



ANADOLU GRUBU

AG Anadolu Grubu Holding Faaliyet Raporu 2017

# İçindekiler

## Genel Bakış

- 2 Anadolu Grubu Birleşmesi
- 6 Kısaca Anadolu Grubu
- 8 Kilometre Taşları
- 10 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 12 Başlıca Faaliyetlerimiz
- 13 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 14 Başlıca Finansal Göstergeler
- 16 Başkan'ın Mesajı
- 18 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 22 Yönetim Kurulu
- 27 Organizasyon Yapısı
- 28 Üst Yönetim

## 2017 Yılında

- 34 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
  - 34 Bira Grubu
  - 38 Meşrubat Grubu
  - 42 Migros Grubu
  - 46 Otomotiv Grubu
  - 54 Perakende Grubu
  - 62 Diğer Şirketler
- 70 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 74 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 80 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

## Kurumsal Yönetim

- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## Finansal Bilgiler

- 98 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 109 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 110 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 113 1 Ocak - 31 Aralık 2017 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## Diğer Bilgiler

- 228 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 230 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

# Anadolu Grubu

## Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



## Anadolu Grubu Birleşmesi

### Güçlü Bir Gelecek

**Biz, Anadolu Grubu olarak sürdürülebilirlik ve kurumsallaşmanın önemine olan inancımızla, Grubumuzu geleceğe taşıyacak ve tarihimizde bir kilometre taşı olarak yerini alacak önemli bir adım attık.**

# Bir

Anadolu Grubu'nun hissedarları

- Yazıcılar Holding A.Ş.,
- Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. (ÖSYAŞ) ve
- Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)

kurucu Yazıcı ve Özilhan ailelerinin eşit oranda temsil ve yönetim hakkı temelinde ve AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. çatısı altında birleşti.

Şeffaflığı, etik değerleri, hesap verilebilirliği yönetim ve icra şeklinde içselleştirerek bugüne gelen Anadolu Grubu, attığı bu kilit adım ile kurumsal

ve hukuki yönetim altyapısını daha da güçlendiriyor; varlığını gelecek nesillere aktararak, paydaşları için değer üretme gücünü daha da pekiştiriyor.

AG Anadolu Grubu Holding bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile faaliyetlerine geniş bir alanda kararlı adımlarla devam edecek.

**Biz, Grubumuzun etkinliğini ve verimliliğini artıracak bu birleşmenin itici gücüyle istikrarla büyümeye, ülkemiz için çalışmaya ve üretmeye; daha “güçlü bir gelecek” için katkı sağlamaya odaklıyız.**



# Birleşme

## Neden Birleştik?

### Gerçekleştirdiğimiz birleşme ile hedeflediklerimiz:

Anadolu Grubu'nun kurumsal yapısını ve genel yönetim ilkelerini her yönüyle daha da güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak

Kontrol ve yapı bakımından Grup çapında sadeleşme ve daha fazla şeffaflık sağlamak

Kurucu ailelerin ortak kontrol ve eşit temsilini netleştirmek

Yeni oluşum ile daha fazla katma değer yaratarak, hissedar değerini geliştirmek

## Nihai Amacımız

**Hissedarlar için değer yaratmak ve değeri artırmak**

## Anadolu Grubu Birleşmesi

### Birleşme Adımları

Yazıcılar Holding A.Ş., ÖSYAŞ ve AEH ile AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (AGHOL) unvanı altında birleşmiştir.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.; Kamil Yazıcı ve Özilhan ailelerinin eşit pay ve eşit oy temsili ile yapılandırılmıştır.

AGHOL yönetim kurulunda, Kamil Yazıcı Ailesini temsilen 4 yönetim kurulu üyesi, Özilhan Ailesini temsilen 4 yönetim kurulu üyesi ve SPK düzenlemeleri gereğince 4 bağımsız üye bulunmaktadır.

Pay grupları A (ödenmiş sermayenin %80'ine sahip olan halka açık nama yazılı hisseler) ve B (ödenmiş sermayenin %20'sine sahip olan halka açık hamiline yazılı hisseler) olarak 4'ten 2'ye düşürülürken, Yönetim Kurulu'nda 12 üyeden 6 üyenin (SPK'nın bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklı kalarak) B Grubu pay sahiplerinin teklif edeceği adaylar arasından seçilmesi yönündeki imtiyaz devam ettirilmiştir.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tüm B Grubu payların yanı sıra bir kısım A Grubu payları elinde tutmaktadır. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait olmayan A Grubu paylar münferit aile hissedarlarına ait kısım ile halka açık kısımdan oluşmaktadır.

### Birleşmenin Kurumsal Yönetime Etkisi

- Ailelerin temsilcileri şirketlerin yönetim kurullarında yer alarak stratejik seviyede katkıda bulunmaktadır.
- Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi için Anadolu Grubu'ndaki şirketlerin yönetim kurullarında ortak kontrol ve eşit temsil hakkı tanınmıştır.
- Bağlı şirketlerin yönetim kurullarının büyük çoğunluğunun profesyonellerden ve/veya bağımsız kişilerden oluşturulması, güçlü profesyonel ve bağımsız bakış açısı sağlamıştır.

- Tüm kilit pozisyonlar için profesyonel operasyonel yönetim yapısı (Holding İcra Başkanı, iş ve fonksiyon başkanları ve tüm genel müdürler) prensibi devam etmektedir.
- Genç nesil aile üyelerine Grup şirketlerinde sınırlı istihdam kontenjanı getirilmiştir.

**Herşey daha  
çevik, daha  
dayanıklı ve daha  
güçlü olmak için...**

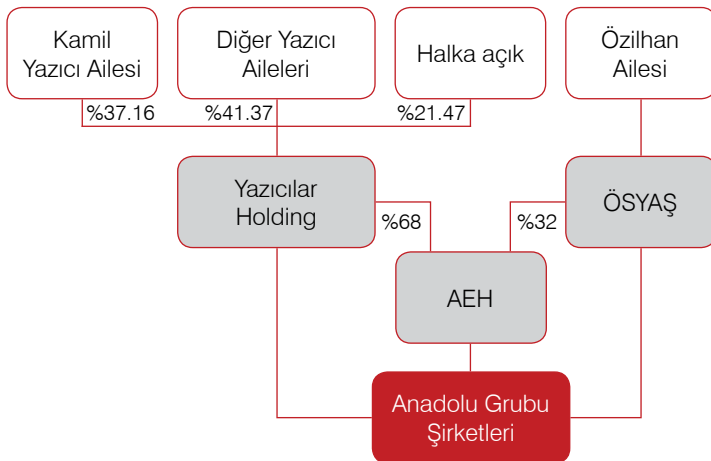
## Birleşme Sonucunda

- Yönetim kontrolünün netleşmesi, Holding yapısında şeffaflığın artması ve Anadolu Efes'in tam konsolidasyonu ile ortaya çıkan güçlü konsolide sonuçlar, finansal piyasalardaki algı ve farkındalığı olumlu yönde geliştirecektir.
- Grubun stratejik hedefleri doğrultusunda Holding düzeyinde daha etkin fon yönetimi sağlanacaktır.
- Tek bir çatı altında yapılanma, yeni yatırım fonlarına ve stratejik ortaklıklara daha kolay erişilmesini sağlayacaktır.
- Halka açık holding düzeyinde, kurumsal yönetim ilkeleri daha iyi uygulama alanı bulacaktır.

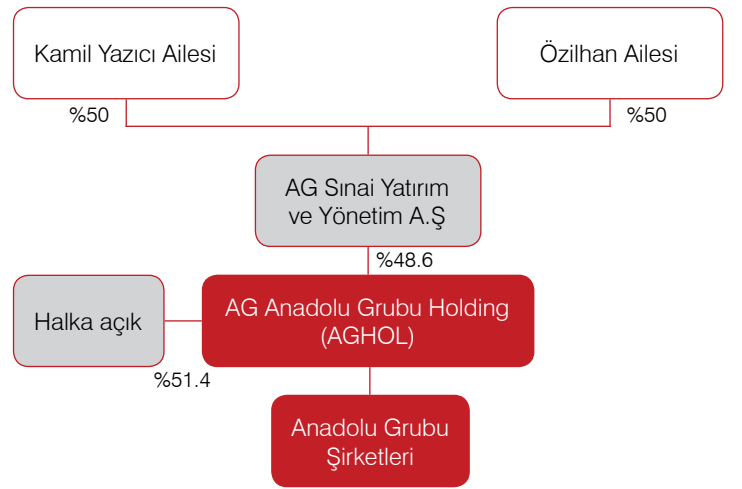


## Birleşme Öncesi ve Sonrası Ortaklık Yapısı

### Birleşme Öncesi



### Birleşme Sonrası - Nihai Aşama



## Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor.

## Küresel bir oyuncu

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

# 1950

### Kuruluş

Yazıcı ve Özlilhan Aileleri tarafından

# 19

### Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Makedonya, Moldova, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

# 9

### Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoran, enerji, gayrimenkul

# 50.000+

### Çalışan

# 59

### Üretim tesisi

# 80

### 'den fazla

### Ülkeye ihracat



Anadolu Grubu, 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kuruldu. 'Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız' olma vizyonu ışığında varlığını geleceğe taşıyan Grup, 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 59 üretim tesisi ve 50 binin üzerinde çalışanıyla faaliyet gösteriyor. Grubun 2017 yılı cirosu 32,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 46,0 milyar TL olmuştur.

Anadolu Grubu, yurt dışında bölgesel oyuncu olarak küreselleşme, ortaklık kültürüne olan bağlılığı ile dünyanın en büyük şirketleri ile ortaklıklar kurma ve markalı tüketici ürünleri geliştirme hedefleri doğrultusunda, Türkiye için katma değer yaratarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettiriyor. Stratejik yatırımlarını, bira,

meşrubat, perakende, tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı, gayrimenkul ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürüyor. Öte yandan, Anadolu Grubu, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde eğitim, sağlık ve spor alanlarında Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

## 2017 sonu itibarıyla

# 32,2

milyar TL

**Ciro**

Migros dahil proforma konsolide olarak

# 7

**Şirketi ile**

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören küresel bir grup

Güçlü yerel konumlara  
sahip global oyuncu

Global markalarla  
ortaklık kültürü



Markalı tüketici  
ürünlerinde uzmanlık

Yüksek kurumsal  
yönetişim ile  
pekiştirilen güçlü  
ortaklık yapısı

## Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



# 1950

**CELİK MOTOR**

**1960**  
Çelik Motor kuruldu.



**1965**  
Anadolu Motor kuruldu.

**ANADOLU EFES**

**1969**  
Anadolu Efes kuruldu.



**1969**  
Adel Kalemcilik kuruldu.



**1976**  
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



**2005**  
McDonald's'ın Türkiye lisansörlüğü alındı.



**2007**  
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



**2008**  
AEH Sigorta kuruldu.



**2008**  
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



**2009**  
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

**1979**  
Anadolu Vakfı kuruldu.

**ISUZU**

**1983**  
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.

**EFES  
TUR**

**1984**  
EfesTur kuruldu.

**CCI**

**1995**  
Coca-Cola'nın üretim ve dağıtım faaliyetlerine Kazakistan'da başlandı.

**ANADOLU**  
In Affiliation with  
JOHNS HOPKINS MEDICINE

**2005**  
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

**2009**  
Anadolu Etap kuruldu.

**AND**  
GAYRİMENKUL

**2011**  
AND Gayrimenkul kuruldu.

**MİGROS**

**2015**  
Anadolu Grubu (AEH) Migros ortaklığı gerçekleşti.

**ANADOLU  
LANDINI**

**2015**  
Anadolu Landini kuruldu.



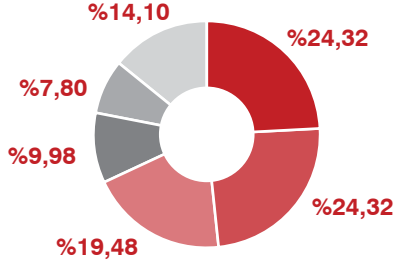
ANADOLU GRUBU

**2017**  
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.

**2017**



## Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.
- Diğer Yazıcı Aile Bireyleri
- Özilhan Ailesi
- Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi
- Halka Açık

BIST kodu: AGHOL.IS

Piyasa değeri (2017 sonu) 1.000,5 milyon dolar

### AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2017)

Ortaklık Grubu	Sermayedeki payı (000 TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (000 TL)	Oy hakkı (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	59.237	24,32	59.237	24,32
AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. (*)	59.237	24,32	59.237	24,32
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.443	19,48	47.443	19,48
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98	24.293	9,98
Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi (*) (**)	18.988	7,80	18.988	7,80
Halka açık (**)	34.332	14,10	34.332	14,10
Diğer	5	0,00	5	0,00
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	<b>243.534.518</b>	<b>100,0</b>	

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 34.883 TL tutarında %14,32 oranındaki hisse, AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait 34.883 TL tutarında %14,32 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi ve diğer satırındaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup borsada işlem görmemektedir.

(\*\*) Aile bireylerine ait borsada işlem gören hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) 18.988 TL'nin 218 TL'lik kısmı, %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ve %73,15 oranında hissesi Yazıcılar Ailesi Bireyleri'ne ait olan Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir.

## Anadolu Grubu kurucu şirketleri tek çatı altında, kurucu Yazıcı ve Özilhan ailelerinin eşit oranda temsil ve yönetim hakları ile AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ismiyle birleşti.

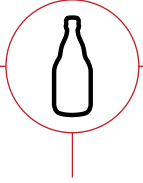
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin %100 iştiraki olup, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (AGHOL) ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti., Özilhan Ailesi'nin üyelerinin AGHOL ve AGHOL'deki iştiraklerini yöneten bir şirket olup, Özilhan Ailesi'nin kurduğu İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin %100 iştirakidir. AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. ve AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. Mart 2018 ayı içerisinde birleşecek olup, bu birleşme sonrasında, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'nin ortakları, %50'şer payla, (Süleyman

Kamil Yazıcı Ailesinin nihai kontrolündeki) Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ve (Özilhan Ailesinin nihai kontrolündeki) İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. olacaktır. Bu işlemlerin tamamlanması neticesinde, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak, Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilecektir.

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı

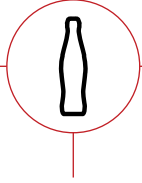
haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

## Başlıca Faaliyetlerimiz



### Bira Grubu

Anadolu Efes



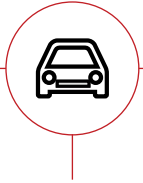
### Meşrubat Grubu

Coca Cola İçecek



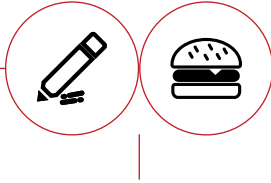
### Migros Grubu

Migros



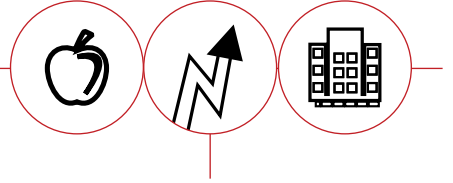
### Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu  
Çelik Motor  
Anadolu Motor



### Perakende Grubu

Adel Kalemcilik  
Anadolu Restoran  
Efestur Turizm İşletmeleri



### Diğer Şirketlerimiz

Anadolu Etap  
Enerji Sektörü Faaliyetleri (Aslancık Elektrik,  
Anadolu Kafkasya, AES Elektrik Dağıtım)  
Gayrimenkul Sektörü Faaliyetleri  
(AND Anadolu Gayrimenkul, AND Kartal  
Gayrimenkul, AND Ankara Gayrimenkul)  
AEH Sigorta Acenteliği

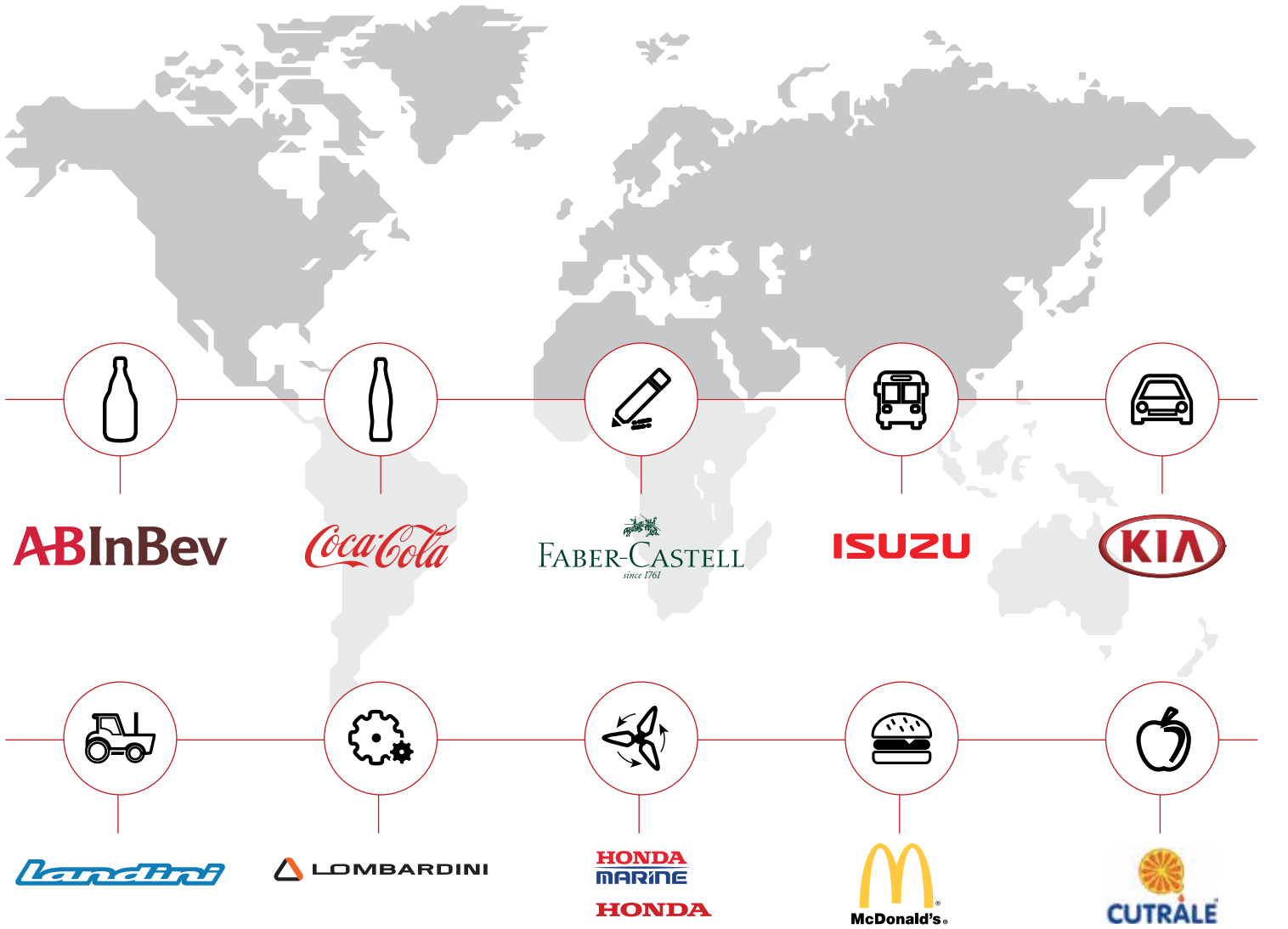


### Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı  
Anadolu Sağlık Merkezi  
Anadolu Efes Spor Kulübü

## Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürüyor.



## Başlıca Finansal Göstergeler

### Toplam satışlar

**%23 artışla 17,4 milyar TL**

Proforma toplam satışlar %30 artışla 32,2 milyar TL

### FAVÖK

**%29 artışla 2,7 milyar TL, FAVÖK marjı %15,4**

Proforma FAVÖK 3,5 milyar TL, FAVÖK marjı %10,9

### Toplam aktifler

**%15 artışla 38,1 milyar TL**

Proforma aktif toplamı 46,0 milyar TL

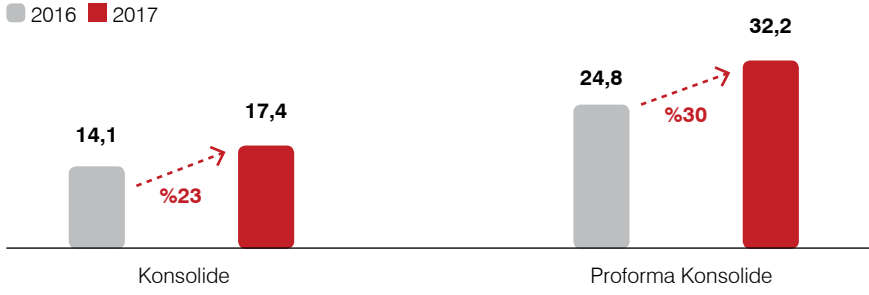
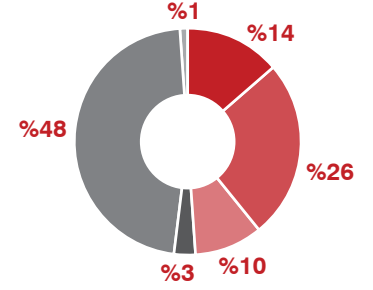
(milyon TL)	Konsolide			Proforma Konsolide (*)		
	2016	2017	Değişim	2016	2017	Değişim
Net Satışlar	14.150	17.378	%23	24.793	32.196	%30
FAVÖK	2.072	2.670	%29	2.733	3.507	%28
Vergi Öncesi Kâr	-358	157	-%144	-434	409	-%194
Net Kâr (**)	-376	-130	-%65	-376	-130	-%65
Toplam Varlıklar	32.987	38.067	%15	38.217	46.036	%20
Toplam Özkaynaklar	16.694	17.427	%4	15.944	16.916	%6
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.710	5.751	%1	5.710	5.751	%1
Net Borç	6.922	8.204	%19	8.729	10.489	%20
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	0,98	1,18	0,2	1,40	1,72	0,3
KV Yükümlülükler/UV Yükümlülükler	0,54	0,86	0,3	0,67	1,05	0,4
Net Borç/FAVÖK	3,34	3,07	-0,3	3,19	2,99	-0,2
ROIC (***)				%7,0	%8,4	1,4
FAVÖK Marjı	%14,6	%15,4	0,7	%11,0	%10,9	-0,1
Vergi Öncesi Kâr Marjı	-%2,5	%0,9	3,4	-%1,7	%1,3	3,0
Net Kâr Marjı (Ana ort.)	-%2,7	-%0,7	3,4	-%1,5	-%0,4	1,1

(\*) Migros'un tam konsolide edilmesi suretiyle üretilmiş olan konsolide sonuçlar

(\*\*) Net kâr ana ortaklık net kârı olarak ifade edilmektedir.

(\*\*\*) ROIC: Yatırılan sermayenin geri dönüş oranı

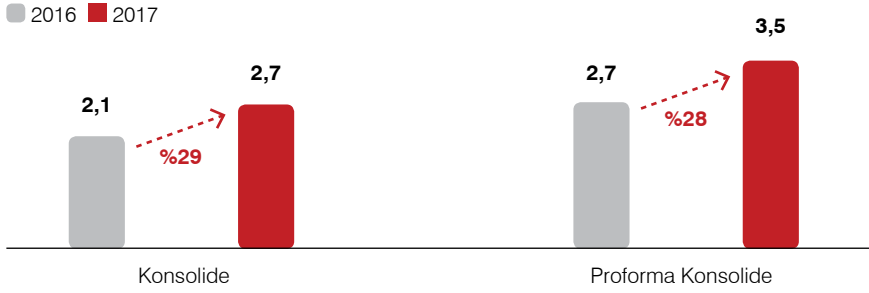
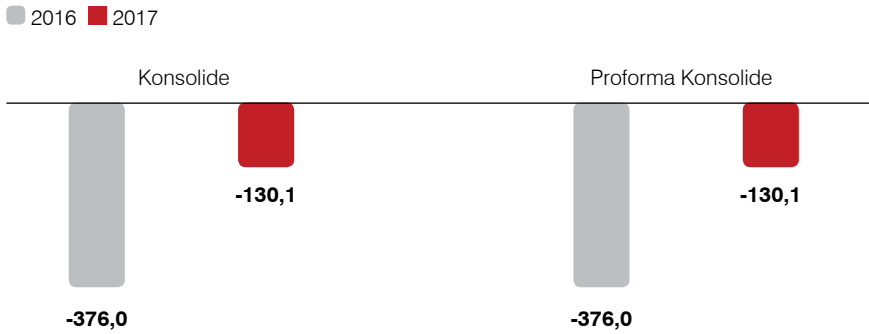
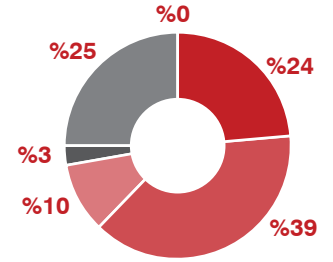


**Net Satış Gelirleri** (milyar TL)**Satış Gelirleri Kırılımı** (\*)

2017 yılı proforma sonuçlarına göre

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

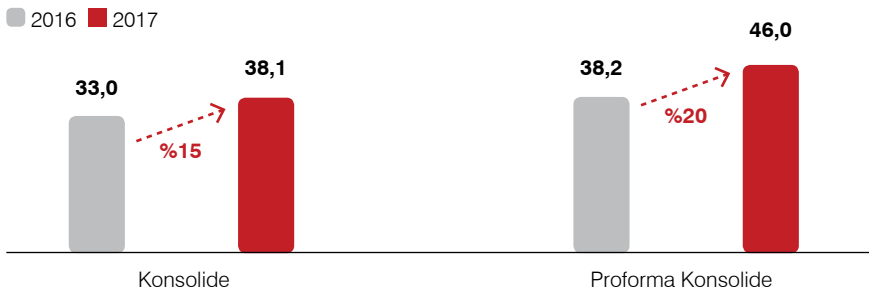
(\*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

**FAVÖK** (milyar TL)**Net Kâr** (milyon TL)**FAVÖK Kırılımı** (\*)

2017 yılı proforma sonuçlarına göre

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Perakende
- Migros
- Diğer

(\*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

**Aktifler** (milyar TL)

## Başkan'ın Mesajı



**2017 yılı, Anadolu Grubu açısından da kayda değer bir büyüme ile tamamlanarak beklentilerin gerçekleştirildiği bir yıl oldu.**

Daha güçlü bir gelecek için, 2018 yılında da hem ülkemize, hem iş ortaklarımıza, hem de bulunduğumuz coğrafyalardaki toplumsal refaha katkıda bulunmaya ve değer yaratmaya devam edeceğiz.

## Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde pazarın nabzını tutarak tüketiciye dokunduk, yetenek havuzumuzu ve takım ruhunu geliştirdik, dijitalleşmenin sunduğu verimlilik fırsatlarını işimize yansıttık.

Değerli paydaşlarımız,

Geride bıraktığımız 2017 yılının son ekonomik göstergelerine baktığımızda, tüm zorluklara ve belirsizliklere rağmen ülkemizin pozitif bir büyüme ivmesi yakaladığını söyleyebiliriz. 2017 yılı, Anadolu Grubu açısından da kayda değer bir büyüme ile tamamlanarak beklentilerin gerçekleştirildiği bir yıl oldu.

2017'de Grubumuzun geleceğini şekillendirecek önemli bir hamleyi de hayata geçirmenin heyecanını yaşadık. Bir süre önce "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonu ışığında, küresel dönüşümde hızlanan süreçleri ve 67 senedir gururla büyüyen Grubumuzun yapısını dikkate alarak, yönetsel gereçlerimizi günümüz koşullarına uygun şekilde güncelleme kararı almıştık. Bu doğrultuda, Onursal Başkanlarımız Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından temelleri atılmış olan, "ortak aklın" gücüne olan inançtan kuvvet alan bu köklü fikri ortaklığı daha da güçlendirecek şekilde, tek bir kurumsal ve hukuki zeminde birleştirme gayesiyle yola çıktık. Netice itibarıyla 2017 senesini bitirirken ekiplerimizin uzun zamandır süregelen çalışmaları

başarıyla sonlanarak Anadolu Grubu'nu oluşturan kurucu şirketler tek çatı altında AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ismiyle birleşti. Grubumuzun varlığını nesiller boyu sürdürmesi temennisiyle bu önemli birleşmenin tüm paydaşlar adına hayırlı olmasını dilerim.

Global ekonomik dalgalanmaların ve politik dengesizliklerin azalmasına rağmen devam ettiği, bulunduğumuz coğrafyadaki güvenlik endişelerinin gündemden düşmediği bir yılda Anadolu Grubu değişen ihtiyaçlara hızlı adapte olabilecek esneklikte ve dinamizmde, piyasa koşullarının baskılarına karşı hazırlıklı duruşunu devam ettirmiştir. Sağlam bir finansal yapıyla karşıladığımız 2017 yılında net kâr ve nakit yaratma konusundaki kararlı adımlarımızı atmaya devam ettik. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde pazarın nabzını tutarak tüketiciye dokunduk, yetenek havuzumuzu ve takım ruhunu geliştirdik, dijitalleşmenin sunduğu verimlilik fırsatlarını işimize yansıttık. Grubumuzun faaliyette olduğu sektörlerde özellikle yurt dışı operasyonlarımızın ve ihracat faaliyetlerimizin hacim ve ciro anlamında her geçen sene daha fazla katkı sağladığını görüyoruz. Bu konudaki istidatımızı daha da geliştireceğiz.

Daha güçlü bir gelecek için, 2018 yılında da hem ülkemize, hem iş ortaklarımıza, hem de bulunduğumuz coğrafyalardaki toplumsal refaha katkıda bulunmaya ve değer yaratmaya devam edeceğiz. Sosyal sorumluluk ve topluma katkı bakış açımız çerçevesinde, Vakfımız, hastanemiz ve spor kulübümüzle eğitime, sağlığa ve spora yatırım yapmaya devam edeceğiz.

Tüm paydaşlarımıza, 2017 yılında da Anadolu Grubu'na olan katkıları, destekleri ve güvenleri için teşekkürlerimi sunarım

**Tuncay Özilhan**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



**2017 yılını, stratejik planlarımız doğrultusunda önemli gelişmelere imza atarak tamamladık.**

2017 yılını toplam konsolide satışlarda 2016 yılına göre %23 artışla kapatırken, finansallarımıza en geç 2019 yılı Haziran ayı itibarıyla tam olarak konsolide edilecek Migros sonuçları da dahil olarak proforma bazda toplam satışlarımızda %30'luk bir büyüme elde ettik.

Değerli paydaşlarımız,

Grubumuz, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonu doğrultusunda, 19 ülkede, 80'e yakın şirketi, 59 üretim tesisi ve 50 bini aşkın çalışanıyla operasyonlarını geniş bir coğrafyada kararlılıkla sürdürmektedir. 2017 yılını, stratejik planlarımız doğrultusunda önemli gelişmelere imza atarak tamamladık.

2017 yılında, siyasi belirsizlikler ve farklı bölgelerdeki jeopolitik risklere karşın, öngörülerin üzerine çıkan bir küresel büyüme performansına tanıklık ettik. Bu paralelde IMF, 2017 yılında küresel büyüme tahminlerini 3 kez yukarı yönlü revize etti. 2017 yılında yaşanan ekonomik canlanmanın, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelere kaynaklanmış olması önümüzdeki dönem için umut veren bir gelişme olarak algılandı. Yatırım harcamaları ile sanayi üretimindeki artış kadar reel kesim ile tüketici güvenindeki iyileşme de küresel ölçekte büyümeyi ivmeleyen etkenler arasında yer aldı.

Euro Alanı'nda, bölgenin önde gelen ülkelerindeki seçimler, Katalonya bölgesindeki bağımsızlık referandumu ve İngiltere-AB arasındaki Brexit müzakereleri 2017'nin hareketli siyasi gündeminin

ana konularıydı. Buna karşın, Euro Alanı ekonomisi, 2008 küresel krizden bugüne en güçlü performansını sergiledi.

2017 yılında, küresel risk iştahının yüksek seyrinin devamı, gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akımlarının hız kazanmasını sağladı. Küresel ekonomideki toparlanmanın, önümüzdeki dönemde de gelişmekte olan ekonomiler öncülüğünde süreceği öngörülmektedir.

Türkiye ekonomisi, Kredi Garanti Fonu uygulaması başta olmak üzere ekonomik faaliyeti desteklemeyi hedefleyen teşviklerin ve düşük baz yılının etkisiyle 2017 yılında güçlü bir performans gösterdi; yılın ilk dokuz ayında %7,4 oranında büyüme kaydedildi. Bütçe açığı, ekonomiye yönelik artan kamu desteği paralelinde genişlerken; bütçe açığının milli gelire oranı sağlanan güçlü ekonomik büyümenin katkısıyla düşük seviyede tutulabildi. Enflasyondaki çift haneli seyir, daha etkin para ve faiz politikalarını işaret ederken, dış ticaret açığındaki artışın ve cari dengedeki bozulmanın, önümüzdeki dönemde de gündemde önemli yer tutacağı görülmektedir.

## Yeni yapımız ile birlikte kurumsal yönetim, şeffaflık, yönetsel sürdürülebilirlik ve sadeleşme açılarından önemli faydalar elde edeceğiz.

Saygıdeğer ortaklarımız,

2017 yılının son haftasında, Anadolu Grubu tarihinde çok önemli bir adım olan kurucu holding şirketlerinin AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. unvanıyla tek çatı altında birleşmesini tamamlayarak, 2018 yılına her zamankinden daha da güçlü bir kurumsal yapı ile başladık. Yeni yapımız ile birlikte kurumsal yönetim, şeffaflık, yönetsel sürdürülebilirlik ve sadeleşme açılarından önemli faydalar elde ederken, tek holding yapısının finansal sonuçlarının Anadolu Grubu'nun portföyünü tam olarak yansıtabilecek noktaya gelmesi sebebiyle finansal piyasalardaki algı ve farkındalığımızın olumlu yönde etkilendiğini hissediyoruz.

Bu çerçevede, 2017 yılını toplam konsolide satışlarda 2016 yılına göre %23 artışla 17,4 milyar TL seviyesinde kapatırken, finansallarımıza en geç 2019 yılı Haziran ayı itibarıyla tam olarak konsolide edilecek Migros sonuçları da dahil olarak proforma bazda 32,2 milyar TL'ye ulaşan toplam satışlarımızda %30'luk bir büyüme elde ettik. Ciromuzun içinde yaklaşık %50 pay oluşturan Migros operasyonlarındaki yıllık %39 büyümenin yanı sıra, bira faaliyetlerimizdeki %31'lik ve meşrubat faaliyetlerimizdeki %21'lik yıllık artışlar, proforma konsolide

hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler olmuştur.

Rusya pazarı başta olmak üzere yurtdışı bira operasyonları ve meşrubat segmentlerindeki artan operasyonel karlılık ve ilaveten otomotiv segmentinde karlılığı yüksek olan operasyonel kiralamanın toplam satış gelirleri içindeki payının artması neticesinde, konsolide proforma FAVÖK yıllık bazda %28 artarak 3,5 milyar TL'ye ulaşmış, FAVÖK marjı da %11 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Bilanço tarafında, toplam konsolide aktiflerimiz %15'lik artışla 38,1 milyar TL'ye yükselirken, proforma aktif toplamı özellikle Migros'un Kipa'yı satın alması neticesinde 46 milyar TL'yi geçmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

2017 yılı, Anadolu Grubu'nun lider şirketlerinden Anadolu Efes için önemli bir sene olmuş; ana markasını yenileyerek tüm tüketicilere "Esaslı" bir merhaba diyen şirket, dünyadaki en prestijli marka ödüllerinden biri olan World Branding Awards'ta "Yılın Markası" ödülünü kazanmıştır. Coca-Cola İçecek, 2017 yılında Fitch Ratings'den en yüksek kredi notu alan Türk şirketi olarak Eurobond ihracını rekor taleple

tamamlamıştır. CCI'nin Türkiye'deki 10. fabrikası Isparta'da 2017 yılı içerisinde açılmıştır.

Migros, 2017 yılında tüketicilerin farklı alışveriş alışkanlıklarına yatırım yaparak bünyesine kattığı Kipa ve Tazedirekt markalarıyla, organik büyümenin yanı sıra inorganik büyümesiyle portföyümüzde yer alan şirketler arasında cirosal büyüklük bakımından en üst sıraya yerleşmiştir.

Otomotiv sektöründeki faaliyetlerimiz de birçok farklı alanda ivmeyle büyümektedir. İhracatta tarihinin rekor yılını yaşayan Anadolu Isuzu, 2009 yılından bugüne Ar-Ge yatırımlarını hızla sürdürürken, 2017 yılında sektöründe patent şampiyonu unvanını da almıştır. KIA Türkiye, 2017 yılında sektörün değişen dinamikleri karşısında kendini etkin bir şekilde konumlandırarak, pazarda ses getirecek yeni Rio ve hibrit Niro gibi modelleri tüketicilerin beğenisine sunmuştur. Araç kiralama pazarındaki yenilikçi markamız Garenta, 2017 yılında kısa ve uzun dönemli kiralama toplam 30.000 adedi aşkın araç parkına erişmiş olup, sektörde ilk üç oyuncu arasında yer almaktadır. 133 yıllık traktör üreticisi İtalyan Argo Tractors ile yerli traktör üretimi için ortaklık anlaşması imzalayan Anadolu Motor, Türkiye'nin toprak şartlarına

## İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

# Grubumuzun varlığının nesiller boyu sürdürülmesini sağlama hedefiyle, Anadolu Grubu ailesi olarak birlikte çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

uygun 50-75 beygir arası modellerini 2018 yılı itibarıyla Şekerpınar'daki tesislerinde üretecektir.

Perakende sektöründe faaliyetlerimiz geniş bir yelpazede devam etmektedir. Ülkemizin önde gelen kalem ve kırtasiye üretim ve pazarlama şirketi Adel Kalemcilik, yıllardan beri sergilediği istikrarlı büyümesini, yeni girdiği oyuncak pazarındaki hızlı gelişim ile daha da güçlendirmektedir. Türkiye'deki 31. yılını tamamlayan ve 1 milyarını hamburgerini servis eden McDonald's, hedeflerinin üzerinde ulaştığı satış ve müşteri sayısı ile McDonalds'ın faaliyet gösterdiği 119 ülke arasında 1. seçilmiştir.

Önemli büyüme potansiyeli vadeden tarım sektöründeki şirketimiz Anadolu Etap, 2017 yılında Isparta'da yıllık 100 bin ton meyve işleme kapasitesine sahip 3. fabrikasının açılışını gerçekleştirmiştir. Anadolu Etap'ın 2015 yılında başladığı taze meyve satışları, 2 yılda 50.000 tona ulaşmış, yepyeni bir kategori yaratılarak piyasaya sunulan Doal Meyveden Şeker yıl içerisinde raflarda yerini almıştır.

Grubumuzun enerji sektöründeki ilk yatırımları olan Aslancık HES ve Paravani HES projeleri, başarılı faaliyetlerine devam etmekte, Gürcistan'da yatırım aşamasında olan Kheledula HES projesi ile enerji piyasasındaki konumumuzun güçlenmesi hedeflemektedir. Uluslararası standartları gayrimenkul sektörüne taşıma vizyonu ile yaptığı çalışmalar sonucu Stevie Ödülleri'nde "Yılın En İyi Gayrimenkul Şirketi" seçilen AND Gayrimenkul, Kozyatağı ve Kartal'daki mevcut ve geliştirmekte olduğu projelerle sektörünün başlıca güvenilir oyuncularından biri olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Son olarak, Grubumuzun, Türkiye'nin Otomobili Projesi'nin Ortak Girişim Grubu'nda yerini alarak, 67 yıldır oluşturduğu deneyimi, bu projede Türkiye'nin hizmetine sunmuş olmaktan dolayı mutluluk duyduğumuzu ifade etmek istiyorum.

2017 yılında hayata geçirdiğimiz, Grubumuz için önem taşıyan gelişmelerde çalışanlarımızın gösterdiği özverili çalışmalar için teşekkürlerimi sunarım. Başta tüketicilerimiz olmak üzere destek ve güvenlerini eksiltmeyen tüm menfaat sahiplerimize da bu vesileyle teşekkür ederim.

Grubumuzun varlığının nesiller boyu sürdürülmesini sağlamak ve tüm paydaşlarımız için daha fazla değer yaratmak hedefleriyle Anadolu Grubu ailesi olarak çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

**Hurşit Zorlu**  
İcra Başkanı



## Yönetim Kurulu



**Tuncay Özilhan**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Kamilhan Süleyman Yazıcı**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Salih Metin Ecevit**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Dr. Cem M. Kozlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Dr. Yılmaz Argüden**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Galip Yorgancıoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız





**Talip Altuğ Aksoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mustafa Ali Yazıcı**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ahmet Boyacıoğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Uğur Bayar**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



**Can Arıkan**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



**İyigün Özütürk**  
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

## Yönetim Kurulu

### **Tuncay Özilhan** **Yönetim Kurulu Başkanı**

Kayseri'de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdikten sonra ABD'de Long Island Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yapmıştır. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü, Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etmiştir. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüten Özilhan, 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürmüştür. Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Özilhan aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır. 2001 - 2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği ile Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, "The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)" ve Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanlarına sahiptir.

### **Kamilhan Süleyman Yazıcı** **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Kamilhan Yazıcı, ABD Emory Üniversitesi'nden işletme lisans diplomasına ve Rusya AIBEC'den (American Institute of Business and Economics) MBA diplomasına sahiptir, Harvard Business School'da GMP programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu Mali İşler bölümünde başlayan Yazıcı, 2003-2005 yılları arasında Anadolu Efes Rusya Pazarlama departmanında görev almış, 2005'te ise Yeni Ürün Geliştirme Müdürü olarak atanmıştır. 2006-2008 yılları arasında Lojistik Sistem Müdürü olarak Rusya'da görevine devam eden Yazıcı, 2008 yılında Tedarik Zinciri Direktörü, 2010 yılında Geliştirme Direktörü olarak atanmıştır. 2011'den itibaren Anadolu Efes Moldova Genel Müdürü olarak görev yapan Yazıcı, 2014 yılında başladığı Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü görevini Nisan 2017'ye kadar sürdürmüş, halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görev yapmaya devam etmektedir.

### **Salih Metin Ecevit** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdikten sonra 1976 yılında ABD Syracuse Üniversitesi'nden ekonomi alanında yüksek lisans derecesi almıştır. 1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980'den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu'nun otomotiv şirketlerinde Genel Müdür, Murahhas Aza ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2006 yılında Otomotiv Grubu Başkanlığına Grubun yaş yönetmeliği gereği emekli olmuştur. 1992-2004 yılları arasında

İthal Otomobilleri Türkiye Müessesileri Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Halen Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

### **Talip Altuğ Aksoy** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Talip Altuğ Aksoy, ABD'de Oglethorpe Üniversitesi'nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atanmıştır. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yapmıştır. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003'te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü olmuştur. 2006 yılında Satınalma ve Lojistik Direktörü olarak Grup'taki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008'den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yapmıştır. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

### **Mustafa Ali Yazıcı** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamlamıştır. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005-2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev almıştır. 2011-2017 yılları arasında

Cloudu Turk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev almıştır. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

#### **Ahmet Boyacıoğlu** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Ahmet Boyacıoğlu, lisans diplomasını Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden almıştır. Boyacıoğlu, Efes İçecek Grubu'ndaki kariyerine 1973 yılında başlamıştır. 1973-2005 yılları arasında Bursa Bölge Satış Müdürü, Ege Biraçılık ve Malt San. A.Ş. Satış Müdürü, Güney Biraçılık ve Malt San. A.Ş. Genel Müdürü, Ege Biraçılık ve Malt San. A.Ş. Genel Müdürü, Doğu Avrupa Başkanı, Yurt Dışı Bira Operasyonları Başkanı ve Strateji ve İş Geliştirme Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005 yılı Mayıs ayında Efes Bira Grubu Başkanlığı'na atanan Boyacıoğlu, 1 Şubat 2007 itibarıyla emekli olmuştur. Kendisi halen Anadolu Grubu şirketlerinin bir kısmında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### **Dr. Cem M. Kozlu** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini alan Cem Kozlu, Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter&Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalışmış ve Komili'nin 12 yıl süreyle genel müdürlüğünü yapmıştır. 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında

da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapan Dr. Kozlu, Nisan 2006'da emekli olmuştur. Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları, DO & CO Aktiengesellschaft (Viyana) yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, Koç Üniversitesi Denizcilik Forumu Danışma Kurulu Üyesi, Anadolu Sağlık Merkezi, İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da Mütevelli Heyeti Üyesi, Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

#### **Dr. Yılmaz Argüden** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Dr. Yılmaz Argüden kurumları geleceğe hazırlama çalışmaları, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla ile tanınan ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri vermektedir. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE, Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiş ve B20 Yönetim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı seçilmiştir. Rothschild yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 50'yi aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek,

kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşmaktadır. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarını dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği ve Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler üstlenmiştir. Faaliyetlerini Boğaziçi Üniversitesi Vakfı bünyesinde yürüten, kâr amacı gütmeyen Argüden Yönetişim Akademisi'nin kuruluşuna öncülük yapmıştır. Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev almıştır. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlatmıştır. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, Teşev, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlenmiştir. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçilmiştir.

## Yönetim Kurulu

### **Ali Galip Yorgancıoğlu** **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

A. Galip Yorgancıoğlu, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yapmıştır. İş hayatına Philips Morris'de Marlboro Sigaraları Pazarlama Müdürü olarak başlamıştır. Daha sonra Diageo Güney Doğu Avrupa Pazarlama Direktörü ve Coca-Cola Türkiye ve Avrasya Pazarlama Direktörü görevlerinde de bulunan Yorgancıoğlu, sonraki dönemde Burger King'in Türkiye Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2003 Aralık ayında özelleştirilen Tekel'in Alkollü İçecekler şirketi yerine kurulan Mey İçki'nin CEO'su olarak Nisan 2004'te göreve başlayan Yorgancıoğlu, 30 Eylül 2017'de emekli olana kadar Mey İçki / Diageo Türkiye şirketine CEO görevinde bulunmuştur. Yorgancıoğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

### **Uğur Bayar** **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun olmuştur. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başladı ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulunmuştur. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yapmıştır. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu üyeliği, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde

bulunmuştur. Bayar, 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2017 yılında kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığını yürütmüştür. Bayar, aynı zamanda; WWF Türkiye (World Wildlife Foundation), Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın Yönetim Kurulu Başkanı, Tekfen Teknoloji Yatırım ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve San Diego merkezli SAMUMED Bioteknoloji Şirketi'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

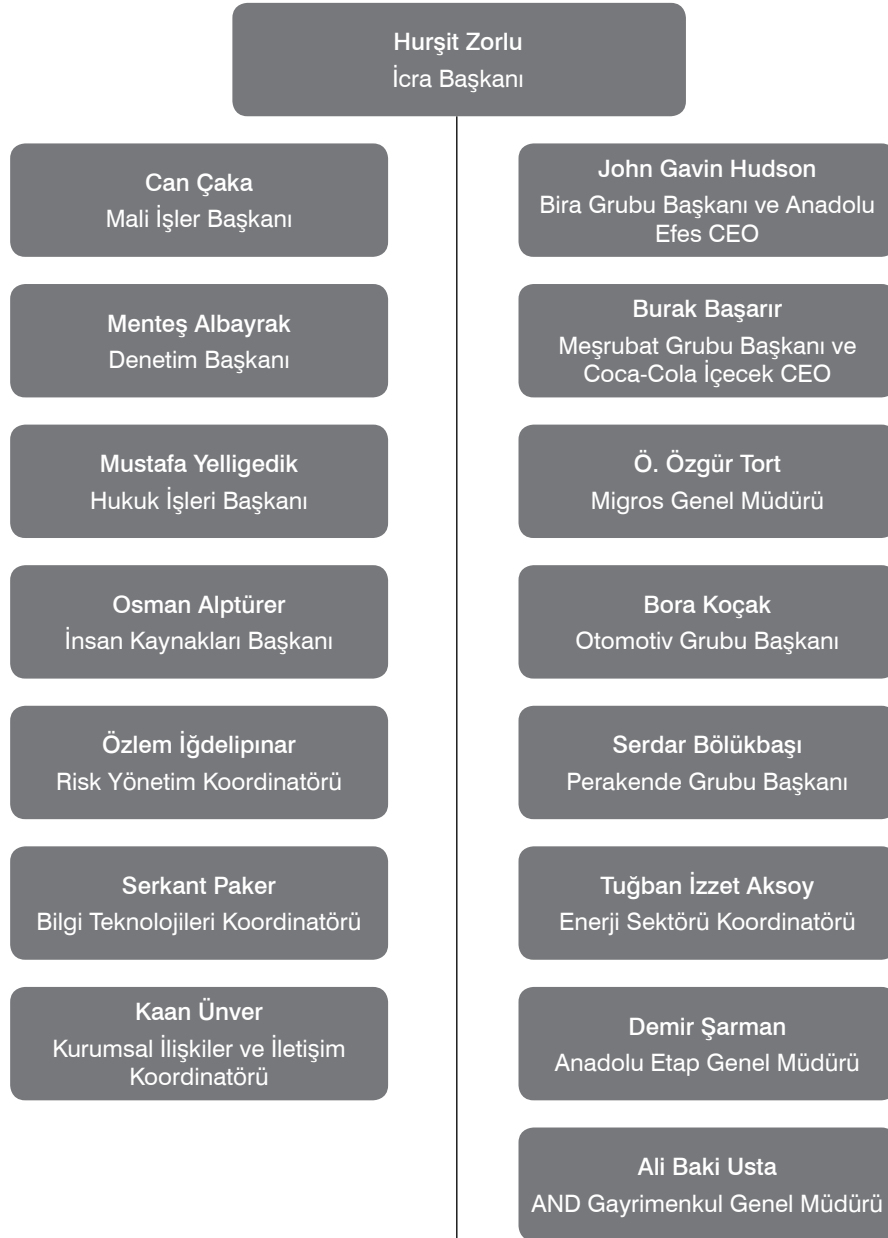
### **Can Arıkan** **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür. Arıkan, İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir. Arıkan, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

### **İyigün Özütürk** **Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız**

İyigün Özütürk, İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi mezunudur. İş hayatına 1960 yılında Unilever Mali İşler Bölümü'nde başlayan Özütürk, 1970 yılında Anadolu Grubu bünyesindeki Çelik Montaj şirketinde Muhasebe Bölümünde göreve başlamıştır; aynı şirkette sırasıyla Muhasebe Şefi, İnsan Kaynakları Müdürü ve Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 1985-2001 yılları arasında ise yine aynı görevle Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de kuruluşundan itibaren çalışmıştır. 2001 yılında emeklilik nedeniyle görevinden ayrıldı. Özütürk, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

## Organizasyon Yapısı



## Üst Yönetim



**Hurşit Zorlu**  
İcra Başkanı



**Can Çaka**  
Mali İşler Başkanı



**Menteş Albayrak**  
Denetim Başkanı



**Serkant Pakler**  
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü



**Kaan Ünver**  
Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü



**John Gavin Hudson**  
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



**Serdar Bölükbaşı**  
Perakende Grubu Başkanı



**Tuğban İzzet Aksoy**  
Enerji Sektörü Koordinatörü



**Demir Şarman**  
Anadolu Etap Genel Müdürü



**Mustafa Yelligedik**  
Hukuk İşleri Başkanı



**Osman Alptürer**  
İnsan Kaynakları Başkanı



**Özlem İğdelipınar**  
Risk Yönetim Koordinatörü



**Burak Başarır**  
Meşrubat Grubu Başkanı ve  
Coca-Cola İçecek CEO



**Ö. Özgür Tort**  
Migros Genel Müdürü



**Bora Koçak**  
Otomotiv Grubu Başkanı



**Ali Baki Usta**  
AND Gayrimenkul Genel Müdürü

# Üst Yönetim

## Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Hurşit Zorlu yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlamıştır. Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama uzmanı olarak göreve başlamıştır. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlenmiştir. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Zorlu, Şubat 2017 itibarıyla Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan ve TÜYİD'de yönetim kurulu üyesi olan Zorlu, TKYD'nin 8. dönem başkanlığını da üstlenmiştir.

## Can Çaka Mali İşler Başkanı

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden lisans diplomasına ve yine aynı üniversitenin İdari Bilimler Bölümü'nden yüksek lisans derecesine sahip olan Can Çaka kariyerine 1994 yılında İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak başladı, çeşitli şirket ve projelerde görev almıştır. Anadolu Grubu'na, 1997 yılında Anadolu Efes Yurtdışı Yatırımlar biriminde Finans Uzmanı olarak katılmış olup, 1997-2005 yılları arasında Finans Uzmanı, Efes Ukrayna Bira Fabrikası'nda Finans ve İdari İşler Müdürü, Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Mayıs 2005 - Mart 2008 yılları arasında Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. Çaka, Nisan 2008 - Aralık 2012 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı (CFO) görevini üstlenen Çaka, halen bu görevini sürdürmektedir.

## Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamlamıştır. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olmuştur. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) almıştır. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başlamıştır. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı

şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlenmiştir. 2018 yılından itibaren AG Anadolu Holding A.Ş. Denetim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Mesleki alanda ise; 2010-2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yapmıştır.

## Mustafa Yelligedik Hukuk İşleri Başkanı

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamlamıştır. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirmiştir. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başlamıştır. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Yelligedik 01.02.2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak göreve devam etmektedir.



### **Osman Alptürer** **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamlamıştır. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisans üstü çalışmasını İngiltere'de yaparak 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisans üstü diploma almıştır. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşl. A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başlamıştır. Anadolu Grubu'nda sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Gruplarında çalışma hayatına devam etmiştir. Alptürer halen, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### **Özlem İğdelipınar** **Risk Yönetim Koordinatörü**

Özlem İğdelipınar, orta ve lise öğrenimini TED Ankara Kolejinde tamamladıktan sonra, 1986 yılında ODTÜ İktisadi Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına 1987 yılında İş Bankası Organizasyon ve Method Uzman Yardımcısı olarak başlayan İğdelipınar, 1989-1993 yılları arasında Impexbank ve Bank Indosuez'de Mali Kontrol, Planlama, Hazine ve Bireysel Bankacılık alanlarında uzman ve yöneticilik görevlerinde bulunduğundan sonra, 1998 yılına kadar Ceylan Giyim'de Mali İşler Başkanlığı ve Denetim Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. 1999 yılında Coca-Cola İçecek'te İç Denetim Müdürü olarak göreve başlamıştır. Coca-Cola İçecek'te kısa bir dönem Türkiye Batı Bölgesi Finans Direktörlüğünü de üstlendikten sonra 2012 sonuna kadar İç Denetim Direktörü olarak görev yapmıştır. 2013 başından itibaren Anadolu Endüstri Holding'te

Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir. Finans ve İç Denetim alanında 27 yıllık mesleki tecrübesi bulunan İğdelipınar, iç denetimin mesleki örgütü olan Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nün (TİDE) kurucu üyesi olup, 2004-2006 ve 2010-2013 dönemlerinde mesleki örgütün Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür. İç denetimin küresel meslek organizasyonu olan Institute of Internal Auditors'ın (IIA) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nde görev yapmış olan İğdelipınar, Uluslararası İç Denetçi (CIA) ve Uluslararası Kontrol Öz Değerlendirme (CCSA) sertifikalarına sahiptir.

### **Serkant Paker** **Bilgi Teknolojileri Koordinatörü**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başlamıştır. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü görevlerini sürdürmüştür. Mart 2014 yılında Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörü olarak atanan Paker, 1 Ekim 2014 tarihi itibarıyla Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü olarak göreve devam etmiştir. 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) olarak atanan Paker halen bu görevini sürdürmektedir.

### **Kaan Ünver** **Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörü**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü ardından, New York, ABD'de College of Insurance, Aktüerya Bölümü'nde MBA derecesini tamamlayan Kaan Ünver kariyerine, Mart 1993'te Hazine Müsteşarlığı, Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü'nde yatırım ve finansman uzmanı olarak başlamıştır. Ünver devamında, 2002-2004 yılları arasında, Hazine Müsteşarlığı, Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde İç Borçlanma Daire Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Anadolu Grubu'na katılmadan önce, 2004-2009 yılları arasında Philip Morris/Sabancı'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2009-2011 arası Turkcell Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı ve son olarak da Nisan 2011 - Eylül 2017 tarihleri arasında Metro Group Ülke Temsilcisi olarak görev yapmıştır. Ünver, Ekim 2017'den itibaren Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler ve İletişim Koordinatörlüğü görevini sürdürmektedir. Ünver, TÜSİAD, DEİK, YASED ve Gıda Perakendecileri Derneği'nde, yönetim kuruluğu üyeliği ve çalışma grubu başkanlığı gibi çeşitli görevleri üstlenmektedir.

## Üst Yönetim

### John Gavin Hudson

#### Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

John Gavin Hudson, Londra Open Üniversitesi'nden MBA derecesine sahiptir. SABMiller'a 1991 yılında katılan Hudson, SABMiller Güney Afrika'da sırasıyla pazarlama, satış, dağıtım ve çeşitli yönetim görevlerinde bulunmuştur. 2011-2016 yılları arasında ise SABMiller Kolombiya'da Satış Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2016 yılının Ocak ayında Efes Rusya Genel Müdürlüğü pozisyonuna getirilen Hudson, 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Efes Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO olarak atanmıştır.

### Burak Başarır

#### Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

Burak Başarır 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere CEO pozisyonuna atanmıştır. 1998 yılında CCI'ye katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlenmiştir. 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi etmiştir. 2006 yılında gerçekleşen CCI'nin halka arzında kilit rol oynayan Başarır, CCI - Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etmiştir. 2009 yılında Thomson Reuters Extel tarafından Türkiye'nin En İyi CFO'su seçilmiştir. 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nin satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetmiştir. Başarır, American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi almıştır. 1990-1992 yılları arasında California State

Üniversitesi'nde işletme öğrenimi gören Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 20 yıllık mesleki tecrübesi bulunan Başarır, CCI'ye katılmadan önce Arthur Andersen'de Kıdemli Denetçi olarak görev almıştır.

### Ö. Özgür Tort

#### Migros Genel Müdürü

Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için ABD'ye giden Ö. Özgür Tort, Missouri Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. 1996 yılında İş Geliştirme departmanında Migros'a katılan ve sırasıyla Proje Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve CRM alanlarında yöneticilik görevleri üstlenen Tort, 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Satış Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2006 yılında Migros Grubu'nda İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Grubu Genel Müdürü olmuştur. Tort perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un yönetim kurulunda yer almaktadır.

### Bora Koçak

#### Otomotiv Grubu Başkanı

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezundur. Koçak sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi almıştır. 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında, Teknik Subay Şefi olarak görev yapan Koçak daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazanmıştır. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü olmuştur. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet vermiştir. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü olmuştur. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürmüştür. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

### **Serdar Bölükbaşı** **Perakende Grubu Başkanı**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi lisans diplomasına sahip olan Serdar Bölükbaşı, Ohio State Üniversitesi Yönetici Geliştirme Programını tamamlamıştır. Anadolu Endüstri Holding Efes Bira Grubu'nda, Bütçe Finansman Uzmanı olarak görevine başlamıştır. Sırasıyla, Efes Bira Grubu Proje Geliştirme Müdürlüğü, Pazarlama Koordinatörlüğü, Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü'nde görevde bulunmuştur. 1999 yılında oluşan Anadolu Efes şirketinin Genel Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2005 yılından itibaren sırasıyla, Anadolu Efes şirketinde Rusya ve Bağımsız Devletler Topluluğu Başkanı ve Yurtdışı Bira Operasyonları Başkanı olarak görev yapmıştır. 2010 yılından itibaren McDonald's, Adel ve Efestur şirketlerinin oluşturduğu Perakende Grubu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Ayrıca, Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevinde bulunmaktadır.

### **Tuğban İzzet Aksoy** **Enerji Sektörü Koordinatörü**

Türk iş dünyasının köklü kurumlarından olan Anadolu Grubu'nda Enerji Grubu Koordinatörlüğü görevini yürüten Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda

Kıdemli Broker olarak görev almıştır. 5 yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 2009 yılından bu yana Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörlüğü görevini üstlenmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD, TOBB ve DEİK'in enerji gruplarında üye olarak yer almaktadır.

### **Demir Şarman** **Anadolu Etap Genel Müdürü**

Demir Şarman, Arthur Andersen Türkiye kariyerinin ardından, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katılmıştır. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevleri yürütmüştür. Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap Genel Müdürlük görevini yürütmektedir. Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu, Chicago Üniversitesi'nden MBA derecesi ve SMMM unvanına sahiptir.

### **Ali Baki Usta** **AND Gayrimenkul Genel Müdürü**

Ali Baki Usta, lise öğrenimini Trabzon Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1982 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü'nden lisans derecesi ile mezun olmuştur. İş hayatına 1983 yılında, Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak başlamıştır. Buradaki görevinden 1995 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu'nda 1995-2011 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 1 Eylül 2006 tarihinde Anadolu Varlık Yönetim A.Ş. Genel Müdürü ve 1 Kasım 2011 tarihinde AND Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, halen bu görevlerini sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik unvanına sahip olup; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı ve çeşitli mesleki kuruluşlara üyedir.

## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Bira Grubu



**Anadolu Efes'in ürünleri Avrupa, Orta Asya ve Orta Doğu başta olmak üzere geniş bir coğrafyada 80'den fazla ülkede tüketilmektedir.**



# Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

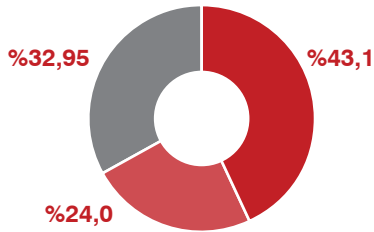
## Bira Grubu

# ANADOLU EFES



## Anadolu Efes

### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB Inbev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2017 sonu)	3.798,9 milyon dolar

### Pazar payları ve konumları, 2017

Türkiye	%61	1. konum
Rusya	%15	2. konum
Kazakistan		1. konum
Gürcistan		1. konum
Moldova		1. konum

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Kazakistan, Gürcistan, Moldova ve Ukrayna) 14 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 60'a yakın bira markasını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.

Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International N.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin de ana hissedarıdır.

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 15'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2017 sonu itibarıyla yıllık 35,6 milyon hektolitreye bira 228 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmalarını ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

### Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes,

## Efes Pilsen yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdürmektedir ve Türkiye’de ilk akla gelen bira markasıdır.

Türkiye’de yıllık 7,6 milyon hektolitreye bira ve 118 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

2017 yılında Türkiye bira pazarında gerek vergi artışlarına bağlı olarak yüksek seyreden fiyatlar gerekse de gelen turist dağılımının bira tüketimi açısından önceki yıllar kadar pozitif olmaması sebebi ile yatay bir seyir izlenmiştir. Anadolu Efes’in 2017 yılında yurtiçi satış hacmi bir önceki seneye kıyasla %3,1 oranında gerileyerek 5,4 mhl olarak gerçekleşirken, ihracat dahil toplam satış hacmi ise 5,8 mhl olarak elde edilmiştir. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes’in toplam satışları içerisinde %28 paya sahiptir.

### Yurtdışı Bira Operasyonları

Yurtdışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük paya sahip olan ve faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery’nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes’in Rusya operasyonu; 2006 yılında dönemin en büyük 7’nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch Inbev’in (ABInBEV) SAB Miller’i devralması sonrasında, ABInBEV, Anadolu Efes’te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. Günümüzde

Rusya’da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk ve Vladivostok’taki 6 bira fabrikası ve Kazan’daki 3 malt üretim tesisi ile yurtdışı faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarın en büyük ikinci oyuncusu konumundadır. Anadolu Efes, Rusya’da yıllık 20,0 milyon hektolitreye bira ve 110 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya’dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazar olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda’da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almati’de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan’da Almati ve Karaganda’daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazar liderliğini sürdürmektedir. Anadolu Efes, Kazakistan’da yıllık 2,5 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev’de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova’da yıllık 1,3 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes’in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi’nin

satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari’deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden şirketin, Gürcistan’da yıllık 1,0 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahip olup, pazar lideri konumundadır.

EBI’nin satış hacmi 2017 yılında bir önceki yıla kıyasla %9,3 oranında artırarak 15,2 mhl olarak gerçekleşmiştir. Rusya bira pazarının, sene başında PET ambalajlarla ilgili gelmiş olan bazı düzenlemeler ve kötü seyreden hava koşulları sebebi ile orta tek haneli seviyelerde daraldığı tahmin edilirken, Efes Rusya, bu dönemde modern kanalda artan penetrasyonu, popüler segmentte artan pazar payı ve etkin uygulamaları sayesinde pazarın oldukça üzerinde bir performans kaydederek bir önceki yıla göre çift haneli büyüme kaydetmeyi başarmıştır.

Bir yandan faaliyet gösterilen diğer ülkelerde iyileşen makro ortamın yardımı, diğer yandan pazar uygulamalarına yönelik çalışmalar sayesinde, diğer yurtdışı bira operasyonlarında da hacim performansı pozitif olmuştur. Başarılı pazar uygulamaları ve etkin satış dağıtım teknikleriyle desteklenen marka portföyünün sürekli olarak optimize edilmesi 2017 yılında da odak noktası olurken bu pazarlardaki lider konum sürdürülmüştür.

## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Meşrubat Grubu





**CCI 10 ülkede The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.**



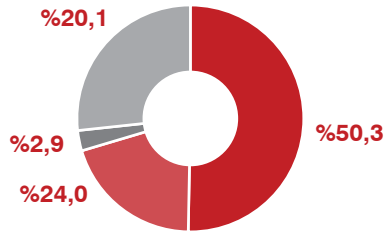
# Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

## Meşrubat Grubu



### Coca-Cola İçecek (CCI)

#### Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- TCCC
- Özgörkey Holding
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2017 sonu)	2.307,7 milyon dolar

#### Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2017

Türkiye	%63	1. konum
Pakistan	%37	2. konum
Irak		2. konum
Ürdün		2. konum
Kazakistan	%49	1. konum
Kırgızistan	%68	1. konum
Azerbaycan	%75	1. konum
Türkmenistan	%61	1. konum

Kaynak: Türkiye, Pakistan ve Kazakistan için Nielsen; Azerbaycan, Türkmenistan ve Kırgızistan için Ipsos  
\*Aralık 2017 (Türkmenistan için Ekim 2017) itibarıyla

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan, Tacikistan), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 25 şişeleme tesisinde toplam 1.507 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, Coca-Cola sisteminde satış hacmine göre altıncı büyük şişeleme tesisinde yer almaktadır.

400 milyonluk tüketici kitlesine gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 9 bine yaklaşan çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

2017 yılında Coca-Cola, Türkiye'deki 10. fabrikasını Isparta'da hizmete açmıştır. Diğer yandan, Pakistan'da yeni kurulacak Faisalabad fabrikasının inşaatına başlanmıştır. Faisalabad fabrikasında 2 yüksek hızlı PET ve 1 depozitolu cam şişe üretim hattı yer alacaktır.

2017 yılında CCI konsolide satış hacmi, gazlı içeceklerdeki %3,3'lük, gazsız içeceklerdeki %8,5'lik ve çay kategorilerindeki %20,9'luk artışların katkısıyla toplamda %4,1 artışla 1.237 milyon ünite kasa olmuştur. 2017 yılında, toplam satış hacminin yarısı Türkiye operasyonlarından, diğer yarısı ise uluslararası operasyonlardan elde edilmiştir.

## 400 milyonluk tüketici kitlesine zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 9 bine yakın çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

### Türkiye Meşrubat Operasyonları

Türkiye meşrubat operasyonlarının 2017 satış hacmi son 5 yılın en yüksek büyüme oranını sergileyerek %3,3 artış göstermiştir. Gazlı içecekler %1,7, gazsız içecekler %4,1, çay kategorisi ise %20,7 artışla büyümeye katkı sağlarken, su kategorisinin satış hacmi, kategori karlılığını artırmaya yönelik stratejilere paralel olarak %6,8 gerilemiştir. Gazlı içecek kategorisi, gelir artışı ve kaliteli hacim büyümesine yönelik çalışmalarla 5 yılın ardından pozitif büyüme kaydetmiş; küçük paketlerin gazlı içecek portföyündeki payı artış eğilimini koruyarak, 2016 yılındaki %20 seviyesinden 2017 yılında %22 seviyesine yükselmiştir. Satılan paket sayısındaki artış ise %9 ile hacim artışının üzerinde gerçekleşmiştir.

### Yurtdışı Meşrubat Operasyonları

2017 yılında uluslararası operasyonların satış hacmi Kazakistan, Pakistan, Azerbaycan ve Irak pazarlarındaki büyümeyle %4,9 artış göstermiştir. Pakistan satış hacmi %3,5 artış kaydederken, Orta Doğu operasyonlarının satış hacminde %5,5'lik artış izlenmiştir. Orta Asya operasyonları, Kazakistan ve Azerbaycan'daki güçlü performansa bağlı olarak %7 büyüme kaydetmiştir.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Migros Grubu



**Kurulduğu günden itibaren müşteri beklentilerine odaklanan Migros, Türkiye’de modern perakende sektörünün öncüsüdür.**



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

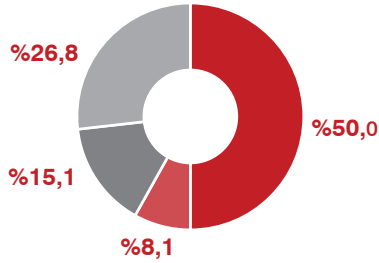
### Migros Grubu



## MIGROS

### Migros

#### Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Moonlight Capital
- Kenan Investments
- Halka Açık

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MIGRS.IS
Piyasa değeri (2017 sonu)	1.300,9 milyon dolar

1954 yılından beri gıda ve ihtiyaç sektöründe faaliyet gösteren Migros operasyonlarını Migros, Macrocenter, 5M, Migros Sanal Market ve Migros Toptan formatlarının yanı sıra, yurt içi iştiraki Kipa ve yurtdışı Kazakistan ve Makedonya'da yer alan iştirakleri vasıtasıyla Ramstore markası altında sürdürmektedir. Türkiye'de modern perakende sektörünün öncüsü olan Migros, günümüzde geniş kullanım alanlarına sahip olan mağazalarında, gıda ve ihtiyaç maddelerinin yanı sıra, kozmetik, kırtasiye, züccaciye, elektronik, kitap ve tekstil gibi kategorileriyle müşterilerinin gereksinimlerini karşılamaktadır.

2017 yılında 193 yeni mağaza açan Migros'un mağaza sayısı yurt içinde Kipa dahil 1.858 ve yurt dışında Kazakistan ve Makedonya'daki iştirakleri vasıtasıyla 39 olmak üzere toplam 1.897'ye ulaşmıştır. Migros, Aralık 2017 itibarıyla yurt içinde 73 ilde hizmet vermektedir.

Nielsen verilerine göre, geçtiğimiz yıl Türkiye'de Migros'un pazar payı hem toplam FMCG (hızlı tüketim ürünleri) pazarında hem de indirimli perakende zincirlerinin yeni mağazalar açmak suretiyle hızla büyüdüğü organize perakende pazarında da bir önceki yıla göre artış kaydetmiştir. Aralık 2017 sonu itibarıyla, Migros'un pazar payı Kipa dahil organize FMCG satışlarda %17,2'ye ve toplam FMCG pazarında %7,1'e ulaşmıştır.

Kurulduğu günden itibaren müşteri beklentilerine odaklanan Migros, perakende sektöründe yenilikçilik ve gelişimle anılmaktadır. Sahip olduğu insan kaynağına olan güvenin yanı sıra, teknolojik gelişmelerin faydasını müşterilerine sunma çabasında

## 2017 yılında stratejik bir hamle ile sektörde önemli bir yatırıma imza atarak Kipa'nın çoğunluk hissesini satın alan Migros, organize perakende sektöründeki konumunu güçlendirmiştir.

olan Migros, bilgi teknolojilerine verdiği önem ve yaptığı yatırımlar ile de sektörde her zaman bir adım önde olmaya devam etmektedir.

Elektronik ticaret alanında yaklaşık 20 yıldan bu yana hizmet sunan Migros Sanal Market, Türkiye'nin öncü, en büyük ve yaygın gıda e-ticaret sitesidir. Migros Sanal Market kendi filosu ile dağıtım yaptığı hizmet ağına Çanakkale, Isparta ve Manisa illerini de ekleyerek 2017 yılında 27 ilde hizmet vermektedir.

Yaklaşık 9,3 milyon adede ulaşan Moneycard sadakat kartı uygulamasıyla ülke genelinde 6,7 milyon haneye ulaşan Migros, Türkiye'de perakende sektörünün nabzını tutar konumdadır.

2017 yılında stratejik bir hamle ile sektörde önemli bir yatırıma imza atarak Kipa'nın çoğunluk hissesini satın alan Migros, organize perakende sektöründeki konumunu güçlendirmiş, Kipa'nın güçlü yerel bilgisi ve Migros'un perakende sektöründeki tecrübesi birleşmiştir. Kipa 2017 sonu itibarıyla 162 mağaza ile müşterilere hizmet vermeye devam etmektedir.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da çift haneli büyümesini sürdüren Migros, 1 Mart 2017 itibarıyla konsolide etmeye başladığı Kipa'nın finansal sonuçları ile birlikte büyümesini hızlandırmış; Şirketin konsolide büyümesi %37 olmuştur. Kipa hariç değerlendirmede de, yeni mağaza açılışları ve mevcut mağazaların güçlü performansının etkisiyle Migros'un pazar payı kazanımını ve güçlü büyümesini sürdürdüğü görülmektedir.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Otomotiv Grubu





**Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Lombardini, Honda, Honda Marine ve Landini ile işbirliği yapmaktadır.**



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

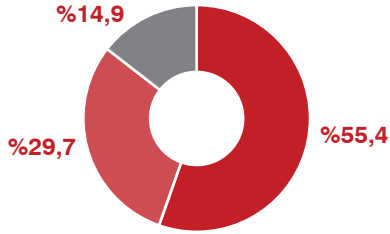
### Otomotiv Grubu



# ISUZU

## Anadolu Isuzu

### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Isuzu&Itochu
- Diğer

Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2017 sonu)	202,7 milyon dolar

Temelleri 1965 yılında atılan Anadolu Isuzu, Isuzu Motors Ltd. işbirliği ile ticari araç segmentinde kamyon, kamyonet, midibüs, otobüs ve pick-up segmentlerinde araç üretimi gerçekleştirmektedir. Anadolu Isuzu; güçlü ürün gamı, katma değeri yüksek satış sonrası hizmetleri ile yaygın bayi ve teknik hizmet yapılanması ile sektörde uzun yıllardır faaliyet göstermektedir.

Ticari araçların üretiminin yanı sıra pazarlamasını da gerçekleştiren şirketin Çayırova Şekerpınar'daki 300 bin m<sup>2</sup> arazi üzerine kurulu üretim tesislerinin yıllık toplam üretim kapasitesi tek vardiyada 19 bin adet araçtır.

Anadolu Isuzu, 2017 yılının değişken ve yer yer sürprizli piyasa koşullarında, global vizyonu doğrultusundaki ilerleyişini sürdürmüştür. 2017 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %21 olurken, onu sırasıyla %9,7 ile kamyon, %8,8 ile pick-up, %6 ile otobüs ve %4,9 ile kamyonet takip etmiştir.

Şirketin hissedar değerini pekiştirmeye yönelik stratejik hamleleri devam ederken, ihracat sağlıklı büyüme yol haritasının önemli bir çapasını oluşturmuştur. Türkiye'de 29 satış ve 103 servis noktası ile müşterilerine hizmet sunan Anadolu Isuzu'nun yurt dışında 30'dan fazla ülkede distribütörü bulunmaktadır. Isuzu Euro Tour ve çok sayıda

## Anadolu Isuzu, 57 milyon Euro ihracat hacmi ile 2017’de son 23 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

fuvar katılımı ile etkin bir şekilde yürütülen uluslararası pazarlama ve satış faaliyetleri sonucunda 2017 yılı 599 adet araç ihracatı ile tamamlanmıştır. Anadolu Isuzu, 57 milyon Euro ihracat hacmi ile 2017’de son 23 yılın en yüksek yurt dışı satış seviyesine ulaşmıştır.

Anadolu Isuzu’nun ürün, hizmet ve Ar-Ge çalışmaları 2017 yılında da paydaşların takdirini kazanmış, bağımsız sıralamalarda önlere yer almış ve ödüllerle taçlanmıştır. Anadolu Isuzu iç ve dış pazar faaliyetlerini optimal bir karmada dengelemiş, operasyonel açıdan başarılı bir performans elde etmiştir.

Şirketin 2008 yılından beri kamyon fabrikası, 2015 yılından beri Pick-up üretim hatları için sahip olunan IMM (Isuzu Manufacturing Management) Sertifikası yenilenmiş ve kalite sertifikalarına otobüs fabrikası da eklenmiştir. Anadolu Isuzu, otobüs fabrikasında sahip olduğu yeni IMM Sertifikası’yla Isuzu’nun Asya kıtası dışında bu sertifikaya sahip olan tek fabrikası konumundadır.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu

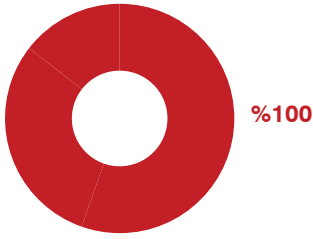
**ÇELİK MOTOR**

**Garenta**



### Çelik Motor

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

Anadolu Grubu'nun en köklü şirketlerinden biri olan Çelik Motor, 1960 yılındaki kuruluşundan bu yana Türkiye'de otomotiv sektörünün gelişmesine önemli katkılarda bulunmaktadır. Çelik Motor, bünyesinde KIA, Garenta, ikinciye.com, bulur.com ve praticar.com markalarıyla hizmet vermektedir.

2001 yılından bu yana Güney Koreli KIA markasını distribütörlüğünü yürüten Çelik Motor, 41 yetkili satıcısı vasıtasıyla, Rio, Picanto, cee'd, Cerato, Soul, Niro, Sorento ve Sportage modelleri ile binek otomobil pazarında; Bongo modeli ile hafif ticari araç pazarında satış ve servis alanlarında distribütörlük faaliyetine devam etmektedir.

Çelik Motor, 2017 yılında Kia markası ile 14.528 adetlik satış adedine ulaşmış, otomobil ve hafif ticari araç pazarında toplam %1,5 oranında pazar payı elde etmiştir. Otomobil pazarında elde edilen satış adedi 10.937 adet, hafif ticari araç pazarında gerçekleştirilen satış adedi ise 3.591 adet olmuştur.

Çelik Motor, 2005 yılından itibaren yenilikçi ve girişimci vizyonu ile yeni tüketici alanlarına açılmıştır. Şirketin filo kiralama markası Çelik Motor Filo sektörün en önemli oyuncularından biri olmuştur. Türkiye'nin ilk yüzde yüz yerli sermayeli kurumsal "rent a car" markası olarak 2014 yılında sektöre giriş yapan Garenta ile 10 yılı aşkın süredir kiralama operasyonlarını sürdüren Çelik

## Garenta, toplam araç parkını, 7 yılda 7 kat artırarak 2017 yılında 35 bin adete çıkartmış, sektörde ilk 3 firma arasında yer almıştır.

Motor, 2016 yılında güçlerini Garenta çatısı altında birleştirmiştir. Garenta, uzun dönem kiralalarda GarentaPRO, kısa dönem kiralalarda GarentaDAY markalarıyla sektöre yön vermektedir.

Araç kiralamada “yeni nesil” hizmet anlayışıyla faaliyet gösteren Garenta, müşterilerinin tüm araç kiralama ihtiyaçlarının tek muhatabı olmayı hedeflemektedir. Müşteri odaklı hizmet anlayışı ile çözüm odaklı yapısı, bireylere ve kurumlara özel hizmetleri ve teknolojik altyapısıyla kısa zamanda sektörün lider firmaları arasında yerini almıştır.

Garenta, 2010 yılında 5 bin adet olan toplam araç parkını, kısa ve uzun dönem kiralama olmak üzere 7 yılda 7 kat artırarak 2017 yılında 35 bin adete çıkartmış; sektörde ilk 3 firma arasında yer almıştır. 2017 sonu itibarıyla, bir önceki yılın aynı dönemine göre filo büyüklüğünde, uzun dönem kiralama markası GarentaPRO ile %5,1 büyüme sağlanırken, kısa dönem markası GarentaDAY hemen hemen aynı seviyelerde kalmıştır.

Çelik Motor ayrıca, sektördeki deneyimini dijital platforma da taşıyarak 2013 yılında online 2. el otomobil açık artırma platformu ikinciye.com'u kurmuştur. ikinciye.com, 7 gün içinde iade garantili sistemi ile ikinci el otomobil satışını hızlı ve güvenilir bir ortamda gerçekleştirmektedir.

2017 yılında ikinciye.com'da, 4.900 adet bireysel olmak üzere 18.000 adedin üzerinde araç satışı gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda araç fiyat hesaplama sistemi olan Carwizz ikinciye.com'u araç satışı noktasında desteklemiştir. 2017 yılından itibaren kurumsal müşterilerinin yanı sıra bireysel müşterilerine de açık artırma yoluyla otomobil satışı gerçekleştiren platform, dijital dönüşümün otomobil sektöründeki en başarılı örneklerinden biri olarak, geliştirdiği şube ağı ile birlikte İstanbul, İzmir, Ankara, Kocaeli Bursa ve Gaziantep'te hizmet vermektedir.



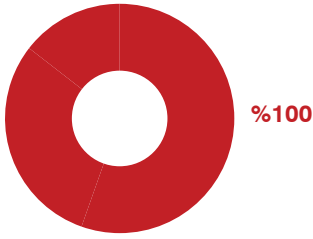
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Otomotiv Grubu



### Anadolu Motor

#### Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

50 yılı aşkın motor üretim ve pazarlama tecrübesiyle sektörün öncü firmalarından olan Anadolu Motor, Lombardini lisansı ile başlayan motor üretimini kendi markası "ANTOR"la devam ettirmekte ve aralarında İtalya'nın da bulunduğu 50'ye yakın ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir.

Şirket, üretim ve ithalatını gerçekleştirdiği çapa makineleri, motopomplar, benzinli ve dizel motorlu jeneratörleri kapsayan geniş ürün portföyünü ANTRAC markası ile sunarken HONDA Güç Ürünleri, HONDA MARINE dıştan takma deniz motorları ve LOMBARDINI dizel motorların da distribütörlüğünü sürdürmektedir.

İleri teknolojiyi sunarak müşterilerinin hayatını kolaylaştırmayı hedefleyen Anadolu Motor Türkiye'nin 81 ilinde 200 bayi ve 400 anlaşmalı servis ile hizmet vermektedir.

Tarım sektöründe yükselen maliyetler, tarım alanlarının daralması, kolay işçi bulunamaması ve iklim değişiklikleri nedeniyle verimliliği artıracak teknolojik ürün ve hizmetler 2017 yılında daha çok önem kazanmıştır. Bu gelişmeler doğrultusunda

## 2017 yılında İtalyan Argo Tractors ortaklığı ile kurulan Anadolu Landini, Landini markalı traktörlerin distribütörlüğünü ve Globe serisinin dört farklı modelinin Türkiye’deki üretimini gerçekleştirecektir.

Anadolu Motor ürün portföyünü yenilikçi ürünlerle genişletmek için global firmalarla yeni iş ortaklıkları kurarak büyümeye devam etmektedir.

2017 yılında Anadolu Motor ve İtalyan Argo Tractors ortaklığı ile kurulan Anadolu Landini firması ise hem Landini markalı traktörlerin distribütörlüğünü, hem de 50-75 beygir gücü arasındaki 3 silindire sahip Landini traktörlerinin Globe serisinin dört farklı modelinin Türkiye’deki üretimini gerçekleştirecektir. Anadolu Landini’nin üretime 2018 yılının ilk çeyreğinin sonunda başlanması planlanmakta olup, Landini Globe serisi hem yurt içinde hem de yurt dışında satışa sunulacaktır.



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Perakende Grubu





**Anadolu Grubu, kalem ve kırtasiye, hızlı servis restoran ve turizm sektörlerindeki şirketlerini Perakende Grubu altında yönetmektedir.**



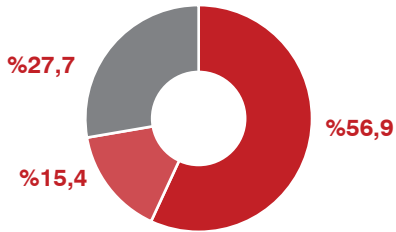
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Perakende Grubu



### Adel Kalemcilik

#### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2017 sonu)	103,1 milyon dolar

Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik, 1969’da İstanbul-Kartal’daki fabrikasının açılışıyla faaliyete geçmiştir. Adel’in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanınmış, nesillerin eğitim süreçlerinde vazgeçilmez ve önemli bir yer tutmuştur. Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü işbirliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarını ara vermeden sürdürmektedir.

Adel, Türkiye kırtasiye sektörünün lideri olarak Çayırova’daki üretim tesisinde; ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, mekanik kurşun kalemler ve minleri, sıvı mürekkepli kalemler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, parmak boyası, oyun hamuru ve guaj boya üretimini yapmaktadır. Şirket kırtasiye ve oyuncak kategorileri ile bugün yaklaşık 4.500 farklı ürün çeşidinin hem iç piyasada hem de 50’ye yakın ülkede satışını gerçekleştirmektedir.

Tüketici nezdinde yapılan pazar araştırmaları “Faber-Castell” markasının %99 bilinirliğe sahip olduğunu ve konumlama olarak sektörün açık ara en önde gelen markası olduğunu ortaya koymaktadır. “Adel” markası da %84 gibi yüksek bir oranla sektörün bilinirliği en yüksek ikinci markasıdır.

En büyük yatırımı olan yeni üretim tesisinde 2015 yılından itibaren faaliyet göstermeye başlamış olan Şirket, 8 ana grupta, 1.000’e yakın ürün çeşidini aynı fabrika içinde

## Adel Kalemcilik kırtasiye ve oyuncak kategorileri ile bugün toplam 22 marka ve 4.500 farklı ürün çeşidinin hem iç piyasada hem de 50'ye yakın ülkede satışını gerçekleştirmektedir.

üretme yeteneğine sahip, dünyadaki sayılı üreticilerden biridir. Avrupa genelindeki ağaç cıdarlı kalemlerin üretiminin yaklaşık %13'ü Adel tarafından gerçekleştirilmektedir.

2011 yılında yurt dışına açılım konusunda önemli bir adım atarak Faber-Castell ile uzun yıllara dayanan olumlu işbirliğinin ve Anadolu Grubu'nun ülke tecrübesinin de etkisiyle, %50-%50 pay oranı ile Rusya'da "LLC Faber-Castell Anadolu" şirketini kurmuştur.

Kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını, paydaşlarına ve topluma fayda sağlama amacı ile ve sürdürülebilir projelere destek vererek gerçekleştirmekte olan Adel, özünde barındırdığı "iyilik" değeri ile eğitimin ve eğitimde yaratıcılığın en büyük destekçisi olarak, çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesini yürütmektedir.

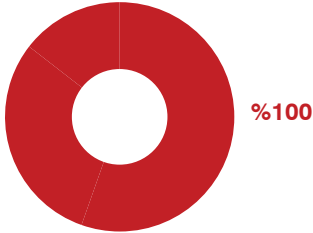


## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Perakende Grubu



### Anadolu Restoran İşletmeleri (McDonald's)

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1986

Türkiye'de ilk restoranını 1986 yılında açan McDonald's, 2005 yılından bu yana Anadolu Grubu çatısı altında faaliyet göstermektedir. McDonald's, bugün yaklaşık 40 ilde 260 restoranı ve 6.000 civarında çalışanı ile yılda yaklaşık 100 milyon kişiye hizmet vermektedir.

Dünyanın lider Hızlı Servis Restoranları (HSR) şirketi olan McDonald's, Türkiye pazarında ikinci sırada yer almaktadır. Gerek uluslararası hızlı servis restoran zincirleri ve gerekse yerel tatlar sunan lokanta, büfe vb. markalarla yoğun rekabet halinde olan McDonald's; geliştirdiği mükemmel tedarik zinciri, gıda güvenliğinden taviz vermeyen şirket politikaları, yenilikçi ve inovatif bakış açısı, müşteri odaklı ve çağın gereksinimlerine ayak uyduran dinamik kurum kültürü ile tüketicilerin nezdinde tercih edilen marka olmaya devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiği ilk günden itibaren Türkiye'nin en saygın ve en güvenilir gıda firmaları ile çalışan McDonald's, sunduğu ürün ve hizmetlerin %98'ini Türkiye'de üretim yapan tedarikçilerden temin etmektedir. Bu süreçte geliştirilen yerli tedarikçilerin bir kısmı, üstün standartlardaki üretimleri nedeniyle yurtdışındaki McDonald's restoranlarına malzeme ihraç eder hale gelmiştir.

McDonald's aynı zamanda, çocukların sağlığı ve mutluluğu için doğrudan yarar sağlayacak projeler yaratmak, geliştirmek ve desteklemek amacıyla 1999 yılında kurulan McDonald's Çocuk Vakfı'nın en büyük destekçisidir. Vakıf bugüne kadar, Türkiye'de

## McDonald's, bugün yaklaşık 40 ilde 260 restoranı ve 6.000 civarında çalışanı ile yılda yaklaşık 100 milyon kişiye hizmet vermektedir.

24 ilde, 29 hastanede ve saha çalışmalarında toplam 45 proje hayata geçirerek bu projelerden yaklaşık 1,5 milyon çocuğun faydalanmasını sağlamıştır.

Sağlıklı bir yaşamın aktif bir hayat tarzı ile desteklenmesi gerektiğine inanan McDonald's, gıda güvenliğine sahip ürünlerin düzenli ve dengeli tüketilmesini teşvik ettiği gibi FIFA ile Dünya Kupası ve UEFA ile Avrupa Futbol Şampiyonası ile tüm dünyada sporu desteklemektedir.

2017 yılını toplam satışlarda %15, toplam müşteri sayısında da %14 artış ile tamamlayan McDonald's, aynı restoran (en az 13 ay açık olan) satışlarında %16 ve müşteri sayısında %15'lik artışla yılı tamamlamıştır.



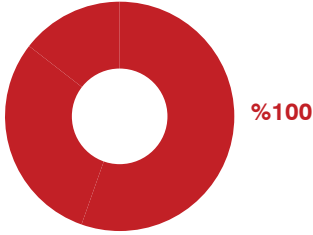
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Perakende Grubu



### Efestur

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1984

Efestur Turizm İşletmeleri, 1984 yılından itibaren IATA üyesi, TÜRSAB A grubu seyahat acentesi olup, B2B ve B2C kanallarına seyahat ve etkinlik yönetiminde hizmet vermektedir.

Yurt içi-yurt dışı uçak bileti, otel rezervasyonu, araç kiralama, tren bileti, vize, transfer, kurumsal etkinlikler Efestur'un verdiği hizmetler arasındadır.

Efestur, KOBİ'lerden çok uluslu şirketlere kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahip olup; bütçe ve taleplere uygun olarak, seyahat ve etkinliklerin başlangıç aşamasından tamamlanmasına kadar olan süreçlerde aktif rol almaktadır.

Her zaman müşteri memnuniyetini hedefleyen, hızlı, pratik ve uygun çözümler üreten Efestur, 30 yılı aşkın deneyimi ve etkin tedarik yönetimi ile kusursuz projelere imza atmaktadır.

Anadolu Grubu'nun kuruluş felsefesine uygun şekilde, faaliyet gösterdiği sektörlerde öncülük eden Efestur, uzun yıllara dayanan bilgi ve birikimi ile seyahat ve kurumsal etkinliklerde müşterilerinin yanında olmaya devam edecektir.

**Efestur her zaman müşteri memnuniyetini hedefleyen, hızlı, pratik ve uygun çözümler üretmektedir.**



## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

# Diğer Şirketler





**Anadolu Etap Türkiye’de tarımın ve tarıma dayalı sanayinin gelişiminde öncü şirketler arasındadır.**

**Enerji, Anadolu Grubu’nun stratejik olarak yer almayı hedeflediği sektörlerden birisidir.**

**AND Gayrimenkul, uluslararası standartları gayrimenkul sektörüne taşıma vizyonu ile projeler geliştirmektedir.**



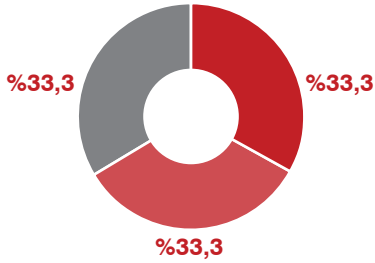
## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### Diğer Şirketler - Tarım



### Anadolu Etap

#### Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- Burlington LLP (Cutrale)
- Özgörkey Holding

Kuruluş 2010

Anadolu Etap'ın temelleri, Anadolu Grubu, Özgörkey Holding ve Brezilyalı Cutrale Grubu tarafından sektördeki kaliteli meyve ve meyve suyu ihtiyacını karşılamak üzere 2010 yılında atılmıştır. Bu amaçla, ilk meyve ağacı fidanını 23 Nisan 2011 tarihinde diken Anadolu Etap, 2017 yılı itibarıyla Türkiye'nin altı farklı bölgesinde toplam 25 bin dekar alanda kurulu yedi çiftliğinde 3 milyon 500 bin dikili meyve ağacına ulaşmıştır.

Türkiye'de tarımın ve tarıma dayalı sanayinin gelişiminde öncü şirketlerden biri olan Anadolu Etap, bugün faaliyetlerini Mersin, Denizli ve Isparta'daki üç fabrika, bir meyve paketlenme tesisi ve yedi çiftliğindeki 2.800 çalışanıyla sürdürmektedir.

Portföyünde 100'den fazla meyve türü bulunan Anadolu Etap, Türkiye'nin en büyük ölçekli meyve suyu konsantresi üretimini gerçekleştirmekte ve İyi Tarım Uygulamaları ve GLOBALG.A.P. standartlarındaki yetiştiriciliğiyle Avrupa'nın da önde gelen meyve suyu ve taze meyve firmalarından biri olma doğrultusunda ilerlemektedir.

350 milyon dolarlık yatırımıyla Türkiye'de bu sektörde yapılan en büyük yatırımı gerçekleştiren Anadolu Etap, 2015 yılında lanse ettiği Türkiye'nin ilk meyve markası "Doal" ile Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesi onaylı, kalıntısız meyveler yetiştirmektedir. "Doal" markasının bilinirliği, marka kavramının olmadığı bu pazarda iki yıl içinde %8'e ulaşmıştır. Brezilyalı iş ortağı Cutrale Grup'un Chiquita markasıyla

## Anadolu Etap, 2017 yılı itibarıyla Türkiye'nin altı farklı bölgesinde toplam 25 bin dekar alanda kurulu yedi çiftliğinde 3 milyon 500 bin dikili meyve ağacına ulaşmıştır.

sürdürdüğü muz operasyonlarında ise 18 ayda %7'lik bir pazar payı elde edilmiştir.

2017 yılında "Doal Meyveden Şeker"i piyasaya sunan şirket inovasyonlarına devam etmektedir. Rafine şeker ve türevlerine mesafeli olan tüketici için yepyeni bir kategori yaratarak pazara sunulan "Doal Meyveden Şeker" ile dört ay gibi kısa bir sürede 20 bin haneye ulaşılmıştır.

Anadolu Etap, meyve suyu konsantresinden püreye ve yüzlerce farklı çeşit taze meyveye uzanan geniş portföyündeki ürünlerin %50'sini Avrupa, Japonya ve Amerika başta olmak üzere geniş bir coğrafyaya ihraç etmektedir. Çanakkale, Balıkesir, Denizli, Konya, Adana ve Urfa'daki çiftliklerinin yanı sıra, 3.000 köyden meyve alımı gerçekleştirerek 2017 yılında 230 bin tonla "en çok meyve işleyen meyve suyu üreticisi" olmuştur.

2017 yılında operasyonlarını ve çeşitlerini çoğaltan Anadolu Etap, Isparta'da yıllık 100 bin ton meyve işleme kapasitesine sahip üçüncü fabrikasının açılışını gerçekleştirmiş ve bu yatırım sonrasında fabrikalarında işlediği meyve miktarı 230 bin tona ulaşmıştır. Şirketin 2015 yılında 5.000 ton ile başladığı taze meyve satışları, iki yılda 50 bin tona ulaşmıştır. Türkiye'nin alanında en modern tesislerinden olan Balıkesir Gönen'deki Meyve İşleme, Paketleme ve Depolama Tesisi de 2017 yılında operasyonlarına başlamıştır.

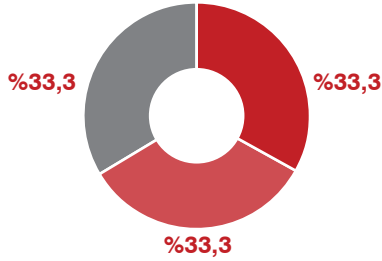


## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Diğer Şirketler - Enerji



### Aslancık Elektrik Üretim

#### Ortaklık Yapısı



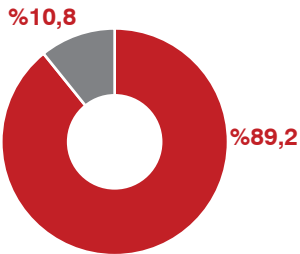
- AG Anadolu Grubu Holding
- Doğuş Grubu
- Doğan Grubu

Kuruluş 1999



### Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

#### Ortaklık Yapısı

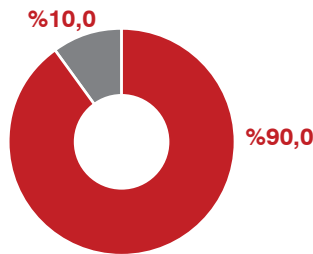


- AG Anadolu Grubu Holding
- Paravani Energy

Kuruluş 2007

### Georgia Urban Enerji

#### Ortaklık Yapısı



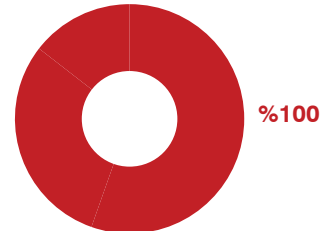
- Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları
- EBRD

Kuruluş 1999



### AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış

#### Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

## Anadolu Grubu'nun enerji sektöründeki ilk yatırımları olan Aslancık HES ve Paravani HES projeleri, başarılı faaliyetlerine devam etmektedir.

2000'li yıllarda liberalleşmeye başlayan elektrik enerjisi sektörünün Türkiye'de ve komşu coğrafyalarda hızla gelişmekte ve büyümekte olan pazarlar arasında yer alması nedeniyle, Anadolu Grubu stratejik olarak bu sektörde yer almayı hedeflemektedir.

Bu çerçevede, enerji sektöründe rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturmak ve enerji piyasasının pro-aktif ve dinamik hareket eden güvenilir grupları arasında yer almak üzere faaliyetlere devam edilmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye'de Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali (Aslancık HES), AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış şirketi, Gürcistan'da Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında Paravani Hidroelektrik Santrali (Paravani HES) ve Kheledula Energy LLC şirketi altında 2021 yılında devreye alınması planlanan Kheledula HES projeleriyle yürütmektedir.

Enerji Grubunun enerji sektörünün ilk yatırımı olarak, Doğan ve Doğu Gruplarıyla birlikte hayata geçirilen 120 MW kurulu güce sahip **Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali** projesi yaklaşık 4 yıllık inşaat döneminin ardından 2014 yılının Mart ayında faaliyete

başlamıştır. Giresun İli Harşit Çayı üzerinde yer alan 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES'te 2017 yılında 293,6 MWh elektrik enerjisi üretilmiş olup, 2017 yılında santralde üretilen elektriğin satışı Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan'da inşaatına 2010 yılında başlanan, 90 MW kurulu gücündeki **Paravani Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali** yatırımı 2014 yılının Eylül ayında faaliyete geçmiştir. Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, bu yatırımla komşu ülke kaynakları ülkemizin enerji ihtiyacının karşılanmasında kullanılmaktadır. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren ve 90 MW kurulu güce sahip Paravani HES'ten 2017 yılında 384,2 MWh elektrik enerjisi üretimi yapılmıştır. Paravani HES'ten üretilen elektrik enerjisi dokuz ay Gürcistan, üç ay Türkiye'ye satılmıştır.

Gürcistan'da enerji sektöründe yeni yatırımlar için çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Gürcistan'ın Lentekhi Bölgesi'nde yer alan 51 MW kurulu güç kapasitesine sahip olacak ve toplam maliyeti 80 milyon USD olarak öngörülen Kheledula HES projesinin hayata geçirilmesi için, Mayıs 2015'te Gürcistan Hükümeti ile MOU imzalanmıştır. Sahada ön değerlendirmeye esas teknik ve çevre çalışmaları 1,5 yıllık sürede tamamlanmıştır. İnşaatı üç yıl sürecek

santral projesinde, yılda yaklaşık 240 bin MWh elektrik enerjisi üretimi (yaklaşık 30 bin hanenin yıllık enerji ihtiyacı) yapılacaktır. İnşaat için yüklenici firma seçimiyle birlikte, 2018 yılının ikinci yarısında projenin inşaat aşamasına geçilmesi planlanmaktadır. 2021 yılında devreye alınması hedeflenen Kheledula HES yatırımında da, Paravani HES yatırımında olduğu gibi santralde üretilen elektrik enerjisi hem Türkiye'nin hem de Gürcistan'ın enerji ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır.

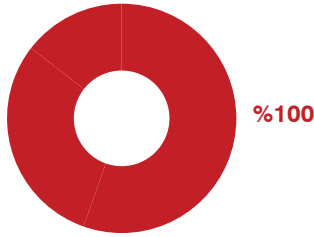
**AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış Şirketi** EPDK tarafından 2009 yılında verilen elektrik toptan satış lisansı ile birlikte, Anadolu Grubu'nun bünyesindeki elektrik santrallerinde üretilen elektrik enerjisinin Türkiye içerisindeki satışını gerçekleştirmektedir. Bununla birlikte, elektrik tüketimleri konusunda da Anadolu Grubu şirketlerine destek vermektedir.

## Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Diğer Şirketler - Gayrimenkul



### AND Gayrimenkul

#### Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2011

AND Gayrimenkul, gayrimenkul geliştirme, yatırım ve yönetim alanlarında faaliyet göstermektedir. Şirket, gayrimenkul sektöründe kurumsallaşmanın öncüsü olma ve uluslararası standartların sektördeki uygulayıcısı olma vizyonu ile hareket etmektedir.

AND Gayrimenkul, yenilikçi iş yapış modelleri, farklılaşan ürün ve hizmetler, sürdürülebilir marka ve dengeli portföy yönetimi olarak belirlediği temel stratejileri doğrultusunda proje geliştirme çalışmalarına devam etmektedir. Projelerin inşaatını tamamladıktan sonra da sorumluluk bilincini sürdüren AND Gayrimenkul, hayata geçirdiği ve geçireceği projelerin bina yönetimini de bina yönetim markası GRID ile üstlenmektedir.

Sektörün genel kabulünün aksine YAP-SAT değil, YAP-YAŞAT felsefesini benimseyerek nitelikli mimari ve kaliteli yaşam alanları geliştiren şirket, gayrimenkulü bir ürünün ötesine taşıyarak hizmet olarak ele almakta; insan ihtiyaçlarına odaklanarak, sadece bina inşa etmenin ötesinde, uzun yıllar sürecek ilişkiler ve güven inşa etme misyonuyla çalışmaktadır.

AND Gayrimenkul'ün İstanbul Anadolu Yakasının merkezi iş alanlarından biri olan Kozyatağı/Ataşehir bölgesinde yer alan "AND Kozyatağı" A+ ofis binasının kiralama çalışmaları 2017 yılında da devam etmiştir. Yaklaşık 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olan AND Kozyatağı'nda 2017 sonu itibarıyla doluluk oranı %77'ye ulaşmıştır.

AND Gayrimenkul'ün İstanbul Kartal'da 'AND Pastel' markası ile geliştirmekte olduğu, bölgenin en büyük ölçekli projelerinden biri olan konut projesinin inşaat ve satış faaliyetleri devam etmektedir. 7 farklı blok olarak tasarlanan ve 1+1'den 4+1'e kadar farklı büyüklüklerde toplamda 1.243 konuttan oluşacak AND Pastel projesinin teslimi Haziran 2018 ve Aralık 2018'de planlanmaktadır. 2017 sonu itibarıyla projenin yaklaşık %55'inin satışı gerçekleştirilmiştir.

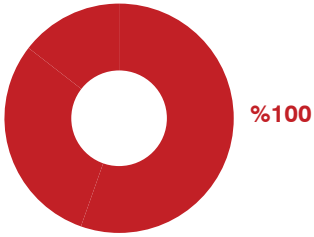
AND Gayrimenkul'ün Ankara'da sahip olduğu toplam 9.779 m<sup>2</sup> alana sahip taşınmazlar üzerinde ticari alanlardan oluşacak projenin geliştirilmesi amacıyla 2017 yılında harekete geçilmiş olup; Kasım 2017'de Anagün İnşaat ile Düzenleme Şeklinde Arsa Karşılığı Hasılat Paylaşımı Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre, AND Ankara'nın payı, arsa payı karşılığında satış geliri üzerinden %50 olarak belirlenmiştir. Söz konusu projeye ilişkin geliştirme ve tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

## Diğer Şirketler - Sigorta



### AEH Sigorta Acenteliği

#### Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

AEH Sigorta Acenteliği 2008 yılında öncelikle grup şirketlerine kurumsal sigorta hizmetleri sunmak amacıyla kurulmuş, daha sonra grup dışına bireysel sigorta hizmetleri de sağlamaya başlamıştır. Grup şirketlerine verdiği kurumsal sigortacılık işlemleri dışında, şirket, bireysel sigortacılık alanlarında da (Kasko, Trafik, Konut, Dask vb.) hizmet vermektedir.

Birçok elementer sigorta şirketinin acenteliğini yürüten AEH Sigorta Acenteliği, acenteliğini yapmakta olduğu, Anadolu ve Allianz Sigorta şirketlerinin, kurumsal acenteleri arasında Türkiye'de performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer alarak üstün bir performans sergilemektedir.

AEH Sigorta Acenteliği, 2017 yılı itibarıyla Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, Ergo Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, Dubai Sigorta Şirketleri'nin acenteliğini sürdürmektedir.

2018 yılında acenteliğin dijital sigortacılık alanında geliştirilmesi planlanmakta, bu geliştirmeler ile bireysel sigorta portföyünde büyüme hedeflenmektedir.

Anadolu Grubu'nda

# Sosyal Kuruluşlar





## Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.



## Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

**Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar 27 binin üzerinde burs vermiş; okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.**



ANADOLU VAKFI

### Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

İnsana yatırımı ilke edinen, ortak aklı benimseyen, sosyal etkisi güçlü, kullandığı kaynağı sosyal girişimci yaklaşımıyla yönetebilen ve kalıcı çözümlerle toplumun daha fazla ve sürekli desteklediği bir sosyal değer ve bağımsızlık platformu olabileceği hedefindeki "Anadolu'nun Vakfı" bugüne kadar birçok projeyi hayata geçirmiştir. Eğitim alanında, bugüne kadar 27.000'in üzerinde burs verilmiş; okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır. 2013 yılından günümüze 35.000'in üzerinde öğretmene Sosyal Girişimcilik ve Proje Yönetimi eğitimleri vererek Değerli Öğretmenim projesi kapsamında, eğitim alanında uygulanabilir birçok proje geliştirilmesini sağlayan; düzenli

olarak eğitim ve seminer çalışmalarını da devam ettiren Anadolu Vakfı, gençlerin, öğretmenlerin ve dolayısıyla ülkenin geleceğine katkı sağlama kararlılığını sürdürmektedir.

Vakıf, sağlık alanında Johns Hopkins Medicine işbirliği ile hayat geçirdiği Anadolu Sağlık Merkezi vasıtasıyla ihtiyaç sahibi onbinlerce hastaya yardım elini uzatmaktadır. Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında da 2005 yılından 2017 Aralık sonuna kadar 41.471 kişi, 126.724 muayene, 9.400 ameliyat olmak üzere toplamda 512.137 bedelsiz sağlık hizmeti gerçekleştirmiştir.

Anadolu Vakfı, tüm bu yardım ve hizmetleri gerçekleştirirken bütçe kaynağını sadece Anadolu Grubu şirketlerinin bağışlarından sağlamaktadır. Grup şirketleri, her yıl kazançlarının %1'i ile %5'i arasında değişen oranda Vakıf'a bağışta bulunmaktadır. Vakıf bu kaynağı, Anadolu'ya yeni eserler, sağlıklı bireyler ve eğitimli genç bir nesil kazandırmak için Anadolu insanına aktarmaktadır.

**ANADOLU**<sup>®</sup>

In Affiliation with  
JOHNS HOPKINS MEDICINE

### Anadolu Sağlık Merkezi

Anadolu Sağlık Merkezi yaşam kalitesini artırmak için dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak amacı ile Anadolu Vakfı çatısı altında 2005 yılında kurulmuştur.

Yaklaşık 188.000 metrekaresel bir alan üzerine kurulan 50 bin metrekaresel kapalı alanda 201 yatak kapasitesiyle hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi, "Sağlığın Merkezi" olma vizyonu ile sağlık hizmetinde farklılıklar yaratarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Onkolojik Bilimler ağırlıklı olarak sunulan sağlık hizmeti, ileri teknolojik ürünler ile sağlanmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi, sektörde özellikle bir "referans merkezi" olarak kabul edildiği kanser alanında çok donanımlı ve deneyimlidir. Üroonkoloji Merkezi, Kemik İliği Nakli Merkezi, Meme Sağlığı Merkezi ile onkoloji alanında referans kurum olmasının yanı sıra kalp sağlığı ve beyin cerrahisinde de önemli yere sahiptir.



Anadolu Sağlık Merkezi'nin faaliyete geçtiği 2005 yılından itibaren sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Anadolu Vakfı'nın desteği ile sunduğu bedelsiz sağlık hizmetinin büyüklüğü, 41 binin üzerinde ihtiyaç sahibi kişiye ulaşmıştır. Bu kapsamda 126.724 muayene ve 9.400 ameliyat gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında Anadolu Sağlık Merkezi'nde 200 bine yakın muayene, 8 bin adet ameliyat gerçekleştirilmiştir. Bu hizmetler gerek yurt içinden gerekse yurt dışından birçok hastaya sunulmuştur.

Hematolojik Onkoloji alanında 2017 yılında gerçekleştirilen 216 kemik iliği nakli ile toplam nakil yapılan hasta sayısı yaklaşık 1.700'e ulaşmıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi 65 farklı ülkeden hastaya sağlık hizmeti sunmaktadır. Yurt dışı hastaların çoğunluğunu Romanya, Bulgaristan, Rusya, Azerbaycan, Gürcistan, BDT Ülkeleri ve MENA (Orta Doğu ve Kuzey Afrika) ülkelerinden gelen hastalar oluşturmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca Ataşehir Tıp Merkezi ile sağlık hizmetlerine devam etmektedir. 2008 yılında hizmete giren Anadolu Sağlık Ataşehir Tıp Merkezi 3.700 metrekarelik bir alanda sağlık hizmeti sunmaktadır.

2017 yılında tamamlanarak, Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde hizmete giren GOSB Tıp Merkezi 15 Ocak 2018 tarihinde Anadolu Sağlık Merkezi'nin katkılarıyla sağlık hizmeti sunmaya başlamıştır. GOSB içerisinde yaklaşık 900 m<sup>2</sup>'lik alanda hizmet veren tıp merkezi, Acil Servis, İç Hastalıkları, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları ve Genel Cerrahi branşlarında SGK anlaşmalı olarak sağlık hizmeti sunmaktadır.

Hastanemizin hizmet kalitesi, JCI (Joint Commission International) akreditasyonu, Hasta Odaklı Bakım Planetree Bronz Akreditasyonu, Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Standartları, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği), ISO (9001, 14001 ve 18001) ve Sağlık Bakanlığı Bebek Dostu Hastane sertifikasyonlarıyla tescillenmektedir.

Anadolu Sağlık Merkezi, Hasta Odaklı Bakım konusunda Türkiye'de ve yakın coğrafyada "Planetree Bronz Akreditasyonu"na layık görülen ilk ve tek hastane olmuştur.

## Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye'de basketbolun kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Tuncay Özilhan başkanlığında, Efes Pilsen Spor Kulübü adıyla 1976 yılında Kadıköyspor'un devralınmasıyla kurulmuştur.

1976-77 sezonunda İstanbul Ligi ve İkinci Lig yükselme maçlarını, 1977-78 sezonunda ise İkinci Lig'deki maçlarını yenilgisiz tamamlayarak Birinci Lig'e yükselmiştir. Birinci Lig'e çıktığı ilk sezon olan 1978-79 sezonunu şampiyonlukla tamamlayan Efes Pilsen Spor Kulübü, yıllar içerisinde Türk Basketbol tarihinde pek çok ilke imza atarak ilklerin takımı olmayı başarmıştır.

Kulübün adı, 7 Ocak 2011 tarihli ilgili TAPDK yönetmeliği gereği 2011 yılının Mayıs ayında, Anadolu Efes Spor Kulübü olarak değiştirilmiştir.

Anadolu Grubu'nda

# Sürdürülebilirlik



Anadolu Grubu sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını ekonomik, toplumsal ve çevresel etkiler boyutlarında yapılandırmaktadır. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan bu alandaki öncü şirketleri, Anadolu Efes, Coca Cola İçecek ve Migros tarafından uluslararası standartlara uygun şekilde sürdürülebilirlik raporları hazırlanmakta ve tüm paydaşlarının bilgisine sunulmaktadır. Anadolu Etap ise, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakmak sorumluluğuyla Türkiye'de Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ni yayınlayan ve operasyonlarını bu ilkeler çerçevesinde yürüteceğini taahhüt eden ilk tarım şirketidir.



## Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

### Anadolu Efes'te Sürdürülebilirlik

**ANADOLU  
EFES**

Kaliteyi ve sürdürülebilirliği her zaman iş modelinin temelini koyan Anadolu Efes, 2011'de hayata geçirdiği Pozitif Etki Planı ile şekillendirdiği sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında insana ve çevreye duyarlı bir yaklaşımla faaliyette bulunduğu coğrafyalardaki toplumların sosyo-ekonomik gelişimine katkıda bulunarak, toplumun yarınlarını güvence altına almak için çalışmaktadır.

Anadolu Efes, Pozitif Etki Planı'nın ikinci dönemini oluşturan 2016-2020 dönemi hedefleri doğrultusunda çalışmalarına devam etmekte ve faaliyetlerinin olumlu etkilerini artırmaktadır. Anadolu Efes, Birleşmiş Milletler'in belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri kapsamında ele aldığı 6 öncelikli alanda uluslararası inisiyatiflerle birlikte hareket ederek yönetim yaklaşımında, sosyal, çevresel ve ekonomik performansında önemli gelişmeler sağlamaktadır.



- **Su Kaynaklarının Korunması:** Arpa ve şerbetçiotu üretiminden, ürünlerinin üretimine ve ambalajlamaya kadar değer zincirinin tüm evrelerinde suyu temel hammadde olarak gören Anadolu Efes, su kaynaklarının korunması için su yönetimi çalışmaları yürütmektedir.
- **Çevre ve İklim:** Faaliyetlerini çevre ve iklim üzerinde minimum düzeyde etkiyle gerçekleştirmek için çalışan Anadolu Efes, enerji kaynaklarını daha verimli kullanarak karbon ayak izini azaltma çalışmalarını sürdürmektedir.
- **Değer Zinciri Ortaklıkları:** Başta bayiler, distribütörler ve tedarikçiler olmak üzere tüm iş ortaklarına kârlı ve sürdürülebilir bir iş modeli sunan Anadolu Efes, tüm paydaşlarının pozitif etkisini artırarak değer zincirinin sürdürülebilirliğini güçlendirmektedir.
- **İş gücü:** Çalışanlarına, üretkenlik ve yaratıcılığın desteklediği, yeteneklerini geliştirmeye fırsat yaratan, adil, eşitlikçi, güvenli, insan haklarının korunduğu bir çalışma ortamı sunmaktadır.

- **Ürün Sorumluluğu:** Tüketici beklentilerine yanıt veren kaliteli ürünler sunarken, bilinçli tüketim kültürünü de teşvik etmektedir.
- **Toplumsal Gelişim:** Yerel kalkınmaya katkı çalışmalarını ve hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle toplumsal ve sosyo-kültürel gelişimi desteklemektedir.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), The CEO Water Mandate ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (Women's Empowerment Principles - WEPs) gibi işbirliklerine imza atarak çevresel ve toplumsal taahhütlerini uluslararası boyuta taşıyan Anadolu Efes, 2012 yılında Brezilya, Rio'da gerçekleştirilen "+20 Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı"nda sürdürülebilir tarım uygulamalarıyla ülkemizi temsil etmeye hak kazanmıştır. Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmeyi başaran ilk Türk şirketi unvanını taşıyan Anadolu Efes; 2015, 2016 ve 2017 yıllarında Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

## Coca-Cola İçecek'te Sürdürülebilirlik



CCI'in sürdürülebilirlik stratejisi hissedarları, paydaşları ve şirket için en fazla önem teşkil eden konulara odaklanmaktadır. Bu doğrultuda CCI'in aktif olarak yönettiği altı temel odak alanı bulunmaktadır.

- **Çevresel Ayak İzi:** Daha az doğal kaynak kullanarak ve atık yaratarak şirketin çevresel etkisini azaltmak CCI'in öncelikleri arasındadır. CCI bu yaklaşımın sadece işin değil, aynı zamanda hizmet verilen toplumların sürdürülebilirliği ve refahı için gerekli olduğuna inanmaktadır.
- **Toplumsal Kalkınma:** CCI bir yandan işini büyütürken bir yandan da toplumda yaşayan herkes için değer yaratmaya çalışmaktadır. Şirketin hedefi tüm paydaşları tarafından en sorumlu kurumsal vatandaşlardan birisi olarak kabul görmektir. CCI'in toplumsal kalkınmaya yönelik çalışmaları özellikle gençlere ve kadınlara odaklanmakta, çalışan gönüllülüğünü teşvik etmektedir.
- **Ekonomik Kalkınma:** Coca-Cola sistemi, bulunduğu her coğrafyada yerel düzeyde faaliyet gösteren küresel bir iş sistemidir.

CCI, değer zincirinin tamamında istihdam imkanları yaratmaktadır. Faaliyet gösterdiği her coğrafyada yerel istihdam sağlayarak, vergi ödeyerek, tedarikçilerden mal, hizmet ve teçhizat satın alarak ve toplum yararına olan yatırımları destekleyerek toplumların ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmaktadır.

- **İş Yeri Hakları:** CCI'da insan hakları işin en temel unsurlarından biridir. Şirket çalışanları ile ilişkisine değer vermektedir ve evrensel insan haklarını benimsemiş, açık ve katılımcı çalışma ortamları yaratmaktadır. CCI İş Yeri Hakları Politikası, Birleşmiş Milletler İnsan Hakları Evrensel Bildirisi, Uluslararası Çalışma Örgütü Temel İş İlkeleri ve Hakları Deklarasyonu ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde belirtilmiş uluslararası insan hakları standartlarını temel almaktadır.
- **Tüketici Sağlığı:** CCI, tüketicilere geniş bir ürün yelpazesi sunarken tüketici sağlığını garanti etmek için ürün güvenliği ve kalitesine her zaman öncelik vermektedir. Şirket tüm imkanlardan yararlanarak

tüketicilerine uygun fiyatlı, kolay bulunabilir, sevilen, yenilikçi ürünleri en iyi şekilde sunmaktadır. Her bir ürünün güvenliğini ve kalitesini sağlamaya yönelik standartlarını titizlikle uygulamaktadır.

- **Müşteri Değeri:** CCI müşterilerin tercih ettiği iş ortağı olmayı amaçlamaktadır. Müşterilerini kazanmak için müşteri merkezli tedarik zinciri organizasyonundan yararlanmakta, müşteriler ile ortak girişimlerde bulunmakta ve uygulamada üstün kaliteyi yakalamaktadır.

CCI Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) tarafından 2013 yılında hayata geçirilen UNGC 100 endeksine Türkiye'den giren ilk ve tek şirket olmaya devam etmektedir. Kasım 2017- Ekim 2018 dönemi için BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yer alan şirketlerden birisi olan CCI, Morgan Stanley Capital International (MSCI) tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 2016-2017 dönemindeki kurumsal yönetim, çevre ve toplum alanındaki sürdürülebilirlik performansı ile AA skoru olarak 2017 MSCI ESG Leaders endeksine girmeye hak kazanmıştır.

## Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

### Migros'ta Sürdürülebilirlik



## MIGROS

Migros köklü geçmişi ve Türkiye'nin öncü perakende şirketi olmasının getirdiği sorumlulukla sürdürülebilirliği tüm çalışmalarına yol gösteren bir kılavuz olarak ele almaktadır. Sürdürülebilirlik ve verimliliği aynı hedef doğrultusunda birbirini besleyen olgular olarak değerlendiren Şirket çalışmalarını insanlara, doğaya, gelecek kuşaklara sorumluluk bilinciyle şekillendirmektedir. Geleceğe yönelik, sorumlu ve sürdürülebilir gelişim hedefleri koyarak aynı zamanda operasyonlarını daha verimli hale getirmekte ve Şirket'in "sürdürülebilir büyüme" stratejilerine katkı sağlamaktadır. Şirket iklim değişikliğinin önlenmesi, gıda imhasının azaltılması, atık yönetimi, enerjinin ve doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik çalışmalarının yanı sıra "İyi Yaşam" yaklaşımıyla; toplum sağlığı ve gelişimi konularına da odaklanmaktadır.

Migros, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyet ve performanslarını GRI standartlarına uygun olarak raporlamakta ve kurumsal websitesinde sunmaktadır.

- **Sorumlu Yönetim ve Ekonomik Sürdürülebilirlik:** Migros sürdürülebilir büyüme ve verimlilik adına hedefler koymakta, bu hedeflerin tüm paydaşlarına değer yaratmasını ve toplumsal kalkınmada itici güç olmasını amaçlamaktadır.
- **Çevresel Sürdürülebilirlik:** Şirket operasyonlarının çevresel etkilerini minimize etmek için sorumluluk almakta, çalışmalarını bu bakış açısıyla yürütmektedir.
- **Sorumlu Tedarik:** Migros birlikte çalıştığı tüm tedarikçilerin, üçüncü parti kuruluşlar ve iş ortaklarının, Şirket'in ürün güvenliği ve kalite standartları ile birlikte etik kurallarına da uymasını beklemektedir.
- **Ürün Güvenliği ve Kalitesi:** Şirket tüm ürünlerin, üretim safhasından, mağazalarda müşterilere sunulana kadar Migros kalitesine uygun olması için gerekli kontrol ve denetimleri gerçekleştirmektedir. Özgün markalı ürünlerinde 'İyi Yaşam'ı teşvik eden ürün çeşitlerini artırmayı amaçlamaktadır.

- **Sorumlu İnsan Kaynakları Yönetimi:** Migros çalışanlarına güvenli ve iyi bir çalışma ortamı sunmakta, sürekli gelişim ilkesi ışığında, onların eşit eğitim ve kariyer imkanlarına sahip olmaları için çalışmaktadır. Ayrıca 'İyi Yaşam' yaklaşımı kapsamında, çalışanlarına yönelik programlar yürütmektedir.
- **Kurumsal Sosyal Sorumluluk:** Toplumun gelişimi için ihtiyaç duyulan alanları belirleyen Migros, hem kurumsal yapısının hem de çalışanlarının gönüllü katkıları ile projeler yürütmektedir. Toplum sağlığına yönelik, 'İyi Yaşam' çatısı altında, dengeli beslenme ve fiziksel aktivitenin önemini vurguladığı çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Migros, 2017 yılında, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde dördüncü kez üst üste gıda perakende sektörünün ilk ve tek temsilcisi olarak yer almayı başarmıştır. Ayrıca Migros, CDP'ye (Karbon Saydamlık Projesi) sunduğu iklim değişikliğiyle mücadele raporuyla bu yıl ikinci kez CDP Türkiye İklim Liderleri arasında yerini almıştır. FTSE4Good'un 2016 yılında ilk kez hayata geçirdiği Gelişmekte Olan Piyasalar Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giren Migros, bu yıl ikinci kez endekse girmeye hak kazanmıştır.



## Anadolu Etap'ta Sürdürülebilirlik



Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu üreticisi Anadolu Etap, insan ile doğa arasında dengeyi kurarak doğal kaynakları tüketmeden, gelecek nesillerin ihtiyaçlarının karşılanmasına ve faaliyette olduğu bölgelerin kalkınmasına imkan verecek şekilde bugünün ve geleceğin yaşamını korumaya çalışmaktadır.

Ağustos 2014'te Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ni yayınlayan ilk tarım şirketi olarak, faaliyetlerinin bütününde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değerleri olarak kabul eden Anadolu Etap, bu ilkeler ışığında gelecek kuşaklara daha yaşanabilir bir dünya bırakmanın toplumsal bir sorumluluk olduğunun farkındalığı ile Duyarlı ve Kontrollü Tarım yapmaktadır. Bu noktada enerji ve su kaynaklarını doğru kullanarak, sağlıklı, kaliteli ürünler üretmek ve sürdürülebilir bir ekosistem yaratmak için çalışmaktadır.

Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ni, çiftliklerinde uyguladığı ilkeleri, resmi kurumların, hissedarlarının çalışanlarının, tedarikçilerinin, müşterilerinin ve akademisyenlerin görüşünü alarak bir araya getiren Anadolu Etap özellikle sosyal sürdürülebilirlik ve çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımlarda örnek projeler sergilemektedir.

Mevsimlik göçer tarım işçilerini "misafir tarım işçileri" olarak gören Anadolu Etap, misafir tarım işçilerinin ve ailelerinin sağlıklı ve güvenli koşullarda konaklayabilmesi için çiftliklerinde tüm alt yapı olanaklarını sağlayarak, yüksek standartlarda yaşam alanları kurmaktadır. 2015 yılında başladığı MİÇO projesiyle, mevsimlik göçer işçi çocuklarının eğitim ve gelişimlerine kesintisiz devam edebilmesi için çok önemli destek sağlanmaktadır.

Ekosistemindeki sürdürülebilirliği sağlamak ve meyve yetiştiriciliğine yeni ve çok daha gelişmiş standartlar sunmak amacıyla 2012 yılında AgroAkademi adı altında bir eğitim merkezi kuran Anadolu Etap, "Meyve Yetiştiriciliği ve Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları" eğitimlerini, 2017 yılı sonu itibarıyla %75'i kadın, 565 çiftçiye ulaştırmıştır.

Anadolu Etap, tarım sektörünün, kadınların işgücüne katılımında kritik bir önem taşıyor olması nedeniyle, kadın işgücünün istihdama katılımını desteklemekte, bahçelerinde çalışanların %70'inin kadınlardan oluşmasına dikkat etmekte ve kalifiye kadın çalışan sayısını artırmak amacıyla AgroAkademi kapsamında kadın çiftçilere yönelik düzenli eğitimler gerçekleştirmektedir.

Anadolu Etap'ın hem kendi çiftliklerinde yetiştirdiği hem de kontrollü bahçelerden aldığı meyvelerde kalite standartlarındaki en önemli kriteri, hasadı yapılan meyvenin 600 etken maddenin kontrol edildiği analizlerden temiz çıkması ve aranan sertifikalara sahip olmasıdır. Sadece Türkiye'de geçerli olan sağlık ve tarım kriterlerini karşılamakla kalmayıp, uluslararası düzeyde kabul edilen sağlık ve tarım kriterlerine göre meyve yetiştiren Anadolu Etap, uluslararası anlamda Global G.A.P, Türkiye'de ise İyi Tarım Uygulamaları Sertifikaları'na sahiptir.

Çiftliklerde suyu etkin kullanmak için damla sulama sistemi kullanan ve toprağa ihtiyacı olan kadar suyun verilmesini sağlamak üzere bu yöntemi tercih eden Anadolu Etap, çiftliklerinde farklı derinliklere yerleştirilmiş toprak nemi ölçüm cihazları kullanmaktadır.

Anadolu Etap, meyve ağaçlarını rüzgardan doğanın eliyle korumaktadır. Tahirova ve Kumkale çiftliklerinde bu amaçla dikilen 17 bin Leylandi, 20 bin Pavlonya ağacı mevcut ve bu çiftliklerdeki Çınar ağaçları ve Truva Meşeleri koruma altına alınarak doğanın mirasına sahip çıkılmaktadır. Çiftliklerdeki 100 adet kuş yuvası, 4 bin kovan arı ile doğal ekosistem sürdürülürken, feromon tuzakları kullanılarak zararlılarla doğal yöntemlerle mücadele edilmektedir.

## Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

19 ülkede, 9 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, 50 bini aşkın çalışanı ile faaliyet gösteren Grup, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır.

Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde referans alınması gereken ve yol gösterici bir yaklaşım sunan 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' oluşturulmuştur. Bu kapsamda, işe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Çalışanlar, bütün grup şirketlerinde Fırsat Eşitliği Politikası doğrultusunda istihdam edilmektedir. Capital dergisi araştırmasına göre Grup, 5 yıldır Türkiye'nin en fazla kadın yöneticisi bulunan holdingi konumundadır. Kadınların ürettiği değer farkındalığı ile Anadolu Grubu uluslararası bir organizasyon olan Yüzde 30 Kulübü'nün üyesidir. Yüzde 30 Kulübü, kâr amacı gütmeyen gönüllü bir organizasyon olup 2010 yılında İngiltere'de cinsiyet eşitliğini benimseyen yönetim kurulu üyeleri ve CEO'lar tarafından kurulmuştur.

Çeşitliliği içinde barındıran Anadolu Grubu'nda, çalışma ortamında da eşit fırsatların sunulmasına önem verilmektedir. Bu bilinçle, yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları dijital inovasyon programı BiFikir hayata geçirilmiştir. BiFikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çatısı altında çalışanlara hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatifdir.

## 19 ülkede 50 bini aşkın çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

Çalışanların hedeflerine uygun şekilde sürdürülebilir kariyer planlarının oluşturulmasını sağlamak üzere tüm donanım ve imkanları sunan Anadolu Grubu, teknolojiyi, profesyonel hayatlarının ayrılmaz bir parçası olarak içselleştirebilmeleri için onlara inovatif bir çalışma ortamı sunmaktadır.

Çalışanlar için çevrimiçi eğitim sistemi, AG Akademi kurulmuş ve bu platform sayesinde, 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki şirketlerindeki çalışanlara eğitim alma olanağı sağlanmıştır.

Grubu ve sunduğu kariyer fırsatlarını, üniversite öğrencilerine anlatmak amacıyla yürütülen K.A.P. (Kariyerini Anadolu Grubu'nda Planla) programı kapsamında, üniversitelerde etkinlikler düzenlenmektedir. Bu etkinlikler, sosyal medya aracılığıyla tüm üniversite öğrencilerini hedefleyerek duyurulmakta, bu sayede tüm kampüslere erişim sağlanmaktadır.

Söz konusu uygulamalar aracılığıyla her kademedeki çalışanla, farklı kültürlerle iletişim kurma fırsatı yakalanabilmekte ve geleceğin Anadolu Grubu çalışanları ile etkileşime geçilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Grup şirketlerine, çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dahil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Anadolu Grubu çalışanlarının %6'sının 20 yaş altında; %39,50'sinin 21-30 yaş aralığında, %37'sinin 31-40 yaş aralığında, %14'ünün 41-50 yaş aralığında, %3'ünün 51-60 yaş aralığında olduğu görülmektedir. Üst düzey yöneticilerin %1'i 21-30 yaş aralığında, %41'i 31-40 yaş aralığındadır. Grup'ta, toplam 44 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Her yıl çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dahil edilmektedir.

Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 19 ülkede faaliyet göstermekte olup, yurt dışında kurulu, 35 şirketi bulunmaktadır. "İşbirliğine açık ilişkiler kurma", yaklaşık 10 yıldır performans değerlendirme yetkinlikleri arasında yer almaktadır. Grup, kültürel farklılıkları, "global beceri"si sayesinde daha etkin bir şekilde yönetebilmektedir.

Anadolu Grubu, bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir.

Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademedeki benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

## Bölüm I - Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin, Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'yi devralması neticesinde 2017 yılının sonunda Anadolu Grubu'nda holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Nihai hedefi Anadolu Grubu'nun kurumsal yapısının güçlendirmesi olan bu birleşme ile kontrol ve yapı bakımından önemli sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik gibi hususlarda kaydedilen ilerlemeler, Şirket yönetiminin kurumsal yönetime ve kurumsal yönetimin hissedar değeri yaratma ve maksimize etmeye etkisine inancının önemli bir göstergesi olmuştur.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş; bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 06.10.2017 itibarıyla (10 üzerinden) 9,20 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	86,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	96,70
Menfaat Sahipleri	%15	97,40
Yönetim Kurulu	%35	90,39
<b>Toplam Not</b>		<b>92,01</b>

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2017-31.12.2017 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta 2018 yılı içerisinde yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere bağımsız kadın yönetim kurulu adayımız belirlenmiş olup, SPK'dan söz konusu aday ile onay alınmış bulunmaktadır.
- "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıımıdadır.
- Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri 2017 yılı içerisinde Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamış; bu bilgilere sadece şirket internet sitesinde yer verilmiştir. Ancak 2018 yılı itibarıyla şirketimizin SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum bakımından 1. Grup şirketler arasında girilmiş olması sebebiyle, 2017 yılsonu finansal tabloların yayınlanmakta olduğu 12 Mart 2018 tarihi itibarıyla bu konuda gerekli uyum sağlanmıştır.
- Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararları karşılamak amacıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır; ancak bahsedilen sigortanın toplam yıllık sorumluluk limiti Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bedelin altındadır. Toplam yıllık sorumluluk limiti Şirket yönetiminin alacağı karar doğrultusunda belirlenmekte olup, şu an için limitin mevcut seviyelerde seyredeceği öngörülmektedir.

Uğur Bayar  
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Kamilhan Süleyman Yazıcı  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Recep Yılmaz Argüden  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

İrem Çalışkan Dursun  
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

## Bölüm II - Pay Sahipleri

### 2.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Can Çaka'ya bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun - Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü

Tel: 0 216 5788559

Faks: 0 216 5737464

E-posta: irem.caliskan@anadolugroup.com

Burak Berki - Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0216 5788647

Faks: 0216 573 58 02

E-posta: burak.berki@anadolugroup.com

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda İrem Çalışkan Dursun ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri bölümü, 2017 yılı içerisinde, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler 15 adet yüz yüze toplantı ve 8 telekonferans toplantısı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2017 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 01.02.2018 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yapılanması sonrasında yatırımcı ilişkileri alanında hızla gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde söz konusu yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

### 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2017 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

### 1. Olağan Genel Kurul Toplantısı - 28.04.2017

Yazıcılar Holding'in 2016 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 28.04.2017 tarihinde saat 14:00'te "Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak, No: 4, Ümraniye 34776 İstanbul" İstanbul İl Gümrük ve Ticaret Müdürlüğü'nün 27.04.2017 tarihli ve 24584322 sayılı yazılıyla görevlendirilen T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Feyyaz Bal'ın gözetiminde yapılmıştır. Toplantı nisabı %90,57 olarak gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 12.04.2017 tarihli ve 9304 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 12.04.2017 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 12.04.2017 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerinin bir kısmına taahhütlü mektupla ve bir kısmına da elden tebligat yolu ile toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 06.04.2017 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2016 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 13.03.2017 itibarıyla, Şirketimiz'in faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

28.04.2017 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtım yönündeki teklifi aynen kabul edilerek, ödenmiş sermaye üzerinden brüt %28,125 oranında 45.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %28,125 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,28125 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %28,125 brüt, %23,90625 net olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,2390625 net kâr payının nakden ödenmesine ve 2016 yılı kâr payı dağıtımına 30.05.2017 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.
- 2017 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız dış denetim şirketi olarak onaylanmıştır.
- 2016 yılı içerisinde yapılan konsolide ve solo bağışların tutarı hakkında ayrı bir gündem maddesi altında bilgi aktarılmıştır.

Yönetim kurulunda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve bu durumun sağlanamaması nedeniyle kararın genel kurula bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

Şirketimiz'de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimleri, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu işlemler ile bu kişiler dışında şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

## 2. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı - 28.11.2017

Yazıcılar Holding'in 28.11.2017 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı söz konusu tarihte saat 14:00'te "Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak, No: 4, Ümraniye 34776 İstanbul" İstanbul İl Gümrük ve Ticaret Müdürlüğü'nün 27.11.2017 tarihli ve 29879806 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Feyyaz Bal'ın gözetiminde yapılmıştır. Toplantı nisabı %89,99 olarak gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 10.11.2017 tarihli ve 9449 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 10.11.2017 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 10.11.2017 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerinin bir kısmına taahhütlü mektupla ve bir kısmına da elden tebligat yolu ile toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 03.11.2017 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde KAP ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

28.11.2017 tarihli genel kurul toplantımızda aşağıdaki hususta karar alınmıştır:

- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'nin kâr dağıtım yönündeki teklifi aynen kabul edilerek, ödenmiş sermaye üzerinden brüt %32,50 oranında 52.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %32,50 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,3250 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %32,50 brüt, %27,526 net olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,27625 net kâr payının nakden ödenmesine ve kâr payı dağıtımına 29.11.2017 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

## 3. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı - 26.12.2017

Yazıcılar Holding'in 26.12.2017 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısı söz konusu tarihte saat 13:30'da "Esenkent Mahallesi, Deniz Feneri Sokak, No: 4, Ümraniye 34776 İstanbul" İstanbul İl Gümrük ve Ticaret Müdürlüğü'nün 27.11.2017 tarihli ve 29879806 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Feyyaz Bal'ın gözetiminde yapılmıştır. Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme'nin onaya sunulduğu bu önemli genel kurul toplantısında toplantı nisabı %94,51 olarak gerçekleşmiştir.



Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 04.12.2017 tarihli ve 9465 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 04.12.2017 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 04.12.2017 tarihli Hürses gazetelerinde ilân edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerinin bir kısmına taahhütlü mektupla ve bir kısmına da elden tebliğat yolu ile toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin ve gündeminin belirlenmesini içeren 01.12.2017 tarihli yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde KAP ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Genel kurul toplantı ilânının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirket'imizin internet sitesinde yayımlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca genel kurulun yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Genel kurul toplantı tutanağı genel kurulun sonuçlanmasını takiben aynı gün KAP'ta özel durum açıklaması olarak ve ayrıca internet sitemizde yayımlanmıştır.

26.12.2017 tarihli genel kurul toplantımızda başlıca aşağıdaki hususlarda karar alınmıştır:

- Yazıcılar Holding A.Ş.'nin Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'yi devralmak suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşmesi işlemi kapsamında ilgili mevzuat uyarınca "Birleşme Sözleşmesi" ve "Birleşme" işlemi onaylanmış, bu husus toplantıya katılanların neredeyse tamamının (%99,99) olumlu oyuyla kabul edilmiştir.
- Birleşme işlemleri kapsamında Esas Sözleşme'nin 1, 3, 4, 7, 9, 10, 11, 12 ve 18'inci maddelerinin değiştirilmesi, 8'inci maddesinin kaldırılması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne Geçici 1'inci madde eklenmesi hususları onaylanmış, bu husus toplantıya katılanlar %100,00 olumlu oyuyla kabul edilmiştir.

#### **2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştıran herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz'in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabileme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

## 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz'in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK'nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur<sup>1</sup>.

Söz konusu kâr dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

"Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabilir dönem kârının en az %50'si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz'in temel amaçları arasında yer almaktadır."

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır.

## 2.6. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'te A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Yazıcılar Holding A.Ş. Esas Sözleşmesi'nde yer alan nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler, AG Anadolu Grubu Holding Esas Sözleşmesi ile kaldırılmıştır.

<sup>1</sup> 23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı ile Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin, Yazıcılar Holding A.Ş. bünyesinde birleştirilmesi hususunda imzalanan bağlayıcı anlaşmalarda kâr dağıtım konusu ile ilgili yer alan koşulları yansıtılması maksadıyla aşağıdaki şekilde değiştirilmesine ve bu hususun yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

### KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimiz'in Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımı ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimiz'in ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden

yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,

b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâra kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz.

## Bölüm III - Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.anaadolugrubu.com.tr olup, uluslararası yatırımcıların da faydalanabilmesi açısından Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmıştır. İnternet sitemizde halihazırda www.anaadolugrubu.com.tr internet sitesine yönlendirilmiş olan www.yazicilarholding.com adresindeki internet sitesindeki dokümanlar da dahil olmak üzere Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.1.1'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri 2017 yılı içerisinde Türkçe'nin yanı sıra İngilizce olarak eş anlamlı bir şekilde KAP'ta açıklanmamış; ancak bu bilgilere şirket internet sitesinde yer verilmiştir. Ancak 2018 yılı itibarıyla şirketimizin SPK tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum bakımından 1. Grup şirketler arasında girilmiş olması sebebiyle, 2017 yılsonu finansal tabloların yayınlanmakta olduğu 12 Mart 2018 tarihi itibarıyla bu konuda gerekli uyum sağlanmıştır.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

## Bölüm IV - Menfaat Sahipleri

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetlenmesi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

#### **“Yazıcılar Holding A.Ş. Tazminat Politikası**

*Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.*

*Bu çerçevede;*

*Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.*

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

*İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”*

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz’de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

#### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge, Şirketimiz'in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eşerin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve "Değerli Öğretmenim" projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda "Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi" olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 40. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılar imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğreterek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

## Bölüm V - Yönetim Kurulu

### 5.1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 26.12.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir<sup>2</sup>.

Tuncay Özilhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Salih Metin Ecevit	Üye
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Mehmet Cem Kozlu	Üye
Recep Yılmaz Argüden	Üye
Ahmet Boyacıoğlu	Üye
Mustafa Yazıcı	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
Can Arkan	Bağımsız Üye
İyigün Özütürk	Bağımsız Üye

<sup>2</sup> 28.04.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylandığı üzere, 28.04.2017-26.12.2017 döneminde yönetim kurulunda Salih Metin Ecevit (başkan), İbrahim Yazıcı (başkan vekili), Süleyman Vehbi Yazıcı (üye), Rasih Engin Akçakoca (üye), Can Arkan (bağımsız üye) ve İyigün Özütürk (bağımsız üye) görev yapmıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket İcra Başkanı Mehmet Hürşit Zorlu'dur. Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2017 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Cem Kozlu	Pegasus Havayolları ve DO&CO Viyana Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji Yatırım ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi SAMUMED Yönetim Kurulu Üyesi
Recep Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık ve Rothschild Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Akiş Gayrimenkul ve Doğuş Oto Yönetim Kurulu Üyesi

Tabloda yer alan üyelerimiz dışındaki Yönetim Kurulu üyelerimizden Tuncay Özilhan, Kamilhan Süleyman Yazıcı, S. Metin Ecevit, Altuğ Aksoy, Ahmet Boyacıoğlu, M. Cem Kozlu, R. Yılmaz Argüden ve Mustafa Yazıcı'nın Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyelikleri bulunmaktadır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Can Arıkan ve İyigün Özütürk'ün herhangi bir şirkette herhangi bir görevi bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 12 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az dördür. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 30.11.2017 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletilmişlerdir.

- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Ali Galip Yorgancıoğlu, Uğur Bayar, Can Arıkan ile İyigün Özütürk'ten oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığı hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 30.11.2017 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve İyigün Özütürk'ün bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 01.12.2017 tarihinde karar almıştır.
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilânı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 26.12.2017 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle söz konusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Tüm bağımsız üyelerin mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanları aşağıdaki gibidir:

- *Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hisimlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,*
- *Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,*

- *Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,*
- *Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,*
- *Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,*
- *Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;*
- *Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,*
- *Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,*
- *Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,*
- *Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,*

*ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.*

2017 yılı içerisinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte ancak şimdiye kadar bu yönde yapılan görüşmelerden herhangi bir olumlu sonuç alınmadığı için mevcut durumda kadın üyemiz bulunmamaktadır. İçsel bir politika olarak belirlenmiş bu hususta 2018 yılı içerisinde yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere bağımsız kadın yönetim kurulu adayımız belirlenmiş olup, SPK'dan söz konusu aday ile onay da alınmış bulunmaktadır.

## 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine, toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2017 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 25 kez toplanmış olup; söz konusu toplantıların 21'i tüm üyelerin, 4'ü beş üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2017 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticiler kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararı karşılamak amacıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır; ancak bahsedilen sigortanın toplam yıllık sorumluluk limiti Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bedelin altındadır. Toplam yıllık sorumluluk limiti Şirket yönetiminin alacağı karar doğrultusunda belirlenmekte olup, şu an için limitin mevcut seviyelerde seyredeceği öngörülmektedir.

### 5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

26.12.2017 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 03.01.2018 tarihinde alınmıştır. Bu karara göre, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır <sup>3</sup>:

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
<b>Denetim Komitesi</b>		
Ali Galip Yorgancıoğlu-Başkan	Evet	Hayır
Uğur Bayar-Üye	Evet	Hayır
<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
Kamilhan S. Yazıcı-Üye	Hayır	Hayır
Recep Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
İrem Çalışkan Dursun-Üye	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
Mehmet Cem Kozlu-Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Hayır

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Uğur Bayar geçmiş iş tecrübeleri sebebiyle ilgili yüksek bilgi birikimine istinaden birden fazla komitede görev almıştır.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır. (AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.)

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

<sup>3</sup> 28.04.2017- 26.12.2017 döneminde Denetim Komitesi'nde Can Arıkan başkan, İyigün Öztürk üye; Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Can Arıkan başkan, İbrahim Yazıcı ve İrem Çalışkan Dursun üye; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde İyigün Öztürk başkan, R. Engin Akçakoca üye olarak görev yapmıştır.



#### 5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde -temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen- ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, karlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış, ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümlene olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2017 yılında bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2017

### 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'te stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

### 5.6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 26.12.2017 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık net 8.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

**EK-1****Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi**

26.12.2017 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 03.01.2018 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile<sup>4</sup>;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Ali Galip Yorgancıoğlu, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Uğur Bayar,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Uğur Bayar, üyeliklerine ise yönetim kurulu üyelerimizden Kamilhan S. Yazıcı, Recep Yılmaz Argüden ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü İrem Çalışkan Dursun,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Uğur Bayar, üyeliklerine ise yönetim kurulu üyelerimizden Mehmet Cem Kozlu ve Talip Altuğ Aksoy atanmıştır.

2017 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

2017 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 13.03.2017, 06.04.2017, 13.05.2017, 11.08.2017, 09.11.2017 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 10.03.2017, 05.04.2017, 08.08.2017, 30.11.2017 tarihlerinde olmak üzere dört kez
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 10.03.2017, 29.05.2019, 24.07.2018, 24.10.2017, 24.11.2017, 22.12.2017 tarihlerinde olmak üzere altı kez

toplantı ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir. Ayrıca Fon Yönetimi İlke ve Esasları Hakkında İç Yönerge çerçevesinde Fon Kurulu'nun dönem içindeki faaliyetleri konusundaki çalışmalarını gözetilmiştir.

<sup>4</sup> 28.04.2017- 26.12.2017 döneminde Denetim Komitesi'nde Can Arkan başkan, İyigün Özütürk üye; Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Can Arkan başkan, İbrahim Yazıcı ve İrem Çalışkan Dursun üye; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde İyigün Özütürk başkan, R. Engin Akçakoca üye olarak görev yapmıştır.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

<b>Bira (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	3.370	4.426	%31,3
Brüt Kâr	1.708	2.143	%25,4
FAVÖK	676	834	%23,4
Net Kâr	-35	61	a.d.
Toplam Aktifler	8.717	9.699	%11,3
Brüt Kâr Marjı	%50,7	%48,4	-2,3
FAVÖK Marjı	%20,1	%18,8	-1,3
Net Kâr Marjı	-%1,0	%1,4	2,4
<b>Meşrubat (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	7.050	8.521	%20,9
Brüt Kâr	2.392	2.901	%21,3
FAVÖK	1.093	1.379	%26,2
Net Kâr	-28	238	a.d.
Toplam Aktifler	10.456	13.394	%28,1
Brüt Kâr Marjı	%33,9	%34,0	0,1
FAVÖK Marjı	%15,5	%16,2	0,7
Net Kâr Marjı	-%0,4	%2,8	3,2
<b>Otomotiv (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	2.821	3.372	%19,5
Brüt Kâr	423	560	%32,3
FAVÖK	260	365	%40,4
Net Kâr	-152	-161	-%6,1
Toplam Aktifler	3.572	4.232	%18,5
Brüt Kâr Marjı	%15,0	%16,6	1,6
FAVÖK Marjı	%9,2	%10,8	1,6
Net Kâr Marjı	-%5,4	-%4,8	0,6
<b>Perakende (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	866	1.008	%16,4
Brüt Kâr	184	218	%18,2
FAVÖK	74	91	%22,4
Net Kâr	-11	9	a.d.
Toplam Aktifler	536	592	%10,5
Brüt Kâr Marjı	%21,3	%21,6	0,3
FAVÖK Marjı	%8,6	%9,0	0,4
Net Kâr Marjı	-%1,3	%0,8	2,1

<b>Diğer (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	206	239	%15,9
Brüt Kâr	81	116	%44,1
FAVÖK	-32	2	a.d.
Net Kâr	-200	-52	%73,9
Toplam Aktifler	4.824	4.722	-%2,1
Brüt Kâr Marjı	%39,2	%48,7	9,5
FAVÖK Marjı	-%15,3	%0,7	16,0
Net Kâr Marjı	-%96,9	-%21,8	a.d.
<b>Konsolide (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	14.150	17.378	%22,8
Brüt Kâr	4.663	5.801	%24,4
FAVÖK	2.072	2.670	%28,9
Net Kâr	-376	-130	%65,4
Toplam Aktifler	32.987	38.067	%15,4
Brüt Kâr Marjı	%33,0	%33,4	0,4
FAVÖK Marjı	%14,6	%15,4	0,8
Net Kâr Marjı	-%2,7	-%0,7	2,0
<b>Migros (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	11.059	15.344	%38,7
Brüt Kâr	2.953	4.082	%38,3
FAVÖK	677	872	%28,7
Net Kâr	-300	513	a.d.
Toplam Aktifler	6.277	10.303	%64,1
Brüt Kâr Marjı	%26,7	%26,6	-0,1
FAVÖK Marjı	%6,1	%5,7	-0,4
Net Kâr Marjı	-%2,7	%3,3	6,0
<b>Proforma Konsolide (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>Değişim</b>
Satış Gelirleri	24.793	32.196	%29,9
Brüt Kâr	7.595	9.836	%29,5
FAVÖK	2.733	3.507	%28,3
Net Kâr	-376	-130	%65,4
Toplam Aktifler	38.217	46.036	%20,5
Brüt Kâr Marjı	%30,6	%30,5	-0,1
FAVÖK Marjı	%11,0	%10,9	-0,1
Net Kâr Marjı	-%1,5	-%0,4	1,1

Tablo ana ortaklık net kârlarını göstermektedir. Net kâr marjı ana ortaklık üzerinden hesaplanmıştır.

# Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

## RAPORLAMAYA İLİŞKİN DEĞİŞİKLİKLER

- 26.12.2017 tarihinde yapılan ve 27.12.2017 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylandığı şekilde, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş., tüm aktif ve pasifleriyle Yazıcılar Holding A.Ş. tarafından devralınarak, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. unvanıyla birleşmişlerdir.
- İlgili raporlama standartları uyarınca, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzeltilmiştir ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.
- Yeni yapı ile birlikte iştirak oranlarının tamamı değişmiş ve ilaveten bazı şirketlerin konsolide edilme yöntemlerinde değişiklikler olmuştur. Daha önce özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu artık tam konsolidasyon yöntemi ile finansal raporlarımızda yer almaktadır.
- İştirak oranımızın %50'ye yükseldiği Migros, Moonlight Capital S.A. ile yapılmış olan ortaklık anlaşması şartları gereği halen özkaynak yöntemi ile konsolide edilmekte olup, en geç söz konusu anlaşmanın sona ereceği Haziran 2019'dan itibaren tam konsolide edilmeye başlanacaktır. Bu çerçevede, mevcut finansal performansımız ile birlikte Migros tam konsolide edilmiş şekilde hesaplanmış finansal sonuçlar da paylaşılmaktadır (proforma konsolide sonuçlar).

## Başlıca Şirketlerimize İlişkin Konsolidasyon Bilgileri\*

	Birleşme Öncesi Raporlama		Birleşme Sonrası Raporlama		
	Efektif İştirak Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi	Efektif İştirak Oranı (%)	Konsolidasyon Yöntemi	Dahil olduğu segment
Anadolu Efes	27,66	Özkaynak	43,05	Tam	Bira ve Meşrubat
Migros	34,00	Özkaynak	50,00	Özkaynak**	Migros
Anadolu Isuzu	37,57	Özkaynak	55,40	Tam	Otomotiv
Adel Kalemcilik	38,68	Tam	56,89	Tam	Perakende
Çelik Motor	68,00	Tam	100,0	Tam	Otomotiv
Anadolu Restoran	68,00	Tam	100,0	Tam	Perakende
Anadolu Motor	67,93	Tam	100,0	Tam	Otomotiv
Aslancık HES	22,67	Özkaynak	33,33	Özkaynak	Diğer
Anadolu Kafkasya***	60,65	Tam	89,19	Tam	Diğer
Gayrimenkul Şirketleri	68,00	Tam	100,0	Tam	Diğer

\* Listenin tamamı finansal raporun 1 nolu dipnotunda yer almaktadır.

\*\*En geç Haziran 2019 sonrası tam konsolide edilecektir.

\*\*\*Anadolu Kafkasya, Gürcistan'da yerleşik enerji şirketimiz GUE'nin %90'ına ve diğer proje şirketimizin %100'üne sahiptir.

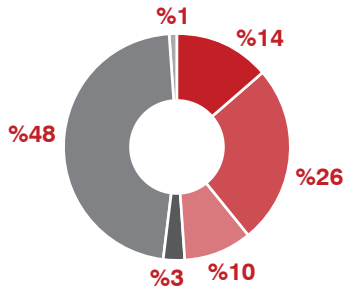
## KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Konsolide (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	14.150	17.378	%22,8
Brüt Kâr	4.663	5.801	%24,4
FAVÖK	2.072	2.670	%28,9
Net Kâr	-376	-130	%65,4
Toplam Aktifler	32.987	38.067	%15,4
Brüt Kâr Marjı	%33,0	%33,4	0,4
FAVÖK Marjı	%14,6	%15,4	0,8
Net Kâr Marjı	-%2,7	-%0,7	2,0

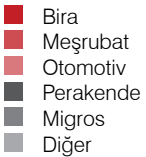
Proforma Konsolide (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	24.793	32.196	%29,9
Brüt Kâr	7.595	9.836	%29,5
FAVÖK	2.733	3.507	%28,3
Net Kâr	-376	-130	%65,4
Toplam Aktifler	38.217	46.036	%20,5
Brüt Kâr Marjı	%30,6	%30,5	-0,1
FAVÖK Marjı	%11,0	%10,9	-0,1
Net Kâr Marjı	-%1,5	-%0,4	1,1

- 2017 yılsonu itibarıyla toplam konsolide satışlar 2016 yılına göre %23 artışla 17,4 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Proforma konsolide satış gelirleri 32,2 milyar TL olarak gerçekleşirken, %30'luk bir büyümeye işaret etmektedir.
- Segment bazında satış gelirlerine baktığımız zaman, bütün segmentler hızlı büyümeye katkı sağlamıştır. Satış gelirleri %39 artan Migros ve %31 yükselen bira segmentleri faaliyetleri yıllık ciro artışına öncülük ederek proforma konsolide sonuçlara önemli katkıda bulunmuşlardır. Diğer yandan meşrubat segmenti %21, otomotiv %20, perakende segmenti satış gelirlerinde ise %16'lık sağlıklı büyümeler kaydedilmiştir.
- Proforma konsolide sonuçlara göre hesaplanan satışların dağılımı incelendiğinde, satış gelirlerinde diğer segmentlere göre göreceli yüksek artış ile Migros'un toplam gelirler içindeki payı geçen seneye göre 3 puan artarak %48'e yükselmiştir. Bira'nın toplam gelirler içindeki payı geçen seneye kıyasla sabit kalarak %14 olurken, meşrubat ve otomotiv segmentlerinin payları sırasıyla 2 puan ve 1 puan azalarak %26 ve %10 olarak gerçekleşmiştir.

#### Satış Gelirleri Kırılımı\*

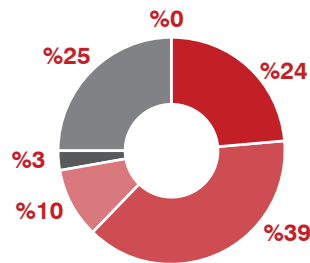


2017 yılı proforma sonuçlarına göre

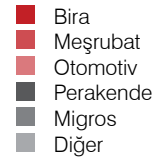


\* Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

#### FAVÖK Kırılımı\*



2017 yılı proforma sonuçlarına göre



\* Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

- Holding'in konsolide FAVÖK'ü 2,7 milyar TL olurken FAVÖK marjı geçen seneye göre 0,8 puan artarak %15,4'e yükselmiştir. Proforma FAVÖK ise yıllık bazda %28 artarak 3,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özellikle Rusya pazarı önderliğinde yurtdışı bira operasyonları ve meşrubat segmentlerindeki artan operasyonel kârlılık konsolide FAVÖK artışını desteklerken, hızlı FAVÖK büyümesi gösteren otomotiv segmenti ve FAVÖK'ı pozitif dönen yatırımların sürdüğü diğer işlerin bulunduğu segment de önemli katkılar yapmışlardır. Satış gelirleri kırılımında daha az paya sahip olan bira ve meşrubat segmentleri FAVÖK kırılımında, göreceli olarak yüksek katkılarından dolayı daha yüksek paylara sahiptirler. Geçtiğimiz seneye göre FAVÖK kırılımında önemli bir değişiklik olmamıştır.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

- Otomotiv segmentinde FAVÖK kârlılığı yüksek olan operasyonel kiralamanın toplam satış gelirleri içindeki payının artması neticesinde FAVÖK artışı %40 olurken, FAVÖK marjı 1,6 puan artışla %10,8 olarak kaydedilmiştir. Çelik Motor'un yakaladığı artan operasyonel kârlılık neticesinde otomotiv segmentinde kazanılan ivme 2017 yılında da devam etmektedir.
- Satışlarımızın %3'ünü oluşturan perakende segmentinde de artan kârlılık trendi devam etmektedir. Net satış gelir artışı portföyün diğer segmentlerine kıyasla bir miktar daha düşük %16 seviyesinde olmasına rağmen, faaliyet kârı artışı %44, FAVÖK artışı %23 olmuştur. Perakende segmentinde FAVÖK marjı ise 0,4 puan artış göstererek %9,0 olarak elde edilmiştir. Bu segmentte Adel'in yanı sıra özellikle McDonalds'in kârlılığı artırmaya yönelik stratejileri etkili olmuştur.
- Anadolu Grubu Holding 2016 yılındaki 376 milyon TL net zarara kıyasla, 2017 yılında 130 milyon TL tutarında ana ortaklık zararı kaydetmiştir. Net kârlılık 2016 yılında olduğu gibi yabancı para borçlardan kaynaklanan kur farkı giderlerinden etkilenmiştir. 2017 yılında net zarar tutarının gerilemesinde artan operasyonel karlılığın yanısıra, Migros'un Kipa satın alma işleminden kaynaklanan şerefiye gelirinin etkisi olmuştur.
- Bilanço tarafında, toplam konsolide aktiflerimiz %15'lik artışla 38 milyar TL'ye yükselirken, proforma aktif toplamı özellikle Kipa'nın satın alınması neticesinde 46 milyar TL'yi geçmiştir. Toplam aktif büyümesinde Migros'un yanı sıra, %28'lik büyüme kaydedilen meşrubat segmentinin etkisi de bulunmaktadır.

2017 Yılsonu İtibarıyla (milyon TL)	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	2.519	1.606	913	1,1
Meşrubat	5.991	3.892	2.099	1,5
Otomotiv	3.214	190	3.025	8,3
Perakende	213	55	158	1,7
Diğer (Holding dahil)	2.176	165	2.011	a.d.
<i> Holding solo borç</i>	<i>1.143</i>	<i>74</i>	<i>1.069</i>	<i>a.d.</i>
<b>Konsolide</b>	<b>14.113</b>	<b>5.908</b>	<b>8.204</b>	<b>3,1</b>
Migros	3.912	1.628	2.284	2,6
<b>Proforma Konsolide</b>	<b>18.025</b>	<b>7.536</b>	<b>10.489</b>	<b>3</b>

### BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	19,9	21,1	%6,0
Satış Gelirleri	3.370	4.426	%31,3
Brüt Kâr	1.708	2.143	%25,4
FAVÖK	676	834	%23,4
Net Kâr	-35	61	a.d.
Toplam Aktifler	8.717	9.699	%11,3
Brüt Kâr Marjı	%50,7	%48,4	-2,3
FAVÖK Marjı	%20,1	%18,8	-1,3
Net Kâr Marjı	-%1,0	%1,4	2,4

- 2017 yılında Bira segmenti hacim büyümesi %6,0 seviyesinde olurken, toplam satış hacmi 21 milyon hektolitreyi aşmıştır. Yurtiçi Bira operasyonları, 2017 yılı başında tüketici güveninde görülen kötüleşme, turist dağılımındaki dezavantaj ve ilaveten yüksek vergi artışları nedeniyle oluşan yüksek fiyatların oluşturduğu baskı ile birlikte zorlu bir yıl geçirmiştir; toplam satış hacmi 5,8 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir. Yurtdışı Bira operasyonlarında faaliyette bulunan ülkelerde iyileşme görülen makroekonomik ortam, pazar uygulamalarına yönelik çalışmalar ve Rusya pazarındaki güçlü hacim büyümesi neticesinde satış hacmi yıllık %9,3 artarak 15,2 milyon hektolitreye olarak elde edilmiştir.



- Fiyat artışları, ürün miksini olumlu etkisi ve pozitif çevrim farkının bir sonucu olarak gelir büyümesi hacim büyümesinin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşmiştir. Böylelikle Bira segmenti net satış gelirleri yıllık %31,3 artışla 4,4 milyar TL olarak elde edilmiştir. Ürün miksinde görülen güçlü iyileşme ve fiyat artışları neticesinde 2017 yılında litre başı net satış gelirleri hem yurtiçi hem yurtdışı satışlarında büyüme kaydetmiştir.
- Yurtiçi bira operasyonları brüt kâr marjı geçen seneye paralel gerçekleşirken, ürün kanal miksini ve kârlılığı baskılayan satınalma fiyatlarının etkileri yurtdışı bira operasyonları brüt kâr marjını negatif etkilemesi ve toplam brüt kârlılığında daha düşük marjlı yurtdışı operasyonlarının ağırlığının artması sonucunda Bira segmenti toplam brüt kâr marjında 2,3 puan daralmaya yol açmıştır.
- 2017 yılı tamamı için yurtiçi satış hacimlerdeki düşüş ve Efes markasının relansmanı nedeniyle gerçekleşen tek seferlik giderlerden dolayı yurtiçi faaliyetlerinin operasyonel marjları daralırken, yurtdışı tarafta sıkı operasyonel gider yönetimi ve yüksek satış hacimleri neticesinde bir miktar artış görülmüştür. Bunların sonucunda Bira segmenti FAVÖK marjı yıllık 1,3 puan civarında daralarak %18,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Yurtiçi bira operasyonlarında geçen sene kaydedilen zarara kıyasla daha düşük zarar elde etmesi sonucunda 2017 yılında Bira segmenti toplam kârı 2016 yılındaki 35 milyon TL net zarara karşılık 61 milyon TL tutarında net kâr olarak meydana gelmiştir.

## MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	1.189	1.238	%4,1
Satış Gelirleri	7.050	8.521	%20,9
Brüt Kâr	2.392	2.901	%21,3
FAVÖK	1.093	1.379	%26,2
Net Kâr	-28	238	a.d.
Toplam Aktifler	10.456	13.394	%28,1
Brüt Kâr Marjı	%33,9	%34,0	0,1
FAVÖK Marjı	%15,5	%16,2	0,7
Net Kâr Marjı	-%0,4	%2,8	3,2

- Meşrubat segmenti 2017 yılında toplam satış hacimlerini %4,1 oranında büyütülmüştür. Kategori kârlılığını artırmaya yönelik stratejiye paralel olarak su kategorisi hariç her kategoride sağlıklı büyümeler kaydedilmiştir. Özellikle Türkiye operasyonlarının satış hacmi son 5 yılın en yüksek büyüme oranını sergileyerek 2016 yılına kıyasla %3,3 artış göstermiştir.
- Net satış gelirleri Türkiye'deki çift haneli gelir artışı ve uluslararası operasyonlardan kaynaklanan pozitif çevrim farkının etkisiyle %20,9 artarak 8,5 milyar TL'nin üzerine çıkmıştır. Orta Asya'daki hacim artışı ve Pakistan'da ünite kasa başına net satış gelirlerindeki artış ciro artışına önemli katkıda bulunmuşlardır.
- Meşrubat segmenti brüt kâr marjı 0,1 puan artışla %34,0 olurken, konsolide bazda hammadde maliyetlerinin net satış gelirlerine oranı önceki yıla göre önemli bir değişim göstermemiştir. Türkiye operasyonlarında ünite kasa başına net satış gelirlerindeki artışın ambalaj maliyetlerindeki artış fazlasıyla karşılaması neticesinde marjlarda artış sağlanırken, uluslararası operasyonlarda Pakistan ve Kazakistan'daki marj artışı Türkmenistan ve Irak'taki marj daralmalarını telafi etmiştir.
- Faaliyet kâr marjı yurtiçi ve yurtdışı operasyonlarının etkisiyle artış gösterirken, satışların maliyetinde ve ayrıca faaliyet giderlerinin satışlara oranındaki iyileşme neticesinde FAVÖK marjı 0,7 puan artarak %16,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.
- Operasyonel kârlılıktaki artışa paralel olarak net faiz gideri ve kur farkı zararındaki azalış ile birlikte net finansal giderlerdeki düşüş neticesinde Meşrubat segmenti 2016 yılındaki 28 milyon TL zarara karşın, 2017 yılı sonunda 238 milyon TL net kâr elde ederek pozitif **net kâr marjı** kaydetmiştir.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

### OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	2.821	3.372	%19,5
Brüt Kâr	423	560	%32,3
FAVÖK	260	365	%40,4
Net Kâr	-152	-161	-%6,1
Toplam Aktifler	3.572	4.232	%18,5
Brüt Kâr Marjı	%15,0	%16,6	1,6
FAVÖK Marjı	%9,2	%10,8	1,6
Net Kâr Marjı	-%5,4	-%4,8	0,6

- 2017 yılında otomotiv segmenti net satış gelirleri %20 artarak 3,4 milyar TL olmuştur. Toplam satış gelirlerinin %63'ünü Çelik Motor, %29'unu Anadolu Isuzu ve %8'ini Anadolu Motor oluşturmaktadır.
- Çelik Motor özellikle kısa dönem kiralama hacminin büyümesi ve kârlılığı yüksek olan operasyonel kiralamanın toplam satış gelirleri içindeki payının artması neticesinde brüt kâr marjını 3,3 puan arttırarak %18,6'ya yükseltirken, otomotiv segmenti toplam brüt kâr marjının %16,6'ya yükselmesinde önemli bir rol oynamıştır.
- Otomotiv segmentinin toplam faaliyet kârı yıllık %61 yükselerek 263 milyon TL'ye yükselmiştir. Çelik Motor'un artan operasyonel performansına ilaveten Anadolu Isuzu'nun faaliyet giderleri artışının net satış gelirleri artışının altında kalması sebebiyle yükselen faaliyet kârlılığı, otomotiv segmentinin toplam faaliyet kârlılığını da olumlu etkileyen başlıca faktörlerdir. Brüt kâr marjında olduğu gibi Çelik Motor faaliyet marjında da 2,2 puan artış kaydetmiştir.
- FAVÖK marjı aynı şekilde artan operasyonel kârlılıkla birlikte 1,6 puan artarak %9,2'den %10,8'e yükselmiştir. Bu performans çerçevesinde otomotiv segmentinin Holding toplam proforma konsolide FAVÖK içerisindeki payı 0,8 puan artmıştır.
- Otomotiv segmentinin toplam net borcu Çelik Motor'un filo artışı ve TL'nin Euro karşısındaki zayıf performansı neticesinde yaklaşık %32 artarak 3 milyar TL'ye yükselmiştir. Çoğunlukla yabancı para cinsinden olan otomotiv segmentinin toplam borcunun yaklaşık %85'ine sahip olan Çelik Motor, kur dalgalanmalarından etkilenmektedir. Bunun neticesinde TL'nin zayıf performansı ile yıllık ortalama %23 değer kaybetmesi otomotiv segmenti kârlılığını etkilemiştir.
- Artan operasyonel kârlılığa karşın finansal giderlerin de bu paralele yükselmesi neticesinde net zarar geçen seneye göre %6,1 artmıştır.

### PERAKENDE SEGMENTİ

Perakende (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	866	1.008	%16,4
Brüt Kâr	184	218	%18,2
FAVÖK	74	91	%22,4
Net Kâr	-11	9	a.d.
Toplam Aktifler	536	592	%10,5
Brüt Kâr Marjı	%21,3	%21,6	0,3
FAVÖK Marjı	%8,6	%9,0	0,4
Net Kâr Marjı	-%1,3	%0,8	2,1

- Perakende segmenti net satış gelirleri 2017 yılında %16 artarak 1 milyar TL olmuştur. Perakende segmentinde, geçen yıla göre Adel, satış gelirleri içerisindeki payını 0,6 puan artırarak %32,0'ye yükseltmiştir. Perakende segmentinin yaklaşık %62'sini oluşturan McDonalds'ın toplam satış gelirleri geçen yıla göre %13 artış gösterirken, göreceli olarak perakende segmenti içinde satışları daha az paya sahip Efesur'un satış gelirleri %41 artmıştır.
- Adel'in brüt kâr marjı her ne kadar geçen yıla göre 2,3 puan gerileyerek %45,2 seviyesine gelse de McDonalds'ın kârlılığını arttırmaya yönelik uyguladığı stratejiler çerçevesinde toplam perakende sektörü brüt kâr marjı 0,4 puan artarak %21,7 olarak gerçekleşmiştir. McDonalds brüt marjını 1,5 puan artırmıştır.
- 2017 yılında perakende segmenti FAVÖK'ı yıllık %22 artış ile 91 milyon TL olmuştur.
- McDonalds'ın pazar uygulamalarına yönelik çalışmaları ve iyileşen operasyonel faaliyetleri neticesinde FAVÖK marjını artırması ve Efesur'un 2017 yılında geçen senenin iki katından fazla FAVÖK yaratması sonucunda perakende segmenti FAVÖK marjı 2017 yılında geçen seneye göre 0,4 puan artarak %9,0 olarak gerçekleşmiştir.
- Perakende segmentinde toplam 158 milyon TL net borcun tümü yerel para cinsindedir.
- Artan FAVÖK kârlılığı sonucu perakende segmenti bu yıl 9 milyon TL net kâr elde etmiştir.

## Diğer

Diğer (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	206	239	%15,9
Brüt Kâr	81	116	%44,1
FAVÖK	-32	2	a.d.
Net Kâr	-200	-52	%73,9
Toplam Aktifler	4.824	4.722	-%2,1
Brüt Kâr Marjı	%39,2	%48,7	9,5
FAVÖK Marjı	-%15,3	%0,7	16,0
Net Kâr Marjı	-%96,9	-%21,8	a.d.

- Holding, enerji ve gayrimenkul şirketleri diğer segmentinde toplanmıştır. Diğer segmenti net satış gelirleri özellikle AND Kozyatağı'nın kira gelirlerini geçen sene 13 milyon TL'den bu yıl 45 milyon TL'ye yükselmesi neticesinde yıllık %16 artmıştır. Diğer segmentinin Holding proforma konsolide net satışları içerisindeki payı %0,7 seviyesindedir.
- Yaklaşık 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olan AND Kozyatağı'nda 31 Aralık 2017 itibarıyla doluluk oranı %77'ye ulaşmıştır. AND Gayrimenkul'ün İstanbul Kartal'da 'AND Pastel' markası ile geliştirmekte olduğu, konut projesinin inşaat ve satış faaliyetleri 2017 yılında da devam etmiş, 2017 sonu itibarıyla projenin yaklaşık %55'inin ön satışı gerçekleştirilmiştir. AND Pastel projesinin teslimi Haziran 2018 ve Aralık 2018'de planlanmaktadır.
- Enerji şirketlerinde toplam satışlar geçen seneye göre bir miktar daralırken brüt kâr marjında yaklaşık 5 puanlık bir gerileme olmuştur. Buna karşın diğer segmenti brüt kâr marjında da gayrimenkul gelirlerinin artışına paralel olarak 9,5 puanlık bir gelişme görülmüştür.
- Paravani HES'ten 2017 yılında 384,2 MWh elektrik satışı yapılmış olup toplam 54 milyon TL satış geliri elde edilmiştir. 2017 yılında Paravani HES'ten üretilen elektriğin dokuz ayı Gürcistan'a, üç ayı Türkiye'ye enerji satışı gerçekleştirilmiştir.
- Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Aslancık HES'te ise 2017 yılında 293,6 MWh elektrik satışı gerçekleştirilmiş ve 82 milyon TL net satış geliri elde edilmiştir.
- Daha önce bahsedildiği gibi, konsolide raporlarda Migros'un özkaynak yöntemi ile konsolidasyona tabi olması neticesinde, Migros net kârının diğer segmenti altında özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan kâr payı olarak finansal sonuçlara dahil olmaktadır. Migros 2017 yılında 513 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bu segmentte 2017 yılında toplamda 52 milyon TL net zarar meydana gelmiştir.

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

### MİGROS

Migros (milyon TL)	2016	2017	Değişim
Satış Gelirleri	11.059	15.344	%38,7
Brüt Kâr	2.953	4.082	%38,3
FAVÖK	677	872	%28,7
Net Kâr	-300	513	a.d.
Toplam Aktifler	6.277	10.303	%64,1
Brüt Kâr Marjı	%26,7	%26,6	-0,1
FAVÖK Marjı	%6,1	%5,7	-0,4
Net Kâr Marjı	-%2,7	%3,3	6,0

- Migros konsolide net satış gelirleri 2017 yılında %38,7 artarak 15,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken brüt kâr marjı %26,6 olmuştur. 2017 konsolide proforma finansallarına göre Migros geçtiğimiz yıl Holding'in toplam satış gelirleri içerisindeki %45 olan payını 3 puan artırarak %48'e çıkarmıştır. Migros sadece 4 yıl içerisinde toplam satış gelirlerini 2 katından fazlasına yükseltmiştir. 2017 yılında Migros'ta, yurtdışında son 10 yılın en büyük organik büyümesi kaydedilmiştir.
- Buna ek olarak Kipa satın alımının katkılarıyla birlikte modern ve toplam perakende pazarda pazar payı kazanımları sağlanmıştır.
- Kipa konsolidasyonu sonrasında FAVÖK marjı 0,4 puanlık bir gerilemeyle %5,7 olarak gerçekleşse de FAVÖK 2017 yılında %28,7 artarak 872 milyon seviyesine ulaşmıştır.
- 2017 yılında finansal giderler ağırlıklı nakit çıkışı gerektirmeyen kur farkı giderlerinden olumsuz etkilense de, Şirket güçlü faaliyet kârı ve kaydedilen bağlı ortaklık edinim kârı neticesinde 513 milyon TL net kâr açıklamıştır.
- Migros'un toplam aktifleri geçen yıla kıyasla %64,1 yükselerek 10 milyar TL üzerine çıkmıştır. Kipa satın alımı bu artışta en önemli rolü oynamıştır.

### HALKA KAPALI ŞİRKETLER HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

(milyon TL)	Net Satışlar		FAVÖK		Net Kâr		Net Borç	
	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
McDonalds	549	622	9	19	-31	-20	81	89
Anadolu Motor	199	280	7	0	-17	-18	144	105
Efestur	38	54	1	2	0	1	-2	-2
AND Anadolu Gayrimenkul	13	46	-1	27	-68	-20	304	273
GUE	55	54	38	36	-39	3	402	420
Aslancık Elektrik	103	83	51	39	-45	-38	429	439

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**Konsolide Özet Bilanço**  
**(milyon TL)**

	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2017</b>
Nakit ve nakit benzerleri	3.291	5.800
Finansal yatırımlar	20	108
Ticari alacaklar	1.929	2.309
Stoklar	1.589	2.122
Diğer dönen varlıklar	1.562	1.741
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>8.391</b>	<b>12.080</b>
Finansal yatırımlar	27	0
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	2.198	2.333
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	323	308
Maddi duran varlıklar	8.155	8.357
Maddi olmayan duran varlıklar	11.711	12.340
-Şerefiye	1.669	1.835
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	10.042	10.505
Diğer cari olmayan varlıklar	2.183	2.649
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>24.596</b>	<b>25.987</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>32.987</b>	<b>38.067</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	878	1.489
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.306	4.190
Ticari borçlar	1.789	2.232
Ertelenmiş gelirler	289	481
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.470	1.160
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.732</b>	<b>9.552</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	8.050	8.434
Ertelenmiş gelirler	6	22
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.505	2.632
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>10.561</b>	<b>11.088</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>16.293</b>	<b>20.640</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>16.694</b>	<b>17.427</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	10.984	11.676
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	5.710	5.751
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>32.987</b>	<b>38.067</b>

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

### AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu (milyon TL)

	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2017</b>
Hasılat	14.150	17.378
Satışların maliyeti (-)	-9.487	-11.577
<b>Brüt Kâr</b>	<b>4.663</b>	<b>5.801</b>
Faaliyet giderleri (-)	-3.632	-4.336
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	49	78
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)larındaki paylar	-181	136
<b>Esas faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>899</b>	<b>1.679</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	319	-36
Finansman gelir/(giderleri)	-1.576	-1.486
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>	<b>-358</b>	<b>157</b>
Vergi Gelir/(Gideri)	-53	-51
<b>Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>-411</b>	<b>106</b>
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	-35	236
Ana ortaklık payları	-376	-130

# Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

### FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ: 12 Mart 2018**

**KARAR SAYISI : 2018/**

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 01 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ektedir.

- 31.12.2017 tarihli konsolide finansal tablolar tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tabloların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde gösterdiği ve Şirketimizin finansal durumunu ve karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Ali Galip Yorgancıoğlu  
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Uğur Bayar  
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Can Çaka  
Mali İşler Başkanı (CFO)

Volkan Harmandar  
Mali İşler Koordinatörü

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

# Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağılı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2017 – 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 12 Mart 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'nı maddelerine Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

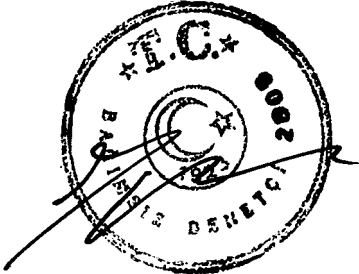
#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Burç Seven, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Mart 2018

# **AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi**

(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

## **1 Ocak - 31 Aralık 2017 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

# Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci  
Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak no1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr

Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>İşletme Birleşmesi</p> <p>Grup'un iş ortaklarından Migros Ticaret A.Ş. (Migros), Tesco Overseas Investments Limited ("Satıcı") ile 10 Haziran 2016 tarihinde imzalanan satın alım sözleşmesi ile Kipa Ticaret A.Ş.'nin ("Kipa") yönetimini, 1 Mart 2017 tarihi itibarıyla devralmıştır.</p> <p>Migros, bu işlemi konsolide finansal tablolarında TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" uyarınca muhasebeleştirmiştir. TFRS 3 kapsamında satın alma bedelinin dağıtımına ilişkin çalışma Migros yönetimi tarafından yapılmıştır.</p> <p>Satın alım neticesinde, muhasebeleştirilen pazarlıklı satın alım sonucu oluşan kazanç Migros'un konsolide finansal tabloları için önemli bir tutardır. Bununla birlikte Migros yönetimi tarafından gerçekleştirilen değerlendirme çalışmalarında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu tahmin ve varsayımlar, marka ve avantajlı sözleşmelerin hesaplamasında kullanılan royalti oranı, ağırlıklı sermaye maliyeti oranı ve nakit üreten birimlerin öngörülen hasılatıdır. Söz konusu değerlemenin önemli varsayımları içermesi ile büyüklüğü değerlendirildiğinde finansal tablolar için önemli olması sebebiyle işletme birleşmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>İşletme birleşmesi ile ilgili muhasebe politikası ve söz konusu işlemin detayları, konsolide finansal tablolarda, Not 2 ve Not 3'te sunulmuştur.</p> <p><i>Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıkların Kalıntı Değeri</i></p> <p>Grup'un bağlı ortaklarından Çelik Motor Ticaret A.Ş.'nin ("Çelik Motor") faaliyet konuları arasında operasyonel ("uzun dönem ve kısa dönem") araç kiralama yer almaktadır. Grup'un bu faaliyetleri kapsamında sahip olduğu varlıklarının, toplam varlıklar içerisindeki payı %6'dır. Operasyonel kiralamaya konu varlıkların kalıntı değeri operasyonel kiralamaya konu araçların kiralama süresi sonunda elden çıkarılması sonucu satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilmesi beklenen tahmini tutardır.</p> <p>Bu varlıkların kalıntı değerinin hesaplanmasında Grup yönetiminin önemli varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Bu varsayımlar, kiralama faaliyetinde kullanılan varlığın sözleşme dönemi sonundaki kalıntı değerini tahmin etmeyi amaçlamaktadır.</p> <p>Söz konusu kalıntı değer hesaplaması önemli tahmin ve varsayımları içermesi ile büyüklükleri açısından değerlendirildiğinde konsolide finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların kalıntı değerinin ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların kalıntı değerinin hesaplamasına ilişkin muhasebe politikalarını da içeren açıklamalar Not 2 ve Not 20'de yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pay alım sözleşmesinin ve satın alım bedelinin Grup'a bağlı birim denetçisi tarafından nasıl değerlendirildiğinin sorgulanması,</li> <li>• Değerleme uzmanlarını da dahil ederek, satın alma bedelinin dağıtımı çalışmasını, royalti oranı ve ağırlıklı sermaye oranı gibi önemli tahminlerin uygunluğunun Grup' a bağlı birim denetçisi tarafından nasıl incelendiğinin ve değerlendirildiğinin sorgulanması,</li> <li>• Söz konusu marka hesaplaması çalışmasında kullanılan nakit yaratan birimlerin, ileriye dönük nakit akımlarının tahmini, nakit yaratan birimlerin geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının Grup' a bağlı birim denetçisi tarafından nasıl değerlendirildiğinin sorgulanması ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla fiili sonuçlarla, marka değeri projeksiyonlarında kullanılan tahminlerin tutarlılığının Grup' a bağlı birim denetçisi tarafından nasıl kontrol edildiğinin sorgulanması.</li> </ul> <p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Çelik Motor yönetiminin kalıntı değer tahmini sürecine ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulamasının değerlendirilmesi,</li> <li>• Kalıntı değer tahminlerinde yer alan aracın model yılı, kilometresi ve sınıfı gibi Çelik Motor yönetimi tarafından onaylanan varsayımların kullanılarak kalıntı değer hesaplandığının örneklem yöntemiyle değerlendirilmesi,</li> <li>• Çelik Motor yönetimi tarafından kullanılan varsayımların piyasa gerçekleri ve Grup'un geçmişte gerçekleşen verileri ile uyumlu olduğunun teyit edilmesi,</li> <li>• Kalıntı değer hesaplama modeli ile elde edilen verilerin cari dönemde gerçekleşen satışlar ile karşılaştırılarak kalıntı değer hesaplamasının örneklem seçerek doğruluğunun test edilmesi,</li> <li>• Not 20'de Diğer Varlıklar ve Yükümlülükler notunda yer alan açıklamaların yeterliliğinin TMS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.</li> </ul>

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesi</p> <p>Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Biraçılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes") ve onun bağlı ortaklığı Coca Cola İçecek A.Ş. ("Coca-Cola"), geçmiş yıllarda faaliyetlerini şirket birleşmeleri ile genişletmiştir. Tüm bu birleşmeler ve Grup'un Anadolu Efes'e ait ek hisselerinin alımı sonucunda, Grup'un konsolide finansal tablolarında oluşan şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Grup'un toplam varlıkları içindeki payı %32'dir.</p> <p>Grup yönetimi muhasebe politikalarına uygun olarak şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklarını, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Nakit yaratan birimlerin ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların geri kazanılabilir tutarı, kullanım değeri temel alınarak hesaplanmaktadır. Geri kazanılabilir değer, yönetimin hasılat artışı, iskonto oranı, uzun dönem büyüme oranı ve enflasyon oranı gibi önemli tahminleri kullanılarak, ileriye dönük nakit akış tahminlerinin bugüne indirilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.</p> <p>Söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları içermesi ile büyüklükleri açısından değerlendirildiğinde finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2, Not 14 ve Not 15'te yer almaktadır.</p> <p>İş Ortaklığı Satın Alımından Kaynaklanan Gerçeğe Uygun Değer Farkının Değer Düşüklüğü</p> <p>Grup, Migros Ticaret A.Ş.'ye ("Migros") efektif olarak %50 oranında iştirak etmekte ve Migros'u iş ortaklığı olarak muhasebeleştirilmektedir. İlgili hisse devir işlemleri 15 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup bu işlemin sonucunda toplam satın alma maliyeti ile Grup tarafından satın alınan net varlıklar arasındaki fark olan 2.854.926 Bin TL gerçeğe uygun değer farkı, Not 11'de belirtilen özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Bu tutarın toplam varlıklar içerisindeki payı ise %8'dir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grup'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi,</li> <li>Her bir tahmin modelinden elde edilen hesaplamaların doğruluğunun test edilmesi ve performans artışı, iskonto oranı ve işletme sermayesi varsayımlarındaki değişimlerin, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan beklenti modelleri, Grup dışındaki verilerin değerlendirilmesi,</li> <li>Tahminlerin geriye dönük doğruluğunu değerlendirmek amacıyla yıl içinde gerçekleşen sonuçlarla ilk tahminlerin karşılaştırılması,</li> <li>Grup'un değer düşüklüğüne ilişkin dipnot açıklamalarının yeterliliği ve değer düşüklüğü değerlendirmesindeki sonucun temel varsayımlarda oluşabilecek değişikliklere duyarlılığının, değerlemelere ilişkin mevcut risklerle ilgili dipnotlarda uygun şekilde yer alıp almadığının değerlendirilmesi,</li> <li>Not 14 ve 15'de sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin TMS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grup'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi,</li> <li>Nakit akış tahminlerinde yer alan hasılat artışı ve büyüme oranlarının geçmişe yönelik veriler ile karşılaştırılması,</li> <li>Ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin testi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalara dahil edilmesi ve ilgili çalışmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi,</li> </ul>

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

<p>Gerçeğe uygun değer farkının değer düşüklüğü analizi ile ilgili Grup yönetiminin önemli varsayımlarda bulunmasını gerektirmektedir. Bu varsayımlar, nakit yaratan birimin ileriye dönük nakit akışlarının tahmin edilerek bugüne indirgenmesiyle bulunan kullanılabilir değeri baz almaktadır. Bu model, hasılat artışı, büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (iskonto oranı) gibi tahminlerdeki değişimlerden önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Yukarıda belirtilen gerekçelere istinaden Migros hisselerinin satın alımından kaynaklanan gerçeğe uygun değer farkının değer düşüklüğü, denetimimiz açısından kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Migros'un gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerde kullanılmak üzere cari dönemdeki borçlanma oranları, borçlanma yapısı ve risk profilinin piyasa verileriyle karşılaştırılması,</li><li>• Nakit yaratan birimin kullanılabilir değerinin nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle yeniden hesaplanması,</li><li>• Büyüme oranları ve iskonto oranları üzerinde hassasiyet analizlerinin yapılması,</li><li>• Not 11'de Özkaynak Yöntemi İle Değerlenen Yatırımlar notunda yer alan açıklamaların yeterliliğinin TMS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.</li></ul>
--	---

#### 4) Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 13 Mart 2017 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

#### **6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)**

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 12 Mart 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

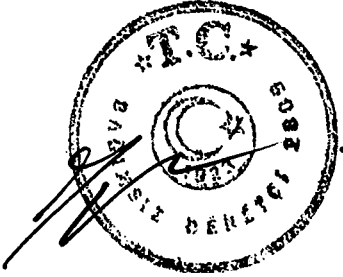
TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor (Devamı)

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Burç Seven'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Burç Seven, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 12 Mart 2018



## İÇİNDEKİLER

	<b>Sayfa</b>
<b>Konsolide Finansal Durum Tabloları</b>	<b>120</b>
<b>Konsolide Kâr veya Zarar Tabloları</b>	<b>122</b>
<b>Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları</b>	<b>123</b>
<b>Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları</b>	<b>124</b>
<b>Konsolide Nakit Akış Tabloları</b>	<b>126</b>
<b>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar</b>	<b>127-226</b>
Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	127
Not 2 - Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	134
Not 3 - İşletme Birleşmeleri	171
Not 4 - Bölümlere Göre Raporlama	171
Not 5 - Nakit ve Nakit Benzerleri	174
Not 6 - Finansal Yatırımlar	174
Not 7 - Borçlanmalar	175
Not 8 - Ticari Alacaklar ve Borçlar	177
Not 9 - Diğer Alacaklar ve Borçlar	178
Not 10 - Stoklar	179
Not 11 - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	180
Not 12 - Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	185
Not 13 - Maddi Duran Varlıklar	186
Not 14 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar	188
Not 14 - Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Devamı)	189
Not 15 - Şerefiye	190
Not 16 - Devlet Teşvik ve Yardımları	190
Not 17 - Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler	191
Not 18 - Taahhütler	194
Not 19 - Peşin Ödenmiş Giderler	197
Not 20 - Diğer Varlıklar ve Yükümlülükler	197
Not 21 - Ertelenmiş Gelirler	200
Not 22 - Özkaynaklar	200
Not 23 - Satışlar ve Satışların Maliyeti	202
Not 24 - Faaliyet Giderleri	203
Not 25 - Niteliklerine Göre Giderler	203
Not 26 - Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler	204
Not 27 - Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	205
Not 28 - Finansman Gelirleri	206
Not 29 - Finansman Giderleri	206
Not 30 - Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri	206
Not 31 - Pay Başına Kazanç	209
Not 32 - İlişkili Taraf Açıklamaları	209
Not 33 - Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	212
Not 34 - Finansal Araçlar	222
Not 35 - Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar	224
Not 36 - Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	226

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017, 2016 VE 1 OCAK 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2)	
			31 Aralık 2016	1 Ocak 2016
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	<b>5.800.315</b>	3.291.294	2.358.707
Finansal Yatırımlar	6	<b>107.946</b>	20.487	44.458
Ticari Alacaklar		<b>2.309.203</b>	1.928.623	1.636.632
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	32.1	<b>259.589</b>	145.223	117.737
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	<b>2.049.614</b>	1.783.400	1.518.895
Diğer Alacaklar		<b>107.954</b>	116.035	144.961
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.1	-	1.040	1.026
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	<b>107.954</b>	114.995	143.935
Türev Araçlar	34.2	<b>64.521</b>	42.219	16.112
Stoklar	10	<b>2.122.397</b>	1.589.263	1.728.287
Peşin Ödenmiş Giderler	19.1	<b>561.248</b>	465.773	467.916
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.1	<b>132.368</b>	138.085	123.687
Diğer Dönen Varlıklar	20.1	<b>874.144</b>	799.052	667.662
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>12.080.096</b>	8.390.831	7.188.422
Finansal Yatırımlar	6	<b>342</b>	26.577	37.595
Ticari Alacaklar		<b>5.851</b>	11.235	4.253
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	<b>5.851</b>	11.235	4.253
Diğer Alacaklar		<b>25.682</b>	17.442	24.462
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	<b>25.682</b>	17.442	24.462
Türev Araçlar	34.2	<b>30.572</b>	20.567	6.522
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	<b>2.333.170</b>	2.197.926	2.753.174
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	<b>307.941</b>	322.494	306.216
Maddi Duran Varlıklar	13	<b>8.356.588</b>	8.154.927	7.176.528
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		<b>12.339.782</b>	11.711.363	10.235.844
- Şerefiye	15	<b>1.834.897</b>	1.669.307	1.328.827
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	<b>10.504.885</b>	10.042.056	8.907.017
Peşin Ödenmiş Giderler	19.2	<b>254.888</b>	195.668	209.184
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.2	<b>551.155</b>	397.649	314.399
Diğer Duran Varlıklar	20.2	<b>1.781.316</b>	1.540.281	1.084.540
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>25.987.287</b>	24.596.129	22.152.717
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>38.067.383</b>	32.986.960	29.341.139

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017, 2016 VE 1 OCAK 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak 2016
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	1.488.820	878.182	1.159.479
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	4.189.616	1.305.862	1.224.799
Ticari Borçlar		2.231.604	1.788.907	1.448.359
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	32.2	726	657	524
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	2.230.878	1.788.250	1.447.835
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.1	94.506	75.134	59.433
Diğer Borçlar		882.812	685.952	675.100
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	882.812	685.952	675.100
Türev Araçlar	34.2	-	65	11.279
Ertelenmiş Gelirler	21.1	481.042	289.130	62.824
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	30.1	7.826	4.480	8.618
Kısa Vadeli Karşılıklar		151.619	170.653	122.160
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	127.731	141.091	103.534
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.3	23.888	29.562	18.626
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	24.217	533.300	20.567
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>9.552.062</b>	5.731.665	4.792.618
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	8.434.084	8.050.150	6.976.476
Ticari Borçlar		35.180	26.425	21.305
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	35.180	26.425	21.305
Diğer Borçlar		349.032	303.012	265.000
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.3	349.032	303.012	265.000
Türev Araçlar	34.2	-	-	98
Ertelenmiş Gelirler	21.2	21.508	5.663	6.525
Uzun Vadeli Karşılıklar		167.865	155.397	135.441
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.2	167.865	155.397	135.441
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30.2	1.915.078	1.854.508	1.725.417
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.4	165.512	166.420	615.667
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>11.088.259</b>	10.561.575	9.745.929
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>20.640.321</b>	16.293.240	14.538.547
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>5.751.148</b>	5.709.677	5.349.329
Ödenmiş Sermaye	22	243.535	182.000	182.000
Sermaye Düzeltme Farkları		65.771	65.771	65.771
Paylara İlişkin Primler (iskontolar)		1.319.349	1.360.483	1.360.483
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(7.145)	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		8.728	8.577	2.495
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(16.875)	(12.766)	(9.035)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(16.875)	(12.766)	(9.035)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(16.875)	(12.766)	(9.035)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.113.973	792.667	25.421
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.101.588	767.558	14.327
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		12.385	25.109	13.943
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		-	-	(2.849)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	909.511	434.424	414.167
Diğer Yedekler		(101.487)	(101.487)	(101.487)
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	22	2.345.838	3.356.054	3.721.784
Net Dönem Kârı veya Zararı		(130.050)	(376.046)	(312.270)
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>11.675.914</b>	10.984.043	9.453.263
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>17.427.062</b>	16.693.720	14.802.592
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>38.067.383</b>	32.986.960	29.341.139

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**
**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2017	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hasılat	23	17.378.246	14.149.931
Satışların Maliyeti	23	(11.577.288)	(9.487.165)
<b>BRÜT KÂR (ZARAR)</b>		<b>5.800.958</b>	4.662.766
Genel Yönetim Giderleri	24	(1.176.133)	(1.008.086)
Pazarlama Giderleri	24	(3.155.591)	(2.619.081)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(4.726)	(5.025)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	376.954	321.752
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26.2	(297.909)	(273.066)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	135.907	(180.691)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>1.679.460</b>	898.569
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	79.752	416.825
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27.2	(115.515)	(97.962)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>		<b>1.643.697</b>	1.217.432
Finansman Gelirleri	28	1.331.799	1.000.503
Finansman Giderleri	29	(2.818.643)	(2.576.081)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)</b>		<b>156.853</b>	(358.146)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(51.216)	(52.858)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30.3	(166.657)	(105.119)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30.3	115.441	52.261
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>		<b>105.637</b>	(411.004)
<b>Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		235.687	(34.958)
- Ana Ortaklık Payları		(130.050)	(376.046)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	31	(0,53)	(2,07)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		(0,53)	(2,07)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	<b>105.637</b>	(411.004)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(7.178)</b>	(11.380)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	<b>(9.282)</b>	(13.063)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	<b>248</b>	(930)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	<b>1.856</b>	2.613
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	<b>1.856</b>	2.613
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>915.036</b>	2.394.838
- Yabancı Para Çevrim Farkları	<b>951.249</b>	2.351.089
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	<b>(61.578)</b>	83.344
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	<b>12.793</b>	(22.926)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	<b>12.572</b>	(16.669)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	<b>12.572</b>	(16.669)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>907.858</b>	2.383.458
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>1.013.495</b>	1.972.454
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	<b>826.348</b>	1.623.195
- Ana Ortaklık Payları	<b>187.147</b>	349.259

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**
**31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç/ Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflan- dırma Kazanç/ Kayıpları
1 Ocak 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden düzenlenmiş (Not 2))	182.000	65.771	1.360.483	-	2.495	(9.035)	14.327	13.943	(2.849)
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.665)	753.231	11.166	(34.427)
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.665)	753.231	11.166	(34.427)
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	-	-	6.082	934	-	-	37.276
31 Aralık 2016 İtibarıyla Bakiyeler (Yeniden düzenlenmiş (Not 2))	182.000	65.771	1.360.483	-	8.577	(12.766)	767.558	25.109	-
<b>1 Ocak 2017 İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>182.000</b>	<b>65.771</b>	<b>1.360.483</b>	<b>-</b>	<b>8.577</b>	<b>(12.766)</b>	<b>767.558</b>	<b>25.109</b>	<b>-</b>
Transferler	-	-	(3.739)	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.109)	334.030	(12.724)	-
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(4.109)	334.030	(12.724)	-
Sermaye Artırımı	4.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi (Not 2)	57.535	-	-	(7.145)	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(37.395)	-	-	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış) (*)	-	-	-	-	151	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2017 İtibarıyla Bakiyeler</b>	<b>243.535</b>	<b>65.771</b>	<b>1.319.349</b>	<b>(7.145)</b>	<b>8.728</b>	<b>(16.875)</b>	<b>1.101.588</b>	<b>12.385</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu tutarından alınan paylar ve Grup'un daha önce iş ortaklığı durumunda olan Ana Gıda hisselerinin satılması sonucunda kapsamlı gelir kalemlerinin çıkışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

		Birikmiş Kârlar					
	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Diğer Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr/Zararları	Net Dönem Kârı/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	414.167	(101.487)	3.721.784	(312.270)	5.349.329	9.453.263	14.802.592
	20.257	-	(332.527)	312.270	-	-	-
	-	-	-	(376.046)	349.259	1.623.195	1.972.454
	-	-	-	(376.046)	(376.046)	(34.958)	(411.004)
	-	-	-	-	725.305	1.658.153	2.383.458
	-	-	-	-	-	2.065	2.065
	-	-	(33.531)	-	(33.531)	(116.848)	(150.379)
	-	-	328	-	44.620	22.368	66.988
	434.424	(101.487)	3.356.054	(376.046)	5.709.677	10.984.043	16.693.720
	<b>434.424</b>	<b>(101.487)</b>	<b>3.356.054</b>	<b>(376.046)</b>	<b>5.709.677</b>	<b>10.984.043</b>	<b>16.693.720</b>
	475.087	-	(847.394)	376.046	-	-	-
	-	-	-	(130.050)	187.147	826.348	1.013.495
	-	-	-	(130.050)	(130.050)	235.687	105.637
	-	-	-	-	317.197	590.661	907.858
	-	-	(4.000)	-	-	1.179	1.179
	-	-	(78.704)	-	(28.314)	-	(28.314)
	-	-	(79.605)	-	(117.000)	(138.670)	(255.670)
	-	-	(513)	-	(513)	1.604	1.091
	-	-	-	-	151	1.410	1.561
	<b>909.511</b>	<b>(101.487)</b>	<b>2.345.838</b>	<b>(130.050)</b>	<b>5.751.148</b>	<b>11.675.914</b>	<b>17.427.062</b>

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 VE 2016 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2017	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>2.038.926</b>	<b>1.920.481</b>
Dönem Kâr (Zararı)		105.637	(411.004)
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>2.624.663</b>	<b>2.535.124</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,20,25	1.087.837	935.588
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		129.723	86.551
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	20.981	3.134
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	13.581	794
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13,27.1,27.2	75.547	28.308
- Şerefiye Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	15	-	54.051
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14,27.2	19.614	264
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		60.649	77.294
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		52.370	56.160
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	(5.955)	10.399
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	13.787	10.383
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	447	352
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		448.723	398.202
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		1.140.770	1.229.085
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	(135.907)	180.691
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30.3	51.216	52.858
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(21.302)	(17.630)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1,27.2	(21.302)	(17.630)
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1,27.2	(21.239)	(379.186)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1	(19.145)	-
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(96.662)	(28.329)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(496.898)</b>	<b>(62.212)</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		(6.180)	(3.690)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(396.177)	(306.676)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(159)	35.946
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(533.937)	143.762
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		448.260	349.179
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		253.091	97.634
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		207.757	230.013
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(469.553)	(608.380)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(453.738)	(638.867)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(15.815)	30.487
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>2.233.402</b>	<b>2.061.908</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(53.480)	(43.442)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(13.953)	(10.198)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(127.043)	(87.787)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.418.212)</b>	<b>37.091</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		55.622	785.847
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(528.624)	(51.575)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		-	53.989
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		-	(95)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		89.125	60.480
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(952.573)	(831.367)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(81.762)	19.812
<b>FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.725.109</b>	<b>(1.243.724)</b>
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.179	2.065
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		9.413.633	7.247.956
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(6.979.856)	(8.030.239)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri (Çıkışları)		(60.249)	71.241
Ödenen Temettüleri		(255.670)	(150.379)
Ödenen Faiz		(562.768)	(491.873)
Alınan Faiz		168.840	107.505
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>2.345.823</b>	<b>713.848</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		158.627	217.054
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>2.504.450</b>	<b>930.902</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>3.285.070</b>	<b>2.354.168</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>5.789.520</b>	<b>3.285.070</b>

(1) Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış) satırında yer alan tutarlar, Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu tutarından alınan paylar ve Grup'un daha önce iş ortaklığı durumunda olan Ana Gıda hisselerinin satılması sonucunda kapsamlı gelir kalemlerinin çıkışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir. Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak Yazıcılar Holding A.Ş. tarafından devralınması suretiyle, Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Yazıcılar Holding A.Ş. bünyesinde 27 Aralık 2017 tarihinde birleşmiştir ve Yazıcılar Holding A.Ş.'nin unvanı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi, Mustafa Naci Yazıcı Ailesi ve Osman Nuri Yazıcı Ailesi'nden oluşmaktadır.

Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ("Özilhan") Özilhan Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir holding şirketi olup, 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin %14,10'luk kısmı Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 12 Mart 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Can Çaka ve Mali İşler Koordinatörü Volkan Harmandar tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

### Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: İçecek (bira ve meşrubat), otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 21.811 kişidir (31 Aralık 2016: 23.145).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

**Şirket'in Hissedarları**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	
	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>(%)</b>
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (*)	59.237	24,32
AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. (*)	59.237	24,32
Diğer Yazıcı Aile Bireyleri (*)	47.443	19,48
Özilhan Ailesi (*)	24.293	9,98
Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi (*) (***)	18.988	7,80
Halka açık (**)	34.332	14,10
Diğer	5	0,00
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>243.535</b>	<b>100,00</b>
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771	
<b>Toplam dönüştürülmüş sermaye</b>	<b>309.306</b>	

(\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait 34.883 TL tutarında %14,32 oranındaki hisse, AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait 34.883 TL tutarında %14,32 oranındaki hisse, diğer Yazıcı Aile Bireyleri, Özilhan Ailesi, Süleyman Kamil Yazıcı ve Ailesi ve diğer satırındaki hisselerin tamamı halka açık statüde olup borsada işlem görmemektedir.

(\*\*) Aile bireylerine ait borsada işlem gören hisseler dışındaki borsada işlem gören paylardan oluşmaktadır.

(\*\*\*) 18.988 TL'nin 218 TL'lik kısmı Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'ye aittir. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ve %73,15 oranında hissesi ise Yazıcılar Ailesi Bireyleri'ne aittir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yazıcılar Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2016	
Yazıcılar Holding A.Ş.	Ödenmiş Sermaye	(%)
Yazıcı Aileleri (*)	66.188	41,37
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	59.237	37,02
Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. (**)	218	0,14
Halka açık	34.357	21,47
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>
	31 Aralık 2016	
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.	Ödenmiş Sermaye	(%)
Tülay Aksoy	11.000	50,00
Tuncay Özilhan	10.813	49,15
Emine Özilhan	187	0,85
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>22.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771	
<b>Toplam dönüştürülmüş sermaye</b>	<b>87.771</b>	

(\*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yazıcı Aileleri'ne ait 5.767 TL tutarında %3,61 oranındaki hisse ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ait 5.073 TL %3,17 oranındaki hisse borsada işlem görmektedir.

(\*\*) Yazıcı Aile üyelerine ait toplam 217.990 adet hisse 16 Mart 2016 tarihinde Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş. tarafından satın alınmıştır. Anadolu Ecopack Üretim ve Pazarlama A.Ş.'nin %26,85 oranında hissesi Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye ve %73,15 oranında hissesi Yazıcı Ailesi Bireyleri'ne aittir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla birleşmeye konu olan AEH'nin tarihsel maliyetiyle sermayesi 332.200 TL, sermaye enflasyon düzeltme farkı 285.467 TL'dir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yazıcılar ve Özilhan'nın AEH'de bulunan ortaklık payları sırasıyla %68 ve %32'dir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) <sup>(1)</sup>	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	<b>55,40</b>	55,40
Anadolu Efes Bıracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) <sup>(1) (2)</sup>	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtım ve satışı	İçecek	<b>43,05</b>	43,05
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	<b>51,00</b>	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) <sup>(1)</sup>	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	<b>56,89</b>	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımını	Perakende	<b>73,17</b>	73,17
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH) <sup>(3)</sup>	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	<b>99,38</b>	98,65
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Oyex Handels GmbH (eski unvanıyla Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH) (Oyex) <sup>(4)</sup>	Almanya	Yurtdışında ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	-	100,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	<b>100,00</b>	100,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	<b>100,00</b>	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayrifaal	Diğer	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt) <sup>(5)</sup>	Türkiye	Sınai ve ticari faaliyet	Diğer	-	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	<b>100,00</b>	100,00
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Diğer	<b>100,00</b>	100,00

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Diğer	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Diğer	89,19	89,19
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Diğer	80,27	80,27
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Anadolu Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralanması ve işletilmesi	Diğer	100,00	100,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Diğer	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Diğer	100,00	100,00
Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş. <sup>(6)</sup>	Türkiye	Gayriaktif	Diğer	-	100,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula) <sup>(5)</sup>	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	89,19	100,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik) <sup>(7)</sup>	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00

<sup>(1)</sup> Anadolu Isuzu, Anadolu Efes ve Adel hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

<sup>(2)</sup> Şirket, Anadolu Efes hisselerinin yüzde 50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.

<sup>(3)</sup> 15 Mart 2017 tarihinde ABH'da yapılan sermaye artırımına ortaklardan sadece birleşme işlemine konu olan AEH katılmış olup, gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in ABH'deki nihai payı %98,65'den %99,38'e yükselmiştir.

<sup>(4)</sup> Oyex Handels GmbH 25 Temmuz 2017 tarihinde Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH ile birleştirilmiş olup, Oyex Handels GmbH şirketinin hukuki varlığı sona ermiştir. 25 Temmuz 2017 tarihinde Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH şirketinin ticari unvanı Oyex Handels GmbH olarak değiştirilmiştir.

<sup>(5)</sup> 28 Şubat 2017 tarihinde birleşme işlemine konu olan AEH, Anadolu Taşıt sermayesinin %10,81'ini temsil eden 1.513.400 adet Anadolu Taşıt payını Paravani Energy B.V.'ye satmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Şirket'in Kheledula'daki nihai oranı %100,00'den %89,19'a düşmüştür. Anadolu Taşıt'ın Anadolu Kafkasya ile birleşme işlemi 11 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

<sup>(6)</sup> Keyif Yiyecek Eğlence Hizmetleri A.Ş.'nin birleşme işlemine konu olan AEH ile birleşme işlemi 29 Mayıs 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

<sup>(7)</sup> Birleşme işlemine konu olan AEH'nin MH Perakendecilik'in %19,5 hissesinin satın alma/satma hakkının kullanılmasına ilişkin olarak hisse devir işlemleri 17 Mayıs 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda birleşme işlemine konu olan AEH'nin MH Perakendecilik'teki doğrudan payı %100'e yükselmiştir. Bu tarihten önce birleşme işlemine konu olan AEH'nin satış opsiyonu yükümlülüğünün kayıtlara alınmış olmasından dolayı AGHOL'un MH Perakendecilik'teki nihai oranı değişmemiştir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş. (11)	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	<b>55,40</b>	55,40
Efes Breweries International N.V. (EBI) (12)	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
JSC Moscow-Efes Brewery (Efes Moscow) (12)	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
LLC Vostok Solod (12)	Rusya	Malt üretimi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan) (12)	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) (12)	Kazakistan	Bira pazarlaması	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova) (12)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	İçecek-Bira	<b>41,69</b>	41,69
Euro-Asien Brauerein Holding GmbH (Euro-Asien) (12)	Almanya	EBI'nın yatırım şirketi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
JSC Lomisi (Efes Georgia) (12)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) (12)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	İçecek-Bira	<b>43,02</b>	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus) (12)	Beyaz Rusya	Pazar geliştirme	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
LLC Efes Solod (12)	Rusya	Malt üretimi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) (12)	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
LLC Efes Ukraine (12)	Ukrayna	Bira satış ve dağıtım	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
AB InBev Efes B.V. (10) (12)	Hollanda	Yatırım şirketi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	-
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) (12)	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) (12)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtım	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05
Anadolu Efes Technical and Management Consultancy N.V. (AETMC) (9) (12)	Hollanda Antilleri	Teknik danışmanlık hizmeti	İçecek-Bira	-	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany) (12)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	İçecek-Bira	<b>43,05</b>	43,05

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) <sup>(8)</sup> <sup>(12)</sup>	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) <sup>(12)</sup>	Türkiye	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmudiye ürünlerinin dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,63</b>	21,63
Mahmudiye Kaynak Suyu Ltd. Şti. (Mahmudiye) <sup>(12)</sup>	Türkiye	Kaynak suyu dolumu	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC) <sup>(12)</sup>	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP (Tonus) <sup>(12)</sup>	Kazakistan	CCI'nin yatırım şirketi	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) <sup>(12)</sup>	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,61</b>	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC) <sup>(12)</sup>	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) <sup>(12)</sup>	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
CC for Beverage Industry Limited (CCBL) <sup>(12)</sup>	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) <sup>(12)</sup>	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>19,47</b>	19,47
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) <sup>(12)</sup>	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>10,75</b>	10,75
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) <sup>(12)</sup>	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>12,87</b>	12,87
Waha Beverages B.V. <sup>(12)</sup>	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	İçecek- Meşrubat	<b>17,32</b>	17,32
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) <sup>(12)</sup>	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>17,32</b>	17,32
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan) <sup>(12)</sup>	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	İçecek- Meşrubat	<b>21,64</b>	21,64

<sup>(8)</sup> CCI hisseleri BIST'te işlem görmektedir.

<sup>(9)</sup> AETMC şirketi, 2017 Ağustos ayı içerisinde tasfiye edilmiştir. Bu bağlı ortaklığın tasfiyesi sonucunda oluşan kâr, konsolide kâr veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" kalemi içinde gösterilmiştir (Not 27).

<sup>(10)</sup> AB InBev Efes B.V. şirketi, 2017 Ağustos ayı içerisinde Hollanda'da kurulmuştur.

<sup>(11)</sup> Anadolu Isuzu'nun bağlı ortaklığıdır.

<sup>(12)</sup> Anadolu Efes'in bağlı ortaklığıdır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

##### İş Ortaklıkları

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) (*)	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	50,00	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini) (**)	Türkiye	Traktör üretimi	50,00	-
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	28,44	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	14,35	14,35
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtım ve satışı	10,82	10,82
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda) (***)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	-	55,25

(\*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) 16 Kasım 2017 tarihinde Landini markalı yerli traktör üretimini yapmak amacıyla "Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş." unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Şirket'in %50 hissesi Anadolu Motor'a, %50 hissesi ise Argo Tractors S.P.A'ya aittir.

(\*\*\*) Grup'un Ana Gıda şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış olup, toplam 55.622 TL tutarındaki satış bedeli nakden tahsil edilmiş olup, 21.280 TL iş ortaklığı satış kârı elde edilmiştir. Mevcut durum itibarıyla Grup'un Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır.

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar ve dipnotlar SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına (SPK Finansal Raporlama Standartları), Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nin tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve borçlar hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

AGHOL bünyesinde gerçekleşen detayları Not 1’de belirtilen birleşme işlemi, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren bir birleşme olup “TFRS 3 İşletme Birleşmeleri” standardı uygulanmamıştır. TFRS’lerde ortak kontrole tabi işletmelerin muhasebeleştirilmesine ilişkin özel bir hüküm bulunmadığından “TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standardının 10-12’nci paragraflarında yer verilen hiyerarşi çerçevesinde belirtilen muhasebe politikaları uygulanmıştır. KGK’nın, bu konu ile uygulamalarda görülebilecek muhasebe politikalarına ilişkin farklılıkları gidermek amacıyla almış olduğu 21 Temmuz 2013 tarihli karar uyarınca aşağıda belirlenen muhasebe esasları uygulanmıştır:

- Hakların birleşmesi yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir, dolayısıyla finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmemiştir.
- Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzeltilmiştir ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.
- Ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin finansal tablolara yansıtılmasında ana ortaklık açısından bakılması uygun olacağından, konsolidasyon işleminde Grup’un kontrolünü elinde bulunduran Şirket’in ortak kontrolde bulunan şirketlerin kontrolünü ele geçirdiği tarihte ve sonrasında TMS’ye göre finansal tablolar düzenlenmiştir.

Ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabı kullanılmıştır.

##### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK’nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

##### Yabancı Para Çevrimi

- Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup’un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

- İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında ‘finansal gelir ve giderler’ altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında ‘esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler’ altında sınıflandırılır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

##### Yabancı Para Çevrimi (devamı)

##### (c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (Ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

Yurtdışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Moscow	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
Efes Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	ABD DOLARI
Tonus	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	ABD DOLARI
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	ABD DOLARI
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	ABD DOLARI
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	ABD DOLARI
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	ABD DOLARI
CCBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	ABD DOLARI
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	SYP	ABD DOLARI
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCİ Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	ABD DOLARI
Tajikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	ABD DOLARI

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, TMS 21 "Kur Değişiminin Etkileri" standardı çerçevesinde, CCİ'nin yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi teşebbüsünün faaliyette buldukları temel ekonomik çevreyi, mal ve hizmetlerin satış fiyatlarının çoğunlukla bağlı olduğu para birimlerini, işletme faaliyetlerine ilişkin tahsilatların gerçekleştiği para birimlerini, mal ve hizmetlere ilişkin maliyetleri etkileyen para birimlerini değerlendirmiş ve 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren başlayan raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere iştiraklerinin ve iş ortaklığının işlevsel para birimlerini Amerikan Doları'ndan yerel para birimine çevirmiştir.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)**

#### **Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI fonksiyonel para birimindeki değişikliği 1 Ocak 2017 itibarıyla TFRS ve ilgili Muhasebe Standartları'na uygun olacak şekilde ileriye dönük olarak uygulamıştır. Tüm varlıklar ve yükümlülükler değişikliğin gerçekleştirildiği tarihin döviz kurları dikkate alınarak yeni işlevsel para birimine çevrilmiştir. Parasal olmayan varlık ve yükümlülükler defter değerleri üzerinden muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un iş ortaklıklarından Migros'un yurtdışındaki operasyonlarından dolayı Grup'un konsolide finansal tablolarında yabancı para çevrim farkı oluşmaktadır.

#### **Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Not 1'de açıklandığı üzere Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak Yazıcılar Holding A.Ş. tarafından devralınması suretiyle, Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., 27 Aralık 2017 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. bünyesinde birleşmiştir. Birleşme işlemi "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi" olarak değerlendirilmiş olup "Hakların Birleştirilmesi" yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzeltilmiştir ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Bu sebeple 1 Ocak 2016 ve 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu yeniden düzenlenmiştir. Eski unvanıyla Yazıcılar Holding A.Ş.'de, yeni unvanıyla AGHOL'de daha önce özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen Anadolu Isuzu ve Anadolu Efes, birleşmeden sonra tam konsolidasyon metoduna göre konsolide edilmeye başlanmıştır. Aşağıdaki sayfalarda yer alan TFRS düzeltmeleri ve sınıflamaları, birleşme ile ilgili düzeltmeler, gayrimenkul şirketlerine ait stokların, kdvlerin ve avansların sınıflanması, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara ilişkin sınıflamalar ve Oden İnşaat Turizm Ticaret A.Ş.'nin (Oden) özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan finansal yatırımlara sınıflanmasından oluşmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

1 Ocak 2016	Yazıcılar (A)	Anadolu Efes (B)	Anadolu Isuzu (C)	Özilhan (D)	Birleştirilmiş (E)	TFRS düzeltmeleri ve sınıflamaları	Konsolide	Referans
<b>VARLIKLAR</b>								
Nakit ve Nakit Benzerleri	373.184	1.891.459	78.558	15.506	2.358.707	-	2.358.707	
Finansal Yatırımlar	44.306	151	-	-	44.457	1	44.458	
Ticari Alacaklar	224.714	1.139.463	285.772	73	1.650.022	(13.390)	1.636.632	1
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	19.616	106.089	6.552	5	132.262	(14.525)	117.737	1
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	205.098	1.033.374	279.220	68	1.517.760	1.135	1.518.895	1
Diğer Alacaklar	85.080	57.557	1.298	1.026	144.961	-	144.961	
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	1.026	1.026	-	1.026	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	85.080	57.557	1.298	-	143.935	-	143.935	
Türev Araçlar	15.852	260	-	-	16.112	-	16.112	
Stoklar	283.000	1.102.915	320.664	-	1.706.579	21.708	1.728.287	2
Peşin Ödenmiş Giderler	49.154	406.064	12.893	11	468.122	(206)	467.916	
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	41.111	80.301	2.132	143	123.687	-	123.687	
Diğer Dönen Varlıklar	370.735	264.372	32.417	151	667.675	(13)	667.662	
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.487.136</b>	<b>4.942.542</b>	<b>733.734</b>	<b>16.910</b>	<b>7.180.322</b>	<b>8.100</b>	<b>7.188.422</b>	
Finansal Yatırımlar	6.659	767	-	4.744	12.170	25.425	37.595	3
Ticari Alacaklar	3.215	1.038	-	-	4.253	-	4.253	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	3.215	1.038	-	-	4.253	-	4.253	
Diğer Alacaklar	3.454	21.007	-	-	24.461	1	24.462	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.454	21.007	-	-	24.461	1	24.462	
Türev Araçlar	6.522	-	-	-	6.522	-	6.522	
Stoklar	21.708	-	-	-	21.708	(21.708)	-	2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.121.625	66.685	-	1.837.896	7.026.206	(4.273.032)	2.753.174	4
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	257.254	72.298	-	-	329.552	(23.336)	306.216	5
Maddi Duran Varlıklar	757.196	6.315.908	103.340	155	7.176.599	(71)	7.176.528	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.206	10.175.787	44.107	-	10.244.100	(8.256)	10.235.844	6
- Şerefiye	-	1.334.738	2.341	-	1.337.079	(8.252)	1.328.827	6
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	24.206	8.841.049	41.766	-	8.907.021	(4)	8.907.017	
Peşin Ödenmiş Giderler	16.374	192.915	22	-	209.311	(127)	209.184	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	77.068	228.863	-	3	305.934	8.465	314.399	5
Diğer Duran Varlıklar	1.058.254	26.280	-	-	1.084.534	6	1.084.540	
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>7.353.535</b>	<b>17.101.548</b>	<b>147.469</b>	<b>1.842.798</b>	<b>26.445.350</b>	<b>(4.292.633)</b>	<b>22.152.717</b>	
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>8.840.671</b>	<b>22.044.090</b>	<b>881.203</b>	<b>1.859.708</b>	<b>33.625.672</b>	<b>(4.284.533)</b>	<b>29.341.139</b>	

(A) Yazıcılar'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 13 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(B) Anadolu Efes'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(C) Anadolu Isuzu'nun 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 28 Şubat 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(D) Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarını ifade etmektedir.

(E) Yazıcılar, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Özilhan finansal tablolarının toplamından oluşmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

1 Ocak 2016	Yazıcılar (A)	Anadolu Efes (B)	Anadolu Isuzu (C)	Özilhan (D)	Birleştirilmiş (E)	TFRS düzeltilmeleri ve sınıflamaları	Konsolide	Referans
<b>KAYNAKLAR</b>								
Kısa Vadeli Borçlanmalar	755.190	265.812	138.477	-	1.159.479	-	1.159.479	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	746.018	478.781	-	-	1.224.799	-	1.224.799	
Ticari Borçlar	194.446	1.022.339	244.939	12	1.461.736	(13.377)	1.448.359	1
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	5.737	22.296	143.548	12	171.593	(171.069)	524	1
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	188.709	1.000.043	101.391	-	1.290.143	157.692	1.447.835	1
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	47.697	1.357	-	49.054	10.379	59.433	7
Diğer Borçlar	32.690	646.778	7.575	2	687.045	(11.945)	675.100	
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	-	-	9	-	9	(9)	-	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	32.690	646.778	7.566	2	687.036	(11.936)	675.100	7
Türev Araçlar	-	11.279	-	-	11.279	-	11.279	
Ertelenmiş Gelirler	28.528	31.865	875	-	61.268	1.556	62.824	7
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	444	8.174	-	-	8.618	-	8.618	
Kısa Vadeli Karşılıklar	16.591	91.977	13.592	-	122.160	-	122.160	
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	11.764	91.770	-	-	103.534	-	103.534	
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	4.827	207	13.592	-	18.626	-	18.626	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	87	20.461	-	-	20.548	19	20.567	
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.773.994</b>	<b>2.625.163</b>	<b>406.815</b>	<b>14</b>	<b>4.805.986</b>	<b>(13.368)</b>	<b>4.792.618</b>	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.203.834	4.638.623	134.019	-	6.976.476	-	6.976.476	
Ticari Borçlar	-	21.305	-	-	21.305	-	21.305	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	-	21.305	-	-	21.305	-	21.305	
Diğer Borçlar	436	264.564	-	-	265.000	-	265.000	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	436	264.564	-	-	265.000	-	265.000	
Türev Araçlar	-	98	-	-	98	-	98	
Ertelenmiş Gelirler	3.736	1.581	1.208	-	6.525	-	6.525	
Uzun Vadeli Karşılıklar	22.778	99.102	13.547	14	135.441	-	135.441	
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	22.778	99.102	13.547	14	135.441	-	135.441	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	44.168	1.678.997	2.252	-	1.725.417	-	1.725.417	
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	474.515	141.152	-	-	615.667	-	615.667	
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.749.467</b>	<b>6.845.422</b>	<b>151.026</b>	<b>14</b>	<b>9.745.929</b>	<b>-</b>	<b>9.745.929</b>	
Ödenmiş Sermaye	160.000	592.105	25.420	22.000	799.525	(617.525)	182.000	8
Sermaye Düzeltme Farkları	-	63.583	86.902	65.771	216.256	(150.485)	65.771	8
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	9.474	3.137.684	-	-	3.147.158	(1.786.675)	1.360.483	9
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	1.604	5.795	-	891	8.290	(5.795)	2.495	9
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(5.948)	(15.128)	(115)	(3.159)	(24.350)	15.315	(9.035)	9
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(5.948)	(15.128)	(115)	(3.159)	(24.350)	15.315	(9.035)	9
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(5.948)	(15.128)	(115)	(3.159)	(24.350)	15.315	(9.035)	9
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	16.016	80.543	-	9.391	105.950	(80.529)	25.421	9
- Yabancı Para Çevrim Farkları	8.970	48.156	-	5.362	62.488	(48.161)	14.327	9
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	8.959	32.387	-	4.984	46.330	(32.387)	13.943	9
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	(1.913)	-	-	(955)	(2.868)	19	(2.849)	9
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30.090	282.836	162.364	4.440	479.730	(65.563)	414.167	10
Diğer Yedekler	(65.213)	(235.742)	-	(36.274)	(337.229)	235.742	(101.487)	10
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	3.590.502	3.994.139	31.048	1.899.752	9.515.441	(5.793.657)	3.721.784	
Net Dönem Kârı veya Zararı	(210.587)	(197.759)	17.744	(103.132)	(493.734)	181.464	(312.270)	
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>791.272</b>	<b>4.865.449</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.656.721</b>	<b>3.796.542</b>	<b>9.453.263</b>	<b>9</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>4.317.210</b>	<b>12.573.505</b>	<b>323.363</b>	<b>1.859.680</b>	<b>19.073.758</b>	<b>(4.271.166)</b>	<b>14.802.592</b>	
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>8.840.671</b>	<b>22.044.090</b>	<b>881.203</b>	<b>1.859.708</b>	<b>33.625.672</b>	<b>(4.284.533)</b>	<b>29.341.139</b>	

(A) Yazıcılar'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 13 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(B) Anadolu Efes'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(C) Anadolu Isuzu'nun 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 28 Şubat 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(D) Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarını ifade etmektedir.

(E) Yazıcılar, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Özilhan finansal tablolarının toplamından oluşmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

	Yazıcılar (A)	Anadolu Efes (B)	Anadolu Isuzu (C)	Özilhan (D)	Birleştirilmiş (E)	TFRS düzeltilmeleri ve sınıflamaları	Konsolide	Referans
<b>31 Aralık 2016</b>								
<b>VARLIKLAR</b>								
Nakit ve Nakit Benzerleri	413.363	2.745.264	119.879	12.788	3.291.294	-	3.291.294	
Finansal Yatırımlar	9.451	11.036	-	-	20.487	-	20.487	
Ticari Alacaklar	338.933	1.319.634	289.113	8	1.947.688	(19.065)	1.928.623	1
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	28.772	131.499	254	-	160.525	(15.302)	145.223	1
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	310.161	1.188.135	288.859	8	1.787.163	(3.763)	1.783.400	1
Diğer Alacaklar	14.879	99.093	1.023	1.040	116.035	-	116.035	
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	-	-	-	1.040	1.040	-	1.040	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	14.879	99.093	1.023	-	114.995	-	114.995	
Türev Araçlar	40.747	1.472	-	-	42.219	-	42.219	
Stoklar	221.130	1.030.992	275.116	-	1.527.238	62.025	1.589.263	2
Peşin Ödenmiş Giderler	34.646	425.477	5.647	9	465.779	(6)	465.773	
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	12.777	124.324	984	-	138.085	-	138.085	
Diğer Dönen Varlıklar	511.831	251.383	26.372	153	789.739	9.313	799.052	
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.597.757</b>	<b>6.008.675</b>	<b>718.133</b>	<b>13.998</b>	<b>8.338.563</b>	<b>52.268</b>	<b>8.390.831</b>	
Finansal Yatırımlar	327	767	-	-	1.094	25.483	26.577	3
Ticari Alacaklar	9.957	1.278	-	-	11.235	-	11.235	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.957	1.278	-	-	11.235	-	11.235	
Diğer Alacaklar	2.937	14.505	-	-	17.442	-	17.442	
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.937	14.505	-	-	17.442	-	17.442	
Türev Araçlar	20.567	-	-	-	20.567	-	20.567	
Stoklar	62.025	-	-	-	62.025	(62.025)	-	2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	5.011.551	58.406	-	1.976.797	7.046.754	(4.848.828)	2.197.926	4
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	251.934	93.897	-	-	345.831	(23.337)	322.494	5
Maddi Duran Varlıklar	752.513	7.302.670	99.664	151	8.154.998	(71)	8.154.927	
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	27.231	11.639.357	53.030	-	11.719.618	(8.255)	11.711.363	6
- Şerefiye	-	1.675.218	2.341	-	1.677.559	(8.252)	1.669.307	6
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	27.231	9.964.139	50.689	-	10.042.059	(3)	10.042.056	
Peşin Ödenmiş Giderler	17.985	177.667	75	-	195.727	(59)	195.668	
Ertelenmiş Vergi Varlığı	100.688	274.330	14.164	3	389.185	8.464	397.649	5
Diğer Duran Varlıklar	1.492.594	57.007	-	-	1.549.601	(9.320)	1.540.281	
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>7.750.309</b>	<b>19.619.884</b>	<b>166.934</b>	<b>1.976.951</b>	<b>29.514.078</b>	<b>(4.917.949)</b>	<b>24.596.129</b>	
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>9.348.066</b>	<b>25.628.559</b>	<b>885.067</b>	<b>1.990.949</b>	<b>37.852.641</b>	<b>(4.865.681)</b>	<b>32.986.960</b>	

(A) Yazıcılar'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 13 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(B) Anadolu Efes'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(C) Anadolu Isuzu'nun 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2018 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(D) Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarını ifade etmektedir.

(E) Yazıcılar, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Özilhan finansal tablolarının toplamından oluşmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

31 Aralık 2016	Yazıcılar (A)	Anadolu Efes (B)	Anadolu Isuzu (C)	Özilhan (D)	Birleştirilmiş (E)	TFRS düzeltilmeleri ve sınıflamaları	Konsolide	Referans
<b>KAYNAKLAR</b>								
Kısa Vadeli Borçlanmalar	610.678	117.754	149.750	-	878.182	-	878.182	
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	922.746	383.116	-	-	1.305.862	-	1.305.862	
Ticari Borçlar	307.119	1.284.222	211.966	99	1.803.406	(14.499)	1.788.907	1
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	393	25.888	151.329	99	177.709	(177.052)	657	1
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	306.726	1.258.334	60.637	-	1.625.697	162.553	1.788.250	1
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	-	54.076	3.888	-	57.964	17.170	75.134	7
Diğer Borçlar	40.645	661.646	7.157	1	709.449	(23.497)	685.952	
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	-	-	9	-	9	(9)	-	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	40.645	661.646	7.148	1	709.440	(23.488)	685.952	7
Türev Araçlar	-	65	-	-	65	-	65	
Ertelenmiş Gelirler	42.035	33.453	667	-	76.155	212.975	289.130	7
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	2.648	1.441	-	391	4.480	-	4.480	
Kısa Vadeli Karşılıklar	26.964	129.641	14.049	-	170.654	(1)	170.653	
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	12.010	129.081	-	-	141.091	-	141.091	
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	14.954	560	14.049	-	29.563	(1)	29.562	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	512.111	21.043	-	-	533.154	146	533.300	
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.464.946</b>	<b>2.686.457</b>	<b>387.477</b>	<b>491</b>	<b>5.539.371</b>	<b>192.294</b>	<b>5.731.665</b>	
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.147.252	5.682.403	220.495	-	8.050.150	-	8.050.150	
Ticari Borçlar	-	26.425	-	-	26.425	-	26.425	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	-	26.425	-	-	26.425	-	26.425	
Diğer Borçlar	1.463	301.549	-	-	303.012	-	303.012	
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	1.463	301.549	-	-	303.012	-	303.012	
Ertelenmiş Gelirler	215.638	544	699	-	216.881	(211.218)	5.663	
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.199	116.267	13.931	-	155.397	-	155.397	
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25.199	116.267	13.931	-	155.397	-	155.397	
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	23.036	1.831.472	-	-	1.854.508	-	1.854.508	
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	166.420	-	-	166.420	-	166.420	
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>2.412.588</b>	<b>8.125.080</b>	<b>235.125</b>	<b>-</b>	<b>10.772.793</b>	<b>(211.218)</b>	<b>10.561.575</b>	
Ödenmiş Sermaye	160.000	592.105	25.420	22.000	799.525	(617.525)	182.000	8
Sermaye Düzeltme Farkları	-	63.583	86.902	65.771	216.256	(150.485)	65.771	8
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	9.474	3.137.684	-	-	3.147.158	(1.786.675)	1.360.483	9
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	5.512	19.923	-	3.064	28.499	(19.922)	8.577	9
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(8.407)	(20.249)	(1.963)	(4.446)	(35.065)	22.299	(12.766)	9
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(8.407)	(20.249)	(1.963)	(4.446)	(35.065)	22.299	(12.766)	9
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(8.407)	(20.249)	(1.963)	(4.446)	(35.065)	22.299	(12.766)	9
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	509.341	1.841.842	-	283.329	2.634.512	(1.841.845)	792.667	9
- Yabancı Para Çevrim Farkları	493.207	1.783.517	-	274.354	2.551.078	(1.783.520)	767.558	9
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)	16.134	58.325	-	8.975	83.434	(58.325)	25.109	9
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	32.000	303.414	163.580	4.440	503.434	(69.010)	434.424	10
Diğer Yedekler	(65.213)	(235.742)	-	(36.274)	(337.229)	235.742	(101.487)	10
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	3.368.005	3.630.736	34.863	1.772.834	8.806.438	(5.450.384)	3.356.054	
Net Dönem Kârı veya Zararı	(255.541)	(70.795)	(46.337)	(120.260)	(492.933)	116.887	(376.046)	
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>715.361</b>	<b>5.554.521</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.269.882</b>	<b>4.714.161</b>	<b>10.984.043</b>	<b>9</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>4.470.532</b>	<b>14.817.022</b>	<b>262.465</b>	<b>1.990.458</b>	<b>21.540.477</b>	<b>(4.846.757)</b>	<b>16.693.720</b>	
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>9.348.066</b>	<b>25.628.559</b>	<b>885.067</b>	<b>1.990.949</b>	<b>37.852.641</b>	<b>(4.865.681)</b>	<b>32.986.960</b>	

(A) Yazıcılar'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 13 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(B) Anadolu Efes'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(C) Anadolu Isuzu'nun 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 2 Mart 2018 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarını ifade etmektedir.

(D) Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarını ifade etmektedir.

(E) Yazıcılar, Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Özilhan finansal tablolarının toplamından oluşmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**

## **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)**

31 Aralık 2016 ve 1 Ocak 2016 tarihleri itibarıyla raporlanan finansal tablolara ilişkin önemli düzeltmelerin detayları aşağıda açıklanmıştır:

- 1) Ticari alacak ve ticari borçlar ile ilgili düzeltmeler, yeniden düzenleme kapsamında grup içi bakiyelerin karşılıklı olarak silinmesinden kaynaklanmaktadır.
- 2) Stoklar ile ilgili düzeltmeler gayrimenkul projelerine ait stokların uzun vadeden kısa vadeye sınıflandırılmasından kaynaklanmaktadır.
- 3) Finansal yatırımlar ile ilgili düzeltmeler, ağırlıklı olarak Özilhan finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle değerlendirilen Oden'nin finansal yatırımlara sınıflandırılmasından ve grup içi finansal yatırımların silinmesinden kaynaklanmaktadır.
- 4) Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarla ilgili düzeltmeler AGHOL konsolide finansal tablolarında tam konsolidasyon metoduyla konsolide edilen fakat daha önce yayınlanan Yazıcılar ve Özilhan finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların özkaynak yöntemiyle değerlendirilmesinden kaynaklanmaktadır.
- 5) Yatırım amaçlı gayrimenkuller ile ilgili düzeltmeler AND Ankara Gayrimenkul'un Anadolu Efes'ten satın aldığı arsaya ilişkin oluşan kâr marjının silinmesinden kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ile ilgili düzeltmeler ise silinen grup içi kâr marjının ertelenmiş vergi etkisinden kaynaklanmaktadır.
- 6) Şerefiye ile ilgili düzeltmeler daha önce özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen Anadolu Efes'in taşınan değerinin içerisinde yer alan şerefiye tutarının, Anadolu Efes'in tam konsolidasyon metoduna göre konsolide edilmesiyle birlikte finansal tablolarda şerefiye olarak sınıflanmasından ayrıca grup içi yaratılan şerefiye tutarının elimine edilmesinden kaynaklanmaktadır.
- 7) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ile ilgili düzeltmeler, Yazıcılar finansallarında diğer borçlarda yer alan ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergilerinin çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş gelirlerle ilgili düzeltmeler Anadolu Isuzu finansallarında diğer borçlarda yer alan alınan avansların ertelenmiş gelirlere sınıflanmasından kaynaklanmaktadır.
- 8) Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltme farkları ile ilgili düzeltmeler konsolidasyon kapsamında iştirak ve sermaye tutarlarının karşılıklı olarak silinmesini içermektedir.
- 9) Kontrol gücü olmayan paylara ilişkin satış opsiyon değerlendirme fonu, paylara ilişkin primler (iskontolar), diğer kapsamlı gelir kalemleri ve kontrol gücü olmayan paylar ile ilgili düzeltmeler daha önce özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu'nun tam konsolidasyon metoduyla konsolide edilmesinin etkilerini içermektedir.
- 10) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve diğer yedeklerle ilgili düzeltmeler Yazıcılar altında birleşen Özilhan ve AEH'nin kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve diğer yedeklerinin birleşme sebebiyle transfer edilmesinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait net dönem zararının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Yazıcılar konsolide net dönem zararı <sup>(1)</sup>	(378.232)
Birleşme kapsamında dahil edilen şirketlerin net dönem zararı <sup>(2)</sup>	(206.652)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylardaki değişim <sup>(3)</sup>	174.338
Diğer	(458)
<b>AGHOL yeniden düzenlenmiş net dönem zararı</b>	<b>(411.004)</b>

<sup>(1)</sup> Yazıcılar'ın 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve 13 Mart 2017 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayınlanan konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem zararını ifade etmektedir.

<sup>(2)</sup> Anadolu Efes'in 40.055 TL, Anadolu Isuzu'nun 46.337 TL ve Özilhan'nın 120.260 TL olan 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait net dönem zararlarından oluşmaktadır.

<sup>(3)</sup> AGHOL'de tam konsolide edilen fakat daha önce Yazıcılar ve Özilhan'da özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen şirketlerin kârlarından/zararlarından alınan payların toplamını ifade etmektedir.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda özetlenen yeni standartlar ve TFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

#### a) 2017 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi</i> <sup>1</sup>
TMS 7 (Değişiklikler)	<i>Açıklama Hükümleri</i> <sup>1</sup>
2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 12</i> <sup>1</sup>

<sup>1</sup> 1 Ocak 2017 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

#### TMS 12 (Değişiklikler) Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi

Bu değişiklik aşağıdaki konulara açıklık getirmektedir:

- Gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçları ile vergisel açıdan vergi açısından maliyet değeri ile ölçülen borçlanma araçları üzerindeki gerçekleşmemiş zararlar, yatırımcının bu borçlanma aracının defter değerini satış ya da kullanım yoluyla geri kazanabileceğine bakılmaksızın indirilebilir bir geçici fark oluşmasına sebebiyet verir.
- Bir varlığın defter değeri gelecekte elde edilebilecek vergilendirilebilir kâr tahminine sınırlama getirmez.
- Gelecekte elde edilebilecek vergilendirilebilir kâr tahminleri indirilebilir geçici farkların ortadan kalkması sonucu ortaya çıkan vergi indirimlerini dikkate almaz.
- İşletme bir ertelenmiş vergi varlığını diğer ertelenmiş vergi varlıkları ile birlikte değerlendirmelidir. Vergi kanunlarının mali zararların kullanımını engellediği durumlarda, işletme bir ertelenmiş vergi varlığını aynı türden diğer ertelenmiş vergi varlıkları ile birlikte değerlendirmelidir.

Grup, vergilendirilebilir kazançların yeterliliğini bu değişikliklerle tutarlı bir şekilde değerlendirmiştir ve bu değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

#### TMS 7 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri

Bu değişiklik; finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişimleri inceleyebileceği açıklamalar sunması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükleri, kredileri ve diğer bazı finansal yükümlülükleri içermektedir. Bu kalemlerin açılış ve kapanış bakiyeleri arasındaki mutabakat Not 7'de verilmiştir. Değişikliklerin geçiş hükümlerine uygun olarak Grup, önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgileri ilgili dipnotta sunmamıştır. Not 7'deki ek açıklamaların dışında, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

#### 2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

**TFRS 12:** Söz konusu iyileştirme, işletmenin TFRS 5, Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerektiğine açıklık getirmektedir. Grup'un TFRS 5 kapsamında Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları bulunmadığından dolayı, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 9	<i>Finansal Araçlar</i> <sup>1</sup>
TFRS 15	<i>Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat</i> <sup>1</sup>
TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler)	<i>Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları</i>
TFRS 2 (Değişiklikler)	<i>Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi</i> <sup>1</sup>
TFRS Yorum 22	<i>Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli</i> <sup>1</sup>
TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi</i> <sup>1</sup>
2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 1</i> <sup>1</sup> , <i>TMS 28</i> <sup>1</sup>
TMS 28 (Değişiklikler)	<i>İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar</i> <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 1 Ocak 2018 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

<sup>2</sup> 1 Ocak 2019 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

#### TFRS 9 Finansal Araçlar

TFRS 9 finansal varlıkların/yükümlülüklerin sınıflandırılması ölçümü, kayıtlardan çıkarılması ve genel korunma muhasebesiyle ilgili yeni hükümler getirmektedir.

TFRS 9'un temel hükümleri:

- TFRS 9 kapsamında olan tüm finansal varlıkların, ilk muhasebeleştirme sonrasında, itfa edilmiş maliyeti veya gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Özellikle, sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile, yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına sahip borçlanma araçları, sonraki muhasebeleştirmede genellikle itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek, hem de finansal varlığı satmak amacıyla elde tutan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açan borçlanma araçlarının genel olarak gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür. Diğer tüm borçlanma araçları ve özkaynak araçları, sonraki hesap dönemlerinin sonunda gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ayrıca, TFRS 9 uyarınca işletmeler, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimlerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilirler. Bu tür yatırımlardan sağlanan temettümler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.
- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanan bir finansal yükümlülüğün ölçümü ilgili olarak TFRS 9 uyarınca, finansal yükümlülüğe ilişkin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin, kâr veya zararda muhasebe uyumsuzluğu yaratmıyor ya da kâr veya zarardaki muhasebe uyumsuzluğunu artırmıyor ise, diğer kapsamlı gelirden sunulması gerekir. Bir finansal yükümlülüğün kredi riskine atfedilebilen gerçeğe uygun değerindeki değişimler sonraki dönemlerde kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz. TMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin tamamı kâr veya zararda gösterilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

##### TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)

- Finansal varlıkların değer düşüklüğüne ilişkin olarak TFRS 9, TMS 39 uyarınca uygulanan gerçekleşen kredi zararı modelinin aksine, beklenen kredi zararı modelini gerektirmektedir. Beklenen kredi zararı modeli, bir işletmenin beklenen kredi zararlarını ve beklenen kredi zararlarında meydana gelen değişiklikleri, ilk muhasebeleştirilmeden itibaren kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde, her raporlama tarihinde muhasebeleştirmesini gerektirmektedir. Diğer bir ifadeyle, yeni düzenlemeye göre, kredi zararlarının muhasebeleştirilmesinden önce bir kredi zararının gerçekleşmiş olması gerekmemektedir.

Yeni genel korunma muhasebesi hükümleri, TMS 39'da hâlihazırda mevcut olan üç çeşit korunma muhasebe mekanizmasını muhafaza etmektedir. TFRS 9 kapsamında, korunma muhasebesine uygun olabilecek işlem türlerine çok daha fazla esneklik getirilmiştir, özellikle korunma araçları olarak geçen araç türleri ve finansal olmayan kalemlerin korunma muhasebesine uygun risk bileşenlerinin türleri genişletilmiştir. Buna ek olarak, etkinlik testi gözden geçirilmiş ve "ekonomik ilişki" ilkesi ile değiştirilmiştir. Ayrıca, korunmanın etkinliğinin geriye dönük olarak değerlendirilmesi artık gerekmemektedir. Ek olarak, işlemlerin risk yönetim faaliyetlerine yönelik dipnot yükümlülükleri arttırılmıştır.

##### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

TFRS 15, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın muhasebeleştirilmesinde kullanılmak üzere tek bir kapsamlı model öne sürmektedir. TFRS 15 yürürlüğe girdiğinde, halihazırda hasılatın finansal tablolara alınmasında rehberlik sağlayan TMS 18 "Hasılat", TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" ve ilişkili Yorumlar'ı geçersiz kılacaktır.

TFRS 15'in temel ilkesi, işletmenin müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedeli yansıtan bir tutar üzerinden hasılatı finansal tablolara yansıtmasıdır. Özellikle, bu standart gelirin finansal tablolara alınmasına beş adımlı bir yaklaşım getirmektedir:

1. Adım: Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
2. Adım: Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
3. Adım: İşlem bedelinin belirlenmesi
4. Adım: Sözleşmelerdeki işlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı
5. Adım: İşletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde hasılatın finansal tablolara alınması

TFRS 15 uyarınca, işletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde, bir başka deyişle, bir edim yükümlülüğü kapsamında belirtilen malların veya hizmetlerin "kontrolü" müşteriye devredildiğinde, hasılat finansal tablolara alınmaktadır.

TFRS 15 daha özellikli senaryolara yönelik çok daha yönlendirici rehber sunmaktadır. Buna ek olarak, TFRS 15 dipnotlarda daha kapsamlı açıklamalar gerektirmektedir.

Sonradan yayınlanan *TFRS 15'e İlişkin Açıklamalar* ile edim yükümlülüklerini belirleyen uygulamalara, işletmenin asil veya vekil olmasının değerlendirilmesi ve lisanslama uygulama rehberi de eklenmiştir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### **TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Aynı Sermaye Katkıları**

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya aynı sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

#### **TFRS 2 (Değişiklikler) Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi**

Bu değişiklik hak ediş koşulu içeren nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin muhasebeleştirilmesi, net ödeme özelliğine sahip hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırılması ve hisse bazlı bir ödeme işleminin sınıfını, nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeden özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemeye çeviren bir değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularında standarda açıklıklar getirmektedir.

#### **TFRS Yorum 22 Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli**

Söz konusu yorum aşağıda sıralanan yabancı para cinsinden işlemlerin olduğu durumlara yöneliktir:

- Yabancı para cinsinden fiyatlanan veya yabancı para cinsine bağlı olan bir bedel varsa;
- Şirket bu bedele ilişkin avans ödemesini veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünü, bağlı olduğu varlıktan, giderden veya gelirden önce kayıtlarına aldıysa ve
- Avans ödemesi veya ertelenmiş gelir yükümlülüğü parasal kıymet değilse
- Yorum Komitesi aşağıdaki sonuca varmıştır:
- İşlem döviz kurunun belirlenmesi açısından, işlemin gerçekleştiği tarih, parasal kıymet olmayan avans ödemesinin veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünün ilk kayıtlara alındığı tarihtir.
- Eğer birden fazla ödeme veya avans alımı varsa, işlem tarihi her alım veya ödeme için ayrı ayrı belirlenir.

#### **TMS 40 (Değişiklikler) Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi**

TMS 40'a yapılan değişiklikler:

- Bu değişiklik 57'nci paragraf "Bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul sınıfına transferi veya bu sınıftan transferi sadece ve sadece kullanımında değişiklik olduğuna ilişkin bir kanıt olduğu zaman yapılır. Kullanımdaki değişiklik, söz konusu varlık yatırım amaçlı gayrimenkul olma tanımını sağladığı veya artık sağlamadığı zaman gerçekleşir. Yönetimin, söz konusu varlığı kullanılış niyetinin değişmiş olması, tek başına kullanım amacının değiştiğine ilişkin kanıt teşkil etmez." anlamını içerecek şekilde değiştirilmiştir.
- Paragraf 57(a-d) arasında belirtilen kanıtların detaylı listesi örnekleri içeren liste olarak değiştirilmiştir.

#### **2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler**

- **TFRS 1:** Söz konusu iyileştirme planlanan kullanımına ulaşılması sebebiyle E3-E7 paragraflarındaki kısa vadeli istisnaları kaldırmaktadır.
- **TMS 28:** Söz konusu iyileştirme; bir girişim sermayesi kuruluşunun veya özellikli başka bir kuruluşun sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı yatırımının gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan varlık olarak ölçülmesi seçeneğinin ilk kayıtlara alındıktan sonra her bir iştirak ya da iş ortaklığı yatırımının ayrı ayrı ele alınmasının mümkün olduğuna açıklık getirmektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Yeni standartlar ve yorumlar (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9'u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

Söz konusu standart değişiklik ve iyileştirmelerinin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

#### Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında (Not 2'de bahsedilen CCI'nın fonksiyonel para birimindeki değişiklik konusu hariç) ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması;
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

#### Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'üne AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansması olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

#### Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

#### İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabılır. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)**

##### **İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar**

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ileriki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kaybindan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grubun benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

##### **Netleştirme/Mahsup**

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

##### 2.1 Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

*Hizmet geliri:* Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelire ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

*Temettü geliri:* Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

*Faiz geliri:* Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### 2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

Grup'un gayrimenkul operasyonlarıyla ilgili stoklarına dahil edilen maliyet unsurları Grup tarafından satış amaçlı konut inşa etmek için elde tutulan arsalar ve bu arsalar üzerinde inşaatı devam etmekte olan konutların maliyetlerinden oluşmaktadır. Devam eden projelerde ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri stokların üzerinde aktifleştirilmektedir. Halihazırda veya ileride üzerinde konut inşaatı yapılacak arsalar stoklar içerisinde değerlendirilmiştir. Gayrimenkul operasyonlarının döngüsü göz önünde bulundurularak ilgili stoklar kısa ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-15 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-12 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımındaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımındaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 27).

Grup depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülükler, diğer borçlar hesabında yansıtılmaktadır. Grup, Anadolu Efes'in Türkiye Bira operasyonlarına ait depozitolu kaplardan kaynaklanan yükümlülüklerini, söz konusu depozitolu kaplar satış noktalarından geri dönene kadar konsolide finansal durum tablosunda taşımaktadır. Grup ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, sahip olunan maddi duran varlıklarda olduğu gibi beklenen faydalı ömrüne göre amortismanına tabi tutulur. Eğer finansal kiralama döneminin sonunda sahipliğin kazanılıp kazanılmayacağı kesin değil ise beklenen faydalı ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralamada kullanılan varlıklar maliyetlerinden doğrusal yöntemle hesaplanan amortismanın düşürülmesiyle kayıtlara alınır. Amortisman, varlıkların artık değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır (Not 20). Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan artık değerinden düşülmüş halidir. Artık değeri Grup'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Artık değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Artık değerlerinin gerçekleşmesi Grup'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Yönetim artık değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve artık değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralanın hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

##### 2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kâr veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

##### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### (i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

#### **2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

##### **(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar**

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortisman tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

##### **a) Markalar**

Markalar, Anadolu Efes'in Yurtdışı Bira Operasyonları'na ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

##### **b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları**

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- i)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- ii)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nı

İçermektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortisman tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

##### **c) Lisans Anlaşmaları**

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 yılı içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

##### (ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

##### d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

##### e) Yazılımlar

Yeni yazılımların alış maliyeti, söz konusu yazılımın ilgili donanımların bir parçası olmaması halinde aktifleştirilir ve maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır. Yazılımlar doğrusal amortisman yöntemi ile 1 ila 5 yıl arasında itfa edilir.

##### Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

#### 2.7 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

#### **2.7 İşletme Birleşmeleri (devamı)**

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltme dönemi. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.8 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

#### 2.9 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan, krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, alım satım amaçlı finansal varlıklardır. Bir finansal varlık, eğer prensip olarak kısa vadede satılmak amacıyla alınmışsa bu gruptadır. Türevler de eğer riskten korunmak amaçlı belirlenmedilerse alım satım amaçlı olarak sınıflandırılır. Bu kategorideki varlıkların, eğer 12 ay içerisinde satılması bekleniyorsa dönen varlıklar, diğer durumlarda duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar.

(b) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un krediler ve alacakları finansal durum tablosunda "ticari ve diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri"nden oluşmaktadır.

(c) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

#### Muhasebeleştirme ve ölçme

Normal yoldan alınan ve satılan finansal varlıklar, alım satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, kâr veya zarar tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar finansal durum tablosu dışına çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri ile muhasebeleştirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değer değişimlerden doğan kazanç veya kayıplar ilgili dönemin kâr veya zarar tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net" olarak gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları kâr veya zarar tablosuna finansal varlıklardan doğan kâr ve zararlar olarak aktarılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, kâr veya zarar tablosunda diğer gelirler içinde gösterilir. Grup temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, kâr veya zarar tablosunda diğer gelirleri içinde gösterilir.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

##### Finansal araçların netleştirilmesi

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir. Yasal hak, gelecekteki bir olaya bağlı olmamalı, normal operasyonel akışta ve şirketin ya da karşı tarafın temerrüt, acz hali ya da iflası durumunda dahi kullanılabilir olmalıdır.

##### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

(a) İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlıklarının değer düşüklüğüne uğradığını gösteren tarafsız kanıtlarının var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarara, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra (bir kayıp olayı) ve bu kayıp olayının finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu tarafsız bir kanıt varsa katlanılır.

Değer düşüklüğünün kanıtı borçluların ya da bir borçlu grubunun ciddi finansal zorluklar yaşaması, anapara veya faiz ödemelerini zamanında yapamaması veya taahhütlerini yerine getirememesi, iflas ya da başka bir finansal yapılanmaya gitme olasılığı ve ilişkili olan ekonomik koşullar veya ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve varlıkların geri ödenmemesi ile ilişkili bulunan ekonomik koşullar gibi gözlemlenebilir verilerin gelecekteki nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret etmesini içerebilir.

Krediler ve alacaklar sınıfı için zararın tutarı, varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark ile ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş kredi borçları hariç). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kâr veya zarar tablosunda kayda alınır. Eğer bir kredi ya da vadeye kadar tutma amacıyla yapılan bir yatırım değişken faiz oranına sahipse, değer düşüklüğü zararının hesaplanmasında kullanılacak olan indirgeme oranı da sözleşmede belirlenmiş cari efektif faiz oranıdır. Pratik bir uygulama olarak, Grup değer düşüklüğünü, gözlemlenebilir piyasa fiyatını kullanarak bir aracın geleceğe uygun değerini baz alarak ölçebilir.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün muhasebeleştirilmesinden sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğü konsolide kâr veya zarar tablosundan iptal edilir.

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Grup finansal durum tablosu tarihinde, finansal varlığın veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğü ile ilgili tarafsız kanıt olup olmadığını değerlendirir.

Borçlanma araçları için eğer böyle bir kanıt mevcutsa, birikmiş zarar - elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kâr veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve kâr veya zarar tablosuna yansıtılır. Sonraki dönemlerde satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış olan bir borçlanma aracının makul değerinde bir artış olursa ve bu artış tarafsız bir şekilde, değer düşüklüğü zararının kâr ya da zararda kayda alınmasından sonra gerçekleşen bir olaya dayanıyorsa, değer düşüklüğü zararı konsolide kâr veya zarar tablosunda ters çevrilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

#### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

(b) Satılmaya hazır finansal varlıklar (devamı)

Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlarda ise, varlığın gerçeğe uygun değerinde, maliyetinin altında önemli veya uzun süreli bir azalış da, bu varlıkta değer düşüklüğü olduğunun kanıtıdır. Bu türden bir kanıtın var olması durumunda- elde etme maliyeti ve cari makul değer arasındaki farktan, daha önce bu finansal varlığa ait kâr veya zarara yansıtılmış değer düşüklüğü zararları indirilerek ölçülür - diğer kapsamlı gelirden çıkarılır ve kâr veya zarar tablosuna yansıtılır. Konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklüğü zararı, kâr veya zarar tablosunda geri çevrilemez.

#### Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akış tablolarında, nakit ve nakit benzeri değerler, kasada tutulan nakit, bankalarda tutulan mevduatlar, vadeleri 3 ay veya daha kısa olan diğer likit yatırımlar ile kredili mevduat hesaplarını içerir. Satın alım tarihi itibarıyla vadesi 3 aydan uzun banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlarda sınıflanmaktadır. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzerlerine dahil edilir.

#### Ticari Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Eğer ticari alacakların ve borçların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu alacaklar ve borçlar kısa vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

#### Alınan Krediler ve Finansal Borçlar

Bütün krediler ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilirler. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.10 Finansal Araçlar (devamı)

##### Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin riskten korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, TMS 39'un belirli maddelerine göre riskten korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Riskten korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kâr ya da zararına kaydedilir.

##### Finansal varlıkların kayda alınması ve bilanço dışı bırakılması

Grup, finansal varlık ve yükümlülükleri sadece finansal araçların sözleşmesine taraf olduğu takdirde kayıtlarına almaktadır. Grup, finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan haklarının süresinin dolması veya ilgili finansal varlığı ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları başka bir tarafa devretmesi durumunda söz konusu varlığı bilanço dışı bırakır. Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün Grup tarafından elde bulundurulduğu durumlarda, Grup, varlıkta kalan payını ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülükleri muhasebeleştirmeye devam eder. Grup'un devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm riskleri ve kazanımları elde tutması durumunda, finansal varlığın muhasebeleştirilmesine devam edilir ve elde edilen gelirler için transfer edilen finansal varlık karşısında teminata bağlanan bir borç tutarı da muhasebeleştirilir. Grup, finansal yükümlülüğü sadece sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise bilanço dışı bırakır.

#### 2.11 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle ilgili parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluşturulan dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluşturulan tarihte giderleştirilmektedir.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

##### **2.11 Kur Değişiminin Etkileri (devamı)**

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

##### **2.12 Pay Başına Kazanç**

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

##### **2.13 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar**

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### **2.14 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar**

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılmadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.15 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

###### Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin finansal durum tablosu tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

###### Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

###### Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

##### Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir. İlgili sabit kıymetlerin ve finansal kiralama yükümlülüklerinin detayları Not 7 ve Not 13'te detaylı olarak açıklanmıştır.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

##### **2.16 İlişkili Taraflar**

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### **2.17 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması**

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: İçecek (bira ve meşrubat), otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul).

##### **2.18 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler**

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

##### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

##### Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2017	2016
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	%15
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%31	%32
Irak	%15	%15
Ürdün	%14	%14
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%14	%14

##### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.19 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

##### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

#### 2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

##### Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvil oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan yada emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

##### Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.21 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

##### 2.22 Riskten korunma muhasebesi

Riskten korunma muhasebesi kapsamında Grup'un taraf olduğu korunma işlemleri,

- Muhasebeleştirilmiş bir varlık veya borcun ya da muhasebeleştirilmemiş bir kesin taahhüdün veya bu tür bir varlık, borç ya da taahhüdün belirlenebilir bir bölümünün gerçeğe uygun değerinde meydana gelen, belirli bir risk unsuru ile ilişkilendirilebilen ve kâr veya zarar etkileyebilecek nitelikteki değişikliklere karşı gerçekleştirilen bir finansal riskten korunma işlemi olan gerçeğe uygun değer riskinden korunma işlemleri
- Muhasebeleştirilmiş bir varlık veya borca (örneğin, değişken oranlı borçların gelecekteki faiz ödemelerinin tamamı veya bir kısmı) ya da gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme ilişkin belirli bir riskle ilişkilendirilebilen ve net kâr veya zararı etkileyebilen nitelikteki nakit akışı değişikliklerinden korunmak için gerçekleştirilen bir finansal riskten korunma işlemi olan nakit akış riskinden korunma işlemleri olarak sınıflandırılır.

Grup, finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, grubun finansal riskten korunma işlemine neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisine uygun olarak finansal riskten korunma ilişkisini tayin eder ve belgelendirir. Söz konusu belgelendirme, riskten korunma aracını, riskten korunma konusu kalemi ve işlemi, korunulan riskin niteliği ve riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişikliklerin, riskten korunma konusu kalem ve işlemin gerçeğe uygun değerinde ve nakit akışlarında meydana gelen değişiklikleri dengelemesinin etkinliğinin nasıl belirleneceğini kapsamaktadır. Söz konusu riskten korunma işlemlerinin başlangıcında gerçeğe uygun değer ve nakit akışlarındaki değişikliklerin karşılanmasında etkin olacağı beklenmekte olup raporlama dönemleri boyunca periyodik olarak riskten korunma işleminin etkinliği değerlendirilmektedir.

Gerçeğe uygun değer riski muhasebesinde, riskten korunma aracının gerçeğe uygun değerindeki değişiklik konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Riskten korunma konusu kalem ve işlemin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler, riskten korunma konusu kalem ve işlemin taşınan değerinin bir parçası olarak muhasebeleştirilir ve finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, uzun dönem araç kiralama hizmeti vermektedir. Çelik Motor'un, uzun dönem araç kiralama işinin doğası gereği yabancı para cinsinden sözleşmeye bağlanmış alacakları bulunmaktadır. Grup'un risk yönetim stratejisi, döviz kurundaki değişimlerden kaynaklanan kur riskine karşılık riskten korunmayı bir araç olarak kullanmaktır. Çelik Motor'un müşterileri ile yaptığı kiralama sözleşmelerinin önemli bir kısmı Euro ve ABD Doları cinsinden yapılmış olup, bu sözleşmeler TL ile Euro ve ABD Doları arasında döviz kuru değişimlerinden kaynaklanan kur riskine maruz kalmaktadır. Euro ve ABD Doları cinsinden olan henüz faturalanmamış kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan alacaklara ilişkin nakit akımlarının içerdiği kur riskinden korunma amacı ile Çelik Motor, alacakları ile aynı para cinsinden borçlanarak araç alımlarını finanse etmektedir. Çelik Motor, Euro ve ABD Doları cinsinden alacaklarını, kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden kiralama alacaklarından kaynaklanan hasılatın kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle koruma altına almaktadır.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

##### **2.22 Riskten korunma muhasebesi (devamı)**

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, tahmini metal kutu alımlarının maruz olduğu alüminyum fiyat riskinden korunmak adına alüminyum swap ve alüminyum swap satın alma opsiyonu sözleşmeleri gerçekleştirmiş olup nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında alüminyum swap işlemlerini riskten korunma aracı, planlanan metal kutu alımlarından dolayı gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini nakit çıkışlarını riskten korunma konusu kalem olarak tayin etmiştir.

##### **Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar**

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

##### **2.23 Sermaye ve Temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

##### **Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Finansal durum tablosu tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

###### Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranları kullanılarak 5 ila 10 yıl için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurtiçi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %1,90 ile %3,50 arasında (31 Aralık 2016: %0,86 ile %3,00 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %7,62 ile %16,40 arasında alınmıştır (31 Aralık 2016: %7,76 ile %17,50).

###### Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve finansal durum tablosu tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

###### Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

###### Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.2'de açıklanmaktadır.

###### Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.3'te açıklanmaktadır.

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

#### **Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)**

*Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar*

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 30.2).

*Anadolu Efes Üzerindeki Kontrol Gücü*

Not 2 Bağlı Ortaklıklar başlığı altında belirtildiği üzere Şirket Anadolu Efes'i bağlı ortaklığı olarak tanımlamıştır ve kontrol gücüne sahiptir. Eğer Grup yönetimi Anadolu Efes'teki %43,05'lik sahiplik oranının kontrol gücü sağlamak için yeterli olmadığına kanaat getirseydi, Anadolu Efes'in iştirak olarak sınıflanması ve özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesi gerekirdi.

*Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri*

Kalıntı değer (kiralama dönemi sonunda Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından tahmin edilen aracın değeri) kiralama dönemi sonundaki piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer temel olarak dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Dışsal faktörler, kullanılan araçların arzı, tüketici tercihleri, kurlar, hükümet politikaları ve genel ekonomik koşullar belli bir noktaya kadar yönetilmektedir. Çelik Motor kalıntı değer risklerine karşı tutarlı bir politika yürütmektedir.

Bunların dışında, Çelik Motor zorunlu risk ölçüm sıklığı, raporlama ve minimum risk yönetim standartları, kalıntı değer risk yönetimi konusunda roller ve sorumlulukları tanımlamaktadır. Ülke bazlı faktörleri kullanarak olabilecek en doğru şekilde araçların gelecekteki değerlerini hesaplamak için istatistiksel modeller uygulanmaktadır. Çelik Motor kalıntı değerlerinin gelişiminin doğruluğunu gözetleyen gelişmiş yönetim bilgi sistemine sahiptir. Ayrıca Çelik Motor araçların satıldığı andaki kalıntı değerlerini de gözlemlemektedir. Buna ek olarak, Çelik Motor portföyünün durumunu yılda bir kez veya büyüklük ve risk profiline göre daha sık, kalıntı değerlerine göre değerlendirip, yeni düzenlemelere gerek olup olmadığına karar vermektedir (Not 20).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

##### 2017 Yılına Ait İşlemler

Migros'un uzun vadeli büyüme stratejileri doğrultusunda, Tesco Overseas Investments Limited ("Satıcı") ile, Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret Lojistik ve Gıda Sanayi A.Ş. ("Kipa")'nin Satıcı'ya ait olan şirket toplam sermayesinin yaklaşık %95,50'sini temsil eden paylarının satın alınması amacıyla 10 Haziran 2016 tarihinde pay alım satım sözleşmesi akdedilmiştir. Pay alım satım sözleşmesine ve Kipa'nın en son yayınlanan 29 Şubat 2016 tarihli yıllık finansal tablolarına göre söz konusu hisselerin satın alma bedeli sözleşme tarihi itibarıyla (10 Haziran 2016) 302.287 TL olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda gerekli yasal izin alınması için, 21 Haziran 2016 itibarıyla Rekabet Kurumu'na başvuru yapılmış olup ilgili başvuru 9 Şubat 2017 tarihinde onaylanmıştır. Söz konusu hisselerin satın alma bedeli, Kipa'nın 28 Şubat 2017 tarihli yıllık kapanış finansal durum tablosuna göre 199.012 TL olarak belirlenmiştir. Kipa'nın yönetimi 1 Mart 2017 tarihinde Migros'a devrolmuştur.

Migros, bu satın alma işlemine istinaden Kipa'yı, bağlı ortaklık olarak TFRS 3, "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla söz konusu işletme birleşmesi kapsamında edinilen tanımlanabilir varlıkların ve üstlenilen tanımlanabilir borçların gerçeğe uygun değerleri taslak olarak belirtilmiş olup, bu kalemler konsolide finansal tablolarda geçici tutarları üzerinden raporlanmıştır. Varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile ilgili ilave ve düzeltmelerin yapılması için belirlenen zaman satılma tarihinden itibaren 12 ay ile sınırlıdır.

Kipa hisselerini satın alma işlemine istinaden bağlı ortaklık olarak TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmesi sonucunda 1.050.446 TL pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç hesaplanmıştır. Hesaplanan pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazancın Grup'un payına düşen tutarı 525.223 TL olup Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosunda özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar altında muhasebeleştirilmiştir.

##### 2016 Yılı ile İlgili İşlemler

Anadolu Efes'in 30 Aralık 2016 tarihinde sermayesinin tamamına sahip olduğu, faaliyet konusu Grup şirketlerine bira üretimi için şerbetçiotu (biranın temel hammaddesi) temin etmek olan Tarbes Tarım Ürünleri ve Besicilik Sanayi Ticaret A.Ş.'yi (Tarbes) devralması suretiyle birleşme işlemi gerçekleşmiştir. Bu işlem sonucunda Tarbes'in 31 Aralık 2016 itibarıyla mevcudiyeti kalmamıştır.

#### NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: İçecek (bira ve meşrubat), otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği ve turizm) ve diğer (elektrik üretimi ve satışı, bilgi teknolojileri, ticaret ve gayrimenkul).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2017	Bira	Meşrubat	Otomotiv	Perakende	Diğer	Eliminas- yonlar ve Düzeltilmeler	Konsolide	Migros	Migros Dahil Proforma Konsolide (**)
Satışlar	4.446.552	8.521.251	3.334.022	980.918	116.515	(21.012)	17.378.246	15.344.047	32.196.435
Bölümler arası satışlar	(20.675)	(105)	37.742	26.895	122.759	(166.616)	-	-	-
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>4.425.877</b>	<b>8.521.146</b>	<b>3.371.764</b>	<b>1.007.813</b>	<b>239.274</b>	<b>(187.628)</b>	<b>17.378.246</b>	<b>15.344.047</b>	<b>32.196.435</b>
<b>BRÜT KÂR (ZARAR)</b>	<b>2.142.633</b>	<b>2.901.314</b>	<b>560.045</b>	<b>217.871</b>	<b>116.494</b>	<b>(137.399)</b>	<b>5.800.958</b>	<b>4.081.966</b>	<b>9.835.586</b>
Faaliyet giderleri	(1.838.194)	(2.042.055)	(290.495)	(153.982)	(153.991)	142.267	(4.336.450)	(3.554.016)	(7.878.487)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	87.841	14.761	(6.094)	(6.530)	8.552	(19.485)	79.045	(225.127)	(146.305)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(29.941)	(421)	(148)	(734)	167.151	-	135.907	-	(43.818)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)</b>	<b>362.339</b>	<b>873.599</b>	<b>263.308</b>	<b>56.625</b>	<b>138.206</b>	<b>(14.617)</b>	<b>1.679.460</b>	<b>302.823</b>	<b>1.766.976</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	(24.890)	(13.392)	1.502	(3.668)	30.338	(25.653)	(35.763)	1.092.758	922.029
Finansman gelirleri (giderleri), net	(234.988)	(439.185)	(500.571)	(36.182)	(275.858)	(60)	(1.486.844)	(792.885)	(2.279.729)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)</b>	<b>102.461</b>	<b>421.022</b>	<b>(235.761)</b>	<b>16.775</b>	<b>(107.314)</b>	<b>(40.330)</b>	<b>156.853</b>	<b>602.696</b>	<b>409.276</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(40.955)	(139.525)	79.170	(8.270)	55.397	2.967	(51.216)	(93.660)	(127.584)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)</b>	<b>61.506</b>	<b>281.497</b>	<b>(156.591)</b>	<b>8.505</b>	<b>(51.917)</b>	<b>(37.363)</b>	<b>105.637</b>	<b>509.036</b>	<b>281.692</b>
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı									
- Kontrol gücü olmayan paylar	294	43.870	4.478	-	268	186.777	235.687	(3.670)	411.742
- Ana ortaklık payları	61.212	237.627	(161.069)	8.505	(52.185)	(224.140)	(130.050)	512.706	(130.050)
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.698.829</b>	<b>13.394.158</b>	<b>4.231.944</b>	<b>592.138</b>	<b>4.722.001</b>	<b>5.428.313</b>	<b>38.067.383</b>	<b>10.302.675</b>	<b>46.036.002</b>
<b>Bölümlere Ait Kaynaklar</b>	<b>4.714.693</b>	<b>7.954.565</b>	<b>3.831.220</b>	<b>352.241</b>	<b>2.619.890</b>	<b>1.167.712</b>	<b>20.640.321</b>	<b>8.775.527</b>	<b>29.120.283</b>
<b>Net borç</b>	<b>912.514</b>	<b>2.098.769</b>	<b>3.024.758</b>	<b>157.528</b>	<b>2.010.693</b>	<b>(3)</b>	<b>8.204.259</b>	<b>2.284.498</b>	<b>10.488.757</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	336.768	499.289	1.302.820	36.704	6.014	-	2.181.595	399.222	2.580.817
<b>FAVÖK</b>	<b>834.161</b>	<b>1.378.718</b>	<b>365.418</b>	<b>90.789</b>	<b>1.586</b>	<b>(281)</b>	<b>2.670.391</b>	<b>871.902</b>	<b>3.506.711</b>
- Amortisman ve itfa payları	420.378	497.250	96.776	29.257	29.835	14.341	1.087.837	269.956	1.357.793
- Kıdem tazminat karşılığı	8.118	14.679	5.446	3.948	1.873	15	34.079	59.102	93.181
- Ücretli izin karşılığı	4.261	(1.461)	763	(554)	(283)	(16)	2.710	14.894	17.604
- Diğer	9.124	(5.770)	(1.023)	779	(894)	(4)	2.212	225.127	227.339

(\*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 29.941 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 421 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Anadolu Landini'den zarar kaydedilen 148 TL "otomotiv" bölümü içerisinde, Aslançık'tan zarar kaydedilen 12.574 TL ile Migros'tan kâr kaydedilen 179.725 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'dan zarar kaydedilen 734 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Grup'un iş ortaklarından Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" en geç 30 Nisan 2019 tarihinde sona erecek olup Grup, en geç bu tarihten itibaren Migros'u finansal tablolarında tam konsolide etmeyi öngörmektedir. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" finansal sonuçlar 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Migros'un tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2016	Bira	Meşrubat	Otomotiv	Perakende	Diğer	Elimina- syonlar ve Düzeltilmeler	Konsolide	Migros	Migros Dahil Proforma Konsolide (**)
Satışlar	3.386.479	7.050.337	2.790.033	850.220	89.448	(16.586)	14.149.931	11.059.224	24.793.304
Bölümler arası satışlar	(16.375)	(92)	31.263	15.903	117.035	(147.734)	-	-	-
Toplam Satışlar	3.370.104	7.050.245	2.821.296	866.123	206.483	(164.320)	14.149.931	11.059.224	24.793.304
BRÜT KÂR (ZARAR)	1.708.092	2.392.480	423.344	184.282	80.862	(126.294)	4.662.766	2.952.557	7.594.552
Faaliyet giderleri	(1.476.965)	(1.763.525)	(240.542)	(137.824)	(135.117)	121.781	(3.632.192)	(2.525.027)	(6.152.467)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	83.604	11.790	(18.920)	(7.116)	(10.053)	(10.619)	48.686	(96.360)	(47.678)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(22.354)	(1.176)	-	161	(157.322)	-	(180.691)	-	(36.814)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	292.377	639.569	163.882	39.503	(221.630)	(15.132)	898.569	331.170	1.357.593
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	32.901	(78.973)	807	(1.667)	380.572	(14.777)	318.863	(43.056)	308.552
Finansman gelirleri (giderleri), net	(312.322)	(489.830)	(360.059)	(36.063)	(377.304)	-	(1.575.578)	(524.210)	(2.099.788)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	12.956	70.766	(195.370)	1.773	(218.362)	(29.909)	(358.146)	(236.096)	(433.643)
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(47.774)	(48.375)	38.749	(12.975)	14.389	3.128	(52.858)	(64.010)	(121.194)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	(34.818)	22.391	(156.621)	(11.202)	(203.973)	(26.781)	(411.004)	(300.106)	(554.837)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı									
- Kontrol gücü olmayan paylar	307	50.785	(4.753)	-	(3.904)	(77.393)	(34.958)	51	(178.791)
- Ana ortaklık payları	(35.125)	(28.394)	(151.868)	(11.202)	(200.069)	50.612	(376.046)	(300.157)	(376.046)
Toplam Varlıklar	8.717.139	10.455.946	3.572.179	535.771	4.824.302	4.881.623	32.986.960	6.276.726	38.216.961
Bölümlere Ait Kaynaklar	4.154.738	5.458.999	3.010.171	287.488	1.864.079	1.517.765	16.293.240	6.084.113	22.273.011
Net borç	1.133.975	2.293.002	2.292.828	145.898	1.056.714	(4)	6.922.413	1.806.880	8.729.293
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	247.392	517.063	1.336.707	18.072	4.965	-	2.124.199	297.207	2.421.406
FAVÖK	675.911	1.092.858	260.286	74.195	(31.516)	372	2.072.106	677.392	2.733.475
- Amortisman ve itfa payları	350.966	424.188	84.420	28.737	31.772	15.505	935.588	199.516	1.135.104
- Kıdem tazminat karşılığı	7.617	12.449	1.912	5.136	978	4	28.096	33.211	61.307
- Ücretli izin karşılığı	7.596	2.228	100	(283)	42	84	9.767	17.135	26.902
- Diğer	(4.999)	13.248	9.972	1.263	-	(89)	19.395	96.360	115.755

(\*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 22.354 TL "bira" bölümü içerisinde ve SSDSD'den zarar kaydedilen 1.176 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Alternatifbank A.Ş. ("ABank") ve Ana Gıda'dan kâr kaydedilen 1.444 TL ve Aslançık ile Migros'tan zarar kaydedilen 158.766 TL "diğer" bölümü içerisinde; LLC Faber-Castell Anadolu'dan kâr kaydedilen 161 TL ise "perakende" bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Grup'un iş ortaklarından Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" en geç 30 Nisan 2019 tarihinde sona erecek olup Grup, en geç bu tarihten itibaren Migros'u finansal tablolarında tam konsolide etmeyi öngörmektedir. Bu kapsamda bilgilendirme amacıyla sunulan "Migros Dahil Proforma Konsolide" 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Migros'un tam konsolide edildiği finansal sonuçları göstermektedir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	9.434	6.140
Vadeli mevduat	5.085.203	2.591.199
Vadesiz mevduat	548.723	630.685
Diğer hazır değerler (*)	146.160	57.046
<b>Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5.789.520</b>	<b>3.285.070</b>
Faiz geliri tahakkukları	10.795	6.224
	<b>5.800.315</b>	<b>3.291.294</b>

(\*) Diğer hazır değerler üç aydan kısa vadeli kredi kartları alacakları, tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %7,00 - %15,50 iken (31 Aralık 2016 : %6,00 ile %12,00), ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,02 ile %8,75 arasındadır (31 Aralık 2016: ABD Doları, EURO, ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,10 ile %14,15 arasındadır).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup tarafından teminat olarak gösterilen mevduat ya da bloke mevduat bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

Grup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 215.230 bin ABD Doları ve 15.855 bin EURO karşılığı toplam 884.724 TL kısmını (31 Aralık 2016: 182.243 bin ABD Doları, 21.062 bin EURO ve 204.035 bin Rus Rublesi (RUR) karşılığı toplam 731.323 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

#### NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Tutar	Nihai oran (%)	Tutar	Nihai oran (%)
Vadeli mevduatlar	88.588	-	11.036	-
Kredi kartı alacakları	14.211	-	8.031	-
Yatırım fonları	5.147	-	937	-
Hisse senetleri	-	-	483	-
- Oden (*)	-	-	26.235	%50
- Diğer	342	-	342	-
	<b>108.288</b>		<b>47.064</b>	

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 31 ile 300 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları ve KZT cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %1,00 ve KZT için %9,50'dir (31 Aralık 2016: ABD Doları ve KZT, 206 ve 262 gün, %2 - %10).

(\*) 30 Haziran 2017 tarihinde Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'nin kısmi bölünmesi sonucu Özilhan Turizm Yatırım Ticaret A.Ş. unvanlı ile yeni bir şirket kurulmuştur ve kısmi bölünme sonucunda Oden hisseleri yeni kurulan Özilhan Turizm Yatırım Ticaret A.Ş.'ye geçmiştir. Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Oden'de payı kalmamıştır.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - BORÇLANMALAR**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Banka kredileri	<b>1.488.820</b>	878.182
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	<b>4.141.615</b>	1.296.472
Finansal kiralama borçları	<b>48.001</b>	9.390
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>5.678.436</b>	2.184.044
Banka kredileri	<b>8.206.059</b>	8.026.100
Finansal kiralama borçları	<b>228.025</b>	24.050
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>8.434.084</b>	8.050.150
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>14.112.520</b>	10.234.194

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

**Kiracı Olarak – Finansal Kiralama**

Grup tarafından finansal kiralama yolu ile elde edilen mülkler, arsa, bina, makine ve ekipman, motorlu araçlar, mobilya ve demirbaşlardan oluşmaktadır. Finansal kiralama anlaşmalarının vadeleri genellikle 3 yıl ile 25 yıl arasında değişmekte ve çeşitli vadelerde anlaşmaları yenileme opsiyonu bulunmaktadır.

Grup'un finansal kiralama yolu ile elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 50.345 TL (31 Aralık 2016: 41.251 TL) tutarındadır. Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların 49.239 TL (31 Aralık 2016: 37.380 TL) tutarındaki kısmı için 2017 yılı içerisinde satış ve geri kiralama işlemi uygulanmıştır. Grup, bu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>
<b>Açılış bakiyesi</b>	<b>10.234.194</b>
Faiz gideri	<b>623.220</b>
Ödenen faiz	<b>(562.768)</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	<b>9.413.633</b>
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	<b>(6.979.856)</b>
Kur farkı gelir/gideri, net	<b>1.372.713</b>
Aktifleştirilen faiz	<b>11.384</b>
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>14.112.520</b>

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2017				31 Aralık 2016			
Kısa vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı		Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	1.263.531	%12,6 - %16,8	TRLibor+%2,50	695.545	%6,6 - %15,0	-	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.863.506	%1,8 - %4,4	Euribor + (%0,8-%5,1)	1.048.970	%2,2 - %4,9	Euribor + (%0,8-%4,4)	-
Yabancı para krediler (ABD Doları)	2.438.077	%3,4 - %6,6	Libor + (%1,0 - %5,0)	314.575	%3,4 - %6,8	Libor + (%2,0 - %4,4)	-
Yabancı para krediler (Diğer)	65.322	%6,0	Kibor + (%0,2-%0,5)	115.564	%6,0 - %8,8	Kibor + (%0,3-%0,5)	-
Türk Lirası finansal kiralama borçları	23.706	%13,0 - %14,1	-	9.390	%11,5 - %13,6	-	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Euro)	22.702	%3,7	-	-	-	-	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Diğer)	1.592	-	-	-	-	-	-
	<b>5.678.436</b>			<b>2.184.044</b>			
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı		Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	371.602	%13,3 - %17,0	-	-	35.000	%12,6	-
Yabancı para krediler (Euro)	2.571.675	%1,1 - %3,8	Euribor + (%1,5-%5,1)	-	2.625.356	%2,4 - %4,4	Euribor + (%0,8-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	5.243.379	%3,4 - %4,5	Libor + (%3,9 - %5,0)	-	5.340.342	%3,4 - %4,8	Libor + (%2,0 - %4,4)
Yabancı para krediler (Diğer)	19.403	%6,0	-	-	25.402	%6,0	-
Türk Lirası finansal kiralama borçları	134.003	%13,0 - %14,1	-	-	24.050	%11,5 - %12,6	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Euro)	90.298	%3,7	-	-	-	-	-
Yabancı para finansal kiralama borçları (Diğer)	3.724	-	-	-	-	-	-
	<b>8.434.084</b>				<b>8.050.150</b>		
	<b>14.112.520</b>				<b>10.234.194</b>		

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1-2 yıl arası	2.166.793	3.479.466
2-3 yıl arası	795.515	1.419.775
3-4 yıl arası	613.950	641.754
4-5 yıl arası	2.071.645	71.378
5 yıl ve sonrası	2.786.181	2.437.777
	<b>8.434.084</b>	<b>8.050.150</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

**8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari alacaklar	1.943.553	1.680.654
Vadeli çekler ve alacak senetleri	175.986	151.728
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(69.925)	(48.982)
	<b>2.049.614</b>	1.783.400

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 5.851 TL tutarında ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 11.235 TL).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	48.982	42.165
Ayrılan karşılıklar (Not 26.2)	25.246	8.114
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(4.265)	(4.980)
Kayıtlardan silinen şüpheli alacaklar	(1.383)	(640)
Yabancı para çevrim farkı	1.345	4.323
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>69.925</b>	48.982

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve AND Anadolu Gayrimenkul'ün finansal durum tablosu tarihinden sonraki tüm dönemler için iptal edilemeyen kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
- Bir yıldan az olan	398.688	368.073
- Bir yıl ile beş yıl arasında	363.820	305.243
- Beş yıldan fazla	29.933	22.078
	<b>792.441</b>	695.394

**8.2 İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli ticari borçlar	2.230.878	1.788.250
Uzun vadeli ticari borçlar	35.180	26.425
	<b>2.266.058</b>	1.814.675

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Vergi dairesinden alacaklar	<b>21.673</b>	20.891
Personelden alacaklar	<b>15.653</b>	17.981
Verilen depozito ve teminatlar	<b>10.833</b>	7.123
Diğer	<b>59.795</b>	69.000
	<b>107.954</b>	114.995

**9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Verilen depozito ve teminatlar	<b>22.763</b>	13.947
Diğer	<b>2.919</b>	3.495
	<b>25.682</b>	17.442

**9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Tarafra Diğer Borçlar**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Ödenecek vergiler	<b>670.638</b>	503.877
Alınan depozito ve teminatlar	<b>204.491</b>	176.668
Diğer	<b>7.683</b>	5.407
	<b>882.812</b>	685.952

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 349.032 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 303.012 TL).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - STOKLAR**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hammadde	534.013	480.383
Yarı mamul	120.186	100.075
Mamul ve ticari emtia stokları	877.610	612.934
Ambalaj malzemeleri	119.394	107.559
Şişeler ve kaplar	59.223	61.789
Malzeme stokları	120.401	105.185
Devam eden gayrimenkul projeleri (*)	225.058	62.025
Diğer stoklar	98.042	79.973
Stok değer düşüklüğü (-)	(31.530)	(20.660)
	<b>2.122.397</b>	<b>1.589.263</b>

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam eden konut projelerine ilişkin ve Şirket'in bağlı ortaklıklarından ve gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren AND Ankara Gayrimenkul'ün Ankara ili Çankaya ilçesinde başlatmış olduğu gayrimenkul projesine ilişkin bakiyedir ve içerisinde 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemine ait 11.384 TL ve toplamda 23.584 TL tutarında finansman gideri aktifleştirmesi bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 12.200 TL).

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	20.660	20.421
Ayrılan karşılık	16.651	8.461
Konusu kalmayan karşılık (-)	(3.070)	(7.667)
İmha edilen stoklar (-)	(3.239)	(3.086)
Yabancı para çevrim farkı	528	2.531
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>31.530</b>	<b>20.660</b>

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

##### İştirakler

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
	Grup kâr/(zarar) payı	
ABank (*)	-	537
	-	537

(\*) Grup'un ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup Grup'un ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır. İlgili iştirak hissesi satış işleminden elde edilen 344.186 TL tutarındaki "iştirak satış kârı" konsolide finansal kâr veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" altında gösterilmiştir (Not 27.1).

Grup'un daha önce iştiraki olan ABank'a ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

Özet kâr veya zarar tablosu bilgileri:	ABank 31 Aralık 2016
Faiz, ücret ve komisyon gelirleri	1.181.363
Net dönem kârı	2.152
Kontrol gücü olmayan paylar	2
Ana ortaklık payları	2.150
Grup'un net kâr payı	537

Grup'un daha önce iştiraki olan ABank'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016
Dönem başı bakiyesi	400.281
Sermaye artışı	37.500
Net dönem kârından alınan pay	537
Değer artış fonlarından alınan pay	(34.427)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(441)
İştirak satışı yoluyla çıkışlar	(403.450)
Dönem sonu bakiyesi	-

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

##### İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Migros (*)	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Türkiye	2.297.857	50,00	2.104.941	50,00
Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Landini) (***)	Traktör üretimi	Türkiye	1.603	50,00	-	-
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(13.266)	33,33	(692)	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	667	28,44	1.294	28,44
Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	46.309	14,35	58.406	14,35
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Ana Gıda (**)	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	-	-	33.977	55,25
			<b>2.333.170</b>		<b>2.197.926</b>	

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2017		1 Ocak - 31 Aralık 2016	
	Grup kâr/(zarar) payı			
Migros (*)	179.725		(143.877)	
Anadolu Landini (***)	(148)		-	
Aslancık	(12.574)		(14.889)	
LLC Faber-Castell Anadolu	(734)		161	
Anadolu Etap	(29.941)		(22.354)	
SSDSD	(421)		(1.176)	
Ana Gıda (**)	-		907	
		<b>135.907</b>		<b>(181.228)</b>

(\*) Migros'un hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(\*\*) Grup'un Ana Gıda şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış olup, toplam 55.622 TL tutarındaki satış bedeli nakden tahsil edilmiş olup, 21.280 TL iş ortaklığı satış kârı yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Not 27.1). Mevcut durum itibarıyla Grup'un Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır.

(\*\*\*) 16 Kasım 2017 tarihinde Landini markalı yerli traktör üretimini yapmak amacıyla "Anadolu Landini Traktör Üretim ve Pazarlama A.Ş." unvanlı yeni bir şirket kurulmuştur. Anadolu Landini'nin %50 hissesi Anadolu Motor'a, %50 hissesi ise Argo Tractors S.P.A'ya aittir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

##### İş Ortaklıkları (devamı)

Grup'un iş ortaklıklarından Migros'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Migros</b>		
Dönen varlıklar	3.776.275	2.471.347
Duran varlıklar	6.526.400	3.805.379
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.302.675</b>	6.276.726
Kısa vadeli finansal borçlar	1.038.037	340.525
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	4.478.059	2.980.235
Uzun vadeli finansal borçlar	2.874.437	2.623.011
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	384.994	140.342
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>8.775.527</b>	6.084.113
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.527.148</b>	192.613
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	56.654	820
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>1.470.494</b>	191.793
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>2.297.857</b>	2.104.941
	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Hasılat	<b>15.344.047</b>	11.059.224
Net dönem kârı/(zararı)	509.036	(300.106)
Kontrol gücü olmayan paylar	(3.670)	51
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>512.706</b>	(300.157)
Satın alım muhasebesi ve makul değer düzeltmeleri	(153.256)	12.404
<b>Konsolidasyon kapsamındaki net kâr/zarar</b>	<b>359.450</b>	(287.753)
<b>Grup'un net kârı/(zarar) payı</b>	<b>179.725</b>	(143.877)

Grup'un iş ortaklığı Migros'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı bakiyesi	<b>2.104.941</b>	2.238.866
Net dönem kârından/(zararından) alınan pay (*)	<b>179.725</b>	(143.877)
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	<b>12.943</b>	10.367
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	<b>248</b>	(415)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.297.857</b>	2.104.941

(\*) Grup'un iş ortaklıklarından Migros'un detayları Not 3'te belirtildiği gibi Kıpa hisselerini satın alma işlemine istinaden bağlı ortaklık olarak TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı uyarınca satın alma muhasebesi kapsamında muhasebeleştirilmesi sonucunda 1.050.446 TL pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç hesaplanmıştır. Hesaplanan pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazancın Grup'un payına düşen tutarı 525.223 TL olup Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**

**İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Aslancık</b>		
Toplam varlıklar	454.386	465.905
Toplam yükümlülükler	490.579	464.372
Net varlıklar	(36.193)	1.533
Makul değer düzeltmesi	(3.523)	(3.609)
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	(39.716)	(2.076)
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>(13.266)</b>	<b>(692)</b>

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelirler	82.612	102.689
Net dönem zararı	(37.726)	(44.673)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(12.574)</b>	<b>(14.889)</b>

Grup'un iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'ya ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>LLC Faber-Castell Anadolu</b>		
Toplam varlıklar	10.782	9.982
Toplam yükümlülükler	9.448	7.395
Net varlıklar	1.334	2.587
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>667</b>	<b>1.294</b>

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelirler	18.888	14.724
Net dönem (zararı)/kârı	(1.468)	322
<b>İş ortaklığının net dönem (zararından)/kârından alınan pay</b>	<b>(734)</b>	<b>161</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**

**İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap' ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Anadolu Etap</b>		
Toplam varlıklar	<b>1.212.852</b>	867.663
Toplam yükümlülükler	<b>1.073.925</b>	692.445
Net varlıklar	<b>138.927</b>	175.218
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>46.309</b>	58.406
	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Net dönem zararı	<b>(89.823)</b>	(67.062)
<b>İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(29.941)</b>	(22.354)

Grup'un daha önce iş ortaklığı olan Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2016
<b>Ana Gıda</b>	
Toplam varlıklar	187.130
Toplam yükümlülükler	118.189
Net varlıklar	68.941
Grup'un net varlıklardaki payı	33.977
	31 Aralık 2016
Gelirler	322.792
Net dönem kârı	1.641
İş ortaklığının net dönem kârından alınan pay	907

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Maliyet</b>		
1 Ocak bakiyesi	405.137	364.533
Girişler	294	376
Çıkışlar (-) (**)	(20.728)	(14.116)
Yabancı para çevrim farkları	21.354	53.460
Transferler (*)	(664)	884
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>405.393</b>	405.137
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
1 Ocak bakiyesi	82.643	58.317
Cari dönem amortismanı (***)	7.939	8.192
Çıkışlar (-)	(2.578)	(6.997)
Yabancı para çevrim farkları	9.448	23.131
<b>31 Aralık bakiyesi</b>	<b>97.452</b>	82.643
<b>Net defter değeri</b>	<b>307.941</b>	322.494

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Ankara Gayrimenkul 2 Kasım 2017 tarihinde Anagün İnşaat A.Ş. ile ticari alanlardan oluşan gayrimenkul projesi geliştirmek üzere Düzenleme Şeklinde Arsa Karşılığı Hasılat Paylaşımı Sözleşmesi imzalamıştır. 31 Aralık 2017 itibarıyla AND Ankara Gayrimenkul'e ait 664 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkuller stoklara transfer edilmiştir (31 Aralık 2016 itibarıyla maddi duran varlıkların 869 TL tutarındaki kısmı ve maddi olmayan duran varlıkların 15 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir).

(\*\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerden çıkışlar birleşmeye konu olan AEH'nin Şişli'deki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bir bölümünün ve Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'un yatırım amaçlı gayrimenkulünün bir bölümünün satılmasından kaynaklanmaktadır.

(\*\*\*) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 4.081 TL (31 Aralık 2016: 5.123 TL) tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 3.517 TL (31 Aralık 2016: 2.707 TL) tutarındaki kısmı diğer gidere ve 341 TL'lik (31 Aralık 2016: 362 TL) kısmı genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 750.059 TL'dir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'un almış olduğu krediler için, yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 384.491 TL (31 Aralık 2016: 347.413 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarı içermektedir (Not 18).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
1 Ocak 2017	679.040	2.862.336	6.686.200	209.633	1.227.321	1.826.547	154.837	240.508	13.886.422
Girişler	11.876	16.583	145.825	18.097	160.339	222.347	12.355	309.465	896.887
Çıkışlar (-)	(4.042)	(1.755)	(216.506)	(41.585)	(39.134)	(181.978)	(5.822)	(38)	(490.860)
Yabancı para çevrim farkları	23.773	176.876	427.579	15.343	5.889	82.580	6.119	17.763	755.922
Transferler (*)	5.726	65.230	217.683	2.524	17.508	55.863	6.594	(389.301)	(18.173)
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>716.373</b>	<b>3.119.270</b>	<b>7.260.781</b>	<b>204.012</b>	<b>1.371.923</b>	<b>2.005.359</b>	<b>174.083</b>	<b>178.397</b>	<b>15.030.198</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
1 Ocak 2017	91.558	576.400	3.157.158	101.252	852.182	874.445	78.500	-	5.731.495
Cari dönem amortismanı (**)	10.528	93.237	403.682	27.693	143.288	280.631	14.855	-	973.914
Çıkışlar (-)	(3.313)	(138)	(205.191)	(33.188)	(33.965)	(171.238)	(2.013)	-	(449.046)
Yabancı para çevrim farkları	6.603	36.587	230.632	9.386	2.991	53.697	1.731	-	341.627
Transferler (*)	-	-	-	73	-	-	-	-	73
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	20.303	38.885	442	-	13.196	-	2.721	75.547
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>105.376</b>	<b>726.389</b>	<b>3.625.166</b>	<b>105.658</b>	<b>964.496</b>	<b>1.050.731</b>	<b>93.073</b>	<b>2.721</b>	<b>6.673.610</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>610.997</b>	<b>2.392.881</b>	<b>3.635.615</b>	<b>98.354</b>	<b>407.427</b>	<b>954.628</b>	<b>81.010</b>	<b>175.676</b>	<b>8.356.588</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 18.356 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında haklara, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların 110 TL tutarındaki kısmı ise maddi duran varlıklar altında taşıtlara transfer edilmiştir.

(\*\*) Amortisman giderlerinin 570.121 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 328.354 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 59.512 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 12.356 TL'lik kısmı diğer giderlere ve 484 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir. Amortisman giderlerinin 1.808 TL'lik kısmı stoklar üzerinde kalan amortismandır, 1.279 TL'lik kısmı ise yapılmakta olan yatırımlara yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 104.763 TL (31 Aralık 2016: 102.435 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 398.335 TL (31 Aralık 2016: 378.442 TL) tutarındaki kısmı rehlin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 18).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor ve Adel maddi duran varlıklarının toplam 49.239 TL tutarındaki kısmı için satış ve geri kiralama sözleşmesi imzalanmış ve bu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmişlerdir (31 Aralık 2016: Adel - 37.780 TL, Çelik Motor - yoktur).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
1 Ocak 2016	560.992	2.287.599	5.503.898	181.775	1.087.019	1.473.237	168.167	307.533	11.570.220
Girişler	9.920	26.021	155.901	14.289	131.492	183.200	1.414	249.372	771.609
Çıkışlar (-)	(79)	(753)	(144.990)	(31.868)	(21.567)	(137.323)	(13.485)	(256)	(350.321)
Yabancı para çevrim farkları	69.696	411.003	1.060.693	41.326	12.092	276.623	418	29.712	1.901.563
Transferler (*)	38.511	138.466	110.698	4.111	18.285	30.810	(1.677)	(345.853)	(6.649)
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>679.040</b>	<b>2.862.336</b>	<b>6.686.200</b>	<b>209.633</b>	<b>1.227.321</b>	<b>1.826.547</b>	<b>154.837</b>	<b>240.508</b>	<b>13.886.422</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
1 Ocak 2016	69.215	432.893	2.434.309	74.750	736.535	577.597	68.393	-	4.393.692
Cari dönem amortismanı (**)	9.624	73.813	334.461	26.466	129.270	252.067	13.982	-	839.683
Çıkışlar (-)	(53)	(220)	(134.111)	(24.720)	(19.411)	(131.143)	(4.293)	-	(313.951)
Yabancı para çevrim farkları	12.772	69.914	505.897	24.846	5.795	163.037	418	-	782.679
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	-	15.397	24	-	12.887	-	-	28.308
Transferler (*)	-	-	1.205	(114)	(7)	-	-	-	1.084
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>91.558</b>	<b>576.400</b>	<b>3.157.158</b>	<b>101.252</b>	<b>852.182</b>	<b>874.445</b>	<b>78.500</b>	<b>-</b>	<b>5.731.495</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>587.482</b>	<b>2.285.936</b>	<b>3.529.042</b>	<b>108.381</b>	<b>375.139</b>	<b>952.102</b>	<b>76.337</b>	<b>240.508</b>	<b>8.154.927</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 869 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 7.365 TL tutarındaki kısmı maddi olmayan duran varlıklar altında diğer maddi olmayan varlıklara, 230 TL tutarındaki kısmı ise kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklara transfer edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıkların ise 731 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklar altında makine ve teçhizatlara transfer edilmiştir.

(\*\*) Amortisman giderlerinin 478.796 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetine, 288.651 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 53.836 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 16.145 TL'lik kısmı diğer giderlere ve 545 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine dahil edilmiştir. Amortisman giderlerinin 509 TL'lik kısmı stoklar üzerinde kalan amortismandır, 1.201 TL'lik kısmı ise yapılmakta olan yatırımlara yansıtılmaktadır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
<b>1 Ocak 2017</b>	<b>8.127.529</b>	<b>1.199.378</b>	<b>537.669</b>	<b>353.633</b>	<b>10.218.209</b>
<b>Girişler</b>	-	-	-	<b>54.818</b>	<b>54.818</b>
<b>Çıkışlar (-)</b>	-	-	-	<b>(7.675)</b>	<b>(7.675)</b>
<b>Yabancı para çevrim farkları</b>	<b>251.268</b>	<b>152.661</b>	<b>49.754</b>	<b>13.791</b>	<b>467.474</b>
<b>Transferler (*)</b>	-	-	-	<b>18.356</b>	<b>18.356</b>
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>8.378.797</b>	<b>1.352.039</b>	<b>587.423</b>	<b>432.923</b>	<b>10.751.182</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
<b>1 Ocak 2017</b>	-	<b>27</b>	-	<b>176.126</b>	<b>176.153</b>
<b>Cari dönem itfa payı (**)</b>	-	<b>25</b>	-	<b>46.672</b>	<b>46.697</b>
<b>Çıkışlar (-)</b>	-	-	-	<b>(3.977)</b>	<b>(3.977)</b>
<b>Yabancı para çevrim farkları</b>	-	<b>3</b>	-	<b>7.807</b>	<b>7.810</b>
<b>Değer düşüklüğü</b>	-	<b>19.169</b>	-	<b>445</b>	<b>19.614</b>
<b>31 Aralık 2017</b>	-	<b>19.224</b>	-	<b>227.073</b>	<b>246.297</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>8.378.797</b>	<b>1.332.815</b>	<b>587.423</b>	<b>205.850</b>	<b>10.504.885</b>

(\*) Maddi duran varlıkların 18.356 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(\*\*) İtfa paylarının 15.469 TL'lik kısmı satışların maliyetine, 4.467 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 25.637 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 575 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 175 TL'lik kısmı diğer giderlere dahil edilmiştir. İtfa paylarının 115 TL'lik kısmı stoklar üzerinde ve 259 TL'lik kısmı yapılmakta olan yatırımlar üzerinde kalan amortismandır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2016	7.519.395	829.236	426.642	256.298	9.031.571
Girişler	-	-	-	62.990	62.990
Çıkışlar (-)	-	-	-	(702)	(702)
Yabancı para çevrim farkları	608.134	370.142	111.027	29.645	1.118.948
Transferler (*)	-	-	-	5.402	5.402
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>8.127.529</b>	<b>1.199.378</b>	<b>537.669</b>	<b>353.633</b>	<b>10.218.209</b>
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2016	-	18	-	124.536	124.554
Cari dönem itfa payı (**)	-	6	-	37.420	37.426
Çıkışlar (-)	-	-	-	(247)	(247)
Yabancı para çevrim farkları	-	3	-	15.370	15.373
Değer düşüklüğü	-	-	-	264	264
Transferler (*)	-	-	-	(1.217)	(1.217)
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>-</b>	<b>27</b>	<b>-</b>	<b>176.126</b>	<b>176.153</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>8.127.529</b>	<b>1.199.351</b>	<b>537.669</b>	<b>177.507</b>	<b>10.042.056</b>

(\*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların 7.365 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir, maddi olmayan duran varlıkların ise 731 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklar altında makine ve teçhizatlarla, 15 TL tutarındaki kısmı ise yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilmiştir.

(\*\*) İtfa paylarının 15.342 TL'lik kısmı satışların maliyetine, 3.286 TL'lik kısmı pazarlama giderlerine, 17.923 TL'lik kısmı genel yönetim giderlerine, 405 TL'lik kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 252 TL'lik kısmı diğer giderlere dahil edilmiştir. İtfa paylarının 130 TL'lik kısmı stoklar üzerinde ve 88 TL'lik kısmı yapılmakta olan yatırımlar üzerinde kalan amortismanlardır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	1.669.307	1.328.827
Değer düşüklüğü (Not 27.2) (*)	-	(54.051)
Dönem içi yabancı para çevrim farkları	165.590	394.531
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.834.897</b>	<b>1.669.307</b>

(\*) Güney Irak'ta politik ve düzenleyici ortamda süregelen belirsizlikler sebebiyle, olası belirsizlik ve değişiklikleri erken teşhis etmeye ve olası etkilerini minimize etmeye odaklı bir politika izleyen Grup yönetimi, Al-Waha için TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında şerefiye olarak muhasebeleştirilen 17,9 Milyon ABD Doları'nın (54.051 TL karşılığı) tamamına değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasına karar vermiştir ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bu karşılık konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	İçecek	Otomotiv	Toplam
<b>2017</b>	<b>1.831.836</b>	<b>3.061</b>	<b>1.834.897</b>
2016	1.666.246	3.061	1.669.307

#### NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin Bursa, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara, Mersin, İzmir ve Mahmutiye üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 205.441 TL (31 Aralık 2016: 132.802 TL) yatırım gerçekleşmiş olup, toplamda sağlanacak vergi avantaj tutarı 39.199 TL (31 Aralık 2016: 24.648 TL) ve teşvik belgesi tarihinden itibaren hesaplanan toplam vergi indirimi 2.119 TL'dir (31 Aralık 2016: 1.943 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun AR-GE faaliyetlerine ilişkin 2017 yılı içinde TÜBİTAK kaynaklı tahsil edilen nakit destek 675 TL tutarındadır (31 Aralık 2016: 145 TL). Anadolu Isuzu'nun 2017 yılı içinde AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanabileceği AR-GE indirimi tutarı 41.480 TL'dir. 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 sayılı AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'un 35. Maddesinde yapılan değişiklik uyarınca AR-GE harcamalarına ilişkin yararlanılacak AR-GE indirim oranı %40'tan %100'e yükseltilmiştir (31 Aralık 2016: 17.494 TL). Anadolu Isuzu, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yapılan inceleme neticesinde Anadolu Isuzu'ya 3 Haziran 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir. Anadolu Isuzu, sahip olduğu 26 Şubat 2010 tarih ve 5487 nolu yatırım teşvik belgesine istinaden 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla toplam 55.042 TL harcama yapmış olup Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/A maddesi kapsamında %20 yatırıma katkı oranı ve %50 indirimli kurumlar vergisi teşvikinden yatırımın elde edilen gelire etkisi oranında faydalanabilecektir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un 2014 yılında taşınmış olduğu yeni fabrika binasının inşaatı ve maddi duran varlık yatırımlarının 31.886 TL tutarındaki kısmı, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu yatırım tebliği kapsamında olup, yatırım teşvik belgesinde yer alan yatırımın katkı oranı %15'tir. Anadolu Motor, söz konusu teşviğin 5.657 TL tutarındaki kısmını kurumlar vergisinden mahsup ederek kullanmış, kalan 26.229 TL tutarındaki kısım üzerinden 3.934 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamış olup, söz konusu yatırım teşviki sınırsız ömürlüdür (31 Aralık 2016: 26.229 TL, ertelenmiş vergi: 3.934 TL).



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	64.692	55.255
Personele ödenecek ücretler	29.814	19.879
	<b>94.506</b>	75.134

**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli</b>	<b>127.731</b>	141.091
Prim karşılıkları	58.784	66.011
İzin karşılığı	28.408	35.059
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	38.087	40.021
Toplu iş sözleşmesi ücret farkı karşılıkları	2.452	-
<b>Uzun vadeli</b>	<b>167.865</b>	155.397
Kıdem tazminatı karşılığı	157.904	146.065
Teşvik planı karşılığı	9.961	9.332
	<b>295.596</b>	296.488

Prim karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	66.011	51.606
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	139.603	117.795
Ödemeler (-)	(150.989)	(116.417)
Yabancı para çevrim farkı	4.159	13.027
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>58.784</b>	66.011

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	146.065	127.670
Faiz gideri	7.527	7.951
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	29.462	23.803
Ödemeler (-)	(33.984)	(25.357)
Aktüeryal kayıplar	8.834	11.998
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>157.904</b>	146.065

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### 17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	9.332	7.757
Faiz gideri	831	703
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	18.749	19.214
Ödemeler (-)	(19.496)	(18.085)
Aktüeryal kayıplar	543	423
Yabancı para çevrim farkı	2	(680)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>9.961</b>	<b>9.332</b>

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan 9.282 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2016: 13.063 TL).

#### Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 4,732 TL/yıl ve 4,297 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı – yıllık %4,21'dir (31 Aralık 2016 : %3,77)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5,002 TL tavan tutarı (1 Ocak 2017: 4,426 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

**17.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Garanti karşılıkları (*)	<b>13.429</b>	13.595
Dava karşılıkları (**)	<b>9.452</b>	15.407
Diğer karşılıklar	<b>1.007</b>	560
	<b>23.888</b>	29.562

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

(\*\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Elektronik'ten TRT Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen bandrol ücretleri ve cezalara ilişkin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmış olup takip eden süreçte söz konusu davaların Anadolu Elektronik lehine gelişmesi sebebiyle 9.388 TL tutarındaki dava karşılığı iptal edilmiştir.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
1 Ocak bakiyesi	<b>13.595</b>	13.410
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	<b>13.787</b>	10.383
Ödemeler (-)	<b>(13.953)</b>	(10.198)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>13.429</b>	13.595

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin RUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
<b>31 Aralık 2017</b>								
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>1.427.757</b>	410.566	189.170	42.857	3.275	40.952	2.667.000	13.281
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>701.877</b>	-	59.498	96.165	-	-	468.836	27.202
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	<b>124.370</b>	12.609	29.630	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>124.370</b>	12.609	29.630	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	<b>2.254.004</b>	423.175	278.298	139.022	3.275	40.952	3.135.836	40.483

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)**

31 Aralık 2016	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin RUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler								
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.384.992	512.872	185.763	27.935	5.996	31.814	2.667.385	21.006
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	710.635	-	69.651	106.264	-	-	1.177.705	31.673
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	136.598	11.469	35.556	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	136.598	11.469	35.556	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
	2.232.225	524.341	290.970	134.199	5.996	31.814	3.845.090	52.679

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %0,7'dir (31 Aralık 2016: %0,8).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 22,4 milyon ABD Doları tutarındaki şeker Aralık 2018 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır.

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

# 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve para birimi kontrolü), yasalarla ceza kesme ve faiz oranı uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratabilmektedir.

Şirket'in; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 98.651 bin ABD Doları'dır.

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bakiyesi 88.889 bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 29.630 bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2016: 35.556 bin ABD Doları).

Moonlight Capital'in Grup'un bağlı ortaklıklarından MH Perakendecilik'teki %19,5 oranındaki hisse payına ilişkin olarak, 1 Mayıs 2017 ve 31 Ekim 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilmek üzere, birleşmeye konu olan AEH tarafından Moonlight Capital'e verilmiş olan bir satış opsiyonu ve Moonlight Capital tarafından birleşmeye konu olan AEH'ye verilmiş olan bir satın alma opsiyonu bulunmaktaydı. 2 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla Moonlight Capital, söz konusu hisseler için satma hakkının kullanılmasına yönelik kararını birleşmeye konu olan AEH'ye bildirmiş ve MH Perakendecilik'in %19,5 oranında hisse payı satın alım fiyatının hesaplanmasında, MH Perakendecilik'in iştiraki Migros'un 1 adet hisse bedeli, 31 Aralık 2014 tarihli Hisse Alım Sözleşmesi uyarınca 30,2 TL (tam TL) olarak baz alınmış, yine anlaşma uyarınca yapılan diğer düzeltmeler sonrası toplamda 509.029.436 TL (tam TL) hisse satın alım bedeli hesaplanmıştır. 17 Mayıs 2017 tarihinde hisse bedeli transferi ve hisselerin devri tamamlanmış olup 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda satış opsiyonu yükümlülüğü tutarı sıfırlanmıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'nin (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 bin ABD Doları, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası alış kuru ile çevrilmiş ve 8.902 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır. 2011 yılında Day ile Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ancak mevcut hissedarlık sözleşmesi uyarınca gerekli onayların alınması ve Türkmenistan kanunları uyarınca yapılması gereken hisse devri ve dolayısıyla da ilgili hisse devir bedeli ödemesi henüz gerçekleşmemiştir.

European Refreshments (ER) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Al Waha satın alımı tamamlandıktan sonra yürürlüğe giren ve 31 Aralık 2017 ile 2021 tarihleri arasında geçerli olan, ER'nin sahibi olduğu %19,97 (31 Aralık 2016 itibarıyla %19,97) Waha B.V. hissesini CCI'ye satma opsiyonu (CCI'nin satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Söz konusu hisse satış opsiyonu, Şirket'in konsolide finansal tablolarında yükümlülük olarak kaydedilmiştir. Anlaşma hükümlerine göre rayiç değeri 117.572 TL olan satın alma yükümlülüğü, bir sonraki dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan faiz ve vergi öncesi kâr tahminleri esas alınarak, anlaşmada belirtilen koşullara göre hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: 111.150 TL).

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

**19.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Peşin ödenen giderler	<b>439.445</b>	372.389
Verilen sipariş avansları	<b>121.803</b>	93.384
	<b>561.248</b>	465.773

**19.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Peşin ödenen giderler	<b>200.576</b>	177.749
Verilen sipariş avansları	<b>54.312</b>	17.919
	<b>254.888</b>	195.668

**NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**20.1 Diğer Dönen Varlıklar**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	<b>414.094</b>	369.599
Devreden KDV	<b>438.261</b>	404.964
Diğer dönen varlıklar	<b>21.789</b>	24.489
	<b>874.144</b>	799.052

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

##### 20.1 Diğer Dönen Varlıklar (devamı)

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan dönen varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

##### Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Maliyet</b>		
Dönem başı bakiyesi	374.985	251.376
Girişler	403.389	443.547
Çıkışlar	(921.145)	(731.704)
Transferler	563.356	411.766
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>420.585</b>	374.985
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
Dönem başı bakiyesi	5.386	3.858
Cari dönem amortismanı (*)	94	58
Çıkışlar	(52.299)	(46.864)
Transferler	53.310	48.334
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>6.491</b>	5.386
<b>Net defter değeri</b>	<b>414.094</b>	369.599

(\*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

##### 20.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	1.715.251	1.461.854
Devreden KDV ve diğer vergiler	66.038	78.368
Diğer duran varlıklar	27	59
	<b>1.781.316</b>	1.540.281



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**

**20.2 Diğer Duran Varlıklar (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan duran varlıklar hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

**Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Duran Varlıklar**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
<b>Maliyet</b>		
Dönem başı bakiyesi	<b>1.532.948</b>	1.098.693
Girişler	<b>826.207</b>	845.677
Transferler (Not 20.1) (**)	<b>(563.539)</b>	(411.422)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.795.616</b>	1.532.948
<b>Birikmiş Amortisman</b>		
Dönem başı bakiyesi	<b>71.094</b>	67.157
Cari dönem amortismanı (*)	<b>62.654</b>	52.157
Transferler (Not 20.1) (**)	<b>(53.383)</b>	(48.220)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>80.365</b>	71.094
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.715.251</b>	1.461.854

(\*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

(\*\*) 110 TL tutarındaki kiralama faaliyetinde kullanılan duran varlık maddi duran varlıklar altında taşıtlara transfer edilmiştir.

**20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Diğer borçlar	<b>15.315</b>	12.883
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	<b>8.902</b>	520.417
	<b>24.217</b>	533.300

**20.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler**

	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	<b>117.572</b>	111.151
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	<b>47.940</b>	55.269
	<b>165.512</b>	166.420

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER

##### 21.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Alınan avanslar (*)	432.937	255.851
Diğer ertelenmiş gelirler	48.105	33.279
	<b>481.042</b>	<b>289.130</b>

(\*) Alınan avans tutarının 350.797 TL tutarındaki kısmı Grup'un bağlı ortaklarından gayrimenkul geliştirme alanında faaliyet gösteren AND Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde devam etmekte olan konut projesine ilişkin ön satışlar karşılığında alınan bakiyedir. Alınan avansların 307.011 TL'lik kısmı nakit olarak tahsil edilmiş olup, 43.786 TL'lik kısmı ise senetlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 187.733 TL nakit, 23.485 TL senet).

##### 21.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer ertelenmiş gelirler	21.508	5.663
	<b>21.508</b>	<b>5.663</b>

#### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

##### Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	182.000.000	182.000	182.000.000	182.000
- Sermaye artışı	61.534.518	61.535	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>243.534.518</b>	<b>243.535</b>	<b>182.000.000</b>	<b>182.000</b>

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

##### Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (devamı)

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin %100 iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti. (Yönetim Şirketi), Özilhan Ailesi'nin üyelerinin AGHOL ve AGHOL'deki iştiraklerini yöneten bir şirket olup, Özilhan Ailesi'nin kurduğu İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin %100 iştirakidir. Şirket'in hissedarlarından AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'nin 7 Mart 2018 tarihinde alınan yönetim kurulu kararları uyarınca 19 Mart 2018 tarihinde yapılacak olan Genel Kurullar'ında AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ile birleşecek olup, bu birleşme sonrasında, AG Sınai Yatırım ve Yönetim AŞ'nin ortakları, %50'şer payla, (S. Kamil Yazıcı Ailesinin nihai kontrolündeki) Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ve (Özilhan Ailesinin nihai kontrolündeki) İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. olacaktır. Bu işlemlerin tamamlanması neticesinde, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilecektir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	<b>243.534.518</b>	<b>100,00</b>	

#### Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir kârın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kâr içinde görünen; bağıli ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kâr tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kâr dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kâr tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem kârlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımı, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

##### Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)

Şirket'in 2017 yılına ilişkin dağıtılabilir dönem kârı bulunmamakta olup, kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 1.645.641 TL'dir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	<b>909.511</b>	434.424
- Yasal yedekler	<b>89.844</b>	89.044
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	<b>819.667</b>	345.380

(\*) Grup'un toplam 819.667 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

#### Geçmiş Yıllar Kârları

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kârları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Sermaye yedekleri	<b>2.422</b>	2.422
Olağanüstü yedekler	<b>1.625.425</b>	1.692.734
Diğer kâr yedekleri	<b>5.119</b>	5.119
Geçmiş yıllar kârları	<b>712.872</b>	1.655.779
	<b>2.345.838</b>	3.356.054

#### Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

#### NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yurt içi gelirler	<b>9.676.428</b>	8.431.573
Yurt dışı gelirler	<b>7.701.818</b>	5.718.358
<b>Toplam Satış Gelirleri, net</b>	<b>17.378.246</b>	14.149.931
<b>Satışların Maliyeti (-)</b>		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	<b>9.398.421</b>	7.612.362
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait amortisman giderleri	<b>652.419</b>	551.476
Personel giderleri	<b>587.778</b>	520.697
İşletme ve haberleşme giderleri	<b>254.558</b>	217.357
Diğer giderler	<b>684.112</b>	585.273
<b>Toplam Satışların Maliyeti</b>	<b>11.577.288</b>	9.487.165
<b>Brüt Kâr</b>	<b>5.800.958</b>	4.662.766

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	615.122	555.856
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	162.576	117.917
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	85.490	72.121
Kira giderleri	60.439	39.435
Vergi, resim ve harçlar	29.869	31.852
İşletme ve haberleşme giderleri	24.600	23.197
Sigorta giderleri	17.162	24.879
Bakım ve onarım giderleri	16.593	10.077
Diğer giderler	164.282	132.752
	<b>1.176.133</b>	<b>1.008.086</b>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b>Pazarlama giderleri</b>		
Reklam ve promosyon giderleri	1.152.753	953.642
Nakliye ve dağıtım giderleri	686.542	489.330
Personel giderleri	623.901	562.481
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	332.821	291.937
Tamir ve bakım giderleri	37.541	34.092
Kira giderleri	36.775	41.992
İşletme ve haberleşme giderleri	34.927	30.935
Diğer giderler	250.331	214.672
	<b>3.155.591</b>	<b>2.619.081</b>

**NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Amortisman giderleri ve itfa payları</b>		
Satışların maliyeti	652.419	551.476
Pazarlama giderleri	332.821	291.937
Genel yönetim giderleri	85.490	72.121
Diğer faaliyet giderleri	16.048	19.104
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.059	950
	<b>1.087.837</b>	<b>935.588</b>

Amortisman gideri ve itfa paylarının 1.538 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 1.923 TL tutarındaki kısmı ise stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2016 itibarıyla sırasıyla 1.289 TL ve 639 TL).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Personel giderleri</b>		
Pazarlama giderleri	623.901	562.481
Genel yönetim giderleri	615.122	555.856
Satışların maliyeti	587.778	520.697
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.317	1.666
	<b>1.828.118</b>	1.640.700

#### NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

##### 26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	149.434	134.473
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	32.433	26.444
Kira gelirleri	14.232	8.038
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	7.702	5.893
Sigorta gelirleri	2.638	7.189
Diğer	170.515	139.715
	<b>376.954</b>	321.752

##### 26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	161.061	155.776
Şüpheli alacak karşılık gideri (Not 8)	25.246	8.114
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	16.048	19.104
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	12.348	8.067
Bağış giderleri	6.749	5.720
Diğer	76.457	76.285
	<b>297.909</b>	273.066

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

##### 27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlık satış kârı	34.785	31.970
İş ortaklığı satış kârı (*)	21.280	-
Bağlı ortaklık tasfiye kârı (Not 1)	19.145	-
Kira gelirleri	4.525	4.838
Temettü gelirleri	17	213
İştirak satış kârı (***)	-	344.186
Finansal yatırım satış kazancı (**)	-	33.865
Menkul kıymet satış kârı	-	1.287
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	453
Bağlı ortaklık satış kârı	-	13
	<b>79.752</b>	<b>416.825</b>

(\*) Grup'un Ana Gıda şirketinde sahip olduğu %55,25 oranındaki hisselerinin Koninklijke Bunge B.V.'ye satış işlemleri 21 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmış olup, toplam 55.622 TL tutarındaki satış bedeli nakden tahsil edilmiştir. Mevcut durum itibarıyla Grup'un Ana Gıda'da herhangi bir hissesi kalmamıştır.

(\*\*) Şirket'in Polinas Plastik Sanayii ve Ticareti A.Ş. sermayesinde sahip olduğu %10,50, birleşme işlemine konu olan AEH'nin sahip olduğu %0,10, Özilhan'nın sahip olduğu %7,30 oranındaki toplam 16.110 TL'lik sermaye payını temsil eden 1.611.000 adet hisse toplam 15.565.217 ABD Doları (tam ABD Doları) bedel karşılığında 16 Mart 2016 tarihinde Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. bağlı ortaklıklarından İsmet Ambalaj Yatırımları A.Ş.'ye satılmıştır.

(\*\*\*) Birleşmeye konu olan AEH'nin ABank'ta bulunan %25 hissesi ile ilgili olarak The Commercial Bank of Qatar ("CBQ") ile 18 Temmuz 2013 tarihinde akdedilen "Hissedarlık Sözleşmesi" çerçevesinde hisse satış hakkı kullanılmasına ilişkin 224.913.332 ABD Doları (tam ABD Doları) toplam satış bedeli 19 Aralık 2016 tarihinde tahsil edilmiştir. Böylelikle söz konusu satış opsiyonu tamamlanmış olup Grup'un ABank'ta herhangi bir hissesi kalmamıştır.

##### 27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	75.547	28.761
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	19.614	264
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	13.483	14.340
Menkul kıymet satış zararı	41	152
Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (Not 15)	-	54.051
Diğer	6.830	394
	<b>115.515</b>	<b>97.962</b>

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kur farkı geliri	1.155.186	857.448
Faiz geliri	176.175	118.757
Türev işlem gelirleri	438	24.298
	<b>1.331.799</b>	1.000.503

#### NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kur farkı gideri	2.144.756	1.964.942
Faiz giderleri	623.220	497.585
Satış opsiyonu yükümlülüğü değerlendirme gideri	8.431	37.596
Türev işlemlerden oluşan gider	2.312	28.358
Diğer giderler	39.924	47.600
	<b>2.818.643</b>	2.576.081

#### NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir (2016: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2016: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20’den %22’ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “İstisnalar” başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75’lik istisna %50’ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluşturulan yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

**30.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	132.368	138.085
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(7.826)	(4.480)
<b>Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı</b>	<b>124.542</b>	<b>133.605</b>

**30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri**

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş vergi varlığı	551.155	397.649
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(1.915.078)	(1.854.508)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net</b>	<b>(1.363.923)</b>	<b>(1.456.859)</b>

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2016	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(2.163.627)	(16.586)	(2.180.213)
Taşınan vergi zararı	506.843	139.195	646.038
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	15.808	20.758	36.566
Stoklar	87.552	(13.691)	73.861
Yatırım indirimi	32.426	19.401	51.827
Alacak ve borçlar	77.191	(48.318)	28.873
Türev ürünler	(31.322)	2.874	(28.448)
Diğer	18.270	(10.697)	7.573
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(1.456.859)</b>	<b>92.936</b>	<b>(1.363.923)</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	37.947	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(15.442)	-
	<b>(1.456.859)</b>	<b>115.441</b>	<b>(1.363.923)</b>

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

##### 30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2015	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(2.008.185)	(155.442)	(2.163.627)
Taşınan vergi zararı	390.059	116.784	506.843
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	26.829	(11.021)	15.808
Stoklar	78.060	9.492	87.552
Yatırım indirimi	25.288	7.138	32.426
Alacak ve borçlar	54.193	22.998	77.191
Türev ürünler	190	(31.512)	(31.322)
Diğer	22.547	(4.277)	18.270
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.411.019)	(45.840)	(1.456.859)
Yabancı para çevrim farkı	-	84.045	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	14.056	-
	(1.411.019)	52.261	(1.456.859)

Ertelenmiş vergiye konu olan CCBPL ve Efes Moscow vergi zararları, vergi kanunları gereği süresiz olarak taşınabilmektedir.

##### 30.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem vergi gideri (-)	(166.657)	(105.119)
Ertelenmiş vergi geliri	115.441	52.261
	(51.216)	(52.858)
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)</b>	<b>156.853</b>	(358.143)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	(135.907)	180.691
<b>Vergilendirilebilir kâr</b>	<b>20.946</b>	(177.452)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin vergisi	(17.479)	(970)
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2016: %20)	(4.189)	35.490
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	21.351	95.930
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	(10.697)	(48.049)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(13.472)	(18.124)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(15.246)	(7.497)
Şerefiye değer düşüklüğünün etkisi	-	(10.810)
Geçmişte üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan yükümlülükler	-	(50.985)
Matrah artışı etkisi	-	(26.687)
Diğer	(11.484)	(21.156)
	(51.216)	(52.858)

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Net dönem (zararı) kârı	(130.050)	(376.046)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	182.000.000
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	(0,53)	(2,07)
<b>- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)</b>	<b>(0,53)</b>	<b>(2,07)</b>

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket'in iş ortaklarından Migros'un 1 Mart 2017 itibarıyla Kipa Ticaret A.Ş. ("Kipa")'ye iştirak etmesi sonucunda Kipa, ilişkili taraf olarak tanımlanmıştır (Not 3). Bunun sonucunda raporlama dönemi itibarıyla Grup'un Kipa ile olan ticari alacak ve borç bakiyeleri konsolide finansal durum tablosunda "ilişkili taraflardan alacaklar" ve "ilişkili taraflara borçlar" satırlarında gösterilmiştir. Kipa ile ilgili ticari alacaklar ve borçlar, 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tablosunda "ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar ve borçlar" satırlarında gösterilmektedir. Kipa ile 1 Mart - 31 Aralık 2017 dönemi içerisinde yapılan işlemler ise "ilişkili taraflarla işlemler" başlığı altında "mal ve hizmet satışları" ve "mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler" notları altında gösterilmiştir.

##### 32.1 İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Migros <sup>(1)</sup>	150.426	140.692
Anadolu Landini <sup>(1)</sup>	74.613	-
Kipa <sup>(2)</sup>	26.067	-
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) <sup>(1)</sup>	1.250	1.454
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. <sup>(4)</sup>	1.207	1.353
Diğer	6.026	1.724
	<b>259.589</b>	<b>145.223</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: 1.040 TL).

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

##### 32.2 İlişkili Tarafra Ticari Borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Migros <sup>(1)</sup>	657	609
Diğer	69	48
	<b>726</b>	<b>657</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

<sup>(1)</sup> İş ortaklığı

<sup>(2)</sup> İş ortaklıkları üzerinden sahip olunan şirketler

<sup>(3)</sup> Şirket'in hissedarı

<sup>(4)</sup> Diğer

##### 32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler

###### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2016: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Mal ve hizmet satışları, net</b>		
Migros <sup>(1)</sup>	462.650	410.919
Anadolu Landini <sup>(1)</sup>	68.011	-
Kipa <sup>(2)</sup>	53.715	-
Ramstore Kazakhstan LLC (Kazakistan) <sup>(2)</sup>	7.589	3.803
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürün. San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	3.868	2.779
Anadolu Efes Spor Kulübü <sup>(4)</sup>	3.264	2.237
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. <sup>(4)</sup>	2.080	2.268
Ana Gıda <sup>(1)</sup>	316	2.031
ABank <sup>(1)</sup>	-	9.864
Diğer	1.762	2.911
	<b>603.255</b>	<b>436.812</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**

**32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler</b>		
Anadolu Efes Spor Kulübü <sup>(4)</sup>	51.033	64.229
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı <sup>(4)</sup>	5.819	3.595
Migros <sup>(1)</sup>	3.712	2.672
Kıpa <sup>(2)</sup>	2.225	-
Diğer	4.275	1.077
	<b>67.064</b>	<b>71.573</b>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b>Finansman Gelirleri (Giderleri), Net</b>		
ABank <sup>(1)</sup>	-	16.833
	-	16.833

<sup>(1)</sup> İş ortaklığı

<sup>(2)</sup> İş ortaklıkları üzerinden sahip olunan şirketler

<sup>(3)</sup> Şirket'in hissedarı

<sup>(4)</sup> Diğer

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)</b>		
Anadolu Landini <sup>(1)</sup>	882	-
Migros <sup>(1)</sup>	221	183
ABank <sup>(1)</sup>	-	3.900
Alternatif Menkul Değerler A.Ş. (AMenkul) <sup>(2)</sup>	-	271
Diğer	420	75
	<b>1.523</b>	<b>4.429</b>

<sup>(1)</sup> İş ortaklığı

<sup>(2)</sup> İş ortaklıkları üzerinden sahip olunan şirketler

<sup>(3)</sup> Şirket'in hissedarı

<sup>(4)</sup> Diğer

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

##### 32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 2016 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	61.772	62.093
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	1.422	4.070
<b>Toplam kazançlar</b>	<b>63.194</b>	66.163
<b>SGK işveren payı</b>	<b>1.390</b>	1.178

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's ve Hamburger haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 5.831 TL'dir (31 Aralık 2016: 3.595 TL).

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

###### Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanılmakta olan asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

###### Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)**

**Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>259.589</b>	<b>2.055.465</b>	<b>-</b>	<b>133.636</b>	<b>5.733.309</b>	<b>95.093</b>	<b>160.371</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	63.086	1.469.356	-	-	-	-	-
A Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	256.126	1.865.831	-	133.636	5.733.309	95.093	160.371
B Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	3.463	193.651	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	98.376	-	-	-	-	-
D Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	(4.017)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	65.907	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(69.925)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(4.017)	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2016	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	145.223	1.794.635	1.040	132.437	3.239.144	62.786	65.077
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	59.215	1.386.546	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	145.223	1.669.306	1.040	132.437	3.239.144	62.786	65.077
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	123.706	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	39.596	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	1.623	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	50.605	-	2.001	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(48.982)	-	(2.001)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.623	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2017	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	149.740	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	29.171	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	6.111	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	8.629	-	-	-

31 Aralık 2016	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	83.989	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	22.428	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	9.522	-	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	7.767	-	-	-

##### Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		31 Aralık 2016 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2017 döviz alış kuru
ABD Doları/TL	Türkiye	3,5192	3,6445	3,7719
EURO/TL	Türkiye	3,7099	4,1159	4,5155

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, detayları Not 5'te belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Yabancı Para Riski (devamı)

31 Aralık 2017	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	147.197	16.704	17.638	4.546
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	3.790.344	961.386	33.370	13.409
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	44.691	1.378	8.070	3.053
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>3.982.232</b>	<b>979.468</b>	<b>59.078</b>	<b>21.008</b>
5. Ticari alacaklar	1.328	352	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	6.149	494	949	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>7.477</b>	<b>846</b>	<b>949</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>3.989.709</b>	<b>980.314</b>	<b>60.027</b>	<b>21.008</b>
10. Ticari borçlar	498.100	38.551	59.634	83.412
11. Finansal yükümlülükler	4.313.879	646.269	415.507	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	865	-	192	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	29.138	3.754	3.317	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>4.841.982</b>	<b>688.574</b>	<b>478.650</b>	<b>83.412</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	7.743.162	1.347.116	589.519	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	117.574	31.171	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>7.860.736</b>	<b>1.378.287</b>	<b>589.519</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>12.702.718</b>	<b>2.066.861</b>	<b>1.068.169</b>	<b>83.412</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>618.327</b>	<b>709</b>	<b>136.342</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	618.327	709	136.342	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(8.094.682)</b>	<b>(1.085.838)</b>	<b>(871.800)</b>	<b>(62.404)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(8.617.137)</b>	<b>(1.053.494)</b>	<b>(1.013.844)</b>	<b>(65.457)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, CCI'nin iştiraklerine devam eden yatırım aktiviteleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları için vermiş olduğu 164 Milyon ABD Doları tutarındaki iştirak kredisi alacağı yabancı para pozisyonunda ve döviz kuru duyarlılık analizi tablosundan netlenmiştir. 31 Aralık 2017 itibarıyla fonksiyonel para birimi değişikliğinin yansıtılması ile birlikte döviz pozisyonu ve döviz kuru duyarlılık analizi tablosunda netleme yapılmamıştır.

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)**

**Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2016	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	156.069	7.530	15.123	73.465
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.861.580	419.567	56.217	176.482
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	62.736	1.102	1.597	52.933
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	2.080.385	428.199	72.937	302.880
5. Ticari alacaklar	2.256	641	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	12.256	-	3.202	377
8. Duran varlıklar (5+6+7)	14.512	641	3.202	377
9. Toplam varlıklar (4+8)	2.094.897	428.840	76.139	303.257
10. Ticari borçlar	395.833	23.682	23.297	226.062
11. Finansal yükümlülükler	1.352.239	86.780	280.439	6.440
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	46.376	1.230	1.830	35.258
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	8.305	2.360	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	1.802.753	114.052	305.566	267.760
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	7.272.427	1.313.272	707.663	25.402
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	111.154	31.585	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	7.383.581	1.344.857	707.663	25.402
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	9.186.334	1.458.909	1.013.229	293.162
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	498.802	6.530	128.257	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	498.802	6.530	128.257	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(6.592.635)	(1.023.539)	(808.833)	10.095
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.046.970)	(997.226)	(941.889)	(43.215)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(348)	(99)	-	-

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2017	2016
Toplam İhracat Tutarı	<b>438.702</b>	421.100
Toplam İthalat Tutarı	<b>3.353.015</b>	2.765.893

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)**

**Yabancı Para Riski (devamı)**

<b>Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu</b>		
<b>31 Aralık 2017 (*)</b>		
	<b>Kâr/(zarar)</b>	<b>Kâr/(zarar)</b>
	<b>Yabancı paranın</b>	<b>Yabancı paranın</b>
	<b>değer kazanması</b>	<b>değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(409.835)	409.835
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	267	(267)
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(409.568)</b>	<b>409.568</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(455.226)	455.226
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	61.565	(61.565)
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(393.661)</b>	<b>393.661</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(6.239)	6.239
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>(6.239)</b>	<b>6.239</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(809.468)</b>	<b>809.468</b>

**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)**

**Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2016 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(362.502)	362.502
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	2.298	(2.298)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(360.204)	360.204
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(347.651)	347.651
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	47.582	(47.582)
6- EURO net etki (4+5)	(300.069)	300.069
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	1.010	(1.010)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	1.010	(1.010)
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(659.263)</b>	<b>659.263</b>

(\*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup uluslararası piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla 43 Milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile ilgili olarak vadeli faiz oranı değişimi sözleşmesine taraf olmuştur (31 Aralık 2016: 43 Milyon ABD Doları).

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	5.184.586	2.608.459
Finansal yükümlülükler	10.954.408	6.743.348
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	3.158.112	3.490.846

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2018 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
Faiz artışı	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
%1 artış	(7.853)	(8.698)

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

##### 31 Aralık 2017

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>	<b>16.600.284</b>	<b>18.197.875</b>	<b>3.799.478</b>	<b>4.557.789</b>	<b>6.695.871</b>	<b>3.144.737</b>
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	14.112.520	15.709.116	1.712.036	4.309.224	6.543.119	3.144.737
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	2.266.784	2.267.779	1.992.936	239.663	35.180	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	126.474	126.474	-	8.902	117.572	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	94.506	94.506	94.506	-	-	-

##### 31 Aralık 2016

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	12.756.228	13.893.409	2.528.334	2.287.445	6.585.905	2.491.725
Banka kredileri ve finansal kiralama borçları	10.234.194	11.370.632	827.218	1.603.360	6.448.329	2.491.725
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	1.815.332	1.816.075	1.625.982	163.668	26.425	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	631.568	631.568	-	520.417	111.151	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	75.134	75.134	75.134	-	-	-

##### Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### 34.1 Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metotların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yılsonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

##### Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2017	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	95.093	-	95.093	-
Türev finansal borçlar	-	-	-	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	117.572	-	117.572	-
	31 Aralık 2016	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar	483	483	-	-
Türev finansal varlıklar	62.786	-	62.786	-
Türev finansal borçlar	65	-	65	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	623.262	-	623.262	-



## AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ (Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

### 31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

##### 34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirine hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunan kalem) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunan kalemdeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, finansal durum tablosunda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kâr veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla CCI'nin gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 427 TL olan, 72 tonluk, 2 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 12.379 TL). Söz konusu alüminyum swap kontratları nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla CCI'nin, 2018 metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunmak için 216 ton alüminyumun, tonunu 1.650 ABD Doları'ndan satın alma hakkını satın aldığı 2 adet opsiyon işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2016: 6.300 ton alüminyumun, tonunu 1.650 ABD Doları'ndan satın alma hakkını satın aldığı 4 adet opsiyon).



**AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)**

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

<b>Özet bilanço bilgileri:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	9.197.981	6.008.675
Duran varlıklar	20.492.924	19.619.884
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>29.690.905</b>	25.628.559
Kısa vadeli finansal borçlar	3.045.478	500.870
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.773.176	2.185.587
Uzun vadeli finansal borçlar	5.464.012	5.682.403
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.581.371	2.442.677
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>13.864.037</b>	10.811.537
<b>Net varlıklar</b>	<b>15.826.868</b>	14.817.022
<b>Net varlıkların dağılımı:</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	5.853.895	5.554.521
<b>Ana ortaklığına ait net varlıklar</b>	<b>9.972.973</b>	9.262.501
<b>Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
Hasılat	12.946.918	10.420.257
Net dönem kâr/(zararı)	305.889	(40.055)
Kontrol gücü olmayan paylar	156.469	30.740
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>149.420</b>	(70.795)
<b>Özet nakit akış:</b>	<b>Anadolu Efes</b>	Anadolu Efes
	<b>31 Aralık 2017</b>	31 Aralık 2016
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	2.190.025	1.876.185
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(788.653)	(732.898)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	1.085.374	(473.808)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	172.436	182.490
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış</b>	<b>2.659.182</b>	851.969
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	2.740.003	1.888.034
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5.399.185</b>	2.740.003

## **AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ** **(Eski unvanıyla Yazıcılar Holding Anonim Şirketi)**

# **31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA** **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **NOT 36 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

- 1) 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 91. maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 10. madde ile %20 kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Bu oran ilk defa 2018 yılının birinci geçici vergi döneminde uygulanacaktır.
- 2) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ, kur riskinden korunmak amacıyla 16 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, 150 milyon ABD Doları tutarında yapılandırılmış çapraz kur swap sözleşmesi aracılığıyla türev finansal araçları kullanmaya başlamıştır.
- 3) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun üyesi olduğu MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) ile Birleşik Metal-İş Sendikası arasında devam eden Toplu İş Sözleşmesi sürecinde taraflar görüşülen maddeler üzerinde 30 Ocak 2018 tarihinde mutabakata vararak tam bir uzlaşma sağlamışlardır.
- 4) Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Landini'nin sermayesi 6 Şubat 2018 tarihinde 32.000 TL artırılmıştır. Gerçekleştirilen sermaye artışına ortaklar payları oranında katılmış olup, artırılan sermayenin tamamı nakden ödenmiştir.
- 5) Şirket'in hissedarlarından AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ve AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti.'nin 7 Mart 2018 tarihinde alınan yönetim kurulu kararları uyarınca 19 Mart 2018 tarihinde yapılacak olan Genel Kurullar'ında AEP Anadolu Etap Penkon Pazarlama Ltd. Şti., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ile birleşecek olup, bu birleşme sonrasında, AG Sınai Yatırım ve Yönetim AŞ'nin ortakları, %50'şer payla, (S. Kamil Yazıcı Ailesinin nihai kontrolündeki) Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ve (Özilhan Ailesinin nihai kontrolündeki) İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. olacaktır. Bu işlemlerin tamamlanması neticesinde, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilecektir.
- 6) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 3 Mayıs 2017 tarihli Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde bir yıllık dönem içerisinde çeşitli tertip ve vadelerde toplam Türk Lirası cinsinden 500.000 TL'ye kadar yurt içi sermaye piyasalarında halka arz etmeksizin nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle bono/tahvil ihraç etmek için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurmuş, Kasım 2017 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan aldığı onay sonrasında da 2018 yılı Ocak ayı içerisinde nominal 105.000 TL tutarında 6 aylık bono ihraç etmiştir. Ayrıca Şubat 2018 tarihinde de yine Sermaye Piyasası Kurulu'ndan finansman bono/tahvil ihracı kapsamında 70.000 TL'lik onay almış bulunmaktadır.

## Diğer Bilgiler

## Diğer Bilgiler

### BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- Yazıcılar Holding A.Ş. (AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.) (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Ali Galip Yorgancıoğlu, 30.11.2017**

- Yazıcılar Holding A.Ş. (AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.) (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Uğur Bayar, 30.11.2017**

- Yazıcılar Holding A.Ş. (AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.) (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Can Arıkan, 30.11.2017**

- Yazıcılar Holding A.Ş. (AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.) (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**İyigün Özütürk, 30.11.2017**

# Diğer Bilgiler

## FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

### 1. Ticaret Sicil Bilgisi

**Ticari Unvanı:** AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

**Mersis:** 0-9450 0453-3100015

**Ticaret Sicil No:** 143399/90907

**Kuruluş Tarihi:** 30.12.1976

**Merkez Adresi:** Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

**Merkez İletişim Bilgileri:** 0 216 578 85 00

**İnternet Sitesinin Adresi:** www.anadolugrubu.com.tr

### 2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile kül halide devralarak birleşmesi (Birleşme) işlemleri kapsamında Esas Sözleşme'nin 1, 3, 4, 7, 9, 10, 11, 12 ve 18'inci maddelerinin değiştirilmesi, 8'inci maddesinin kaldırılması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi'ne Geçici 1'inci madde eklenmesi hususları 26.12.2017 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiştir. İlgili Esas Sözleşme Tadil Metni Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda 01.02.2017 tarihli Genel Kurul Toplantısı konulu açıklamamız ekinde ve yine 26.12.2017 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Sonucu konulu açıklamamız ekinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

### 3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2017 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Yukarıda anılan birleşme işlemleri dolayısıyla şirketimiz sermaye yapısında oluşan değişiklik, oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 10. ve 11. sayfalarında sunulmaktadır.

Şirketimizde, 2014 yılı karından 2015 yılı içerisinde %25,00 nakit temettü, 2015 yılı karından 2016 yılı içerisinde %6,25 nakit temettü, 2016 yılı karından 2017 yılı içerisinde %28,125 nakit temettü ve 2017 yılı sonunda ilaveten %32,50 nakit temettü dağıtılmıştır.

### 4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 27 ve 33'üncü sayfaları arasında yer almaktadır.

### 5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 22 ve 26'ncü sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolarda 32 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2017 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 21.811 olup (31.12.2016: 23.145), solo bazda çalışan sayısı ise 127'dir (31.12.2016: 124).



## 6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2017 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 98 ve 108. sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2017 yılı içinde 76.319.672 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	62.448.333
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	9.676.232
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	3.000.000
Oyex Handels GmbH	794.265
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.	400.000
Coca-Cola İçecek A.Ş.	842
<b>Toplam</b>	<b>76.319.672</b>

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması sözkonusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimiz'in kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

## 7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2017 yılında 60.528.978 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır

## 8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

## 9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2017 yılı içerisinde 1.979.138 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

## 10. Bağışlar

Şirketin 2017 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 6.748.595 TL olup, solo bazda 86.850 TL'dir.

## 11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 12.03.2018 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, sözkonusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu. Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2017 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

## Diğer Bilgiler

### 12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Finansal Tablolar'ın 9 ve 11'inci sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2017 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 28.04.2017 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde 28.11.2017 ve 26.12.2017 tarihlerinde olmak üzere iki ayrı olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 36 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.



