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	118.474	48,65	118.474	48,65
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.211	19,39	47.287	19,41
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98	24.293	9,98
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*) (****)	18.772	7,71	-	-
Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi (*)	-	-	19.000	7,80
Halka açık (**)	34.553	14,19	34.480	14,16
Diğer (***)	232	0,08	1	0,00
Tarihsel maliyetiyle sermaye	243.535	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771		65.771	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	309.306		309.306	

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 69.767 TL tutarında %28,65 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon ve diğer satırındaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup, bu hisselerin toplam 40.807 TL tutarında %16,76 oranındaki kısmı borsada işlem görmektedir.

(**) Aile bireyelerine ait halka açık statüdeki hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(***) 232 TL'nin 218 TL'lik kısmı Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %100 oranında hissesi Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi'ne aittir.

(****) Süleyman Kamil Yazıcı ve kızları (Fazilet Yazıcı, Gülten Yazıcı, Gülşen Yazıcı, Nilgün Yazıcı, Hülya Elmaloğlu), Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un Nitelikli Yatırımcıları olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu anılan kişilere tahsis edilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ^{(1) (4)}	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	-
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	51,00	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Perakende	73,17	73,17
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	100,00	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik) ⁽³⁾	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	-	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Diğer	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya) ⁽⁵⁾	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Diğer	61,49	75,68
Taba LLC ⁽⁵⁾	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	30,75	-
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE) ⁽⁵⁾	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Diğer	55,34	68,11
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Anadolu Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralanması ve işletilmesi	Diğer	100,00	100,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Diğer	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Diğer	100,00	100,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula) ⁽⁵⁾	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	61,49	75,68
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel ve Migros hisseleri BİST'te işlem görmektedir.⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.⁽³⁾ AGHOL'ün %100 oranında payına sahip olduğu gayriifal durumdaki bağlı ortaklığı Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. ile kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi 21 Şubat 2019 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve birleşme gerçekleşmiştir.⁽⁴⁾ Detayları Not 3'de belirtildiği üzere Migros, 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak tanımlanmıştır.⁽⁵⁾ Şirket bağlı ortaklıklarından Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya) 16 Eylül 2019 tarihinde Taba LLC şirketinin %50 hissesini 12.500 ABD Doları karşılığında Ricoti Energy'den satın almıştır. Ayrıca Şirket, Anadolu Kafkasya'daki payının %7,43'lük kısmını söz konusu şirketteki mevcut ortak Paravani Energy B.V.'ye toplam 5,5 Milyon ABD Doları bedel ile 5 Eylül 2019 tarihinde ve %6,76'lık kısmını yine Paravani Energy B.V.'ye 5 Milyon ABD Doları bedel ile 8 Kasım 2019 tarihinde satmıştır. Gerçekleşen işlemler neticesinde Şirket'in Anadolu Kafkasya ve Kheledula'daki payı %75,68'den %61,49'a, GUE'deki payı %68,11'den %55,34'e, Taba'daki payı %34,13'ten %30,75'e düşmüştür. Şirket, Taba LLC hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Taba LLC'yi kontrol etmektedir. Anadolu Kafkasya yönetimi, Taba LLC üzerinde kontrole sahip olma konusunda Taba LLC Yönetim Kurulu'nda Anadolu Kafkasya'yı temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Anadolu Kafkasya'nın temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını göz önünde bulundurmaktadır. Dolayısıyla Taba LLC bağlı ortaklık olarak tanımlanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ant Sinai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş. ⁽⁸⁾	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Efes Breweries International N.V. (EBI) ⁽⁹⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V. ⁽⁹⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC Moscow-Efes Brewery (Efes Moscow) ^{(6) (9) (10)}	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	-	21,53
LLC Vostok Solod ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
LLC Bosteels Trade ⁽¹²⁾	Rusya	Bira satış ve dağıtım	Bira	21,53	21,53
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH (Euro-Asien) ^{(9) (10)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC AB InBev Efes ^{(6) (9) (10)}	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,53	21,53
LLC Inbev Trade ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine ^{(9) (10)}	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,22
Bevmar GmbH ^{(9) (10)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	43,05	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova) ⁽⁹⁾	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia) ⁽⁹⁾	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) ⁽⁹⁾	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus) ⁽⁹⁾	Beyaz Rusya	Pazar geliştirme	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) ⁽⁹⁾	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
LLC Efes Ukraine ⁽¹¹⁾	Ukrayna	Bira satış ve dağıtım	Bira	-	43,05
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽⁹⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) ⁽⁹⁾	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany) ⁽⁹⁾	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ) ^{(7) (9)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽⁹⁾	Türkiye	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmuđiye ürünlerinin dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Mahmuđiye Kaynak Suyu Ltd. Şti. (Mahmuđiye) ⁽⁹⁾	Türkiye	Kaynak suyu dolumu	Meşrubat	21,64	21,64
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP (Tonus) ⁽⁹⁾	Kazakistan	CCİ'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) ⁽⁹⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC) ⁽⁹⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) ⁽⁹⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) ⁽⁹⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) ⁽⁹⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	19,47	19,47
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) ⁽⁹⁾	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Türkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) ⁽⁹⁾	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽⁹⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	17,32	17,32
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽⁹⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	17,32	17,32
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan) ⁽⁹⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Ramstore Kazakhstan LLC (Ramstore Kazakistan) ⁽¹³⁾	Kazakistan	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	-
Ramstore Macedonia DOO (Ramstore Makedonya) ⁽¹³⁾	Makedonya	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	49,50	-
Sanal Merkez Ticaret A.Ş. (Sanal Merkez) ⁽¹³⁾	Türkiye	Gayrifaal	Migros	50,00	-
Ramstore Bulgaria E.A.D. (Ramstore Bulgaristan) ⁽¹³⁾	Bulgaristan	Gayrifaal	Migros	50,00	-

⁽⁶⁾ 1 Mart 2019 tarihi itibarıyla Efes Moscow ve JSC Sun Inbev şirketleri JSC Sun Inbev şirketi altında birleşmiştir. Birleşme sonucu devam eden şirketin ismi JSC AB Inbev Efes olmuştur.⁽⁷⁾ CCI hisseleri BİST'te işlem görmektedir.⁽⁸⁾ Anadolu Isuzu'nun bağlı ortaklığıdır.⁽⁹⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklığıdır. 1 Nisan 2019 tarihinde PJSC Sun Inbev Ukraine şirketinin ismi PJSC AB Inbev Efes Ukraine olarak değişmiştir.⁽¹⁰⁾ Detaylarına Not 3'de yer verilen işletme birleşmesi neticesinde AB Inbev Efes B.V.'nin direk iştirak ettiği şirketlerdir.⁽¹¹⁾ 4 Haziran 2019 tarihinde ilişkili olmayan tarafa satılmıştır.⁽¹²⁾ 6 Mayıs 2019 tarihinde LLC Efes Solod şirketinin ismi LLC Bosteels Trade olarak değişmiştir.⁽¹³⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) (*)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	-	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini)	Türkiye	Traktör üretimi	50,00	50,00
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	28,44	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) (**)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	30,87	17,09
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	19,00	19,00

(*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir. Detayları Not 3'de belirtildiği üzere Migros, 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak tanımlanmıştır.

(**) 2019 Aralık ayı içerisinde Anadolu Etap'ta Anadolu Efes tarafından sermaye artışı ve hisse alımı yapılmıştır. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Etap'taki nihai pay oranı %17,09'dan %30,87'ye yükselmiştir. Grup finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, hisse devrinin tamamlanmasından sonra da yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nın tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve yükümlülükler ile kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zarar nakit akışı yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurtdışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Gue	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	-
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
JSC AB Inbev Efes	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakhstan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	USD	USD
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Tonus	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	SYP	SYP
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCİ Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
Ramstore Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Ramstore Makedonya	Makedonya Dinarı (MKD)	MKD	MKD

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönem sunumu ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2018 tarihinde sona döneme ilişkin hazırlanmış konsolide finansal tabloda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- a) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu yönetimi 2019 yılında yaptığı değerlendirmeler sonucunda, 2018 yılında gerçekleşen bir yurt dışı satış projesi ile ilgili işlemlerde hatalı döviz kurlarının kullanılması sebebiyle bazı kayıtlarda düzeltme ihtiyacı tespit etmiştir. Anadolu Isuzu yönetimi bu hataların konsolide finansal tablolar üzerindeki etkilerini değerlendirmiş ve bu değerlendirmeler sonucunda tespit edilen hatalar geçmişe dönük olarak düzeltilmiştir. Bu doğrultuda 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosuna etkileri aşağıdaki gibidir;
- Stoklar - 3.873 TL tutarında azalış
 - Ticari alacaklar - 10.932 TL tutarında artış
 - Diğer dönen varlıklar - 13.259 TL tutarında azalış
 - Kısa vadeli ertelenmiş gelirler - 331 TL tutarında azalış
 - Uzun vadeli ertelenmiş gelirler - 2.647 TL tutarında artış
 - Ticari borçlar - 4.932 TL tutarında artış
 - Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - 167 TL tutarında azalış
 - Net dönem kârı - ana ortaklık payları - 7.359 TL tutarında azalış
 - Net dönem kârı - kontrol gücü olmayan paylar - 5.924 TL tutarında azalış
- b) TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı, hisseleri satın alınan şirketlerin finansal tablolarında yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesinin tamamlanmasına bir yıl süre ile izin verilmekte olup, Bira Grubu'nda 2018 yılı Mart ayında gerçekleşen işletme birleşmesi için bu işlem 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Buna istinaden, geçici şerefiyenin kayıt altına alındığı 2018 yılına ait konsolide finansal tablolar yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme neticesinde, 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla "Stoklar", "Maddi Duran Varlıklar", "Maddi Olmayan Duran Varlıklar", "Ertelenmiş Vergi Varlığı", "Diğer Yükümlülükler" ve "Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü" kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerinde değişiklik olmuştur. Gerçeğe uygun değer değişimlerinin kayıtlara alınması neticesinde 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda ve 31 Aralık 2018 tarihli kâr veya zarar tablosunda yapılan yeniden düzenlemeler aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosunda;

- Maddi duran varlıklar - 703.690 TL tutarında artış
- Şerefiye - 3.284.470 TL tutarında azalış
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar- 3.281.583 TL tutarında artış
- Ertelenmiş vergi varlığı - 191.725 TL tutarında azalış
- Diğer kısa vadeli karşılıklar - 62.260 TL tutarında artış
- Ertelenmiş vergi yükümlülüğü - 652.780 TL tutarında artış
- Yabancı para çevirim farkları - 2.142 TL tutarında artış
- Net dönem kârı - ana ortaklık payları - 46.738 TL tutarında azalış
- Kontrol gücü olmayan paylar - 161.367 TL tutarında azalış

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

31 Aralık 2018 tarihli kâr veya zarar tablosunda;

- Satışların maliyeti - 252.763 TL tutarında artış
- Genel yönetim giderleri - 23.066 TL tutarında azalış
- Pazarlama giderleri - 13.278 TL tutarında artış
- Yatırım faaliyetlerinden giderler - 10.910 TL tutarında artış
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri - 37.653 TL tutarında artış
- Net dönem kârı - ana ortaklık payları - 46.738 TL tutarında azalış
- Net dönem kârı - kontrol gücü olmayan paylar - 169.494 TL tutarında azalış

Hisseleri satın alınan şirketlerin birleşme tarihi itibarıyla hazırlanmış net varlıklarının gerçeğe uygun değer tablosu ve şerefiye mutabakatına "Not 3 - İşletme Birleşmeleri"nde yer verilmiştir.

Yeni standartlar ve yorumlar

2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

TFRS 16	<i>Kiralamalar</i>
TFRS Yorum 23	<i>Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler</i>
TMS 28 (değişiklikler)	<i>İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar</i>
TMS 19 (değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler</i>
2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 11, TMS 12 ve TMS 23 Standartlarındaki Değişiklikler</i>

TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

TFRS 16, "Kiralama işlemleri"; Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "TFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (devamı)

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Kira yükümlülüğü (devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiralama süresindeki her bir döneme ait kira yükümlülüğüne ilişkin faiz, kira yükümlülüğünün kalan bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı uygulanarak bulunan tutardır. Dönemsel faiz oranı, kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranıdır. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, Grup, kira yükümlülüğünü, kira ödemelerindeki değişiklikleri yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde, kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş bir iskonto oranı üzerinden indirgeyerek yeniden ölçer:

- Kiralama süresinde bir değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini revize edilmiş kiralama süresine dayalı olarak belirler.
- Dayanak varlığın satın alınmasına yönelik opsiyona ilişkin değerlendirmede değişiklik olması. Grup, revize edilmiş kira ödemelerini, satın alma opsiyonu kapsamında ödenecek tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.

Grup, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirler.

Grup, aşağıdaki durumlardan birinin gerçekleşmesi halinde kira yükümlülüğünü, revize edilmiş kira ödemelerini indirgeyerek yeniden ölçer:

- Bir kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlarda değişiklik olması. Şirket, revize edilmiş kira ödemelerini, kalıntı değer taahhüdü kapsamında ödenmesi beklenen tutarlardaki değişikliği yansıtacak şekilde belirler.
- Gelecekteki kira ödemelerinin belirlenmesinde kullanılan bir endeks veya oranda meydana gelen bir değişimin sonucu olarak bu ödemelerde bir değişiklik olması. Şirket, kira yükümlülüğünü söz konusu revize edilmiş kira ödemelerini yansıtmak için yalnızca nakit akışlarında bir değişiklik olduğunda yeniden ölçer.

Grup, kalan kiralama süresine ilişkin revize edilmiş kira ödemelerini, revize edilmiş sözleşmeye bağlı ödemelere göre belirler. Grup, bu durumda değiştirilmemiş bir iskonto oranı kullanır.

Grup, kiralamanın yeniden yapılandırılmasını, aşağıdaki koşulların her ikisinin sağlanması durumunda ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirir:

- Yeniden yapılandırmanın, bir veya daha fazla dayanak varlığın kullanım hakkını ilave ederek, kiralamanın kapsamını genişletmesi
- Kiralama bedelinin, kapsamdaki artışın tek başına fiyatı ve ilgili sözleşmenin koşullarını yansıtmak için söz konusu tek başına fiyatta yapılan uygun düzeltmeler kadar artması.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)****2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)****Kira yükümlülüğü (devamı)**

Süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen kira sözleşmeleri standardın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak kaydedilmeye devam edilmektedir.

TFRS 16 Kiralamalar standardına ilk geçiş

Grup, TMS 17 "Kiralama İşlemleri"nin yerini alan TFRS 16 "Kiralamalar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Grup, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanarak önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememiştir. Bu yöntem ile tüm kullanım hakkı varlıkları, uygulamaya geçişteki kiralama borçları (peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarından ölçülmüştür.

1 Ocak 2019 itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının, varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
Arsalar	26.965
Binalar	3.496.723
Makine ve ekipman	12.649
Motorlu araçlar	14.090
Demirbaşlar	5.922
Diğer	614
Toplam Kullanım Hakkı Varlıkları	3.556.963

İlk uygulama sırasında, Grup daha önce TMS 17'ye uygun olarak operasyonel kiralama olarak sınıflandırılan kiralamalarına ilişkin kiralama yükümlülüğü kaydetmiştir. Bu yükümlülükler kalan kira ödemelerinin 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla alternatif borçlanma faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değerinden ölçülmüştür. 1 Ocak 2019 tarihinde kiralanen borçlara uygulanan ağırlıklı borçlanma oranı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019
Para Birimi	Ağırlıklı Borçlanma Oranı
TL	%19,2
Amerikan Doları (USD)	%5,6
Avrupa Para Birimi (EURO)	%2,9
Rus Rublesi (RUR)	%8,2
Ukrayna Grivnası (UAH)	%19,8
Pakistan Rupisi (PKR)	%7,7
Azerbaycan Manatı (AZN)	%15,0
Ürdün Dinarı (JOD)	%7,3
Irak Dinarı (IQD)	%5,7
İngiliz Sterlini (GBP)	%7,0

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)****2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)****TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (devamı)****TFRS 16 Kiralamalar standardına ilk geçiş (devamı)****Finansal kiralamalar**

Finansal kiralama altında muhasebeleştirilen elde tutulan varlıklara ilişkin olarak TFRS 16 ve TMS 17 arasındaki ana fark, kiracı tarafından kiraya verene ödenecek kalıntı değer taahhütlerinin ölçümüne ilişkindir. TFRS 16'ya göre kiraya verenin kira yükümlülüğünü ölçerken kiracı tarafından ödenmesi beklenen kalıntı değer taahhüdünü hesaplamaya dahil etmesini gerektirirken bu durum TMS 17'ye göre ödenmesi beklenen azami tutarın kayıtlara alınması şeklindeydi. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un mevcut finansal kiralama sözleşmelerinin mevcut koşul ve şartları analiz edildiğinde, bu değişikliğin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 16 uygulamasının 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosuna etkileri aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019		
	TFRS 16 Etkileri Hariç	TFRS 16 Etkileri	TFRS 16 Etkileri Dahil
Dönen Varlıklar	20.499.717	(20.013)	20.479.704
Ticari alacaklar	3.316.004	-	3.316.004
Diğer alacaklar	-	5.594	5.594
Peşin ödenmiş giderler	787.140	(25.607)	761.533
Diğer dönen varlık bileşenleri	16.396.573	-	16.396.573
Duran Varlıklar	42.977.530	3.674.474	46.652.004
Diğer alacaklar	-	5.766	5.766
Kullanım hakkı varlıkları	-	3.694.386	3.694.386
Peşin ödenmiş giderler	451.692	(34.560)	417.132
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	77.254	(3.104)	74.150
Ertelenmiş vergi varlığı	1.081.395	6.500	1.087.895
Diğer duran varlık bileşenleri	41.367.189	5.486	41.372.675
TOPLAM VARLIKLAR	63.477.247	3.654.461	67.131.708
Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.035.957	425.550	21.461.507
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.376.407	425.550	3.801.957
Diğer kısa vadeli yükümlülük bileşenleri	17.659.550	-	17.659.550
Uzun Vadeli Yükümlülükler	18.529.659	3.407.149	21.936.808
Uzun vadeli borçlanmalar	14.049.086	3.453.353	17.502.439
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	3.220.276	(32.788)	3.187.488
Diğer uzun vadeli yükümlülük bileşenleri	1.260.297	(13.416)	1.246.881
ÖZKAYNAKLAR	23.911.631	(178.238)	23.733.393
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	6.178.587	(100.474)	6.078.113
Geçmiş yıllar kârları	1.770.507	-	1.770.507
Net dönem kârı	643.989	(100.220)	543.769
Yabancı para çevrim farkı	2.483.394	(254)	2.483.140
Diğer özkaynak bileşenleri	1.280.697	-	1.280.697
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	17.733.044	(77.764)	17.655.280
TOPLAM KAYNAKLAR	63.477.247	3.654.461	67.131.708

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)****2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)****TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (devamı)****TFRS 16 Kiralamalar standardına ilk geçiş (devamı)**

TFRS 16 uygulamasının 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosuna etkileri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019		
	TFRS 16 Etkileri Hariç	TFRS 16 Etkileri	TFRS 16 Etkileri Dahil
Hasılat	45.240.423	-	45.240.423
Satışların Maliyeti (-)	(31.586.881)	106.869	(31.480.012)
BRÜT KÂR (ZARAR)	13.653.542	106.869	13.760.411
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.257.737)	21.231	(2.236.506)
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	(8.500.846)	121.326	(8.379.520)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(4.789)	-	(4.789)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.091.421	(25)	1.091.396
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.306.890)	-	(1.306.890)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	(338.572)	(37.166)	(375.738)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	2.336.129	212.235	2.548.364
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.298.330	-	2.298.330
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(405.809)	-	(405.809)
FİNANSMAN GELİRİ/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)	4.228.650	212.235	4.440.885
Finansman Gelirleri	1.463.869	1.094	1.464.963
Finansman Giderleri (-)	(3.798.666)	(381.523)	(4.180.189)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	1.893.853	(168.194)	1.725.659
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri (Geliri)	(533.003)	24.241	(508.762)
- Dönem Vergi Gideri (-)	(455.738)	-	(455.738)
- Ertelenmiş Vergi Gideri (Geliri)	(77.265)	24.241	(53.024)
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	1.360.850	(143.953)	1.216.897
Dönem Kârının Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	716.861	(43.733)	673.128
- Ana Ortaklık Payları	643.989	(100.220)	543.769
FAVÖK	5.539.553	726.161	6.265.714

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

TFRS Yorum 23 *Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler*

Bu Yorum, gelir vergisi uygulamalarına ilişkin bir belirsizliğin olduğu durumlarda, TMS 12’de yer alan finansal tablolara alma ve ölçüm hükümlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

TMS 28 (Değişiklikler) *İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar*

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9’u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

TMS 19 (Değişiklikler) *Çalışanlara Sağlanan Faydalar’a İlişkin Değişiklikler*

TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar’a* İlişkin Değişiklikler, iş ilişkisi sonrasında sağlanan faydalardan (tanımlanmış fayda planları ve tanımlanmış katkı planları olarak ikiye ayrılmaktadır) tanımlanmış fayda planlarında yapılan değişikliklerin, söz konusu tanımlanmış fayda planlarının muhasebeleştirilmesine etkilerini ele almakta olup, TMS 19’da değişiklik yapmıştır.

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler, TFRS 3 *İşletme Birleşmeleri* ve TFRS 11 *Müşterek Anlaşmalar*’da, müşterek faaliyette önceden elde tutulan paylar konusunda; TMS 12 *Gelir Vergileri*’nde, özkaynak aracı olarak sınıflandırılan finansal araçlara ilişkin yapılan ödemelerin gelir vergisi sonuçları konusunda ve TMS 23 *Borçlanma Maliyetleri*’nde aktifleştirilebilen borçlanma maliyetleri konusunda değişiklikler yapmıştır.

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>İşletme Tanımı</i>
TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Önemlilik Tanımı</i>
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Gösterge Faiz Oranı Reformu</i>

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2021 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini almıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişikliklerle beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilerek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktıların oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

TFRS 16 dışında söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Grup tarafından değerlendirilmektedir.

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklik ve TFRS 16 Kiralamalar standardı dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansması olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes BV'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) aralarında Not 3'te detaylarına yer verilen işletme birleşmesi kapsamında ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu ortaklık anlaşması neticesinde EBI, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Efes Moscow ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısıyla EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Efes Moscow ve Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. Detayları Not 3'te belirtildiği üzere, TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahipliklerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ile Anadolu Etap'ın %28,3 hissesine sahip olan Özgörkey Holding A.Ş. arasında 4 Aralık 2019 tarihinde imzalanan pay sahipleri sözleşmesinin ve Anadolu Etap'ın yönetim yapısının, herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı daha önceden de özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleşen Anadolu Etap, ilgili sözleşme hükümlerinin geçerli olduğu süre boyunca özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam edilecektir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grup'un benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı paylarını hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, yurtiçi ve yurtdışı bayi ve müşterilere yapılan bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi satışlarından elde edilmektedir. Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdiğinde hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamul ve yarı-mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Grup'un gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklarına dahil edilen maliyet unsurları Grup tarafından satış amaçlı konut inşa etmek için elde tutulan arsalar ve bu arsalar üzerinde inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetlerinden oluşmaktadır. Devam eden projelerde ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri stokların üzerinde aktifleştirilmektedir. Halihazırda veya ileride üzerinde konut inşaatı yapılacak arsalar stoklar içerisinde değerlendirilmiştir. Gayrimenkul operasyonlarının döngüsü göz önünde bulundurularak ilgili stoklar kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-12 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aşmış durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 27).

Grup depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülükler, diğer borçlar hesabında yansıtılmaktadır. Grup, Anadolu Efes'in Türkiye Bira operasyonlarına ait depozitolu kaplardan kaynaklanan yükümlülüklerini, söz konusu depozitolu kaplar satış noktalarından geri dönene kadar konsolide finansal durum tablosunda taşımaktadır. Grup ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar TMS 16 Yeniden Değerleme modeli çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilir. Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların gerçeğe uygun değerleri şirketin uzmanları ve mesleki yeterliliğe sahip değerleme uzmanlarının değerlemeleri göz önünde bulundurularak belirlenen piyasa değeri kullanılarak tespit edilir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde “emsal karşılaştırma” yöntemi kullanılmaktadır. Amortisman, varlıkların kalıntı değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır ve satışların maliyeti hesabına kaydedilir. Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan kalıntı değerinden düşülmüş halidir. Kalıntı değeri Çelik Motor'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Kalıntı değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Kalıntı değerlerinin gerçekleşmesi Çelik Motor'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır. Yönetim kalıntı değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve kalıntı değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralanılan hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak, değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

Kalıntı değer (kiralama dönemi sonunda Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından tahmin edilen aracın değeri) kiralama dönemi sonundaki piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer temel olarak dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Dışsal faktörler, kullanılan araçların arzı, tüketici tercihleri, kurlar, hükümet politikaları ve genel ekonomik koşullar belli bir noktaya kadar yönetilmektedir. Çelik Motor kalıntı değer risklerine karşı tutarlı bir politika yürütmektedir.

Bunların dışında, Çelik Motor zorunlu risk ölçüm sıklığı, raporlama ve minimum risk yönetim standartları, kalıntı değer risk yönetimi konusunda roller ve sorumlulukları tanımlamaktadır. Ülke bazlı faktörleri kullanarak olabilecek en doğru şekilde araçların gelecekteki değerlerini hesaplamak için istatistiksel modeller uygulanmaktadır. Çelik Motor kalıntı değerlerinin gelişiminin doğruluğunu gözetleyen gelişmiş yönetim bilgi sistemine sahiptir. Ayrıca Çelik Motor araçların satıldığı andaki kalıntı değerlerini de gözlemlemektedir.

2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kâr veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortisman tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurtdışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

i) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'

ii) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"ni

işlemektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

e) Yazılımlar

Yeni yazılımların alış maliyeti, söz konusu yazılımın ilgili donanımların bir parçası olmaması halinde aktifleştirilir ve maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır. Yazılımlar doğrusal amortisman yöntemi ile 1 ila 5 yıl arasında itfa edilir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.7 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltme dönemi. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.7 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.8 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.9 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.10 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:
- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.10 Finansal Araçlar (devamı)

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmürl.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.10 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirilmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirilmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.10 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığı, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 34'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

2.11 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Şirket ve Türkiye’de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle ilgili parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası’na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluştukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup’un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup’un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

2.12 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.13 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.15 Kiralama İşlemleri

31 Aralık 2018 tarihine kadar uygulanan muhasebe politikalarını içermektedir:

Kiracı Taraf Olarak Grup

Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin finansal durum tablosu tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.15 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir. İlgili sabit kıymetlerin ve finansal kiralama yükümlülüklerinin detayları Not 7 ve Not 13'de detaylı olarak açıklanmıştır.

2.16 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması****Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: bira, meşrubat, Migros, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, gayrimenkul, bilgi teknolojileri, ticaret).

2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2019	2018
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%29	%29
Irak	%15	%15
Ürdün	%14	%14
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%13	%13

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.21 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.22 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Riskten korunma muhasebesi (devamı)

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybin etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

2.23 Sermaye ve Temettümler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettümler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.24 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranları kullanılarak 5 ila 10 yıl için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,00 ile %15,10 arasında (31 Aralık 2018: %4,70 ile %13,00 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %7,70 ile %26,70 arasında alınmıştır (31 Aralık 2018: %10,80 ile %25,90).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Beklenen zarar karşılığı

Beklenen zarar karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.3'de açıklanmaktadır.

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 30.2).

Satış Opsiyon Yükümlülüğü

Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre belirlenen satış opsiyonu yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablosunda vadelerine kalan süreler göz önünde bulundurularak "diğer uzun vadeli yükümlülükler" kalemleri içerisinde gösterilmiştir (Not 20).

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar

Grup'un bağlı ortaklıkların Çelik Motor, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli çerçevesinde ileriye dönük olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmektedir. Varlıkların gerçeğe uygun değeri, pazardaki ortalama satış fiyatları ve geçmiş dönemlerde İkinciye.com üzerinden satılan araçların satış fiyatları baz alınarak Çelik Motor yönetimi tarafından bağımsız verilere dayanan tahminler kullanılarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değerlendirme rakamları da bu politika çerçevesinde hesaplanmış ve ertelenmiş vergi sonrası 99.085 TL tutarındaki yeniden değerlendirme artışı Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) altında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların değerlemeden önceki net defter değeri 738.786 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.510.453 TL).

Yeniden değerlendirilmiş tutarları ile taşınan operasyonel kiralamada kullanılan varlıklar, taşınan değerlerin rayiç değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulur. Yeniden değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar (devamı)

Yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar operasyonel kiralamada kullanılan varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden taşınan varlıkların elden çıkarılmasında, elde edilecek kâr ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), öncelikle olarak değerlendirme fonundaki bu varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıl kâr ya da zararına aktarılır. Daha sonrasında kalan tutar varlığın elden çıkarıldığı yılda kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri

Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile kalıntı değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2019 Yılına Ait İşlemler

1) Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahipliklerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Bu değişiklik TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı kapsamında aşamalı olarak gerçekleşen işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmektedir ve aşamalı olarak gerçekleştirilen işlemlerde edinilen işletme daha önce elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak payını işlem tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçer ve sonuç olarak ortaya çıkan bir kazanç veya kayıp varsa bunu da kâr zararda muhasebeleştirir.

TFRS 3 İşletme Birleşmeleri standardı gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinin tamamlanmasına bir yıl süre ile izin vermektedir. Migros'un finansal tablolarında yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında gerçekleştirilmiştir. Migros'un gerçeğe uygun şirket değeri ile Migros'un net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda 3.717.403 TL tutarında şerefiye olarak, 30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla Migros'un gerçeğe uygun şirket değeri ile özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım tutarı arasındaki 1.185.846 TL fark yatırım faaliyetlerinden gelir olarak konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Not 15.2, Not 27.1).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2019 Yılına Ait İşlemler (devamı)**

30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış Migros'un finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer	Defter Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	1.745.475	1.745.475
Ticari alacaklar	167.426	167.426
Stoklar	2.832.556	2.506.356
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	133.083	39.009
Diğer dönen varlıklar	131.633	131.633
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	32.325	22.389
Maddi duran varlıklar	3.807.985	3.419.863
Kullanım hakkı varlıkları	2.907.972	2.907.972
Maddi olmayan duran varlıklar		
- Şerefiye	1.565	1.565
- Marka	116.411	2.787
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	193.866	265.261
Ertelenmiş vergi varlığı	-	103.599
Diğer duran varlıklar	23.369	23.369
Finansal borçlar	(4.915.253)	(4.915.253)
Kiralama işlemlerinden borçlar	(2.967.585)	(2.967.585)
Ticari borçlar	(4.941.902)	(4.941.902)
Diğer yükümlülükler	(827.584)	(827.584)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(110.225)	-
Net varlıkların defter değeri	(1.668.883)	(2.315.620)
Elde bulundurulanan hisselerin gerçeğe uygun değeri (*)	2.882.962	
Kontrol gücü olmayan paylara ait tanımlanabilir net varlıkların değeri	(834.441)	
	2.048.521	
Tanımlanabilir net varlıkların değeri	(1.668.883)	
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen şerefiye (Not 15.2)	3.717.403	

(*) İlgili tutar ileriye dönük nakit akışlarının tahmin edilerek bugüne indirgenmesiyle bulunan kullanılabilir değer, kontrol primi etkisini içeren 30 Nisan 2019 tarihi itibarıyla borsa değeri ve kontrol primi etkisini içeren çarpan yöntemiyle bulunan değerlerin ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmıştır.

2) 2019 yılı Aralık ayı içerisinde, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap ile ilgili aşağıda detaylarına yer verilen işlemler gerçekleşmiştir.

a) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Burlington LLP ve Özgörkey Holding A.Ş. (Özgörkey Holding), Burlington LLP'nin Anadolu Etap'ta sahip olduğu %39,7 oranındaki hisselerin her bir ortağın kendi hissesi oranında satın alımı için 4 Aralık 2019 tarihinde bir hisse alım sözleşmesi imzalamışlardır. Bu hisse alım sözleşmesine istinaden, Anadolu Efes Anadolu Etap'ın %26,1 hissesini 189 TL bedel karşılığında satın almıştır. 6 Aralık 2019 tarihinde gerçekleşen hisse devrini takiben Anadolu Efes'in Anadolu Etap'taki hissedarlık oranı %39,70'ten %65,84'e yükselmiştir.

b) Anadolu Etap'ta 27 Aralık 2019 tarihinde yapılan 114.000 TL tutarındaki sermaye artırımını sonucunda Anadolu Efes'in Anadolu Etap'taki pay oranı %65,84'ten %71,70'e yükselmiştir.

Grup finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, hisse devrinin tamamlanmasından sonra da yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam edecektir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2018 Yılına Ait İşlemler

Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) ile işbirliği kapsamında, gereken yasal onayların alınmasına müteakip Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %100'üne sahip olduğu iştiraki EBI'nin Rusya'daki, AB InBev'in ise Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetleri, Anadolu Efes ve AB InBev'in sahiplikleri %50-%50 olacak şekilde AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes) şirketi altında 29 Mart 2018 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Anadolu Efes'in Rusya faaliyetleri ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna faaliyetleri, bu birleşme sonucu birleşik olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

2017 yılı Ağustos ayı içerisinde bu birleşme işlemini gerçekleştirmek amacıyla, EBI tarafından Hollanda'da mukim AB InBev Efes B.V. şirketi %100 sahipliği olacak şekilde kurulmuştur. Ardından 29 Mart 2018 tarihinde AB InBev, AB InBev Efes B.V. şirketine aynı sermaye olarak JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerinin sırasıyla %100,00, %98,34 ve %100,00 hissesini devretmiştir. Aynı zamanda 29 Mart 2018 tarihinde EBI de, AB InBev Efes B.V. şirketine aynı sermaye olarak Efes Moscow ve Euro-Asien'daki %100 hissesini devretmiştir. Ayrıca AB InBev ve EBI, AB InBev Efes şirketine nakdi sermaye olarak toplam 500 Bin ABD Doları sermaye koymuşlardır. AB InBev ve EBI'nin koydukları nakdi ve aynı sermayeler sonucunda, EBI ve AB InBev şirketleri AB InBev Efes şirketine %50-%50 pay sahibi olmuşlardır.

Bu birleşme neticesinde, AB InBev Efes'in JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerindeki direkt nihai oran ve oy hakkı sırasıyla %100,00, %98,34 ve %100,00 olmuştur (Anadolu Efes'in payı %50,00, %49,17 ve %50,00). EBI ile AB InBev arasında yapılan ortaklık anlaşmasının hükümlerine istinaden EBI'nin JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol gücü bulunmaktadır. Dolayısıyla, 31 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketleri konsolide edilmiştir.

Bu birleşme neticesinde ayrıca, AB InBev Efes'in Efes Moscow ve Euro-Asien'daki direkt nihai oran ve oy hakkı %100 olmuştur. Anadolu Efes'in payı ise kontrol gücü elde tutularak %50,00 olarak değişmiştir (Birleşme öncesi nihai oran ve oy hakları, bu iki şirket için %100 idi). TFRS 10 kapsamında, Efes Moscow ve Euro-Asien'daki sahiplik oranlarının kontrol gücü elde tutularak değişmesi neticesinde, Efes Moscow ve Euro-Asien'in Anadolu Efes konsolide finansal tablolarında taşınan defter değeri ile makul değeri arasındaki fark olan 586.736 TL'lik tutar Anadolu Efes'in konsolide bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar altında "Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları" olarak muhasebeleştirilmiştir (Grup payına düşen kısmı 252.590 TL'dir).

Yapılan değerlendirme çalışması baz alınarak, AB InBev şirketinin, AB InBev Efes'e aynı sermaye olarak koyduğu varlıkların değeri AB InBev Efes şirketinin mali tablolarında 1.049.170 Bin ABD Doları olarak muhasebeleştirilmiştir (TL karşılığı 4.143.067 TL'dir). Buna ek olarak, yukarıda da bahsedildiği gibi AB InBev şirketi AB InBev Efes'e 250 Bin USD tutarında nakdi sermaye koymuştur (TL karşılığı 987 TL'dir).

Yapılan değerlendirme çalışması baz alınarak, EBI'nin, AB InBev Efes'e aynı sermaye olarak koyduğu varlıkların değeri AB InBev Efes şirketinin mali tablolarında 1.049.990 Bin ABD Doları olarak muhasebeleştirilmiştir (TL karşılığı 4.146.305 TL'dir). Buna ek olarak, yukarıda da bahsedildiği gibi EBI, AB InBev Efes'e 250 Bin ABD Doları tutarında nakdi sermaye koymuştur (TL karşılığı 987 TL'dir).

Birleşmeyi müteakiben, JSC Sun InBev'in 595.553 TL tutarındaki hissedar kredisinin %50'si EBI tarafından devralınmıştır. Efes Rusya'nın ise 327.097 TL tutarındaki hissedar kredisinin %50'si, AB InBev Grup şirketi olan Brandbev S.A.R.L. tarafından devralınmıştır.

2018 Aralık ayı içerisinde, bu işletme birleşmesi kapsamında belirlenen taahhütler ile ilgili AB InBev tarafından EBI'ye 39,4 Milyon ABD Doları tutarında nakit ödemesi yapılmıştır (TL karşılığı 179.856 TL'dir).

JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerinin finansal tabloları 1 Ocak 2018'den itibaren konsolide edilmiş olsaydı, net satışlara katkıları 474.753 TL olurdu (31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ilişkin Grup konsolide net satışları 24.456.008 TL olurdu).

Hisseleri satın alınan şirketlerin finansal tablolarında yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında gerçekleştirilmiştir. Grup'un satın alma maliyeti ile, hisseleri satın alınan şirketlerin net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri arasındaki fark 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda şerhiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2018 Yılına Ait İşlemler (devamı)**

JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH'nin satın alındıkları tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe uygun değer			
	Konsolide (JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine, Bevmar GmbH)	JSC Sun InBev	PJSC Sun InBev Ukraine	Bevmar GmbH
Nakit ve nakit benzerleri	13.758	11.773	1.985	-
Ticari ve diğer alacaklar	231.333	203.884	27.449	-
İlişkili taraflardan alacaklar	26.259	24.183	4.703	277.237
Stoklar	341.926	274.353	67.573	-
Diğer dönen varlıklar	48.660	25.439	23.222	-
Maddi duran varlıklar	1.736.920	1.463.742	273.178	-
Maddi olmayan duran varlıklar	3.034.023	2.893.308	140.715	-
Diğer duran varlıklar	281	252	29	-
Ertelenmiş vergi varlığı	138.702	89.633	49.069	-
İlişkili taraflara finansal borçlar	(596.047)	(873.201)	-	-
İlişkili olmayan taraflara finansal borçlar	(120.293)	-	(119.938)	(355)
Ticari borçlar	(748.718)	(560.950)	(187.768)	-
İlişkili taraflara borçlar	(194.070)	(129.307)	(67.230)	(243)
Diğer yükümlülükler	(258.257)	(197.636)	(60.622)	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(598.760)	(573.824)	(24.936)	-
Net varlıkların defter değeri	3.055.717	2.651.649	127.430	276.639
Birleşme neticesinde AB InBev Efes'in şirketlerdeki sahiplik oranı		%100,00	%98,34	%100,00
Net varlıkların satın alınan kısmı	3.053.603	2.651.649	125.315	276.639
Toplam satın alma maliyeti	4.143.069			
Devralınan ve devredilen hissedar kredileri, net	(134.229)			
İşletme birleşmesi kapsamında belirlenen taahhütler neticesinde nakit girişi	(179.856)			
İşletme birleşmesine bağlı olarak değer kaybına uğrayan varlıklar	(239.588)			
Net varlıkların satın alınan kısmı	3.053.603			
Satın alımdan kaynaklanan şerefiye (Not 15.2)	535.793			

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu altı faaliyet bölümü; bira, meşrubat, Migros, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, gayrimenkul, bilgi teknolojileri, ticaret) bölümlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2019	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Perakende	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide	Migros Dahil Proforma Konsolide (**)
Satışlar	10.579.490	11.957.649	23.187.669	4.114.418	1.359.019	497.377	(6.455.199)	45.240.423	51.699.024
Bölümler arası satışlar	489.530	287.361	3.695	48.124	39.820	130.729	(999.259)	-	-
Toplam Satışlar	11.069.020	12.245.010	23.191.364	4.162.542	1.398.839	628.106	(7.454.458)	45.240.423	51.699.024
BRÜT KÂR (ZARAR)	4.582.804	4.206.600	6.205.253	666.763	302.417	153.828	(2.357.254)	13.760.411	15.586.848
Faaliyet giderleri	(4.113.636)	(2.601.737)	(4.884.123)	(323.807)	(192.346)	(160.842)	1.655.676	(10.620.815)	(12.118.559)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	255.600	(83.712)	(516.372)	(12.101)	661	12.210	128.220	(215.494)	(360.782)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) payları (*)	(123.371)	(361)	-	(13.289)	(6.082)	(232.635)	-	(375.738)	(174.707)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	601.397	1.520.790	804.758	317.566	104.650	(227.439)	(573.358)	2.548.364	2.932.800
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	860.962	3.009	(30.169)	995	1.247	964	1.055.513	1.892.521	1.887.713
Finansman gelirleri (giderleri), net	(517.370)	(334.872)	(1.242.119)	(568.643)	(149.499)	(479.891)	577.168	(2.715.226)	(3.292.236)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	944.989	1.188.927	(467.530)	(250.082)	(43.602)	(706.366)	1.059.323	1.725.659	1.528.277
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(410.354)	(246.681)	(24.440)	40.972	3.916	28.146	99.679	(508.762)	(512.787)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	534.635	942.246	(491.970)	(209.110)	(39.686)	(678.220)	1.159.002	1.216.897	1.015.490
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı									
- Kontrol gücü olmayan paylar	(167.873)	(23.523)	142	(97)	-	(5.156)	869.635	673.128	471.721
- Ana ortaklık payları	702.508	965.769	(492.112)	(209.013)	(39.686)	(673.064)	289.367	543.769	543.769
Toplam Varlıklar	22.536.050	15.959.755	14.479.305	2.933.439	889.308	5.712.484	4.621.367	67.131.708	67.131.708
Bölgelere Ait Kaynaklar	12.034.372	8.590.406	14.138.007	2.728.131	730.043	4.292.074	885.282	43.398.315	43.398.315
Net borç	1.574.911	2.334.080	2.055.016	1.319.364	208.250	3.753.469	-	11.245.090	11.245.090
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	1.057.586	765.987	340.861	132.920	25.123	3.031	(68.389)	2.257.119	2.325.508
FAVÖK	1.755.811	2.282.745	2.235.767	432.815	238.135	38.585	(718.144)	6.265.714	6.911.133
- Amortisman ve itfa payları	1.036.619	694.587	805.960	79.341	117.007	32.847	(276.529)	2.489.832	2.757.389
- Kıdem tazminat karşılığı	14.844	38.822	92.159	7.887	10.352	726	(23.593)	141.197	164.790
- Ücretli izin karşılığı	12.756	1.103	16.518	(88)	44	(184)	(25.166)	4.983	30.149
- Diğer	(33.176)	27.082	516.372	14.820	-	-	180.502	705.600	851.298

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'dan zarar kaydedilen 123.371 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 361 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Anadolu Landini'den zarar kaydedilen 13.289 TL "otomotiv" bölümü içerisinde, Aslanık'tan zarar kaydedilen 16.024 TL, TOGG'dan zarar kaydedilen 15.580 TL ile Migros'tan zarar kaydedilen 201.031 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'dan zarar kaydedilen 6.082 TL ise "perakende" bölümü içerisinde yer almaktadır.

(**) Detayları Not 3'de belirtildiği üzere Migros 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarda muhasebeleştirilmiş olup, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" finansal sonuçlar Migros'un 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2018	Bira	Meşrubat	Otomotiv	Perakende	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide	Migros	Migros Dahil Proforma Konsolide (**)
Satışlar	8.066.678	10.623.314	3.857.525	1.179.682	254.502	(446)	23.981.255	18.717.358	42.069.622
Bölmeler arası satışlar	-	71	49.419	20.741	126.596	(196.827)	-	-	-
Toplam Satışlar	8.066.678	10.623.385	3.906.944	1.200.423	381.098	(197.273)	23.981.255	18.717.358	42.069.622
BRÜT KÂR (ZARAR)	3.210.788	3.526.789	685.789	247.902	147.849	(137.757)	7.681.360	4.880.541	12.516.848
Faaliyet giderleri	(3.218.281)	(2.311.107)	(313.800)	(176.235)	(148.896)	146.553	(6.021.766)	(4.031.754)	(10.035.220)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	128.997	39.093	(69.436)	(6.266)	(10.938)	(22.347)	59.103	(407.697)	(349.074)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(80.183)	(882)	(12.432)	(753)	(420.974)	-	(515.224)	-	(135.840)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	41.321	1.253.893	290.121	64.648	(432.959)	(13.551)	1.203.473	441.090	1.996.714
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	172.759	(9.295)	4.378	(2.726)	53.651	(110.694)	108.073	(136.832)	90.774
Finansman gelirleri (giderleri), net	(269.815)	(688.827)	(787.262)	(66.414)	(315.026)	(510)	(2.127.854)	(1.351.525)	(3.479.375)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	(55.735)	555.771	(492.763)	(4.492)	(694.334)	(124.755)	(816.308)	(1.047.267)	(1.391.887)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(83.859)	(195.611)	498	(6.215)	2.148	(4.132)	(287.171)	211.830	(90.861)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	(139.594)	360.160	(492.265)	(10.707)	(692.186)	(128.887)	(1.103.479)	(835.437)	(1.482.748)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı									
- Kontrol gücü olmayan paylar	(80.795)	33.383	(178)	-	(2.075)	114.337	64.672	121	(314.597)
- Ana ortaklık payları	(58.799)	326.777	(492.087)	(10.707)	(690.111)	(243.224)	(1.168.151)	(835.558)	(1.168.151)
Toplam Varlıklar	18.337.472	14.020.442	3.645.460	718.501	5.451.975	5.283.907	47.457.757	10.884.861	56.544.247
Bölmelere Ait Kaynaklar	9.546.580	7.569.706	3.644.583	505.677	3.586.017	1.145.661	25.998.224	10.249.771	36.054.057
Net borç	1.804.887	2.628.435	2.825.124	243.025	2.824.742	4.142	10.330.355	2.801.131	13.131.488
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	1.057.586	857.646	773.410	45.807	2.955	(305.063)	2.432.341	487.751	2.737.404
FAVÖK	1.084.268	1.870.574	423.958	111.226	19.758	(316)	3.509.468	1.217.399	4.699.634
- Amortisman ve itfa payları	884.874	598.630	103.848	31.920	30.721	13.232	1.663.225	295.083	1.958.307
- Kıdem tazminat karşılığı	17.395	19.223	5.550	6.894	646	57	49.765	61.536	111.301
- Ücretli izin karşılığı	10.700	1.031	265	6.133	376	1	18.506	11.993	30.499
- Diğer	49.795	(3.085)	11.742	878	-	(55)	59.275	407.697	466.973

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'dan zarar kaydedilen 80.183 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 882 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Anadolu Landini'den zarar kaydedilen 12.432 TL "otomotiv" bölümü içerisinde, Aslancık'tan zarar kaydedilen 40.807 TL, TOGG'dan zarar kaydedilen 783 TL ile Migros'tan zarar kaydedilen 379.384 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'den zarar kaydedilen 753 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(**) Detayları Not 3'de belirtildiği üzere Migros 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarda muhasebeleştirilmiş olup, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolide edilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" finansal sonuçlar Migros'un 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	97.542	5.317
Vadeli mevduat	6.854.643	4.226.317
Vadesiz mevduat	875.348	811.176
Kredi kartı alacakları	1.056.763	193.835
Diğer hazır değerler (*)	24.544	32.441
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	8.908.840	5.269.086
Faiz geliri tahakkukları	18.847	13.904
	8.927.687	5.282.990

(*) Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %7,60 - %14,10 iken (31 Aralık 2018: %15,00 ile %24,50), ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,5 ile %18,00 arasındadır (31 Aralık 2018: ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,2 ile %18,00 arasındadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 199.707 TL'dir (31 Aralık 2018: 110.235 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup tarafından teminat olarak gösterilen mevduat ya da bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 18.992 bin ABD Doları ve 1.950 bin EURO karşılığı toplam 125.789 TL kısmını (31 Aralık 2018: 195.145 bin ABD Doları ve 12.281 bin EURO karşılığı toplam 1.100.668 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeli mevduatlar	408.248	31.439
Yatırım fonları	7.623	6.883
Kredi kartı alacakları	-	2.039
Diğer	4.787	367
	420.658	40.728

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 31 ile 180 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar TL, ABD Doları, EURO, KZT ve MKD cinsinden oluşmakta olup faiz oranları TL için %11,40, ABD Doları için %0,8-%3,0, EURO için %1,10, MKD için %1 ve KZT için %10,00 ile %10,50 arasındadır (31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 31 ve 361 gün arasında olan mevduatlardan ABD Doları cinsinden olanların faiz oranı %1,00 ve %4,50 arasında ve KZT için %11,00'dir).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Banka kredileri	3.335.175	3.184.503
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	3.270.718	3.643.106
Kiralama işlemlerinden borçlar	531.239	113.693
Kısa vadeli borçlanmalar	7.137.132	6.941.302
Banka kredileri	13.982.755	8.549.418
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.519.684	162.986
Uzun vadeli borçlanmalar	17.502.439	8.712.404
Toplam borçlanmalar	24.639.571	15.653.706

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam banka kredileri tutarı 2.431.270 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.644.887 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

Kiracı Olarak - Finansal Kiralama

Grup tarafından finansal kiralama yolu ile elde edilen mülkler, arsa, bina, makine ve ekipman, motorlu araçlar, mobilya ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

Grup'un finansal kiralama yolu ile elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 32.766 TL (31 Aralık 2018: 43.225 TL) tutarındadır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların 32.016 TL (31 Aralık 2018: 42.289 TL) tutarındaki kısmı için satış ve geri kiralama işlemi uygulanmıştır. Grup, bu sabit kıymetleri satış ve geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	15.653.706	14.112.520
Faiz gideri	1.637.385	1.243.994
Ödenen faiz	(1.717.362)	(1.215.269)
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	4.915.253	418.554
İşletme birleşmesi neticesinde devredilen hissedar kredileri	-	163.549
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	10.835.833	11.541.989
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(11.922.669)	(15.338.351)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	989.357	4.256.305
TFRS 16 kapsamında kiralama işlemlerinden borçlar kalemine sınıflama	(276.679)	-
Yabancı para çevrim farkı	447.812	413.085
Aktifleştirilen faiz	26.012	57.330
Kapanış bakiyesi	20.588.648	15.653.706

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıl itibarıyla çapraz kur swap sözleşmesine ilişkin net faiz gideri 139.377 TL'dir (31 Aralık 2018: 44.990 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	2.767.859	%10,5 - %29,0	Trlibor + (%3,5-%4,8)	2.515.681	%11,7 - %37,5	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.968.531	%1,4 - %6,0	Euribor + (%0,7-%5,1)	3.030.888	%1,0 - %8,0	Euribor + (%0,9-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	1.231.838	%1,5 - %6,0	Libor + (%3,9 - %6,9)	608.226	%3,0 - %5,0	Libor + (%1,0 - %5,8)
Yabancı para krediler (Diğer)	637.665	%0,1 - %15,5	Kibor + (%0,3)	672.814	%6,0 - %21,5	Kibor + (-%0,1-%0,5) & Mosprime + (%2,6)
	6.605.893			6.827.609		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	2.228.760	%11,6 - %29,0	Trlibor + (%3,5-%4,8)	759.919	%11,7 - %29,0	-
Yabancı para krediler (Euro)	4.737.734	%1,5 - %6,0	Euribor + (%4,8-%5,1)	1.368.410	%1,5 - %5,0	Euribor + (%1,6-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	6.463.658	%2,5 - %4,2	Libor + (%4,4 - %5,4)	6.416.056	%3,4 - %4,4	Libor + (%3,9 - %5,0)
Yabancı para krediler (Diğer)	552.603	%7,9 - %11,0	-	5.033	%6,0	-
	13.982.755			8.549.418		
	20.588.648			15.377.027		

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1-2 yıl arası	3.158.748	1.191.615
2-3 yıl arası	5.803.004	767.128
3-4 yıl arası	1.697.587	2.811.293
4-5 yıl arası	2.931.679	860.074
5 yıl ve sonrası	391.737	2.919.308
	13.982.755	8.549.418

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari alacaklar	3.426.085	2.761.477
Vadeli çekler ve alacak senetleri	105.562	121.991
Eksi: beklenen zarar karşılığı	(234.603)	(127.392)
	3.297.044	2.756.076

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 1.619 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 1.437 TL).

Beklenen zarar karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	127.392	69.925
Ayrılan karşılıklar (Not 26.2)	47.876	36.222
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(13.025)	(3.638)
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen	66.941	26.429
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(6.986)	(11.191)
Yabancı para çevrim farkı	12.405	9.645
Dönem sonu bakiyesi	234.603	127.392

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve AND Anadolu Gayrimenkul'ün finansal durum tablosu tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
- Bir yıldan az olan	93.018	328.493
- Bir yıl ile beş yıl arasında	5.944	145.262
	98.962	473.755

8.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli ticari borçlar	11.476.060	4.153.846
Uzun vadeli ticari borçlar	10.864	44.207
	11.486.924	4.198.053

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vergi dairesinden alacaklar	31.435	54.827
Personelden alacaklar	40.907	16.612
Verilen depozito ve teminatlar	2.266	6.827
Diğer	121.339	40.674
	195.947	118.940

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen depozito ve teminatlar	60.609	51.283
Diğer	3.409	5.485
	64.018	56.768

9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergiler	1.229.848	1.155.767
Alınan depozito ve teminatlar	312.978	262.906
Diğer	37.143	96.822
	1.579.969	1.515.495

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 485.872 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan ve 1.865 TL diğer borçlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2018: 392.368 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hammadde	1.089.522	969.597
Yarı mamul	254.934	175.974
Mamul ve ticari emtia stokları	3.561.473	1.061.894
Ambalaj malzemeleri	176.561	154.802
Şişeler ve kaplar	183.087	86.030
Malzeme stokları	182.539	150.199
Devam eden gayrimenkul projeleri (*)	242.447	435.999
Diğer stoklar	152.474	148.889
Stok değer düşüklüğü (-)	(145.012)	(52.247)
	5.698.025	3.131.137

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam eden konut projelerine ve Ankara ili Çankaya ilçesindeki gayrimenkul projesine ilişkin bakiyedir ve içerisinde 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemine ait 26.012 TL ve toplamda 106.926 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 80.914 TL).

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	52.247	31.530
Ayrılan karşılık	69.237	30.426
Konusu kalmayan karşılık (-)	(14.137)	(20.981)
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen	27.684	16.950
İmha edilen stoklar (-)	(4.226)	(5.350)
Yabancı para çevrim farkı	14.207	(328)
Dönem sonu bakiyesi	145.012	52.247

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**İş Ortaklıkları**

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Migros (*)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	-	-	1.884.617	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini)	Traktör üretimi	Türkiye	(2.868)	50,00	10.421	50,00
Aslancık LLC Faber-Castell Anadolu	Elektrik üretimi	Türkiye	(1.882)	33,33	(54.073)	33,33
	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	28,44	-	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	62.013	30,87	71.195	17,09
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	12.137	19,00	8.717	19,00
			69.400		1.920.877	

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2019		1 Ocak - 31 Aralık 2018	
	Grup kâr/(zarar) payı			
Migros (*)	(201.031)		(379.384)	
Anadolu Landini	(13.289)		(12.432)	
Aslancık	(16.024)		(40.807)	
LLC Faber-Castell Anadolu	(6.082)		(753)	
Anadolu Etap	(123.371)		(80.183)	
SSDSD	(361)		(882)	
TOGG	(15.580)		(783)	
	(375.738)		(515.224)	

(*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir. Migros'un 30 Nisan 2019 tarihine kadar 4 aylık dönem zararından alınan paydan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Landini'ye ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Landini		
Toplam varlıklar	122.808	194.532
Toplam yükümlülükler	128.544	173.691
Net varlıklar	(5.736)	20.841
Grup'un net varlıklardaki payı	(2.868)	10.421
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelirler	74.136	107.498
Net dönem zararı	(26.577)	(24.864)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(13.289)	(12.432)

Grup'un iş ortaklıklarından Migros'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2018
Migros	
Dönen varlıklar	4.474.261
Duran varlıklar	6.410.600
Toplam varlıklar	10.884.861
Kısa vadeli finansal borçlar	1.229.090
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.445.829
Uzun vadeli finansal borçlar	3.341.007
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	233.845
Toplam yükümlülükler	10.249.771
Net varlıklar	635.090
Net varlıkların dağılımı:	
Kontrol gücü olmayan paylar	2.186
Ana ortaklığına ait net varlıklar	632.904
Grup'un net varlıklardaki payı	1.884.617

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**İş Ortaklıkları (devamı)**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hasılat	23.191.364	18.717.358
Net dönem zararı	(491.970)	(835.437)
Kontrol gücü olmayan paylar	142	121
Ana ortaklık payları	(492.112)	(835.558)
Konsolidasyon düzeltmeleri	90.050	76.790
30 Nisan 2019 itibarıyla konsolidasyon kapsamındaki net zararı	(402.062)	(758.768)
30 Nisan 2019 itibarıyla Grup'un net zarar payı	(201.031)	(379.384)

Grup'un iş ortaklığı Migros'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi	1.884.617	2.297.857
Net dönem zararından alınan pay	(201.031)	(379.384)
Geri alınan paylar	-	(62.718)
İşletme birleşmesi sonucunda kaydedilen	(1.705.328)	22.468
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	21.742	6.685
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	-	(291)
Dönem sonu bakiyesi	-	1.884.617

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aslancık		
Toplam varlıklar	590.347	595.008
Toplam yükümlülükler	464.369	625.619
Net varlıklar	125.978	(30.611)
Makul değer düzeltmesi	(131.625)	(131.625)
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	(5.647)	(162.236)
Grup'un net varlıklardaki payı	(1.882)	(54.073)
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelirler	139.764	113.984
Net dönem zararı	(48.072)	(122.434)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(16.024)	(40.807)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'ya ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
LLC Faber-Castell Anadolu		
Toplam varlıklar	796	16.874
Toplam yükümlülükler	1.406	17.990
Net varlıklar	(610)	(1.116)
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	-	-
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gelirler	3.552	24.814
Net dönem zararı	(12.774)	(2.620)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(6.082)	(753)

(*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinden dolayı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap' ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Etap		
Toplam varlıklar	808.983	1.240.684
Toplam yükümlülükler	722.494	1.061.349
Net varlıklar	86.489	179.335
Grup'un net varlıklardaki payı	62.013	71.195
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Net dönem zararı	(172.064)	(201.976)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(123.371)	(80.183)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maliyet		
1 Ocak bakiyesi	410.851	405.393
Girişler	95	6
Çıkışlar (-)	(32.325)	(23.672)
Yabancı para çevrim farkları	57.903	29.148
Transferler	8.070	(24)
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen	32.325	-
31 Aralık bakiyesi	476.919	410.851
Birikmiş Amortisman		
1 Ocak bakiyesi	114.408	97.452
Cari dönem amortismanı (*)	9.267	8.726
Çıkışlar (-)	-	(4.902)
Yabancı para çevrim farkları	27.748	13.132
Transferler	1.427	-
31 Aralık bakiyesi	152.850	114.408
Net defter değeri	324.069	296.443

(*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 4.331 TL (31 Aralık 2018: 4.396 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 4.936 TL (31 Aralık 2018: 4.330 TL) tutarındaki kısmı ise diğer gidere dahil edilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'ün almış olduğu krediler için, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 659.954 TL (31 Aralık 2018: 530.198 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarı içermektedir (Not 18).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2019	802.465	4.086.837	10.082.145	241.907	1.553.979	2.873.073	182.394	526.981	20.349.781
Girişler	3.024	43.900	293.848	23.237	237.670	271.884	52.329	1.085.205	2.011.097
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	1.030.020	1.448.203	1.196.775	6.667	807.248	-	849.951	42.755	5.381.619
Çıkışlar (-)	(210.450)	(200.073)	(170.447)	(50.976)	(54.619)	(386.497)	(6.041)	(2.207)	(1.081.310)
Yabancı para çevrim farkları	58.058	498.678	1.323.695	31.855	20.212	322.982	(2.157)	95.029	2.348.352
Transferler (*)	15.583	169.846	(104.464)	43.891	24.240	884.181	14.237	(1.130.529)	(83.015)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	(8.769)	-	(8.769)
31 Aralık 2019	1.698.700	6.047.391	12.621.552	296.581	2.588.730	3.965.623	1.081.944	617.234	28.917.755
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2019	129.928	958.590	4.761.117	135.695	1.057.100	1.462.140	103.575	2.721	8.610.866
Cari dönem amortismanı (**)	21.822	147.815	810.270	30.437	219.932	542.675	57.950	-	1.830.901
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	48.867	625.123	1.895	476.919	-	420.733	-	1.573.537
Çıkışlar (-)	(23.154)	(49.884)	(124.473)	(36.195)	(54.380)	(343.621)	(4.714)	-	(636.421)
Yabancı para çevrim farkları	17.020	109.715	664.382	21.048	9.594	163.690	157	-	985.606
Transferler (*)	(11.338)	25.837	(395.145)	15.370	7.824	336.386	-	-	(21.066)
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	-	(105)	-	-	6.037	(6.117)	30.932	30.747
31 Aralık 2019	134.278	1.240.940	6.341.169	168.250	1.716.989	2.167.307	571.584	33.653	12.374.170
Net defter değeri	1.564.422	4.806.451	6.280.383	128.331	871.741	1.798.316	510.360	583.581	16.543.585

(*) Maddi duran varlıkların 90.423 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, 6.643 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere ve stoklardan maddi duran varlıklara 35.117 TL transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 123.699 TL (31 Aralık 2018: 120.149 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 521.976 TL (31 Aralık 2018: 515.268 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 18).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve Adel maddi duran varlıklarının toplam 32.016 TL tutarındaki kısmı için satış ve geri kiralama sözleşmesi imzalanmış ve bu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmişlerdir (31 Aralık 2018: 42.289 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2018	716.373	3.119.270	7.260.781	204.012	1.371.923	2.005.359	174.083	178.397	15.030.198
Girişler	1.143	7.505	136.994	46.232	197.005	334.269	3.760	932.997	1.659.905
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	495	246.338	1.196.685	-	18.001	192.100	-	83.301	1.736.920
Çıkışlar (-)	(6.262)	(13.811)	(226.674)	(67.611)	(92.131)	(269.602)	(4.955)	(221)	(681.267)
Yabancı para çevrim farkları	86.520	600.290	1.378.311	54.988	25.050	378.666	282	97.510	2.621.617
Transferler (*)	4.196	127.245	336.048	4.286	34.131	232.281	9.224	(765.003)	(17.592)
31 Aralık 2018	802.465	4.086.837	10.082.145	241.907	1.553.979	2.873.073	182.394	526.981	20.349.781
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2018	105.376	726.389	3.625.166	105.658	964.496	1.050.731	93.073	2.721	6.673.610
Cari dönem amortismanı (**)	12.409	128.875	747.419	30.244	167.294	432.484	13.626	-	1.532.351
Çıkışlar (-)	(248)	(3.856)	(200.189)	(34.441)	(87.995)	(244.271)	(3.361)	-	(574.361)
Yabancı para çevrim farkları	12.391	107.382	578.721	34.234	13.303	205.401	237	-	951.669
Transferler (*)	-	(200)	164	-	2	34	-	-	-
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	-	-	9.836	-	-	17.761	-	-	27.597
31 Aralık 2018	129.928	958.590	4.761.117	135.695	1.057.100	1.462.140	103.575	2.721	8.610.866
Net defter değeri	672.537	3.128.247	5.321.028	106.212	496.879	1.410.933	78.819	524.260	11.738.915

(*) Maddi duran varlıkların 17.616 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklara, yatırım amaçlı gayrimenkullerin 24 TL tutarındaki kısmı ise maddi duran varlıklar altında taşıtlara transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup, TFRS 16 Kiralamalar Standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden bir kullanım hakkı varlığı yansıtılmıştır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31 Aralık 2019
Arsalar	26.965	5.596	-	7.964	-	40.525
Binalar	3.496.723	717.659	(330.969)	15.928	-	3.899.341
Makine ve ekipman	12.649	17.958	(25)	1.978	-	32.560
Motorlu araçlar	14.090	173.179	(38.343)	1.388	-	150.314
Döşeme ve demirbaşlar	5.922	203	(1.054)	92	-	5.163
Diğer	614	2.203	-	28	-	2.845
Maliyet	3.556.963	916.798	(370.391)	27.378	-	4.130.748
Arsalar	-	5.604	-	544	-	6.148
Binalar	-	339.267	(16.248)	2.571	-	325.590
Makine ve ekipman	-	9.683	(25)	304	-	9.962
Motorlu araçlar	-	119.153	(27.541)	513	-	92.125
Döşeme ve demirbaşlar	-	2.745	(1.054)	31	-	1.722
Diğer	-	807	-	8	-	815
Birikmiş amortisman	-	477.259	(44.868)	3.971	-	436.362
Net defter değeri	3.556.963					3.694.386

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**15.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2019	9.226.672	4.667.182	713.818	601.003	15.208.675
Girişler	-	-	-	207.047	207.047
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	-	116.411	616.363	732.774
Çıkışlar (-)	-	-	-	(98.158)	(98.158)
Yabancı para çevrim farkları	577.136	1.163.660	154.932	48.810	1.944.538
Transferler (*)	-	-	-	90.423	90.423
31 Aralık 2019	9.803.808	5.830.842	985.161	1.465.488	18.085.299
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2019	-	308.509	111.704	298.090	718.303
Cari dönem itfa payı (**)	-	34	-	138.036	138.070
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	-	-	422.497	422.497
Çıkışlar (-)	-	-	-	(86.196)	(86.196)
Yabancı para çevrim farkları	-	2.257	13.341	23.585	39.183
Değer düşüklüğü	-	64.407	-	-	64.407
31 Aralık 2019	-	375.207	125.045	796.012	1.296.264
Net defter değeri	9.803.808	5.455.635	860.116	669.476	16.789.035

(*) Maddi duran varlıkların 90.423 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**15.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2018	8.378.797	1.352.039	426.149	432.925	10.589.910
Girişler	-	-	-	110.539	110.539
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	2.830.298	189.755	13.970	3.034.023
Çıkışlar (-)	-	-	-	(5.390)	(5.390)
Yabancı para çevrim farkları	847.875	484.845	97.914	31.343	1.461.977
Transferler (*)	-	-	-	17.616	17.616
31 Aralık 2018	9.226.672	4.667.182	713.818	601.003	15.208.675
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2018	-	19.224	-	227.073	246.297
Cari dönem itfa payı (**)	-	32	-	58.496	58.528
Çıkışlar (-)	-	-	-	(2.661)	(2.661)
Yabancı para çevrim farkları	-	20	7.810	15.182	23.012
Değer düşüklüğü	-	289.233	103.894	-	393.127
31 Aralık 2018	-	308.509	111.704	298.090	718.303
Net defter değeri	9.226.672	4.358.673	602.114	302.913	14.490.372

(*) Maddi duran varlıkların 17.616 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

15.2 Şerefiye

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	2.607.085	1.834.897
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen (Not 3) (*)	3.718.968	535.793
Değer düşüklüğü (Not 27.2)	(3.369)	-
Yabancı para çevrim farkları	611.725	236.395
Dönem sonu bakiyesi	6.934.409	2.607.085

(*) 31 Aralık 2019 itibarıyla işletme birleşmesi sonucu kaydedilen tutar, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren Migros'un tam konsolide edilmesi sonucu Migros'un finansal tablolarında yer alan 1.565 TL tutarındaki şerefiyenin kaydedilmesinden ve detayları Not 3'te belirtildiği şekilde 30 Nisan 2019 itibarıyla Migros'un bağlı ortaklık olarak tanımlanmasıyla oluşan 3.717.403 TL tutarındaki şerefiyenin toplamından oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**15.2 Şerefiye (devamı)**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Migros	İçecek	Otomotiv	Toplam
2019	3.718.968	3.212.380	3.061	6.934.409
2018	-	2.604.024	3.061	2.607.085

NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin Bursa, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara, Mersin, İzmir ve Mahmutiye üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 259.308 TL (31 Aralık 2018: 205.441 TL) yatırım gerçekleşmiş olup, toplamda sağlanacak vergi avantajı tutarı 72.855 TL (31 Aralık 2018: 41.209 TL) ve teşvik belgesi tarihinden itibaren hesaplanan toplam vergi indirimi 3.149 TL'dir (31 Aralık 2018: 2.119 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun AR-GE faaliyetlerine ilişkin 2019 yılı içinde TÜBİTAK kaynaklı tahsil edilen nakit destek 544 TL tutarındadır (31 Aralık 2018: 485 TL). Anadolu Isuzu'nun 2019 yılı içinde AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanabileceği AR-GE indirimi tutarı 183.309 TL'dir. 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 sayılı AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'un 35. Maddesinde yapılan değişiklik uyarınca AR-GE harcamalarına ilişkin yararlanılacak AR-GE indirim oranı %40'tan %100'e yükseltilmiştir (31 Aralık 2018: 101.193 TL). Anadolu Isuzu, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yapılan inceleme neticesinde Anadolu Isuzu'ya 3 Haziran 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir. Anadolu Isuzu, sahip olduğu yatırım teşvik belgesine istinaden 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 8.689 TL harcama yapmış olup Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında %20 yatırıma katkı oranı ve %50 indirimli kurumlar vergisi teşvikinden yatırımın elde edilen gelire etkisi oranında faydalanabilecektir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un 2014 yılında taşınmış olduğu yeni fabrika binasının inşaatı ve maddi duran varlık yatırımlarının 31.886 TL tutarındaki kısmı, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu yatırım tebliği kapsamında olup, yatırım teşvik belgesinde yer alan yatırımın katkı oranı %15'dir. Anadolu Motor, söz konusu teşvikin 5.657 TL tutarındaki kısmını kurumlar vergisinden mahsup ederek kullanmış, kalan 26.229 TL tutarındaki kısım üzerinden 3.934 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamış olup, söz konusu yatırım teşviki sınırsız ömürlüdür (31 Aralık 2018: 26.229 TL, ertelenmiş vergi: 3.934 TL).

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	119.639	72.070
Personele ödenecek ücretler	139.351	42.788
	258.990	114.858

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli	291.061	130.899
Prim karşılıkları	66.519	47.531
İzin karşılığı	193.661	47.866
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	30.881	34.848
Kıdem tazminatı karşılığı	-	654
Uzun vadeli	454.726	192.358
Kıdem tazminatı karşılığı	443.918	182.070
Teşvik planı karşılığı	10.808	10.288
	745.787	323.257

Prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	47.531	58.784
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	127.254	117.337
Ödemeler (-)	(158.861)	(163.158)
Yabancı para çevrim farkı	3.837	11.341
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	46.758	23.227
Dönem sonu bakiyesi	66.519	47.531

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	182.724	157.904
Faiz gideri	18.694	5.428
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	120.353	47.800
Ödemeler (-)	(59.180)	(34.079)
Aktüeryal kayıplar	22.506	5.387
İşletme birleşmesi sonucu edinilen	157.916	-
Yabancı para çevrim farkı	905	284
Dönem sonu bakiyesi	443.918	182.724

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	10.288	9.961
Faiz gideri	337	334
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	13.180	23.405
Ödemeler (-)	(12.817)	(23.412)
Aktüeryal kayıplar	(180)	-
Dönem sonu bakiyesi	10.808	10.288

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan 22.538 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2018: 4.604 TL).

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 6,380 TL/yıl ve 5,434 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvil faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı - yıllık %3,72-%4,21 aralığındadır (31 Aralık 2018: %4,13-%4,46).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli olan 6,730 TL tavan tutarı (1 Ocak 2019: 6,018 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

17.3 Diğer Karşılıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	99.666	18.698
Garanti karşılıkları (*)	13.223	11.434
Diğer karşılıklar	70.779	81.901
	183.668	112.033

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.3 Diğer Karşılıklar (devamı)**

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1 Ocak bakiyesi	11.434	13.429
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	17.818	10.433
Ödemeler (-)	(16.029)	(12.428)
Dönem sonu bakiyesi	13.223	11.434

NOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin RUR	Orjinal para birimi bin UAH	Orjinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
31 Aralık 2019								
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.167.768	631.199	177.149	52.320	-	52.216	2.667.000	20.916
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	865.222	-	79.527	48.182	-	-	1.376.939	19.563
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	206.929	19.457	23.163	7.500	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	206.929	19.457	23.163	7.500	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	3.239.919	650.656	279.839	108.002	-	52.216	4.043.939	40.479

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2018	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin RUR	Orjinal para birimi bin UAH	Orjinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.653.340	313.751	181.375	30.877	27	42.879	2.667.000	86.307
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	933.550	6.360	58.500	85.121	-	-	2.222.331	18.987
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	231.419	14.559	23.704	15.288	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	231.419	14.559	23.704	15.288	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.818.309	334.670	263.579	131.286	27	42.879	4.889.331	105.294

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla %0,9'dur (31 Aralık 2018: %1,1).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 84 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri Mart 2020 ve 3,2 Milyon USD tutarındaki şekeri Haziran 2020 sonuna kadar bankalardan satın alma taahhüdü bulunmaktadır.

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve para birimi kontrolü), yasalarla ceza kesme ve faiz oranı uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 93.736 Bin ABD Doları'dır.

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 52.272 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 17.424 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2018: 71.111 Bin ABD Doları). Şirket Aslancık'ın 17.218 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 17.218 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 5.739 Bin ABD Doları'dır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'nin (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kuru ile çevrilmiş ve 14.019 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2018: 12.416 TL). 2011 yılında Day ile Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ancak mevcut hissedarlık sözleşmesi uyarınca gerekli onayların alınması ve Türkmenistan kanunları uyarınca yapılması gereken hisse devri ve dolayısıyla da ilgili hisse devir bedeli ödemesi henüz gerçekleşmemiştir.

European Refreshments (ER) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Al Waha satın alımı tamamlandıktan sonra yürürlüğe giren ve 31 Aralık 2016 ile 2021 tarihleri arasında geçerli olan, ER'nin sahibi olduğu %19,97 (31 Aralık 2018 itibarıyla %19,97) Waha B.V. hissesini CCI'ye satma opsiyonu (CCI'nin satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Söz konusu hisse satış opsiyonu, Grup'un konsolide finansal tablolarında yükümlülük olarak kaydedilmiştir. Anlaşma hükümlerine göre rayiç değeri 209.204 TL olan satın alma yükümlülüğü, bir sonraki dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan faiz ve vergi öncesi kâr tahminleri esas alınarak, anlaşmada belirtilen koşullara göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: 198.020 TL).

Kredili satışlarda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün, imzalamış olduğu garantörlük sözleşmelerine istinaden, Kartal Gayrimenkul, müşterinin kredi ödemelerini zamanında ve sözleşme koşullarına uygun olarak yerine getirmemesi durumunda, ilgili bankaya ödenmemiş taksitleri ve muaccel hale gelmemiş diğer tüm taksitleri faizi ve masrafları ile birlikte ödemeyi taahhüt etmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün garantörlük sözleşmelerinde taahhüt ettiği toplam limit 249.000 TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla temerrüde düşen kredi taksiti bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu AND Pastel konut projesine ilişkin satış vaadi sözleşmelerine istinaden Kartal Gayrimenkul'ün ilgili taşınmazı teslimde gecikmesi halinde, gecikme tahmin edilen teslim tarihini 180 günü aşarsa alıcının o tarihe kadar sözleşmeye istinaden ödemiş olduğu bedelin %0,1'i oranında aylık gecikme cezasını Kartal Gayrimenkul ödemek zorundadır. Bu yükümlülük mücbir sebepler dışında geçerlidir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Kartal Gayrimenkul'ün ödemiş olduğu gecikme cezası tutarı 859 TL'dir (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**19.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen giderler	570.559	416.100
Verilen sipariş avansları	190.974	152.752
	761.533	568.852

19.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Peşin ödenen giderler	406.592	410.447
Verilen sipariş avansları	10.540	14.758
	417.132	425.205

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	226.107	328.683
Devreden KDV	573.394	601.412
Diğer dönen varlıklar	62.887	73.885
	862.388	1.003.980

Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	639.710	1.302.368
Devreden KDV ve diğer vergiler	14.976	16.490
Diğer duran varlıklar	49.876	18.654
	704.562	1.337.512

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maliyet		
Dönem başı bakiyesi	1.631.051	2.129.345
Girişler	38.880	667.207
Çıkışlar	(898.075)	(1.222.522)
Transferler	-	-
Cari dönem amortismanı (*)	(33.071)	(63.577)
Yeniden değerlendirme artışları	127.032	120.598
Dönem sonu bakiyesi	865.817	1.631.051

(*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	148.153	63.934
Diğer borçlar	58.898	24.116
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	14.019	12.416
	221.070	100.466

20.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	209.204	198.020
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	500	-
Diğer	19.720	8.355
	229.424	206.375

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER**21.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan avanslar (*)	151.959	391.945
Diğer ertelenmiş gelirler	113.005	86.829
	264.964	478.774

(*) Alınan avans tutarının 82.512 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklarından gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren AND Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam etmekte olan konut projesine ilişkin ön satışlar karşılığında alınan bakiye olup, tamamı nakit olarak tahsil edilmiştir (31 Aralık 2018: 323.474 TL nakit).

21.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer ertelenmiş gelirler	18.051	30.227
	18.051	30.227

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedelliyledir):

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Dönem sonu bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'ser payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (devamı)**

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,00	

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir kârın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kâr tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kâr tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2019 yılına ilişkin yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 1.970.978 TL'dir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	615.970	909.511
- Yasal yedekler	89.844	89.844
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	526.126	819.667

(*) Grup'un toplam 526.126 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)****Geçmiş Yıllar Kârları**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kârları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sermaye yedekleri	2.422	2.422
Olağanüstü yedekler	1.918.608	1.600.425
Diğer kâr yedekleri	5.119	5.119
Geçmiş yıllar kârları (zararları)	(155.642)	859.880
	1.770.507	2.467.846

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yurt içi gelirler	27.509.353	11.141.416
Yurt dışı gelirler	17.731.070	12.839.839
Toplam Satış Gelirleri, net	45.240.423	23.981.255
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	26.935.594	13.055.784
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	1.192.159	1.088.813
Personel giderleri	1.151.281	795.086
İşletme ve haberleşme giderleri	582.057	428.137
Diğer giderler	1.618.921	932.075
Toplam Satışların Maliyeti	31.480.012	16.299.895
Brüt Kâr	13.760.411	7.681.360

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	1.139.200	817.155
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	389.134	420.746
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	192.479	107.697
Vergi, resim ve harçlar	61.578	63.044
Kira giderleri	50.136	90.489
İşletme ve haberleşme giderleri	40.766	40.867
Sigorta giderleri	21.214	19.371
Bakım ve onarım giderleri	19.224	13.734
Diğer giderler	322.775	230.248
	2.236.506	1.803.351
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	2.394.969	801.825
Nakliye ve dağıtım giderleri	1.689.790	1.218.564
Reklam ve promosyon giderleri	1.539.747	1.282.965
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	1.098.132	458.800
Kira giderleri	388.590	46.842
İşletme ve haberleşme giderleri	315.890	45.454
Tamir ve bakım giderleri	109.549	50.269
Diğer giderler	842.853	309.215
	8.379.520	4.213.934

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	1.192.159	1.088.813
Pazarlama giderleri	1.098.132	458.800
Genel yönetim giderleri	192.479	107.697
Diğer faaliyet giderleri	5.486	6.952
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.576	963
	2.489.832	1.663.225

Amortisman gideri ve itfa paylarının 4.721 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, (5.985) TL tutarındaki kısmı ise stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2018 itibarıyla sırasıyla 3.301 TL ve (3.344) TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devam)

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Personel giderleri		
Genel yönetim giderleri	1.139.200	817.155
Pazarlama giderleri	2.394.969	801.825
Satışların maliyeti	1.025.675	795.086
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.898	1.212
	4.561.742	2.415.278

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	396.805	301.611
Vadeli satış faiz geliri	121.109	-
İşletme faaliyetlerinden elde edilen faiz geliri	54.742	-
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	35.146	51.556
Kira gelirleri	34.242	24.119
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	16.678	17.527
Diğer	432.674	300.597
	1.091.396	695.410

26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadeli alım faiz gideri	524.994	-
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	391.335	389.764
İdari para cezaları	71.327	-
Beklenen zarar karşılığı gideri (Not 8)	47.876	36.222
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	10.074	12.963
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	5.486	6.952
Bağış giderleri	4.688	44.868
Diğer	251.110	145.538
	1.306.890	636.307

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Edinilen işletmede önceden elde bulundurulmuş payların yeniden ölçüm kazancı	1.185.846	-
Maddi duran varlık satış kârı	576.719	118.323
Önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının kâr veya zarar tablosuna transferi	467.516	169.937
Hisse satın alma opsiyonu yeniden değerlendirme kârı	14.384	-
Kira gelirleri	217	3.899
Temettü gelirleri	34	15
Diğer	53.614	-
	2.298.330	292.174

27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	292.133	36.042
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 15.1)	64.407	103.894
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	36.864	27.597
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 15.2)	3.369	-
Kapanan mağaza özel maliyet gideri	2.652	-
Maddi duran varlıkların yeniden yerleşimine ilişkin harcamalar	1.867	15.706
Diğer	4.517	862
	405.809	184.101

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kur farkı geliri	1.128.391	3.188.014
Faiz geliri	320.305	349.713
Türev işlem gelirleri	13.948	46.792
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri	2.319	-
	1.464.963	3.584.519

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Faiz giderleri	1.827.824	1.243.994
Kur farkı gideri	1.483.103	4.380.608
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	371.734	-
Türev işlemlerden oluşan gider	354.173	17.090
Diğer giderler	143.355	70.681
	4.180.189	5.712.373

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %22’dir (2018: %22). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (2018: %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 oranı ile geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. Bu Kanunun 89’uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “İstisnalar” başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75’lik istisna %50’ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

30.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	254.546	189.152
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(31.172)	(18.036)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	223.374	171.116

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri**

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi varlığı	1.087.895	956.514
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(3.187.488)	(2.748.763)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(2.099.593)	(1.792.249)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2018	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2019
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(3.194.048)	(593.003)	(3.787.051)
Taşınan vergi zararı	1.003.542	123.284	1.126.826
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	84.998	51.291	136.289
Stoklar	75.042	9.731	84.773
Yatırım indirimi	65.913	50.472	116.385
Alacak ve borçlar	163.164	31.510	194.674
Türev ürünler	941	(28.990)	(28.049)
Diğer	8.199	48.361	56.560
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.792.249)	(307.344)	(2.099.593)
İşletme birleşmesi yoluyla eklenen	-	120.805	-
Yabancı para çevrim farkı	-	250.146	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(116.631)	-
	(1.792.249)	(53.024)	(2.099.593)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.2 Ertelemiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2017	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(2.180.213)	(1.013.835)	(3.194.048)
Taşınan vergi zararı	646.038	357.504	1.003.542
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	36.566	48.432	84.998
Stoklar	73.861	1.181	75.042
Yatırım indirimi	51.827	14.086	65.913
Alacak ve borçlar	28.873	134.291	163.164
Türev ürünler	(28.448)	29.389	941
Diğer	7.573	626	8.199
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.363.923)	(428.326)	(1.792.249)
İşletme birleşmesi yoluyla eklenen	-	460.051	-
Yabancı para çevrim farkı	-	253.313	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(299.700)	-
	(1.363.923)	(14.662)	(1.792.249)

Ertelemiş vergiye konu olan JSC AB Inbev Efes, PJSC AB Inbev Efes Ukraine ve Coca-Cola Beverages Pakistan Limited vergi zararları ise vergi kanunları gereği süresiz olarak taşınabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.3 Vergi Gideri**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem vergi gideri (-)	(455.738)	(272.509)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(53.024)	(14.662)
	(508.762)	(287.171)
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	1.725.659	(816.308)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	375.738	515.224
Vergilendirilebilir kâr	2.101.397	(301.084)
Ana şirketin kullandığı oran %22 (2018: %22)	(462.307)	66.238
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin vergisi	42.584	(5.272)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	97.327	15.928
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(1.197)	(9.818)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(342.587)	(28.456)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(12.413)	(37.846)
İşletme birleşmesi etkisi	352.766	-
7143 sayılı kanun uyarınca yapılan matrah artırımı etkisi	-	(126.901)
Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen gelirlerin etkisi	-	(12.459)
Taşınan vergi zararlarının iptali	(198.569)	(69.578)
Diğer	15.634	(79.007)
	(508.762)	(287.171)

NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Net dönem (zararı) kârı-ana ortaklık payları	543.769	(1.168.151)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	2,23	(4,80)
- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	2,23	(4,80)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**32.1 İlişkili Taraplardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Etap ⁽¹⁾	9.722	4.515
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	6.092	4.778
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. ⁽³⁾	2.109	1.371
Anadolu Landini ⁽¹⁾	583	52.243
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	237	1.917
Migros Grup Şirketleri ^{(2) (*)}	-	207.907
Diğer	217	1.198
	18.960	273.929

⁽¹⁾ Migros Grup Şirketleri Migros, 31 Ağustos 2018 itibarıyla Migros ile birleşen Kipa Ticaret A.Ş., Sanal Merkez Ticaret A.Ş., Ramstore Kazakhstan LLC, Ramstore Macedonia DOO ve Ramstore Bulgaria E.A.D. şirketlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 5.594 TL tutarında ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 20.595 TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 5.766 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

32.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Anadolu Etap ⁽¹⁾	1.398	-
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	309	87
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	10	-
Anadolu Landini ⁽¹⁾	-	6.142
Migros Grup Şirketleri ⁽²⁾	-	651
Diğer	541	467
	2.258	7.347

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

⁽¹⁾ İş ortaklığı

⁽²⁾ Migros'un 30 Nisan 2019 tarihine kadar iş ortaklığı olarak tanımlandığı döneme ait tutarları içermektedir.

⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mal ve hizmet satışları, net		
Migros Grup Şirketleri ⁽²⁾	225.542	624.434
Anadolu Etap ⁽¹⁾	7.925	6.732
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	4.849	3.595
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt.İşl. ⁽³⁾	3.030	1.863
Anadolu Landini ⁽¹⁾	935	10.383
Diğer	1.342	4.087
	243.623	651.094
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	110.881	63.741
Anadolu Etap ⁽¹⁾	13.344	-
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	4.106	42.973
Migros Grup Şirketleri ⁽²⁾	1.677	7.572
Diğer	2.557	2.354
	132.565	116.640
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)		
Anadolu Landini ⁽¹⁾	12.626	11.298
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	200	293
Migros Grup Şirketleri ⁽²⁾	98	454
Diğer	1.836	213
	14.760	12.258

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ Migros'un 30 Nisan 2019 tarihine kadar iş ortaklığı olarak tanımlandığı döneme ait tutarları içermektedir.⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)***Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler*

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	90.502	95.451
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	4.108	5.719
Toplam kazançlar	94.610	101.170
SGK işveren payı	1.841	2.256

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros ve McDonald's haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 4.106 TL'dir (31 Aralık 2018: 42.973 TL).

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları**

Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanılmakta olan asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	18.960	3.298.663	11.360	259.965	8.157.086	48.700	1.081.307
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.403.734	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	18.960	3.071.305	11.360	244.070	8.157.086	48.700	1.081.307
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	220.392	-	15.895	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	87.353	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	6.966	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	241.713	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(234.747)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	6.966	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2018	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	273.929	2.757.513	20.595	175.708	5.082.836	186.177	228.315
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	66.023	1.600.356	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	269.207	2.521.657	20.595	164.526	5.082.836	186.177	228.315
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.722	233.448	-	11.182	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	81.695	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.408	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	134.309	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(131.901)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.408	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2019	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	162.156	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	25.531	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	12.701	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	20.004	-	-
31 Aralık 2018	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	160.446	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	46.416	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	13.478	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	13.108	-	-

Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		31 Aralık 2018 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2019 döviz alış kuru
ABD Doları/TL	Türkiye	5,2609	5,6712	5,9402
EURO/TL	Türkiye	6,0280	6,3481	6,6506

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Grup ayrıca Not 34'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2019	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	340.357	35.517	16.662	18.569
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.107.045	329.102	143.841	195.481
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	160.168	24.429	2.264	-
3. Diğer	41.647	712	3.983	10.931
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	3.649.217	389.760	166.750	224.981
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	1.269	195	16	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	1.269	195	16	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.650.486	389.955	166.766	224.981
10. Ticari borçlar	1.093.085	101.059	51.217	152.156
11. Finansal yükümlülükler	2.980.402	164.375	301.322	8
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	14.926	1.110	1.253	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	20.690	2.672	719	33
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	4.109.103	269.216	354.511	152.197
14. Ticari borçlar	9.973	-	1.499	4
15. Finansal yükümlülükler	11.308.871	1.090.242	726.637	42
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	209.202	35.218	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	5.197	1	781	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	11.533.243	1.125.461	728.917	46
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	15.642.346	1.394.677	1.083.428	152.243
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	6.772.109	790.460	312.245	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	6.772.109	790.460	312.245	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(5.219.751)	(214.262)	(604.417)	72.738
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(12.169.057)	(1.027.385)	(921.425)	61.840
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2018	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	157.674	13.633	5.825	40.116
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.933.158	311.073	34.710	85.871
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	10.362	-	1.719	-
3. Diğer	27.750	1.187	3.547	6.694
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	2.128.944	325.893	45.801	132.681
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	4.564	201	580	10
8. Duran varlıklar (5+6+7)	4.564	201	580	10
9. Toplam varlıklar (4+8)	2.133.508	326.094	46.381	132.691
10. Ticari borçlar	905.327	105.085	34.098	136.216
11. Finansal yükümlülükler	3.669.836	116.730	506.922	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	5.565	199	750	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	16.655	2.454	373	1.499
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	4.597.383	224.468	542.143	137.715
14. Ticari borçlar	5.338	-	885	3
15. Finansal yükümlülükler	7.978.335	1.239.021	242.198	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	198.023	37.641	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	8.181.696	1.276.662	243.083	3
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	12.779.079	1.501.130	785.226	137.718
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	6.089.083	761.079	345.906	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	6.195.353	781.279	345.906	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	106.270	20.200	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(4.556.488)	(413.957)	(392.939)	(5.027)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(10.473.569)	(1.136.329)	(744.318)	(10.232)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Toplam İhracat Tutarı	1.439.601	1.145.926
Toplam İthalat Tutarı	5.379.972	4.500.623

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2019 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(596.825)	596.825
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	469.549	(469.549)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(127.276)	127.276
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(609.635)	609.635
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	207.662	(207.662)
6- EURO net etki (4+5)	(401.973)	401.973
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	7.274	(7.274)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	7.274	(7.274)
TOPLAM (3+6+9)	(521.975)	521.975

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2018 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(618.681)	618.681
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	400.396	(400.396)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(218.285)	218.285
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(445.374)	445.374
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	208.512	(208.512)
6- EURO net etki (4+5)	(236.862)	236.862
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(502)	502
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(502)	502
TOPLAM (3+6+9)	(455.649)	455.649

(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurtdışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki EBI'deki (Anadolu Efes'in yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvili 1 Ocak 2018, 100 Milyon EURO tutarındaki kredileri ise 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir. 2019 yılı Aralık ayı içerisinde 50 Milyon EURO tutarındaki kredinin geri ödenmesi sonucunda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in riskten korunma aracı olarak tayin ettiği EUR cinsinden kaynaklar tutarı 50 Milyon EURO'dur.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCİ Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 281 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıklarından Hollanda'da mukim olan EBI'deki (Anadolu Efes'in yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 87 Milyon EURO tutarındaki kredilerini 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 632.700 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 474.705 TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir (31 Aralık 2018: 1.520.855 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 1.192.092 TL)).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Grup uluslararası piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla 43 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile ilgili olarak vadeli faiz oranı değişimi sözleşmesine taraf olmuştur (31 Aralık 2018: 43 Milyon ABD Doları).

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	7.281.738	4.271.660
Finansal yükümlülükler	14.857.718	11.527.925
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	5.730.930	4.125.781

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Faiz Riski (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2020 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

Faiz artışı	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
%1 artış	(12.961)	(10.221)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	20.588.648	24.300.818	3.039.609	4.495.759	16.275.401	490.049
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	11.489.182	11.491.698	10.276.002	1.204.832	5.174	5.690
Satış opsiyon yükümlülüğü	223.223	223.223	-	14.019	209.204	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	258.990	258.990	258.990	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.050.923	4.535.562	65.095	544.049	2.965.271	961.147

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	15.653.706	18.287.235	3.059.924	4.679.496	7.366.253	3.181.562
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	4.205.400	4.204.520	3.472.949	718.248	6.203	7.120
Satış opsiyon yükümlülüğü	210.436	210.436	-	12.416	198.020	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	114.858	114.858	114.858	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Sermaye Risk Yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR**34.1 Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metotların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yılsonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	48.700	-	48.700	-
Türev finansal borçlar	56.492	-	56.492	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	223.223	14.019	-	209.204
	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	186.177	-	186.177	-
Türev finansal borçlar	44.393	-	44.393	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	210.436	12.416	-	198.020

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokümanite eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net geliri hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunulan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunulan kalemdaki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, finansal durum tablosunda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kâr veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

a) Çapraz kur swap işlemleri

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla 16 Ocak 2018 tarihinde 150 Milyon ABD Doları tutarında ve 19 Eylül 2024 vadeli, yapılandırılmış çapraz kur swap sözleşmesi aracılığıyla gerçekleştirilmiş türev finansal aracı bulunmaktadır. Bu işlem altında spot rayiç değere sahip opsiyon değerleri toplamı 321.030 TL'dir. (31 Aralık 2018: 219.315 TL).

Şirket, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla nominal değeri toplam 138,5 Milyon EURO tutarında ve 1 Haziran 2020, 12 Mayıs 2021 ve 20 Aralık 2022 vadeli, döviz swap sözleşmesi aracılığıyla türev finansal araçları kullanmaya başlamıştır (31 Aralık 2018: 25 Milyon EURO).

b) Döviz opsiyon işlemleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes toplam 273.249 TL nominal değerinde 15 adet döviz opsiyon sözleşmesine sahiptir (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu, muhtemel hammadde alımları ve döviz kur riskine maruz kalan operasyonel giderlere ilişkin ödemeler için nakit akış riskinden korunma araçları olarak belirlenmiş toplam 1.818.500.326 JPY nominal değerinde 30 adet döviz opsiyon sözleşmesine sahiptir (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

c) Faiz swap işlemleri

Efes Breweries International N.V., 6 Ocak 2020 vadeli ve değişken faiz oranlı 255.429 TL (43 Milyon ABD doları eşdeğeri) tutarındaki kredinin faiz riskinden korunmak amacıyla 8 Haziran 2015 tarihinde faiz swap sözleşmesi yapmıştır (31 Aralık 2018: 226.219 TL).

Migros 2020 Temmuz-Ekim ve 2021 Şubat-Temmuz-Aralık vadeli değişken faizli toplam 596 Milyon TL tutarlı tahviller için TL faiz riskinden korunmak amaçlı 325 Milyon TL tutarında faiz swap işlemi yapılmıştır (31 Aralık 2018: 75 Milyon TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)

d) Emtia swap işlemleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla CCI'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 4.545 TL olan, 2.169 tonluk, 14 adet şeker swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu şeker swap kontratları 30 Eylül 2019 ve 3 Ekim 2019 tarihleri itibarıyla nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan 2020 yılındaki şeker alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir (31 Aralık 2018: 153.639 TL, 14.234 tonluk, 4 adet alüminyum swap).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 34.856 TL (31 Aralık 2018: 18.656 TL) olan, 3.235 tonluk alüminyum için 33 adet emtia swap ve 12 adet emtia opsiyon işlemi bulunmaktadır. Söz konusu alüminyum swap kontratları nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla EBI'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 9.969 TL olan, 942 tonluk alüminyum için 24 adet emtia opsiyon işlemi vardır (31 Aralık 2018: Bulunmamaktadır).

e) Döviz forward işlemleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla CCBPL'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 27.443 TL olan, 5.016 tonluk 31,9 milyon CNY tutarında 1 adet vadeli döviz alış kontratı (forward) bulunmaktadır. Söz konusu işlemler nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan resin alımlarının döviz cinsinden değerleri nedeniyle oluşabilecek finansal riskten korunma amacıyla gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla CCBPL'nin 9 Ekim 2019 tarihinde gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 108.028 TL olan, 18 Milyon ABD Doları tutarında vadeli döviz alış kontratı (forward) bulunmaktadır. Söz konusu işlemler nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, kredi geri ödemesinin döviz cinsinden değerleri nedeniyle oluşabilecek finansal riskten korunma amacıyla gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin yabancı para nakit akışı riskinden korunmak amacıyla 29 Kasım 2019 tarihinde, 24 Milyon ABD Doları tutarında ve son vadesi 1 Aralık 2020 olan, opsiyon sözleşmeleri aracılığıyla gerçekleştirilmiş türev finansal aracı bulunmaktadır. Bu işlem altındaki opsiyon değerleri toplamı 2.557 TL'dir (31 Aralık 2018: nominal değeri 100.942 TL olan 2 Milyon ABD Doları ve 15 Milyon EUR tutarında döviz forward işlemi).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, kur riskinden korunmak amacıyla türev finansal aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: 40 Milyon EURO).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in nominal değeri 54.537 TL olan 9.181.000 ABD Doları tutarında döviz forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2018: nominal değeri 106.270 TL olan 20.200.000 ABD Doları tutarında katılımlı forward işlemi).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönen varlıklar	12.683.956	10.354.695
Duran varlıklar	33.272.519	29.080.495
Toplam varlıklar	45.956.475	39.435.190
Kısa vadeli finansal borçlar	2.166.024	2.355.115
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.403.591	5.550.743
Uzun vadeli finansal borçlar	7.937.966	6.873.565
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	4.275.482	3.527.723
Toplam yükümlülükler	21.783.063	18.307.146
Net varlıklar	24.173.412	21.128.044
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	11.203.005	9.952.962
Ana ortaklığına ait net varlıklar	12.970.407	11.175.082
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hasılat	23.313.811	18.689.686
Net dönem kârı	1.295.937	98.886
Kontrol gücü olmayan paylar	274.433	110.570
Ana ortaklık payları	1.021.504	(11.684)
Özet nakit akış:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	4.157.114	2.818.246
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(1.526.174)	(1.372.787)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(1.489.217)	(4.115.991)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(101.957)	2.027.706
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	1.039.766	(642.826)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4.756.359	5.399.185
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5.796.125	4.756.359

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2019			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	(246.056)	160.602	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Migros
	31 Aralık 2019
Dönen varlıklar	5.276.923
Duran varlıklar	9.183.952
Toplam varlıklar	14.460.875
Kısa vadeli finansal borçlar	962.854
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.581.164
Uzun vadeli finansal borçlar	3.440.185
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.153.804
Toplam yükümlülükler	14.138.007
Net varlıklar	322.868
Net varlıkların dağılımı:	
Kontrol gücü olmayan paylar	1.665
Ana ortaklığına ait net varlıklar	321.203
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros
	31 Aralık 2019
Hasılat	23.191.364
Net dönem zararı	(491.970)
Kontrol gücü olmayan paylar	142
Ana ortaklık payları	(492.112)
Özet nakit akış:	Migros
	31 Aralık 2019
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	2.164.935
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	128.773
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(1.720.562)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	4.647
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	577.793
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.750.516
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	2.328.309

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR


- 1) Kredi derecelendirme kuruluşu Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 27 Ocak 2020 tarihinde Şirket'in uzun vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, kısa vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ olarak derecelendirmiş, görünümü ise stabil olarak belirlemiştir.
 - 2) Şirket'in 21 Şubat 2020 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılarak, borçlanma araçlarının ihraç edilmesi, ihraç işlemlerinin gerçekleştirilmesi, ihracın hükümleriyle şartlarını saptamak ve ihraç ile ilgili diğer tüm konuların belirlenmesi hususlarında, Şirket Yönetim Kurulu'na 15 ay süreyle yetki verilmesi karara bağlanmıştır. Şirket'in 25 Şubat 2020 tarihli özel durum açıklamasında, Şirket Yönetim Kurulunun yurtiçinde 1.000.000 TL tutarına kadar, Türk Lirası cinsinden, borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuru yapılması için Şirket yönetiminin yetkilendirildiği bildirilmiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 27 Şubat 2020 tarihinde başvuru yapılmıştır.
 - 3) 6 Mayıs 2019 tarihli özel durum açıklamasında konu edildiği üzere, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti. ("McDonald's", "Anadolu Restoran") ile ilgili olarak stratejik alternatifleri araştırmak ve bu amaçla gerektiğinde üçüncü kişiler ile görüşmeler yapmak üzere bir yatırım bankası veya aracı kurumun yetkilendirilmesine karar verildiği bildirilmiştir. Bu kapsamda mevcut durum itibarıyla görüşmeler tamamlanmış olup, Anadolu Restoran sermayesinin %100'ünü temsil eden hisselerini Birlesik Holding Limited şirketine satışının yapılması için 30 Ocak 2020 tarihinde hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır. Hisse devri, resmi makam ve kurumlardan izinlerin alınması sonrasında tamamlanacak olup, 2020 yılı ilk çeyreği içerisinde sonuçlandırılması öngörülmektedir.
- Söz konusu hisse devir sözleşmesine göre, Anadolu Restoran'ın değeri 280.739 TL olarak belirlenmiştir. Rekabet Kurumu onayı sonrasında hisse devri yapılacak olup, kamuoyu ile paylaşılacaktır.
- 4) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformunda 21 Ocak 2020 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirtildiği gibi, The Coca-Cola Company (TCCC) ile CCI'nin portföyündeki anında tüketilmeye hazır olmayan çay markası Doğadan'ın satış ve dağıtım modeli üzerine müzakereler başlamıştır. Mevcut durumda, 2008 yılında imzalanan Satış ve Dağıtım Anlaşması'na göre, Doğadan'ın üretimi TCCC bünyesinde gerçekleştirilirken; CCI, Türkiye ve Azerbaycan'da satış ve dağıtımdan sorumludur. 21 Ocak 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Grup yönetimi müzakereleri sonuçlandırmak üzere yetkilendirilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Doğadan'ın konsolide net satışlar ve EBITDA içindeki payı sırasıyla %0,5 ve %0,1'dir.
 - 5) Grup'un bağlı ortaklıklarından Efes Breweries International N.V.'nin 6 Ocak 2020 vadeli ve değişken faiz oranlı 43 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmesi ve bu kredinin faiz riskinden korunmak amacıyla 8 Haziran 2015 tarihinde imzalanan faiz swap sözleşmesi 6 Ocak 2020 tarihinde sona ermiştir.

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Ali Galip Yorgancıoğlu, 03.02.2020

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Uğur Bayar, 03.02.2020

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Fatma Aslı Başgöz, 03.02.2020

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

M. Ercan Kumcu

Mehmet Ercan Kumcu, 03.02.2020

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.
 Mersis: 0-9450 0453-3100015
 Ticaret Sicil No: 143399/90907
 Kuruluş Tarihi: 30.12.1976
 Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul
 Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00
 İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2019 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 6. ve 7. sayfalarında sunulmaktadır.

Şirketimizde, 2014 yılı kârından 2015 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü, 2015 yılı kârından 2016 yılı içerisinde %6,25 nakit temettü, 2016 yılı kârından 2017 yılı içerisinde %28,125 nakit temettü ve 2017 yılı sonunda ilaveten %32,50 nakit temettü dağıtılmıştır. Holding 2018 ve 2019 yıllarında %10,27 nakit temettü dağıtmıştır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 23 ve 29'uncu sayfaları arasında yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 18 ve 22'nci sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 32 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2019 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 56.950 olup (31.12.2018: 24.922), solo bazda çalışan sayısı ise 128'dir (31.12.2018: 131).

Diğer Bilgiler

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2019 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 104 ve 117. sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2019 yılı içinde 147.314.693 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	129.456.211
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	11.383.012
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	2.551.645
Oyex Handels GmbH	2.418.784
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	1.500.000
Coca-Cola İçecek A.Ş.	5.041
Toplam	147.314.693

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2019 yılında 82.210.498 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

8. Araştırma-Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde Ar-Ge çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir Ar-Ge politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2019 yılı içerisinde 437.666 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2019 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 4.687.797 TL olup, solo bazda 8.250 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 04.03.2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2019 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Not 1- Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu bölümünde yer almaktadır.

Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.

31.12.2019 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.

Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 06.05.2019 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.

Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 36 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No. 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul
Tel: +90 (216) 578 8500

