



AG Anadolu Grubu Holding  
Faaliyet Raporu 2018



ANADOLU GRUBU

# İçindekiler

## Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 4 Kilometre Taşları
- 6 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 8 Faaliyetlerimiz
- 9 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 10 Başlıca Finansal Göstergeler
- 12 Başkan'ın Mesajı
- 14 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 18 Yönetim Kurulu
- 23 Organizasyon Yapısı
- 24 Üst Yönetim

## 2018 Yılında

- 30 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 30 Bira Grubu
- 34 Meşrubat Grubu
- 38 Migros Grubu
- 42 Otomotiv Grubu
- 52 Perakende Grubu
- 60 Diğer Şirketler
- 70 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 76 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 82 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

## Kurumsal Yönetim

- 84 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Finansal Bilgiler

- 98 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 110 Kâr Dağıtım Tablosu
- 111 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 112 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 114 1 Ocak - 31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## Diğer Bilgiler

- 221 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 226 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

# Anadolu Grubu

## Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



## Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor.

## Küresel bir oyuncu

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

# 1950

### Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

# 19

### Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Makedonya, Moldova, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

# 9

### Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoran, enerji, gayrimenkul

# ~80.000

İstihdam

# 66

Üretim tesisi

# 80'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kuruldu. 'Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız' olma vizyonu ışığında varlığını geleceğe taşıyan Grup, 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 66 üretim tesisi ve yaklaşık 80.000 istihdamıyla faaliyet gösteriyor. Grubun 2018 yılı cirosu 42,1 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 56,0 milyar TL olmuştur.

Anadolu Grubu, yurt dışında bölgesel oyuncu olarak küreselleşme, ortaklık kültürüne olan bağlılığı ile dünyanın en büyük şirketleri ile ortaklıklar kurma ve markalı tüketici ürünleri geliştirme hedefleri doğrultusunda, Türkiye için katma değer yaratarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettiriyor. Stratejik yatırımlarını, bira,

meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor. Öte yandan, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde eğitim, sağlık ve spor alanlarında Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

## 2018 sonu itibarıyla

# 42,1

milyar TL

### Ciro

Migros dahil proforma konsolide olarak

# 6

### Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören küresel bir grup

Güçlü yerel konumlara sahip global oyuncu

Global markalarla ortaklık kültürü



Markalı tüketici ürünlerinde uzmanlık

Yüksek kurumsal yönetim ile pekiştirilen güçlü ortaklık yapısı

## Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



# 1950

**CELİK MOTOR**

**1960**  
Çelik Motor kuruldu.



**1965**  
Anadolu Motor kuruldu.

**ANADOLU EFES**

**1969**  
Anadolu Efes kuruldu.



**1969**  
Adel Kalemcilik kuruldu.



**1976**  
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



**2005**  
McDonald's'ın Türkiye lisansörlüğü alındı.



**2007**  
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



**2008**  
AEH Sigorta kuruldu.



**2008**  
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



**2009**  
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

**1979**  
Anadolu Vakfı kuruldu.

**ANADOLU  
ISUZU**

**1983**  
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.

**EFES  
TUR**

**1984**  
Efestur kuruldu.

**CCI**

**1995**  
Coca-Cola'nın üretim ve dağıtım faaliyetlerine Kazakistan'da başlandı.

**ANADOLU**  
In Affiliation with  
JOHNS HOPKINS MEDICINE

**2005**  
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

**2009**  
Anadolu Etap kuruldu.

**AND**  
GAYRİMENKUL

**2011**  
AND Gayrimenkul kuruldu.

**MİGROS**

**2015**  
Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.

**ANADOLU  
LANDINI**

**2017**  
Anadolu Landini kuruldu.

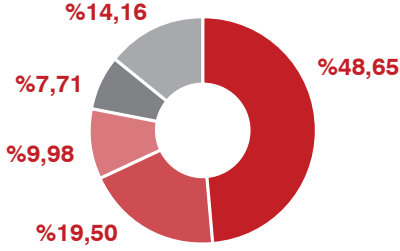


ANADOLU GRUBU

**2017**  
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.

# 2018

## Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Diğer Yazıcı Aile Bireyleri
- Özilhan Ailesi
- Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi
- Halka Açık

BIST kodu: AGHOL.IS  
Piyasa değeri (2018 sonu) 472 milyon dolar

### AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2018)

Ortaklık Grubu	Sermayedeki payı (000 TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (000 TL)	Oy hakkı (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	118.474	48,65	118.474	48,65
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.505	19,50	47.505	19,50
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98	24.293	9,98
Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi (*) (***)	18.782	7,71	18.782	7,71
Halka açık (**)	34.480	14,16	34.480	14,16
Diğer	1	0,00	1	0,00
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	<b>243.534.518</b>	<b>100,0</b>	

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 69.767 TL tutarında %28,65 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi ve diğer satırdaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup, bu hisselerin toplam 24.105 TL tutarında %10,32 oranındaki kısmı borsada işlem görmektedir. 7 Mart 2018 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararları uyarınca AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. 29 Mart 2018 tarihinde birleşmiştir.

(\*\*) Aile bireylerine ait halka açık statüdeki hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) 18.782 TL'nin 218 TL'lik kısmı Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %100 oranında hissesi Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi'ne aittir.

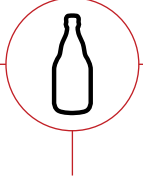


## **2017 yılındaki birleşme sonrası ilk tam faaliyet yılını başarı ile tamamlayan AG Anadolu Grubu Holding, 2018 yılında hem ülkemize, hem iş ortaklarına, hem de bulunduğu coğrafyalardaki toplumsal refaha katkıda bulunmaya ve değer yaratmaya devam etmiştir.**

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

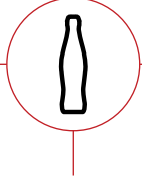
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

## Faaliyetlerimiz



### Bira Grubu

Anadolu Efes



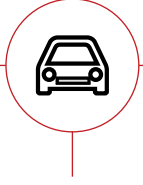
### Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



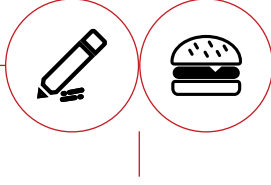
### Migros Grubu

Migros



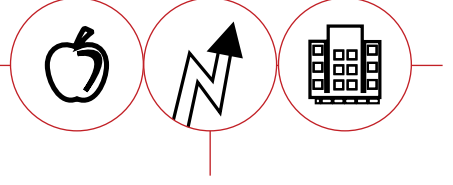
### Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu  
Çelik Motor  
Anadolu Motor  
Anadolu Landini



### Perakende Grubu

Adel Kalemcilik  
Anadolu Restoran  
Efestur Turizm İşletmeleri



### Diğer Şirketlerimiz

Anadolu Etap  
Enerji Sektörü Faaliyetleri (Aslancık Elektrik,  
Anadolu Kafkasya, AES Elektrik Dağıtım)  
Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri  
(AND Anadolu Gayrimenkul, AND Kartal  
Gayrimenkul, AND Ankara Gayrimenkul)  
AEH Sigorta Acenteliği

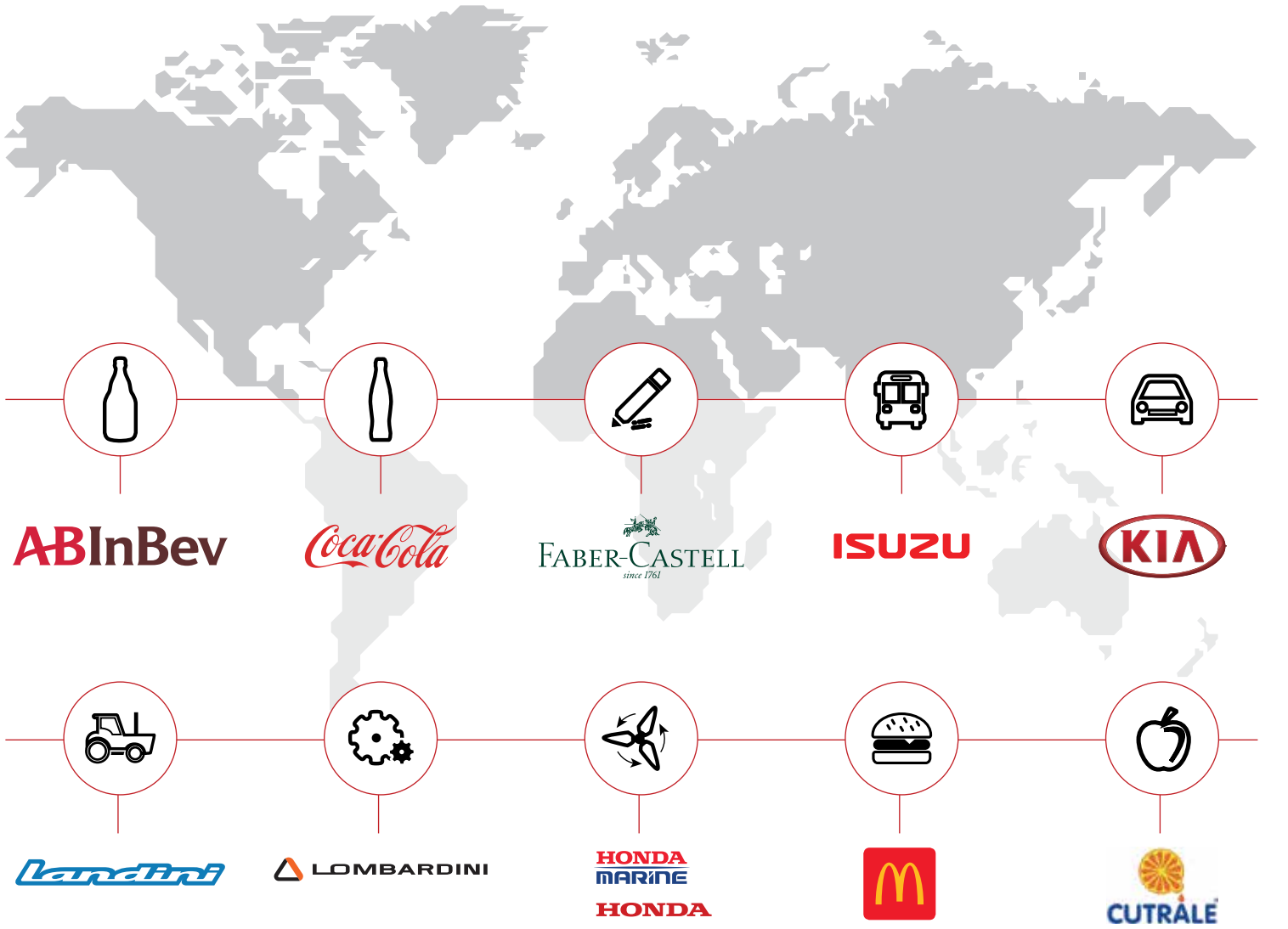


### Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı  
Anadolu Sağlık Merkezi  
Anadolu Efes Spor Kulübü

## Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürüyor.



# Başlıca Finansal Göstergeler

2018 YIL SONU PROFORMA ÖZET:

## Toplam satışlar

**%24 artışla 42,1 milyar TL**

## FAVÖK

**%26 artışla 4,8 milyar TL, FAVÖK marjı %11,3**

## Ana ortaklık net zarar

**1,1 milyar TL**

## Aktif toplamı

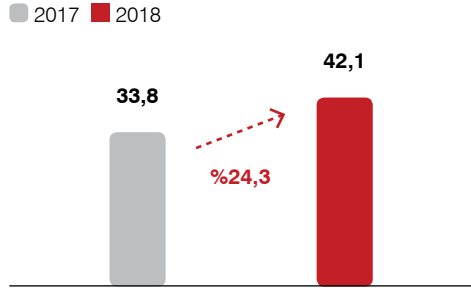
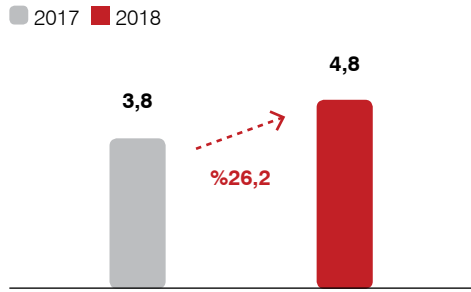
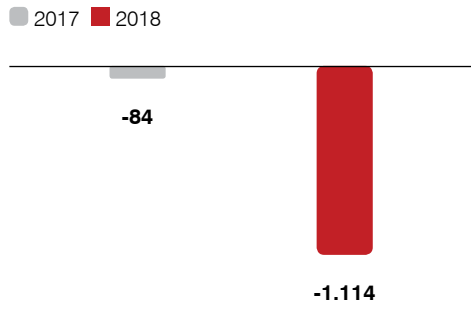
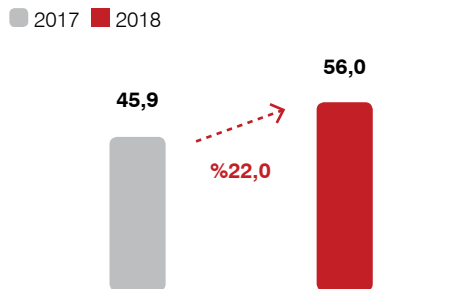
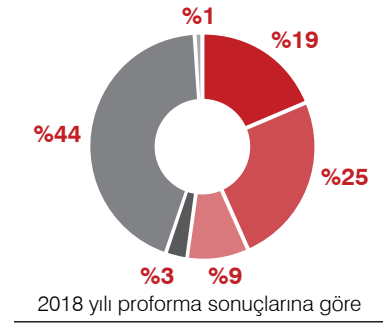
**%22 artışla 56,0 milyar TL**

(milyon TL)	Proforma Konsolide (*)		
	2017 (**)	2018	Değişim
Net Satışlar	33.837	42.070	%24
FAVÖK	3.767	4.753	%26
Vergi Öncesi Kâr	502	-1.125	a.d.
Net Kâr (**)	-84	-1.114	a.d.
Toplam Varlıklar	45.875	55.987	%22
Toplam Özkaynaklar	16.754	20.709	%24
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.682	5.098	-%10
Net Borç	10.489	13.131	%25
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,74	1,70	-0,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,05	1,30	0,3
Net Borç/ FAVÖK	3,0	2,8	-0,2
FAVÖK Marjı	%11,1	%11,3	0,2
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%1,5	-%2,7	-4,2
Net Kâr Marjı (Ana Ortaklık)	-%0,2	-%2,6	-2,4

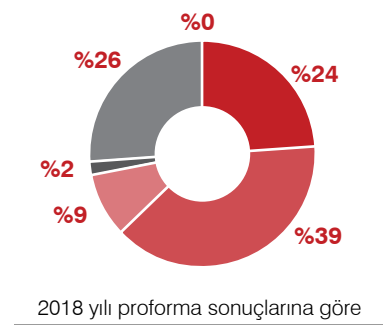
(\*) Migros'un tam konsolide edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçlar

(\*\*) Net kâr ana ortaklık net kârı olarak ifade edilmektedir.

(\*\*\*) Karşılaştırılabilir olması maksadıyla Bira Grubu 2017 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde hazırlanmıştır.

**Proforma Net Satış Gelirleri** (milyar TL) (\*)**Proforma FAVÖK** (milyar TL) (\*)**Proforma Net Kâr** (milyon TL) (\*)**Proforma Toplam Aktifler** (milyar TL)**Satış Gelirleri Kırılımı** (\*\*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

**FAVÖK Kırılımı** (\*\*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

(\*) Migros'un tam konsolide olarak dahil edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçları ifade etmektedir. Karşılaştırılabilir olması amacıyla Bira Grubu 2017 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hazırlanmıştır. Bu çerçevede proforma konsolide 2017 rakamları da söz konusu etkiyi içermektedir.

(\*\*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

## Başkan'ın Mesajı



**Sahip olduğumuz yönetim ve çalışan kapasitesi, genlerimizde bulunan girişimci ruh, yenilikçi donanım ve uygulama kabiliyetlerimizle her alanda büyük avantajlara sahibiz. Bu avantajları geleceğe dönük olarak en verimli şekilde kullanabilmek için organizasyonumuzu, yetenek havuzumuzu, altyapı ve sistem yatırımlarımızı doğru planlamalarla daha da geliştireceğiz.**

# Anadolu Grubu olarak, ekonomideki dalgalanmalara rağmen, stratejik planlarımız açısından önemli adımlar atmaya başladığımız bir yılı geride bıraktık.

Değerli Paydaşlarımız,

2018 yılı, hem Türkiye’de hem de dünya genelinde ekonomide ve politikada yoğun dalgalanmaların yaşandığı bir yıl oldu. Dünya ticaret savaşları, faiz artışları, petrol fiyatlarındaki hızlı yükseliş, gıda fiyatlarının küresel ölçekte tırmanışı gibi birçok olumsuz konu dünya gündemini kapladı. 2019 yılı ise öngörülerde bulunmanın zor olduğu bir yıl olarak karşımıza çıkıyor. Hepimiz için tedbirli davranmamız, gelişmeleri çok yakından takip etmemiz ve hızlı aksiyon almamız gereken bir yıl olacak.

Anadolu Grubu olarak, ekonomideki dalgalanmalara rağmen, stratejik planlarımız açısından önemli adımlar atmaya başladığımız bir yılı geride bıraktık. Portföyümüzün büyük bir bölümünü oluşturan hızlı tüketim malları pazarlarında güçlü iç tüketim trendi sayesinde yükselen bir çizgiyi yakalarken, faaliyet gösterdiğimiz diğer sektörlerde ihracata daha çok yöneldik ve ciro büyümemizi sürdürdük. Operasyon alanımızı genişletirken üretim tesisi sayımızı 66’ya çıkardık. Şirketlerimiz bünyesinde gerçekleştirdiğimiz güçlü birleşmeler ve yeni yatırımlarla toplamda yaklaşık 80.000 kişilik bir istihdam rakamına ulaştık. Geçen yıl gerçekleştirdiğimiz kurucu holdinglerin

birleşmesinin ardından çok daha güçlü bir kurumsal yapı ile yolumuza devam ediyoruz. Her geçen gün genişleyen bir coğrafyada ürünlerimiz, hizmetlerimiz, faaliyetlerimiz ve toplumsal projelerimizle değer yaratıyoruz.

Dünyamızın yeni teknolojilerin öncülüğünde yaşadığı hızlı dönüşüm, hayatımızın her alanında kendini gösteriyor. Yaşam şekillerimiz ve iş yapış modellerimiz kökten değişiyor. Biz de bu kapsamda odağımıza geleceğe yönelik çalışmalar aldık. Dönüşümü doğru okumaya çalışıyor ve her türlü değişime ayak uyduramamızı sağlayacak fonksiyonlarımızı güçlendiriyoruz. Dijital gelecek için iş transformasyonu projeleri yürütüyor ve inovatif iş modelleri geliştirmek için yeni platformlar oluşturuyoruz. Dünyada her alanda oluşan gelişmeleri yakından takip ediyor, hem dünyamızın hem de kendi işimizin sürdürülebilirliği için ekonomik, toplumsal ve çevresel alanlarda yatırımlar yapıyoruz.

Sahip olduğumuz yönetim ve çalışan kapasitesi, genlerimizde bulunan girişimci ruh, yenilikçi donanım ve uygulama kabiliyetlerimizle her alanda büyük avantajlara sahibiz. Bu avantajları geleceğe dönük olarak en verimli şekilde kullanabilmek için organizasyonumuzu, yetenek

havuzumuzu, altyapı ve sistem yatırımlarımızı doğru planlamalarla daha da geliştireceğiz.

2019 yılında iyi planlanmış, öngörülü ve temkinli bir yaklaşımla, yaşanan değişimleri dikkatle analiz ederek, alabileceğimiz pozisyonla ilgili bize esneklik kazandıracak adımları atarak işlerimizi yöneteceğiz. Yenilikçi ve öncü karakterimizden ödün vermeden, işlerimize dört elle sarılacağız ve faaliyette bulunduğumuz her alanda paydaşlarımıza ve ekosistemimize değer katmayı sürdüreceğiz.

2018 yılında da bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza, Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



**Tuncay Özilhan**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



**Yeni pazarlar ve sektörler ile vizyonunu sürekli genişleten, varlığını ve saygınlığını gelecek kuşaklara taşıyan global bir oyuncu olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.**

Değerli Paydaşlarımız,

Anadolu Grubu olarak, bugün "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonumuz ile 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 66 üretim tesisi ve yaklaşık 80.000 istihdamla faaliyetlerimizi geniş bir coğrafyada sürdürüyoruz. 2018 yılı, makro dengelerdeki istikrarsızlıklara rağmen, büyümemizi başarıyla sürdürdüğümüz, şirketlerimiz bünyesinde güçlü birleşmeler ve yeni yatırımlar yaptığımız, gelecek odaklı çalışmalarımızda önemli aşamalar kat ettiğimiz bir yıl oldu.

Dünya gündemine ABD ve Çin arasındaki ticaret restleşmesi damgasını vurdu. Ardından, ABD'nin İran ambargosu yeni bir krizin nedeni oldu. Bu gelişmeler, hem küresel ticaret hacmini hem de ekonomik büyüme beklentilerini derinden etkiledi. Başta Orta Doğu ülkeleri olmak üzere, faaliyet gösterdiğimiz pazarlar, siyasi istikrarsızlık ve makroekonomik dalgalanmaların yanı sıra güvenle ilgili sıkıntılardan da etkilendi. Diğer taraftan Orta Asya'da 2018 yılında daha olumlu bir ekonomik ortama şahit olduk. Birçok hükümet kendi ekonomilerinin küresel bağlantılarını güçlendirmek, ekonomilerini çeşitlendirmek

ve vatandaşlarının refahını artırmak amacıyla çeşitli kalkınma stratejileri uyguladı.

Ülkemizde ise yeni bir yönetim sistemine geçiş ve devletin yeniden yapılanması bu yılın en önemli gündemi oldu. Yılın ilk iki çeyreğinde %7,2 ve %5,3 oranındaki ekonomik büyüme gerçekleşti. Fakat, Ağustos ayında yaşanan döviz kuru yükselişleriyle beraber önemli ekonomik sorunlar ortaya çıktı ve üçüncü çeyrekte büyüme rakamı %1,6'ya geriledi. Faizlerde ve enflasyonda meydana gelen hızlı yükseliş, iş dünyasında ve finansal piyasalarda negatif gelişmelerin yaşanmasına yol açtı.

Eylül ayında açıklanan Yeni Ekonomi Programı ile ekonomide dengelenme, disiplin ve değişim ekseninde Türkiye ekonomisine yeni bir yol haritası sunuldu. Enflasyonla mücadele amacıyla başlatılan ve bizim de Grup olarak desteklediğimiz kampanya sayesinde tüm bu dalgalanmaların olumsuz etkileri bir miktar dengelendi. 2019 yılında ekonomide kırılma risklerinin azaltılması ve istikrarın yeniden yakalanması için mali disiplini sağlamak ve yapısal sorunları çözmek için alınacak önlemlerin gündemin merkezinde olacağını tahmin ediyoruz.



## Anadolu Grubu olarak 2018 yılı konsolide satışlarda, Migros sonuçları da dahil proforma bazda %24'lük bir büyüme elde ettik.

Saygıdeğer ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak böyle bir konjonktürde 2018 yılını toplam proforma konsolide satışlarda 2017 yılına göre %24 artışla 42,1 milyar TL seviyesinde kapattık. Ciromuzun içinde %44 payı oluşturan Migros operasyonlarındaki yıllık %22 büyümenin yanı sıra, bira faaliyetlerimizdeki %30'luk ve meşrubat faaliyetlerimizdeki %27'lik yıllık artışlar, proforma konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler olmuştur.

2018 yılında geçen seneye göre FAVÖK'ını %40 artıran Migros'un yanı sıra meşrubat segmentindeki artan operasyonel karlılık neticesinde, konsolide proforma FAVÖK yıllık bazda %26 artarak 4,8 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı da %11,3 seviyesinde gerçekleşti.

Bilanço tarafında da, toplam proforma konsolide aktiflerimiz %22 artışla 56 milyar TL'ye ulaştı.

Pazarda öncülüğünü devam ettiren Anadolu Efes, portföyüne yeni uluslararası markalar katarak tüketicilerini en iyilerle buluşturmaya devam ediyor. Rusya ve Ukrayna'da ABInBev ile gerçekleştirdiği ortaklık ile pazarda daha da güçlü bir oyuncu haline geldi. Bu yıl 26. fabrikasını Pakistan'da açan Coca-Cola İçecek (CCI), hem Türkiye'de hem de uluslararası operasyonlarında güçlü performansını ve kaliteli büyümesini sürdürdü. Türkiye'de Kıpa entegrasyonunu kısa bir sürede başarıyla tamamlayan, İstanbul'da Uyum, Antalya'da Makro mağazalarını bünyesine katan ve Kazakistan ile Makedonya'da sınır ötesi faaliyetlerini sürdüren Migros, 81 ile yaygınlaştırdığı mağazaları, aile bütçesine katkı sağlayan rekabetçi fiyatları, cazip kampanyaları, taze ürün portföyü, hizmet kalitesiyle büyümesini sürdürüyor.

2018 yılında otomotiv sektöründe yaşanan daralmaya rağmen, bu alandaki faaliyetlerimizde önemli gelişmeler kaydettik. Anadolu Isuzu, yeni markası AOS ile ilk sağdan direksiyonlu otobüsü AOS Visigo Hyper ve Türkiye'nin ilk elektrikli kamyonu NPR10 EV'yi ilk defa sergiledi. Bu yıl savunma sanayine yönelik çalışmaların yoğunlaşmasının yanı sıra, Türkiye'nin

ilk fabrika çıkışlı midibüsü Novo Okul'u ve dünyanın birçok ülkesine ihraç edilen Isuzu Novociti Life'ı da satışa sundu. KIA Türkiye, yıl içerisinde iki önemli lansman gerçekleştirerek, performans modeli Stinger ile en çok tercih edilen modeli Sportage'ı yenilenen 1.6L dizel otomatik versiyonuyla pazara sundu. Garenta, MOOV by Garenta ve Praticar by Garenta gibi yeni nesil çözümleriyle sektörde ön plana çıkarken, ikinciye.com, toplamda 300 bine yaklaşan üyesiyle her gün 100'ün üzerinde otomobili yeni sahipleriyle buluşturuyor. Anadolu Motor, yerli motor ve yerli şanzıman kullanarak Şekerpınar'da ürettiği Antrac 510 büyük çapa makinesini lanse etti. Anadolu Landini, Globe serisinin dünyadaki tek üretim merkezi olan Şekerpınar'daki tesislerinin açılışını 2018 yılında gerçekleştirdi.

Perakende sektöründe de faaliyetlerimiz başarıyla devam ediyor. Adel markasının yenilenen marka yüzü ve ürün portföyü ile 2018'e giren Adel Kalemcilik, iç pazarda yerel üretim imkanı ile ulaşılabilir fiyat seviyesinde ürünler sunarken, stratejik dış pazar ülkelerinde de faaliyetlerini yaygınlaştırıyor. Adel, oyuncak sektöründe de 3 yıl gibi kısa bir sürede pazardaki etkin oyuncularından biri oldu. Türkiye'de 32.yılına

## İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

**Anadolu Grubu olarak, 2019 yılında da faaliyette olduğumuz tüm kulvarlarda işimizi en iyi şekilde yapmak, yeniliklerin öncüsü olmak ve değer yaratmak her zaman olduğu gibi öncelikli hedeflerimiz olacak.**

giren McDonald's ise 2018 yılında müşteri sayısı artışında 119 ülke arasında birinci olarak "Circle of Excellence" ödülünü aldı.

Grubumuzun enerji sektöründeki ilk yatırımları olan Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri 4 yılı aşkın süredir faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. 2019'da Gürcistan'da hidroelektrik ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji yatırımlarımıza devam edeceğiz.

Geleceğe yönelik önemli bir potansiyele sahip olduğunu düşündüğümüz tarım şirketimiz Anadolu Etap, çiftlik sayısını 8'e çıkartarak 30 bin dekar alanda 5 milyon dikili ağaca ulaştı. İşlediği meyve miktarı 300 bin tonu geçerek, bu yıl da Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumunu korudu. Taze meyve ve meyve sularının %50'sini Avrupa, Japonya ve Amerika'nın yanı sıra Hindistan, Rusya ve Suudi Arabistan gibi ülkelere ihraç ederek uluslararası pazarlarda yerini daha da sağlamlaştırdı.


Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan Türkiye'deki tek gayrimenkul şirketi olan AND Gayrimenkul, "Türkiye'nin En İyi Konut Projesi" ödüllü AND Pastel'in teslimine başlayarak AND Kozyatağı'ndan sonra şehre yeni bir yaşam ve çekim merkezi daha kazandırdı.

Öte yandan, sosyal kuruluşlarımız aracılığıyla da toplumumuz için pek çok alanda değer yaratmaya devam ediyoruz. Bugüne kadar 28 binin üzerinde burs veren Anadolu Vakfı, 47.000'e yakın ihtiyaç sahibi vatandaşımıza da bedelsiz sağlık hizmeti sağladı. Ülke çapında başta eğitim ve sağlık olmak üzere pek çok alanda gerçekleştirdiği projelerle yüzbinlerce insanın hayatına dokunuyor. Dünya standartlarında hizmet sunan Anadolu Sağlık Merkezi, Avrupa Kanseri Enstitüleri Birliği'nin standardını sağlayarak OECI akreditasyonu alan Türkiye ve yakın coğrafyadaki ilk klinik kanser merkezi oldu. Anadolu Efes Spor Kulübü, yeni logosunu tanıttığı 2018'de Türkiye ve Cumhurbaşkanlığı Kupalarını bir kez daha müzesine götürürken Genç Takımımız da ilk kez düzenlenen Basketbol Gençler Ligi'nde şampiyon oldu.

Değerli ortaklarımız,

Yeni pazarlar ve sektörler ile vizyonunu sürekli genişleten, varlığını ve saygınlığını gelecek kuşaklara taşıyan global bir oyuncu olmak hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Anadolu Grubu olarak, 2019 yılında da faaliyette olduğumuz tüm kulvarlarda işimizi en iyi şekilde yapmak, yeniliklerin öncüsü olmak ve değer yaratmak her zaman olduğu gibi öncelikli hedeflerimiz olacak.

Başarı hikayemizde bir yılı daha geride bırakırken, gösterdikleri özveri için tüm çalışanlarımıza, ve başta tüketicilerimiz olmak üzere bizlere destek veren ve güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Hürşit Zorlu  
İcra Başkanı



## Yönetim Kurulu



**Tuncay Özilhan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Kamilhan Süleyman Yazıcı**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Salih Metin Ecevit**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Dr. Mehmet Cem Kozlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Dr. Yılmaz Argüden**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Galip Yorgancıoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



**Talip Altuğ Aksoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mustafa Ali Yazıcı**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ahmet Boyacıoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Uğur Bayar**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



**Fatma Aslı Başgöz**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



**Dr. Mehmet Ercan Kumcu**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

## Yönetim Kurulu

### **Tuncay Özilhan** **Yönetim Kurulu Başkanı**

Kayseri'de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdikten sonra ABD'de Long Island Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü, Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etmiştir. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan, 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürmüştür. Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Tuncay Özilhan aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2001 - 2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği ile Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, "The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)" ve Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanlarına sahiptir.

### **Kamilhan Süleyman Yazıcı** **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Kamilhan Yazıcı, ABD Emory Üniversitesi'nden işletme lisans diplomasına ve Rusya AIBEC'den (American Institute of Business and Economics) MBA diplomasına sahiptir, Harvard Business School'da GMP programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler bölümünde başlayan Yazıcı, 2003-2005 yılları arasında Anadolu Efes Rusya Pazarlama departmanında görev almış, 2005'te ise Yeni Ürün Geliştirme Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Lojistik Sistem Müdürü olarak Rusya'da görevine devam eden Yazıcı, 2008 yılında Tedarik Zinciri Direktörü, 2010 yılında Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. 2011'den itibaren Anadolu Efes Moldova Genel Müdürü olarak görev yapan Yazıcı, 2014 yılında başladığı Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü görevini Nisan 2017'ye kadar sürdürmüş, halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmaya devam etmektedir.

### **Salih Metin Ecevit** **Üye**

Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdikten sonra 1976 yılında ABD Syracuse Üniversitesi'nden ekonomi alanında yüksek lisans derecesi almıştır. 1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980'den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu'nun otomotiv şirketlerinde Genel Müdür, Murahhas Aza ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2006 yılında Otomotiv Grubu Başkanlığına Grubun yaş yönetmeliği gereği emekli olmuştur. 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Müessesileri

Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

### **Talip Altuğ Aksoy** **Üye**

Talip Altuğ Aksoy, ABD'de Oglethorpe Üniversitesi'nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atanmıştır. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003'te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü olmuştur. 2006 yılında Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak Grup'taki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008'den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmıştır. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

### **Mustafa Ali Yazıcı** **Üye**

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamladı. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005-2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev aldı. 2011-2017 yılları arasında Cloudturk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev

aldı. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürüyor.

### **Ahmet Boyacıoğlu** **Üye**

Ahmet Boyacıoğlu, lisans diplomasını Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden almıştır. Boyacıoğlu, Efes İçecek Grubu'ndaki kariyerine 1973 yılında başlamıştır. 1973-2005 yılları arasında Bursa Bölge Satış Müdürü, Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş. Satış Müdürü, Güney Biracılık ve Malt San. A.Ş. Genel Müdürü, Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş. Genel Müdürü, Doğu Avrupa Başkanı, Yurt Dışı Bira Operasyonları Başkanı ve Strateji ve İş Geliştirme Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005 yılı Mayıs ayında Efes Bira Grubu Başkanlığı'na atanan Boyacıoğlu, 1 Şubat 2007 itibarıyla emekli olmuştur. Kendisi halen Anadolu Grubu şirketlerinin bir kısmında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Dr. Mehmet Cem Kozlu** **Üye**

Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini alan Cem Kozlu, Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter&Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalışmış ve Komili'nin 12 yıl süreyle genel müdürlüğünü yapmıştır. 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur.

Halen İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, Arçelik, Şişecam, DO & CO Aktiengesellschaft (Viyana) yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, Koç Üniversitesi Denizcilik Forumu Danışma Kurulu Üyesi, Anadolu Sağlık Merkezi, İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

### **Dr. Yılmaz Argüden** **Üye**

Dr. Yılmaz Argüden, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla ile dünyada en iyi tanınan Türk yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir.

Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE, Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiş ve B20 Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı seçilmiştir. Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 60'ı aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşmaktadır.

Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği ve Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler

üstlenmiştir. Kâr amacı gütmeyen Argüden Yönetişim Akademisi'nin kuruluşuna öncülük yapmıştır.

Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

### **Ali Galip Yorgancıoğlu** **Bağımsız Üye**

A. Galip Yorgancıoğlu, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yapmıştır. İş hayatına Philips Morris'de Marlboro Sigaraları Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Daha sonra Diageo Güney Doğu Avrupa Pazarlama Direktörü ve Coca-Cola Türkiye ve Avrasya Pazarlama Direktörü görevlerinde de bulunan Galip Yorgancıoğlu, sonraki dönemde Burger King'in Türkiye Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2003 Aralık ayında özelleştirilen Tekel'in Alkollü İçecekler şirketi yerine kurulan Mey İçki'nin CEO'su olarak Nisan 2004'te göreve başlayan Yorgancıoğlu, 30 Eylül 2017'de emekli olana kadar Mey İçki / Diageo Türkiye şirketine CEO görevinde bulunmuştur.

Yorgancıoğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

## Yönetim Kurulu

### Uğur Bayar Bağımsız Üye

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun oldu. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başlamış ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulundu. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yapmıştır. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu üyesi, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. Uğur Bayar, 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2017 yılına kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığı'nı yürütmüştür. Bayar, aynı zamanda; WWF Türkiye (World Wildlife Foundation), Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın Yönetim Kurulu Başkanı, Tekfen Teknoloji Yatırım ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve San Diego merkezli SAMUMED Bioteknoloji Şirketi'nin Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

### Fatma Aslı Başgöz Bağımsız Üye

Aslı Başgöz, lisans eğitimini Indiana Üniversitesi Ekonomi ve Siyaset Bilimi Bölümü'nde tamamladıktan sonra hukuk derecesini Michigan Üniversitesi Hukuk Fakültesinden almıştır. New York Barosu üyesi olan Başgöz, White & Case hukuk bürosunun Türkiye ofisinin kurucusu olup İstanbul White & Case'in kıdemli ortağıdır. Başgöz, White & Case'in 100 yıllık tarihinde Global İcra Komitesi'nde yer alan ilk kadın üyesidir ve 2007-2011 yılları arasında bu komitede görev yapmıştır.

Aslı Başgöz yoğun olarak birleşme ve devralma işlemlerinde çalışmaktadır. 35 yılı aşkın deneyimiyle özellikle enerji, altyapı, sağlık, perakende, bankacılık, finans ve sigorta sektörlerinde çok sayıda yerli ve yabancı şirketin birleşme ve devralma işlemlerinde bizzat yer almıştır. Başgöz, bunlara ek olarak proje finansmanı, uluslararası halka arz ve diğer finansman işlemlerinde de çalışmaktadır.

Başgöz, YASED'de (Uluslararası Yatırımcılar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve FODER'de (Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği) Danışma Kurulu Üyesi görevlerine devam etmektedir. Başgöz aynı zamanda TÜSIAD üyesi olup; Global İlişkiler Forumu'nun da kurucu üyelerindedir.

### Dr. Mehmet Ercan Kumcu Bağımsız Üye

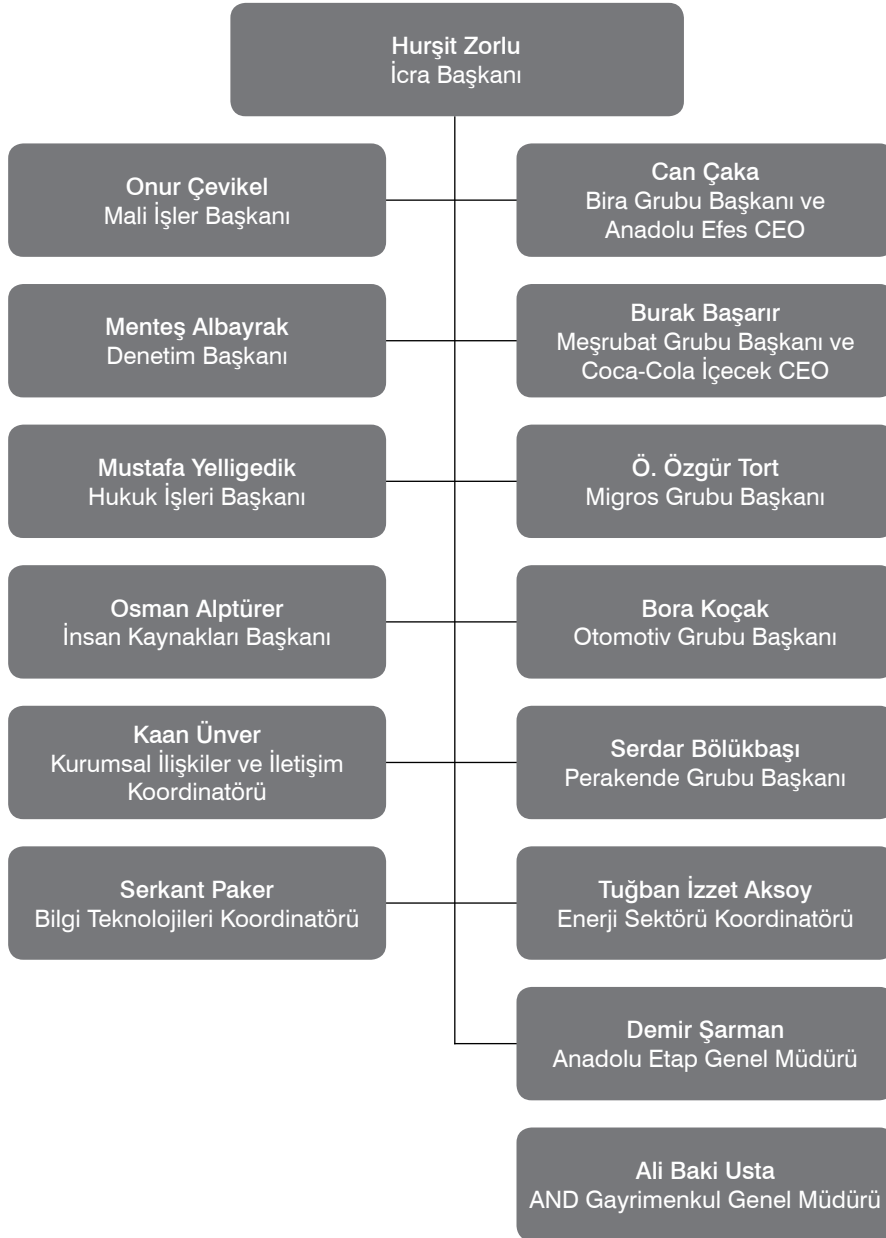
Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olan Ercan Kumcu, doktora derecesini Boston College İktisat Bölümü'nden almıştır. ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiş olan Kumcu, T.C. Merkez Bankası'ndan önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) 1995-2008 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkanı olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu üyesidir.

Kadir Has Üniversitesi'nde ekonomi politikası üzerine ders vermiş olan Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlanmıştır. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), Kadın Matematikçiler ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir.

Kumcu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.



## Organizasyon Yapısı



## Üst Yönetim



**Hurşit Zorlu**  
İcra Başkanı



**Onur Çevikel**  
Mali İşler Başkanı



**Menteş Albayrak**  
Denetim Başkanı



**Serkant Paker**  
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü



**Can Çaka**  
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



**Burak Başarır**  
Meşrubat Grubu Başkanı ve  
Coca-Cola İçecek CEO



**Tuğban İzzet Aksoy**  
Enerji Sektörü Koordinatörü



**Demir Şarman**  
Anadolu Etap Genel Müdürü



**Ali Baki Usta**  
AND Gayrimenkul Genel Müdürü



**Mustafa Yelligedik**  
Hukuk İşleri Başkanı



**Osman Alptürer**  
İnsan Kaynakları Başkanı



**Kaan Ünver**  
Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü



**Ö. Özgür Tort**  
Migros Grubu Başkanı



**Bora Koçak**  
Otomotiv Grubu Başkanı



**Serdar Bölükbaşı**  
Perakende Grubu Başkanı

## Üst Yönetim

### Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Hurşit Zorlu yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama uzmanı olarak göreve başlamıştır. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlenmiştir. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Zorlu, Şubat 2017 itibarıyla Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan ve TÜYİD'de yönetim kurulu üyesi olan Zorlu, 2015-2017 yılları arasında TKYD'nin 8. dönem başkanlığını da üstlenmiştir.

### Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. Kariyerine'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yapmıştır. Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Efes Rusya Finans Direktörlüğü, Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atanmıştır. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2019 itibarıyla Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

### Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamlamıştır. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almıştır. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başlamıştır. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlenmiştir. 2018 yılından itibaren AG Anadolu Holding A.Ş. Denetim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Mesleki alanda ise; 2010-2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yapmıştır.

### **Mustafa Yelligedik** **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamlamıştır. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirmiştir. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başlamıştır. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Yelligedik 01.02.2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak göreve devam etmektedir.

### **Osman Alptürer** **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamlamıştır. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisans üstü çalışmasını İngiltere'de yaparak 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans üstü diploma almıştır. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşl. A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başlamıştır. Anadolu Grubu'nda sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Gruplarında çalışma hayatına devam etmiştir. Alptürer halen, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### **Kaan Ünver** **Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü ardından, New York, ABD'de College of Insurance, Aktüerya Bölümü'nde MBA derecesini tamamlayan Kaan Ünver kariyerine, Mart 1993'te Hazine Müsteşarlığı, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü'nde yatırım ve finansman uzmanı olarak başlamıştır. Ünver devamında, 2002-2004 yılları arasında, Hazine Müsteşarlığı, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde İç Borçlanma Daire Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Anadolu Grubu'na katılmadan önce, 2004-2009 yılları arasında Philip Morris/Sabancı'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2009-2011 arası Turkcell Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı ve son olarak da Nisan 2011 - Eylül 2017 tarihleri arasında Metro Group Ülke Temsilcisi olarak görev yapmıştır. Ünver, Ekim 2017'den itibaren Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörlüğü görevini sürdürmektedir. Ünver, TÜSİAD, DEİK, YASED ve Gıda Perakendecileri Derneği'nde, yönetim kuruluğu üyeliği ve çalışma grubu başkanlığı gibi çeşitli görevleri üstlenmektedir.

### **Serkant Paker** **Bilgi Teknolojileri Koordinatörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başlamıştır. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü görevlerini sürdürmüştür. Mart 2014 yılında Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörü olarak atanmış Paker, 1 Ekim 2014 tarihi itibarıyla Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü olarak görevine devam etmiştir. 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) olarak atanmış Paker halen bu görevini sürdürmektedir.

## Üst Yönetim

### **Can Çaka** **Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Can Çaka, 1998 yılında yine Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Mesleki kariyerine 1994 yılında başlayan Can Çaka İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak çeşitli şirket ve projelerde görev aldı. Aralık 1997'de Anadolu Efes ailesine katılan Can Çaka, 2000 yılına kadar Efes İçecek Grubu'nda Uzman, 2000 - 2001 tarihleri arasında Efes Ukrayna Mali ve İdari İşler Müdürü, 2001 - 2005 tarihleri arasında Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005 - 2008 tarihleri arasında; Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, 2008 - 2012 tarihleri arasında Efes Bira Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak Anadolu Efes kariyerine devam eden Can Çaka, 2013 - 2018 tarihleri arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görev almıştır. Can Çaka, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevini sürdürmektedir.

### **Burak Başarır** **Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO**

Burak Başarır 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla CEO pozisyonuna atanmıştır. 1998 yılında CCI'a katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi etti. 2006

yılında gerçekleşen CCI'ın halka arzında kilit rol oynayan Başarır, CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. 2009 yılında Thomson Reuters Exel tarafından Türkiye'nin En İyi CFO'su seçildi. 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'ın satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti. Başarır, American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi aldı. 1990-1992 yılları arasında California State University of Sacramento'da işletme öğrenimi gören Burak Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. 20 yılı aşkın mesleki tecrübesi bulunan Başarır, CCI'a katılmadan önce Arthur Andersen'de Kıdemli Denetçi olarak görev aldı. Başarır, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye ABD İş Konseyi (TAİK) üyesidir.

### **Ö. Özgür Tort** **Migros Grubu Başkanı**

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için ABD'ye giden Ö. Özgür Tort, Missouri Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. 1996 yılında İş Geliştirme departmanında Migros'a katılan ve sırasıyla Proje Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve CRM alanlarında yöneticilik görevleri üstlenen Tort, 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Satış Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır.

2006 yılında Migros Grubu'nda İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Grubu Genel Müdürü olmuştur. Tort perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un yönetim kurulunda yer almaktadır.

### **Bora Koçak** **Otomotiv Grubu Başkanı**

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Koçak sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi almıştır. 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında, Teknik Subay Şefi olarak görev yapan Koçak daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazanmıştır. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü olmuştur. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet vermiştir. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü olmuştur. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### **Serdar Bölükbaşı** **Perakende Grubu Başkanı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi lisans diplomasına sahip olan Serdar Bölükbaşı, Ohio State Üniversitesi Yönetici Geliştirme Programını tamamladı. Bölükbaşı, Anadolu Endüstri Holding Efes Bira Grubu'nda, Bütçe Finansman Uzmanı olarak görevine başladı. Sırasıyla, Efes Bira Grubu Proje Geliştirme Müdürlüğü, Pazarlama Koordinatörlüğü, Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1999 yılında oluşan Anadolu Efes şirketinin Genel Direktörlüğü görevini üstlendi. 2005 yılından itibaren sırasıyla, Anadolu Efes şirketinde Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu Başkanı ve Yurtdışı Bira Operasyonları Başkanı olarak görev yaptı. Halen Anadolu Grubu Perakende Grubu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

### **Tuğban İzzet Aksoy** **Enerji Sektörü Koordinatörü**

Türk iş dünyasının köklü kurumlarından olan Anadolu Grubu'nda Enerji Grubu Koordinatörlüğü görevini yürüten Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev almıştır. 5

yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2009 yılından bu yana Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörlüğü görevini üstlenmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD, TOBB ve DEİK'in enerji gruplarında üye olarak yer almaktadır. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapmaktadır.

### **Demir Şarman** **Anadolu Etap Genel Müdürü**

Demir Şarman, Arthur Andersen Türkiye kariyerinin ardından, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katılmıştır. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevleri yürütmüştür. Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap Genel Müdürlük görevini yürütmektedir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu, Chicago Üniversitesi'nden MBA derecesi ve SMMM unvanına sahiptir.

### **Ali Baki Usta** **AND Gayrimenkul Genel Müdürü**

Ali Baki Usta, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olduktan sonra 1983 yılında iş hayatına Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda başlamıştır. 1995 yılında Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak başladığı görevine Mali İşler Koordinatörü olarak devam etmiştir. Ali Baki Usta, 2006 yılında Anadolu Varlık Yönetim A.Ş. Genel Müdürü ve 2011 yılında da Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup halen AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik unvanına sahip olan Usta, Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı ve çeşitli mesleki kuruluşlara üyedir. Ayrıca GYODER Yönetim Kurulu Yedek Üyesi ve Urban Land Institute Türkiye Danışma Kurulu üyesidir.

## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Bira Grubu





**Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede 60'a yakın bira markasını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.**



# Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

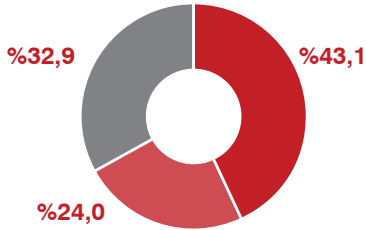
## Bira Grubu

# ANADOLU EFES



## Anadolu Efes

### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB Inbev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2018 sonu)	12,197.4 milyon TL

### Pazar payları ve konumları, 2018

Türkiye	%60	1. konum
Rusya	%27	2. konum
Kazakistan		1. konum
Gürcistan		1. konum
Moldova		1. konum

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna) 21 bira fabrikası, 6 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 60'a yakın bira markasını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.

Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International N.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin de ana hissedardır.

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 15'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2018 sonu itibarıyla yıllık 49,0 milyon hektolitreye bira 354 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmalarını ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

### Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 7,95 milyon hektolitreye bira ve 125 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

# Anadolu Efes satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 15'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisidir.

Türkiye'de bira sektörü tüketici güvenindeki bozulmanın akabinde talepteki yavaşlamanın ve vergi artışlarına bağlı olarak yüksek seyreden fiyatların etkisini 2018 yılında da hissetmiştir.

Anadolu Efes'in 2018 yılında yurt içi satış hacmi bir önceki seneye kıyasla %2,6 oranında gerileyerek 5,3 mhl olarak gerçekleşirken, ihracat dahil toplam satış hacmi ise 5,7 mhl olarak elde edilmiştir. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam satışları içerisinde %18 paya sahiptir.

## Yurt Dışı Bira Operasyonları

Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük paya sahip olan ve faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu; 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch Inbev'in (AB InBEV) SAB Miller'i devralması sonrasında, AB InBEV, Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı

altında toplanmıştır. Günümüzde Rusya'da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 4 malt üretim tesisi ile yurt dışı faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarın en büyük ikinci oyuncusu konumundadır. Anadolu Efes, Rusya'da yıllık 29,8 milyon hektolitreye bira ve 229 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dahil olan Ukrayna operasyonlarının ise Chernihiv, Kharkiv ve Mykolaiv'deki 3 fabrikasında yıllık 6,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazar liderliğini sürdürmektedir. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,4 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,3 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine

sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,0 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahip olup, pazar lideri konumundadır.

2018 yılının tamamında EBI'nin satış hacmi proforma bazda %2,0 oranında artışla 26,1 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Rusya'da gerçekleşen Dünya Kupası ve yaz döneminde iyi seyreden hava koşulları sayesinde Rusya'da bira pazarının 2018 yılında tek-haneli büyüdüğü tahmin edilmektedir. Anadolu Efes'in Rusya operasyonlarında gerçekleşen entegrasyon sürecinde pazar uygulamalarından güç alırken, sektördeki iyileşme de hacimlere katkı sağlamıştır. Faaliyet gösterilen diğer ülkelerde etkin pazar uygulamaları ve satış dağıtım teknikleriyle desteklenen marka portföyünün sürekli olarak optimize edilmesi sayesinde yoğun rekabete rağmen güçlü konum sürdürülmüştür. Ukrayna beklentilerin üstünde performans gösterirken, Kazakistan'da pazar payı kazanılmıştır. Moldova ve Gürcistan'da ise yaz aylarında seyreden elverişsiz hava koşulları nedeniyle pazarlar olumsuz etkilenmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Meşrubat Grubu



**10 ülkede toplam 26 fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,3 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca Cola sistemindeki altıncı büyük şişeleyici konumundadır.**



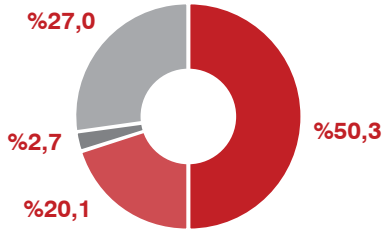
# Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

## Meşrubat Grubu



### Coca-Cola İçecek (CCI)

#### Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- TCCC
- Özgörkey Holding
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2018 sonu)	1.493 milyon dolar

#### Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2018

Ülke	Pazar Payı (%)	Konum
Türkiye	65	1. konum
Pakistan	42	2. konum
Irak	43	2. konum
Ürdün	24	2. konum
Kazakistan	51	1. konum
Kırgızistan	69	1. konum
Azerbaycan	74	1. konum

Kaynak: Türkiye ve Kazakistan için Nielsen; Pakistan, Irak ve Ürdün için Canadean; Azerbaycan, Türkmenistan ve Kırgızistan için Ipsos

\* Nielsen (Kasım 2018 itibarıyla)

\*\* Canadean (Kasım 2018 itibarıyla)

\*\*\* Ipsos (Ekim 2018 itibarıyla)

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan, Tacikistan), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 26 şişeleme tesisinde toplam 1.552 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, Coca-Cola sisteminde satış hacmine göre altıncı büyük şişeleme tesisinde yer almaktadır.

400 milyonluk tüketici kitlesine gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 8.500'e yaklaşan çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

2018 yılında CCI faaliyette bulunduğu coğrafyalarda yatırımlarına devam etmiş ve toplamda 858 milyon TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. 2018 yılında, CCI Pakistan'daki 6. fabrikasını Faisalabad'da hizmete açmış ve toplam konsolide kapasitesini 1.552 milyon ünite kasaya yükseltmiştir.

2018 yılında CCI konsolide satış hacmi, gazlı içeceklerdeki %6,8'lik, gazsız içeceklerdeki %11,6'lık ve su kategorilerindeki %6,0'lık artışların katkısıyla toplamda %6,3 artışla 1.315 milyon ünite kasa olmuştur. 2018 yılında, toplam satış hacminin yaklaşık olarak yarısı Türkiye operasyonlarından, diğer yarısı ise uluslararası operasyonlardan elde edilmiştir.

## 2018 yılında, CCI Pakistan'daki 6. fabrikasını Faisalabad'da hizmete açmış ve toplam konsolide kapasitesini 1.552 milyon ünite kasaya yükseltmiştir.

### Türkiye Meşrubat Operasyonları

2018 yılında Türkiye meşrubat operasyonlarının satış hacmi %4,8 artışla 650 milyon ünite kasa olurken, 2012 yılından bu yana en yüksek büyüme oranına ulaşmıştır. 2018'de çay hariç tüm kategoriler hacim artışı kaydederken, gazlı içecekler 2017 yılındaki %1,7'lik büyümenin ardından %5,7 hacim artışı göstermiştir. Küçük paketlerin gazlı içecek portföyündeki payı artmaya devam ederek 2017 yılındaki %22 seviyesinden %23'e yükselmiştir. Satılan paket sayısındaki artış ise %11 ile hacim artışının üzerinde gerçekleşmiştir. 2018 yılında, artan soğutucu yatırımları, 'Coca-Cola Şekersiz' ve 'Fanta C' gibi inovasyonlar ve artan portföy bulunurluğu gazlı içeceklerdeki hacim artışını destekleyen unsurlar olmuştur. Gazsız içecekler kategorisinin satış hacmi, buzlu çay segmentindeki yatırım artışı ve portföy bulunurluğunun da katkısıyla %5,8 artarken, su kategorisi küçük paketlerdeki çift-haneli büyümeye yılı %7,6 hacim artışıyla tamamlamıştır.

### Yurt dışı Meşrubat Operasyonları

2018 yılında uluslararası operasyonların satış hacmi büyük ölçüde Pakistan ve Kazakistan pazarlarındaki büyümeye %7,8 artış göstererek 664 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Pakistan satış hacmi %7,3 artış kaydederken, Orta Doğu operasyonlarının satış hacminde %2,0'lik artış izlenmiştir. Orta Asya operasyonları, Kazakistan ve Azerbaycan'daki güçlü performansa bağlı olarak %12,7 büyümeye kaydetmiştir.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Migros Grubu





**Migros, 2018 yılında açtığı yeni mağazalarla yurt içinde yaygınlığını artırmış ve bu suretle faaliyet gösterdiği il sayısını 81'e yükselterek ülkemizdeki tüm illerde hizmet vermeye başlamıştır.**



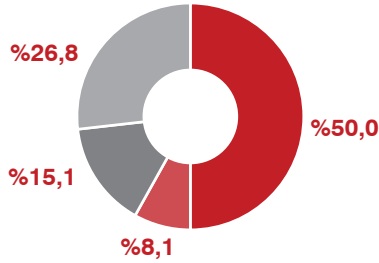
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Migros Grubu



## MIGROS

### Migros

#### Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Moonlight Capital
- Kenan Investments
- Halka Açık

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MIGRS.IS
Piyasa değeri (2018 sonu)	2,7 milyar TL

Şirket, gıda perakende sektöründe yurt içinde müşterilerine Migros, Macrocenter, 5M Migros, Sanal Market ve Migros Toptan markalarıyla hizmet verirken yurt dışında Kazakistan ve Makedonya'daki iştirakleri vasıtasıyla Ramstore markası ile faaliyet göstermektedir. Türkiye'de modern perakende sektörünün öncüsü olan Migros, günümüzde geniş kullanım alanlarına sahip mağazalarında, gıda ve ihtiyaç maddelerinin yanı sıra, kozmetik, kırtasiye, züccaciye, elektronik, kitap ve tekstil gibi gıda dışı kategorilerde müşterilerinin gereksinimlerini karşılamaktadır.

#### Migros büyümeye devam ediyor...

Migros, 2018 yılında açtığı yeni mağazalarla yurt içinde yaygınlığını artırmış ve bu suretle faaliyet gösterdiği il sayısını 81'e yükselterek ülkemizdeki tüm illerde hizmet vermeye başlamıştır. Migros; kaliteye verdiği önem, müşterileri için geliştirdiği yüksek hizmet standartlarının yanı sıra sunduğu rekabetçi fiyatlarla Türkiye'nin her ilinde müşterilerinin teveccühünü kazanmayı hedeflemektedir. Şirket 2018 yılında 5 adedi yurt dışında olmak üzere 238 yeni mağaza açmıştır. Şirketin mağaza sayısı, 31 Aralık 2018 itibarıyla yurt içinde 1.157 süpermarket, 776 Migros Jet, 56 hipermarket, 51 Macrocenter, 19 toptan mağazanın yanı sıra yurtdışındaki 43 Ramstore ve 1 Macrocenter olmak üzere toplam 2.103'e ulaşmıştır.

2017 yılında Kipa Ticaret A.Ş.'nin çoğunluk hissesini satın alan Migros, 2018 yılı içerisinde Kipa ile Migros bünyesinde birleşmiştir. Birleşme sonrasında döneminde Kipa mağazaları Migros formatına dönüştürülmüş olup bu mağazaların verimliliğinin artırılmasına yönelik çabalar sürmektedir. Diğer taraftan, yıl içinde belli sayıda Uyum ve Makromarket mağazası kira

## Migros, zengin ürün portföyünü rekabetçi fiyatlarla müşterilerinin beğenisine sunmakta ve temalı kampanyaları da içeren etkin pazarlama stratejileri ile sektörde farklılaşmaktadır.

kontratlarının devir alınması suretiyle Migros bünyesine katılmıştır. İzleyen süreçte söz konusu mağazalar da kısa süre içerisinde Migros formatına dönüştürülmüştür.

Yeni mağaza açılışları ve mevcut mağazaların güçlü performansı neticesinde, 2018 yılında Migros'un yurt içindeki pazar payı, bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Nielsen verilerine göre, Şirketin pazar payı organize FMCG (Hızlı Tüketim Ürünleri) satışlarda %16,7'ye ve toplam FMCG pazarında %7,1 seviyesine ulaşmıştır.

### **Migros sürdürülebilir iş modeliyle aile bütçenize katkı sağlıyor...**

Migros, zengin ürün portföyünü rekabetçi fiyatlarla müşterilerinin beğenisine sunmakta ve temalı kampanyaları da içeren etkin pazarlama stratejileri ile sektörde farklılaşmaktadır.

Migros markalı ürünler, temel ihtiyaç kategorilerini kapsayan, Migros'tan beklenen yüksek kalite standardına sahip ve buldukları kategoride piyasadaki en uygun fiyatlı ürünlerdir.

Migros taze ürünlerde, lojistik ağının desteği ile kalite ve tazelik anlamında güçlü bir rekabet avantajına sahiptir. Meyve-sebze ürünlerinde "İyi Tarım Uygulamaları" ile yüksek standartlarda sağlıklı ürünleri güvence altına alan Migros, taze et işleme tesisi ile tüm et ihtiyacını kendi bünyesinde karşılamaktadır.

Markalı ürünlerde, Şirket zengin ürün portföyünü rekabetçi fiyatlarla müşterilerinin beğenisine sunmakta ve temalı kampanyaları da içeren etkin pazarlama stratejileri ile sektörde farklılaşmaktadır. Türkiye'nin tüm yörelerindeki özel lezzetlerin ve yerli tohumların taranması sonucunda hayata geçirilen "Anadolu Lezzetleri" projesi, 2018 sonu itibarıyla 54 ürüne ve 143 mağazaya yayılmıştır.

Migros'un sadakat programı Money Club, 12 milyon aktif üye sayısı ile 2018 yılında da Türkiye'nin en büyük sadakat programı olmayı sürdürmüştür. Bu kapsamda yapılan promosyon ve kampanyalar gerçek anlamda müşteri beklentilerine göre şekillendirilmektedir.

Elektronik ticaret alanında 20 yıldan beri hizmet sunan Migros Sanal Market, Türkiye'nin öncü, en büyük ve yaygın gıda e-ticaret sitesidir. Migros Sanal Market, operasyonunda yer alan mağaza sayısını bir önceki yıla göre %22 artırarak 139 mağaza üzerinden hizmet vermeye başlamıştır. 2018 yılında Isparta, Manisa, Hatay illeri sanal market hizmet ağına eklenmiştir.

Hizmet standardı ve özel ürün portföyü ile fark yaratan Macrocenter formatı için "Macrocenter Mobil" uygulaması hayata geçirilmiştir. Evvelce sadece İstanbul'da hizmet veren Macroonline'nın hizmet bölgeleri arasına Ankara, İzmir, Antalya ve Muğla illeri dahil edilmiş ve Macroonline 5 ilde 20 mağaza üzerinden müşterilerine hizmet verir hale gelmiştir. Teknolojinin ve internet üzerinden alışverişin uzak olmayan gelecekte perakendenin dinamiklerini kökten değiştireceğinin bilinciyle Şirketin teknolojiye ve sanal markete verdiği önem artarak devam etmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Otomotiv Grubu



**Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Lombardini, Honda, Honda Marine ve Landini ile işbirliği yapmaktadır.**



# Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

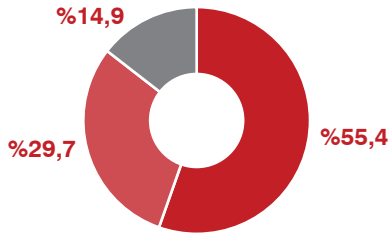
## Otomotiv Grubu

# ANADOLU ISUZU



## Anadolu Isuzu

### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Isuzu&Itochu
- Diğer

Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2018 sonu)	98,7 milyon dolar

Temelleri 1965 yılında atılan Anadolu Isuzu, Isuzu Motors Ltd. işbirliği ile ticari araç segmentinde kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde araç üretimi gerçekleştirmektedir. Anadolu Isuzu; güçlü ürün gamı, Ar-Ge yetkinlikleri, yurt içi ve yurt dışında yapılanmış katma değeri yüksek satış sonrası hizmetleri ve yaygın bayi ve teknik hizmet yapılanması ile Türkiye otomotiv sektörünün lider katılımcılarından.

Geniş bir yelpazede, ticari araçların üretim ve pazarlamasını gerçekleştiren Anadolu Isuzu Çayırova Şekerpinar'daki 300 bin m<sup>2</sup> arazi üzerine kurulu üretim tesislerinde, tek vardiyada yıllık toplam 19 bin adet üretim kapasitesi ile faaliyetlerini yürütmektedir.

Yeni coğrafyalara, yeni iş kollarına ve yeni segmentlere odaklanan Anadolu Isuzu, 2018 yılında yaşanan talep daralmasına karşın iç

piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmalarıyla güçlendirmiş ve toplam pazar payını artırmayı başarmıştır. 2018 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %22,2 olurken; onu sırasıyla %10,4 ile pick-up, %9,9 ile kamyon, %6,9 ile kamyonet ve %3,6 ile otobüs takip etmiştir.

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Anadolu Isuzu, hissedar değerini pekiştirmeye yönelik stratejik hamlelerine devam ederken, 2018 yılında ihracatta tüm zamanların rekorunu kırmıştır. Isuzu Demo Tour'un yanı sıra, gerçekleştirilen çok sayıda uluslararası fuar katılımı ile etkin bir şekilde yürütülen uluslararası pazarlama ve satış faaliyetleri sonucunda 2018 yılı, 923 adet araç ihracatı ile tamamlanmıştır. Anadolu Isuzu, 93 milyon Euro ihracat hacmi ile 2018'de son 24 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

Anadolu Isuzu, 2018 yılında Anadolu Otomotiv Sanayi (AOS) markasının lansmanı gerçekleştirmiştir. Rusya, İngiltere, Amerika ve Latin Amerika pazarlarına yönelik olarak geliştirilen bu yeni marka Anadolu Grubu'nun Türkiye'yi dünyaya bağlayan yıldız olma misyonundan ilham almıştır.

## Anadolu Isuzu, 93 milyon Euro ihracat hacmi ile 2018’de son 24 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye’de 29 satış ve 101 servis noktası ile müşterilerine hizmet sunan Anadolu Isuzu’nun yurt dışında 30’dan fazla ülkede distribütörü bulunmaktadır.

Anadolu Isuzu’nun ürün, hizmet ve Ar-Ge çalışmaları 2018 yılında da paydaşların takdirini kazanmış, bağımsız sıralamalarda önlere yer almış ve ödüllerle taçlanmıştır. Türkiye otomotiv sektörü patent şampiyonu Anadolu Isuzu, 276 patent ile Ar-Ge merkezinde en fazla patent alan otomotiv şirkettir.

2018 yılında, dünyanın en saygın tasarım ödüllerinden A’Design Award & Competition’da Türk mühendisleri tarafından tasarlanan Visigo Platinum Award, Citiport ve Novociti Life Gold Award kazanmış; toplamda 3 ödülü Anadolu Isuzu’ya getirmiştir.

Ar-Ge alanındaki çalışmalarına büyük önem veren, üniversite-sanayi işbirliği alanında örnek projelere imza atan Anadolu Isuzu, elektrikli araçlar alanındaki faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket aynı zamanda Çek Tatra Grubu ile stratejik işbirliğinde, savunma sanayi iş kolunda da Anadolu Savunma markası altında faaliyete geçmiştir.

Şirket, 2008 yılından beri kamyon fabrikası, 2015 yılından beri pick-up üretim hatları için sahip olduğu IMM (Isuzu Manufacturing Management) Sertifikası’na, aynı zamanda otobüs fabrikası adına da sahip bulunmaktadır. Böylece Şirket, Isuzu’nun Asya kıtası dışında bu sertifikaya sahip olan tek fabrikası konumundadır.

İnsan kaynağına büyük önem veren ve insana yatırımı değişmez önceliği kabul eden Anadolu Isuzu, insana yaraşır bir iş ortamını geliştirmeye ve çalışan memnuniyetini daha da iyileştirmeye odaklıdır.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Otomotiv Grubu

**ÇELİK MOTOR**

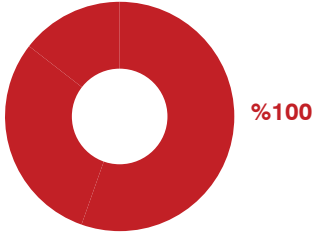


**Garenta**



### Çelik Motor

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

“Çelik Motor, bünyesinde KIA, Garenta, MOOV by Garenta, Praticar by Garenta ve ikinciyeeni.com markalarıyla hizmet vermektedir.” ifadesini “Çelik Motor, bünyesinde KIA, GarentaPRO, GarentaDAY, MOOV by Garenta, Praticar by Garenta ve ikinciyeeni.com markalarıyla hizmet vermektedir.”

2001 yılından bu yana Güney Koreli KIA markasının distribütörlüğünü yürüten Çelik Motor, 42 yetkili satış noktasında Picanto, Rio, Ceed, Cerato, Niro, Stonic, Sportage, Stinger ve Sorento modelleri ile binek otomobil pazarında; Bongo modeli ile hafif ticari araç pazarında satış ve servis alanlarında distribütörlük faaliyetine devam etmektedir.

Çelik Motor, 2018 yılında Kia markası ile 9.641 adetlik satışa ulaşmış, otomobil ve hafif ticari araç pazarında toplam %1,55 oranında pazar payı elde etmiştir. Otomobil pazarında elde edilen satış adedi 7.694, hafif ticari araç pazarında gerçekleştirilen satış adedi ise 1.947 olmuştur.

Otomobil dünyasında referans olarak kabul edilen değerlendirme programı J.D. Power'ın, “İlk Kalite Değerlendirme Raporu”nda KIA, dört yıldır birincilik elde etmektedir. KIA'nın segmentinde öncü modelleri Sorento ve Rio değerlendirme raporunda segmentlerinde lider olurken; Sportage ve Cerato da dahil olmak üzere toplam altı modeli kendi sınıflarında ilk üç sırada bulunmaktadır. KIA ayrıca, güvenlik testleriyle otomotiv sektörünün kılavuzu niteliğinde bulunan Amerika'nın saygın kuruluşu IIHS (Insurance Institute for Highway Safety – Sigorta Enstitüsü Karayolu Güvenliği) tarafından düzenlenen “IIHS Güvenlik Ödülleri”nde



## 2018 yılında hizmete alınan MOOV by Garenta, 4 aylık süreçte 60.000'i aşkın kiralama ve dakikada bir tercih edilme oranıyla sektöre yeni bir dinamizm kazandırdı.

dünyanın en güvenli üç otomobil markası arasında yer almaktadır.

KIA, Niro ve Soul modelleriyle elektrikli araç üretimine başlamıştır. İlk olarak 2014 yılında elektrikli KIA Soul modeliyle elektrikli araç pazarına giriş yapan marka, bugün 485 km'lik menzil mesafesine sahip olan KIA Niro ile bu alanda önemli bir başarıya imza atmıştır.

Çelik Motor, 2005 yılından itibaren yenilikçi ve girişimci vizyonu ile yeni tüketici alanlarına açılmıştır. Şirketin filo kiralama markası Çelik Motor Filo, sektörün en önemli oyuncularından biri konumunda bulunmaktadır. Türkiye'nin ilk yüzde yüz yerli sermayeli kurumsal "rent a car" markası olarak 2014 yılında kiralama sektörüne giriş yapan Garenta ile 10 yılı aşkın süredir kiralama operasyonlarını sürdüren Çelik Motor, 2016 yılında uzun dönem ve kısa dönem kiralama hizmetlerini Garenta çatısı altında birleştirmiştir.

Uzun dönem kiralalarda GarentaPRO, kısa dönem kiralalarda GarentaDAY markaları ile hizmet veren Çelik Motor, 2018 yılında hayata geçirdiği MOOV by Garenta markasıyla "kullandığın kadar araç" sloganıyla kullanıcılarına yeni nesil bir ulaşım alternatifi sunmaktadır.

MOOV by Garenta ile kullanıcılar sadece ihtiyaç duydukları zaman araç kiralamanın konforunu yaşamakta, kullandığı kadar ödemekte ve trafik açısından uygun bir yere aracı park ederek kiralama işlemini sonlandırabilmektedir. Değişen tüketici ihtiyaçlarını da göz önüne alarak Eylül 2018'de hizmete sunulan MOOV by Garenta, 4 ay gibi kısa bir sürede 60.000'i aşkın kiralama sayısı ve dakikada bir tercih edilme oranıyla sektöre yeni bir soluk getirmiştir.

Kiralama sektöründe yaptığı yatırımların yanı sıra araç sahiplerinin de hayatını kolaylaştıran Çelik Motor, 2018 yılında "Aracına senin yerine bakar" mottosuyla hayata geçirdiği Praticar by Garenta markası ile bir araçtan yüzlerce araca kadar hizmet sunabilmektedir. Praticar by Garenta, bireysel ve kurumsal müşterilerinin periyodik bakım, arıza, araç muayenesi, oto kuaför, araç lojistiği, lastik değişimi gibi kullanıcıların zamanlarını alan işlemlere bir tıkla çözüm sunmakta ve tüm süreci mobil uygulama üzerinden takip etme imkanı vermektedir.

Çelik Motor ayrıca, sektördeki deneyimini dijital platforma da taşıyarak 2013 yılında online 2. el otomobil alım satım platformu ikinciye.com'u kurmuştur. Kullanıcılar, ekspertizli otomobilleri ister açık artırma üzerinden ister "Listele - Sat" yöntemi ile kolayca satabilmektedir. ikinciye.com

Üzerinden otomobil almak isteyen kullanıcılar ise, açık artırma ya da "Hemen Al" yöntemi ile tamamen dijital işleyen süreçlerle otomobil satın alabilmektedir. 7 gün içinde iade garantisi sunan ikinciye.com, dijitalleşen süreçleri ile sektörde bir ilke imza atmaktadır. Hem alıcılar hem de satıcılar için güvenilir alım-satım platformu olan ikinciye.com, aynı zamanda otomobilinin fiyatını öğrenmek isteyen kullanıcılara da Carwizz fiyatlama motoru ile hizmet vermektedir. Ücretsiz bir şekilde otomobil değerlendirme hizmeti sunan Carwizz, alım-satım sürecinde kullanıcılara kolaylık sağlamaktadır.

2018 yılında 20.000'in üzerinde otomobil satışı gerçekleştiren ikinciye.com, 300.000'in üzerinde üyeye ulaşmıştır. Otomobil sektöründe dijital dönüşümünü gerçekleştiren ikinciye.com, online platformlarının yanı sıra İstanbul, İzmir, Ankara, Kocaeli ve Bursa'daki şubeleriyle de kullanıcılarına hizmet vermektedir.

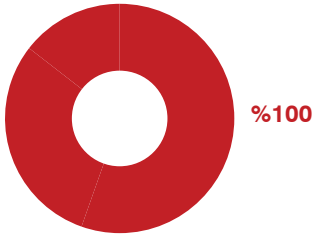
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Otomotiv Grubu



## Anadolu Motor

### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

50 yılı aşkın motor üretim ve pazarlama tecrübesiyle sektörün öncü firmalarından olan Anadolu Motor, Lombardini lisansı ile başlayan motor üretimini kendi markası "Antor"la devam ettirmektedir.

Şirket, üretim ve ithalatını gerçekleştirdiği çapa makineleri, motopomplar, benzinli ve dizel motorlu jeneratörleri kapsayan geniş ürün portföyünü Antrac markası ile sunarken Honda Güç Ürünleri, Honda Marine dıştan takma deniz motorları ve Lombardini dizel motorların da Türkiye distribütörlüğünü sürdürmektedir.

Anadolu Motor, 2018 yılında yerli motor ve şanzımanla ürettiği Antrac 510 büyük çapa makinesi ve Antrac Smart otomatik şanzımanlı çapa makinesi gibi yerli ürünlerin yanı sıra, yeni iş ortaklıkları kurarak lanse ettiği Antrac ve Ibea markalı zeytin hasat makineleri, Antrac motorlu tırpan, Bahco budama makasları ve Anpa Yalıtım Çözümleri ile ürün portföyünü güçlendirmeye devam etmektedir.

İleri teknolojiyi sunarak müşterilerinin hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelinde geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

**İleri teknolojiyi sunarak müşterilerinin hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelinde geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.**



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

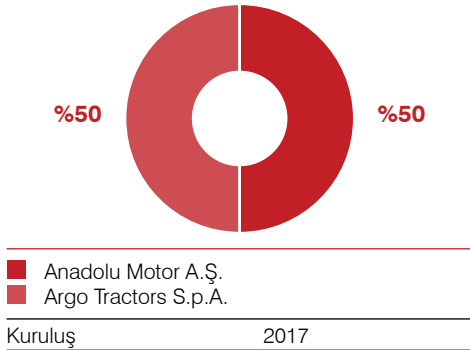
### Otomotiv Grubu

**ANADOLU  
LANDINI**



### Anadolu Landini

#### Ortaklık Yapısı



Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş., 2017 yılında Anadolu Motor ve İtalyan Argo Tractors firmalarının eşit ortaklığı ile kuruldu. Anadolu Landini, 50-80 beygir gücü arasındaki dört modelden oluşan Globe serisinin dünyadaki tek üretim merkezi olan Şekerpınar'daki tesisinin açılışını 2018 Nisan ayında gerçekleştirdi. Globe serisinin tüm modellerinin lansmanını 2018 Mart ayında Konya Tarım Fuarı'nda gerçekleştiren Anadolu Landini, Ekim ayı itibarıyla satışlarına başlamıştır.

2012 yılından bu yana Landini traktörlerin Türkiye distribütörlüğü Anadolu Motor tarafından yürütülürken, 2017'de Anadolu Motor ve 134 yıllık traktör üretim deneyimine sahip İtalyan traktör üreticisi Argo Tractors'ün %50-%50 ortaklık anlaşması ile Anadolu Landini, üretici konumuna gelmiştir.

Anadolu Landini bu anlaşmaya istinaden Mart 2018 tarihi itibarıyla Globe serisinin 50-80 beygir gücü arasındaki dört farklı modelini sadece Türkiye'de, Şekerpınar tesislerinde üretmeye başlamıştır. Ürettiği seriyi yurt içinin yanı sıra yurt dışı pazarlarda da satışa sunarak ihracat geliri elde etmeyi hedefleyen Anadolu Landini, modern tasarımları, ileri ve yenilikçi teknolojileriyle dikkat çeken Landini'nin diğer traktörlerinden Rex, Powerfarm ve 5H serilerinin yerleştirilmesine de 2019 yılı içerisinde başlamayı ve Argo Tractors ile yaptıkları iş birliğini daha da ileriye taşıyarak uzun vadede şanzıman ve kabin üretimini de gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

## Anadolu Landini, Globe serisinin 50-80 beygir gücü arasındaki dört farklı modelini sadece Türkiye’de, Şekerpınar tesisinde üretmekte ve yurt içi ve yurt dışı pazarlarda satışa sunmaktadır.

Öte yandan müşteriye en yakın şirket olma ana stratejisi doğrultusunda Türkiye’nin dört bir yanında düzenlenen fuar ve festivaller aracılığıyla çiftçilere ulaşmaktadır. Ayrıca her yıl Türkiye’nin en önemli tarım şehirlerinde çiftçilerle bir araya gelerek tarla etkinlikleri, mini demolar, roadshowlar, filo müşteri etkinlikleri düzenlemektedir.

Landini, Türkiye pazarına girdiği günden beri yakıt tasarrufu, sağlamlığı ve yüksek performansı ile dünyada olduğu gibi Türkiye’de de çiftçilerin beğenisini kazanmıştır. “Dost tavsiyesi” sloganı ile çiftçilere en yakın üretici ve dostların birbirine tavsiye ettiği traktör olmaya devam etmektedir.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Perakende Grubu



**Anadolu Grubu, kırtasiye, hızlı servis restoran ve turizm sektörlerindeki şirketlerini Perakende Grubu altında yönetmektedir.**



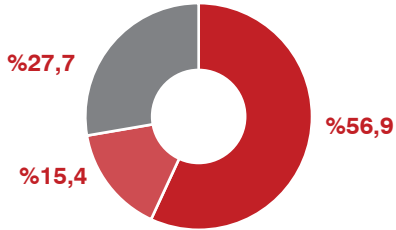
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Perakende Grubu



### Adel Kalemcilik

#### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2018 sonu)	49,2 milyon dolar

Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik 1969’da İstanbul-Kartal’daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başladı. Adel Kalemcilik’in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanındı, nesillerin gelişiminde önemli yer aldı. Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü işbirliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam ediyor.

2015 yılında Çayırova’daki yeni üretim tesisine taşınan Adel Kalemcilik, 30 bin metrekarelik alan üzerine kurulu bu tesiste üretimini sürdürüyor.

Avrupa’nın en yeni kırtasiye fabrikasına sahip Adel, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır. 60’a yakın ülkeye ihracat yapan Adel, Avrupa genelindeki ağaç cıdarlı kalemlerin yaklaşık %13’ünün de üretimini gerçekleştirmektedir.

Türkiye’nin en modern üretim tesisine sahip Adel, Çayırova’daki tesisinde, ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, kalemtraşlar, parmak boyaları, oyun hamurları ve guaj boyalar üretiyor.

Türkiye’de 50 yıllık köklü bir mirasa sahip olan Adel Kalemcilik bugün 4.500’e yakın ürün çeşidi ile Türkiye’de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel, Adeland, Atlas, Max, Panfix markalarının pazarlama ve satışını gerçekleştiriyor. Ürün güvenliği ve kalitesine önem veren Adel’in mottosu “Kendi çocuklarımıza kullanılmayacağı hiçbir ürünü piyasaya sürmemek”.



## 60'a yakın ülkeye ihracat yapan Adel, Avrupa genelindeki ağaç cidarlı kalemlerin yaklaşık %13'ünün de üretimini gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, 2011 yılında yurt dışına açılım konusunda da önemli bir adım atarak Faber-Castell ile uzun yıllara dayanan olumlu işbirliğinin ve Anadolu Grubu'nun ülke tecrübesinin de etkisiyle, %50-%50 pay oranı ile Rusya'da "LLC Faber-Castell Anadolu" şirketini kurdu. Temmuz 2015'te ise perakende sektöründeki deneyimi ve geniş bayi ağıyla yeni bir kulvarın oyuncusu oldu. İki yılı aşkın süredir yapılan titiz çalışmalar ve pazar araştırmaları sonucunda, kendi yarattığı Adeland markası dışında; portföyüne kattığı lisanslı markalarla bu sektördeki yerini sağlamlaştırdı. 2018 yılı itibariyle; TRT'de yayınlanan ve en çok sevilen çizgi filmlerin kırtasiye ve oyuncak kategorileri lisans hakları da Adel Kalemcilik'e aittir.

Adel Kalemcilik, kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını paydaşlarının yanı sıra topluma da faydalı olmak amacıyla ve sürdürülebilir projelere destek vererek gerçekleştirmeye gayret ediyor. Özünde barındırdığı "iyilik" değeri ile eğitimin ve eğitimde yaratıcılığın en büyük destekçisi olan Adel Kalemcilik, çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



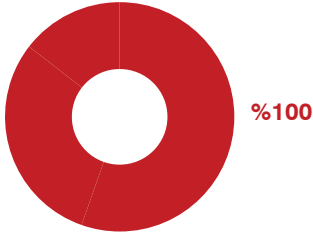
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Perakende Grubu



### Anadolu Restoran İşletmeleri (McDonald's)

#### Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1986

Türkiye'de ilk restoranını 1986 yılında açan McDonald's, 2005 yılından bu yana Anadolu Grubu çatısı altında faaliyet göstermektedir. McDonald's, bugün 42 ilde 255 restoranı ve 6.000 civarında çalışanı ile yılda 100 milyondan daha fazla müşteriye hizmet vermektedir.

Dünyanın lider Hızlı Servis Restoranı (HSR) şirketi olan McDonald's, gerek uluslararası hızlı servis restoran zincirleri ve gerekse yerel tatlar sunan lokanta, büfe vb. markalarla yoğun rekabet halinde olup geliştirdiği mükemmel tedarik zinciri, gıda güvenliğinden taviz vermeyen şirket politikaları, yenilikçi ve inovatif bakış açısı, müşteri odaklı ve çağın gereksinimlerine ayak uyduran dinamik kurum kültürü ile tüketicilerin nezdinde tercih edilen marka olmaya devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiği ilk günden itibaren Türkiye'nin en saygın ve en güvenilir gıda firmaları ile çalışan McDonald's, sunduğu ürün ve hizmetlerin %95'ini Türkiye'de üretim yapan tedarikçilerden temin etmektedir. Bu süreçte geliştirilen yerli tedarikçilerin bir kısmı, üstün standartlardaki üretimleri nedeniyle yurt dışındaki McDonald's restoranlarına malzeme ihraç eder hale gelmiştir.

## **Türkiye’de 32. yılına giren McDonald’s, 2018 yılında da hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2018 yılını toplam satışlarda %18 ve müşteri sayısında %6’lık artışla tamamlamıştır.**

McDonald’s aynı zamanda, çocukların sağlığı ve mutluluğu için doğrudan yarar sağlayacak projeler yaratmak, geliştirmek ve desteklemek amacıyla 1999 yılında kurulan McDonald’s Çocuk Vakfı’nın en büyük destekçisidir. Vakıf bugüne kadar, Türkiye’de 24 ilde, 29 hastanede ve saha çalışmalarında toplam 49 proje hayata geçirerek bu projelerden yaklaşık 350 bin çocuğun faydalanmasını sağlamıştır.

Türkiye’de 32. yılına giren McDonald’s, 2018 yılında da hızlı büyümesini sürdürmüştür. 2018 yılını toplam satışlarda %18 ve müşteri sayısında %6’lık artışla tamamlamıştır.

Tüketici içgörüsünü odağına alan yeni pazarlama anlayışıyla ve yaratıcılığıyla sektöre ilham vererek 2018 yılında tam 18 ödülün sahibi olan McDonald’s, tüm dünyadaki McDonald’s’lar arasında müşteri sayısı artışında 119 ülke arasında birinci olarak “Circle of Excellence” ödülünün de sahibi olmuştur.



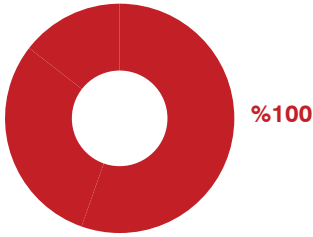
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Perakende Grubu



## Efestur

### Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1984

Efestur Turizm İşletmeleri, 1984 yılından itibaren IATA üyesi, TÜRSAB A grubu seyahat acentesi olup, B2B ve B2C kanallarına seyahat ve etkinlik yönetiminde hizmet vermektedir.

Yurt içi-yurt dışı uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, tren bileti, vize, transfer, kurumsal etkinlikler Efestur'un verdiği hizmetler arasındadır.

Efestur, KOBİ'lerden çok uluslu şirketlere kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahip olup; bütçe ve taleplere uygun olarak, seyahat ve etkinliklerin başlangıç aşamasından tamamlanmasına kadar olan süreçlerde aktif rol almaktadır.

Her zaman müşteri memnuniyetini hedefleyen, hızlı, pratik ve uygun çözümler üreten Efestur, 35 yıllık deneyimi ve etkin tedarik yönetimi ile kusursuz projelere imza atmaktadır.

Anadolu Grubu'nun kuruluş felsefesine uygun şekilde, faaliyet gösterdiği sektörlerde öncülük eden Efestur, uzun yıllara dayanan bilgi ve birikimi ile seyahat ve kurumsal etkinliklerde müşterilerinin yanında olmaya devam edecektir.

**Efestur her zaman müşteri memnuniyetini hedefleyen, hızlı, pratik ve uygun çözümler üretmektedir.**



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Diğer Şirketler



**Anadolu Etap, Türkiye’de tarımın ve tarıma dayalı sanayinin gelişiminde öncü şirketler arasındadır.**

**Anadolu Grubu enerji sektöründe 2005 yılından bu yana yer almaktadır.**

**AND Gayrimenkul, uluslararası standartları gayrimenkul sektörüne taşıma vizyonu ile projeler geliştirmektedir.**

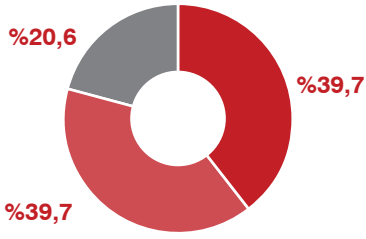


## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Diğer Şirketler - Tarım



### Anadolu Etap

#### Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
- Burlington LLP (Cutrale)
- Özgörkey Holding

Kuruluş 2010

Anadolu Etap; Anadolu Grubu, Özgörkey Holding ve Brezilyalı Cutrale Grubu ortaklığıyla, sektördeki kaliteli meyve ve meyve suyu ihtiyacını karşılamak üzere 2010 yılında kurulmuştur. 30 bin dekar alan üzerine kurulu 8 çiftliği, 5 milyon dikili meyve ağacı, 3 meyve suyu fabrikası, 1 taze meyve paketlenme tesisi ve yıllık işlediği toplam 300.000 ton meyve ile Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumundadır. Anadolu Etap, tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonuyla, bugüne kadar tarım ve gıda sektörüne 350 milyon dolar yatırım yapmıştır.

Anadolu Etap; 30 bin dekar alan üzerine kurulu 8 çiftliği, 5 milyon dikili meyve ağacı, 3 meyve suyu fabrikası, 1 taze meyve paketlenme tesisi ve yıllık işlediği toplam 300.000 ton meyve ile Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumundadır.

Sektörüne öncülük eden Anadolu Etap, üretim süreçlerinin her aşamasında akıllı ve yenilikçi tarım uygulamalarını ve modern teknolojileri kullanarak, kaliteli, sürdürülebilir tarım ile güvenli gıda üretimi gerçekleştirmektedir. Çiftliklerinde farklı meyve tiplerine göre Ar-Ge çalışmaları ile Hassas Tarım yapmakta, 9 farklı meyvede 150 çeşit yetiştirmektedir. Anadolu Etap'ın ayrıca, Mersin, Denizli ve Isparta'da meyve suyu konsantre fabrikaları ile Gonen'de taze meyve paketlenme tesisi bulunmaktadır.



## Anadolu Etap, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumundadır.

Çiftliklerinin yanı sıra sayısı 3 bini aşan köyden meyve alımı gerçekleştiren Anadolu Etap, meyve suyu ve taze meyve ürünlerinin %50'sini Avrupa'dan Amerika'ya, Orta Asya'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş bir coğrafyaya ihraç etmektedir. Anadolu Etap, Doal, Taptazem ve Meyveden Şeker markaları ile meyve suyu konsantresinden püreye ve yüzlerce farklı çeşit taze meyveye uzanan geniş ürün portföyü ile sektöründe lider konumdadır.

Bugüne kadar sektöre 350 milyon dolar yatırım yapan Anadolu Etap çiftliklerinde ve fabrikalarında 3 bini aşkın kişiye istihdam sağlamaktadır. Anadolu Etap, çiftliklerindeki tüm faaliyetlerini "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ne uygun olarak yürütmektedir. Bu bağlamda, 2014 yılında sektördeki ilk "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri" kitapçığını yayınlamış, sektöre öncülük etmiştir. 2017 yılında da, tarım sektöründe Türkiye'deki ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır. "Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla 600 farklı analizden başarıyla geçen Anadolu Etap meyveleri, uluslararası "Global G.A.P." ve yerli "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikalarına sahiptir.

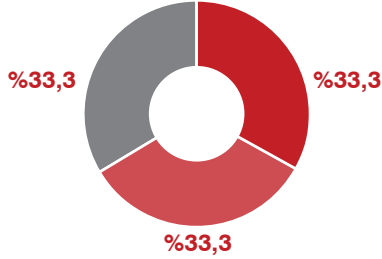


## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Diğer Şirketler - Enerji



### Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı



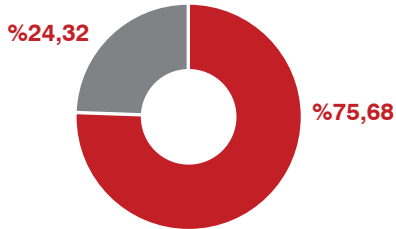
- AG Anadolu Grubu Holding
- Doğuş Grubu
- Doğan Grubu

Kuruluş 1999



### Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı

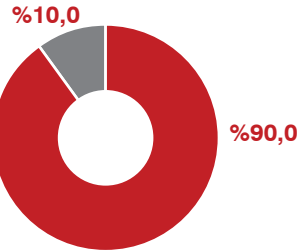


- AG Anadolu Grubu Holding
- Paravani Energy

Kuruluş 2007

### Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



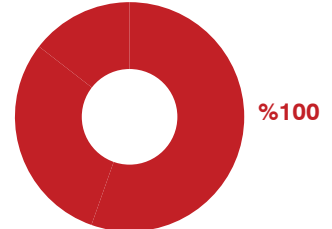
- Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları
- EBRD

Kuruluş 1999



### AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

## Anadolu Grubu'nun enerji sektöründeki ilk yatırımları olan Aslancık HES ve Paravani HES, faaliyetlerine devam etmektedir.

**Çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü oluşturmak amacıyla, Anadolu Grubu 2005 yılından bu yana enerji sektöründeki faaliyetlerini sürdürüyor.**

Bu çerçevede, enerji sektöründe rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturmak ve enerji piyasasının pro-aktif ve dinamik hareket eden güvenilir grupları arasında yer almak üzere faaliyetlere devam edilmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye'de Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES), AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış şirketi, Gürcistan'da Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ve Kheledula Energy LLC şirketi altında 2022 yılında devreye alınması planlanan Kheledula HES projeleriyle yürütmektedir.

Enerji Grubunun enerji sektörünün ilk yatırımı olarak, Doğan ve Doğu Gruplarıyla birlikte hayata geçirilen 120 MW kurulu güce sahip Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesi yaklaşık 4 yıllık inşaat döneminin ardından 2014 yılının Mart ayında faaliyete başlamıştır. Giresun İli Harşit Çayı üzerinde

yer alan 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES'te 2018 yılında 307 GWh elektrik enerjisi üretilmiş olup, 2018 yılında santralde üretilen elektriğin satışı, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan'da inşaatına 2010 yılında başlanan, 90 MW kurulu gücündeki Paravani Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali yatırımı 2014 yılının Eylül ayında faaliyete geçmiştir. Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye'den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları ülkemizin enerji ihtiyacının karşılanmasında kullanılmaktadır. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren ve 90 MW kurulu güce sahip Paravani HES'ten 2018 yılında 404 GWh elektrik enerjisi üretilmiştir. Paravani HES'ten üretilen elektrik enerjisi dokuz ay Gürcistan'a, üç ay Türkiye'ye satılmıştır.

Gürcistan'da enerji sektöründe yeni yatırımlar için çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Gürcistan'ın Lentekhi Bölgesi'nde yer alan 51 MW kurulu güç kapasitesine sahip olacak ve toplam maliyeti 83 milyon USD olarak öngörülen Kheledula HES projesinin hayata geçirilmesi için Gürcistan hükümeti ile MoU (İyi Niyet Anlaşması) imzalanmıştır. Sahada ön değerlendirmeye esas teknik ve çevre çalışmaları 1,5 yıllık sürede tamamlanmıştır. İnşaatı üç yıl sürecek santral projesinde,

yılda yaklaşık 209-237 bin MWh elektrik enerjisi üretimi (yaklaşık 30 bin hanenin yıllık enerji ihtiyacı) yapılacaktır. 2022 yılında devreye alınması hedeflenen Kheledula HES yatırımında da, Paravani HES yatırımında olduğu gibi santralde üretilen elektrik enerjisi hem Türkiye'nin hem de Gürcistan'ın enerji ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır. Ayrıca, Gürcistan'da yenilenebilir enerji projeleriyle ilgili araştırma ve geliştirme çalışmalarına da devam edilmektedir.

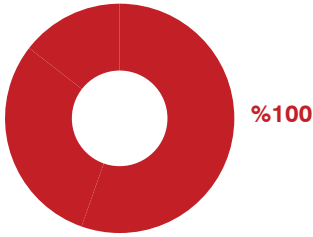
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış Şirketi EPDK tarafından 2009 yılında verilen elektrik toptan satış lisansı ile birlikte, Anadolu Grubu'nun bünyesindeki elektrik santrallerinde üretilen elektrik enerjisinin Türkiye içerisindeki satışını gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, elektrik tüketimleri konusunda da Anadolu Grubu şirketlerine destek vermektedir.

## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Diğer Şirketler - Gayrimenkul



### AND Gayrimenkul

#### Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2011

AND Gayrimenkul, gayrimenkul geliştirme, yatırım ve yönetim alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, gayrimenkul sektöründe kurumsallaşmanın öncüsü olma ve uluslararası standartların sektördeki uygulayıcısı olma vizyonu ile hareket etmektedir.

AND Gayrimenkul, yenilikçi iş yapış modelleri, farklılaşan ürün ve hizmetler, sürdürülebilir marka ve dengeli portföy yönetimi olarak belirlediği temel stratejileri doğrultusunda proje geliştirme çalışmalarına devam etmektedir. Uluslararası standartları iş modelinin temeline koyan AND Gayrimenkul, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imza atan Türkiye'deki tek gayrimenkul şirketi olarak, 2018 yılında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Projelerin inşaatını tamamladıktan sonra da sorumluluk bilincini sürdüren AND Gayrimenkul, hayata geçirdiği ve geçireceği projelerin bina yönetimini, bina yönetim markası Grid ile üstlenirken; AND Pastel konut projesindeki ikinci el satış ve kiralama operasyonlarını ise Grin markası ile yürütmektedir.

AND Gayrimenkul'ün İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından biri olan Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde yer alan "AND Kozyatağı" A+ ofis binasının kiralama çalışmaları 2018 yılında da devam etmiştir. Yaklaşık 35.000 metrekare kiralananabilir alana sahip olan AND Kozyatağı'nda 2018 sonu itibarıyla doluluk oranı %80 seviyesindedir.

AND Gayrimenkul'ün İstanbul Kartal'da "AND Pastel" markası ile geliştirmekte olduğu, bölgenin en büyük ölçekli projelerinden biri olan konut projesinin inşaat ve satış faaliyetleri devam etmektedir. 7 farklı blok olarak tasarlanan ve 1+1'den 4+1'e kadar farklı büyüklüklerde toplamda 1.243 konuttan oluşan AND Pastel projesinde, 31 Aralık 2018 itibarıyla 7 bloktan 5'inin teslimine başlanmış olup 250'den fazla dairenin teslimi gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı sonu itibarıyla projenin yaklaşık %65'inin satışı gerçekleştirilmiştir.

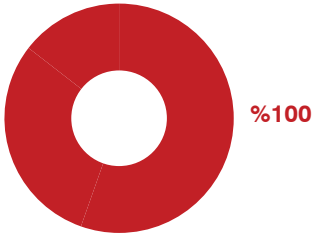
AND Gayrimenkul'ün mülkiyetinde bulunan Ankara'da toplam 9.779 m2 alana sahip taşınmazlar üzerinde ticari alanlardan oluşacak projenin geliştirilmesi amacıyla 2017 yılında harekete geçilmiş olup; Anagün İnşaat ile Düzenleme Şeklinde Arsa Karşılığı Hasılat Paylaşımı Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, AND Ankara'nın payı, arsa payı karşılığında satış geliri üzerinden %50 olarak belirlenmiştir. Söz konusu projeye ilişkin geliştirme ve tasarım çalışmalarına 2018 yılında devam edilmiştir.

## Diğer Şirketler - Sigorta



### AEH Sigorta Acenteliği

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

Birçok sigorta şirketinin acenteliğini yürüten AEH Sigorta Acenteliği, acenteliğini yapmakta olduğu, Anadolu ve Allianz Sigorta şirketlerinin, kurumsal acenteleri arasında Türkiye'de performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer alarak üstün bir performans sergilemektedir.

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, Ergo Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, Dubai Sigorta, Fiba Emeklilik Şirketleri'nin acenteliğini sürdürmektedir.

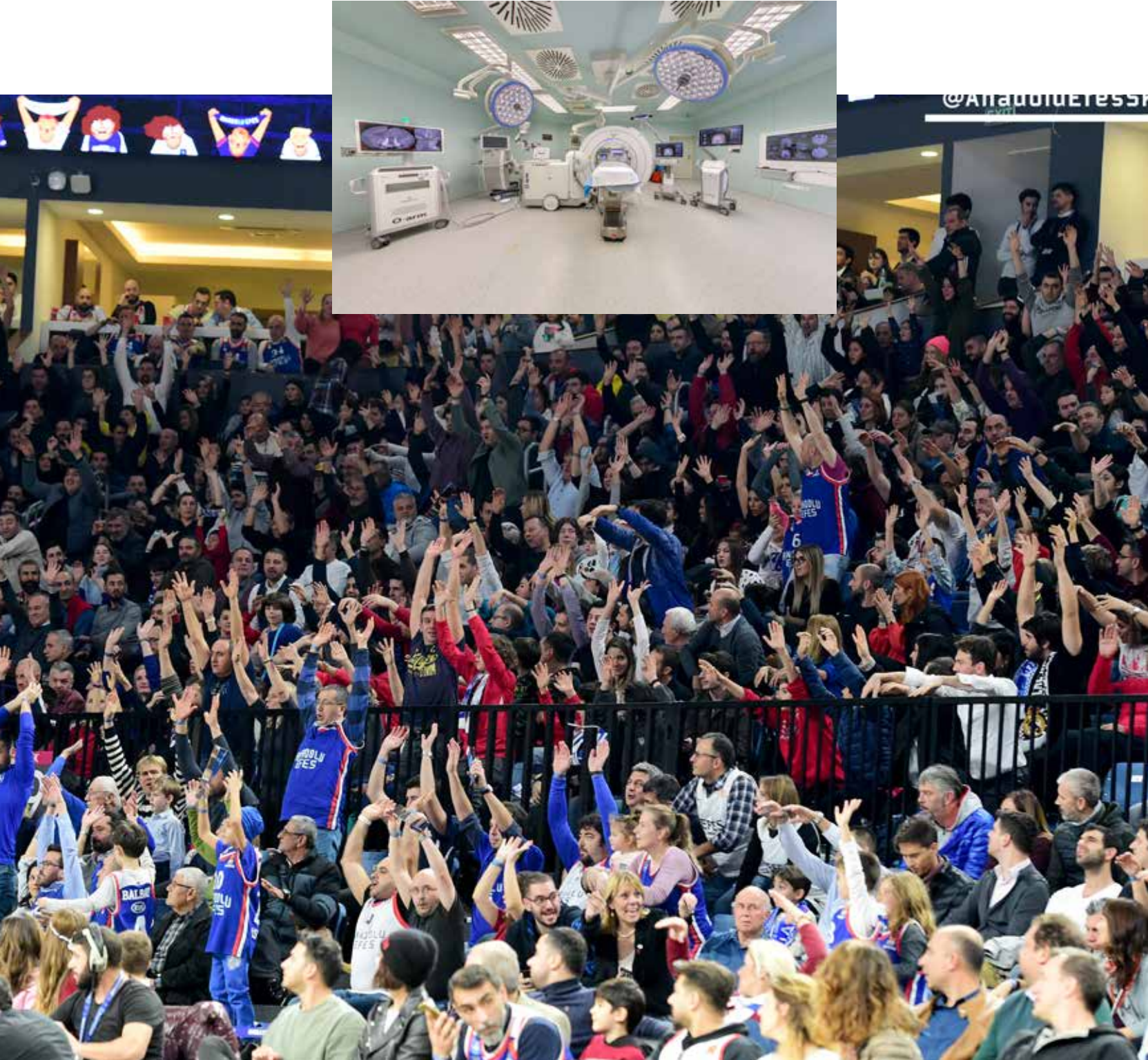
2019 yılında bireysel sigorta portföyünde de büyüme hedeflenmektedir.

Anadolu Grubu'nda

# Sosyal Kuruluşlar



**Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Eses Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.**



## Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

**Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar 28.000'in üzerinde burs vermiş; 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.**



ANADOLU VAKFI

### Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

İnsana yatırımı ilke edinen, ortak akli benimseyen, sosyal etkisi güçlü, kullandığı kaynağı sosyal girişimci yaklaşımıyla yönetebilen ve kalıcı çözümlerle toplumun daha fazla ve sürekli desteklediği bir sosyal değer ve bağışçılık platformu olabilme hedefindeki "Anadolu'nun Vakfı" bugüne kadar birçok proje hayata geçirmiştir. Eğitim alanında, bugüne kadar 28.000'in üzerinde burs verilmiş; okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırılmıştır.

2013 yılından günümüze 45 ilde 60.000'e yakın öğretmene Sosyal Girişimcilik çatısı altında Proje Yönetimi Döngüsü eğitimi de dahil olmak üzere tamamlayıcı eğitimler vererek Değerli Öğretmenim projesi kapsamında, eğitim alanında uygulanabilir birçok proje geliştirilmesini sağlayarak; gençlerin, öğretmenlerin ve dolayısıyla ülkenin geleceğine katkı sağlama kararlılığını sürdürmektedir.

Gençlerin hayata ve değişen dünyanın koşullarına hazırlanırken, kendilerini geliştirebilmeleri için Anadolu Vakfı'nın onlara destek olmak üzere geliştirdiği ve sürdürdüğü Mentorluk Programı, 2018 yılında 6. dönemini tamamlamıştır. Anadolu Grubu profesyonellerinin dışında, bu yıl Grup dışından profesyonellerin ve yöneticilerin katılımıyla yeni bir boyut kazanan Mentorluk çalışmaları ile Vakıf hem tecrübesi hem de nitelikli metodolojik yaklaşımı ile artık Türkiye'de seçkin bir noktaya ulaşmış bulunmaktadır.

Sağlık alanında Johns Hopkins Medicine işbirliği ile hayata geçirdiği Anadolu Sağlık Merkezi vasıtasıyla ihtiyaç sahibi onbinlerce hastaya yardım elini uzatan Vakıf, Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında da 2005 yılından 2018 Aralık sonuna kadar 46.504 kişiye, 141.606 muayene, 10.134 ameliyat olmak üzere toplamda 576.839 bedelsiz sağlık hizmeti gerçekleştirmiştir.

Anadolu Vakfı, tüm bu yardım ve hizmetleri gerçekleştirirken bütçe kaynağını sadece Anadolu Grubu şirketlerinin bağışlarından sağlamaktadır. Grup şirketleri, her yıl kazançlarının %1'i ile %5'i arasında değişen oranda Vakıf'a bağışta bulunmaktadır. Vakıf bu kaynağı, Anadolu'ya yeni eserler, sağlıklı bireyler ve eğitimli genç bir nesil kazandırmak için Anadolu insanına aktarmaktadır.



# ANADOLU<sup>H</sup>

In Affiliation with  
JOHNS HOPKINS MEDICINE



## Anadolu Sağlık Merkezi

Anadolu Sağlık Merkezi, yaşam kalitesini artırmak ve dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak amacı ile Anadolu Vakfı çatısı altında 2005 yılında kurulmuştur. Yaklaşık 188.000 metrekarelik bir alan üzerine kurulan 50 bin metrekarelik kapalı alanda 201 yatak kapasitesiyle hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi, "Sağlığın Merkezi" olma vizyonu ile sağlık hizmetinde fark yaratarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Onkolojik Bilimler ağırlıklı olarak sunulan sağlık hizmeti, ileri teknolojik ürünler ile sağlanmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi, sektörde özellikle bir "referans merkezi" olarak kabul edildiği kanser alanında çok donanımlı ve deneyimlidir. Üroonkoloji Merkezi, Kemik İliği Nakli Merkezi, Meme Sağlığı Merkezi, Periton Kanseri Merkezi ile onkoloji alanında referans kurum olmasının yanı sıra kalp sağlığı ve beyin cerrahisinde de önemli yere sahiptir.

Anadolu Sağlık Merkezi, 2005 yılından beri sadece yurt içinden değil, yurt dışından gelen hastalara da uzman kadrosu ve son teknolojiyle kaliteli sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile eğitim ve kalitenin geliştirilmesine yönelik devam eden işbirliği Merkezin vizyonunu desteklemektedir.

2018 yılında Anadolu Sağlık Merkezi'nde yaklaşık 200 bin muayene işlemi ve 8 bin adet ameliyat gerçekleştirilmiştir. Bu hizmetler gerek yurt içinden gerekse yurt dışından birçok hastaya sunulmuştur. Anadolu Sağlık Merkezi 65 farklı ülkeden hastaya sağlık hizmeti sunmaktadır. Yurt dışı hastaların çoğunluğunu Romanya, Bulgaristan, Rusya, Azerbaycan, Gürcistan,

BDT Ülkeleri ve MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) ülkelerinden gelen hastalar oluşturmaktadır. Hematolojik Onkoloji alanında 2018 yılında gerçekleştirilen toplam kemik iliği nakli sayısı ise 1.900'ü aşmıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca 2008 yılında hizmete giren Anadolu Sağlık Ataşehir Tıp Merkezi ile 3.700 metrekarelik bir alanda sağlık hizmeti sunmaktadır.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmete giren GOSB Tıp Merkezi ise 15 Ocak 2018 tarihinde Anadolu Sağlık Merkezi'nin katkılarıyla sağlık hizmeti sunmaya başlamıştır. GOSB içerisinde yaklaşık 900 m<sup>2</sup>'lik alanda hizmet veren tıp merkezi, Acil Servis, İç Hastalıkları, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları ve Genel Cerrahi branşlarında SGK anlaşmalı olarak sağlık hizmeti sunmaktadır.

## Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Sağlık Merkezi Onkolojik Bilimler, Kadın Sağlığı, Kemik İliği Nakli, Cerrahi Bilimler, Tanı ve Görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda insan odaklı bakım yaklaşımıyla sağlık hizmeti sunarak, tedavi kalitesini yükseltecek ve hastaların tedavilerine değer katacak önemli yatırımlar yapmaya devam etmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında Radyasyon Onkolojisi departmanında son teknoloji olan Cyberknife M6, Varian Edge, Radixact ve Discovery RT tomografi cihazı hastaların hizmetine sunulmuştur. 2018 yılında toplamda 12 milyon dolarlık bir "yenileme yatırımı" yaparak teknoloji parkurunu yenileyen Anadolu Sağlık Merkezi, Radyasyon Onkolojisi departmanı dışında Beyin ve Sinir Cerrahisi departmanı için planladığı yenileme yatırımlarını da tamamlamıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi'nin hizmet kalitesi, JCI (Joint Commission International) akreditasyonu, İnsan Odaklı Bakım Planetree Bronz Akreditasyonu, İnsan Odaklı Bakım Planetree Altın Akreditasyonu, Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği), ISO (9001, 14001 ve 18001) ve Sağlık Bakanlığı Bebek Dostu Hastane sertifikasyonlarıyla tescillenmektedir. Anadolu Sağlık Merkezi,

İnsan Odaklı Bakım konusunda Türkiye'de ve yakın coğrafyada "Planetree Bronz Akreditasyonu"ndan sonra "Planetree Altın Akreditasyonu"na layık görülen ilk ve tek hastane olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca Türkiye'de ve yakın coğrafyada Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği (OECI) tarafından akredite edilmiş olan ilk ve tek hastane olmanın, ayrıca kanser tanı ve tedavisinde sunulan hizmetin dünya standartlarında olduğunun OECI tarafından tescil edilmiş olmasının da gururunu yaşamaktadır.

Onkoloji Merkezi'nin bünyesinde bulunan Tümör Kurulları ile de fark yaratan Anadolu Sağlık Merkezi, Genel Tümör Kurulu'nun yanı sıra Meme Tümörleri Kurulu, Üroonkoloji Kurulu, Baş-boyun Tümörleri Kurulu ve Torasik Tümörler Kurulu başta olmak üzere toplam 9 tümör kurulu ile kanser tanısı alan her hastayı kurullarda tartışmakta, hastayla ilgili en doğru karar ise, kanserle ilgili tüm branşların ortak kararıyla, multidisipliner bir şekilde alınmaktadır.





## Anadolu Efes Spor Kulübü

Ülkemizde basketbolun değişmez simgelerinden olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu'nun sosyal kuruluşlarından. Türk gençliğinin ve Türk basketbolunun gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, toplumumuzun sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Anadolu Efes, bir basketbol kulübünden fazlası olarak basketbol sevgisinin daha geniş kitlelere ulaşması için sporseverlere coşku, heyecan ve eğlence sunmaktadır. Sportif başarılarının yanı sıra kurumsal ve sürdürülebilir yönetim yapısı, pazarlama faaliyetleri, iletişim çalışmaları ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle Avrupa'nın referans kulüplerinden biri olmayı da sürdürmektedir.



EuroLeague tarafından EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde üç kez "Avrupa'nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı" seçilen ve bu alanda lider olan Anadolu Efes, bu alandaki çalışmalarını her yıl geliştirmeye de devam etmektedir. Anadolu Efes, her partnerine özel pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbol ekonomisinin gelişimine de katkı sağlamaktadır. Anadolu Efes Spor Kulübü'nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, spor giyim, sağlık, ulaşım ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımı Anadolu Efes'in müzesinde 1 Şubat 2019 itibarıyla 1 Koraç Kupası, 13 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu, 11 Türkiye Kupası şampiyonluğu, 11 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu, 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarının en başarılı takımı da olan Anadolu Efes'in yine müzesinde 1 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu, 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu, 20 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu, 16 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu, 14 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Bugüne kadar binlerce gencimizi Türk sporuna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları da yürütmektedir. Altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize ediliyor ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitimli bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile birlikte pek çok konuda toplumsal değer yaratan Anadolu Efes, özellikle EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projeler ile eğitim ile sporu aynı platformda buluşturarak katılımcıların sosyal gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği "Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada" ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan "Bir Kitap da Sen Getir" gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

## Anadolu Grubu'nda

# Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu, yetmiş yıla yaklaşan yolculuğunun kesintisiz ve iyi izler bırakarak devamı için çalışmaktadır. Grubun kendi yatırımları ve girişimleri ile küresel ölçekteki ortaklıkları, Anadolu Grubu'nun kuruluşundan bugüne, tüm gelişimine yön veren güvenilir ortaklık etiğinde karşılığını bulmaktadır.

2018 yılında Grubun 6 şirketi; Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek, Migros, McDonald's, Anadolu Etap ve AND Gayrimenkul sürdürülebilirlik raporlarını yayınlamışlardır. Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.

Anadolu Grubu sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını, 2015-2030 dönemi için açıklanan Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ile uyum içinde gerçekleştiren bir iş anlayışına sahiptir. Anadolu Grubu, dünya standartlarında hayata geçen projeleri, ülkemizde de uygulayarak ilgili sektörlerde öncülük etmektedir. Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik konusunda iş ortakları ve paydaşlarından aynı hassasiyeti beklemekte, onların bu alanda farkındalıklarını artırmaktadır. İş anlayışını ve etik değerlerini faaliyet coğrafyasına taşımak için girişimlerde bulunan Anadolu Grubu, bu alanda sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmaktadır.



**2018 yılında Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek, Migros, McDonald's, Anadolu Etap ve AND Gayrimenkul sürdürülebilirlik raporlarını yayınlamışlardır. Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almıştır.**



## Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

### Anadolu Efes'te Sürdürülebilirlik

## ANADOLU EFES



Anadolu Efes, sürdürülebilir bir iş modeli oluşturmayı gelecek nesillere karşı en önemli sorumluluklarından biri olarak görmektedir. "Geleceğe Sözümüz Var" diyerek, geçmişten aldığı güç ile gelecek için uzun soluklu değerler yaratmaktadır. 2010 yılından bugüne aralıksız yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporu ile çalışmalarının sosyal, çevresel, etik, ekonomik boyutlarını şeffaf bir biçimde değerlendirmekte ve kamuoyuyla paylaşmaktadır.

2011 yılında oluşturduğu "Anadolu Efes Pozitif Etki Planı"nı, 2018 yılında paydaşlarından aldığı görüşler, küresel trendler ve sektörel önceliklerine göre yürüttüğü önceliklendirme analiziyle 4 ana alana odaklayan Anadolu Efes; Çevre, Toplum, Çalışanları ve Değer Zinciri olarak belirlediği bu 4 ana alanda pozitif etkisini her yıl artırmaktadır. Anadolu Efes Pozitif Etki Planı'nın ikinci dönemini oluşturan 2016-2020 hedefleri doğrultusunda çalışmalarına devam etmekte ve bu çalışmalarla Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, 2011 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, 2014 yılında imzaladığı The CEO Water Mandate ve Women's Empowerment

Principles gibi işbirlikleri ile gerek çevresel gerekse toplumsal taahhütlerini uluslararası bir boyuta taşımıştır. 2012 yılında Brezilya, Rio'da gerçekleştirilen "+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı"nda sürdürülebilir tarım uygulamalarında ülkemizi temsil etmeye hak kazanmıştır. 2013 yılında Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeyi başaran ilk Türk şirketi olmuştur. 2017 yılında Londra Borsası'nın bir parçası olan FTSE Russell tarafından geliştirilen dünya lideri sosyal sorumluluk yatırımı (SRI) göstergesi FTSE4Good Endeks Serisine girmeye hak kazanmıştır. 2015'ten bugüne Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi listesinde yer almaktadır. 2017 raporlama döneminde Carbon Disclosure Project (CDP) İklim Programı'na cevap vermeye başlayarak iklim değişikliğiyle mücadele performansını daha kapsamlı olarak paydaşlarıyla paylaşmaya devam eden Anadolu Efes Türkiye operasyonları, CDP İklim Değişikliği Programı'nda "B-" yönetsel seviyesinde performans skoru elde etmiştir.

Ana hammaddelerini doğadan sağlayan bir üretici olarak çevresel sürdürülebilirliği hem gelecek nesillere karşı sorumluluğu hem de uzun dönemli başarının önemli bir parçası olarak görmektedir. Çevresel sürdürülebilirliği, su riskleri ve yönetimi,

iklim değişikliği ve enerji, atık ve ambalaj yönetimi başlıklarında ele alan Anadolu Efes, verimliliği esas alan bir yaklaşımla değer zinciri boyunca çevresel ayak izini sürekli azaltmak için yatırımlarına devam etmektedir. Bu konulara yönelik performans hedeflerini, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan raporlama kriterlerini baz alarak hazırlanan performans göstergeleriyle takip etmektedir. Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) ile yaptığı iş birliği kapsamında, Çevresel Fayda Raporu'nu 2010 yılından bugüne her yıl kamuoyu ile paylaşmaktadır.

Faaliyet gösterdiği toplumun değerlerine ve kültürüne saygı gösteren toplumsal sorumluluk projeleriyle pozitif etki yaratan Anadolu Efes, bu toprakların markası olarak yerel kalkınma için sürdürülebilir turizm ve tarımı, toplumun sosyo-kültürel gelişimi için tiyatro, sinema, spor ve müziği, gençlere ve geleceğe inanan bir şirket olarak inovasyon ve sosyal fayda alanlarında girişimcilik ekosistemini desteklemektedir. 37 yıldır tarıma, 12 yıldır turizme, 43 yıldır spora, 32 yıldır sinemaya, 27 yıldır da tiyatroya katkılarını sürdürmektedir.

## Coca-Cola İçecek'te Sürdürülebilirlik



CCI'nin vizyonu, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde hızlı tüketim sektörünün en iyi şirketi olmaktır. Sorumlu bir kurumsal vatandaş olarak CCI için sürdürülebilirlik, şirket süreçlerinin bir parçasıdır. CCI tüm paydaşları için değer yaratma amacıyla, sürdürülebilirlik stratejisini paydaşları için önem teşkil eden konulara odaklanmıştır. Bu doğrultuda, CCI'nin aktif olarak yönettiği altı temel odak alanı bulunmaktadır:

- **Çevresel Ayak İzi:** Daha az doğal kaynak kullanarak ve atık yaratarak şirketin çevresel etkisini azaltmak CCI'nin öncelikleri arasındadır. CCI bu yaklaşımın sadece işin değil, aynı zamanda hizmet verilen toplumların sürdürülebilirliği ve refahı için gerekli olduğuna inanmaktadır.
- **Toplumsal Kalkınma:** CCI'nin temel amacı tüm paydaşlar tarafından en sorumlu kurumsal vatandaşlardan biri olarak tanınmaktır ve bu amaçla faaliyet gösterdiği toplumların refah ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik çeşitli projeler yürütmektedir. Toplumsal kalkınma alanında ekonomik etki, gönüllülük çalışmaları ve gençlik ve kadının güçlendirilmesi öncelikli konular arasındadır.

- **İnsan Hakları:** CCI tüm iş süreçlerini insan haklarını merkeze koyarak yürütür. Şirket, çalışanları ile ilişkisine değer vermekte ve evrensel insan haklarının benimsendiği açık ve katılımcı çalışma ortamları yaratarak, çalışan sağlığını ve iş yeri güvenliğini önceliklendirmektedir. CCI İş Yeri Hakları Politikası, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirisi, Uluslararası Çalışma Örgütü Temel İş İlkeleri ve Hakları Deklarasyonu ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde belirtilmiş uluslararası insan hakları standartlarını temel almaktadır. Katılımcı ve kapsayıcı olma ilkesi doğrultusunda hareket eden CCI, 2015 yılından bugüne Birleşmiş Milletler Kadın Güçlendirme Prensipleri (WEP) imzacısıdır.
- **İnsan Sermayesi:** Değer yaratma hedefiyle ilerleyen CCI, yarattığı değerini ana kaynağı olarak çalışanlarını görmekte ve çalışanlarının kendilerini geliştirmeleri için fırsatlar sunmaktadır. Her seviyeden çalışana sunulan eğitim fırsatları ile çalışan gelişimi desteklenirken; üretken, keyifli ve güvenli bir iş ortamı sağlayarak; çalışanları için "en iyi iş yeri" olmayı hedeflemektedir.

- **Tüketici Sağlığı:** CCI, tüketicilerine geniş bir ürün yelpazesi sunarken tüketici sağlığını garanti etmek için ürün güvenliği ve kalitesine her zaman öncelik vermektedir. Şirket tüketicilerine uygun fiyatlı, kolay bulunabilir, sevilen, yenilikçi ürünleri en iyi şekilde sunmaktadır. Her bir ürünün güvenliğini ve kalitesini sağlamaya yönelik standartlarını titizlikle uygulamaktadır.
- **Müşteri Değeri:** CCI sunduğu özgün çözümler ile müşterilerin tercih ettiği iş ortağı olmayı amaçlamaktadır. Müşterileriyle birlikte kazanmak için tedarik zincirini, müşteriye merkeze alacak şekilde organize etmekte ve sunduğu hizmet / servislerde üstün kaliteyi yakalamaktadır.

CCI'nin sürdürülebilirlik anlayışı ve performansı gerek ulusal gerekse uluslararası kurumlar tarafından tanınmıştır. Şirket, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) tarafından 2013 yılında hayata geçirilen UNGC 100 Sürdürülebilirlik Endeksi'ne Türkiye'den giren ilk ve tek şirket olmaya devam etmektedir. 2015 yılından bugüne Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde üst üste dördüncü kez yer almaktadır. CCI ayrıca uluslararası MSCI ESG Liderlik, FTSE4Good, ECPI endekslerinde yer almaya da hak kazanmıştır.

## Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

### Migros'ta Sürdürülebilirlik

## MIGROS



Migros, Türkiye'nin öncü perakende şirketi olmasının getirdiği sorumlulukla sürdürülebilirliği tüm çalışmalarına yol gösteren bir kılavuz olarak ele almaktadır. Sürdürülebilirlik ve verimliliği aynı hedef doğrultusunda birbirini besleyen olgular olarak değerlendiren Şirket çalışmalarını insanlara, doğaya, gelecek kuşaklara sorumluluk bilinciyle şekillendirmektedir. Migros, sürdürülebilir büyüme ve verimlilik adına hedefler koymakta, bu hedeflerin tüm paydaşlarına değer yaratmasını ve toplumsal kalkınmada itici güç olmasını amaçlamaktadır.

Migros, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyet ve performanslarını GRI standartlarına uygun olarak raporlamakta ve kurumsal web sitesinde sunmaktadır.

**Toplum Sağlığı ve Gelişimi:** Taze ürünlerdeki uzmanlığı, kalite standartları ve hayata geçirdiği projeleriyle mağazalarında, dijital ve mobil platformlarında sağlıklı yaşam ve dengeli beslenmeyi desteklemektedir. Sağlıklı Yaşam Yolculuğu projesiyle, Migros Mobil üzerinden interaktif bir sistem ve kişiye özel önerilerle müşterilerini dengeli beslenmeye teşvik etmektedir. Migros ile Sağlıklı Büyüyorum projesi ile çocuklara mağaza turları eşliğinde dengeli beslenme, fiziksel aktivitenin önemi, geri dönüşüm ve bilinçli alışveriş konusunda eğitimler düzenlemektedir. İlçe Halk Eğitim Merkezleri

iş birliğinde yürüttüğü Aile Kulüpleri'nde, mağazalarına kurduğu özel alanlarda, ücretsiz olarak mesleki ve kişisel gelişim kursları vermektedir.

**Çevresel Sürdürülebilirlik:** Şirket operasyonlarının çevresel etkilerini minimize etmek için sorumluluk almakta, çalışmalarını bu bakış açısıyla yürütmektedir. Bu doğrultuda, mağazalarındaki soğuk dolaplar için doğal soğutuculu sistemler geliştirilmesi, su tüketiminin optimize edilmesi, enerji verimliliği, geri dönüşümün desteklenmesi, lojistik ağının otomatize edilmesi gibi konularda projeler hayata geçirmektedir. Gıda imha oranlarını azaltma hedefi bulunan Migros, Gıdaya Saygı projesiyle operasyonel süreçlerini iyileştirmekte, dijital bir platform üzerinden gıda bankaları ve sosyal marketlerin taleplerine uygun gıda başışı gerçekleştirmektedir. Kalan Tazeler Küçük Dostlarımıza projesiyle, SKT'si yaklaşan gıdaların sokak ve orman hayvanlarına ulaştırılmasını sağlamaktadır.

**Sorumlu Tedarik:** Migros birlikte çalıştığı tüm tedarikçilerin, üçüncü parti kuruluşlar ve iş ortaklarının, Şirket'in ürün güvenliği ve kalite standartları ile birlikte etik kurallarına uymasını beklemektedir. Tedarikçilerinin ürün güvenliği uygulamaları GFSI (Global Food Safety Initiative) tarafından tanınan 'BRC Global Market'; çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, etik ve sosyal uygunluk

gerekliliklerini ise GC-SEDEX kriterleri çerçevesinde denetlemektedir.

**Ürün Güvenliği ve Kalitesi:** Şirket tüm ürünlerin, üretim safhasından, mağazalarda müşterilere sunulana kadar Migros kalitesine uygun olması için gerekli kontrol ve denetimleri gerçekleştirmektedir. Raflarında 'Sağlıklı ve İyi Yaşam'ı teşvik eden ürün çeşitleri ile İyi Tarım Uygulamaları usul ve esaslarına uygun bitkisel ve hayvansal ürün sayısını artırmayı amaçlamaktadır.

**Sorumlu İnsan Kaynakları Yönetimi:** Migros çalışanlarına güvenli ve iyi bir çalışma ortamı sunmakta, sürekli gelişim ilkesi ışığında, onların eşit eğitim ve kariyer imkanlarına sahip olmaları için çalışmaktadır. Kadın yönetici oranını artırmaya ve çalışan sağlığına yönelik programlar yürütmektedir.

Migros, iklim değişikliğiyle mücadele ve verimli su tüketimi konusundaki çalışmalarını her yıl CDP'ye (Karbon Saydamlık Projesi) raporlamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarıyla 2018 yılında, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne beşinci kez üst üste girmeyi başaran gıda perakende sektörünün ilk ve tek temsilcisi olmuştur. FTSE4Good'un Gelişmekte Olan Piyasalar Sürdürülebilirlik Endeksi'ne üçüncü kez girmeye hak kazanmıştır.



## McDonald's Türkiye'de Sürdürülebilirlik



Türkiye'de 33 yıldır hızlı servis restoranları sektöründe faaliyet gösteren McDonald's'ın tercih edilen bir marka olmasının arkasında, lezzetli ve kaliteli ürünlerinin yanı sıra sürdürülebilirlik yaklaşımının da büyük etkisi bulunmaktadır.

Ekonomik performansın yanı sıra çalışan ve müşteri sağlığı ile gıda güvenliği, McDonald's'ın sürdürülebilirlik stratejisinin ana bileşenlerini oluşturmaktadır. Müşteri sağlığı ve gıda güvenliğini garanti etmenin yolu, iyi yönetilen bir tedarik zincirinden geçmektedir.

Sadece bitmiş ürünün kalite kontrolü yerine, ürünlerin tarladan tepsiye ulaşıncaya kadarki yolculuğunu tümüyle izlerken, enerji ve suyu verimli kullanarak, atıklarını doğru şekilde işleyerek, çevresel etkilerini de yönetmektedir.

McDonald's Türkiye, 2011 yılında faaliyet gösterdiği sektörde bir ilke imza atmış ve ekonomik, çevresel ve sosyal performansını değerlendirdiği sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

GRI standartları temel alınarak hazırlanan 2017 Sürdürülebilirlik Raporu'na göre ise McDonald's Türkiye, 2017'de McDonald's'ın faaliyet gösterdiği 119 ülke arasında müşteri sayısı artışında birinci ülke olmuştur.

**Çevresel sürdürülebilirlik:** Restoran başına düşen elektrik ve su tüketimini düşürürken, enerji tasarruflu ekipmanlar ve siparişe göre ekipman kullanımı sayesinde restoran başına düşen enerji tüketimi azaltılmıştır. Kullanılan yağların önemli bir bölümü geri kazandırılırken, ambalaj atıklarının yarısından fazlası geri dönüştürülmüştür.

**Ekonomik sürdürülebilirlik:** 2018 yılında cirosu 990 milyon TL'ye ulaştı, restoran sayısı 255'e, işletmeci restoran sayısı ise 70'e çıkmıştır. 15 bin kişiye istihdam alanı sağlayan McDonald's, aktif olarak 100'ün üzerinde tedarikçi ile çalışmaktadır. Ürünlerinin yüzde 95'ini yerli üreticilerden tedarik eden McDonald's Türkiye'nin tedarikçilerle iş hacmi ise 2018'de 380 milyon TL'ye ulaşmıştır.

**Sosyal performans:** McDonald's restoranlarında tüketilen 600'e yakın ürünün her biri için, üretimin her aşamasında gıda güvenliği, temizlik ve hijyen standartlarının sağlanması için kontroller gerçekleştirilmektedir. McDonald's sisteminin en belirgin göstergesi olan gıda güvenliği konusundaki şeffaflığını yansıtan ve sektörde bir ilk olan 'Herkes Açık Mutfak' uygulaması ile, Türkiye'nin hangi şehrinde olursa olsun dileyen herkes McDonald's mutfaklarını ziyaret edebilmektedir. Ayrıca McDonald's Çocuk Vakfı'na yapılan 2,5 milyon TL yatırımla 350 bin çocuğa yardım yapılmaktadır.

**İstihdam:** McDonald's Türkiye'de çalışanların uzun süreli istihdamı ve buna bağlı personel devir oranının düşük olması, verimliliği ve maliyetleri olumlu yönde etkileyen aynı zamanda müşteri memnuniyeti ve işveren imajı açısından da artı değer sağlayan etkenler arasında yer almaktadır.

## Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

### Anadolu Etap'ta Sürdürülebilirlik



Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi konumunda olan Anadolu Etap, tarım ve tarıma dayalı endüstrinin gelişimine öncülük etmektedir. Anadolu Etap, doğal kaynakları tüketmeden, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve bölgesel kalkınmaya imkan verecek şekilde yaşamı korumak için çaba göstermektedir. Bu amaçla 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturan ve iş planlarına entegre eden Anadolu Etap, 2018 yılında ise uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) raporlama standartlarında hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır. Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap'ın, sürdürülebilirlik stratejisinin yapıtaşlarını kadınları, çocukları ve sürdürülebilir tarımı odağa alan birçok uzun soluklu plan ve proje oluşturmaktadır.

Anadolu Etap, 2012'de kurduğu AgroAkademi'de uzman mühendisler ve akademisyenler aracılığıyla ağırlığını kadınların oluşturduğu çiftçilere "Meyve Yetiştiriciliği ve Sürdürülebilir Tarım" eğitimleri vermeye devam etmektedir. Tarımın kadınların işgücüne katılımında kritik öneme sahip olduğuna inanan Anadolu

Etap, bu doğrultuda çalışan çiftçilerin yüzde 70'inin kadınlardan oluşmasına özen göstermektedir. Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım eğitimleri ile bugüne kadar 750 çiftçiye ulaşmıştır.

Misafir olarak tanımladığı mevsimlik göçer tarım işçilerini ve ailelerini sağlıklı ve konforlu ortamlarda ağırlayan Anadolu Etap, işçilerin çocuklarının eğitimlerine kesintisiz olarak devam edebilmesi için kendi çiftliklerinde okul açan ilk tarım şirkettir. MIÇO projesi kapsamında; Milli Eğitim İl Müdürlükleri ile koordinasyon halinde, Balıkesir ve Çanakkale çiftliklerine gelen çocukların taşınmalı sistem ile eğitimlerine devam etmeleri sağlanmaktadır. Okullar kapandıktan sonra ise Halk Eğitim Müdürlükleri'nin atadığı öğretmenler ile söz konusu çiftliklerde açılan okullarda; resim, el sanatları, müzik, beden eğitimi, matematik ve Türkçe eğitimleri verilmektedir. Projeye Anadolu Efes Spor Kulübü iş birliğiyle çocukların basketbol yoluyla kişisel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunmayı hedefleyen eğitim programı "MIÇO Sahada" projesini ekleyen Anadolu Etap, MIÇO ve MIÇO Sahada projeleri ile son üç yılda toplam 655 çocuğa ulaşmıştır.

Anadolu Etap, 'Tarım 4.0' uygulamalarında da Türkiye'ye öncülük etmektedir. Üretim

süreçlerinin her aşamasında akıllı ve yenilikçi tarım teknolojilerini kullanarak, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştiren Anadolu Etap, iş süreçlerini 'Duyarlı, Kontrollü ve İzlenebilir Tarım Uygulamaları' ile yürütmektedir. Meyvelerini, 600 farklı analizden başarıyla geçiren Anadolu Etap, "Çevresel İlkeler" kapsamında; tüm çiftliklerinde toprak, su ve biyolojik çeşitliliğin korunması, enerji optimizasyonunun sağlanması ve atık yönetiminin yapılması alanlarında politikalar uygulamaktadır.

Toprağa ihtiyacı kadar suyun verilmesi için, farklı derinliklere yerleştirilmiş toprak nemi ölçüm cihazları ve "damla sulama sistemi" kullanan Anadolu Etap, meyve ağaçlarını rüzgardan doğal yöntemlerle korumak için Balıkesir ve Çanakkale çiftliklerine binlerce Leylandi, Pavlonya ağacı dikmiştir. Anadolu Etap, Balıkesir ve Çanakkale'deki Çınar ağaçlarını ve Truva Meşelerini de koruma altına alarak, doğanın mirasına sahip çıkmaktadır. "Duyarlı ve Kontrollü Tarım" için yaptığı çalışmalarını uluslararası "Global G.A.P" ve yerli "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikaları ile tescillenen Anadolu Etap, sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler yetiştirmeye ve sürdürülebilirlik ilkelerine uygun nitelikte çalışmaya devam etmektedir.

## AND Gayrimenkul'de Sürdürülebilirlik



AND Gayrimenkul, 17 Nisan 2017 itibarıyla Türkiye UN Global Compact Sözleşmesi'ne imza atan tek gayrimenkul geliştirme ve yatırım şirkettir. İlk sürdürülebilirlik raporunu, Temmuz 2018'de yayınlamıştır. UN Global Compact destekçisi olarak, iş süreçlerinde temel aldığı insan ve değer odaklı uygulamaları ile Birleşmiş Milletler'in insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele ilkelerini sürdürülebilir bir yaklaşımla desteklediğini resmileştirmiştir. Bu yönüyle gayrimenkul sektöründe fark yaratmakta ve örnek marka olma yolunda ilerlemektedir. UN Global Compact'ın temel ilkelerine bağlı kalarak hayata geçirdiği çevreye ve insana değer katan proje uygulamaları ise şöyledir:

İnsan hakları & çalışma standartları ilkelerini destekleyen uygulamalar;

- **MiP- Mutlu İşçi Platformu:** Proje yapım süreçlerinde görev alan işçilerin iş sağlığı ve güvenliği bilincini arttırmak ile iş sağlığı ve güvenliği kapsamında işçilere daha keyifli şekilde çalışabilecekleri alanlar yaratmak amacıyla, ödüllendirme sistemi ve anlık sürpriz uygulamaları düzenlenmektedir.



- **Çocuk Dostu Proje Uygulaması:** AND Pastel konut projesi, yapılan araştırmalarla desteklenerek çocukların istek ve ihtiyaçlarına göre tasarlanmıştır. AND Pastel Çocuk Meclisi kurularak, çocukların proje yaşam alanlarına dair aldığı kararlar proje uygulama planına dahil edilmiştir.
- **Engelsiz Yaşam Uygulaması:** Dünya Engelliler Birliği (WDU) ve Dünya Engelliler Vakfı/Türkiye ile yapılan iş birlikleri ile mevcut ve devam eden projeler engelli dostu olacak şekilde düzenlenmiş ve tasarlanmıştır.

Çevre ilkelerini destekleyen uygulamalar;

- **LEED Sertifikasyonu:** AND, projelerini yeşil bina sertifikasyon sistemi LEED standartlarına göre geliştirmektedir. AND Kozyatağı binası LEED Platinum sertifikasına sahipken, AND Pastel ise LEED Gold sertifika hedefiyle tasarlanmış olup sertifikasyon süreçleri 2019 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

- **Enerji Tasarrufu:** LEED, yeşil bina sertifikasyonu standartlarına bağlı olarak tasarlanan projelerde yağmur suyunun geri kazanımı (su tasarrufu) ısıtma, soğutma, enerji kullanımı gibi konularda tasarruf sağlanmaktadır.
- **Ağaç Transplantasyonu:** Proje arazilerinde yer alan yetişkin ağaçlar, inşaat süreçleri başlamadan önce transplantasyona uygun yöntemlerle sökülerek, yakın bölgelerdeki uygun alanlara nakledilmektedir.

Yolsuzlukla mücadele ilkelerini destekleyen uygulamalar;

- **Sözleşme Yönetimi:** AND Gayrimenkul ekonomik, çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik ilkelerine sadece kendisi değil, ticari faaliyette bulunduğu tüm şirketlerin de uymasını beklemektedir. Bu nedenle birlikte çalıştığı paydaşları, iş ortakları ve tedarikçileriyle çevrenin ve toplumun yararı için imzaladığı ek protokolle, iş birliğini etik kurallar çerçevesinde sürdürmeyi amaçlamaktadır.

## Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

19 ülkede, 9 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, yaklaşık 80.000 istihdam ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Çalışanların hedeflerine uygun şekilde sürdürülebilir kariyer planlarının oluşturulmasını sağlamak üzere tüm donanım ve imkanları sunan Anadolu Grubu, teknolojiyi, profesyonel hayatlarının ayrılmaz bir parçası olarak içselleştirebilmeleri için onlara inovatif bir çalışma ortamı sunmaktadır. Grup, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük

önem taşıdığına farkındadır. Bu dijitalleşme yolculuğunun en önemli kilometre taşı olarak oluşturduğu "AG People First" dijital insan kaynakları platformu ile hem çalışan profilleri güncel tutabilmekte hem de çalışanlar tarafından grup içinde yayınlanan iş ilanları takip edebilmektedir. Aynı zamanda Anadolu Grubu Şirketleri için işe alım yönetimi de bu sistem üzerinden yürütülmektedir. AG People First, Türkiye'de İnovasyon SAP Kalite Ödülleri'nde gümüş ödül almıştır.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları dijital inovasyon programı Bi-Fikir 4. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çatısı altında çalışanlara hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatifdir. 2015-2018 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 20.000 fikirden, 5.100 tanesi hayata geçirilerek 575 milyon TL fayda üretilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken bir yandan da 2018 yılında Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmeye başlanmıştır.

## 19 ülkede yaklaşık 80.000 istihdam ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

Çalışanlar için oluşturulan AG Akademi çevrimiçi eğitim sistemi kapsamında, 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki şirketlerindeki çalışanlara dijital eğitim alternatifleri sunulmaktadır.

Grubu ve sunduğu kariyer fırsatlarını, üniversite öğrencilerine anlatmak amacıyla yürütülen K.A.P. (Kariyerini Anadolu Grubu'nda Planla) programı kapsamında, üniversitelerde etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinlikler, sosyal medya aracılığıyla tüm üniversite öğrencilerini hedefleyerek duyurulmakta, bu sayede tüm kampüslere erişim sağlanmaktadır. Kampüslere yönelik aktiviteler ile 35 üniversite öğrencisi CYO (chief young officer) staj programına dahil oldu ve 5 CYO tam zamanlı olarak işe alınmıştır. Söz konusu uygulamalar aracılığıyla geleceğin Anadolu Grubu çalışanları ile etkileşime geçilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, 6 yıldır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını

dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Grup şirketlerine, çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dahil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Anadolu Grubu çalışanlarının %6'sının 20 yaş altında; %40'ı 21-30 yaş aralığında, %37'sinin 31-40 yaş aralığında, %15'inin 41-50 yaş aralığında, %2'sinin 51-60 yaş aralığında olduğu görülmektedir. Üst düzey yöneticilerin %1'i 21-30 yaş aralığında, %35'i 31-40 yaş aralığında, %50'sinin 41-50 yaş aralığında, %12'sinin 51-60 yaş aralığında ve %1'inin ise 61 ve üzerindedir. Grup'ta, toplam 38 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Her yıl çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dahil edilmektedir.

Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 19 ülkede faaliyet göstermekte olup, yurt dışında kurulu,

35 şirketi bulunmaktadır. "İşbirliğine açık ilişkiler kurma", yaklaşık 10 yıldır performans değerlendirme yetkinlikleri arasında yer almaktadır. Grup, kültürel farklılıkları, global becerisi sayesinde daha etkin bir şekilde yönetebilmektedir. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademedede benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

## AG Anadolu Grubu Holding

### Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2018

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmış; kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2018 yılında daha da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 09.07.2018 itibarıyla (10 üzerinden) 9,53 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,48
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,53
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,87
<b>Toplam Not</b>		<b>95,28</b>

İşbu Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

Ayrıca SPK'nun 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı kararı doğrultusunda hazırlanan **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)** ve **Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF)** Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda Şirket özet sayfasında bulunan Kurumsal Yönetim kısmından ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1131-ag-anadolu-grubu-holding-a-s>)

01.01.2018-31.12.2018 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

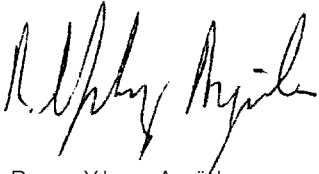
- Şirketimiz'de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konulardaki çalışmalarımız devam edecektir.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.



Uğur Bayar  
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Kamilhan Süleyman Yazıcı  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Recep Yılmaz Argüden  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



İrem Çalışkan Dursun  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

## AG Anadolu Grubu Holding Kurumsal Yönetim Raporu 2018

### PAY SAHİPLERİ

#### 1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: 0 216 5788559

Faks: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Burak Berki – Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

Faks: 0216 5735802

Email: burak.berki@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda İrem Çalışkan Dursun ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2018 yılı içerisinde, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler 82 adet yüz yüze toplantı ve 10 telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2018 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 01.02.2018 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yapılanması sonrasında yatırımcı ilişkileri alanında hızla gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

#### 2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.



Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2018 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

### 3. Genel Kurul Toplantıları

#### Olağan Genel Kurul Toplantısı – 24.04.2018

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi'nin 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.04.2018 Salı günü, Saat 11:00'de, "Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak, No: 4, Ümraniye, 34776 İSTANBUL" adresinde, İstanbul İl Gümrük ve Ticaret Müdürlüğü'nün 20.04.2018 tarihli ve 3379621 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Sabire ELBÜKEN'in gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de içerecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 30.03.2018 tarihli ve 9548 sayılı nüshası ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP), Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul portalında, şirketimizin kurumsal internet sitesi olan [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) adresinde ilan edilmek ve nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 28.03.2018 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2017 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 12.03.2018 itibarıyla, Şirketimiz'in faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimiz'in internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekâleten katılım için gerekli olan vekâleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

24.04.2018 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2017 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2018 tarihli kararıyla güncellenen Kâr Payı Dağıtım Politikası onaylanmıştır.
- 2017 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla ödenmiş sermaye üzerinden %10,27 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 0,1026548 TL (net 0,0872566 TL) kâr payı olmak üzere toplam 25.000.000 TL tutarında kârın nakit olarak 4 Haziran 2018 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.
- Süresi biten Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, SALİH METİN ECEVİT, TALİP ALTUĞ AKSOY, MUSTAFA ALİ YAZICI, RECEP YILMAZ ARGÜDEN, MEHMET CEM KOZLU, AHMET BOYACIOĞLU, UĞUR BAYAR (bağımsız üye), FATMA ASLI BAŞGÖZ (bağımsız üye), ALİ GALİP YORGANCIOĞLU (bağımsız üye) ve MEHMET ERCAN KUMCU'nun (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.
- 2018 yılı mali tablo ve raporlarının denetimi için DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.
- Şirketin 2017 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 27 Mart 2018 tarihli kararıyla güncellenen ve web sayfamızda da bulunan (www.anadolugrubu.com.tr) Bilgilendirme Politikası hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

### 4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'te A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

### 5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımını yasal süreler içerisinde gerçekleştirmiştir.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı ile güncellenen ve 24.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında onaylanan Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

#### “KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

*Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;*

*(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;*

*a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden;*

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

a) Şirketimizin solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâra kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

## 6. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'te A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2018 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'teki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları (31.12.2018)	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
<b>Toplam</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>

## KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) olup, uluslararası yatırımcıların da faydalanabilmesi açısından Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. İnternet sitemizde halihazırda [www.anadolugrubu.com.tr](http://www.anadolugrubu.com.tr) internet sitesine yönlendirilmiş olan [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com) adresindeki internet sitesindeki dokümanlar da dahil olmak üzere Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.1.1'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

2018 yılı itibarıyla şirketimizin SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum bakımından 1. Grup şirketler arasında girilmiş olması sebebiyle sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar dahil finansal tablo bildirimleri 2018 yılı içerisinde Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlı bir şekilde KAP'ta açıklanmış olup bu bilgilere şirket internet sitesinde de yer verilmiştir.

### 2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

## MENFAAT SAHİPLERİ

### 1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

#### **“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası**

*Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.*

*Bu çerçevede;*

*Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.*

*İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”*

### 2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

### 3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve "insana yatırım" yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

### 4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz'in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarında çalışmalar yürütmüş ve 50'den fazla eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf, eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için de çalışmakta ve Değerli Öğretmenim projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi, "Sağlığın Merkezi" olma vizyonu ile hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara uzman kadrosu ve son teknolojisıyla dünya standartlarında sağlık hizmeti sunma amacıyla 2005 yılında Gebze'de hizmete girmiştir. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile 2002 yılından bugüne devam eden iş birliği de bu vizyonu desteklemektedir. Özellikle Onkoloji alanında bir "referans merkezi" olan Anadolu Sağlık Merkezi, Onkolojik Bilimler'in yanı sıra, Kalp Sağlığı, Kadın Sağlığı ve Tüp Bebek (IVF), Nörolojik Bilimler, Cerrahi Bilimler, Dahili Bilimler, Tanı ve Görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda insan odaklı yaklaşımla hizmet sunmaktadır. 65 ülkeden yılda yaklaşık 5.000 yabancı hasta ağırlayan Anadolu Sağlık Merkezi, yakın coğrafyalara da nitelikli sağlık hizmeti sunma misyonu ile çalışmalarını sürdürmektedir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 43. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Spor Kulübü, uzman eğitimci kadrosu ve altyapısına yaptığı düzenli yatırımlarla Türk basketboluna sayısız yetenekler kazandırmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

## YÖNETİM KURULU

### 1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 24.04.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özlhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Salih Metin Ecevit	Üye
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Mustafa Ali Yazıcı	Üye
Ahmet Boyacıoğlu	Üye
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Üye
Dr. Yılmaz Argüden	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
Fatma Aslı Başgöz	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Bağımsız Üye

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket İcra Başkanı Mehmet Hürşit Zorlu'dur. Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2018 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. Mehmet Cem Kozlu	Pegasus Havayolları, DO&CO Viyana, Arçelik ve Şişecam Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık ve Rothschild Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, Akış Gayrimenkul Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji ve SAMUMED Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Galip Yorgancıoğlu	Koton Tekstil Yönetim Kurulu Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Holding, Toros Tarım, Tekfen Sigortacılık ve Tekfen Teknoloji Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Aslı Başgöz	White & Case Europe Danışmanlık Hizmetleri Ortağı

Fatma Aslı Başgöz dışında tüm Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimiz haricinde Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 12 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az dördür. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

- Yönetim Kurulu bağımsız üye adayları da mevzuat, Esas Sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 01.02.2018 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne vermişlerdir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığı hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 01.02.2018 tarihli raporuyla Yönetim Kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Ali Galip Yorgancıoğlu, Uğur Bayar, Fatma Aslı Başgöz ve Mehmet Ercan Kumcu'nun bağımsız üye adayları olarak seçilmesine ilişkin almış olduğu 02.02.2018 tarihli kararı 05.02.2018 tarihinde görüş almak için SPK'na göndermiştir.

- SPK, 22.02.2018 tarihli yazısıyla sunulan adayların bağımsız yönetim kurulu üyesi olmaları konusunda herhangi bir olumsuz görüş bildirilmediğini şirketimize bildirmiştir.
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 24.04.2018 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle söz konusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

- *AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,*
- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*
- *Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
- *Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
- *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
- *Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,*

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

2018 yılı içerisinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda bir kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konulardaki çalışmalarımız devam edecektir.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

## 2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine, toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2018 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 10 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 4'ü tüm üyelerin, 3'ü onbir üyenin, 1'i on üyenin ve 2'si dokuz üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2018 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararı karşılamak amacıyla yönetici sorumluk sigortası bulunmaktadır.

## 3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

24.04.2018 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 24.04.2018 tarihinde alınmıştır. Bu karara göre, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
<b>Denetim Komitesi</b>		
Dr. Ercan Kumcu-Başkan	Evet	Hayır
Ali Galip Yorgancıoğlu-Üye	Evet	Hayır
<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
Kamilhan S. Yazıcı-Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun-Üye	Yönetim Kurulu Üyesi değil	Yönetim Kurulu Üyesi değil
<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>		
Fatma Aslı Başgöz-Başkan	Evet	Hayır
Dr. Mehmet Cem Kozlu-Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).



#### 4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçüleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2018 yılında bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2018

### 5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketiciye yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'te stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

### 6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 24.04.2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık net 11.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

**EK-1****Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi**

24.04.2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 24.04.2018 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile<sup>1</sup>;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Mehmet Ercan Kumcu, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Ali Galip Yorgancıoğlu,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Uğur Bayar'ın, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyesi Kamilhan Süleyman Yazıcı, Yönetim Kurulu Üyesi Recep Yılmaz Argüden ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü Ganiye İrem Çalışkan Dursun,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Fatma Aslı Başgöz'ün, Riskin Erken Saptanması Komite üyeliklerine Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cem Kozlu ve Yönetim Kurulu Üyesi Talip Altuğ Aksoy atanmıştır.

2018 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

2018 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 01.02.2018, 25.05.2018, 26.07.2018, 29.11.2018; 21.12.2018 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 01.02.2018, 25.05.2018, 26.07.2018, 30.11.2018; 21.12.2018 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.02.2018, 27.04.2018, 26.07.2018, 29.11.2018; 21.12.2018 tarihlerinde olmak üzere beş kez

toplantmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

<sup>1</sup> 03.01.2018-24.04.2018 döneminde Denetim Komitesi'nde Ali Galip Yorgancıoğlu, Uğur Bayar üye; Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Uğur Bayar başkan, Yılmaz Argüden, Kamilhan Yazıcı ve İrem Çalışkan Dursun üye; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Uğur Bayar başkan, Cem Kozlu, Talip Altuğ Aksoy üye olarak görev yapmıştır.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

<b>Bira (milyon TL)</b>	<b>4Ç17*</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017*</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	1.685	2.324	%38,0	6.195	8.067	%30,2
Brüt Kâr	806	968	%20,0	2.831	3.464	%22,3
FAVÖK	403	415	%2,8	1.094	1.128	%3,1
Net Kâr	-43	86	a.d.	107	50	-%53,7
Brüt Kâr Marjı	%47,8	%41,6	-6,2	%45,7	%42,9	-2,8
FAVÖK Marjı	%23,9	%17,8	-6,1	%17,7	%14,0	-3,7
Net Kâr Marjı	-%2,6	%3,7	6,3	%1,7	%0,6	-1,1
<b>Meşrubat (milyon TL)</b>	<b>4Ç17</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	1.628	2.001	%22,9	8.392	10.623	%26,6
Brüt Kâr	518	573	%10,6	2.772	3.527	%27,2
FAVÖK	170	147	-%13,4	1.379	1.871	%35,7
Net Kâr	-149	148	a.d.	238	327	%37,5
Brüt Kâr Marjı	%31,8	%28,6	-3,2	%33,0	%33,2	0,2
FAVÖK Marjı	%10,4	%7,4	-3,1	%16,4	%17,6	1,2
Net Kâr Marjı	-%9,1	%7,4	16,5	%2,8	%3,1	0,2
<b>Otomotiv (milyon TL)</b>	<b>4Ç17</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	1.184	1.207	%1,9	3.372	3.907	%15,9
Brüt Kâr	160	146	-%8,5	560	695	%24,0
FAVÖK	90	127	%41,3	365	433	%18,5
Net Kâr	-44	-35	-%21,5	-161	-479	%197,3
Brüt Kâr Marjı	%13,5	%12,1	-1,4	%16,6	%17,8	1,2
FAVÖK Marjı	%7,6	%10,5	2,9	%10,8	%11,1	0,2
Net Kâr Marjı	-%3,7	-%2,9	0,9	-%4,8	-%12,3	-7,5
<b>Perakende (milyon TL)</b>	<b>4Ç17</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	199	234	%17,8	1.008	1.200	%19,1
Brüt Kâr	24	26	%10,4	218	248	%13,8
FAVÖK	-11	-8	-%31,7	91	111	%22,5
Net Kâr	-28	-36	%30,2	9	-11	a.d.
Brüt Kâr Marjı	%12,0	%11,2	-0,8	%21,6	%20,7	-1,0
FAVÖK Marjı	-%5,5	-%3,2	2,3	%9,0	%9,3	0,3
Net Kâr Marjı	-%13,9	-%15,4	-1,5	%0,8	-%0,9	-1,7

<b>DİĞER (milyon TL)</b>	<b>4Ç17</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	72	134	%86,7	239	381	%59,3
Brüt Kâr	45	39	-%13,8	116	148	%26,9
FAVÖK	1	9	a.d.	2	20	a.d.
Net Kâr	-299	289	a.d.	-52	-690	a.d.

Brüt Kâr Marjı	%63,1	%29,1	-34,0	%48,7	%38,8	-9,9
FAVÖK Marjı	%0,7	%6,4	5,6	%0,7	%5,2	4,5
Net Kâr Marjı	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.

<b>Konsolide (milyon TL)</b>	<b>4Ç17*</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017*</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	4.712	5.843	%24,0	19.018	23.981	%26,1
Brüt Kâr	1.515	1.716	%13,3	6.360	7.943	%24,9
FAVÖK	653	689	%5,6	2.931	3.562	%21,6
Net Kâr	-362	283	a.d.	-84	-1.114	a.d.

Brüt Kâr Marjı	%32,1	%29,4	-2,8	%33,4	%33,1	-0,3
FAVÖK Marjı	%13,9	%11,8	-2,1	%15,4	%14,9	-0,6
Net Kâr Marjı	-%7,7	%4,8	12,5	-%0,4	-%4,6	-4,2

<b>Migros (milyon TL)</b>	<b>4Ç17</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	4.022	4.923	%22,4	15.344	18.717	%22,0
Brüt Kâr	1.080	1.422	%31,7	4.082	5.249	%28,6
FAVÖK	226	344	%52,0	872	1.217	%39,6
Net Kâr	-206	359	a.d.	513	-836	a.d.

Brüt Kâr Marjı	%26,8	%28,9	2,0	%26,6	%28,0	1,4
FAVÖK Marjı	%5,6	%7,0	1,4	%5,7	%6,5	0,8
Net Kâr Marjı	-%5,1	%7,3	12,4	%3,3	-%4,5	-7,8

<b>Proforma** Konsolide (milyon TL)</b>	<b>4Ç17*</b>	<b>4Ç18</b>	<b>Değişim</b>	<b>2017*</b>	<b>2018</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	8.616	10.614	%23,2	33.837	42.070	%24,3
Brüt Kâr	2.583	3.127	%21,1	10.395	13.146	%26,5
FAVÖK	844	1.028	%21,9	3.767	4.753	%26,2
Net Kâr	-362	283	a.d.	-84	-1.114	a.d.

Brüt Kâr Marjı	%30,0	%29,5	-0,5	%30,7	%31,2	0,5
FAVÖK Marjı	%9,8	%9,7	-0,1	%11,1	%11,3	0,2
Net Kâr Marjı	-%4,2	%2,7	6,9	-%0,2	-%2,6	-2,4

\* Karşılaştırılabilir olması amacıyla Bira Grubu 2017 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hazırlanmıştır. Bu çerçevede konsolide ve proforma konsolide 4Ç17 ve 2017 rakamları da söz konusu etkiyi içermektedir.

\*\* Migros'un tam konsolide olarak dahil edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçları ifade etmektedir.

# Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

## İCRA BAŞKANI HURŞİT ZORLU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

"Anadolu Grubu Holding olarak sağlam ve etkili stratejik planlarımız neticesinde Türkiye ve dünya genelinde ekonomik ve politik yoğun dalgalanmaların yaşandığı bir yıla rağmen 2018 yılında önemli büyümeler elde ettik. Portföyümüzün büyük bir bölümünü oluşturan hızlı tüketim malları pazarlarında 2018 yılının ilk üç çeyreğinde gördüğümüz güçlü iç tüketim dinamiklerinin etkisinin yanı sıra, faaliyet gösterdiğimiz diğer sektörlerde de ihracata yönelerek satışlarımızı destekledik. Geride bıraktığımız bu zorlu senede gerek konsolide bazda satışlarımızın gerekse faaliyet kârlılığımızın, özellikle bira, meşrubat ve perakende sektörlerinde yakaladığımız momentum neticesinde yüksek-yirmili seviyelerde büyümüş olmasından mutluluk duyuyoruz.

2018 yılında portföy yönetimimiz kapsamında Bira faaliyetlerimizde, Rusya ve Ukrayna operasyonlarındaki birleşmenin yarattığı sinerji ile pazardaki güçlü ikinci konumumuzu sağlamlaştırdık. Bu yıl 26. fabrikasını Pakistan'da açan Coca-Cola İçecek, hem Türkiye'de hem de uluslararası operasyonlarında güçlü performansını ve kaliteli büyümesini sürdürdü. Türkiye'de Kipa entegrasyonunu kısa bir sürede başarıyla tamamlayan ve İstanbul'da Uyum, Antalya'da Makro mağazalarını bünyesine katan Migros, rekabetçi fiyatları, cazip kampanyaları, taze ürün portföyü, hizmet kalitesiyle hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Gündemimizin üst sıralarında yer alan etkin finansal risk yönetimi çerçevesinde aldığımız önlemler sayesinde kurdaki artışa rağmen 2017 yılında 3,0x olan net borç/FAVÖK rasyomuz 2018 yılında 2,8x seviyesinin altına geriledi. Ekonomik belirsizlikler nedeniyle sıkı tedbirler uyguladığımız şirketlerimizde borcumuzu düşürmeye devam ederken, toplam borçlanmamız içerisinde Türk Lirası bazlı borcumuzun payını da bir miktar artırdık.

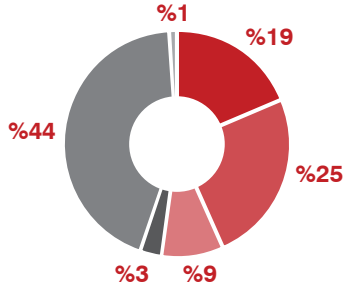
2019 yılında iyi planlanmış, öngörülü ve temkinli bir yaklaşımla, yaşanan değişimleri iyi analiz ederek, sürdürülebilir bir büyüme modeli ve serbest nakit akımı yaratarak borçluluğu azaltma önceliği ile işlerimizi yönetmeye devam edeceğiz."

## PROFORMA KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS\*

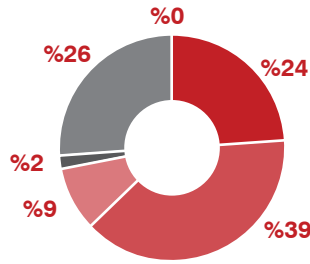
Proforma Konsolide (milyon TL)	4Ç17*	4Ç18	Değişim	2017*	2018	Değişim
Satış Gelirleri	8.616	10.614	%23,2	33.837	42.070	%24,3
Brüt Kâr	2.583	3.127	%21,1	10.395	13.146	%26,5
FAVÖK	844	1.028	%21,9	3.767	4.753	%26,2
Net Kâr	-362	283	a.d.	-84	-1.114	a.d.
Brüt Kâr Marjı	%30,0	%29,5	-0,5	%30,7	%31,2	0,5
FAVÖK Marjı	%9,8	%9,7	-0,1	%11,1	%11,3	0,2
Net Kâr Marjı	-%4,2	%2,7	6,9	-%0,2	-%2,6	-2,4

\*Migros'un tam konsolide olarak dahil edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçları ifade etmektedir. Karşılaştırılabilir olması amacıyla Bira Grubu 2017 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hazırlanmıştır. Bu çerçevede proforma konsolide 4Ç17 ve 2017 rakamları da söz konusu etkiyi içermektedir.

- AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu", "Holding") proforma konsolide satışları 2018 yılı dördüncü çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre %23,2 artışla 10,6 milyar TL seviyesine yükselmiş; on iki aylık dönemde ise %24,3 büyümeye 42,1 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Dördüncü çeyrekte satış gelirleri %38 artan Bira ve %23 büyüyen Meşrubatı %22 büyüyen Migros takip ederken, Perakende segmentinin satış gelirleri %18 artış göstermiştir. Öte yandan portföyde daha düşük paylara sahip Otomotiv ve Gayrimenkul ile Enerji faaliyetlerinin dahil olduğu diğer segmenti net satış gelirleri de yükseliş kaydetmiştir.
- Proforma konsolide FAVÖK** dördüncü çeyrekte Migros'un güçlü performansı sonucunda yıllık %21,9 artarak 1,0 milyar TL'ye yükselirken, on iki aylık dönemde %26,2 artışla 4,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Özellikle Meşrubat ve Migros'un güçlü operasyonel kârlılıkları 2018 yılında FAVÖK büyümesini desteklemiştir. Meşrubat'ın Holding toplam FAVÖK içerisindeki payı %39, Migros'un payı %26, Bira'nın payı ise %24 olarak gerçekleşmiştir. Otomotiv, Perakende ve diğer segmentlerinin toplamı FAVÖK içerisindeki payı ise %11'dir.

**Satış Gelirleri Kırılımı (\*)**

2018 yılı proforma sonuçlarına göre

**FAVÖK Kırılımı (\*)**

2018 yılı proforma sonuçlarına göre



(\*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

- Anadolu Grubu dördüncü çeyrekte proforma konsolide bazda 283 milyon TL net kâr kaydederken, on iki aylık dönemde proforma konsolide ana ortaklık **net zararı** 1,1 milyar TL olmuştur.<sup>1</sup> Son çeyrekte Bira, Meşrubat ve kurdaki gerilemeyle birlikte Migros operasyonları, Holding'in net kârlılığına olumlu katkı sağlamışlardır. Yılın ilk üç çeyreğinde TL'nin değer kaybı sonucu meydana gelen kur farkı giderleri, her ne kadar dördüncü çeyrekte kur gerilemiş olsa da, 2018 yılı için net kârı olumsuz etkileyen ana etken olarak ön plana çıkmaktadır<sup>2</sup>.
- Otomotiv operasyonları başta olmak üzere tüm segmentlerde borçluluk miktarı, vadesi ve cinsine göre alınan önlemler ve bununla birlikte son çeyrekte TL'nin değer kazanmasının da pozitif etkisiyle proforma konsolide **net borç/FAVÖK** rasyosu yıl sonunda bir önceki çeyreğe kıyasla 70 baz puan, geçen sene sonuna kıyasla ise 20 baz puan düşüşle 2,8x olarak gerçekleşmiştir. Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu yıl sonunda geçen seneye göre 180 baz puan azalışla 6,5x'e düşerken, Migros'ta da bu rasyo 2,6x'ten 2,3x'e gerilemiştir. Bira ve Meşrubat segmentlerinde net borç/FAVÖK rasyosu 1,5x ve 1,4x seviyelerinde iken, yıl içerisinde dönemsellik etkisi sonucunda yüksek seyreden Perakende segmenti net borç/FAVÖK rasyosu ticari alacaklarının yıl sonunda tahsilatı ve net borcunun azalması neticesinde 2,2x olarak kaydedilmiştir.
- Aralık sonu itibarıyla Anadolu Grubu proforma konsolide borcunun %78'i döviz bazlı, %22'si TL kredilerden oluşmakta olup; borcun %44'ü kısa vadeli, %56'sı uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.
- Şirketlerimiz gerek operasyonel gerek finansal çerçevede oluşabilecek kur risklerinden korunmak amacıyla 2018 yılında çeşitli türev enstrümanları kullanmaya devam etmektedir.
- Nakit akımı yaratarak borçluluğu azaltma stratejisi çerçevesinde, Holding ve şirketlerimiz bünyesinde faaliyet alanında kullanılmayan çeşitli varlıkların satışları devam etmektedir.

<sup>1</sup> Holding, Anadolu Efes ve Coca Cola İçecek için net yatırımların finansal risken korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 1.520.855 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 1.192.092 TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurt Dışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir.

<sup>2</sup> TL'nin değer kaybına bağlı olarak, dönem sonunda konsolide bazda 1,2 milyar TL, proforma konsolide bazda 2,1 milyar TL net kur farkı gideri kaydedilmiştir.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2018 yıl sonu itibarıyla (milyon TL)	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	4.285	2.480	1.805	1,5
Meşrubat	4.943	2.311	2.633	1,4
Otomotiv	3.066	241	2.825	6,5
Perakende	349	106	243	2,2
Diğer (Holding dahil)	3.010	185	2.825	a.d.
<i>  Holding borç</i>	1.645	110	1.535	a.d.
<b>Konsolide</b>	<b>15.654</b>	<b>5.323</b>	<b>10.330</b>	<b>2,9</b>
Migros	4.570	1.769	2.801	2,3
<b>Proforma Konsolide</b>	<b>20.224</b>	<b>7.092</b>	<b>13.131</b>	<b>2,8</b>
<b>Proforma Konsolide (milyon Euro)</b>	<b>3.341</b>	<b>1.172</b>	<b>2.169</b>	<b>2,8</b>

2017 yıl sonu itibarıyla (milyon TL)	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	2.519	1.606	913	1,5*
Meşrubat	5.991	3.892	2.099	1,5
Otomotiv	3.214	190	3.025	8,3
Perakende	213	55	158	1,7
Diğer (Holding dahil)	2.176	165	2.011	a.d.
<i>  Holding borç</i>	1.143	74	1.069	a.d.
<b>Konsolide</b>	<b>14.113</b>	<b>5.908</b>	<b>8.204</b>	<b>3,1</b>
Migros	3.912	1.628	2.284	2,6
<b>Proforma Konsolide</b>	<b>18.025</b>	<b>7.536</b>	<b>10.489</b>	<b>3,0</b>
<b>Proforma Konsolide (milyon Euro)</b>	<b>3.992</b>	<b>1.669</b>	<b>2.323</b>	<b>3,0</b>

\* Karşılaştırılabilir olması amacıyla net borç/FAVÖK rasyosu ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hesaplanmıştır.

### BİRA SEGMENTİ\*

Bira (milyon TL)	4Ç17*	4Ç18	Değişim	2017*	2018	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	7,9	8,2	%3,9	31,5	31,8	%1,2
Satış Gelirleri	1.685	2.324	%38,0	6.195	8.067	%30,2
Brüt Kâr	806	968	%20,0	2.831	3.464	%22,3
FAVÖK (BMKÖ)	412	422	%2,4	1.114	1.219	%9,5
Net Kâr	-43	86	a.d.	108	50	-%53,7
Brüt Kâr Marjı	%47,9	%41,6	-6,3	%45,7	%42,9	-2,8
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	%24,5	%18,1	-6,4	%18,0	%15,1	-2,9
Net Kâr Marjı	-%2,6	%3,7	6,3	%1,7	%0,6	-1,1

\* Karşılaştırılabilir olması amacıyla Bira Grubu 2017 rakamları ABI Rusya ve ABI Ukrayna'nın etkisini 1 Nisan itibarıyla içerecek şekilde proforma bazda hazırlanmıştır.

- Bira segmenti toplam **satış hacmi** yılın dördüncü çeyreğinde Rusya, Kazakistan ve Moldova'nın olumlu hacim büyümeleriyle yıllık %3,9 artarak 8,2 milyon hektolitreye olmuştur. 2018 yılı on iki aylık kümülatif bira satış hacmi de 2017 yılına göre %1,2 artışla 31,8 milyon hektolitreye seviyesinde gerçekleşmiştir. **Türkiye bira operasyonlarında** dördüncü çeyrekte kötüleşen tüketici güveni ve Ekim ayında ara dönem fiyat artışları sonucunda talepte bir miktar daralma görülmüş olsa da, ihracattaki çift haneli büyüme daralmayı bir miktar hafifletmiştir. Türkiye'de on iki aylık satış hacmi 5,7 milyon hektolitreye ile beklentilere paralel gerçekleşmiştir. **Yurt Dışı bira operasyonlarında** Rusya, Kazakistan ve Moldova'nın katkılarıyla son çeyrek satış hacimleri yıllık %5,3 artarak 6,8 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir ve on iki aylık toplam satış



hacmi 26,1 milyon hektolitreye yükselmiştir. ABI Rusya ve Ukrayna bira operasyonlarında yapılan birleşme ile sağlanan sinerji etkilerini göstermekte olup, bu pazarda güçlü ikinci konum korunmuştur. 2018 yılı genelinde Rusya pazarı Dünya Kupası'nın yanı sıra iyi seyreden hava koşullarından olumlu etkilenmiştir. Ukrayna operasyonları ise beklentilerin üzerinde bir performans sergilemiş olup 2018 yılında büyüme kaydetmiştir.

- Yurt içi bira operasyonlarında Ekim ayı başından itibaren yapılan fiyat artışlarının, satış kırılımının daha premium ürünlere kayması ile birlikte **litre başına satış gelirlerine** olumlu etkisi bulunmuştur. EBI'n yükselmekte olan satış hacimleri, fiyat artışı ve pozitif kur çevrim etkisi neticesinde Bira segmenti **net satış gelirleri** dördüncü çeyrekte yıllık %38,0 artışla 2,3 milyar TL olarak elde edilmiştir. 2018 yılı on iki aylık dönemde ise toplam satış gelirleri yıllık %30,2 artarak 8,1 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Yurtiçi tarafta döviz bazlı hammadde maliyetlerdeki ve enerji ve ambalaj fiyatlarındaki artışın etkilerinin bir kısmı riskten korunma araçlarıyla hafifletilmiştir ve **brüt kâr marjı** 284 baz puan daralmıştır. Yurt dışı operasyonlarda brüt kâr marjı 231 baz puan daralmış olup, hacimlerdeki ve satış fiyatlarındaki artışa rağmen brüt marjdaki daralma ambalaj maliyetleri ve kanal kırılımındaki değişimden kaynaklanmaktadır. Bunların sonucunda Bira segmenti brüt kâr marjı 2018 yılında %42,9 olmuştur.
- Bira segmentinde **FAVÖK (BMKÖ)** dördüncü çeyrekte 422 milyon TL, on iki aylık dönemde ise %9,5 artışla 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Uluslararası operasyonlardan FAVÖK (BMKÖ) dördüncü çeyrekte yıllık %15,2 yükselerek 337 milyon TL'ye ulaşmış olup; yurt içi tarafta azalan hacimler ve brüt marj operasyonel kârlılığı da baskılamıştır ve FAVÖK (BMKÖ) %14,9 daralmıştır. Yurt dışı tarafta Rusya ve Ukrayna operasyonlarının birleşmesinden dolayı yakalanan sinerjiye rağmen BMKÖ olarak sınıflanmayan fakat birleşmeye yönelik giderler FAVÖK'teki daralmanın artmasına neden olmuştur.
- Bira segmentinin 2018 on iki aylık **FAVÖK (BMKÖ) marjı**, yurt içi ve yurt dışı operasyonlardaki marjlardaki daralmaya paralel olarak 290 baz puan azalarak %15,1 olmuştur.
- Bira segmenti 2018 on iki aylık net kârı 50 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

## MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	4Ç17	4Ç18	Değişim	2017	2018	Değişim
Satış Hacmi (milyon u/c)	227	229	%0,6	1.237	1.315	%6,3
Satış Gelirleri	1.628	2.001	%22,9	8.392	10.623	%26,6
Brüt Kâr	518	573	%10,6	2.772	3.527	%27,2
FAVÖK	170	147	-%13,4	1.379	1.871	%35,7
Net Kâr	-149	148	a.d.	238	327	%37,5
Brüt Kâr Marjı	%31,8	%28,6	-3,2	%33,0	%33,2	0,2
FAVÖK Marjı	%10,4	%7,4	-3,1	%16,4	%17,6	1,2
Net Kâr Marjı	-%9,1	%7,4	16,5	%2,8	%3,1	0,2

- Meşrubat segmenti **satış hacmi** 2018 yılı dördüncü çeyreğinde geçen senenin son çeyreği ile hemen hemen paralel olarak 229 milyon ünite kasa seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 konsolide satış hacmi ise yıllık %6,3 artarak 1.315 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. 2018 yılında 77 milyon ünite kasa artışa denk gelen büyüme; gazlı içecekler %6,8, gazsız içecekler %11,6 ve su kategorisindeki %6,0 güçlü performansla desteklenirken, çay kategorisinin satış hacmi %1,2 gerilemiştir. **Türkiye operasyonlarının** satış hacmi %4,8 artışla 650 milyon ünite kasa olurken 2012 yılından bu yana en yüksek büyüme oranına ulaşmıştır. 2018'de çay hariç tüm kategorilerde hacim artışı olurken küçük paketlerin gazlı içecek portföyündeki payı artmaya devam ederek 2017 yılındaki %22 seviyesinden %23'e yükselmiştir. **Uluslararası operasyonların** satış hacmi büyük ölçüde Pakistan ve Kazakistan pazarlarındaki büyümeyle %7,8 artış göstererek 664 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.
- **Net satış gelirleri**, büyük ölçüde Türkiye ve uluslararası operasyonlardan kaynaklanan kur çevrim farkının olumlu etkisiyle 2018 yılında %26,6 artış göstererek 10,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. **Türkiye satış gelirleri**, liste fiyat artışları, satış portföyünün dağılımının olumlu etkisi ve gazlı içecek kategorisindeki güçlü hacim büyümesiyle birlikte %18,7 artmıştır. Türkiye operasyonunda ünite kasa başına net satışlardaki artış ise %13,3 olmuştur. **Uluslararası operasyonlarda**, net satış gelirleri özellikle kur çevrim farkının olumlu etkisiyle %33,6 artarken ciro artışı büyük ölçüde Orta Asya ve Pakistan'daki güçlü hacim artışından kaynaklanmıştır. Uluslararası operasyonlarda ünite kasa başına net satış yatay seyretmiştir.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

- Meşrubat segmenti **brüt kâr marjı** 2018 yılında 20 baz puan artışla %33,2 olurken, konsolide bazda hammadde maliyetlerinin satış gelirin oranı bir miktar gerilemiştir. Konsolide marj artışı Türkiye operasyonundan kaynaklanırken, uluslararası operasyonların marjı yatay seyretmiştir. 2018 yılında **Türkiye operasyonunda** ünite kasa başına gelirdeki artış, riskten korunma yöntemleriyle etkin maliyet yönetimi ve ürün reformülasyonları, hammadde fiyatlarındaki artışı ve TL değer kaybının olumsuz etkilerini telafi etmiş; brüt kâr marjı 110 baz puan artışla %38,4 olmuştur. **Uluslararası operasyonların** brüt kâr marjı ise, şeker fiyatlarındaki gerilemenin olumlu etkisine rağmen büyük ölçüde PET resin fiyatlarındaki artışa bağlı olarak 10 baz puan azalarak %29,1 olmuştur.
- Disiplinli faaliyet gider yönetiminin katkısıyla hem Türkiye hem uluslararası operasyonlarda artış gösteren faaliyet kârının etkisiyle **FAVÖK marjı** 120 baz puan artarak %17,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Türkiye operasyonunun FAVÖK marjı iştirak temettü gelirlerinin etkisiyle 460 baz puan artarken bu etki hariç olarak bakıldığında FAVÖK marjında yıllık artış 170 baz puan olmuştur.
- Net kâr 2017 yılında 238 milyon TL iken 2018 yılında 327 milyon TL olmuştur. Yükselen faaliyet kârlılığı, bilançodaki net döviz pozisyonunun azalması ve net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik uygulamanın 288 milyon TL'lik pozitif etkisi TL'nin değer kaybından kaynaklanan finansal gider artışını telafi etmiştir.

### OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	4Ç17	4Ç18	Değişim	2017	2018	Değişim
Satış Gelirleri	1.184	1.207	%1,9	3.372	3.907	%15,9
Brüt Kâr	160	146	-%8,5	560	695	%24,0
FAVÖK	90	127	%41,3	365	433	%18,5
Net Kâr	-44	-35	-%21,5	-161	-479	%197,3
Brüt Kâr Marjı	%13,5	%12,1	-1,4	%16,6	%17,8	1,2
FAVÖK Marjı	%7,6	%10,5	2,9	%10,8	%11,1	0,2
Net Kâr Marjı	-%3,7	-%2,9	0,9	-%4,8	-%12,3	-7,5

- Otomotiv segmenti 2018 yılı son çeyrek **satış gelirleri** geçen yılın aynı dönemine göre %1,9 artışla 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup, on iki aylık satış gelirleri %15,9 büyüyerek 3,9 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 2018 yıl sonu sonuçlarına göre Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %65'ini Çelik Motor, %32'sini Anadolu Isuzu ve %3'ünü Anadolu Motor oluşturmaktadır. İhracat bölgelerinin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi ile yeni fırsatları değerlendiren ve bu stratejisi sonucunda toplam gelirlerinin içerisinde ihracat payı %41'e ulaşan Anadolu Isuzu'nun toplam satışları %23 yükselmiştir. Anadolu Isuzu'nun Otomotiv segmenti satış gelirleri içerisindeki payı da geçen seneye göre artış kaydetmiştir. Diğer yandan segmentte en büyük paya sahip olan Çelik Motor'un %22 yükselen satış gelirleri filo optimizasyon stratejisine bağlı olarak artan 2. el satışlar neticesinde gerçekleşmiştir.
- Dördüncü çeyrekte Anadolu Isuzu ve Çelik Motor brüt kâr marjlarındaki daralmalara bağlı olarak segment **brüt kâr marjı** 140 baz puan düşüşle %12,1 olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılı on iki aylık dönemde ise segmentin brüt kâr marjı geçen seneye göre 120 baz puan artışla %17,8 seviyesinde elde edilmiştir.
- Otomotiv segmenti **net borç/FAVÖK** rasyosu 2017 yıl sonunda 8,3x iken, ekonomik koşullar çerçevesinde alınan önlemler sayesinde kurdaki artışa rağmen 2018 yıl sonunda 6.5x seviyesine gerilemiştir. İş modeli gereği yüksek borçlu olarak faaliyet gösteren Çelik Motor, segmentin toplam borcunun %77'sine sahip olup bu oran 2017 yıl sonunda %86 seviyesinde bulunmaktaydı. Özellikle yılın ikinci yarısında filo büyüklüğünü optimize eden şirket, dördüncü çeyrekte ikinci el araç satışlarından 560 milyon TL civarında fon yaratmıştır. Yılbaşında 32 bin olan araç parkı yıl sonunda 21 bin seviyesinde olup, bu sayede 2018 yıl toplamında yaklaşık 1,3 milyar TL fon elde edilmiştir. Çelik Motor aynı zamanda kur dalgalanmalarından daha az etkilenme stratejisi kapsamında toplam borçluluğu içerisinde Euro kredilerin payını da azaltmıştır; şirketin Euro bazlı kredilerinin toplam içerisindeki payı 2017 yıl sonunda %59'dan 2018 yıl sonunda %38'e gerilemiştir. Çelik Motor net borcu 2018 yıl sonunda bir önceki seneye göre 408 milyon TL azalmıştır.

**PERAKENDE SEGMENTİ**

Perakende (milyon TL)	4Ç17	4Ç18	Değişim	2017	2018	Değişim
Satış Gelirleri	199	234	%17,8	1.008	1.200	%19,1
Brüt Kâr	24	26	%10,4	218	248	%13,8
FAVÖK	-11	-8	-%31,7	91	111	%22,5
Net Kâr	-28	-36	%30,2	9	-11	a.d.
Brüt Kâr Marjı	%12,0	%11,2	-0,8	%21,6	%20,7	-1,0
FAVÖK Marjı	-%5,5	-%3,2	2,3	%9,0	%9,3	0,3
Net Kâr Marjı	-%13,9	-%15,4	-1,5	%0,8	-%0,9	-1,7

- Perakende segmenti **net satış gelirleri** dördüncü çeyrekte %17,8 artışla 234 milyon TL olurken 2018 yılında toplam satış gelirleri 1,2 milyar TL'ye yükselmiştir. McDonald's'ın gelirleri dördüncü çeyrekte yıllık %23,4 büyümüş; segmentin bir diğer önemli şirketi Adel'in satış gelirleri ise dördüncü çeyrekte yıllık bazda %24,4 artış kaydetmiştir. Perakende segmenti toplam satışları içerisinde McDonald's %64, Adel %32, Efesur ise %4 paya sahiptir.
- Segmentin **brüt kâr marjı** dördüncü çeyrekte geçen yılın aynı dönemine göre 80 baz puan daralırken, on iki aylık döneme bakıldığında brüt kâr marjı özellikle McDonald's'ın brüt kâr marjındaki 140 baz puan daralmanın etkisiyle %20,7'ye gerilemiştir. Öte yandan, segmentte düşük bir paya sahip olsa da Efesur kârlı faaliyetlerine 2018 yılında da devam ederek Holding'e pozitif katkı sağlamayı sürdürmüştür.
- Kırtasiye sektöründeki faaliyetlerindeki mevsimsellik nedeniyle ara dönem finansal tablolarında ticari alacaklarda ciddi artış görülmekte olup, faiz oranlarındaki yükseliş sonucunda söz konusu alacaklar için hesaplanan reeskont giderleri faaliyet kârını etkileyebilmekte; ancak yıl sonunda alacakların büyük bir kısmının tahsilatı ile birlikte reeskont giderlerinin etkisi de sınırlı kalmaktadır. Söz konusu dalgalanmaların sonucunda Adel'in operasyonel kârlılığında son çeyrekte düşüş kaydedilmiş olmasına rağmen, segmentin 2018 yılı toplam **FAVÖK'ü** %22,5 artışla 111 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. McDonald's'daki %50'lik FAVÖK artışı segment kârlılığına olumlu katkı yapmıştır.
- Perakende segmenti toplam **net borç/FAVÖK** rasyosu 2,2x seviyesindedir. Bu segmentte faaliyet gösteren şirketlerin tümünün borcu yerel para cinsindedir.

**DiĞER**

Diğer (milyon TL)	4Ç17	4Ç18	Değişim	2017	2018	Değişim
Satış Gelirleri	72	134	%86,7	239	381	%59,3
Brüt Kâr	45	39	-%13,8	116	148	%26,9
FAVÖK	1	9	a.d.	2	20	a.d.
Net Kâr	-299	289	a.d.	-52	-690	a.d.
Brüt Kâr Marjı	%63,1	%29,1	-34,0	%48,7	%38,8	-9,9
FAVÖK Marjı	%0,7	%6,4	5,6	%0,7	%5,2	4,5
Net Kâr Marjı	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.	a.d.

- Holding, enerji ve gayrimenkul şirketleri diğer segmenti altında toplanmıştır. Diğer segmenti **net satış gelirleri** AND Pastel projesi teslimatlarından bu çeyrekte elde edilen 72 milyon TL gelirin katkısıyla dördüncü çeyrekte %86,7 artışla 134 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin on iki aylık toplam satış gelirleri %59,3 artarak 381 milyon TL'ye ulaşmıştır.
- AND Pastel projesinin Aralık sonu itibarıyla %65'inin satışı gerçekleştirilmiştir. Projenin teslimatlarına 2018 yılının ikinci yarısında başlanmış olup ön satışların teslimatıyla birlikte segment satış gelirlerinde artış görülmektedir.
- Satışı yapılan bölümler sonrasında yaklaşık 31.500 metrekare alana sahip olan AND Kozyatağı'nda kiralama çalışmaları devam etmekte olup mevcut durum itibarıyla doluluk oranı %70 seviyesindedir.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

- Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Aslancık HES'te ise 2018 yılı on iki aylık dönemde elektrik satışından toplam 114 milyon TL net satış geliri elde edilmiştir. Şirketin geçen sene on iki aylık toplam satış gelirleri ise 83 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Paravani HES satış gelirleri dördüncü çeyrekte 19 milyon TL olarak kaydedilirken on iki aylık satış gelirleri %40,2 artışla 76 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde değişen koşullara göre Paravani HES'te üretilen elektrik Gürcistan ve Türkiye'de satılmaktadır. 2018 yılı için üretilen elektriğin %72'si Gürcistan'a satılmıştır.
- Konsolide raporlarda Migros'un özkaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi olması neticesinde, Migros net kârı diğer segmenti altında özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan kâr payı olarak finansal sonuçlara dahil olmaktadır. Migros'un 2018 yılı on iki aylık dönemdeki 836 milyon TL net zararının etkisi ile bu segmentte toplamda 690 milyon TL net zarar meydana gelmiştir.

### MİGROS

Migros (milyon TL)	4Ç17	4Ç18	Değişim	2017	2018	Değişim
Satış Gelirleri	4.022	4.923	%22,4	15.344	18.717	%22,0
Brüt Kâr	1.080	1.422	%31,7	4.082	5.249	%28,6
FAVÖK	226	344	%52,0	872	1.217	%39,6
Net Kâr	-206	359	a.d.	513	-836	a.d.
Brüt Kâr Marjı	%26,8	%28,9	2,0	%26,6	%28,0	1,4
FAVÖK Marjı	%5,6	%7,0	1,4	%5,7	%6,5	0,8
Net Kâr Marjı	-%5,1	%7,3	12,4	%3,3	-%4,5	-7,8

- Migros konsolide **satış gelirleri** 2018 yılının on iki aylık döneminde yıllık %22,0 artışla 18,7 milyar TL'ye yükselmiş; şirket son üç yılda satış gelirlerini iki katına çıkararak büyüme momentumunu korumuştur. Turistik bölgelerdeki mevsimsel mağazaların güçlü performansı satış büyümesini olumlu etkilemiştir. Aynı zamanda Kazakistan ve Makedonya'daki iştiraklerin beklenenden iyi performansı da katkı sağlamıştır.
- Kipa, Uyum ve Makro marketlerin Migros formatına dönüşümü tamamlanmıştır. 2018 yılında 238 yeni mağaza açılış gerçekleştirilmiş; toplam mağaza sayısı 2.103'e ulaşmıştır.
- Birleşmelerin yarattığı sinerji ile brüt kâr %28,6 artarak satış gelirleri artışının üzerinde gerçekleşmiş; brüt kâr marjı da geçen yılın aynı dönemine kıyasla 140 baz puan ile önemli bir artış kaydederek %28,0'e yükselmiştir.
- Migros on iki aylık dönemde %39,6 artışla 1,2 milyar TL **FAVÖK** yaratmış; FAVÖK marjı da 80 baz puan artışla %6,5 olmuştur. Dördüncü çeyrekte FAVÖK %52,0 artmış; FAVÖK marjı da %7,0 olarak gerçekleşmiştir.
- Satış gelirleri ve operasyonel kârlılıktaki güçlü artışlara rağmen yabancı para borçlardan kaynaklanan kur farkı zararı neticesinde 2018 yılında Migros 836 milyon TL net zarar açıklamıştır.
- Borçluluğun azaltılması yönünde yönetimin uyguladığı plan neticesinde TL borçların toplam borçlar içerisindeki payı artmış; ayrıca toplam 390 milyon TL tutarında varlık satışları ile şirkete önemli nakit girişi sağlanmıştır. Migros'un net borç/FAVÖK rasyosu 2018 yılı sonunda 30 baz puan azalışla 2,3x seviyesindedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**Konsolide Özet Bilanço**  
**(milyon TL)**

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Nakit ve nakit benzerleri	5.283	5.800
Finansal yatırımlar	40	108
Ticari alacaklar	3.019	2.309
Stoklar	3.135	2.122
Diğer dönen varlıklar	1.953	1.641
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>13.430</b>	<b>11.980</b>
Finansal yatırımlar	0	0
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	1.921	2.333
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	296	308
Maddi duran varlıklar	11.035	8.357
Maddi olmayan duran varlıklar	17.101	12.179
-Şerefiye	5.892	1.835
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11.209	10.344
Diğer cari olmayan varlıklar	3.118	2.749
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>33.471</b>	<b>25.926</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>46.901</b>	<b>37.906</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	3.185	1.489
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.757	4.190
Ticari borçlar	4.156	2.232
Ertelenmiş gelirler	479	481
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.906	1.160
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>13.483</b>	<b>9.552</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	8.712	8.434
Ertelenmiş gelirler	28	22
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.999	2.632
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>11.739</b>	<b>11.088</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>25.222</b>	<b>20.640</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>21.679</b>	<b>17.266</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	16.581	11.584
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.098	5.682
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>46.901</b>	<b>37.906</b>

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

### AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu (milyon TL)

	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Hasılat	23.981	17.164
Satışların maliyeti (-)	(16.038)	(11.577)
<b>Brüt Kâr</b>	<b>7.943</b>	<b>5.587</b>
Faaliyet giderleri (-)	(6.032)	(4.122)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	59	79
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)larındaki paylar	(515)	136
<b>Esas faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>1.455</b>	<b>1.680</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	119	(36)
Finansman gelir/ (giderleri)	(2.123)	(1.487)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>	<b>(549)</b>	<b>157</b>
Vergi Gelir/(Gideri)	(325)	(51)
<b>Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>(874)</b>	<b>106</b>
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	240	236
Ana ortaklık payları	(1.114)	(130)

## RAPORLAMAYA İLİŞKİN DEĞİŞİKLİKLER HAKKINDA BİLGİLENDİRME

- 26.12.2017 tarihinde yapılan ve 27.12.2017 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylandığı şekilde, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş., tüm aktif ve pasifleriyle Yazıcılar Holding A.Ş. tarafından devralınarak, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. unvanıyla birleşmişlerdir.
- İlgili raporlama standartları uyarınca, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzeltilmiştir ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.
- Yeni yapı ile birlikte iştirak oranlarının tamamı değişmiş ve ilaveten bazı şirketlerin konsolide edilme yöntemlerinde değişiklikler olmuştur. Daha önce özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu artık tam konsolidasyon yöntemi ile finansal raporlarımızda yer almaktadır.
- İştirak oranımızın %50 olduğu Migros, Moonlight Capital S.A. ile yapılmış olan ortaklık anlaşması şartları gereği halen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte olup, en geç söz konusu anlaşmanın sona ereceği Haziran 2019'dan itibaren tam konsolide edilmeye başlanacaktır. Bu çerçevede, işbu raporda yer alan proforma konsolide sonuçlar Migros'un tam konsolide edilmesi suretiyle oluşturulmuştur.

### Başlıca şirketlerimize ilişkin konsolidasyon bilgileri\*

	Birleşme Öncesi Raporlama		Birleşme Sonrası Raporlama		Dahil olduğu segment
	Efektif iştirak oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi	Efektif iştirak oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi	
Anadolu Efes	27,66	Özkaynak	43,05	Tam	Bira ve Meşrubat
Migros	34,00	Özkaynak	50,00	Özkaynak**	Migros
Anadolu Isuzu	37,57	Özkaynak	55,40	Tam	Otomotiv
Adel Kalemcilik	38,68	Tam	56,89	Tam	Perakende
Çelik Motor	68,00	Tam	100,0	Tam	Otomotiv
Anadolu Restoran	68,00	Tam	100,0	Tam	Perakende
Anadolu Motor	67,93	Tam	100,0	Tam	Otomotiv
Aslancık HES	22,67	Özkaynak	33,33	Özkaynak	Diğer
Anadolu Kafkasya***	60,65	Tam	75,68	Tam	Diğer
Gayrimenkul şirketleri	68,00	Tam	100,0	Tam	Diğer

\* Tam liste finansal raporun 1 nolu dipnotunda yer almaktadır.

\*\*En geç Haziran 2019 sonrası tam konsolide edilecektir.

\*\*\*Anadolu Kafkasya, Gürcistan'da yerleşik enerji şirketimiz GUE'nin %90'ına ve diğer proje şirketimizin %100'üne sahiptir.

### HALKA KAPALI ŞİRKETLER HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

(milyon TL)	Net Satışlar		FAVÖK		Net Kâr		Net Borç	
	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
McDonalds	622	768	19	28	-20	-25	89	89
Anadolu Motor	280	116	0	-5	-18	-29	105	102
Efestur	54	55	2	1	1	0	-2	-1
AND Anadolu Gayrimenkul	46	56	27	26	-20	-74	273	359
GUE	54	76	36	54	3	-21	420	576
Aslancık Elektrik	83	114	39	60	-38	-122	439	513

## Kâr Dağıtım Tablosu

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2018 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		243.534.517,96
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		89.843.573,57
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK
	SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3. Dönem Kârı	-789.064.000,00	-196.119.650,45
4. Vergiler (-)	324.991.000,00	-
5. Net Dönem Kârı (=)	-1.114.055.000,00	-196.119.650,45
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-289.698.284,31
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	-1.114.055.000,00	-485.817.934,76
Yıl içinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	-	-
Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı	-	-
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	44.868.322,00	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	-1.069.186.678,00	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	
Nakit	-	
Bedelsiz	-	
Toplam	-	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	
Yönetim Kurulu Üyelerine	-	
Çalışanlara	-	
Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17. Statü Yedekleri	-	
18. Özel Yedekler	-	
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	-	
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	25.000.000,00	25.000.000,00
Geçmiş Yıl Kârları	-	-
Olağanüstü Yedekler	25.000.000,00	25.000.000,00
Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
Grubu		Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/ Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı	
		Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)		Oranı (%)	Tutarı (TL)
NET	A	20.000.000,00	0	-	0,1026549	%10,27
	B	5.000.000,00	0	-	0,1026549	%10,27
	Toplam	25.000.000,00	0	-		



# Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1.SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORU İLE URF-KYBF ŞABLONLARI ÜZERİNDEN YAPILAN KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ: 07.03.2019 KARAR SAYISI: 2019/8

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 01 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan denetimden geçmiş konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih, 2/49 sayılı kararı gereğince KAP platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan Kurumsal Yönetim Uyum raporlamaları ektedir.

1-31.12.2018 tarihli konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formunun (KYBF) tarafımızca incelendiğini,

2- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Raporu ve URF ile KYBF'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide Finansal Tabloların, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde gösterdiği ve Şirketimizin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinizi sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Mehmet Ercan KUMCU  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Ali Galip YORGANCIOĞLU  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Onur ÇEVİKEL  
Mali İşler Başkanı (CFO)



Volkan Harmandar  
Mali İşler Koordinatörü

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

## Deloitte

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2018–31/12/2018 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2018–31/12/2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 7 Mart 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### **5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
Member of **DELÖNTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



**Burç Seven, SMMM**  
**Sorumlu Denetçi**

İstanbul, 7 Mart 2019

# **AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi**

## **1 Ocak - 31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

# Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesi</p> <p>Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes") ve onun bağlı ortaklığı Coca Cola İçecek A.Ş. ("Coca-Cola"), faaliyetlerini şirket birleşmeleri ile genişletmiştir. Tüm bu birleşmeler ve Grup'un Anadolu Efes'e ait ek hisselerinin alımı sonucunda, Grup'un konsolide finansal tablolarında oluşan şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Grup'un toplam varlıkları içindeki payı %36'dır.</p> <p>Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin muhasebe politikalarına uygun olarak şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklarını, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit yaratan birimlerin ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların geri kazanılabilir tutarı, kullanım değeri temel alınarak hesaplanmaktadır. Geri kazanılabilir değer, yönetimin hasılat artışı, iskonto oranı, uzun dönem büyüme oranı ve enflasyon oranı gibi önemli tahminleri kullanılarak, ileriye dönük nakit akış tahminlerinin bugüne indirilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.</p> <p>Söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları içermesi ve ilgili varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2, Not 14 ve 15'te yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nakit yaratan birimlerin Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimleri tarafından doğru olarak belirlendiğinin değerlendirilmesi,</li> <li>• Grup'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi için özellikle litre ve fiyat beklentilerinin makul olduğunun sorgulanması ve bütçelenen nakit akışlarının Anadolu Efes ve Coca-Cola Yönetim Kurulu tarafından onaylandığının kontrolünün yapılması,</li> <li>• İskonto edilmiş nakit akış modellerinin bazının ve matematiksel doğruluğunun bu konudaki uzmanların da yardımını alarak değerlendirilmesi,</li> <li>• Modellerdeki tahminlerin geriye dönük doğruluğunu değerlendirmek için gerçekleşen sonuçlarla ilk tahminlerin karşılaştırılması,</li> <li>• Modellerdeki tahmini FAVÖK performansı, sermaye yatırım harcamaları, işletme sermayesi varsayımlarındaki değişimler, iskonto oranı ve uzun dönem büyüme oranı varsayımlarının makul olduğuna ilişkin değerlendirilmelerin yapılması,</li> <li>• Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin yaptığı değer düşüklüğü testlerinde sonucun temel varsayımlarda oluşabilecek değişikliklere duyarlılığının değerlendirilmesi,</li> <li>• Not 14 ve 15'de sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.</li> </ul>

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>İş Ortaklığı Satın Alımından Kaynaklanan Gerçeğe Uygun Değer Farkının Değer Düşüklüğü</p> <p>Grup, Migros Ticaret A.Ş.'ye ("Migros") efektif olarak %50 oranında iştirak etmekte ve Migros'u iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmektedir. İlgili hisse devir işlemleri 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup bu işlemin sonucunda toplam satın alma maliyeti ile Grup tarafından satın alınan net varlıkların arasındaki fark olan 2.854.926 Bin TL gerçeğe uygun değer farkı, Not 11'de belirtilen özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Bu tutarın toplam varlıklar içerisindeki payı ise %6'dır.</p> <p>Gerçeğe uygun değer farkının değer düşüklüğü analizi ile ilgili Grup yönetiminin önemli varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Bu varsayımlar, nakit yaratan birimin ileriye dönük nakit akışlarının tahmin edilerek bugüne indirgenmesiyle bulunan kullanılabilir değeri baz almaktadır. Bu model, hasılat artışı, büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (iskonto oranı) gibi tahminlerdeki değişimlerden önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Yukarıda belirtilen gerekçelere istinaden Migros hisselerinin satın alımından kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkının değer düşüklüğü, denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Satın alım tarihinde bulunan mağazaların yıllık satış tutarları ile 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla var olan ve ikame mağazaların satış tutarlarının karşılaştırılması,</li> <li>• Grup'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi,</li> <li>• Nakit akış tahminlerinde yer alan hasılat artışı ve büyüme oranlarının geçmişe yönelik veriler ile karşılaştırılması,</li> <li>• Ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin testi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve ilgili çalışmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi,</li> <li>• Migros'un gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerde kullanılmak üzere cari dönemdeki borçlanma oranları, borçlanma yapısı ve risk profilinin piyasa verileriyle karşılaştırılması,</li> <li>• Nakit yaratan birimin kullanılabilir değerinin nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle yeniden hesaplanması,</li> <li>• Büyüme oranları ve ağırlıklı ortalama sermaye oranları üzerinde hassasiyet analizlerinin yapılması,</li> <li>• Not 11'de Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar notunda yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.</li> </ul>

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



### 5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 7 Mart 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

**DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



İstanbul, 7 Mart 2019

## İÇİNDEKİLER

	<b>Sayfa</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>122</b>
<b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>124</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>125</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>126</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>128</b>
<b>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar</b>	<b>129-220</b>
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	129
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	133
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	164
NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	167
NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	170
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	170
NOT 7 - BORÇLANMALAR	171
NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	173
NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	174
NOT 10 - STOKLAR	175
NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	176
NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	180
NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	181
NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	183
NOT 15 - ŞEREFİYE	185
NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	185
NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	186
NOT 18 - TAAHHÜTLER	189
NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	192
NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)	193
NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER	195
NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR	195
NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	197
NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ	198
NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	198
NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	199
NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	200
NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ	200
NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ	201
NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	201
NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ	203
NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	204
NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	206
NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR	217
NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	219
NOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	220

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		Yeniden düzenlenmiş (Not 2)	
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	5.282.990	5.800.315
Finansal Yatırımlar	6	40.361	107.946
Ticari Alacaklar		3.019.073	2.309.203
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	32.1	273.929	259.589
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	2.745.144	2.049.614
Diğer Alacaklar		139.535	107.954
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.1	20.595	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	118.940	107.954
Türev Araçlar	34.2	102.996	64.521
Stoklar	10	3.135.010	2.122.397
Peşin Ödenmiş Giderler	19.1	568.852	461.248
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.1	189.152	132.368
Diğer Dönen Varlıklar	20.1	952.145	874.144
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>13.430.114</b>	<b>11.980.096</b>
Finansal Yatırımlar	6	367	342
Ticari Alacaklar		1.437	5.851
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	1.437	5.851
Diğer Alacaklar		56.768	25.682
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	56.768	25.682
Türev Araçlar	34.2	83.181	30.572
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	1.920.877	2.333.170
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	296.443	307.941
Maddi Duran Varlıklar	13	11.035.226	8.356.588
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		17.100.343	12.178.510
- Şerefiye	15	5.891.555	1.834.897
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	11.208.788	10.343.613
Peşin Ödenmiş Giderler	19.2	425.205	354.888
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.2	1.148.241	551.155
Diğer Duran Varlıklar	20.2	1.402.606	1.781.316
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>33.470.694</b>	<b>25.926.015</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>46.900.808</b>	<b>37.906.111</b>

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş (Not 2)
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	<b>3.184.503</b>	1.488.820
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	<b>3.756.799</b>	4.189.616
Ticari Borçlar		<b>4.156.261</b>	2.231.604
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	32.2	<b>7.347</b>	726
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	<b>4.148.914</b>	2.230.878
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.1	<b>114.858</b>	94.506
Diğer Borçlar		<b>1.515.495</b>	882.812
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	<b>1.515.495</b>	882.812
Türev Araçlar	34.2	<b>41.037</b>	-
Ertelenmiş Gelirler	21.1	<b>479.105</b>	481.042
Dönem Kâr Vergi Yükümlülüğü	30.1	<b>18.036</b>	7.826
Kısa Vadeli Karşılıklar		<b>180.673</b>	151.619
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	<b>130.899</b>	127.731
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.3	<b>49.774</b>	23.888
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	<b>36.532</b>	24.217
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>13.483.299</b>	9.552.062
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	<b>8.712.404</b>	8.434.084
Ticari Borçlar		<b>44.207</b>	35.180
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	<b>44.207</b>	35.180
Diğer Borçlar		<b>392.368</b>	349.032
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	<b>392.368</b>	349.032
Türev Araçlar	34.2	<b>3.356</b>	-
Ertelenmiş Gelirler	21.2	<b>27.580</b>	21.508
Uzun Vadeli Karşılıklar		<b>192.358</b>	167.865
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.2	<b>192.358</b>	167.865
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30.2	<b>2.096.149</b>	1.915.078
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.4	<b>270.308</b>	165.512
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>11.738.730</b>	11.088.259
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>25.222.029</b>	20.640.321
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>5.098.400</b>	5.681.720
Ödenmiş Sermaye	22	<b>243.535</b>	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		<b>65.771</b>	65.771
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		<b>1.200.135</b>	1.319.349
Ortak Kontrolde Tabii Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		<b>(7.145)</b>	(7.145)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		<b>2.916</b>	8.728
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		<b>73.528</b>	(16.875)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		<b>73.528</b>	(16.875)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		<b>(20.538)</b>	(16.875)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		<b>94.066</b>	-
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		<b>1.256.358</b>	1.044.545
- Yabancı Para Çevrim Farkları		<b>1.787.135</b>	1.032.160
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		<b>(530.777)</b>	12.385
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	<b>909.511</b>	909.511
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	22	<b>2.467.846</b>	2.244.351
Net Dönem Kârı veya Zararı		<b>(1.114.055)</b>	(130.050)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>16.580.379</b>	11.584.070
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>21.678.779</b>	17.265.790
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>46.900.808</b>	37.906.111

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	Bağımsız Denetimden Geçmiş Yeniden düzenlenmiş (Not 2)
	<b>Dipnot Referansı</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Hasılat	23	<b>23.981.255</b>	17.163.686
Satışların Maliyeti	23	<b>(16.038.324)</b>	(11.577.288)
<b>BRÜT KÂR (ZARAR)</b>		<b>7.942.931</b>	5.586.398
Genel Yönetim Giderleri	24	<b>(1.826.417)</b>	(1.176.133)
Pazarlama Giderleri	24	<b>(4.200.655)</b>	(2.941.031)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		<b>(4.481)</b>	(4.726)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	<b>690.912</b>	376.954
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26.2	<b>(631.665)</b>	(297.909)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	<b>(515.224)</b>	135.907
<b>ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>1.455.401</b>	1.679.460
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	<b>292.174</b>	79.752
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27.2	<b>(173.191)</b>	(115.515)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>1.574.384</b>	1.643.697
Finansman Gelirleri	28	<b>3.589.009</b>	1.331.799
Finansman Giderleri	29	<b>(5.712.373)</b>	(2.818.643)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)</b>		<b>(548.980)</b>	156.853
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		<b>(324.991)</b>	(51.216)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30.3	<b>(272.509)</b>	(166.657)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30.3	<b>(52.482)</b>	115.441
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>		<b>(873.971)</b>	105.637
<b>Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		<b>240.084</b>	235.687
- Ana Ortaklık Payları		<b>(1.114.055)</b>	(130.050)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	31	<b>(4,57)</b>	(0,53)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		<b>(4,57)</b>	(0,53)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	
	Yeniden düzenlenmiş (Not 2)	
	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2018</b>	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	<b>(873.971)</b>	105.637
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>90.093</b>	(7.178)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	<b>(4.604)</b>	(9.282)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	<b>(290)</b>	248
- Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	<b>120.597</b>	-
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	<b>(25.610)</b>	1.856
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	<b>(25.610)</b>	1.856
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>1.813.989</b>	911.894
- Yabancı Para Çevrim Farkları	<b>2.842.977</b>	948.107
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	<b>202.260</b>	(61.578)
- Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 33)	<b>(1.520.855)</b>	-
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	<b>6.770</b>	12.793
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	<b>282.837</b>	12.572
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	<b>282.837</b>	12.572
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>1.904.082</b>	904.716
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>1.030.111</b>	1.010.353
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	<b>1.841.950</b>	824.559
- Ana Ortaklık Payları	<b>(811.839)</b>	185.794

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/ Kayıpları (**)
1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiyeler	182.000	65.771	1.360.483	-	8.577	(12.766)	-
Diğer Düzeltmeler (Not 2)	-	-	-	-	-	-	-
1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden düzenlenmiş (Not 2))	182.000	65.771	1.360.483	-	8.577	(12.766)	-
Transferler	-	-	(3.739)	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.109)	-
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.109)	-
Sermaye Artırımı	4.000	-	-	-	-	-	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	57.535	-	-	(7.145)	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(37.395)	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	-	-	151	-	-
31 Aralık 2017 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden düzenlenmiş (Not 2))	243.535	65.771	1.319.349	(7.145)	8.728	(16.875)	-
<b>1 Ocak 2018 İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>243.535</b>	<b>65.771</b>	<b>1.319.349</b>	<b>(7.145)</b>	<b>8.728</b>	<b>(16.875)</b>	<b>-</b>
Transferler	-	-	(10.767)	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(3.663)	94.066
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(3.663)	94.066
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(108.447)	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	-	-	(5.812)	-	-
<b>31 Aralık 2018 İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>243.535</b>	<b>65.771</b>	<b>1.200.135</b>	<b>(7.145)</b>	<b>2.916</b>	<b>(20.538)</b>	<b>94.066</b>

(\*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu tutarından alınan paylar ve Grup'un daha önce iş ortaklığı durumunda olan Ana Gıda hisselerinin satılması sonucunda kapsamlı gelir kalemlerinin çıkışlarından oluşmaktadır.

(\*\*) Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.



	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Kârlar					
	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	767.558	25.109	434.424	3.254.567	(376.046)	5.709.677	10.984.043	16.693.720
	(68.075)	-	-	-	-	(68.075)	(90.055)	(158.130)
	699.483	25.109	434.424	3.254.567	(376.046)	5.641.602	10.893.988	16.535.590
	-	-	475.087	(847.394)	376.046	-	-	-
	332.677	(12.724)	-	-	(130.050)	185.794	824.559	1.010.353
	-	-	-	-	(130.050)	(130.050)	235.687	105.637
	332.677	(12.724)	-	-	-	315.844	588.872	904.716
	-	-	-	(4.000)	-	-	1.179	1.179
	-	-	-	(78.704)	-	(28.314)	-	(28.314)
	-	-	-	(79.605)	-	(117.000)	(138.670)	(255.670)
	-	-	-	(513)	-	(513)	1.604	1.091
	-	-	-	-	-	151	1.410	1.561
	1.032.160	12.385	909.511	2.244.351	(130.050)	5.681.720	11.584.070	17.265.790
	<b>1.032.160</b>	<b>12.385</b>	<b>909.511</b>	<b>2.244.351</b>	<b>(130.050)</b>	<b>5.681.720</b>	<b>11.584.070</b>	<b>17.265.790</b>
	-	-	-	(119.283)	130.050	-	-	-
	754.975	(543.162)	-	-	(1.114.055)	(811.839)	1.841.950	1.030.111
	-	-	-	-	(1.114.055)	(1.114.055)	240.084	(873.971)
	754.975	(543.162)	-	-	-	302.216	1.601.866	1.904.082
	-	-	-	-	-	-	46.196	46.196
	-	-	-	83.447	-	(25.000)	(283.602)	(308.602)
	-	-	-	-	-	-	3.903.478	3.903.478
	-	-	-	252.590	-	252.590	(489.056)	(236.466)
	-	-	-	6.741	-	6.741	5.421	12.162
	-	-	-	-	-	(5.812)	(28.078)	(33.890)
	<b>1.787.135</b>	<b>(530.777)</b>	<b>909.511</b>	<b>2.467.846</b>	<b>(1.114.055)</b>	<b>5.098.400</b>	<b>16.580.379</b>	<b>21.678.779</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2018	1 Ocak-31 Aralık 2017
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>3.969.396</b>	<b>2.038.926</b>
Dönem Kâr (Zararı)		(873.971)	105.637
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>4.497.837</b>	<b>2.624.663</b>
Amortisman ve İfta Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,20,25	1.464.225	1.087.837
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		173.520	129.723
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	32.584	20.981
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	9.445	13.581
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13,27.2	27.597	75.547
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14,27.2	103.894	19.614
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		131.137	60.649
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		93.020	52.370
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	9.246	(5.955)
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	10.433	13.787
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		18.438	447
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		903.458	448.723
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		1.376.165	1.140.770
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		16.347	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	515.224	(135.907)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30.3	324.991	51.216
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(93.191)	(21.302)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1,27.2	(93.191)	(21.302)
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yatırımın Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1,27.2	-	(21.239)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1	-	(19.145)
Önceki dönemde diğer kapsamlı giderde muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının gelir tablosuna transferi		(169.937)	-
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(144.102)	(96.662)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>631.530</b>	<b>(496.898)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		12.172	(6.180)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(487.363)	(396.177)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(72.207)	(159)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(681.247)	(533.937)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		991.277	448.260
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		535.992	253.091
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		4.135	207.757
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		328.771	(469.553)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		328.644	(453.738)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		127	(15.815)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>4.255.396</b>	<b>2.233.402</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(69.512)	(53.480)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(12.428)	(13.953)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(204.060)	(127.043)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.396.136)</b>	<b>(1.418.212)</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		-	55.622
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkların Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(135.819)	(528.624)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		53.314	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		202.475	89.125
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.765.134)	(952.573)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		249.028	(81.762)
<b>FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(5.161.631)</b>	<b>1.725.109</b>
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		46.196	1.179
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		11.815.989	9.413.633
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(15.612.351)	(6.979.856)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Çıkışları)		(224.588)	(60.249)
Ödenen Temettüpler		(308.602)	(255.670)
Ödenen Faiz		(1.215.269)	(562.768)
Alınan Faiz		336.994	168.840
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(2.588.371)</b>	<b>2.345.823</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		2.067.937	158.627
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>(520.434)</b>	<b>2.504.450</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>5.789.520</b>	<b>3.285.070</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>5.269.086</b>	<b>5.789.520</b>

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir. Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak Yazıcılar Holding A.Ş. tarafından devralınması suretiyle, Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Yazıcılar Holding A.Ş. bünyesinde 27 Aralık 2017 tarihinde birleşmiştir ve Yazıcılar Holding A.Ş.'nin unvanı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin %14,16'lık kısmı Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 7 Mart 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali İşler Koordinatörü Volkan Harmandar tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

### Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca beş ana grupta faaliyet göstermektedir: bira, meşrubat, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 24.922 kişidir (31 Aralık 2017: 21.811).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****Şirket'in Hissedarları**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	118.474	48,65	59.237	24,32
AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. (*)	-	-	59.237	24,32
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.505	19,50	47.443	19,48
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98	24.293	9,98
Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi (*) (***)	18.782	7,71	18.988	7,80
Halka açık (**)	34.480	14,16	34.332	14,10
Diğer	1	0,00	5	0,00
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771		65.771	
<b>Toplam dönüştürülmüş sermaye</b>	<b>309.306</b>		309.306	

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 69.767 TL tutarında %28,65 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi ve diğer satırdaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup, bu hisselerin toplam 24.105 TL tutarında %10,32 oranındaki kısmı borsada işlem görmektedir. 7 Mart 2018 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararları uyarınca AG Sınai Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. 29 Mart 2018 tarihinde birleşmiştir.

(\*\*) Aile bireyelerine ait halka açık statüdeki hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) 18.782 TL'nin 218 TL'lik kısmı Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %100 oranında hissesi Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi'ne aittir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) <sup>(1)</sup>	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	<b>55,40</b>	55,40
Anadolu Efes Biraçılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) <sup>(1) (2)</sup>	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtım ve satışı	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>51,00</b>	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) <sup>(1)</sup>	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	<b>56,89</b>	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtım	Perakende	<b>73,17</b>	73,17
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	<b>99,38</b>	99,38
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	<b>100,00</b>	100,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger) <sup>(3)</sup>	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	-	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya) <sup>(4)</sup>	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Diğer	<b>75,68</b>	89,19
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE) <sup>(4)</sup>	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Diğer	<b>68,11</b>	80,27
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Anadolu Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralınması ve işletilmesi	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula) <sup>(4)</sup>	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	<b>75,68</b>	89,19
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	<b>100,00</b>	100,00

<sup>(1)</sup> Anadolu Isuzu, Anadolu Efes ve Adel hisseleri BİST'te işlem görmektedir.<sup>(2)</sup> Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.<sup>(3)</sup> Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş., 29 Haziran 2018 tarihinde kayıtlı değerleri üzerinden tüm aktif ve pasif ile birlikte kül halinde devir olmak suretiyle Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti. ile birleşmiştir.<sup>(4)</sup> Şirket'in Anadolu Kafkasya'daki %13,51 oranındaki hissesi Anadolu Kafkasya'nın mevcut ortağı Paravani Energy B.V.'ye 21 Aralık 2018 tarihinde satılmış olup Şirket'in Anadolu Kafkasya'daki payı %89,19'dan %75,68'e düşmüştür. Bu işlem neticesinde, Şirket'in GUE'deki payı %68,11 ve Kheledula'daki payı %75,68 olmuştur.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)**

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ant Sinaı ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş. (6)	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	<b>55,40</b>	55,40
Efes Breweries International N.V. (EBI) (7)	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	<b>43,05</b>	43,05
AB InBev Efes B.V. (7) (9)	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	<b>21,53</b>	43,05
JSC Moscow-Efes Brewery (Efes Moscow) (7) (8)	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	<b>21,53</b>	43,05
LLC Vostok Solod (7)	Rusya	Malt üretimi	Bira	<b>21,53</b>	43,05
LLC Efes Solod (7)	Rusya	Malt üretimi	Bira	<b>21,53</b>	43,05
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH (Euro-Asien) (7) (8)	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	<b>21,53</b>	43,05
JSC Sun InBev (7) (8)	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	<b>21,53</b>	-
LLC Inbev Trade (7)	Rusya	Malt üretimi	Bira	<b>21,53</b>	-
PJSC Sun InBev Ukraine (7) (8)	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	<b>21,22</b>	-
Bevmar GmbH (7) (8)	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	<b>21,53</b>	-
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan) (7)	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	<b>43,05</b>	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) (7)	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova) (7)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	<b>41,70</b>	41,69
JSC Lomisi (Efes Georgia) (7)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	<b>43,05</b>	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) (7)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	<b>43,02</b>	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus) (7)	Beyaz Rusya	Pazar geliştirme	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) (7)	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	<b>43,05</b>	43,05
LLC Efes Ukraine (7)	Ukrayna	Bira satış ve dağıtım	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) (7)	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) (7)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany) (7)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	<b>43,05</b>	43,05
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) (5) (7)	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) (7)	Türkiye	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmudiye ürünlerinin dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,63</b>	21,63
Mahmudiye Kaynak Suyu Ltd. Şti. (Mahmudiye) (7)	Türkiye	Kaynak suyu dolumu	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC) (7)	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP (Tonus) (7)	Kazakistan	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) (7)	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,61</b>	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC) (7)	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) (7)	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) (7) (10)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) (7)	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>19,47</b>	19,47
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) (7)	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>10,75</b>	10,75
Türkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Türkmenistan CC) (7)	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>12,87</b>	12,87
Waha Beverages B.V. (7)	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	<b>17,32</b>	17,32
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) (7)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>17,32</b>	17,32
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan) (7)	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64

(5) CCI hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(6) Anadolu Isuzu'nun bağlı ortaklığıdır.

(7) Anadolu Efes'in bağlı ortaklığıdır.

(8) Detaylarına Not 3'de yer verilen işletme birleşmesi neticesinde AB Inbev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir.

(9) Detaylarına Not 3'te yer verilen işletme birleşmesi neticesinde Anadolu Efes'in %100'üne sahip olduğu iştiraki EBI'nin Rusya'daki, AB InBev'in ise Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetleri, Anadolu Efes ve AB InBev'in sahiplikleri %50-%50 olacak şekilde AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes) şirketi altında 29 Mart 2018 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Bu işlem sonucunda Grup'un AB InBev Efes B.V. şirketindeki pay oranı %21,53 olmuştur.

(10) Company for Beverage Industry Ltd. şirketinin ticari ünvanı Sardkar for Beverage Industry Ltd. olarak değişmiştir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)****İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) (*)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	<b>50,00</b>	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini)	Türkiye	Traktör üretimi	<b>50,00</b>	50,00
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	<b>33,33</b>	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	<b>28,44</b>	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) (**)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	<b>17,09</b>	14,35
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	<b>10,82</b>	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (***)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	<b>19,00</b>	-

(\*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Anadolu Etap'ın 2018 yılında Haziran ve Kasım aylarında gerçekleştirilen sermaye artışlarına ortaklardan Anadolu Efes ve Burlington LLP katılmış olup, Özgörkey Holding katılmamıştır. Sermaye artışları sonucunda Anadolu Efes'in payı %33,33'den %39,70'e yükselmiş olup Şirket'in nihai oranı %17,09'a yükselmiştir.

(\*\*\*) Şirket, temel olarak elektrikli binek otomobil üretmek ve bunu destekleyici faaliyetleri yürütmek amacıyla 25 Haziran 2018 tarihinde kurulan Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye %19 oranında pay ile iştirak etmiştir. Bu kapsamda 31 Mayıs 2018 tarihinde Pay Sahipleri Sözleşmesi ve Esas Sözleşme imzalanmıştır. Kurulan şirketin tescil işlemleri 28 Haziran 2018 tarihinde tamamlanmıştır.

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yanıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve yükümlülükler hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

AGHOL bünyesinde gerçekleşen detayları Not 1’de belirtilen birleşme işlemi, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren bir birleşme olup “TFRS 3 İşletme Birleşmeleri” standardı uygulanmamıştır. TFRS’lerde ortak kontrole tabi işletmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmadığından “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standardının 10-12’nci paragraflarında yer verilen hiyerarşi çerçevesinde belirtilen muhasebe politikaları uygulanmıştır. KGK’nın, bu konu ile uygulamalarda görülebilecek muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları gidermek amacıyla almış olduğu 21 Temmuz 2013 tarihli karar uyarınca aşağıda belirlenen muhasebe esasları uygulanmıştır:

(i) Hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir, dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemiştir.

(ii) Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzeltilmiştir ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

(iii) Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde Grup’un kontrolünü elinde bulunduran Şirket’in ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TFRS’ye göre finansal tablolar düzenlenmiştir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabı kullanılmıştır.

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

#### Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında ‘finansal gelir ve giderler’ altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında ‘esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler’ altında sınıflandırılır.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

(i) Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;

(ii) Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve

(iii) Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

Yurtdışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
	Ulusal Para Birimi	<b>Fonksiyonel Para Birimi</b>	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>EURO</b>	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	<b>GEL</b>	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	<b>GEL</b>	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>ABD DOLARI</b>	ABD DOLARI
Efes Moscow	Rus Rublesi (RUR)	<b>RUR</b>	RUR
JSC Sun InBev	Rus Rublesi (RUR)	<b>RUR</b>	RUR
PJSC Sun InBev Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	<b>UAH</b>	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>ABD DOLARI</b>	ABD DOLARI
Efes Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	<b>KZT</b>	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	<b>MDL</b>	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	<b>GEL</b>	GEL
Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	<b>UAH</b>	UAH
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>EURO</b>	EURO
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>EURO</b>	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	<b>KZT</b>	KZT
Tonus	Kazak Tengesi (KZT)	<b>KZT</b>	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	<b>AZN</b>	AZN
Türkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	<b>TMT</b>	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	<b>KGS</b>	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	<b>JOD</b>	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	<b>IQD</b>	IQD
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	<b>SYP</b>	SYP
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	<b>PKR</b>	PKR
CCi Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>ABD DOLARI</b>	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	<b>ABD DOLARI</b>	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	<b>IQD</b>	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	<b>TJS</b>	TJS

Ayrıca, Grup'un iş ortaklıklarından Migros'un yurtdışındaki operasyonlarından dolayı Grup'un konsolide finansal tablolarında yabancı para çevrim farkı oluşmaktadır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)****Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönem sunumu ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2017 tarihinde sona döneme ilişkin hazırlanmış konsolide finansal tablodaki yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- a)** TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı kapsamında, satış ve pazarlama giderlerinde muhasebeleştirilen pazarlama faaliyeti katılım bedelleri, ilgili giderlerin müşteri tarafından gerçekleştirilmesi sebebiyle satış iskontoları altında gösterilmiştir. Bu kapsamda, cari dönem sunumu ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 129.003 TL pazarlama faaliyetlerine katılım bedeli, satış ve pazarlama giderlerinden satış iskontolarına sınıflanarak yansıtılmıştır.
- b)** TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı kapsamında, satış ve pazarlama giderlerinde muhasebeleştirilen müşteriden alınan hizmet bedelleri, ilgili giderlerin müşteri tarafından gerçekleştirilmesi sebebiyle satış iskontoları altında gösterilmiştir. Bu kapsamda, cari dönem sunumu ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 85.557 TL müşteriden alınan hizmet bedelleri, satış ve pazarlama giderlerinden satış iskontolarına sınıflanarak yansıtılmıştır.
- c)** Yurtdışı Bira Operasyonlarına ait olan ve işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markaların fonksiyonel para birimi tekrar gözden geçirilmiş ve ilgili nakit üreten birimin para birimi olarak değiştirilmiştir. Tespit edilen söz konusu muhasebe hatası geriye dönük olarak düzeltilmiş ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir. Değişiklik neticesinde, konsolide finansal durum tablosunda "Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar" altında muhasebeleştirilmiş olan marka değerlerinin ve "Yabancı Para Çevrim Farkları" kalemlerinin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla değerlerinde değişiklik olmuştur. Bahsi geçen değişikliğin kümülatif etkisi 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablosuna, konsolide özkaynak değişim tablosuna ve diğer maddi olmayan duran varlıklar hareket tablosuna yansıtılmıştır. Değişikliğin, konsolide kâr veya zarar tablosuna etkisi olmamıştır. "Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar"ın ve "Yabancı Para Çevrim Farkları" kalemlerinin değerindeki değişim, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 158.130 TL (ana ortaklık payı: 68.075 TL), 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 161.272 TL (ana ortaklık payı: 69.428 TL) olmuştur.

	31 Aralık 2016			31 Aralık 2017		
	Raporlanan	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş	Raporlanan	Düzeltilmeler	Yeniden düzenlenmiş
Yabancı Para Çevrim Farkları	767.558	(68.075)	699.483	1.101.588	(69.428)	1.032.160
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.709.677	(68.075)	5.641.602	5.751.148	(69.428)	5.681.720
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	10.984.043	(90.055)	10.893.988	11.675.914	(91.844)	11.584.070
Özkaynaklar	16.693.720	(158.130)	16.535.590	17.427.062	(161.272)	17.265.790
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	10.042.056	(158.130)	9.883.926	10.504.885	(161.272)	10.343.613

**Yeni standartlar ve yorumlar****2018 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları:****TFRS 9 Finansal Araçlar**

Grup, TMS 39'un yerini alan TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Bu uygulama finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Grup, ilk geçişe ilişkin kümülatif etkiyi belirlemek için değerlendirme çalışmaları yapmış ve konsolide finansal tablolarında önemli bir etkisi olmadığı sonucuna varmıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

#### 2018 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)

#### Finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup finansal varlıkların sınıflandırılmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri” ve “ticari alacaklar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Söz konusu varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkları geçmiş yıl kârlarına sınıflandırılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Söz konusu sınıflama farklılıklarının finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır:

Finansal varlıklar	TMS 39’a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9’a göre yeni sınıflandırma
Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
İlişkili taraflardan alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Türev finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Finansal yükümlülükler	TMS 39’a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9’a göre yeni sınıflandırma
Türev finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan
Krediler	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

#### 2018 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)

#### Değer Düşüklüğü

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardında yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9 "Finansal Araçlar" standardında "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca kredi zararlarının olasılıklarına göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

#### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

Grup, "TMS 18 Hasılat" standardının yerini alan "TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardını 1 Ocak 2018 tarihinden başlayarak uygulamıştır. Bu kapsamda Grup'un standardı ilk defa uygulanmasının geriye dönük etkisi 'Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi' başlığı altında açıklanmıştır.

#### Hasılatın kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

#### 2018 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat (devamı)

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

#### TFRS 2 (değişiklikler) Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçümü

Bu değişiklik hak ediş koşulu içeren nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin muhasebeleştirilmesi, net ödeme özelliğine sahip hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırılması ve hisse bazlı bir ödeme işleminin sınıfını, nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeden özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemeye çeviren bir değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularında standarda açıklıklar getirmektedir. TFRS 2'deki değişikliklerin Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

#### TMS 40 (değişiklikler) Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi:

TMS 40'a yapılan değişiklikler: Bu değişikliklerle 57'inci paragraf "Bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul sınıfına transferi veya bu sınıftan transferi sadece ve sadece kullanımında değişiklik olduğuna ilişkin bir kanıt olduğu zaman yapılır. Kullanımdaki değişiklik, söz konusu varlık yatırım amaçlı gayrimenkul olma tanımını sağladığı veya artık sağlamadığı zaman gerçekleşir. Yönetimin, söz konusu varlığı kullanılış niyetinin değişmiş olması, tek başına kullanım amacının değiştiğine ilişkin kanıt teşkil etmez." anlamını içerecek şekilde değiştirilmiştir. Paragraf 57 (a)-(d) arasında belirtilen kanıtların detaylı listesi örnekleri içeren liste olarak değiştirilmiştir.

#### TFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri" standardındaki değişiklikler;

1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre: Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce TFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kâr veya zararda muhasebeleştirmek yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme seçeneğini sağlayacaktır ve faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir. Söz konusu yorumun Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

#### 2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler:

TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.

TMS 28: Söz konusu iyileştirme; bir girişim sermayesi kuruluşunun veya özellikli başka bir kuruluşun sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı yatırımının gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan varlık olarak ölçülmesi seçeneğinin ilk kayıtlara alındıktan sonra her bir iştirak ya da iş ortaklığı yatırımının ayrı ayrı ele alınmasının mümkün olduğuna açıklık getirmektedir. 2014-2016 dönemine ilişkin yıllık iyileştirmelerin Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

#### 2018 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### TFRS Yorum 22 Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli:

Söz konusu yorum aşağıda sıralanan yabancı para işlemleri ve Avans Bedeli cinsinden işlemlerin olduğu durumlara yöneliktir.

- Yabancı para cinsinden fiyatlanan veya yabancı para cinsine bağlı olan bir bedel varsa;
- Grup bu bedele ilişkin avans ödemesini veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünü, bağlı olduğu varlıktan, giderden veya gelirden önce kayıtlarına aldıysa ve
- Avans ödemesi veya ertelenmiş gelir yükümlülüğü parasal kalem değilse
- Yorum Komitesi aşağıdaki sonuca varmıştır:
- İşlem döviz kurunun belirlenmesi açısından, işlemin gerçekleştiği tarih, parasal kalem olmayan avans ödemesinin veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünün ilk kayıtlara alındığı tarihtir.
- Eğer birden fazla ödeme veya avans alımı varsa, işlem tarihi her alım veya ödeme için ayrı ayrı belirlenir.

#### Henüz yürürlüğe girmemiş yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

Finansal tabloların onaylanma tarihinde, Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 16	<i>Kiralamalar<sup>1</sup></i>
TMS 28 (değişiklikler)	<i>İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar<sup>1</sup></i>
TFRS Yorum 23	<i>Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler<sup>1</sup></i>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları</i>
TMS 19 (değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler<sup>1</sup></i>
2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 11, TMS 12 ve TMS 23 Standartlarındaki Değişiklikler<sup>1</sup></i>

<sup>1</sup> 1 Ocak 2019 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

#### TFRS 16 Kiralamalar

1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yeni standart, mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini almakta ve faaliyet kiralaması ile finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırmaktadır. Böylece TMS 17'ye göre bilanço dışında kalan faaliyet kiralamaları finansal kiralamalar ile birlikte tek bir model altında birleştirilmektedir. UMSK, kiracıların kısa vadeli kiralamaları (kira süresi 12 ay veya daha az olanlar) ve kiralamaya dayanak olan düşük değerli varlıkları için bir istisna öngörmektedir. Kiraya verenler için muhasebeleştirme mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir.

TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir. Kiracı, ödenmemiş kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden kiralama yükümlülüğünü ve varlık kullanım hakkını kayıtlarına alacaktır. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilecektir. Kiracı, bu oranın kolayca belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılacaktır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile varlık kullanım hakkının kira süresi, boyunca ayırdığı amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Grup 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olacak söz konusu standart için uyum çalışmalarına başlamış olup, çalışmalarına devam etmektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

#### TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9'u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

#### TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Bu Yorum, gelir vergisi uygulamalarına ilişkin bir belirsizliğin olduğu durumlarda, TMS 12'de yer alan finansal tablolara alma ve ölçüm hükümlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

#### TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya aynı sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

#### TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (değişiklikler)

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler, iş ilişkisi sonrasında sağlanan faydalardan (tanımlanmış fayda planları ve tanımlanmış katkı planları olarak ikiye ayrılmaktadır) tanımlanmış fayda planlarında yapılan değişikliklerin, söz konusu tanımlanmış fayda planlarının muhasebeleştirilmesine etkilerini ele almakta olup, TMS 19'da değişiklik yapmıştır.

#### 2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar'da, müşterek faaliyette önceden elde tutulan paylar konusunda; TMS 12 Gelir Vergileri'nde, özkaynak aracı olarak sınıflandırılan finansal araçlara ilişkin yapılan ödemelerin gelir vergisi sonuçları konusunda ve TMS 23 Borçlanma Maliyetleri'nde aktifleştirilebilen borçlanma maliyetleri konusunda değişiklikler yapmıştır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

#### Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklik dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'üne AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hisseedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

#### Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB InBev Efes BV'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) aralarında Not 3'te detaylarına yer verilen işletme birleşmesi kapsamında ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu ortaklık anlaşması neticesinde EBI, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Efes Moscow ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısıyla EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Efes Moscow ve Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

##### İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

##### İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grup'un benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

##### Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

##### 2.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup'un faaliyet gösterdiği beş ana faaliyet bölümünde gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Grup, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı finansal tablolarında muhasebelemektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.1 Hasılat (devamı)

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken:

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

##### Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

##### Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönetime göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

##### 2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamul ve yarı-mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Grup'un gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklarına dahil edilen maliyet unsurları Grup tarafından satış amaçlı konut inşa etmek için elde tutulan arsalar ve bu arsalar üzerinde inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetlerinden oluşmaktadır. Devam eden projelerde ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri stokların üzerinde aktifleştirilmektedir. Halihazırda veya ileride üzerinde konut inşaatı yapılacak arsalar stoklar içerisinde değerlendirilmiştir. Gayrimenkul operasyonlarının döngüsü göz önünde bulundurularak ilgili stoklar kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	5-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-50 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-12 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 27).

Grup depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülükler, diğer borçlar hesabında yansıtılmaktadır. Grup, Anadolu Efes'in Türkiye Bira operasyonlarına ait depozitolu kaplardan kaynaklanan yükümlülüklerini, söz konusu depozitolu kaplar satış noktalarından geri dönene kadar konsolide finansal durum tablosunda taşımaktadır. Grup ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar TMS 16 Yeniden Değerleme modeli çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilir. Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların gerçeğe uygun değerleri şirketin uzmanları ve mesleki yeterliliğe sahip değerlendirme uzmanlarının değerlemeleri göz önünde bulundurularak belirlenen piyasa değeri kullanılarak tespit edilir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde "emsal karşılaştırma" yöntemi kullanılmaktadır. Amortisman, varlıkların kalıntı değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır ve satışların maliyeti hesabına kaydedilir. Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan kalıntı değerinden düşülmüş halidir. Kalıntı değeri Çelik Motor'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Kalıntı değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Kalıntı değerlerinin gerçekleşmesi Çelik Motor'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır. Yönetim kalıntı değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve kalıntı değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralanılan hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak, değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

Kalıntı değer (kiralama dönemi sonunda Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından tahmin edilen aracın değeri) kiralama dönemi sonundaki piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer temel olarak dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Dışsal faktörler, kullanılmış araçların arzı, tüketici tercihleri, kurlar, hükümet politikaları ve genel ekonomik koşullar belli bir noktaya kadar yönetilmektedir. Çelik Motor kalıntı değer risklerine karşı tutarlı bir politika yürütmektedir.

Bunların dışında, Çelik Motor zorunlu risk ölçüm sıklığı, raporlama ve minimum risk yönetim standartları, kalıntı değer risk yönetimi konusunda roller ve sorumlulukları tanımlamaktadır. Ülke bazlı faktörleri kullanarak olabilecek en doğru şekilde araçların gelecekteki değerlerini hesaplamak için istatistiksel modeller uygulanmaktadır. Çelik Motor kalıntı değerlerinin gelişiminin doğruluğunu gözetleyen gelişmiş yönetim bilgi sistemine sahiptir. Ayrıca Çelik Motor araçların satıldığı andaki kalıntı değerlerini de gözlemlemektedir.

#### 2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kâr veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### (i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

#### (ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortismanına tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

#### a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurtdışı Bira Operasyonları'na ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

#### b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

**i)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'

**ii)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların yayıç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nın

işletmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

##### c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

##### d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılır. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

##### e) Yazılımlar

Yeni yazılımların alış maliyeti, söz konusu yazılımın ilgili donanımların bir parçası olmaması halinde aktifleştirilir ve maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır. Yazılımlar doğrusal amortisman yöntemi ile 1 ila 5 yıl arasında itfa edilir.

#### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### 2.7 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.7 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltme dönemi. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

#### 2.8 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8 Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

#### 2.9 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

#### 2.10 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

#### Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:
- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

###### ii) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

###### ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

##### Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararda muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

##### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

##### Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

#### **Finansal yükümlülükler**

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

(a) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.

(b) Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtmak üzere ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

(c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

##### Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 34'te verilmiştir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

#### 2.11 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize bağlı parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluşturdukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluşturdukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

#### 2.12 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

#### 2.13 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.13 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar (devamı)

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

#### 2.14 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

#### 2.15 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

##### Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin finansal durum tablosu tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

##### Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.15 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

##### Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

#### Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağımlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir. İlgili sabit kıymetlerin ve finansal kiralama yükümlülüklerinin detayları Not 7 ve Not 13'de detaylı olarak açıklanmıştır.

#### 2.16 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

(i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);

(ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya

(iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca beş ana grupta faaliyet göstermektedir: bira, meşrubat, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul).

##### 2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı süreçte muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılama beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

##### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

##### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

##### Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2018	2017
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%31	%31
Irak	%15	%15
Ürdün	%14	%14
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%14	%14

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

##### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

##### *Dönem cari ve ertelenmiş vergisi*

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

#### 2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

##### **Tanımlanan fayda planı**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

##### **Tanımlanan katkı payı**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### **Uzun vadeli teşvik planları**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.21 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

##### 2.22 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

#### Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

#### Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.23 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

##### 2.24 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

#### Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurulurken yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

##### Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Anadolu Efes 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranları kullanılarak 5 ila 10 yıl için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülerini ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %4,70 ile %13,00 arasında (31 Aralık 2017: %1,90 ile %3,50 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %10,80 ile %25,90 arasında alınmıştır (31 Aralık 2017: %7,62 ile %16,40).

##### Markalar

2018 yılı içerisinde Anadolu Efes'in sınırsız ömre sahip olan satın alma yoluyla elde ettiği bazı markalarda tutarı 103.894 TL değer düşüklüğü oluşmuştur. Söz konusu tutar, bu markaların defter değerinin geri kazanılabilen tutarına indirgenmesi sonucunda meydana gelen tutardır (Not 14).

##### Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

##### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

##### *Kıdem tazminatı karşılığı*

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.2'de açıklanmaktadır.

##### *Garanti gider karşılığı*

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.3'de açıklanmaktadır.

##### *Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar*

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 30.2).

##### *Satış Opsiyon Yükümlülüğü*

Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre belirlenen satış opsiyonu yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablosunda vadelerine kalan süreler göz önünde bulundurularak "diğer uzun vadeli yükümlülükler" kalemleri içerisinde gösterilmiştir (Not 20).

##### *Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar*

Grup'un bağlı ortaklıkların Çelik Motor, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli çerçevesinde ileriye dönük olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmektedir. Varlıkların gerçeğe uygun değeri, pazardaki ortalama satış fiyatları ve geçmiş dönemlerde İkinciye.com üzerinden satılan araçların satış fiyatları baz alınarak Çelik Motor yönetimi tarafından bağımsız verilere dayanan tahminler kullanılarak ve Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarını da dikkate alarak belirlenmiştir. Bu kapsamda yeniden değerlemeler, güvenilir bağımsız veri kaynakları kullanılarak her altı ayda bir yapılmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla değerlendirme rakamları da bu politika çerçevesinde hesaplanmış ve ertelenmiş vergi sonrası 94.066 TL tutarındaki yeniden değerlendirme artışı Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) altında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların değerlemeden önceki net defter değeri 1.510.453 TL'dir.

Yeniden değerlendirilmiş tutarları ile taşınan operasyonel kiralamada kullanılan varlıklar, taşınan değer için değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulur. Yeniden değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

Yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar operasyonel kiralamada kullanılan varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden taşınan varlıkların elden çıkarılmasında, elde edilecek kâr ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), öncelikle olarak değerlendirme fonundaki bu varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıl kâr ya da zararına aktarılır. Daha sonrasında kalan tutar varlığın elden çıkarıldığı yılda kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

*Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri*

Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile kalıntı değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorté edilmektedir. Buna göre, yönetim, tahmin edilen tutarların uygun olduğundan emin olmak için periyodik olarak değer tahminlerini gözden geçirmektedir.

### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

#### 2018 Yılına Ait İşlemler

Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) ile işbirliği kapsamında, gereken yasal onayların alınmasına müteakip Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %100'üne sahip olduğu iştiraki EBI'nin Rusya'daki, AB InBev'in ise Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetleri, Anadolu Efes ve AB InBev'in sahiplikleri %50-%50 olacak şekilde AB InBev Efes B.V. (AB InBev Efes) şirketi altında 29 Mart 2018 tarihi itibarıyla birleşmiştir. Anadolu Efes'in Rusya faaliyetleri ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna faaliyetleri, bu birleşme sonucu birleşik olarak faaliyet göstermeye başlamıştır.

2017 yılı Ağustos ayı içerisinde bu birleşme işlemi gerçekleştirmek amacıyla, EBI tarafından Hollanda'da mukim AB InBev Efes B.V. şirketi %100 sahipliği olacak şekilde kurulmuştur. Ardından 29 Mart 2018 tarihinde AB InBev, AB InBev Efes B.V. şirketine aynı sermaye olarak JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerinin sırasıyla %100,00, %98,34 ve %100,00 hissesini devretmiştir. Aynı zamanda 29 Mart 2018 tarihinde EBI de, AB InBev Efes B.V. şirketine aynı sermaye olarak Efes Moscow ve Euro-Asien'daki %100 hissesini devretmiştir. Ayrıca AB InBev ve EBI, AB InBev Efes şirketine nakdi sermaye olarak toplam 500 Bin ABD Doları sermaye koymuşlardır. AB InBev ve EBI'nin koydukları nakdi ve aynı sermayeler sonucunda, EBI ve AB InBev şirketleri AB InBev Efes şirketine %50-%50 pay sahibi olmuşlardır.

Bu birleşme neticesinde, AB InBev Efes'in JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerindeki direkt nihai oran ve oy hakkı sırasıyla %100,00, %98,34 ve %100,00 olmuştur (Anadolu Efes'in payı %50,00, %49,17 ve %50,00). EBI ile AB InBev arasında yapılan ortaklık anlaşmasının hükümlerine istinaden EBI'nin JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol gücü bulunmaktadır. Dolayısıyla, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide mali tablolarda, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketleri konsolide edilmiştir.

Bu birleşme neticesinde ayrıca, AB InBev Efes'in Efes Moscow ve Euro-Asien'daki direkt nihai oran ve oy hakkı %100 olmuştur. Anadolu Efes'in payı ise kontrol gücü elde tutularak %50,00 olarak değişmiştir (Birleşme öncesi nihai oran ve oy hakları, bu iki şirket için %100 idi). TFRS 10 kapsamında, Efes Moscow ve Euro-Asien'daki sahiplik oranlarının kontrol gücü elde tutularak değişmesi neticesinde, Efes Moscow ve Euro-Asien'in Anadolu Efes konsolide finansal tablolarında taşınan defter değeri ile makul değeri arasındaki fark olan 586.736 TL'lik tutar Anadolu Efes'in konsolide bilançoda ana ortaklığa ait özkaynaklar altında "Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları" olarak muhasebeleştirilmiştir (Grup payına düşen kısmı 252.590 TL'dir).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

#### 2018 Yılına Ait İşlemler (devamı)

Yapılan değerlendirme çalışması baz alınarak, AB InBev şirketinin, AB InBev Efes'e aynı sermaye olarak koyduğu varlıkların değeri AB InBev Efes şirketinin mali tablolarında 1.049.170 Bin ABD Doları olarak muhasebeleştirilmiştir (TL karşılığı 4.143.067 TL'dir). Buna ek olarak, yukarıda da bahsedildiği gibi AB InBev şirketi AB InBev Efes'e 250 Bin USD tutarında nakdi sermaye koymuştur (TL karşılığı 987 TL'dir).

Yapılan değerlendirme çalışması baz alınarak, EBI'nin, AB InBev Efes'e aynı sermaye olarak koyduğu varlıkların değeri AB InBev Efes şirketinin mali tablolarında 1.049.990 Bin ABD Doları olarak muhasebeleştirilmiştir (TL karşılığı 4.146.305 TL'dir). Buna ek olarak, yukarıda da bahsedildiği gibi EBI, AB InBev Efes'e 250 Bin ABD Doları tutarında nakdi sermaye koymuştur (TL karşılığı 987 TL'dir).

Birleşmeyi müteakiben, JSC Sun InBev'in 595.553 TL tutarındaki hissedar kredisinin %50'si EBI tarafından devralınmıştır. Efes Rusya'nın ise 327.097 TL tutarındaki hissedar kredisinin %50'si, ABI InBev Grup şirketi olan Brandbev S.A.R.L. tarafından devralınmıştır.

2018 Haziran ayı içerisinde, bu işletme birleşmesi kapsamında belirlenen taahhütler ile ilgili AB InBev tarafından EBI'ye 39.4 Milyon ABD Doları tutarında nakit ödemesi yapılmıştır (TL karşılığı 179.856 TL'dir).

Hisseleri satın alınan şirketlerin finansal tablolarında yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında devam etmektedir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı makul değerlerin belirlenmesinin tamamlanmasına bir yıl süre ile izin vermektedir. Anadolu Efes, söz konusu birleşmesi işlemini JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH'nin finansal tablolarında satın alma tarihinde yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerlerini esas alarak muhasebeleştirmiştir. Grup'un satın alım maliyeti ile JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH'nin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerleri arasındaki 3.511.284 TL tutarındaki fark, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda geçici olarak şerefiye altında muhasebeleştirilmiştir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)****2018 Yılına Ait İşlemler (devamı)**

JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH'nin birleşme tarihi itibarıyla hazırlanmış ve denetimden geçmiş finansal tablolarındaki net varlıklarının defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Konsolide (JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine, Bevmar GmbH)</b>	<b>JSC Sun InBev</b>	<b>PJSC Sun InBev Ukraine</b>	<b>Bevmar GmbH</b>
Nakit ve nakit benzerleri	<b>13.759</b>	11.774	1.985	-
Ticari ve diğer alacaklar	<b>231.333</b>	203.884	27.449	-
İlişkili taraflardan alacaklar	<b>26.259</b>	24.183	4.703	277.237
Stoklar	<b>286.496</b>	232.342	54.154	-
Diğer dönen varlıklar	<b>48.660</b>	25.439	23.222	-
Maddi duran varlıklar	<b>908.270</b>	635.092	273.178	-
Maddi olmayan duran varlıklar	<b>68.380</b>	66.200	2.180	-
Diğer duran varlıklar	<b>281</b>	252	29	-
Ertelenmiş vergi varlığı	<b>338.416</b>	286.932	51.484	-
İlişkili taraflara finansal borçlar	<b>(596.047)</b>	(873.201)	-	-
İlişkili olmayan taraflara finansal borçlar	<b>(120.293)</b>	-	(119.938)	(355)
Ticari borçlar	<b>(748.718)</b>	(560.950)	(187.768)	-
İlişkili taraflara borçlar	<b>(194.070)</b>	(129.307)	(67.230)	(244)
Diğer yükümlülükler	<b>(184.569)</b>	(123.948)	(60.621)	-
<b>Net varlıkların defter değeri</b>	<b>78.157</b>	<b>(201.308)</b>	<b>2.827</b>	<b>276.638</b>
Birleşme neticesinde AB InBev Efes'in şirketlerdeki sahiplik oranı		%100,00	%98,34	%100,00
<b>Net varlıkların satın alınan kısmı</b>	<b>78.110</b>	<b>(201.308)</b>	<b>2.780</b>	<b>276.638</b>
Toplam satın alma maliyeti	<b>4.143.067</b>			
Devralınan ve devredilen hissedar kredileri, net	<b>(134.228)</b>			
İşletme birleşmesi kapsamında belirlenen taahhütler neticesinde nakit girişi	<b>(179.856)</b>			
İşletme birleşmesine bağlı olarak değer kaybına uğrayan varlıklar	<b>(239.589)</b>			
Net varlıkların satın alınan kısmı	<b>(78.110)</b>			
<b>Satın alımdan kaynaklanan geçici şerefiye (Not 15)</b>	<b>3.511.284</b>			



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

#### 2017 Yılı ile İlgili İşlemler

Migros'un uzun vadeli büyüme stratejileri doğrultusunda, Tesco Overseas Investments Limited ("Satıcı") ile, Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret Lojistik ve Gıda Sanayi A.Ş. ("Kipa")'nin Satıcı'ya ait olan şirket toplam sermayesinin yaklaşık %95,50'sini temsil eden paylarının satın alınması amacıyla 10 Haziran 2016 tarihinde pay alım satım sözleşmesi akdedilmiştir. Pay alım satım sözleşmesine ve Kipa'nın en son yayınlanan 29 Şubat 2016 tarihli yıllık finansal tablolarına göre söz konusu hisselerin satın alma bedeli sözleşme tarihi itibarıyla (10 Haziran 2016) 302.287 TL olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda gerekli yasal izin alınması için, 21 Haziran 2016 itibarıyla Rekabet Kurumu'na başvuru yapılmış olup ilgili başvuru 9 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu hisselerin satın alma bedeli, Kipa'nın 28 Şubat 2017 tarihli yıllık kapanış finansal durum tablosuna göre 199.012 TL olarak belirlenmiştir. Kipa'nın yönetimi 1 Mart 2017 tarihinde Migros'a devrolmuştur.

Migros, bu satın alma işlemine istinaden Kipa'yı, bağlı ortaklık olarak TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu işletme birleşmesi kapsamında edinilen tanımlanabilir varlıkların ve üstlenilen tanımlanabilir borçların gerçeğe uygun değerleri taslak olarak belirtilmiş olup, bu kalemler konsolide finansal tablolarda geçici tutarları üzerinden raporlanmıştır. Varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile ilgili ilave ve düzeltmelerin yapılması için belirlenen zaman satılma tarihinden itibaren 12 ay ile sınırlıdır.

Kipa hisselerini satın alma işlemine istinaden bağlı ortaklık olarak TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmesi sonucunda 1.050.446 TL pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç hesaplanmıştır. Hesaplanan pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazancın Grup'un payına düşen tutarı 525.223 TL olup Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosunda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar altında muhasebeleştirilmiştir.

### NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Bu beş faaliyet bölümü; bira, meşrubat, otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul) bölümlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

31 Aralık 2018	Bira	Meşrubat	Otomotiv	Perakende	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide	Migros	Migros Dahil Proforma Konsolide (**)
Satışlar	8.066.678	10.623.245	3.857.525	1.179.682	254.502	(377)	23.981.255	18.717.358	42.069.622
Bölümler arası satışlar	-	140	49.419	20.741	126.596	(196.896)	-	-	-
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>8.066.678</b>	<b>10.623.385</b>	<b>3.906.944</b>	<b>1.200.423</b>	<b>381.098</b>	<b>(197.273)</b>	<b>23.981.255</b>	<b>18.717.358</b>	<b>42.069.622</b>
<b>BRÜT KÂR (ZARAR)</b>	<b>3.463.551</b>	<b>3.526.789</b>	<b>694.597</b>	<b>247.902</b>	<b>147.849</b>	<b>(137.757)</b>	<b>7.942.931</b>	<b>5.248.537</b>	<b>13.146.415</b>
Faaliyet giderleri	(3.228.068)	(2.311.106)	(313.800)	(176.235)	(148.896)	146.552	(6.031.553)	(4.399.750)	(10.413.005)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	128.989	39.093	(69.284)	(6.266)	(10.938)	(22.347)	59.247	(407.697)	(348.930)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(80.183)	(882)	(12.432)	(753)	(420.974)	-	(515.224)	-	(135.840)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>	<b>284.289</b>	<b>1.253.894</b>	<b>299.081</b>	<b>64.648</b>	<b>(432.959)</b>	<b>(13.552)</b>	<b>1.455.401</b>	<b>441.090</b>	<b>2.248.640</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	183.669	(9.296)	4.378	(2.726)	53.650	(110.692)	118.983	(136.832)	101.684
Finansman gelirleri (giderleri), net	(269.815)	(688.827)	(782.772)	(66.414)	(315.026)	(510)	(2.123.364)	(1.351.525)	(3.474.885)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)</b>	<b>198.143</b>	<b>555.771</b>	<b>(479.313)</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(694.335)</b>	<b>(124.754)</b>	<b>(548.980)</b>	<b>(1.047.267)</b>	<b>(1.124.561)</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(121.512)	(195.611)	331	(6.215)	2.148	(4.132)	(324.991)	211.830	(128.681)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	<b>76.631</b>	<b>360.160</b>	<b>(478.982)</b>	<b>(10.707)</b>	<b>(692.187)</b>	<b>(128.886)</b>	<b>(873.971)</b>	<b>(835.437)</b>	<b>(1.253.242)</b>
<b>Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı</b>									
- Kontrol gücü olmayan paylar	26.863	33.382	(177)	-	(2.075)	182.091	240.084	121	(139.187)
- Ana ortaklık payları	49.768	326.778	(478.805)	(10.707)	(690.112)	(310.977)	(1.114.055)	(835.558)	(1.114.055)
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>17.828.320</b>	<b>14.020.442</b>	<b>3.651.663</b>	<b>718.501</b>	<b>5.397.902</b>	<b>5.283.980</b>	<b>46.900.808</b>	<b>10.884.861</b>	<b>55.987.297</b>
<b>Bölümlere Ait Kaynaklar</b>	<b>8.831.467</b>	<b>7.569.706</b>	<b>3.639.818</b>	<b>505.677</b>	<b>3.531.944</b>	<b>1.143.417</b>	<b>25.222.029</b>	<b>10.249.771</b>	<b>35.277.863</b>
<b>Net borç</b>	<b>1.804.900</b>	<b>2.632.568</b>	<b>2.825.124</b>	<b>243.025</b>	<b>2.824.742</b>	<b>(4)</b>	<b>10.330.355</b>	<b>2.801.131</b>	<b>13.131.488</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	753.452	857.646	773.410	44.736	4.026	(929)	2.432.341	487.751	2.920.092
<b>FAVÖK</b>	<b>1.128.235</b>	<b>1.870.575</b>	<b>432.918</b>	<b>111.226</b>	<b>19.758</b>	<b>(319)</b>	<b>3.562.393</b>	<b>1.217.399</b>	<b>4.752.557</b>
- Amortisman ve itfa payları	685.873	598.630	103.848	31.920	30.721	13.233	1.464.225	295.083	1.759.308
- Kıdem tazminat karşılığı	17.395	19.223	5.550	6.894	646	57	49.765	61.536	111.301
- Ücretli izin karşılığı	10.700	1.031	265	6.133	376	1	18.506	11.993	30.499
- Diğer	49.795	(3.085)	11.742	878	-	(58)	59.272	407.697	466.969

(\*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'dan zarar kaydedilen 80.183 TL "bira" bölümü içerisinde, SSSD'den zarar kaydedilen 882 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Anadolu Landini'den zarar kaydedilen 12.432 TL "otomotiv" bölümü içerisinde, Aslançık'tan zarar kaydedilen 40.807 TL, TOGG'dan zarar kaydedilen 783 TL ile Migros'tan zarar kaydedilen 379.384 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'den zarar kaydedilen 753 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Grup'un iş ortaklarından Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" en geç 30 Nisan 2019 tarihinde sona erecek olup Grup, en geç bu tarihten itibaren Migros'u finansal tablolarında tam konsolide etmeyi öngörmektedir. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" finansal sonuçlar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Migros'un tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)**

31 Aralık 2017	Bira	Meşrubat	Otomotiv	Perakende	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide	Migros	Migros Dahil Proforma Konsolide (*)
Satışlar	4.340.320	8.392.016	3.334.022	980.918	116.514	(104)	17.163.686	15.344.047	31.981.875
Bölümler arası satışlar	-	127	37.742	26.895	122.760	(187.524)	-	-	-
Toplam Satışlar	4.340.320	8.392.143	3.371.764	1.007.813	239.274	(187.628)	17.163.686	15.344.047	31.981.875
BRÜT KÂR (ZARAR)	2.057.076	2.772.311	560.045	217.871	116.493	(137.398)	5.586.398	4.081.966	9.621.026
Faaliyet giderleri	(1.752.637)	(1.913.052)	(290.495)	(153.982)	(153.990)	142.266	(4.121.890)	(3.554.016)	(7.663.927)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	87.841	14.761	(6.094)	(6.530)	8.552	(19.485)	79.045	(225.127)	(146.305)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(29.941)	(421)	(148)	(734)	167.151	-	135.907	-	(43.818)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	362.339	873.599	263.308	56.625	138.206	(14.617)	1.679.460	302.823	1.766.976
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	(24.890)	(13.392)	1.502	(3.668)	30.338	(25.653)	(35.763)	1.092.758	922.029
Finansman gelirleri (giderleri), net	(234.988)	(439.185)	(500.571)	(36.182)	(275.858)	(60)	(1.486.844)	(792.885)	(2.279.729)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	102.461	421.022	(235.761)	16.775	(107.314)	(40.330)	156.853	602.696	409.276
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(40.955)	(139.525)	79.170	(8.270)	55.397	2.967	(51.216)	(93.660)	(127.584)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	61.506	281.497	(156.591)	8.505	(51.917)	(37.363)	105.637	509.036	281.692
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı									
- Kontrol gücü olmayan paylar	294	43.870	4.478	-	268	186.777	235.687	(3.670)	411.742
- Ana ortaklık payları	61.212	237.627	(161.069)	8.505	(52.185)	(224.140)	(130.050)	512.706	(130.050)
Toplam Varlıklar	9.537.557	13.394.158	4.231.944	592.138	4.722.001	5.428.313	37.906.111	10.302.675	45.874.729
Bölümlere Ait Kaynaklar	4.714.693	7.954.565	3.831.220	352.241	2.619.890	1.167.712	20.640.321	8.775.527	29.120.283
Net borç	912.514	2.098.769	3.024.758	157.528	2.010.693	(3)	8.204.259	2.284.498	10.488.757
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	336.768	499.289	1.302.820	36.704	6.014	-	2.181.595	399.222	2.580.817
FAVÖK	834.161	1.378.718	365.418	90.789	1.586	(281)	2.670.391	871.902	3.506.711
- Amortisman ve itfa payları	420.378	497.250	96.776	29.257	29.835	14.341	1.087.837	269.956	1.357.793
- Kıdem tazminat karşılığı	8.118	14.679	5.446	3.948	1.873	15	34.079	59.102	93.181
- Ücretli izin karşılığı	4.261	(1.461)	763	(554)	(283)	(16)	2.710	14.894	17.604
- Diğer	9.124	(5.770)	(1.023)	779	(894)	(4)	2.212	225.127	227.339

(\*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'dan zarar kaydedilen 29.941 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 421 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Anadolu Landini'den zarar kaydedilen 148 TL "otomotiv" bölümü içerisinde, Aslançık'tan zarar kaydedilen 12.574 TL ile Migros'tan kâr kaydedilen 179.725 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'den zarar kaydedilen 734 TL ise "perakende" bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Grup'un iş ortaklıklarından Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" en geç 30 Nisan 2019 tarihinde sona erecek olup Grup, en geç bu tarihten itibaren Migros'u finansal tablolarında tam konsolide etmeyi öngörmektedir. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" finansal sonuçlar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Migros'un tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	5.317	9.434
Vadeli mevduat	4.226.317	5.085.203
Vadesiz mevduat	811.176	548.723
Diğer hazır değerler (*)	226.276	146.160
<b>Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5.269.086</b>	<b>5.789.520</b>
Faiz geliri tahakkukları	13.904	10.795
	<b>5.282.990</b>	<b>5.800.315</b>

(\*) Diğer hazır değerler üç aydan kısa vadeli kredi kartları alacakları, tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %15,00 - %24,50 iken (31 Aralık 2017 : %7,00 ile %15,50), ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,2 ile %18,00 arasındadır (31 Aralık 2017: ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,2 ile %8,75 arasındadır).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 110.235 TL'dir (31 Aralık 2017: 74.251 TL).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup tarafından teminat olarak gösterilen mevduat ya da bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Grup, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 195.145 bin ABD Doları ve 12.281 bin EURO karşılığı toplam 1.100.668 TL kısmını (31 Aralık 2017: 215.230 bin ABD Doları ve 15.855 bin EURO karşılığı toplam 884.724 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

**NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadeli mevduatlar	31.439	88.588
Yatırım fonları	6.883	5.147
Kredi kartı alacakları	2.039	14.211
- Diğer	367	342
	<b>40.728</b>	<b>108.288</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 31 ile 361 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları ve KZT cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %1,00 ve %4,50 arasında, KZT için %11,00'dir (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 31 ve 171 gün arasında olan mevduatlardan ABD Doları cinsinden olanların faiz oranı %1,00'dir ve KZT cinsinden mevduatların faiz oranı %8,00 ile %9,50 aralığındadır).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – BORÇLANMALAR**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Banka kredileri	3.184.503	1.488.820
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	3.643.106	4.141.615
Finansal kiralama borçları	113.693	48.001
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>6.941.302</b>	<b>5.678.436</b>
Banka kredileri	8.549.418	8.206.059
Finansal kiralama borçları	162.986	228.025
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>8.712.404</b>	<b>8.434.084</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>15.653.706</b>	<b>14.112.520</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam finansal borçlanma tutarı 1.644.887 TL'dir (31 Aralık 2017: 1.142.891 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

**Kiracı Olarak – Finansal Kiralama**

Grup tarafından finansal kiralama yolu ile elde edilen mülkler, arsa, bina, makine ve ekipman, motorlu araçlar, mobilya ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

Grup'un finansal kiralama yolu ile elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 43.225 TL (31 Aralık 2017: 50.345 TL) tutarındadır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların 42.289 TL (31 Aralık 2017: 49.239 TL) tutarındaki kısmı için 2018 yılı içerisinde satış ve geri kiralama işlemi uygulanmıştır. Grup, bu sabit kıymetleri satış ve geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>14.112.520</b>	10.234.194
Faiz gideri	1.243.994	623.220
Ödenen faiz	(1.215.269)	(562.768)
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	418.554	-
İşletme birleşmesi neticesinde devredilen hissedar kredileri	163.549	-
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	11.815.989	9.413.633
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(15.612.351)	(6.979.856)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	4.256.305	1.285.503
Yabancı para çevrim farkı	413.085	87.210
Aktifleştirilen faiz	57.330	11.384
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>15.653.706</b>	<b>14.112.520</b>

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl itibarıyla çapraz kur swap sözleşmesine ilişkin net faiz gideri 44.990 TL'dir (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)**

Kısa vadeli	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	2.515.681	%11,7 - %37,5	-	1.263.531	%12,6 - %16,8	TRLibor+%2,5
Yabancı para krediler (Euro)	3.030.888	%1,0 - %8,0	Euribor + (%0,9-%5,1)	1.863.506	%1,8 - %4,4	Euribor + (%0,8-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	608.226	%3,0 - %5,0	Libor + (%1,0 - %5,8)	2.438.077	%3,4 - %6,6	Libor + (%1,0 - %5,0)
Yabancı para krediler (Diğer)	670.827	%6,0 - %21,5	Kibor + (-%0,1-%0,5) & Mosprime + (%2,6)	65.322	%6,0	Kibor + (%0,2-%0,5)
Türk Lirası finansal kiralama borçları	84.752	%12,6 - %28,0	-	23.706	%13,0 - %14,1	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Euro)	29.118	%2,8 - %3,7	-	22.702	%3,7	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Diğer)	1.810	-	-	1.592	-	-
	<b>6.941.302</b>			<b>5.678.436</b>		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	759.919	%11,7 - %29,0	-	371.602	%13,3 - %17,0	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.368.410	%1,5 - %5,0	Euribor + (%1,6-%5,1)	2.571.675	%1,1 - %3,8	Euribor + (%1,5-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	6.416.056	%3,4 - %4,4	Libor + (%3,9 - %5,0)	5.243.379	%3,4 - %4,5	Libor + (%3,9 - %5,0)
Yabancı para krediler (Diğer)	5.032	%6,0	-	19.403	%6,0	-
Türk Lirası finansal kiralama borçları	69.107	%12,5 - %26,0	-	134.003	%13,0 - %14,1	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Euro)	91.556	%2,8-%3,7	-	90.298	%3,7	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Diğer)	2.324	-	-	3.724	-	-
	<b>8.712.404</b>			<b>8.434.084</b>		
	<b>15.653.706</b>			<b>14.112.520</b>		

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)**

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1-2 yıl arası	<b>1.290.935</b>	2.166.793
2-3 yıl arası	<b>800.333</b>	795.515
3-4 yıl arası	<b>2.841.735</b>	613.950
4-5 yıl arası	<b>860.094</b>	2.071.645
5 yıl ve sonrası	<b>2.919.307</b>	2.786.181
	<b>8.712.404</b>	8.434.084

**NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR****8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari alacaklar	<b>2.755.054</b>	1.943.553
Vadeli çekler ve alacak senetleri	<b>121.991</b>	175.986
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	<b>(131.901)</b>	(69.925)
	<b>2.745.144</b>	2.049.614

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1.437 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 5.851 TL).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	<b>69.925</b>	48.982
Ayrılan karşılıklar (Not 26.2)	<b>36.222</b>	25.246
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	<b>(3.638)</b>	(4.265)
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen	<b>26.429</b>	-
Kayıtlardan silinen şüpheli alacaklar	<b>(6.579)</b>	(1.383)
Yabancı para çevrim farkı	<b>9.542</b>	1.345
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>131.901</b>	69.925

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)****8.1 İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar (devamı)**

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve AND Anadolu Gayrimenkul'ün finansal durum tablosu tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
- Bir yıldan az olan	328.493	398.688
- Bir yıl ile beş yıl arasında	145.262	363.820
- Beş yıldan fazla	-	29.933
	<b>473.755</b>	<b>792.441</b>

**8.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli ticari borçlar	4.148.914	2.230.878
Uzun vadeli ticari borçlar	44.207	35.180
	<b>4.193.121</b>	<b>2.266.058</b>

**NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vergi dairesinden alacaklar	54.827	21.673
Personelden alacaklar	16.612	15.653
Verilen depozito ve teminatlar	6.827	10.833
Diğer	40.674	59.795
	<b>118.940</b>	<b>107.954</b>

**9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	51.283	22.763
Diğer	5.485	2.919
	<b>56.768</b>	<b>25.682</b>



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)****9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergiler	1.155.767	670.638
Alınan depozito ve teminatlar	262.906	204.491
Diğer	96.822	7.683
	<b>1.515.495</b>	<b>882.812</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraplara uzun vadeli diğer borçlar 392.368 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 349.032 TL).

**NOT 10 - STOKLAR**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammadde	968.353	534.013
Yarı mamul	175.974	120.186
Mamul ve ticari emtia stokları	1.066.959	877.610
Ambalaj malzemeleri	154.802	119.394
Şişeler ve kaplar	86.030	59.223
Malzeme stokları	150.194	120.401
Devam eden gayrimenkul projeleri (*)	435.999	225.058
Diğer stoklar	148.946	98.042
Stok değer düşüklüğü (-)	(52.247)	(31.530)
	<b>3.135.010</b>	<b>2.122.397</b>

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam eden konut projelerine ve Ankara ili Çankaya ilçesindeki gayrimenkul projesine ilişkin bakiyedir ve içerisinde 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemine ait 57.330 TL ve toplamda 80.914 TL tutarında finansman gideri aktifleştirilmesi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 23.584 TL).

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	31.530	20.660
Ayrılan karşılık	30.426	16.651
Konusu kalmayan karşılık (-)	(20.981)	(3.070)
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen	16.950	-
İmha edilen stoklar (-)	(5.350)	(3.239)
Yabancı para çevrim farkı	(328)	528
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>52.247</b>	<b>31.530</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR****İş Ortaklıkları**

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer (%)	Nihai oran
Migros (*)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	1.884.617	50,00	2.297.857	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini)	Traktör üretimi	Türkiye	10.421	50,00	1.603	50,00
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(54.073)	33,33	(13.266)	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	-	28,44	667	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) (**)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	71.195	17,09	46.309	14,35
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	8.717	19,00	-	-
			<b>1.920.877</b>		<b>2.333.170</b>	

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2018		1 Ocak - 31 Aralık 2017	
	Grup kâr/(zarar) payı			
Migros (*)	(379.384)		179.725	
Anadolu Landini	(12.432)		(148)	
Aslancık	(40.807)		(12.574)	
LLC Faber-Castell Anadolu	(753)		(734)	
Anadolu Etap (**)	(80.183)		(29.941)	
SSDSD	(882)		(421)	
TOGG	(783)		-	
		<b>(515.224)</b>	<b>135.907</b>	

(\*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Anadolu Etap'ın 2018 yılında Haziran ve Kasım aylarında gerçekleştirilen sermaye artışına ortaklardan Anadolu Efes ve Burlington LLP katılmış olup, Özgörkey Holding katılmamıştır, sermaye artışı sonucunda Anadolu Efes'in payı %33,33'den %39,70'e yükselmiştir, dolayısıyla Şirket'in nihai oranı %17,09'a yükselmiştir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)****İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Landini'ye ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Anadolu Landini</b>		
Toplam varlıklar	194.532	77.942
Toplam yükümlülükler	173.691	74.737
Net varlıklar	20.841	3.205
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>10.421</b>	1.603
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Gelirler	107.498	-
Net dönem zararı	(24.864)	(296)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(12.432)</b>	(148)

Grup'un iş ortaklıklarından Migros'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Migros</b>		
Dönen varlıklar	4.474.261	3.776.275
Duran varlıklar	6.410.600	6.526.400
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.884.861</b>	10.302.675
Kısa vadeli finansal borçlar	1.229.090	1.038.037
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.445.829	4.478.059
Uzun vadeli finansal borçlar	3.341.007	2.874.437
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	233.845	384.994
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>10.249.771</b>	8.775.527
<b>Net varlıklar</b>	<b>635.090</b>	1.527.148
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	2.186	56.654
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>632.904</b>	1.470.494
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>1.884.617</b>	2.297.857

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)****İş Ortaklıkları (devamı)**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Hasılat	<b>18.717.358</b>	15.344.047
Net dönem (zararı)/kârı	(835.437)	509.036
Kontrol gücü olmayan paylar	121	(3.670)
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>(835.558)</b>	512.706
Satın alım muhasebesi ve makul değer düzeltmeleri	76.790	(153.256)
<b>Konsolidasyon kapsamındaki net (zarar)/kâr</b>	<b>(758.768)</b>	359.450
<b>Grup'un net (zarar)/kâr payı</b>	<b>(379.384)</b>	179.725

Grup'un iş ortaklığı Migros'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Dönem başı bakiyesi	<b>2.297.857</b>	2.104.941
Net dönem (zararından)/kârından alınan pay (*)	<b>(379.384)</b>	179.725
Geri alınan paylar (**)	<b>(62.718)</b>	-
İşletme birleşmesi sonucunda kaydedilen (**)	<b>22.468</b>	-
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	<b>6.685</b>	12.943
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	<b>(291)</b>	248
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.884.617</b>	2.297.857

(\*) Grup'un iş ortaklıklarından Migros'un detayları Not 3'te belirtildiği gibi Kipa hisselerini satın alma işlemine istinaden bağlı ortaklık olarak TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmesi sonucunda 1.050.446 TL pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç hesaplanmıştır. Hesaplanan pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazancın Grup'un payına düşen tutarı 525.223 TL olup Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

(\*\*) Grup'un iş ortaklıklarından Migros, 31 Ağustos 2018 tarihinde bağlı ortaklığı Kipa ile birleşmiştir. Birleşme neticesinde Migros konsolide finansal tablolarında kontrol gücü olmayan paylarda bulunan Kipa'nın halka açık paylarına isabet eden tutarlar, geçmiş yıllar kârları veya zararlarına transfer edilmiş olup Grup payına düşen tutar 22.623 TL'dir. Bununla birlikte birleşme işlemi dolayısıyla 48.998 TL nominal değerli eski Kipa payına tekbül eden 2.962 TL nominal değerli Migros hissesi toplam 125.435 TL ayrılma akçesi karşılığında Migros tarafından devralınmış olup Grup payına düşen tutar 62.718 TL'dir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)****İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Aslancık</b>		
Toplam varlıklar	<b>595.008</b>	454.386
Toplam yükümlülükler	<b>625.619</b>	490.579
Net varlıklar	<b>(30.611)</b>	(36.193)
Makul değer düzeltmesi	<b>(131.625)</b>	(3.523)
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	<b>(162.236)</b>	(39.716)
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>(54.073)</b>	(13.266)
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Gelirler	<b>113.984</b>	82.612
Net dönem zararı	<b>(122.434)</b>	(37.726)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(40.807)</b>	(12.574)

Grup'un iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'ya ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>LLC Faber-Castell Anadolu</b>		
Toplam varlıklar	<b>16.874</b>	10.782
Toplam yükümlülükler	<b>17.990</b>	9.448
Net varlıklar	<b>(1.116)</b>	1.334
<b>Grup'un net varlıklardaki payı (*)</b>	<b>-</b>	667
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Gelirler	<b>24.814</b>	18.888
Net dönem zararı	<b>(2.620)</b>	(1.468)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(753)</b>	(734)

(\*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinden dolayı, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)****İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap' ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Anadolu Etap</b>		
Toplam varlıklar	<b>1.240.684</b>	1.212.852
Toplam yükümlülükler	<b>1.061.349</b>	1.073.925
Net varlıklar	<b>179.335</b>	138.927
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>71.195</b>	46.309
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Net dönem zararı	<b>(201.976)</b>	(89.823)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(80.183)</b>	(29.941)

**NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Maliyet</b>		
1 Ocak bakiyesi	<b>405.393</b>	405.137
Girişler	<b>6</b>	294
Çıkışlar (-) (**)	<b>(23.672)</b>	(20.728)
Yabancı para çevrim farkları	<b>29.148</b>	21.354
Transferler (*)	<b>(24)</b>	(664)
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>410.851</b>	405.393
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
1 Ocak bakiyesi	<b>97.452</b>	82.643
Cari dönem amortismanı (***)	<b>8.726</b>	7.939
Çıkışlar (-)	<b>(4.902)</b>	(2.578)
Yabancı para çevrim farkları	<b>13.132</b>	9.448
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>114.408</b>	97.452
<b>Net defter değeri</b>	<b>296.443</b>	307.941

(\*) 24 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkuller maddi duran varlıklara transfer edilmiştir (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin 664 TL tutarındaki kısmı stoklara transfer edilmiştir).

(\*\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar başlıca AND Anadolu Gayrimenkul'ün yatırım amaçlı gayrimenkulünün bir bölümünün satılmasından ve AGHOL'ün Şişli'deki yatırım amaçlı gayrimenkulünün satılmasından kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar birleşmeye konu olan AEH'nin Şişli'deki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bir bölümünün ve Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'ün yatırım amaçlı gayrimenkulünün bir bölümünün satılmasından kaynaklanmaktadır).

(\*\*\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 4.396 TL (31 Aralık 2017: 4.081 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 4.330 TL (31 Aralık 2017: 3.517 TL) tutarındaki kısmı ise diğer gidere dahil edilmiştir (31 Aralık 2017 itibarıyla ayrıca 341 TL'lik kısım genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'ün almış olduğu krediler için, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 530.198 TL (31 Aralık 2017: 384.491 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarı içermektedir (Not 18).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
<b>1 Ocak 2018</b>	<b>716.373</b>	<b>3.119.270</b>	<b>7.260.781</b>	<b>204.012</b>	<b>1.371.923</b>	<b>2.005.359</b>	<b>174.083</b>	<b>178.397</b>	<b>15.030.198</b>
<b>Girişler</b>	<b>1.143</b>	<b>7.505</b>	<b>136.994</b>	<b>46.232</b>	<b>197.005</b>	<b>334.269</b>	<b>3.760</b>	<b>932.997</b>	<b>1.659.905</b>
<b>İşletme birleşmesi yoluyla edinilen</b>	<b>1.435</b>	<b>234.872</b>	<b>358.545</b>	<b>-</b>	<b>14.648</b>	<b>214.256</b>	<b>379</b>	<b>84.135</b>	<b>908.270</b>
<b>Çıkışlar (-)</b>	<b>(6.262)</b>	<b>(13.665)</b>	<b>(212.265)</b>	<b>(67.611)</b>	<b>(91.634)</b>	<b>(269.792)</b>	<b>(4.955)</b>	<b>(221)</b>	<b>(666.405)</b>
<b>Yabancı para çevrim farkları</b>	<b>86.612</b>	<b>599.161</b>	<b>1.295.404</b>	<b>54.988</b>	<b>24.713</b>	<b>380.844</b>	<b>282</b>	<b>97.947</b>	<b>2.539.951</b>
<b>Transferler (*)</b>	<b>4.196</b>	<b>127.245</b>	<b>336.048</b>	<b>4.286</b>	<b>34.131</b>	<b>232.281</b>	<b>9.224</b>	<b>(765.003)</b>	<b>(17.592)</b>
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>803.497</b>	<b>4.074.388</b>	<b>9.175.507</b>	<b>241.907</b>	<b>1.550.786</b>	<b>2.897.217</b>	<b>182.773</b>	<b>528.252</b>	<b>19.454.327</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
<b>1 Ocak 2018</b>	<b>105.376</b>	<b>726.389</b>	<b>3.625.166</b>	<b>105.658</b>	<b>964.496</b>	<b>1.050.731</b>	<b>93.073</b>	<b>2.721</b>	<b>6.673.610</b>
<b>Cari dönem amortismanı (**)</b>	<b>12.409</b>	<b>142.732</b>	<b>551.059</b>	<b>30.244</b>	<b>165.675</b>	<b>417.605</b>	<b>13.627</b>	<b>-</b>	<b>1.333.351</b>
<b>Çıkışlar (-)</b>	<b>(248)</b>	<b>(3.854)</b>	<b>(195.665)</b>	<b>(34.441)</b>	<b>(87.984)</b>	<b>(244.856)</b>	<b>(3.361)</b>	<b>-</b>	<b>(570.409)</b>
<b>Yabancı para çevrim farkları</b>	<b>12.391</b>	<b>107.148</b>	<b>581.952</b>	<b>34.234</b>	<b>13.330</b>	<b>205.661</b>	<b>236</b>	<b>-</b>	<b>954.952</b>
<b>Transferler (*)</b>	<b>-</b>	<b>(200)</b>	<b>164</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.836</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.761</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.597</b>
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>129.928</b>	<b>972.215</b>	<b>4.572.512</b>	<b>135.695</b>	<b>1.055.519</b>	<b>1.446.936</b>	<b>103.575</b>	<b>2.721</b>	<b>8.419.101</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>673.569</b>	<b>3.102.173</b>	<b>4.602.995</b>	<b>106.212</b>	<b>495.267</b>	<b>1.450.281</b>	<b>79.198</b>	<b>525.531</b>	<b>11.035.226</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 17.616 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında diğer maddi olmayan duran varlıklara, yatırım amaçlı gayrimenkullerin 24 TL tutarındaki kısmı ise maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

(\*\*) Amortisman giderlerinin 815.861 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 439.560 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 76.503 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 2.622 TL'lik kısmı diğer gidere ve 546 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir. Amortisman giderlerinin (3.462) TL'lik kısmı stoklar üzerinde kalan amortismandır, 1.721 TL'lik kısmı ise yapılmakta olan yatırımlara yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 120.149 TL (31 Aralık 2017: 104.763 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 515.268 TL (31 Aralık 2017: 398.335 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 18).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve Adel maddi duran varlıklarının toplam 42.289 TL tutarındaki kısmı için satış ve geri kiralama sözleşmesi imzalamış ve bu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmişlerdir (31 Aralık 2017: Adel - 30.716 TL, Çelik Motor - 18.523 TL).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
1 Ocak 2017	679.040	2.862.336	6.686.200	209.633	1.227.321	1.826.547	154.837	240.508	13.886.422
Girişler	11.876	16.583	145.825	18.097	160.339	222.347	12.355	309.465	896.887
Çıkışlar (-)	(4.042)	(1.755)	(216.506)	(41.585)	(39.134)	(181.978)	(5.822)	(38)	(490.860)
Yabancı para çevrim farkları	23.773	176.876	427.579	15.343	5.889	82.580	6.119	17.763	755.922
Transferler (*)	5.726	65.230	217.683	2.524	17.508	55.863	6.594	(389.301)	(18.173)
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>716.373</b>	<b>3.119.270</b>	<b>7.260.781</b>	<b>204.012</b>	<b>1.371.923</b>	<b>2.005.359</b>	<b>174.083</b>	<b>178.397</b>	<b>15.030.198</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
1 Ocak 2017	91.558	576.400	3.157.158	101.252	852.182	874.445	78.500	-	5.731.495
Cari dönem amortismanı (**)	10.528	93.237	403.682	27.693	143.288	280.631	14.855	-	973.914
Çıkışlar (-)	(3.313)	(138)	(205.191)	(33.188)	(33.965)	(171.238)	(2.013)	-	(449.046)
Yabancı para çevrim farkları	6.603	36.587	230.632	9.386	2.991	53.697	1.731	-	341.627
Transferler (*)	-	-	-	73	-	-	-	-	73
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	-	20.303	38.885	442	-	13.196	-	2.721	75.547
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>105.376</b>	<b>726.389</b>	<b>3.625.166</b>	<b>105.658</b>	<b>964.496</b>	<b>1.050.731</b>	<b>93.073</b>	<b>2.721</b>	<b>6.673.610</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>610.997</b>	<b>2.392.881</b>	<b>3.635.615</b>	<b>98.354</b>	<b>407.427</b>	<b>954.628</b>	<b>81.010</b>	<b>175.676</b>	<b>8.356.588</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 18.356 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında haklara, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların 110 TL tutarındaki kısmı ise maddi duran varlıklar altında taşıtlara transfer edilmiştir.

(\*\*) Amortisman giderlerinin 570.121 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 328.354 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 59.512 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 12.356 TL'lik kısmı diğer gidere ve 484 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir. Amortisman giderlerinin 1.808 TL'lik kısmı stoklar üzerinde kalan amortismandır, 1.279 TL'lik kısmı ise yapılmakta olan yatırımlara yansıtılmaktadır.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
<b>1 Ocak 2018</b>	<b>8.378.797</b>	<b>1.352.039</b>	<b>426.149</b>	<b>432.925</b>	<b>10.589.910</b>
Girişler	-	-	-	110.539	110.539
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	-	54.411	13.969	68.380
Çıkışlar (-)	-	-	-	(5.390)	(5.390)
Yabancı para çevrim farkları	847.875	183.115	84.352	31.343	1.146.685
Transferler (*)	-	-	-	17.616	17.616
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>9.226.672</b>	<b>1.535.154</b>	<b>564.912</b>	<b>601.002</b>	<b>11.927.740</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
<b>1 Ocak 2018</b>	-	19.224	-	227.073	246.297
Cari dönem itfa payı (**)	-	32	-	58.496	58.528
Çıkışlar (-)	-	-	-	(2.661)	(2.661)
Yabancı para çevrim farkları	-	20	8.459	15.182	23.661
Değer düşüklüğü	-	289.233	103.894	-	393.127
<b>31 Aralık 2018</b>	-	<b>308.509</b>	<b>112.353</b>	<b>298.090</b>	<b>718.952</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.226.672</b>	<b>1.226.645</b>	<b>452.559</b>	<b>302.912</b>	<b>11.208.788</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 17.616 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(\*\*) İtfa paylarının 15.101 TL'lik kısmı satışların maliyetine, 5.962 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 35.348 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 419 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir. İtfa paylarının 118 TL'lik kısmı stoklar üzerinde ve 1.580 TL'lik kısmı yapılmakta olan yatırımlar üzerinde kalan amortismandır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar <sup>(***)</sup>	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2017	8.127.529	1.199.378	379.539	353.633	10.060.079
Girişler	-	-	-	54.818	54.818
Çıkışlar (-)	-	-	-	(7.675)	(7.675)
Yabancı para çevrim farkları	251.268	152.661	46.610	13.793	464.332
Transferler <sup>(*)</sup>	-	-	-	18.356	18.356
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>8.378.797</b>	<b>1.352.039</b>	<b>426.149</b>	<b>432.925</b>	<b>10.589.910</b>
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2017	-	27	-	176.126	176.153
Cari dönem itfa payı <sup>(**)</sup>	-	25	-	46.672	46.697
Çıkışlar (-)	-	-	-	(3.977)	(3.977)
Yabancı para çevrim farkları	-	3	-	7.807	7.810
Değer düşüklüğü	-	19.169	-	445	19.614
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>-</b>	<b>19.224</b>	<b>-</b>	<b>227.073</b>	<b>246.297</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>8.378.797</b>	<b>1.332.815</b>	<b>426.149</b>	<b>205.852</b>	<b>10.343.613</b>

<sup>(\*)</sup> Maddi duran varlıkların 18.356 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.<sup>(\*\*)</sup> İtfa paylarının 15.469 TL'lik kısmı satışların maliyetine, 4.467 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 25.637 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 575 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 175 TL'lik kısmı diğer giderlere dahil edilmiştir. İtfa paylarının 115 TL'lik kısmı stoklar üzerinde ve 259 TL'lik kısmı yapılmakta olan yatırımlar üzerinde kalan amortismandır.<sup>(\*\*\*)</sup> Not 2'de detayları açıklanan düzeltme sonucunda 161.272 TL geriye dönük olarak düzeltilmiştir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 15 - ŞEREFİYE**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	1.834.897	1.669.307
İşletme birleşmesi sonucu kaydedilen (Not 3)	3.511.284	-
Yabancı para çevrim farkları	545.374	165.590
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>5.891.555</b>	<b>1.834.897</b>

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	İçecek	Otomotiv	Toplam
<b>2018</b>	<b>5.888.494</b>	<b>3.061</b>	<b>5.891.555</b>
2017	1.831.836	3.061	1.834.897

**NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin Bursa, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara, Mersin, İzmir ve Mahmutiye üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 205.441 TL (31 Aralık 2017: 205.441 TL) yatırım gerçekleşmiş olup, toplamda sağlanacak vergi avantaj tutarı 41.209 TL (31 Aralık 2017: 39.198 TL) ve teşvik belgesi tarihinden itibaren hesaplanan toplam vergi indirimi 2.119 TL'dir (31 Aralık 2017: 2.119 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun AR-GE faaliyetlerine ilişkin 2018 yılı içinde TÜBİTAK kaynaklı tahsil edilen nakit destek 485 TL tutarındadır (31 Aralık 2017: 675 TL). Anadolu Isuzu'nun 2018 yılı içinde AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanabileceği AR-GE indirimi tutarı 101.193 TL'dir. 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 sayılı AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'un 35. Maddesinde yapılan değişiklik uyarınca AR-GE harcamalarına ilişkin yararlanılacak AR-GE indirim oranı %40'tan %100'e yükseltilmiştir (31 Aralık 2017: 41.480 TL). Anadolu Isuzu, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na yapılan inceleme neticesinde Anadolu Isuzu'ya 3 Haziran 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir. Anadolu Isuzu, sahip olduğu yatırım teşvik belgesine istinaden 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla toplam 5.607 TL harcama yapmış olup Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında %20 yatırıma katkı oranı ve %50 indirimli kurumlar vergisi teşvikinden yatırımın elde edilen gelire etkisi oranında faydalanabilecektir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un 2014 yılında taşınmış olduğu yeni fabrika binasının inşaatı ve maddi duran varlık yatırımlarının 31.886 TL tutarındaki kısmı, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu yatırım tebliği kapsamında olup, yatırım teşvik belgesinde yer alan yatırımın katkı oranı %15'dir. Anadolu Motor, söz konusu teşviğin 5.657 TL tutarındaki kısmını kurumlar vergisinden mahsup ederek kullanmış, kalan 26.229 TL tutarındaki kısım üzerinden 3.934 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamış olup, söz konusu yatırım teşviki sınırsız ömürlüdür (31 Aralık 2017: 26.229 TL, ertelenmiş vergi: 3.934 TL).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER****17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	72.070	64.692
Personele ödenecek ücretler	42.788	29.814
	<b>114.858</b>	94.506

**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Kısa vadeli</b>	<b>130.899</b>	127.731
Prim karşılıkları	47.531	58.784
İzin karşılığı	47.866	28.408
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	34.848	38.087
Toplu iş sözleşmesi ücret farkı karşılıkları	-	2.452
Kıdem tazminatı karşılığı	654	-
<b>Uzun vadeli</b>	<b>192.358</b>	167.865
Kıdem tazminatı karşılığı	182.070	157.904
Teşvik planı karşılığı	10.288	9.961
	<b>323.257</b>	295.596

Prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	58.784	66.011
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	117.337	139.603
Ödemeler (-)	(163.158)	(150.989)
Yabancı para çevrim farkı	11.341	4.159
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	23.227	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>47.531</b>	58.784

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)****17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	157.904	146.065
Faiz gideri	5.428	7.527
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	47.800	29.462
Ödemeler (-)	(34.079)	(33.984)
Aktüeryal kayıplar	5.387	8.834
Yabancı para çevrim farkı	284	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>182.724</b>	<b>157.904</b>

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	9.961	9.332
Faiz gideri	334	831
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	23.405	18.749
Ödemeler (-)	(23.412)	(19.496)
Aktüeryal kayıplar	-	543
Yabancı para çevrim farkı	-	2
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>10.288</b>	<b>9.961</b>

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan 4.604 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2017: 9.282 TL).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)****17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)****Kıdem Tazminatı Karşılıkları**

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 5,434 TL/yıl ve 4,732 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı – yıllık %4,13-%4,46 aralığındadır (31 Aralık 2017: %2,95-%4,55).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6,018 TL tavan tutarı (1 Ocak 2018: 5,002 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

**17.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Dava karşılıkları	<b>18.698</b>	9.452
Garanti karşılıkları (*)	<b>11.434</b>	13.429
Diğer karşılıklar	<b>19.642</b>	1.007
	<b>49.774</b>	23.888

(\*) Şirket’in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu’nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket’in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
1 Ocak bakiyesi	<b>13.429</b>	13.595
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	<b>10.433</b>	13.787
Ödemeler (-)	<b>(12.428)</b>	(13.953)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>11.434</b>	13.429

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - TAAHHÜTLER**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin RUR	Orjinal para birimi bin UAH	Orjinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
<b>31 Aralık 2018</b>								
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>1.649.692</b>	313.751	181.375	30.877	27	42.879	2.667.000	86.307
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>930.515</b>	6.360	58.500	85.121	-	-	2.222.331	18.987
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	<b>231.419</b>	14.559	23.704	15.288	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>231.419</b>	14.559	23.704	15.288	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2.811.626</b>	334.670	263.579	131.286	27	42.879	4.889.331	105.294

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)**

31 Aralık 2017	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR	Orjinal para birimi bin RUR	Orjinal para birimi bin UAH	Orjinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.427.757	410.566	189.170	42.857	3.275	40.952	2.667.000	13.281
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	701.877	-	59.498	96.165	-	-	468.836	27.202
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	124.370	12.609	29.630	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	124.370	12.609	29.630	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.254.004	423.175	278.298	139.022	3.275	40.952	3.135.836	40.483

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla %1,1'dir (31 Aralık 2017: %0,7).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 4,5 Milyon ABD Doları tutarındaki şekerini Nisan 2019, 25,3 Milyon ABD Doları tutarındaki şekerini Aralık 2019 ve 17 Milyon ABD Doları tutarındaki resini Kasım 2019 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır.

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

Şirket; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve para birimi kontrolü), yasalarla ceza kesme ve faiz oranı uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratabilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 95.950 Bin ABD Doları'dır.

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi 71.111 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 23.704 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2017: 88.889 bin ABD Doları). Şirket Aslancık'ın 23.364 Bin EURO tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bakiyesi 23.364 Bin EURO olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 7.788 Bin EURO'dur.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'nin (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kuru ile çevrilmiş ve 12.416 TL (Not 20.4) karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır. 2011 yılında Day ile Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ancak mevcut hissedarlık sözleşmesi uyarınca gerekli onayların alınması, Türkmenistan kanunları uyarınca yapılması gereken hisse devri ve dolayısıyla da ilgili hisse devir bedeli ödemesi henüz gerçekleşmemiştir (31 Aralık 2017: 8.902 TL) (Not 20.4).

European Refreshments (ER) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Al Waha satın alımı tamamlandıktan sonra yürürlüğe giren ve 31 Aralık 2016 ile 2021 tarihleri arasında geçerli olan, ER'nin sahibi olduğu %19,97 (31 Aralık 2017 itibarıyla %19,97) Waha B.V. hissesini CCI'ye satma opsiyonu (CCI'nin satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Söz konusu hisse satış opsiyonu, Grup'un konsolide finansal tablolarında yükümlülük olarak kaydedilmiştir. Anlaşma hükümlerine göre rayiç değeri 198.020 TL olan satın alma yükümlülüğü, bir sonraki dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan faiz ve vergi öncesi kâr tahminleri esas alınarak, anlaşmada belirtilen koşullara göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2017: 117.572 TL).

Kredili satışlarda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün, imzalamış olduğu garantörlük sözleşmelerine istinaden, Kartal Gayrimenkul, müşterinin kredi ödemelerini zamanında ve sözleşme koşullarına uygun olarak yerine getirmemesi durumunda, ilgili bankaya ödenmemiş taksitleri ve muaccel hale gelmemiş diğer tüm taksitleri faizi ve masrafları ile birlikte ödemeyi taahhüt etmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün garantörlük sözleşmelerinde taahhüt ettiği toplam limit 249.000 TL'dir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla temerrüde düşen kredi taksiti bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu AND Pastel konut projesine ilişkin satış vaadi sözleşmelerine istinaden Kartal Gayrimenkul'ün ilgili taşınmazı teslimde gecikmesi halinde, gecikme tahmin edilen teslim tarihini 180 günü aşarsa alıcının o tarihe kadar sözleşmeye istinaden ödemiş olduğu bedelin %0,1'i oranında aylık gecikme cezasını Kartal Gayrimenkul ödemek zorundadır. Bu yükümlülük mücbir sebepler dışında geçerlidir. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Kartal Gayrimenkul'ün ödemiş olduğu gecikme cezası bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

##### 19.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler	416.100	339.445
Verilen sipariş avansları	152.752	121.803
	<b>568.852</b>	461.248

##### 19.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Peşin ödenen giderler	410.447	300.576
Verilen sipariş avansları	14.758	54.312
	<b>425.205</b>	354.888

#### NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### 20.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	328.683	414.094
Devreden KDV	549.577	438.261
Diğer dönen varlıklar	73.885	21.789
	<b>952.145</b>	874.144

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

**Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Dönen Varlıklar**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
<b>Maliyet</b>		
Dönem başı bakiyesi	<b>420.585</b>	374.985
Girişler	<b>490.911</b>	403.389
Çıkışlar	<b>(1.280.172)</b>	(921.145)
Transferler	<b>718.275</b>	563.356
Yeniden değerlendirme azalışları	<b>(17.463)</b>	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>332.136</b>	420.585
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
Dönem başı bakiyesi	<b>6.491</b>	5.386
Cari dönem amortismanı (*)	<b>94</b>	94
Çıkışlar	<b>(57.650)</b>	(52.299)
Transferler	<b>54.518</b>	53.310
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3.453</b>	6.491
<b>Net defter değeri</b>	<b>328.683</b>	414.094

(\*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

**20.2 Diğer Duran Varlıklar**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	<b>1.302.368</b>	1.715.251
Devreden KDV ve diğer vergiler	<b>81.584</b>	66.038
Diğer duran varlıklar	<b>18.654</b>	27
	<b>1.402.606</b>	1.781.316

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan duran varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

**Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Duran Varlıklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Maliyet</b>		
Dönem başı bakiyesi	1.795.616	1.532.948
Girişler	176.296	826.207
Transferler (Not 20.1) (**)	(718.275)	(563.539)
Yeniden değerlendirme artışları	138.061	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.391.698</b>	1.795.616
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
Dönem başı bakiyesi	80.365	71.094
Cari dönem amortismanı (*)	63.483	62.654
Transferler (Not 20.1) (**)	(54.518)	(53.383)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>89.330</b>	80.365
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.302.368</b>	1.715.251

(\*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

(\*\*) 31 Aralık 2017 itibarıyla 110 TL tutarındaki kiralama faaliyetinde kullanılan duran varlık maddi duran varlıklar altında taşıtlara transfer edilmiştir.

**20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer borçlar	24.116	15.315
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	12.416	8.902
	<b>36.532</b>	24.217

**20.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	198.020	117.572
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	63.933	46.477
Diğer	8.355	1.463
	<b>270.308</b>	165.512

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER****21.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan avanslar (*)	<b>392.276</b>	432.937
Diğer ertelenmiş gelirler	<b>86.829</b>	48.105
	<b>479.105</b>	481.042

(\*) Alınan avans tutarının 323.474 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklarından gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren AND Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam etmekte olan konut projesine ilişkin ön satışlar karşılığında alınan bakiye olup, tamamı nakit olarak tahsil edilmiştir (31 Aralık 2017: 307.011 TL nakit, 43.786 TL senet).

**21.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer ertelenmiş gelirler	<b>27.580</b>	21.508
	<b>27.580</b>	21.508

**NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR****Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedelliyledir):

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	<b>243.534.518</b>	<b>243.535</b>	182.000.000	182.000
- Sermaye artışı	-	-	61.534.518	61.535
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>243.534.518</b>	<b>243.535</b>	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özlhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özlhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özlhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)****Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (devamı)**

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	<b>243.534.518</b>	<b>100,00</b>	

**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları**

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir kârın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kâr tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kâr tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)**

Şirket'in 2018 yılına ilişkin dağıtılabilir dönem kârı bulunmamakta olup, yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 1.652.795 TL'dir.

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	<b>909.511</b>	909.511
- Yasal yedekler	<b>89.844</b>	89.844
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	<b>819.667</b>	819.667

(\*) Grup'un toplam 819.667 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)****Geçmiş Yıllar Kârları**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kârları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sermaye yedekleri	2.422	2.422
Olağanüstü yedekler	1.600.425	1.625.425
Diğer kâr yedekleri	5.119	5.119
Geçmiş yıllar kârları	859.880	611.385
	<b>2.467.846</b>	<b>2.244.351</b>

**Kontrol Gücü Olmayan Paylar**

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

**NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yurt içi gelirler	11.141.416	9.521.145
Yurt dışı gelirler	12.839.839	7.642.541
<b>Toplam Satış Gelirleri, net</b>	<b>23.981.255</b>	<b>17.163.686</b>
<b>Satışların Maliyeti (-)</b>		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	12.984.090	9.398.421
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	898.935	652.419
Personel giderleri	795.086	587.778
İşletme ve haberleşme giderleri	428.137	254.558
Diğer giderler	932.076	684.112
<b>Toplam Satışların Maliyeti</b>	<b>16.038.324</b>	<b>11.577.288</b>
<b>Brüt Kâr</b>	<b>7.942.931</b>	<b>5.586.398</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	817.155	615.122
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	420.751	162.576
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	111.851	85.490
Kira giderleri	90.489	60.439
Vergi, resim ve harçlar	81.950	29.869
İşletme ve haberleşme giderleri	40.867	24.600
Sigorta giderleri	19.371	17.162
Bakım ve onarım giderleri	13.734	16.593
Diğer giderler	230.249	164.282
	<b>1.826.417</b>	<b>1.176.133</b>
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Reklam ve promosyon giderleri	1.282.965	938.193
Nakliye ve dağıtım giderleri	1.218.564	686.542
Personel giderleri	801.825	623.901
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	445.522	332.821
Tamir ve bakım giderleri	50.269	37.541
Kira giderleri	46.842	36.775
İşletme ve haberleşme giderleri	45.454	34.927
Diğer giderler	309.214	250.331
	<b>4.200.655</b>	<b>2.941.031</b>

**NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Amortisman giderleri ve itfa payları</b>		
Satışların maliyeti	898.935	652.419
Pazarlama giderleri	445.522	332.821
Genel yönetim giderleri	111.851	85.490
Diğer faaliyet giderleri	6.952	16.048
Araştırma ve geliştirme giderleri	965	1.059
	<b>1.464.225</b>	<b>1.087.837</b>

Amortisman gideri ve itfa paylarının 3.301 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, (3.344) TL tutarındaki kısmı ise stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2017 itibarıyla sırasıyla 1.538 TL ve 1.923 TL).



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)**

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
<b>Personel giderleri</b>		
Genel yönetim giderleri	<b>817.155</b>	615.122
Pazarlama giderleri	<b>801.825</b>	623.901
Satışların maliyeti	<b>795.086</b>	587.778
Araştırma ve geliştirme giderleri	<b>1.212</b>	1.317
	<b>2.415.278</b>	1.828.118

**NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER****26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	<b>301.611</b>	149.434
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	<b>51.556</b>	32.433
Kira gelirleri	<b>24.119</b>	14.232
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	<b>17.527</b>	7.702
Sigorta gelirleri	<b>2.693</b>	2.638
Diğer	<b>293.406</b>	170.515
	<b>690.912</b>	376.954

**26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	<b>389.764</b>	161.061
Bağış giderleri	<b>44.868</b>	6.749
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	<b>36.222</b>	25.246
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	<b>12.963</b>	12.348
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	<b>6.952</b>	16.048
Diğer	<b>140.896</b>	76.457
	<b>631.665</b>	297.909

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER****27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Önceki dönemde diğer kapsamlı giderde muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının kâr veya zarar tablosuna transferi	169.937	-
Maddi duran varlık satış kârı	118.323	34.785
Kira gelirleri	3.899	4.525
Temettü gelirleri	15	17
İş ortaklığı satış kârı (*)	-	21.280
Bağlı ortaklık tasfiye kârı	-	19.145
	<b>292.174</b>	<b>79.752</b>

(\*) Grup'un Ana Gıda şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış olup, toplam 55.622 TL tutarındaki satış bedeli nakden tahsil edilmiştir. Mevcut durum itibarıyla Grup'un Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır.

**27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	103.894	19.614
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	27.597	75.547
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	25.132	13.483
Maddi duran varlıkların yeniden yerleşimine ilişkin harcamalar	15.706	-
Maddi olmayan duran varlık çıkışı	57	-
Menkul kıymet satış zararı	-	41
Diğer	805	6.830
	<b>173.191</b>	<b>115.515</b>

**NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kur farkı geliri	3.188.014	1.155.186
Faiz geliri	354.203	176.175
Türev işlem gelirleri	46.792	438
	<b>3.589.009</b>	<b>1.331.799</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kur farkı gideri	4.380.608	2.144.756
Faiz giderleri	1.243.994	623.220
Türev işlemlerden oluşan gider	17.090	2.312
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirme gideri	-	8.431
Diğer giderler	70.681	39.924
	<b>5.712.373</b>	<b>2.818.643</b>

**NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %22’dir (2017: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 (2017: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 oranı ile geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. Bu Kanunun 89’uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “İstisnalar” başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75’lik istisna %50’ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluşturulan yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

**30.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	189.152	132.368
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(18.036)	(7.826)
<b>Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı</b>	<b>171.116</b>	<b>124.542</b>

**30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri**

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ertelenmiş vergi varlığı	1.148.241	551.155
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(2.096.149)	(1.915.078)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>	<b>(947.908)</b>	<b>(1.363.923)</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2017	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2018
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(2.180.213)	(208.725)	(2.388.938)
Taşınan vergi zararı	646.038	403.300	1.049.338
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	36.566	19.195	55.761
Stoklar	73.861	7.443	81.304
Yatırım indirimi	51.827	14.086	65.913
Alacak ve borçlar	28.873	166.625	195.498
Türev ürünler	(28.448)	13.465	(14.983)
Diğer	7.573	626	8.199
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(1.363.923)</b>	<b>416.015</b>	<b>(947.908)</b>
İşletme birleşmesi yoluyla eklenen	-	(338.436)	-
Yabancı para çevrim farkı	-	169.639	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(299.700)	-
	<b>(1.363.923)</b>	<b>(52.482)</b>	<b>(947.908)</b>

**30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri**

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2016	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(2.163.627)	(16.586)	(2.180.213)
Taşınan vergi zararı	506.843	139.195	646.038
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	15.808	20.758	36.566
Stoklar	87.552	(13.691)	73.861
Yatırım indirimi	32.426	19.401	51.827
Alacak ve borçlar	77.191	(48.318)	28.873
Türev ürünler	(31.322)	2.874	(28.448)
Diğer	18.270	(10.697)	7.573
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(1.456.859)</b>	<b>92.936</b>	<b>(1.363.923)</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	37.947	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(15.442)	-
	<b>(1.456.859)</b>	<b>115.441</b>	<b>(1.363.923)</b>

Ertelenmiş vergiye konu olan Efes Moscow, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Coca-Cola Beverages Pakistan Limited vergi zararları vergi kanunları gereği süresiz olarak taşınabilmektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)****30.3 Vergi Gideri**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dönem vergi gideri (-)	(272.509)	(166.657)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(52.482)	115.441
	(324.991)	(51.216)
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)</b>	<b>(548.980)</b>	156.853
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	515.224	(135.907)
<b>Vergilendirilebilir kâr</b>	<b>(33.756)</b>	20.946
Ana şirketin kullandığı oran %22 (2017: %20)	7.426	(4.189)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin vergisi	129	(17.479)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	15.928	21.351
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(7.026)	(10.697)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(28.456)	(13.472)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(37.846)	(15.246)
7143 sayılı kanun uyarınca yapılan matrah artırımı etkisi	(126.901)	-
Ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen gelirlerin etkisi	(12.459)	-
Taşınan vergi zararlarının iptali	(69.578)	(1.484)
Diğer	(66.208)	(10.000)
	(324.991)	(51.216)

**NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net dönem (zararı) kârı	(1.114.055)	(130.050)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	(4,57)	(0,53)
<b>- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)</b>	<b>(4,57)</b>	<b>(0,53)</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI****32.1 İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Migros Grup Şirketleri (1) <sup>(*)</sup>	<b>207.907</b>	176.493
Anadolu Landini (1)	<b>52.243</b>	74.613
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) (1)	<b>1.917</b>	1.250
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (4)	<b>1.371</b>	1.207
Diğer	<b>10.491</b>	6.026
	<b>273.929</b>	259.589

<sup>(\*)</sup> Migros Grup Şirketleri Migros, 31 Ağustos 2018 itibarıyla Migros ile birleşen Kipa Ticaret A.Ş., Sanal Merkez Ticaret A.Ş., Ramstore Kazakistan LLC, Ramstore Macedonia DOO ve Ramstore Bulgaria E.A.D. şirketlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 20.595 TL ilişkili taraflardan diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

**32.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar**

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Anadolu Landini (1)	<b>6.142</b>	-
Migros Grup Şirketleri (1)	<b>651</b>	657
Diğer	<b>554</b>	69
	<b>7.347</b>	726

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

(1) İş ortaklığı

(2) İş ortaklıkları üzerinden sahip olunan şirketler

(3) Şirket'in hissedarı

(4) Diğer

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)****32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2017: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Mal ve hizmet satışları, net</b>		
Migros Grup Şirketleri (1)	624.434	523.954
Anadolu Landini (1)	10.383	68.011
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürün. San. Ve Tic. A.Ş. (1)	6.732	3.868
Anadolu Efes Spor Kulübü (4)	3.595	3.264
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (4)	1.863	2.080
Diğer	4.087	2.078
	<b>651.094</b>	<b>603.255</b>
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
<b>Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler</b>		
Anadolu Efes Spor Kulübü (4)	63.741	51.033
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (4)	42.973	5.819
Migros Grup Şirketleri (1)	7.572	5.937
Diğer	2.354	4.275
	<b>116.640</b>	<b>67.064</b>
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
<b>Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)</b>		
Anadolu Landini (1)	11.298	882
Migros Grup Şirketleri (1)	454	221
Diğer	506	420
	<b>12.258</b>	<b>1.523</b>

(1) İş ortaklığı

(2) İş ortaklıkları üzerinden sahip olunan şirketler

(3) Şirket'in hissedarı

(4) Diğer

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)****32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)***Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler*

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	<b>95.451</b>	61.772
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	<b>5.719</b>	1.422
<b>Toplam kazançlar</b>	<b>101.170</b>	63.194
<b>SGK işveren payı</b>	<b>2.256</b>	1.390

*Diğer*

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 42.973 TL'dir (31 Aralık 2017: 5.831 TL).

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları**

## Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanılmakta olan asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

**Kredi Riski**

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>273.929</b>	<b>2.746.581</b>	<b>20.595</b>	<b>175.708</b>	<b>5.082.836</b>	<b>186.177</b>	<b>228.315</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	66.023	1.600.356	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	269.207	2.510.725	20.595	164.526	5.082.836	186.177	228.315
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	4.722	233.448	-	11.182	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	81.695	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	2.408	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	134.309	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(131.901)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.408	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2017	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	259.589	2.055.465	-	133.636	5.733.309	95.093	160.371
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	63.086	1.469.356	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	256.126	1.865.831	-	133.636	5.733.309	95.093	160.371
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.463	193.651	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	98.376	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(4.017)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	65.907	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(69.925)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(4.017)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

<b>31 Aralık 2018</b>			
	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>Diğer taraf</b>	<b>Bankalardaki mevduat</b>
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	<b>160.446</b>	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	<b>46.416</b>	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	<b>13.478</b>	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	<b>13.108</b>	-	-
<b>31 Aralık 2017</b>			
	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>Bankalardaki mevduat</b>
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	149.740	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	29.171	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.111	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	8.629	-	-

**Yabancı Para Riski**

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		<b>31 Aralık 2017 döviz alış kuru</b>	<b>Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru</b>	<b>31 Aralık 2018 döviz alış kuru</b>
ABD Doları/TL	Türkiye	3,7719	4,8301	5,2609
EURO/TL	Türkiye	4,5155	5,6789	6,0280

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

#### Yabancı Para Riski (devamı)

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Efes Breweries International N.V.'nin Not 3'te belirtilen işletme birleşmesini müteakip devraldığı 361.501 TL tutarı karşılığında RUB cinsinden hissedar kredisinden doğan alacağının kur riskinden korunmak amacıyla 12 Nisan 2018 tarihinde çapraz kur swap sözleşmesi yapmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla 16 Ocak 2018 tarihinde, nominal değeri 219.135 TL olan 150 Milyon ABD Doları tutarında ve 19 Eylül 2024 vadeli, yapılandırılmış çapraz kur swap sözleşmesi aracılığıyla türev finansal araçları kullanmaya başlamıştır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

Şirket, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla 5 Aralık 2018, 7 Aralık 2018 ve 21 Aralık 2018 tarihlerinde nominal değeri toplam 150.900 TL olan 25 Milyon EURO tutarında ve 12 Mayıs 2021 vadeli, döviz swap sözleşmesi aracılığıyla türev finansal araçları kullanmaya başlamıştır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

<b>31 Aralık 2018</b>	<b>TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)</b>	<b>Bin ABD Doları</b>	<b>Bin EURO</b>	<b>Diğer TL</b>
1. Ticari alacaklar	240.047	13.633	21.269	40.116
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.931.627	311.073	34.710	85.871
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	10.362	-	1.719	-
3. Diğer	27.750	1.187	3.547	126
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.209.786</b>	<b>325.893</b>	<b>61.245</b>	<b>126.113</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	4.564	201	580	10
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>4.564</b>	<b>201</b>	<b>580</b>	<b>10</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>2.214.350</b>	<b>326.094</b>	<b>61.825</b>	<b>126.123</b>
10. Ticari borçlar	894.599	105.085	34.098	136.216
11. Finansal yükümlülükler	3.669.836	116.730	506.922	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	5.565	199	750	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	16.655	2.454	373	1.499
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>4.586.655</b>	<b>224.468</b>	<b>542.143</b>	<b>137.715</b>
14. Ticari borçlar	5.338	-	885	3
15. Finansal yükümlülükler	7.978.335	1.239.021	242.198	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	198.023	37.641	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>8.181.696</b>	<b>1.276.662</b>	<b>243.083</b>	<b>3</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>12.768.351</b>	<b>1.501.130</b>	<b>785.226</b>	<b>137.718</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>6.089.083</b>	<b>761.079</b>	<b>345.906</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	6.195.353	781.279	345.906	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	106.270	20.200	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(4.464.918)</b>	<b>(413.957)</b>	<b>(377.495)</b>	<b>(11.595)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(10.381.999)</b>	<b>(1.136.329)</b>	<b>(728.874)</b>	<b>(10.232)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	147.197	16.704	17.638	4.546
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.790.344	961.386	33.370	13.409
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	44.691	1.378	8.070	3.053
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	3.982.232	979.468	59.078	21.008
5. Ticari alacaklar	1.328	352	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	6.149	494	949	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	7.477	846	949	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	3.989.709	980.314	60.027	21.008
10. Ticari borçlar	498.100	38.551	59.634	83.412
11. Finansal yükümlülükler	4.313.879	646.269	415.507	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	865	-	192	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	29.138	3.754	3.317	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	4.841.982	688.574	478.650	83.412
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	7.743.162	1.347.116	589.519	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	117.574	31.171	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	7.860.736	1.378.287	589.519	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	12.702.718	2.066.861	1.068.169	83.412
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	618.327	709	136.342	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	618.327	709	136.342	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(8.094.682)	(1.085.838)	(871.800)	(62.404)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(8.617.137)	(1.053.494)	(1.013.844)	(65.457)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	<b>2018</b>	2017
Toplam İhracat Tutarı	<b>1.145.926</b>	438.702
Toplam İthalat Tutarı	<b>4.500.623</b>	3.353.015
<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2018 (*)</b>		
	<b>Kâr/(zarar)</b>	<b>Kâr/(zarar)</b>
	<b>Yabancı paranın</b>	<b>Yabancı paranın</b>
	<b>değer kazanması</b>	<b>değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(618.174)	618.174
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	400.396	(400.396)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(217.778)</b>	<b>217.778</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(436.065)	436.065
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	208.512	(208.512)
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(227.553)</b>	<b>227.553</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(1.159)	1.159
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(1.159)</b>	<b>1.159</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(446.490)</b>	<b>446.490</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2017 (*)		
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(409.835)	409.835
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	267	(267)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(409.568)	409.568
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(455.226)	455.226
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	61.565	(61.565)
6- EURO net etki (4+5)	(393.661)	393.661
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(6.239)	6.239
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(6.239)	6.239
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(809.468)</b>	<b>809.468</b>

(\*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

**Yurtdışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki EBI'deki (Anadolu Efes'in yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvil 1 Ocak 2018, 100 Milyon EURO tutarındaki kredileri ise 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCİ Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 281 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıklarından Hollanda'da mukim olan EBI'deki (Anadolu Efes'in yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, tamamı EURO cinsinden olan 253 Milyon EURO tutarındaki kredilerini 1 Nisan 2018 tarihinden itibaren riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir. Şirket'in risk politikasındaki değişiklik sebebiyle 253 Milyon EURO tutarındaki kredilerinin 100 Milyon EURO tutarındaki kısmının 5 Aralık 2018 tarihinden itibaren yurtdışındaki işletmelerde bulunan net yatırımlardan doğan finansal riskin korunması amacıyla kullanılmasına son verilmiştir. İlgili 100 Milyon EURO tutarındaki kredi için riskten korunma amaçlı farklı türev enstrümanlar kullanılmasına karar verilmiştir.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurtdışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk (devamı)**

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 1.520.855 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 1.192.092 TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir (31 Aralık 2017: Yoktur).

**Faiz Riski**

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup uluslararası piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla 43 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile ilgili olarak vadeli faiz oranı değişimi sözleşmesine taraf olmuştur (31 Aralık 2017: 43 Milyon ABD Doları).

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

<b>Faiz pozisyonu tablosu</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	<b>4.271.660</b>	5.184.586
Finansal yükümlülükler	<b>11.527.925</b>	10.954.408
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	<b>4.125.781</b>	3.158.112

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2019 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
Faiz artışı	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
%1 artış	<b>(10.221)</b>	(7.853)

**Likidite Riski**

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Likidite Riski (devamı)****31 Aralık 2018**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>20.179.468</b>	<b>22.817.049</b>	<b>6.647.731</b>	<b>5.410.160</b>	<b>7.570.476</b>	<b>3.188.682</b>
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	15.653.706	18.287.235	3.059.924	4.679.496	7.366.253	3.181.562
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	4.200.468	4.204.520	3.472.949	718.248	6.203	7.120
Satış opsiyon yükümlülüğü	210.436	210.436	-	12.416	198.020	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	114.858	114.858	114.858	-	-	-

**31 Aralık 2017**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	16.600.284	18.197.875	3.799.478	4.557.789	6.695.871	3.144.737
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	14.112.520	15.709.116	1.712.036	4.309.224	6.543.119	3.144.737
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	2.266.784	2.267.779	1.992.936	239.663	35.180	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	126.474	126.474	-	8.902	117.572	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	94.506	94.506	94.506	-	-	-

**Sermaye Risk Yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### 34.1 Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metotların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yılsonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

##### Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	186.177	-	186.177	-
Türev finansal borçlar	44.393	-	44.393	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	210.436	12.416	-	198.020
	31 Aralık 2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	95.093	-	95.093	-
Türev finansal borçlar	-	-	-	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	126.474	8.902	-	117.572

##### 34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunana kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunana kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

# 31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

#### 34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirene hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunan kalemdaki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, finansal durum tablosunda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kâr veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla CCİ'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 153.639 TL olan, 14.234 tonluk, 4 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: 427 TL). Söz konusu alüminyum swap kontratları nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla CCİ'nin metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunmak için yapmış olduğu herhangi bir opsiyon işlemi bulunmamaktadır (31 Aralık 2017: 216 ton alüminyumun tonunu 1.650 ABD Doları'ndan satın alma hakkını satın aldığı 2 adet opsiyon).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla CCİ'nin, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla 16 Ocak 2018 tarihinde, 150 milyon ABD Doları tutarında ve 19 Eylül 2024 vadeli, yapılandırılmış çapraz kur swap sözleşmesi aracılığıyla gerçekleştirilmiş türev finansal aracı bulunmaktadır. Bu işlem altında spot rayiç değere sahip opsiyon değerleri toplamı 219.135 TL'dir. (31 Aralık 2017: Yoktur).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 18.676 TL (31 Aralık 2017: yoktur) olan, 1.775 tonluk, 21 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu alüminyum swap kontratları nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Efes'in nominal değeri 100.942 TL olan 2 Milyon ABD Doları ve 15 Milyon EURO tutarında döviz forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: Yoktur).

Efes Breweries International N.V.'nin Not 3'te belirtilen işletme birleşmesini müteakip devraldığı RUB cinsinden hissedar kredisinden doğan alacağını kur riskinden korunmak amacıyla 12 Nisan 2018 tarihinde nominal değeri 361.501 TL çapraz kur swap sözleşmesi yapmıştır.

Efes Breweries International N.V., 6 Haziran 2020 vadeli ve değişken faiz oranlı 226.219 TL (43 Milyon ABD Doları eşdeğeri) tutarındaki kredinin faiz riskinden korunmak amacıyla 8 Haziran 2015 tarihinde faiz swap sözleşmesi yapmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla nominal değeri 106.270 TL olan 20,2 Milyon ABD Doları tutarında katılımlı forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in nominal değeri 150.900 TL olan 25 Milyon EURO tutarında döviz swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2017: Bulunmamaktadır).



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)**

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Özet bilanço bilgileri:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Dönen varlıklar	10.289.601	9.097.981
Duran varlıklar	28.636.511	20.431.651
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>38.926.112</b>	29.529.632
Kısa vadeli finansal borçlar	2.355.115	3.045.478
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.424.550	2.773.176
Uzun vadeli finansal borçlar	6.873.565	5.464.012
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.938.876	2.581.371
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>17.592.106</b>	13.864.037
<b>Net varlıklar</b>	<b>21.334.006</b>	15.665.595
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	10.055.334	5.853.895
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>11.278.672</b>	9.811.700
<b>Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
Hasılat	18.689.686	12.732.359
Net dönem kârı	315.110	305.889
Kontrol gücü olmayan paylar	218.228	156.469
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>96.882</b>	149.420
<b>Özet nakit akışı:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2018</b>	31 Aralık 2017
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	2.818.246	2.190.025
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(1.372.787)	(788.653)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(4.115.991)	1.085.374
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	2.027.706	172.436
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>	<b>(642.826)</b>	2.659.182
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5.399.185	2.740.003
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4.756.359</b>	5.399.185

**NOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

1) Şirket'in iş ortaklıklarından Aslancık'ın sermayesi 4 Şubat 2019 tarihinde 63.600 TL tutarında artırılarak 228.600 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışına tüm ortaklar payları oranında katılmış olup, Şirket'in payına düşen sermaye artışı tutarı 21.200 TL'dir.

2) Şirket, %100 oranında iştirak ettiği bağlı ortaklıklarından Anadolu Termik ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşme için 10 Ocak 2019 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunmuş olup, başvuru 8 Şubat 2019 tarihinde onaylanmıştır. Birleşme işlemi 21 Şubat 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

## Diğer Bilgiler

## Diğer Bilgiler

### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Ali Galip Yorgancıoğlu, 01.02.2018



- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

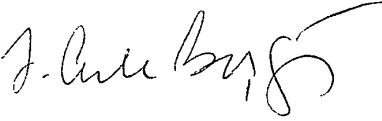


Uğur Bayar, 01.02.2018

## Diğer Bilgiler

### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
  - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
  - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
  - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
  - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Fatma Aslı Başgöz, 01.02.2018

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

*M. Ercan Kumcu*

Mehmet Ercan Kumcu, 01.02.2018

# Diğer Bilgiler

## FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

### 1. Ticaret Sicil Bilgisi

**Ticari Unvanı:** AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

**Mersis:** 0-9450 0453-3100015

**Ticaret Sicil No:** 143399/90907

**Kuruluş Tarihi:** 30.12.1976

**Merkez Adresi:** Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

**Merkez İletişim Bilgileri:** (216) 578 85 00

**İnternet Sitesinin Adresi:** www.anadolugrubu.com.tr

### 2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

### 3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2018 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 6. ve 7. sayfalarında sunulmaktadır.

Şirketimizde, 2014 yılı kârından 2015 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü, 2015 yılı kârından 2016 yılı içerisinde %6,25 nakit temettü, 2016 yılı kârından 2017 yılı içerisinde %28,125 nakit temettü ve 2017 yılı sonunda ilaveten %32,50 nakit temettü dağıtılmıştır. Holding 2018 yılında %10,27 nakit temettü dağıtmıştır.

### 4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 23 ve 29'uncu sayfaları arasında yer almaktadır.

### 5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 18 ve 22'nci sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolara'nın 32 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2018 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 24.922 olup (31.12.2017: 21.811), solo bazda çalışan sayısı ise 131'dir (31.12.2017: 127).

## 6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2018 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 98. ve 109. sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2018 yılı içinde 123.605.271 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	108.330.226
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	12.514.862
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	1.100.000
Oyex Handels GmbH	1.256.821
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	400.000
Coca-Cola İçecek A.Ş.	3.362
<b>Toplam</b>	<b>123.605.271</b>

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

## 7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2018 yılında 69.258.200 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

## 8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde Ar-Ge çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir Ar-Ge politikası bulunmamaktadır.

## 9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2018 yılı içerisinde 1.530.638 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

## 10. Bağışlar

Şirketin 2018 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 44.868.322 TL olup, solo bazda 21.349 TL'dir.

## 11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 07.03.2019 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu. Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2017 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

## Diğer Bilgiler

### 12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 131-133. sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2018 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 24.04.2018 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 36 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.



