

**ANADOLU
EFES**

Coca-Cola

ISUZU



The Power to Surprise



Komili



**YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.
FAALİYET RAPORU
2013**

YAZICILAR

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerinin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, bağımsız denetimden geçmiş aynı tarihli konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını değerlendirmiş bulunuyoruz.
2. Rapor konusu yıllık faaliyet raporunun Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması Şirket yönetiminin sorumluluğundadır.
3. Bağımsız denetim kuruluşu olarak üzerimize düşen sorumluluk, yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız denetimden geçmiş ve 11 Mart 2014 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolar ile tutarlılığına ilişkin olarak görüş bildirmektir.

Değerlendirmemiz, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslara uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve bağımsız denetçinin denetim sırasında elde ettiği bilgiler ile tutarlılığına ilişkin önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini öngörmektedir.

Değerlendirmelerimizin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

4. Görüşümüze göre ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ve açıklamaları Yazıcılar Holding A.Ş.'nin bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tabloları ile tutarlılık göstermektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoğraz
Sorumlu Denetçi, SMMM

İstanbul, 11 Mart 2014

İçindekiler

Başkan'ın Mesajı	1
Yönetim Kurulu	3
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları	8
Yönetim Kadrosu	9
Ortaklık Yapısı	11
Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler	12
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	13
Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme	16
Bira Sektörü	16
Meşrubat Sektörü	18
Otomotiv Sektörü	18
Perakende Sektörü	20
Finans Sektörü	22
Enerji Sektörü	23
Kar Payı Dağıtım Önerisi	25
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	27
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı	27
Pay Sahipleri	29
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	32
Menfaat Sahipleri	35
Yönetim Kurulu	38
Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler	43
Sorumluluk Beyanı	65
Finansal Tablolar	
İmzalar	

Başkan'ın Mesajı



Değerli ortaklarımız,

Global anlamda önemli ekonomik yavaşlamanın yaşandığı 2012 yılından sonra, 2013 yılında da küresel piyasalar ciddi şekilde dalgalı bir seyir izlemiştir. Yurtdışı kaynaklı belirsizliklerin yüksek seyrettiği zorlu bir konjonktürde, Türkiye’de kurlarda ve faiz oranlarındaki yükselişle birlikte, süregelen cari açık problemi ve yatırımlardaki artışın yetersiz kalması tüm sektörler için önemli bir belirsizlik ortamı yaratmıştır. Anadolu Grubu şirketleri olarak, yurtiçi ve yurtdışında yerleşik ve farklı sektörlerde çeşitlendirilmiş operasyonlarımızla sözkonusu dönemi sağlıklı mali ve operasyonel performansla kapatmış bulunuyoruz.

Bu koşullar dahilinde, başlıca iştirakimiz Anadolu Efes 2013 yılında lider ve güçlü konumunu pekiştirme odaklı bir stratejiyle hareket etmiştir. Bir yandan Türkiye pazarındaki vergi artışları ve yeni getirilen bazı sektörel düzenlemeler, diğer yandan Rusya pazarında son yıllarda gözlemlenen düşüş trendinin 2013 yılında da devam etmesi sonucunda bira operasyonlarımızın tümü için zorlu bir yıl geçmiştir. Ancak bu süreçte Anadolu Efes etkin politikaları ve stratejik girişimleri sayesinde, faaliyet gösterdiği pazarların değişkenliğini en iyi şekilde yönetmeyi başarmış, gerekli tüm önceden tedbirleri alarak sağlam duruşunu sürdürmüştür.

Diğer yandan, meşrubat faaliyetlerimizde Türkiye pazarındaki bazı zorluklara rağmen, uluslararası operasyonlarda, özellikle Pakistan, Kazakistan ve Irak pazarlarındaki güçlü organik büyüme ve yılın son çeyreğinde Güney Irak’ta gerçekleştirilen Al Waha satınalmasına bağlı olarak, çok başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

2013 yılında daralma trendi devam eden ticari araç sektöründe üretici şirketimiz Anadolu Isuzu, etkin ürün geliştirme ve yenileme çalışmaları ve başarılı pazarlama faaliyetleri sonucunda sektördeki sağlam konumunu korumuş, özellikle midibüs otobüs grubu araçlarda önemli bir satış artışı elde etmiştir. 2013 yılında D-Max pick-up araçların Türkiye pazarına yönelik üretilmesine ilişkin olarak Isuzu Motors International Thailand ile varılan anlaşma ile önümüzdeki dönem için önemli bir işbirliğinin ilk adımları atılmıştır.

Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten şirketimiz Çelik Motor, daralan pazarda satış adetlerini %6 civarında arttırırken, ayrıca operasyonel kiralama alanında 2013 yılı sonu itibariyle 15.700 adedi aşan araç parkıyla sektörün önemli oyuncularından biri olma yolunda ilerlemektedir.

Perakende sektöründe de farklı alanlardaki şirketlerimizle başarı grafiğimiz sürmektedir. Adel Kalemcilik faaliyet gösterdiği sektörün lideri olarak

istikrarlı ve kârlı büyümesini sürdürmekte ve diğer yandan Gebze/Çayırova bölgesinde inşaatına başlanan yeni fabrika yatırımına odaklanarak başlatmış olduğu verimlilik arttırıcı projelerini yeni fabrika binasında hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Mc Donald's son iki yılda geçmiş yıllarına kıyasla en hızlı restoran açılış sayısını gerçekleştirirken, başarılı pazarlama faaliyetleri ile genişleme atağını devam ettirmektedir.

Finans sektöründe, orta ölçekli ticari ve perakende bankacılık alanında büyüyen iştirakimiz Abank'ın %70,84 oranında hisselerinin Commercial Bank of Qatar'a satışı 2013 yılı içerisinde tamamlanmış olup Anadolu Grubu mevcut durumda Abank'taki %25 oranındaki payıyla finans sektörü faaliyetlerine devam etmektedir.

Diğer yandan, enerji sektöründeki süregelen iki yatırımımız, Aslancık Hidroelektrik Santrali ve Paravani Hidroelektrik Santrali'nde çalışmalar son aşamaya gelmiş olup, her iki santralin de 2014 yılı içerisinde devreye alınması planlanmaktadır.

Burada bahsi geçmeyen diğer operasyonlarımızın tümünde yine piyasa koşullarının elverdiği çerçevede istikrarlı ve kârlı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda sonuçlar elde edilmiştir.

Sayın hissedarlarımız,

2013 yılı sonu itibariyle 1,4 milyar dolar civarında piyasa değerine sahip ve BİST-50 dahilindeki şirketlerden birisi olan Yazıcılar Holding, halka açık kısmında %62 seviyesindeki yabancı payı ile uluslararası yatırımcılar tarafından da yüksek ilgi gören şirketler arasındadır.

Kârlı ve sürdürülebilir büyüme stratejimiz çerçevesinde, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki çeşitli dalgalanmalara rağmen, şirketlerimizin tümü yüksek yönetsel ve operasyonel yetkinlikleri sayesinde, değer üretim sürecini sağlam bir şekilde devam ettirmektedir. Amacımız, Yazıcılar Holding yönetim kurulu üyeleri olarak ortağı bulunduğunuz bu gelişen portföyün en etkin şekilde yönetimini ve sürdürülebilir büyümesini temin ederek siz ortaklarımızın elindeki değeri daha da yükseltmektir.

Hep birlikte daha nice başarılı yıllar dilekleriyle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunuyorum.

S. Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıya azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.



S. Metin Ecevit – Başkan

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, yönetim kurulu başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde yönetim kurulu üyesi ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyesi görevleri devam etmektedir.



İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika'da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University'de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup'ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



S. Vehbi Yazıcı – Üye

08.06.1947 İstanbul-Sarıyer doğumlu olan Süleyman Vehbi Yazıcı, Ortaokul ve Lise'yi Beyoğlu Tarhan Koleji'nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-77 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü'nde bulunmuştur. Birçok Vakıf ve Dernek'te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı Vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Doğal Hayatı Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı gibidir.

1975 yılından itibaren Bankacılık, Alkollü ve Alkolsüz İçecek, Kalem, Turizm, Otomotiv, Sıvıyağ vs. konularında yatırımları olan Anadolu Endüstri Holding bünyesindeki Şirketler de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Evli olup, bir kızı ve bir oğlu vardır.



R. Engin Akçakoca – Üye

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca evli, iki çocuk ve iki torun sahibidir.



Can Arıkan – Bağımsız Üye

1937 yılında doğan Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Can Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür.

Can Arıkan İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir.



Cengiz Coşkun – Bağımsız Üye

1938 yılında doğan Cengiz Coşkun, 1963 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Coşkun 1966-1968 yıllarında SEKA Türk Kağıt Fabrikaları'nda Sınai Münasebetler ve Personel Şefi ve 1968-1969 yıllarında Pimaş'ta Personel Şefi olarak çalışmıştır. 1969 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Erciyes Biracılık'ta Personel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Coşkun, bu görevini 1999 yılına kadar sürdürmüş ve Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1999 yılında emekli olmuştur.

Cengiz Coşkun, Personel Yöneticileri Derneği ("PERYÖN"), İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Mezunları Derneği ve Moda Deniz Kulübü üyesi olup, 1991 yılında PERYÖN'ün 12. Dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmıştır.



Dr. R. Yılmaz Argüden - Danışman

Yılmaz Argüden, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesini birincilikle tamamladıktan sonra RAND Graduate School'da stratejik analizler alanındaki doktorasını üstün başarı ödülüyle kazanmıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlayan Yılmaz Argüden, daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. Kısm Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 değişik ülkeyle

çalışmıştır. 1988 yılında hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür.

Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. Halen, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. ARGE Danışmanlık kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmaları nedeniyle Avrupa Parlamentosu'nda "Geleceği Şekillendiren" en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiştir. Anadolu Grubu, Borusan, Koç Holding ve Vestel Grubu şirketlerinde, Petkim, Sümerbank ve dört kıtada faaliyet gösteren Inmet Mining şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1997-1999 yılları arasında Erdemir'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. 2005 yılından bu yana, dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Rothschild Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Boğaziçi ve Koç Üniversitelerinde strateji dersi veren Dr. Argüden'in 20'den fazla kitabı ve yüzlerce yayınlanmış makalesi bulunmaktadır. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Temsilcisi ve Dünya Bankası ile OECD tarafından kurulan Küresel Kurumsal Yönetişim Forumu'nun Danışma Kurulu Üyesi'dir. Dr. Argüden, yaşam kalitesini geliştirme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Lideri" arasında değerlendirilmiştir.



Dr. M. Cem Kozlu – Danışman

1946 yılında doğan Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır.

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir profesör olarak görev yapmıştır. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapmış, Nisan 2006'da emekli olmuştur.

Halen The Coca-Cola Company'de Avrasya&Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Cem Kozlu, Noktacom Medya İnternet Hizmetleri A.Ş. ve Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Havayolları, The Marmara Hotels & Residences ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu danışmanı, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da mütevelli heyeti üyesidir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

- Yazıcılar Holding A.Ş.'nde ve Anadolu Grubu'na dahil şirketlerin herhangi birisinde son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Can Arıkan, 19.04.2013

- Yazıcılar Holding A.Ş.'nde ve Anadolu Grubu'na dahil şirketlerin herhangi birisinde son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hissimlerim arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Cengiz Coşkun, 19.04.2013

Yönetim Kadrosu

Dr. Sezai Tanrıverdi

Genel Müdür



1963 yılında Samsun'da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini Samsun 19 Mayıs Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletmecilik Bölümü'nden lisans, 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Muhasebe ve Denetim Programı'ndan yüksek lisans ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Ana Bilim Dalı'ndan doktora derecesi almıştır. İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Bağımsız Denetçi Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim lisansları sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı üyesidir. Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Hâlen Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği'nin Başkan Yardımcısıdır.

Yusuf Ovnamak

Mali İşler Müdürü



1945 yılında İzmir'de doğan Yusuf Ovnamak, 1970 yılında İzmir İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nü bitirmiştir. 1972-1976 yıllarında Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş.'nde Muhasebe Uzmanı, 1976-1977 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nde Denetçi, 1977-2000 yıllarında Adel Kalemcilik Tic. ve San. A.Ş.'nde Mali İşler Müdürü, 2000-2005 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nde Mali İşler Müdürü ve 2005 yılından bu yana Yazıcılar Holding A.Ş.'nde Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun

Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı



1973 yılında İstanbul'da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi'nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım'da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları'nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım'da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler'de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003'de Yazıcılar Holding'te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) ve Üsküdar Amerikan Lisesi'nden Yetişenler Derneği üyesi olup, ayrıca TÜYİD eğitim çalışma grubu eşbaşkanlığı ve Üsküdar Amerikan Lisesi'nden Yetişenler Derneği yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Ortaklık Yapısı

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2013 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2013)	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687.096	33,55	53.687.096	33,55
Yazıcı Ailesi Bireyleri	61.115.486	38,20	61.115.486	38,20
Halka Açık Kısım*	45.197.418	28,25	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

(* Halka açık kısım içerisinde yer alan %3,17 oranındaki 5.073.492 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar'daki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar'ın %36,73'üne sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar'ın altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2013 itibariyle Yazıcılar'ın dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir grubun yönetim kurulu üye seçim hakları farklılaşmaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2013)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
A (Hamiline)	1	87.818.037	54,89	87.818.037	54,89
B (Nama)	3	31.999.964	20,00	31.999.964	20,00
C (Nama)	1	19.235.049	12,02	19.235.049	12,02
D (Nama)	1	20.946.950	13,09	20.946.950	13,09
Toplam	6	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

Bağı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2013 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'nda yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağı ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,68	65,68
Oyex Handels GmbH	-	68,00	68,00
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	68,00	68,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Georgia Urban Energy LLC	-	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	67,99	67,99
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Alternatifbank A.Ş.	-	17,00	17,00
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş.	-	22,67	22,67
Faber- Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34

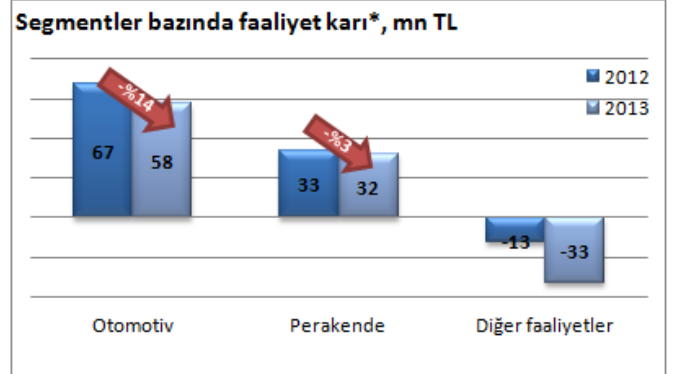
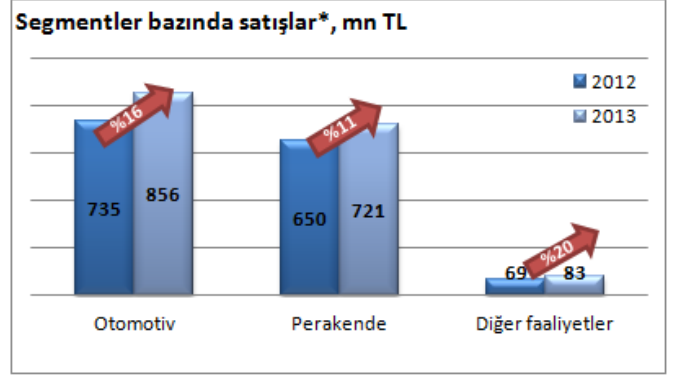
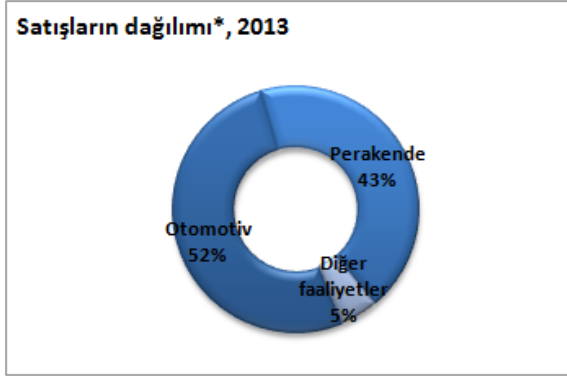
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2013 yılsonu itibariyle, Yazıcılar Holding'in toplam konsolide satışları (satış gelirleri ve hizmet gelirleri) 2012 yılı sonundaki 1.423,5 milyon TL seviyesinden %15 artışla 1.630,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Satışların segmentler bazında incelenmesinde, otomotiv sektörü satışlarının %16,4 perakende sektörü satışlarının ise %10,1 artış kaydedildiği görülmektedir. Satışların dağılımına bakıldığında, 2012 yılına kıyasla, otomotiv sektörünün payının %51'den %52'ye çıktığı ve perakende sektörü payının ise %45'ten %43'e indiği görülmektedir. Otomotiv sektöründeki relatif hızlı büyümenin başlıca sebebi Çelik Motor'un satışlarındaki yıllık %20 büyümedir.

Sektörel bazdaki brüt kar marjları incelendiğinde, 2012 yılına kıyasla otomotiv sektöründe 3,0 puanlık azalış ve perakende sektöründe 0,4 puanlık artış kaydedilirken, konsolide brüt kar marjı ise yaklaşık 0,9 puan düşüyle %19,9 olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılı esas faaliyet karımız önemli yükselişle 890,4 mn TL olarak elde edilmiş; bu yükselişin ardında, iştirakimiz konumunda bulunan Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı CCI'yi konsolide etme metodundaki değişikliğe istinaden Anadolu Efes nezdinde elde edilen bir defaya mahsus gelir etkili olmuştur (Detaylar Finansal Tabloların 13.1 nolu dipnotunda yer almaktadır).

Bunun ötesinde, detayları Finansal Tabloların 27.1 nolu dipnotunda belirtildiği üzere, Abank ve Aleas'deki hisse satışları sonucunda elde edilen karın, yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı içerisinde yarattığı bir kerelik gelirin etkisiyle, şirketin net dönem karı 1.191,1 mn TL olarak kaydedilmiştir.



*31.12.2013 tarihli konsolide finansal tabloların 5. numaralı dipnotunda yer alan "Bölgümlere Göre Raporlama" tablosu baz alınarak hazırlanmıştır. Sözkonusu dipnotta yer alan "Dağıtılmamış" bölümü grafiğın hazırlanmasında dikkate alınmamıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş.		
Konsolide Özet Bilanço		
TL milyon	31.12.2012	31.12.2013
	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	
Dönen Varlıklar	6.223,0	1.720,4
Nakit ve nakit benzerleri	861,0	1.187,1
Finansal yatırımlar	486,4	10,6
Ticari Alacaklar	178,8	185,1
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.440,7	0,0
Stoklar	153,7	158,0
Diğer dönen varlıklar	102,4	179,6
Duran Varlıklar	5.604,7	4.692,8
Finansal yatırımlar	1.424,3	6,5
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.038,4	0,0
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	2.134,8	3.364,4
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	815,1	1.135,8
Diğer cari olmayan varlıklar	192,2	186,1
Toplam Varlıklar	11.827,7	6.413,2
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.495,0	721,6
Kısa vadeli borçlanmalar	385,1	337,7
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	123,7	141,8
Ticari borçlar	108,3	176,9
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.588,4	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	289,6	65,3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	857,1	753,0
Uzun vadeli borçlanmalar	291,1	699,9
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	514,0	0,0
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	52,0	53,0
Toplam Yükümlülükler	8.352,1	1.474,6
Özkaynaklar	3.475,6	4.938,6
Kontrol gücü olmayan paylar	662,1	828,2
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.813,5	4.110,4
Toplam Kaynaklar	11.827,7	6.413,2

Yazıcılar Holding A.Ş.		
Konsolide Özet Gelir Tablosu		
TL milyon	31.12.2012	31.12.2013
	<i>Yeniden düzenlenmiş</i>	
Hasılat*	1.423,5	1.630,5
Satışların maliyeti (-)	(1.127,2)	(1.306,6)
Brüt Kar	296,3	323,9
Faaliyet giderleri (-)	(219,8)	(264,0)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(gider)- net	(6,9)	(10,8)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	185,1	841,2
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	254,7	890,4
Yatırım faaliyetlerinden gelir/ (gider) -net	708,4	544,9
Finansman gelir/(gideri)-net	(20,8)	16,4
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	942,3	1.451,7
Vergi gelir/(gideri)	(13,6)	(49,7)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	928,7	1.402,0
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar dönem karı	97,8	52,0
Dönem Karı	1.026,5	1.454,0
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	117,1	262,9
Ana ortaklık payları	909,4	1.191,1

Seçili Rasyolar	31.12.2012	31.12.2013
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	2,97	0,36
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	8,74	0,96
Dönem karı (ana ort.) / Toplam Varlıklar	0,08	0,19
Brüt kar marjı	%20,8	%19,9
Esas faaliyet kar marjı	%17,9	%54,6
Vergi öncesi kar marjı	%66,2	%89,0
Net kar marjı (Ana ort.)	%63,9	%73,1

* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamıdır.

**31.12.2013 tarihi itibarıyla 841,2 milyon TL olan "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabının içerisinde, detaylarına Not 13.1'de yer verilen 769,4 milyon TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 711,6 TL olan "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabının içerisinde, detaylarına Not 27.1'de yer verilen 706,6 TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arazi tutarlar olmasaydı, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait net dönem karı 684,6 milyon TL (31 Aralık 2012: 319,9 milyon TL), dönem karının ana ortaklık payı ise 471,3 milyon TL (31 Aralık 2012: 249,1 milyon TL) olacaktı.

Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

I. Bira Sektörü

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu’da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının ana ortağı olması sebebiyle Anadolu Grubu içecek operasyonlarının holding şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

Anadolu Efes’in 2013 yılı bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide proforma¹ satış hacmi, 2012 yılına kıyasla %3,8 oranında artış göstererek 85,6 milyon hektolitreye (mhl) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, yine proforma bazda, Anadolu Efes’in konsolide net satış gelirleri %3,2 artışla 9.195,8 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) %11,4 azalışla 1.520,2 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))



Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtiçindeki 5 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. 2013 yılında kapalı noktalardaki ortalama %76

¹ Coca-Cola İçecek A.Ş. (“CCI”)’nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması’na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI’yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yıl oniki aylık dönemde CCI Anadolu Efes’in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının oniki aylık dönemine ilişkin raporlanan finansallar CCI’nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir. Diğer yandan, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes’in finansalları proforma bazda da yani CCI’nin her iki dönemde de tam konsolide edildiği varsayımıyla hazırlanarak, hem 2012 hem de 2013 yılları için sunulmuştur.

pazar payıyla Türkiye bira pazarının lider konumda bulunan Anadolu Efes, Türkiye’de toplam yıllık 10,0 milyon hektolitreye bira ve 117,7 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye Bira operasyonları toplam satış hacmi 2013 yılında 2012 yılına kıyasla %14,8 düşüşle 7,3 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiş; sözkonusu düşüşte artan fiyatlar ve rekabetin yanısıra Eylül ayında yürürlüğe giren alkollü içeceklerin perakende satışında gece yasağının olumsuz yansımaları etkili olmuştur. Aynı dönemde, satış fiyatlarındaki artışın katkısıyla, toplam satışlar, satış hacmindeki daralma oranının altında kalarak, %5,4 azalışla 1.517,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Hacim düşüşünün birim başı sabit maliyetlerde artışa yol açmasının yanında, döviz kurlarındaki artışın da etkisiyle 2013 yılının son çeyreğinde birim başı maliyetler, 2012 yılının aynı dönemine kıyasla artış kaydetmiş ve böylece 2013 yılı toplam brüt karı %4,6 oranında gerilemiştir. Brüt kardaki sözkonusu düşüşe ek olarak, “Efes Pilsen” markasının yeniden lansmanı ile ilgili bazı bir defaya mahsus giderler ve satış yatırımlarındaki artış sebebiyle faaliyet giderlerindeki yükseliş sonucunda, 2013 yılının tamamı için FAVÖK %23,8 azalışla 419,7 milyon TL’ye, FAVÖK marjı da 6,6 puan düşüşle %27,7’ye gerilemiştir.

Yurtdışı Bira Operasyonları

Anadolu Efes’in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. 2013 yılı Aralık sonu itibarıyla EBI beş ülkede (Rusya, Kazakistan, Moldova, Gürcistan, Ukrayna) 13 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 33,3 milyon hektolitreye bira ve 176 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2013 yılı konsolide satış hacminin bir önceki döneme kıyasla %8,0 düşüşle 18,2 milyon hektolitreye olarak gerçekleştiği; operasyonel proforma² bazda bakıldığında ise, organik bazda %12,0 düşüş kaydettiği görülmektedir. Fiyat artışları ve artan kanuni kısıtlamalara ek olarak, bu yılın başlarındaki çoğunlukla zincir mağazalarda ürün bulunabilirliği ilgili sıkıntılar ve yılın son çeyreğinde distribütörlerin 2012 yılının son çeyreğine kıyasla daha düşük seviyede olan stokları, zayıf hacim performansının arkasındaki başlıca nedenler olmuştur.

2013 yılı tamamı için EBI’nin konsolide satış gelirleri, yapılan yerel fiyat artışlarına rağmen, %13,6 düşüşle 1.300,5 milyon dolar olarak gerçekleşirken, operasyonel proforma bazda ise 2013 yılının Ocak ayındaki vergi artışlarının fiyatlara yansıtılmasındaki gecikme nedeniyle bir önceki yıla kıyasla organik olarak %18,0 düşüş kaydedilmiştir. Öte yandan, 2013 yılı sonu brüt kar marjı 2012 yılı aynı dönem sonundaki %45,6 seviyesine kıyasla 5,9 puan düşüşle %39,7 seviyesinde gerçekleşirken, 2012 yılı sonunda 248,3

² SABMiller’in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları EBI’nin finansal sonuçlarına (aynı zamanda Anadolu Efes’in finansal sonuçlarına da) 1 Mart 2012 tarihinden itibaren konsolide olmaya başlamıştır. Sonuç olarak, 2012 yılının oniki aylık dönemi için raporlanan finansallar yalnızca 1 Mart 2012’den itibaren on aylık bir katkıyı içermektedir. Ancak, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes ve EBI’nin 2012 ve 2013 yıllarına ilişkin operasyonel proforma rakamları da sunulmuştur. Operasyonel proforma rakamları 1 Ocak’tan itibaren 2012 ve 2013 yıllarının oniki aylık dönemi boyunca SABMiller’in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Anadolu Efes’in yurtdışı bira operasyonlarıyla birlikte faaliyet gösterdiği varsayımı altında hazırlanmıştır.

milyon dolar olarak kaydedilen EBI'nin FAVÖK (BMKÖ) rakamı da 2013 yılı için 140,1 milyon dolar olarak elde edilmiştir.

II. Meşrubat Sektörü

Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 9 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan), 23 şişeleme tesisinde toplam 1.293 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir. CCİ ayrıca Tacikistan pazarına ihracat yapmaktadır.

Coca-Cola sisteminin satış hacmine göre 6'ncı büyük şişeleycisi olan CCİ, Türkiye ve Orta Asya'da gazlı içecekler pazarında lider iken, Pakistan ve Ortadoğu'da güçlü ikinci konumdadır.

2013 yılı sonu itibariyle, CCİ Türkiye satış hacmi %0,9 artışla 573,6 milyon ünite kasaya yükselirken, yurtdışı meşrubat satış hacmi proforma³ olarak %31,7 artışla 484,2 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Türkiye'de Mayıs ayından sonra artan tüketici harcama hassasiyeti, satış hacmi büyümesini zayıflatmış; özellikle ikinci ve üçüncü çeyrekte bir önceki yılın aynı dönemine göre hava sıcaklıklarının düşük seyretmesinin yanı sıra ve karlılığı artırmak için su kategorisinin optimizasyonu, Türkiye'deki satış hacmi daralmasını hızlandırmıştır. Diğer yandan, uluslararası operasyonlarda faaliyet gösterilen tüm önemli pazarlarda dikkat çekici büyüme elde edilmiştir. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, proforma bazda CCİ satış hacminin %13,0 artış kaydettiği, net satışların ise %16,6 artışla 5.186,4 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir.

2013 yılı sonunda proforma konsolide brüt kar marjı 2012'nin aynı dönemi ile hemen hemen aynı seviyede kalırken, FAVÖK artışı ise %22,2 olarak kaydedilmiş, FAVÖK marjı da 0,8 puan artışla %17,2 olarak gerçekleşmiştir.

III. Otomotiv Sektörü

Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Ltd ve Itochu Corp. ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket hafif kamyon, kamyonet ve küçük otobüs sınıfındaki araçların Isuzu markası ile üretimi, satışı ve pazarlaması konularında faaliyet göstermekte olup, 2004 yılından itibaren Isuzu marka pick-up araçların ithalatı ve satışını sürdürmektedir.

Anadolu Isuzu'nun net satışları 2013 yılında bir önceki yıla göre %20,1 artışla 645,1 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Şirket özellikle pick-up araç sınıfında yer alan ürünü D-Max ile 2012 yılında yakaladığı

³ UFRS standartlarına göre düzeltilen yeniden düzenlenmiş finansallarda, 2012 yılının oniki aylık döneminde Pakistan ve Suriye operasyonları özkaynak yöntemine göre konsolide edilirken, 2013 yılının oniki aylık döneminde Suriye özkaynak yöntemiyle, Pakistan ise tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiştir. Proforma finansal sonuçlar karşılaştırma amacıyla, hem 2012 hem de 2013 yıllarının oniki aylık dönemlerinde Pakistan'ın tam konsolide edilmesi yöntemiyle düzenlenmiştir. 2012 sonuçlarının UFRS'deki değişikliğe göre yeniden düzenlenmesi nedeniyle, gerçek performansa daha iyi bir bakış için, 2013 sonuçlarının 2012 ile kıyaslanması ayrıca proforma bazda yapılmaktadır.

başarılı bir satış grafiğini 2013 yılında da devam ettirmiş ve %18 pazar payına ulaşmıştır. Midibüs ve otobüs grubu araçlarda ise önceki yıla göre satış adedini %67 oranında yükselterek pazardaki gelişimini sürdürmüştür.

2012 yılı sonunda 27,6 milyon TL'lik FAVÖK rakamına karşın 2013 yılı sonunda arazi satışından elde edilen kazanç hariç 39,0 milyon TL FAVÖK açıklayan Anadolu Isuzu, 2013 yılı için 198,8 milyon TL net kâr elde etmiştir.

2013 yılı Kasım ayı içerisinde D-Max pick-up araçların Türkiye pazarına yönelik üretilmesine ilişkin olarak Isuzu Motors International Thailand ile varılan anlaşma uyarınca, 2014 yılı Mart ayından itibaren D-Max model pick-up araçların üretimine ve yurtiçinde satışına başlanabilmesi için gerekli hazırlıklara başlanması konusunda taraflar arasında mutabakat sağlanmıştır.



Çelik Motor

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)'nin satış adetleri toplamı 2012 sonundaki 12,295 adet seviyesinden %5,8 artışla 13,016 artışla adede ulaşmış, aynı dönemde net satışlar da %19,5'lik artışla 698,6 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Çelik Motor'un bayiler dahil yılsonu binek otomobil payı %2 olarak gerçekleşmiştir.



Diğer yandan, operasyonel kiralama alanında hızlı büyümesini sürdüren Çelik Motor, filosunu 2013 sonu itibarıyla 15,777 adet seviyesine yükseltmiş olup, sektördeki önemli oyuncuların birisi haline gelmiştir.

Anadolu Motor

Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor) Türkiye'de tarım makineleri ve endüstriyel motorlar piyasasında üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış olan faaliyetleri; tek silindirli Antor marka dizel motor ve Antrac marka çapa makineleri üretimi ve pazarlaması, 35 KVA kapasitesine kadar jeneratör üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorlar, Honda Güç Ürünleri (benzinli motor, jeneratör, deniz motorları, tarım makineleri, motopomp, vb.), Hitachi tarım makineleri (motorlu ağaç testeresi ve motorlu tırpan), LS – Landini – Solis marka traktörler ve Gallignani marka balya makinelerinin ithalatı ve pazarlaması olarak özetlenebilir.

Ürettiğinin yaklaşık yarısını ihraç eden şirketin 2013 yılında net satış cirosu, ithal ürünlerin de önemli katkısıyla 130,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir. LS traktör ve Gallignani balya makinesinin yanına Landini ve Solis marka traktörlerin de eklenmesiyle net satışlar içindeki en önemli pay, 75,3 milyon TL ile tarım makineleri ürün grubundan elde edilmiştir.

2013 yılsonu itibarıyla, Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antor marka 4 farklı güçte tek silindirli dizel motorlarıyla 15 KW'ı geçmeyen dizel motor pazarında, Honda markasıyla da benzinli motor pazarında pazar lideri konumundadır. Ayrıca Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac markalı benzinli çapa makineleri ile bu pazarda önemli bir başarı yakalamıştır. Öter yandan, Anadolu Motor'un ithal traktör pazarında elde ettiği pay %11,2'dir.

IV. Perakende Sektörü

Adel Kalemcilik



Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cidarlı kalemler olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaj boya ve oyun hamuru üretimi ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir. Yerel üretim olanağı ve yüksek üretim kapasitesi, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi, dağıtım etkinliği gibi üstünlükler Adel'in kırtasiye sektöründe lider konumda yer almasını sağlamış, ayrıca Faber-Castell markası altında ithalatı ve dağıtımı

yapılan birçok ürün grubunda önemli pazar payları elde etmiştir. Şirket, ayrıca, Faber-Castell Aktiengesellschaft ile birlikte kurduğu Faber-Castell Anadolu LLC ünvanlı şirketi ile Rusya Federasyonu'nda ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.

2013 yılında Adel'in satışları %16,6 artışla 186,1 milyon TL'ye ulaşırken, FAVÖK de %5,4 yükselişle 44,6 milyon TL olarak elde edilmiştir. Adel ürünleri ve markaları ile ilgili olarak tüketicinin artan tercihi, zenginleşen ürün portföyü ve ülke genelinde yaygınlaşan satış teşkilatı başarılı satış performansının ardındaki başlıca faktörler olarak sıralanabilir.

Ana Gıda

Türkiye sıvıyağ pazarının öncü kuruluşlarından biri olan Ana Gıda (Ana Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş), "Komili", "Kırlangıç" ve "Sezai Ömer Madra" markaları altında, zeytinyağı, ayçiçekyağı ve mısıryağı üretimlerini gerçekleştirmekte, yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satışa sunmaktadır.

Komili markası ile perakende zeytinyağı pazarında lider pozisyonda olan Ana Gıda, yine bu pazarda 2013 yılı itibari ile tüm markalarıyla %28,9'luk pazar payına ulaşmış ve istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. Ana Gıda'nın yurtiçi ve ihracat pazarlarındaki toplam zeytinyağı satış hacmi 2013 yılı sonunda 27 milyon litreye ulaşmış ve 2012 yılına göre %46 artmıştır. 2013 yılında Ana Gıda'nın tüm kategorilerdeki toplam satış hacmi ise 2012 yılına kıyasla %19 artışla 64,6 milyon litreye ve toplam net satışları ise 2012 yılına kıyasla %27,5 büyüyerek 310,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Anadolu Restoran İşletmeleri

2005 yılı içerisinde Anadolu Endüstri Holding (AEH) tarafından devralınan McDonald's Türkiye operasyonları, Anadolu Grubu çatısı altında hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Şirketin net satışları 2013 yılı sonunda %9,2 artışla 439,6 milyon TL olarak kaydedilirken, Türkiye genelinde 2012 yılı sonunda 206 olan restoran sayısı, 2013 sonunda 231'e yükselerek önceki yıllara kıyasla önemli bir genişleme elde edilmiştir.



V. Finans Sektörü

Alternatifbank

1991 yılında kurulan Alternatifbank A.Ş. (Abank) kurumsal/ticari bankacılık alanında küçük ve orta boy işletmeler üzerinde uzmanlaşmış orta ölçekli bir banka olarak faaliyet göstermektedir. Abank'ın, 2013 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 73 şubesi bulunmaktadır.

2013 yılsonu itibarıyla, Abank'ın konsolide bazda toplam aktif büyüklüğü %30'luk artışla 10,4 milyar TL, toplam nakdi krediler %24 artışla 6,3 milyar TL ve mevduatları %20 artışla 5,0 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Artan risk ortamında aktif kalitesine her zaman olduğu gibi büyük önem vermeye devam eden Abank'ta, yılsonu sermaye yeterlilik rasyosu %14,7 ile sağlıklı bir seviye arz etmektedir.⁴

Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinin elinde bulunan toplam Abank hisselerinden, Abank sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının Qatar merkezli Commerical Bank of Qatar'a satışı 18.07.2013 tarihinde tamamlanmıştır. Mevcut durumda Anadolu Grubu Abank'ta %25 hissedar olarak kalmaya devam etmektedir.

Alternatif Yatırım

Alternatif Yatırım A.Ş. (Alternatif Yatırım), sermaye piyasası aracılık işlemleri dışında, yatırım danışmanlığı, varlık yönetimi, vadeli işlemler, türev ürünler ve kurumsal finansman alanlarında da faaliyet göstermektedir. Şirket genel müdürlük, 3 şube ve 2 acente vasıtasıyla 3.800 civarında müşteriye hizmet vermektedir. Alternatif Yatırım'ın yönettiği toplam 5 fonun (2 A-tipi, 3 B-tipi) büyüklüğü 2013 yılı sonunda 63 milyon TL seviyesindedir. Öte yandan Alternatif Yatırım, net aktif büyüklüğü 31,3 milyon TL seviyesinde olan Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de %61,47 paya sahiptir.

Alternatif Finansal Kiralama

1997 yılında kurulan Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (ALease), çeşitli sektörlerde özellikle küçük ve orta boy işletmelerin leasing ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

ALease 2012 yılında gerçekleştirmiş olduğu 151 milyon dolar tutarındaki işlem hacmini %46 oranında artırarak 2013 yılında 220 milyon dolar seviyesine yükseltmiş ve sektörün üzerinde büyümeyi başararak pazar payını %2,4'ten %2,7'ye çıkarmıştır. 2013 sonu itibarıyla ALease'in finansal kiralama işlemlerinden alacakları ve toplam aktif büyüklüğü sırasıyla 245 milyon dolar ve 279 milyon dolara ulaşmıştır.

AEH'nin ALease'deki %95,8 payı, Abank hisselerinin CBQ'ya satışının tamamlanmasını takiben, 2013 yılı Kasım ayı içerisinde Abank tarafından satın alınmıştır.

⁴ Bu paragrafta yer alan rakamlar Abank BDDK raporundan alınmıştır.

VI. Enerji Sektörü

Anadolu Grubu rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak, enerji sektörünün dinamik ve güvenilir grupları arasında yer almayı hedeflemektedir. Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerini 2014 yılında faaliyete geçmesi planlanan Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali ve Paravani Hidroelektrik Santrali ile yürütmektedir. Bu yatırımların yanı sıra, Gerze Enerji Santrali projesinin çevresel izinlerinin alınması ile ilgili çalışmalar mevzuat kapsamında devam etmektedir. Yatırımlar, bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş. altında yer alan çeşitli şirketler ile sürdürülmektedir.

Paravani Hidroelektrik Santrali



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan'ın Samstkhe-Javakheti Bölgesinde, Türkiye'den çıkarak Hazar Denizine akan Kura nehrinin kolu Paravani Nehri üzerinde inşa edilmektedir. Bölge, Türkiye sınırına 25 km mesafededir.

90 MW kurulu gücünde olması planlanan ve yılda toplam 409 milyon kWh elektrik üretecek Paravani HES'te üretilecek elektriğin %80'inin Türkiye'ye satılması hedeflenmektedir. Santralin inşaatına 2010 yılında başlanmış olup, 2014 yılı içerisinde devreye girmesi planlanmaktadır.

Yatırım kapsamında enerji tüneli ve betonlamasının %98'i tamamlanmıştır. Diğer inşaat işleri devam etmekte olup, elektromekanik parçaların montajına başlanmıştır. Mevcut durumda inşaat sahasında 758 kişi çalışmaktadır.

182 milyon dolar yatırımla kurulacak Paravani HES'in finansmanı için Haziran 2011'de 115,5 milyon dolar tutarında 4 yılı geri ödemesiz toplam 15 yıl vadeli uzun dönem proje finansman kredisi temin edilmiştir.

Aslancık Hidroelektrik Santrali

Giresun İli Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES yatırımı, 120 MW kurulu güç ile yılda toplam 418 milyon kWh elektrik üretecektir. 2008 yılında üretim lisansı alınan yatırım, Doğan ve Doğu Grupları ile Anadolu Grubu tarafından ortaklaşa yürütülmekte olup inşaat çalışmalarına 2010 yılında başlamıştır.



İnşaat işleri ile elektromekanik ekipman montajı tamamıyla tamamlanmış olup, testler devam etmektedir. Bakanlık kabulünün ardından 2014 yılı ilk yarısı içerisinde santralin devreye alınması planlanmaktadır.

Projenin toplam yatırım tutarı 243 milyon dolar seviyesinde olup, finansmanı için Ocak 2011’de 160 milyon dolar tutarında kredi temin edilmiştir. İmzalanan kredi sözleşmesi, 3 yıl geri ödemesiz toplam 12 yıl vadeli.

Başlıca operasyonlarımıza ilişkin özet finansal bilgiler (milyon TL)	Net satışlar		FAVÖK**		Net kâr	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	4.319,7	9.195,8	948,9	1520,2	630,8	2.853,0
Türkiye operasyonları	1.604,7	1.517,5	550,5	419,7	386,3	129,6
EBI*	1.505,9	1300,5	248,3	140,1	70,2	-85,4
CCI ***	3.819,3	5.186,4	643,5	892,1	380,1	488,8
Anadolu Isuzu	537,3	645,1	27,6	39,0	1,3	198,8
Adel Kalemçilik	159,6	186,1	42,3	44,6	24,4	49,7
Halka kapalı şirketler						
Anadolu Motor	118,6	130,9				
Çelik Motor	584,5	698,6				
Anadolu Restoran	402,7	439,6				
Ana Gıda	243,7	310,6				

*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir.

**Anadolu Efes ve EBI için SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır.

***CCI net kar rakamı ana ortaklık payı olarak verilmiştir.

Kar Payı Dağıtım Önerisi

Sayın hissedarlarımız,

Kâr payı dağıtımını ile ilgili önerimiz ve kârın tahsis yerleri aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. 2013 Yılına İlişkin Kâr Payı Dağıtım Tablosu

1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	160.000.000,00
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	25.293.337,86
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK
		SPK'ya göre
3.	Dönem Kârı	1.513.209.000,00
4.	Vergiler (-)	59.229.000,00
5.	Net Dönem Kârı (=)*	1.191.113.000,00
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	3.428.604,88
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.187.684.395,12
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	3.826.000,00
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.191.510.395,12
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	20.000.000,00
	Nakit	20.000.000,00
	Bedelsiz	0,00
	Toplam	20.000.000,00
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00
	Yönetim Kurulu Üyelerine	0,00
	Çalışanlara	0,00
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00
17.	Statü Yedekleri	0,00
18.	Özel Yedekler	0,00
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.167.684.395,12
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00

*Ortaklığın Net Dönem Kârı 1.453.980.000,00 TL'dir. Ancak bu tutarın 262.867.000,00 TL'lik kısmı kontrol gücü olmayan paylara isabet etmektedir. Bu sebeple Net Dönem Kârı olarak 1.453.980.000,00 TL değil, ana ortaklığa ait net dönem kârı olan (1.453.980.000,00 TL - 267.867.000,00 TL =) 1.191.113.000,00 TL esas alınmıştır.

Dağıtılan Kâr Payı Hakkında Bilgi

Toplam Kâr Payı Tutarı		TL
Brüt		20.000.000,00
1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı ve Oranı (Gerçek kişi ortaklar)		
Brüt	0,125 TL	%12,50
Net	0,10625 TL	%10,625

Kâr payı dağıtım tablosundan da görüldüğü gibi, ortaklarımıza 31.12.2013 itibariyle ödenmiş sermayemiz olan 160.000.000,00 TL üzerinden %12,5 oranında 20.000.000,00 TL brüt kâr payının dağıtılmasını teklif ediyoruz.

Kâr dağıtım tarihini 30.05.2014 olarak önermekteyiz.

Sayın ortaklarımız,

Yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda, 31.12.2013 tarihli Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Kâr Payı Dağıtımına ilişkin önerilerimizi tasviplerinize sunarız.

Saygılarımızla,

S. Metin Ecevit

Yönetim Kurulu Başkanı

Yazıcılar Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2013

1. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanısıra sözkonusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Şirketimiz'de uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar, daha da ileri bir iyileşme sağlayabilmek amacıyla 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş, bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; sözkonusu not 03.11.2011 itibarıyla 8,30'a, 1.10.2012 itibarıyla 8,78'e ve son olarak da 11.10.2013 itibarıyla 9,07'ye yükselmiştir.

Öte yandan, SPK'nın 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm şirketlere ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarının yenilenen derecelendirme prensipleri çerçevesinde revize edilmesine karar verilmiş; bu çerçevede notumuz 03.03.2014 itibarıyla 8,50 olarak güncellenmiştir. Güncel kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan not
Pay sahipleri	%25	84,12
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	86,05
Menfaat sahipleri	%15	88,00
Yönetim kurulu	%35	83,64
Toplam not		85,02

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

Mevcut durumda, 03.01.2014 tarihinde yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği geçerli olmakla birlikte, 01.01.2013-31.12.2013 faaliyet döneminde Şirketimiz SPK tarafından yayımlanan eski Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne (Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ, Seri:IV, No:56) uymuştur. Bu bağlamda, Şirketimizin 2013 yılı Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu SPK'nın önceki kurumsal yönetim ilkeleri esas alınarak ve eski formatta hazırlanmıştır.

01.01.2013-31.12.2013 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz’de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket’te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, esas sözleşmede nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur.
- Şirketimiz’in “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta, ancak gerek uygulamakla yükümlü olduğumuz İş Kanunu gerekse Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri’nde yer alan esaslar dahilinde çalışanların tazmin haklarının korunmasına özen gösterilmektedir.
- Yönetim kurulu üyelerimiz arasında şu an kadın üye bulunmamaktadır.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.

Can Arıkan

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

İbrahim Yazıcı

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bölüm I – Pay Sahipleri

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz’de Genel Müdür’e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Yatırımcı ilişkileri birimiz Şirketimiz’de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2013 yılı içerisinde, kurumsal yatırımcılarla ve analistlerle Şirket merkezinde yapılan görüşmeler ve telekonferanslar dahilinde yedi adet toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesi yönünde değişiklik yapılması konusu yönetim kurulu tarafından incelenmiş, ancak özel denetçi tayininin Şirket’in yönetimini zorlaştıracak ve hareket kabiliyetini azaltacak durumlara yol açabileceği noktasından hareketle ortaklar için öngörülen faydanın istenildiği şekilde sağlanamayacağı görüşünde birleşmiştir. Öte yandan, azınlıkların bilgi alma haklarını teminen, azınlığı teşkil eden pay sahiplerinin şüphelendikleri ve

incelenmesini istedikleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmeleri ve bu kanalla konunun incelenmesi ilke olarak benimsenmiştir. 2013 yılında bu kanalla Denetim Komitesi'ne iletilmiş incelenmesi istenen bir durum sözkonusu olmamıştır.

4. Genel Kurul Bilgileri

Yazıcılar Holding'in 2012 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 23.05.2013 tarihinde %78,9'luk toplantı nisabı ile gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 30.04.2013 tarih 8310 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 30.04.2013 tarihli Dünya ve Hürses gazetelerinde ilan edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve toplantı ilan tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2012 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 28.03.2013 itibarıyla, Şirketimizin faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Toplantı başkanı Türk Ticaret Kanunu, kanun ve ilgili mevzuat uyarınca Genel Kurul'un yürütülmesi hakkında önceden gereken hazırlıkları yapmış ve gerekli bilgileri edinmiştir.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

23.05.2013 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtım yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirketin 2012 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem kârından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 27 sayılı tebliğ hükümleri ve diğer düzenlemeleri çerçevesinde brüt %25,00 oranında 40.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %25 oranında olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,25 TL brüt (=net) kâr payının, gerçek kişi pay sahiplerine %25 brüt, %21,25 net

olmak üzere 1 TL nominal değerdeki (1) adet pay karşılığında 0,2125 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve 2012 yılı kâr payı dağıtımına 31 Mayıs 2013 tarihinden itibaren başlanmasına karar verilmiştir.

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak maksadıyla Esas Sözleşme'nin 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25 ve 26 numaralı maddelerinin değiştirilmesi ve 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35 ve 36 numaralı maddeleri ile Geçici 1'inci maddesinin iptal edilmesi (kaldırılması) hususları onaylanmıştır.
- SPK'nca yayımlanan Sermaye Piyasası Bağımsız Dış Denetleme Hakkındaki Yönetmeliğin 14'üncü maddesi gereğince, 2013 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." Bağımsız Dış Denetim Şirketi olarak onaylanmıştır.

Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştıracı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmaktadır.

Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz'in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler.

6. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz'in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK'nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kâr dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

"Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabilir dönem kârının en az %50'si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım

politikasının Şirket'in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz'in temel amaçları arasında yer almaktadır."

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almakta olup 2013 yılı kârının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2013 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

7. Payların Devri

Şirketimiz'de nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup; B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirket'in altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer kişi olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak amacıyla, Esas Sözleşme'de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, yönetim kurulunun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler esas sözleşmenin 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

Bölüm II – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

8. Bilgilendirme Politikası

Şirket Bilgilendirme Politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanıp, yürürlüğe girmiş, sonrasında SPK'nun 06.02.2009 tarihli, Seri:VIII No:54 sayılı Özel Durumların Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin gerekleri doğrultusunda yeniden düzenlenerek 09.04.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Bilgilendirme politikamız son olarak 30.03.2011 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylandığı şekliyle aşağıda yer almaktadır. Söz konusu politika, Şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Şirketimizin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Şirket Genel Müdürü ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde KAP ve Şirket internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. Bilgilendirme Politikası

I. Amaç

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir. Bu amaç dahilinde oluşturulan işbu bilgilendirme politikası kapsamında ele alınan duyuru ve açıklamaların, Şirketimiz'in hak ve sorumluluklarını da gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

II. Kamuyu Aydınlatma

II.a. Genel esaslar

Sermaye piyasası mevzuatıyla belirlenen tüm konularda ve ilgili mevzuat kapsamında Şirketimiz'in finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, yasal zorunluluklar dışında rekabet gücünü engelleyerek Şirketimiz'in ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez. Ticari sır kapsamındaki bilgiler açıklanamaz.

Şirketimiz'in bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak genel kurulun bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketimiz'in işbu bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilir.

Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketimiz'in bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda, Şirketimiz'e pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, konu Şirketimiz'in Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı'ndan oluşan bir çalışma grubunca ele alınarak Şirketimiz'in bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirilir. Şirketimiz'e bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar adı geçen çalışma grubunun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilen yazılı sorular, halka açık olan bilgilerle ilgili talepleri içermek kaydıyla, eğer bilgi mevcut bir bilgi ise 2 işgünü içinde, bilgi mevcut bilgilerin türetilmesinden yeni oluşturulacak ise 5 işgünü içinde, yazılı olarak cevaplanmaktadır.

Sermaye, yönetim ve denetim bakımından Şirket'in doğrudan ve dolaylı olarak ilişkide bulunduğu gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket arasındaki hukuki ve ticari ilişkiler mali tablo ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

II.b. Kamuyu Aydınlatma araçları

Olağan genel kurul toplantılarında, görüşülecek konularla ilgili mevzuat ile düzenlenen bilgi ve belgelerin yanı sıra kurumsal yönetim ilkeleri uygulamaları sonucunda geliştirilmiş olan genel kurul bilgilendirme dokümanı da ortakların bilgisine sunulur. Söz konusu belgelerin tümüne genel kurul ilan tarihi itibarıyla Şirketimiz'in internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümü altında ilgili başlıklarda yer verilir.

Şirketimiz üç ayda bir finansal sonuçlarını ve başlıca operasyonların ilgili dönemdeki sonuçlarına ilişkin değerlendirmeyi de içeren faaliyet raporunu açıklamaktadır.

Pay sahipleri ve analistleri bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurtiçi ve yurtdışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlanması esastır.

Şirketimiz'in halen www.yazicilarholding.com adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak Türkçe ve İngilizce düzenlenip kullanılır. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahipleri ve analistlerle yapılan toplantılarda kullanılan sunumlar internet sitemizde güncel olarak tutulur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gerekleri doğrultusunda Şirket internet sitesinde "Temettü Dağıtım Politikası"na ve "Etik Kurallar"a da yer verilir.

Şirketimiz internet sitesi herkese açıktır ve kullanımında herhangi bir sınırlama yoktur. İnternet sitesi ziyaretçileri yasal zorunluluklar hariç Şirket'çe gizli tutulur. Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından internet sitesinin güvenliğini sağlamak için tüm tedbirler alınmıştır.

Geleneksel bilgi dağıtım kanallarının yanı sıra Şirketimiz'ce bilgi teknolojilerinin sağladığı çeşitli haberleşme imkânları da kamunun bilgilendirilmesi amacı ile kullanılabilir. Bu çerçevede, Şirketimiz tarafından yapılmış olan özel durum açıklamaları, internet sitemiz ve diğer kanallar yolu ile tarafımıza iletişim bilgilerini ileterek ek talepte bulunan menfaat sahiplerine doğrudan elektronik posta vasıtası ile de gönderilebilir.

II.c. Basında yer alan haberlerin takibi

Yıl sonu faaliyet sonuçları da dahil olmak üzere Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler ve ayrıca Şirketimiz'in finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmelerin kamuya duyurulmasında Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde yapılan özel durum açıklamalarının yanısıra basın bültenleri ve/veya basın toplantılarından da yararlanılabilir.

Basın yolu ile bilgilendirme yapılması ve basın yoluyla iletilen bilgi taleplerinin karşılanması durumunda, yukarıda değinilen çalışma grubu ve Anadolu Grubu Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından koordineli bir çalışma gerçekleştirilir ve bu süreçlerde Şirket içi ve Şirket dışı uzmanların görüşlerinden faydalanılabilir. Açıklanan basın bültenlerinin bir kopyasının internet sitesinde güncel olarak bulundurulması esastır.

Öte yandan, Şirket hakkında, TV, yazılı basın, internet ve radyo da dahil olmak üzere ulusal veya uluslararası basın-yayın organlarında yer alan ve görevlendirilebilecek medya izleme şirketlerince takip edilen tüm haber ve söylentiler Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından değerlendirilir. Eğer Şirket ile ilgili gerçeğe dayalı olmayan bir habere rastlanırsa, yukarıda adı geçen çalışma grubu tarafından durum değerlendirilir, İMKB veya SPK tarafından açıklama isteğini takiben veya gerekli hallerde açıklama isteği beklenmeksizin Şirket bilgilendirme politikasına uygun olarak ilgili bildirimler yapılır.

III. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve Şirket sözcüleri

Şirketimiz'de idari sorumluluğu bulunan kişiler, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve ona doğrudan raporlayan yöneticiler olarak belirlenmiştir.

Diğer yandan, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen yönetim kurulu üyeleri ve diğer Şirket yöneticileri Şirketimiz'in bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı

kuruluşların araştırma uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında Şirketimiz'i temsilen sözcü olarak görevlendirilir.

IV. İçsel Bilginin Gizliliğinin Korunması

Şirketimiz'de "İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi"nde bulunanların, bu listede yer almaları sebebi ile ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları, taraflarına yönelik olarak hazırlanmış mektuplar aracılığıyla hatırlatılır.

Bunun yanı sıra, Şirketimiz'de Şirket sözcüsü olarak belirlenmiş kişiler, her çeyrek döneme ait finansal sonuçların açıklanmasından iki hafta öncesinden finansal sonuçların açıklanmasına kadar olan sürede Sessiz Dönem uygulamasına uymakla yükümlüdürler.

Sessiz Dönem uygulamasının başlangıç ve bitiş tarihleri mali tabloların açıklanma tarihlerinin kesinleşmesiyle birlikte Şirket internet sitesinde Yatırımcı Takvimi başlığı altında yayımlanacaktır. Mali tablo açıklanma tarihleri ve ilgili Sessiz Dönemin, mali tablolar açıklanmadan en az 4 hafta önce kesinleştirilip, Yatırımcı Takvimi vasıtasıyla duyurulması esastır.

Sessiz Dönem boyunca Şirket sözcüleri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, Şirket'in finansal durumu hakkında görüş bildiremezler. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Bununla birlikte Şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, Sessiz Dönemde konferans, panel vb. etkinliklere katılımları ve konuşma yapmaları herhangi bir engel teşkil etmez.

V. Yürürlük

Bu bilgilendirme politikası Yazıcılar Holding A.Ş. yönetim kurulunun 30.03.2011 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketimizin internet sitesinin adresi www.yazicilarholding.com'dur. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

10. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.3.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

Bölüm III – Menfaat Sahipleri

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler,

sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetilmesi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnovasyon Portalı olan ino-port sistemimizden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.

-
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
 - Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
 - Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
 - Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakfın en önemli projesi olan Anadolu Sağlık Köyü içerisinde yer alan Anadolu Sağlık Merkezi 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri’nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir.

Öte yandan, 1976’da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü’nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğreterek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

Bölüm IV – Yönetim Kurulu

15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz, 23.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Engin Akçakoca	Üye
Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
Cengiz Coşkun	Üye (Bağımsız)

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi'dir. Yönetim kurulu üyelerimizin ve Genel Müdürü'müzün özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2013 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 6 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az ikidir. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 19.04.2013 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletmışlerdir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Can Arıkan ile Cengiz Coşkun'dan oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 24.04.2013 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve Cengiz Coşkun'un bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 29.04.2013 tarihinde karar almıştır.
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 23.05.2013 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle sözkonusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, ve 11. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, yönetim kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir.

2013 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu Şirket merkezinde otuziki kere toplanmış olup sözkonusu toplantılardan yirmüçü tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşirken, sekizi beş üyenin ve biri dört üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2013 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz'de halihazırda faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ek olarak Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemeleri gereği olarak 06.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi de kurulmuştur. Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komiteleri'nin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Yönetim kurulu üye kısıtımız ve buna bağlı olarak bağımsız yönetim kurulu üyesi sayımız sebebiyle, Sn. Can Arıkan ve Sn. Cengiz Coşkun birden fazla komitede görev almaktadır.

Yönetim kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Can Arıkan (Başkan)	Can Arıkan (Başkan)	Cengiz Coşkun (Başkan)
Cengiz Coşkun (Üye)	İbrahim Yazıcı (Üye)	Engin Akçakoca (Üye)

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak hazırlanan komite görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen komite çalışma esasları, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri için 28.06.2012 tarihli, Riskin Erken Saptanması Komitesi için ise 25.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararları ile kabul edilmiş ve özel durum açıklaması olarak KAP'ta ve şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştirak eden bir yatırım şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye talep ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, sözkonusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Müdürü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Müdürü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Genel Müdürü'nün ve nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde AEH İç Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve sözkonusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular sözkonusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de ayrı bir risk yönetimi birimi tesis edilmemiştir; ancak Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel tüm risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket Genel Müdürü ve Mali İşler Müdürü aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümesini ve rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem gibi Şirketin iş sürekliliği ve itibarını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerde (Alternatifbank A.Ş. hariç) de ayrı risk yönetim birimleri oluşturulmamış ancak yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Sözkonusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte ve bu riskleri yönetmek için gerekli kararları stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2013 yılında bağımsız denetim firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

20. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 23.05.2013 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık 3.000,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde ve faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yukarıda anılan ücretlendirme esasları şu şekildedir:

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Esasları

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Esasları, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanmıştır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ve üyelerine bu sıfatlarla yaptıkları hizmetler karşılığında aylık maktu bir ücret/huzur hakkı ödenebilir. Ödenecek tutar genel kurul toplantısında belirlenir. Her halükarda, bağımsız yönetim kurulu üyelerine bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde bir tutar ödenir ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmelerinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirketimizde üst düzey yöneticilere sağlanan haklar ise aşağıdaki çerçevede tanımlanmıştır:

Aylık Ücret: Piyasa ve/veya sektör koşullarına, enflasyon gelişimine, yöneticinin pozisyonuna, kademesine, niteliklerine ve bireysel performansa bağlı olarak belirlenir ve iş sözleşmesi süresince ödenir. Aylık Ücret, belirlenen prensipler çerçevesinde, ücretin belirlenmesinde esas olan kriterler de dikkate alınarak, piyasa koşullarında değişiklik olmadığı takdirde yılda bir kez gözden geçirilir.

Piyasa ve/veya sektör koşulları ile ilgili bilgiler, genel kabul görmüş danışman kuruluşlar aracılığı ile toplandığı gibi diğer kaynaklardan elde edilen verilerden de faydalanılarak şirketin hedeflerine ulaşma durumu ve geleceği de dikkate alınarak saptanır.

Bireysel performans düzeyinin belirlenmesinde yöneticinin yaklaşımlarını, iş yapış tarzını ve davranışlarını dikkate alan unsurlar ve yöneticinin kendi yöneticisi ile birlikte koyduğu yıllık hedefler tanımlanmış oranlarda dikkate alınır.

İkramiye: Aylık Ücret'e bağlı olarak hesaplanır ve yılda (4) Aylık Ücret tutarında belirlenen ikramiye toplamı, şirket tarafından belirlenen periyotlara bölünerek iş sözleşmesi süresince ödenir.

Prim: Şirket'in ilgili takvim yılı için belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Kritik Performans Kriterleri ("KPK")'ne bağlı olarak, belli ağırlıklara göre tanımlanmış bir alt sınırın aşılması durumunda, yöneticiye yapılan Aylık Ücret ve İkramiye ödemeleri yıllık toplamının yöneticinin bulunduğu pozisyona göre değişen belli bir oranı, Şirket KPK ile bireysel performans gerçekleşme oranlarına bağlı şekilde hesaplanarak Prim olarak yöneticiye ödenebilir.

Diğer Haklar: Sağlık Sigortası, Bireysel Emeklilik vb. yan haklar ve diğer sosyal yardımlar kurumun tanımlanmış politika ve yönetmelikleri doğrultusunda kişilere genel olarak ve/veya nitelik, pozisyon vb. koşullara bağlı olarak ek hak şeklinde sağlanabilir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

23.05.2013 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 11.06.2013 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Cengiz Coşkun,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İbrahim Yazıcı,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Cengiz Coşkun ve üyeliğine yönetim kurulu üyesi Engin Akçakoca atanmıştır.

Denetim ve Kurumsal Yönetim komitelerinin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler 26.06.2012 tarihinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği ise 25.02.2013 tarihinde yönetim kurulu tarafından kabul edilmiş ve KAP'ta ve Şirketimiz'in internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2013 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2013 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 28.03.2013, 24.04.2012, 15.05.2012, 26.08.2012 ve 11.11.2013 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 11.01.2013, 24.04.2012, 17.07.2013 ve 06.11.2013 tarihlerinde olmak üzere dört kez
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 22.02.2013, 03.05.2013, 17.07.2013, 26.09.2013 ve 05.12.2013 tarihlerinde olmak üzere beş kez

toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözlemlemiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Ünvanı: Yazıcılar Holding A.Ş.

Mersis: 4548574955382830

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Kat:6 Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.yazicilarholding.com

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak amacıyla Esas Sözleşme'nin 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25 ve 26 numaralı maddelerinin değiştirilmesi ve 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35 ve 36 numaralı maddeleri ile Geçici 1'inci maddesinin iptal edilmesi (kaldırılması) hususları 23.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır. Esas Sözleşme'nin eski ve yeni şekilleri aşağıda sunulmaktadır.

ESKİ ŞEKLİ

FASIL: I

KURULUŞ, KURUCULAR, ÜNVAN, MERKEZ, MAKSAT, MEVZUU VE SÜRESİ

MADDE 1 - KURULUŞ

Aşağıda adları, soyadları ile tabiyet ve ikametgahları yazılı kurucular, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyarak, ani kuruluş usulü ile bir Anonim Şirket tesis etmiştir.

MADDE 2 - KURUCULAR

- 1) Kamil YAZICI, T.C. Tebaalı
Küçükyalı, Cumhuriyet Cad. 32 ŞEHİR
- 2) Suzan YAZICI, T.C. Tebaalı
Küçükyalı, Cumhuriyet Cad. 32 ŞEHİR
- 3) Fazilet ÇEVİK, T.C. Tebaalı
Suadiye, Yazanlar Sk. Ursa Apt. D.6 ŞEHİR
- 4) Gülten YAZICI, T.C. Tebaalı
Küçükyalı, Cumhuriyet Cad. 32 ŞEHİR
- 5) Osman YAZICI, T.C. Tebaalı
Küçükyalı, Cumhuriyet Cad. 32 ŞEHİR

MADDE 3 - ÜNVAN

Şirketin ünvanı (**Yazıcılar Holding Anonim Şirketi**)’dir.

MADDE 4 - ŞİRKET MERKEZİ

Şirketin merkezi İstanbul’dadır. Adresi İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak No: 12, Ataşehir/İSTANBUL’dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan ettirilir ve ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket’e yapılmış sayılır.

Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır. Şirket, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’na bilgi vermek koşulu ile yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

MADDE 5 - AMAÇ VE KONU

Şirketin amacı, özellikle otomotiv, gıda, içki, meşrubat, ambalaj ve finans endüstrisinde olmak üzere her türlü ticari sınai, zırai ve mali maksatlarla kurulmuş veya kurulacak yerli ve yabancı şirketin sermaye ve yönetimine katılmak, bunlarla kısa veya uzun süreli ortaklık ve iştirakler kurmak veya mali sorumluluk paylaşılmasına dayanan anlaşmalar yapmaktır.

Bu amaçla işletme konusu olarak:

- a. İşbu “holding-şirketin” konusuna giren alanlarda iştiraklerde bulunmak, yatırımlara girişmek veya mevcut yatırımlara iştirak etmek,
- b. Şirket iştigal konusu ile ilgili imalat veya bunların değerlendirilmesi amacı ile yan ve yardımcı sanayi tesisleri kurmak ve bunlara iştirak etmek;
- c. Şirketin iştigal konusu ile ilgili hususlarla alakalı depolar, antrepolar ve benzer tesisler kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek;

Şirket yukarıdaki amaç ve işletme konuları ile ilgili her türlü ticari, mali, sınai kuruluşlara ortak olabilir. Aracılık faaliyeti ve portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak şartıyla her türlü sermaye piyasası aracını iktisap ile üzerlerinde tasarruf edebilir. İştiraki olan şirketlerin, finans, depolama, gümrükleme, fizibilite faaliyetleri gibi ihtiyaçlarına yardımcı olabilir, destekler.

Şirket, mevzuat uyarınca her türlü sermaye piyasası aracı ihraç edebilir.

Şirket amaç ve konusuna dahil işler için gerekli görülen gayrimenkulleri satın alabilir, gereği kalmayanları satabilir, kira ile tutabilir ve gerektiğinde bunları başkalarına kiraya verebilir.

Şirket, işlerinin gereği olarak yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu’nca öngörülen gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla gayrimenkul ve menkulleri üzerinde kendi tüzel kişiliği adına, mali tablolarını tam konsolidasyon kapsamında dahil ettiği bağlı ortaklıkları lehine ve olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer üçüncü kişiler lehine ipotek ve rehin tesis edebileceği gibi, alacaklarını sağlamlaştırmak maksadıyla kendi lehine ipotek ve rehin alabilir ve diğer aynı hakları tesis edebilir.

Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

MADDE 6 - MÜDDET

Şirket, kat' i kuruluşundan başlamak üzere süresizdir.

FASIL: II

SERMAYE ÖDENMESİ, HİSSE SENETLERİ ŞEKLİ, DEVRİ

MADDE 7 - ŞİRKETİN SERMAYESİ

Şirketin sermayesi 160.000.000 (Yüzaltmışmilyon) TL.'sıdır. Bu sermaye her birinin itibari değeri 1 (bir) TL. değerinde olmak üzere (A), (B), (C) ve (D) gruplarından ihraç edilmiş bulunan 160.000.000 (Yüzaltmışmilyon) adet hisseye bölünmüş olup, hisselerin nev'i ve grupları itibariyle dağılımı şöyledir.

Grubu	Nevi	Adedi	Tutarı (TL)
A	Hamiline	87.818.036	87.818.036
B	Nama	31.999.964	31.999.964
C	Nama	19.235.048	19.235.048
D	Nama	20.946.952	20.946.952
TOPLAM		160.000.000	160.000.000

İşbu sermayenin tamamı ödenmiştir.

Sermaye artırımlarının her gruptan o grubun sermayeye olan oranı aynen muhafaza edilecek şekilde pay ihracı şarttır.

Nama yazılı hisse gruplarında kullanılmamış rüçhan haklarının bulunması halinde, bu haklar önce aynı grup içinde pay sahiplerine payları oranında teklif edilir. O grupta kullanılmamış rüçhan haklarını almaya hazır pay sahipleri mevcut olduğu sürece, kullanılmayan rüçhan hakları diğer gruplara önerilemez. Bir gruptan kullanılmayan rüçhan haklarının bulunması halinde bunlar diğer gruplara oransallık ilkesine göre önerilir. Nama yazılı hisselerde rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan paylar için diğer pay sahiplerinin ön alım haklarını bu şekilde kullanabilmesi ancak Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde borsa değeri ile satın alınması halinde caizdir. Bu usulle yapılan öneriler sonucunda kullanılmamış rüçhan hakları kalırsa bu haklara tekabül eden hisseler Genel Kurul'da ayrıca karar alınması kaydıyla kendiliğinden (A) grubu hamiline hisseye dönüşür ve halka arz edilir; halka arza ilişkin aracılık yüklenim sözleşmesi bu durumu kapsayacak şekilde yapılır.

Rüçhan haklarının devrinde de yukarıdaki kurallar caridir.

MADDE 8 - HİSSE SENETLERİ

Hisse senetleri 7'nci maddede gösterildiği gibi kısmen hamiline ve kısmen nama yazılır.

Nama yazılı hisse senetlerinin devri aşağıdaki şekle tabidir:

A. Nama yazılı hisse senetlerinin devri Yönetim Kurulu'nun, devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile tekemmül eder. Yönetim Kurulu hiç bir sebep göstermeden devri, pay defterine kayıttan imtina edebilir.

B. Nama yazılı hisse senetlerinin Türk Ticaret Kanunu ve aşağıdaki şartlara uymayan devrinin pay defterine kaydedilmesine Yönetim Kurulunca karar verilemez.

a) Nama yazılı hisse senetlerinin devri için paylarının sahibi, satış fiyatını ve diğer şartları ve varsa almaya talip olan 3'üncü kişinin adını yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

b) Yönetim Kurulu, teklifi, satışı söz konusu olan paylar, 7'nci maddedeki hüküm uyarınca hangi gruba aitse önce o gruptaki pay sahiplerine bütün şartları ile bildirir ve 15 gün zarfında cevap vermelerini ister. Kendilerine teklif bildirilen pay sahipleri teklif edilen payları sermayeye katılma oranlarına göre almak hakkını haizdirler. Ayrıca dilerse almak istemeyenlerinkini de almaya talip olduklarını mukabil yazılı tekliflerinde bildirirler. Bu suretle alınmayan hisse senetlerini almak hususunda öncelik hakkı kazanırlar. Bu şekilde talepte bulunanların fazla olması halinde, paylar taliplerin sermayedeki oranları nispetinde bölüştürülür.

Satışa arzedilen paylar talipleri arasında bölünemeyecek durumda ise talipleri arasında kur'a çekilerek tahsis yapılır.

c) Kendi grubundan alınmayan veya arta kalan paylar, diğer gruptaki pay sahiplerine (b) fıkrasındaki şekle göre teklif edilir ve aynı usul uygulanır.

d) Yönetim Kurulunca yukarıdaki fıkralara uygun olarak yapılan teklife rağmen payları almaya talip zuhur etmezse satma teklifinde bulunan, paylarını pay sahiplerine teklif ettiği şartlarla 3'üncü şahıslara devredebilir. Ancak 3'üncü şahıslara teklif şartlarını değiştiren pay sahibi tekrar yukarıdaki usule uyararak pay sahiplerine teklifin tekrarlanması gerekir. Bu şartlara uymayan veya teklif usulüne aykırı olan kayıtlar geçersizdir.

e) Nama yazılı hisse senetlerinin cebri icradan iktisabı halinde Yönetim Kurulu üyeleri veya pay sahipleri bu senetleri icranın satış fiyatı üzerinden veya cari değeri daha yüksekse bu değer üzerinden, cari değer bulunmaması halinde cebri icranın satış fiyatının yarısı eklenerek bulunan değerden almak istediklerini bildirirlerse Yönetim Kurulu cebri icradan iktisap edilen payların devrini pay defterine kayıttan imtina edebilir.

FASIL: III **ŞİRKETİN İDARESİ**

MADDE 9 - YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu 6 üyeden teşekkül eder. Bu üyelerden biri (A), üçü (B), biri (C), biri (D) grubunun teklif edeceği adaylar arasından Genel Kurul'ca seçilir.

Adaylar, gruplara mensup pay sahiplerinin kendi grupları arasında yapacakları toplantıda hazır bulunan payların ekseriyetiyle tespit olunur ve o toplantıya Başkanlık eden şahsın imzası altında vereceği bir tutanakla Genel Kurul toplantısı Divan Başkanlığı'na sunulur.

MADDE 10 -

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç sene müddetle seçilirler. Müddetin sonunda yeniden seçilmeleri caizdir; Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklıdır.

MADDE 11 -

İdare Meclisi en az ayda bir defa toplanır.

MADDE 12 -

Şirket, İdare Meclisi tarafından idare ve temsil olunur. İdare Meclisi ilk toplantısında bir reis ve bir reis vekili seçer. Reis ve azaların şirketi ne suretle temsil edeceklerini ve yetkilerini tayin eder.

MADDE 13 -

İdare Meclisi, üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların ekseriyeti ile karar verir. Reylerin musavvati halinde müzakere müteakip toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da müsavı rey olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Azalardan biri müzakere talebinde bulunmadıkça İdare Meclisi kararları içlerinden birinin muayyen bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı muvafakatlari da alınmak suretiyle de verilebilir.

Kararların muteberliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır.

MADDE 14 -

İdare Meclisi reis ve azalığına aylık, yıllık huzur hakkı, prim gibi bir ücret ve tahsisatın verilmesi umumi heyetin kararına bağlıdır. Ancak şirket faaliyetleri ile ilgili olmak üzere, hususi bir iş ile vazifelendirildikleri takdirde kendilerine bu fazla mesai ve hizmete mukabil İdare Meclisince bir ücret tayin ve tediye olunabilir.

MADDE 15 –

İdare Meclisine, vereceği kararla, kendi aralarında bir veya birkaç murahhas aza ve müdür tayin etmek ve dışarıdan da bir veya birkaç müdür seçebilmek selahiyeti verilmiştir. Murahhas azaların, müdürlerin selahiyetlerini ve bunların münferiden veya müçtemian şirketi ilzam edip etmeyeceklerini, maaş ve ücretlerini İdare Meclisi, vereceği kararla tespit eder.

MADDE 16 -

İdare Meclisi azalarının müddetini aşan bir zaman için müdür tayin edebilir.

MADDE 17 - MURAKIPLAR

Genel Kurul, gerek hissedarlar arasından ve gerekse hariçten en çok 3 yıl için bir veya birden fazla murakıp seçer. Bunların sayısı 5'i geçemez.

MADDE 18 -

Murakıplar Türk Ticaret Kanunu'nda yazılı vazifeleri yaparlar. Bundan başka murakıplar umumi heyetin fevkalade olarak toplantıya çağırılması yolunda Ticaret Bakanlığı'na yapılacak tebligatı en kısa bir zamanda yerine getirmekle mükellefler.

MADDE 19 – GENEL KURUL

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur. Genel kurul toplantıları, yayın ve toplantı günü hariç olmak üzere en az üç hafta evvel Türk Ticaret Kanunu'nun 37'nci maddesinde gösterilen gazete ile ilân edilir.

MADDE 20 - ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİNDE NİSAP

Ana Sözleşmenin herhangi bir maddesinin değiştirilmesi için ilk toplantıda esas sermayenin en az % 50'den fazlasının toplantıda temsil edilmesi şarttır. Bu nisap, ikinci ve bunu takip edecek toplantılarda da aranır.

Ana Sözleşmenin herhangi bir maddesinin değiştirilmesi için tüm toplantılarda esas sermayenin yarısından fazlasının değiştirme kararı lehinde oy vermesi şarttır.

Türk Ticaret Kanunu'nun bunun üstünde aradığı özel nisaplar mahfuzdur.

MADDE 21 - BAKANLIK DENETİMİ

Sanayi ve Ticaret Bakanlığı müfettişleri, Türk Ticaret Kanunu'nun 274'üncü maddesi uyarınca Şirket'i teftiş edebilirler. Bakanlığın Şirket üzerindeki kanundan doğan hakları saklıdır.

MADDE 22 -

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının, toplantı gününden en az üç hafta evvel Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilmesi ve görüşme gündemi ile buna dair evrakın Bakanlığa gönderilmesi lazımdır. Genel kurul toplantılarında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı komiserinin hazır bulunması şarttır. Komiserin yokluğunda yapılacak toplantılarda alınacak kararlar hükümsüz sayılır.

MADDE 23 -

Her hisse sahibinin bir rey hakkı vardır.

MADDE 24 - OY HAKKI VE TEMSİL

Genel Kurul toplantılarında, oy hakkını haiz olan pay sahibi, bu hakkını bizzat kullanabileceği gibi, pay sahipleri arasından veya dışardan bir şahıs aracılığıyla kullanabilir. Genel kurulda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun halka açık anonim şirketlerde genel kurula vekaleten katılma ve oy kullanma hakkındaki tebliği hükümlerine uyulur.

Pay sahibi, genel kurulda ancak bir kişi tarafından temsil edilebilir; tüzel kişi pay sahiplerinin birden fazla kişi ile temsil edilmesi durumunda, bunlardan birisi tarafından oy kullanılabilir; bu kişi yetki belgesinde gösterilir.

Kanuni temsil hallerinde, durumun belgelendirilmesi gerekir.

MADDE 25 -

Umumi heyet toplantılarına İdare Meclisi başkanı riyaşet eder. Başkan'ın yokluğunda bu vazifeyi başkan vekili yapar; yoksa, riyaşet edecek şahıs umumi heyetçe seçilir. Reis, müzakerelerin usulüne uygun olarak yapılmasını ve zaptın kanuna ve işbu esas mukavele hükümlerine uygun bir surette tutulmasını temin eder.

MADDE 26 -

Zaptın tasdikli bir sureti derhal tescil ve ilan olunur. İdare Meclisi ve murakıp raporları ile senelik bilanço ve kar ve zarar hesapları umumi heyette hazır bulunan hissedarların isim ve hisse miktarlarını gösteren cetveller üçer nüsha umumi heyetin son toplantı gününden başlayarak en çok bir ay içinde Ticaret Bakanlığı'na gönderilir veya toplantıda hazır bulunan komisere verilir. Kurulca düzenlenmesi öngörülen mali tablo ve raporlar ile, bağımsız denetlemeye tabi olunması durumunda bağımsız denetim raporu Kurulca belirlenen usul ve esaslar dahilinde Kurula gönderilir ve kamuya duyurulur.

MADDE 27 - ANA SÖZLEŞMENİN DEĞİŞTİRİLMESİ

Umumi heyetin esas mukavelenamenin tadili zımında toplantıya davet edilmesi için önce Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Vekaletince müsaade edilen değişiklik metninin asıl metinle birlikte ve Türk

Ticaret Kanunu'nun 368'inci maddesinde yazılı olduğu üzere, ilan edilmesi ve ilgililere tebliği lazımdır. T. Ticaret Kanununun 370'inci maddesi hükümleri ile Sermaye Piyasasına ilişkin mevzuat hükümleri saklıdır.

FASIL: IV
HESAPLAR, KAR VE ZARAR

MADDE 28 - BİLGİ ALMA HAKKI

Hissedarlar, Türk Ticaret Kanunu'nun 362'nci maddesi uyarınca, Şirket hakkında bilgi alma hakkına haizdirler. Ayrıca, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

MADDE 29 - HESAP YILI

Şirketin hesap yılı 1 Ocak'ta başlayıp 31 Aralık akşamı son bulur. Ancak birinci hesap yılı şirketin kati kurulduğu tarih ile o yılın Aralık ayının sonuncu günü arasındaki süredir.

MADDE 30 - KAR DAĞITIMI VE YEDEK AKÇELER

1) Şirketin genel giderleri ile amortisman bedelleri gibi Şirketçe ödenmesi ve ayrılması zorunlu olan meblağ ile vergiler ve sair yasal mali mükellefiyetler hesap yılı sonunda tespit edilen gelirlerden düşüldükten sonra kalan tutar Şirket'in safi karıdır.

Bu meblağdan:

- a) Ödenmiş sermayenin % 20'sini buluncaya kadar % 5 oranında birinci kanuni yedek akçe ayrılır.
- b) Kalandan hissedarlara, Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen oran ve miktarda birinci temettü dağıtılır veya sermaye piyasası mevzuatında birinci temettüyü ilgilendiren hüküm ve kararlara uyulur.
- c) Genel Kurul bundan sonra kalan kısmı, kısmen veya tamamen ikinci temettü olarak dağıtmaya, bilançoda dağıtılmamış kar olarak bırakmaya veya yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesinin 2'nci fıkrasının 3 numaralı bendi ile 3 ve 4'üncü fıkra hükümleri saklıdır.
- d) Yasa hükmü uyarınca ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve 1. temettü dağıtılmadıkça yönetim kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.

Birinci temettü ile Genel Kurul'ca ve dağıtımına karar verilen karın dağıtım tarihleri Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul'ca belirlenir ve bu konudaki mevzuat hükümlerine uyulur.

Bu ana sözleşme hükümlerine göre dağıtılan kar geri alınmaz.

2) Kanuni yedek akçenin sermayenin % 20'sine baliğ olan miktarı herhangi bir nedenle azalacak olursa, bu miktara varıncaya kadar yeniden yedek akçe ayrılmasına devam olunur.

Kanuni yedek akçe esas sermayenin yarısını geçmedikçe, özellikle, zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemlerin alınması için sarf olunabilir.

FASIL: V

ŞİRKETİN FESİH VE TASFİYESİ

MADDE 31 -

Şirket Türk Ticaret Kanunu'nun 434'üncü maddesinde yazılı sebeplerle ve Kanun hükümleri dairesinde Genel Kurul ve mahkeme kararı ile fesholur. Şirketin iflastan gayrı bir sebeple feshedilmesi veya infisah etmesi halinde Genel Kurul tasfiye memurları tayin edebileceği gibi, Yönetim Kurulu da tasfiyeye memur edebilir.

Tasfiyenin şekli, işlemleri, uygulanması, bitirilmesi, tasfiye memurlarının yetkileri Genel Kurulca belirlenir.

Fesih ve tasfiyeye dair kararlar tescil ve ilana tabidir.

Ana Sözleşmede belirtilmeyen hususlarda Türk Ticaret Kanunu'nun anonim Şirketlerin fesih ve tasfiyesine dair hükümleri geçerlidir.

Tasfiye memurları şirketin başlanmış işlerini bitirmeye yetkili olup, tasfiye gereği olmayan yeni işlere girişemezler.

Tasfiye memurları Genel Kurul kararı alınması şartıyla, iştirak bedeli olarak şirketin hak ve alacaklarını ve yükümlülüklerini kısmen veya tamamen başka bir şirkete devredebilirler.

FASIL: VI **MUHTELİF HÜKÜMLER**

MADDE 32 - İLANLAR

Şirkete ilişkin ilanların yapılmasında Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

MADDE 33 - KANUNİ HÜKÜMLER

Bu esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında T. Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili hükümler tatbik olunur.

MADDE 34 -

Ana Sözleşme ve Türk Ticaret Kanunu gereğince Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli bilgiler verilir ve gerekli izinler alınır. Ticaret Bakanlığı'nın kanun ve Ana Sözleşmeye aykırı hareketlerinden dolayı şirketin feshini istemek hakkı vardır.

MADDE 35 -

Şirketin kuruluşu sırasında şirket adına yapılacak kuruluş masrafları şirketin kuruluşundan sonra ilk Yönetim Kurulu toplantısında verilecek bir kararla şirket hesabına geçirilir.

MADDE 36 – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri ile seçilmeleri, görev alanları, çalışma esasları, ücret ve sair özlük hakları, görev süreleri ve benzeri hususlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

GEÇİCİ MADDE – 1

Payların nominal değeri 1.000.-TL iken önce 5274 sayılı Türk Ticaret Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca 1 Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruş'ta yer alan "Yeni" ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. Bu değişim sebebiyle, toplam pay sayısı azalmış olup 1.000.-TL 'lik 10 adet pay karşılığında 1 (yeni) Kuruş nominal değerli pay verilmiştir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip oldukları paylardan doğan hakları saklıdır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İşbu esas sözleşmede yer alan Türk Lirası ibareleri yukarıda belirtilen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca değiştirilmiş ibareleridir.

YENİ ŞEKLİ

KURULUŞ

MADDE 1: Aşağıda adları, soyadları ile uyrukları ve yerleşim yerleri yazılı kurucular, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyararak, ani kuruluş usulü ile bir Anonim Şirket kurmuşlardır.

KURUCULAR

MADDE 2:

- 1) Kamil YAZICI, T.C. Uyruklu
Küçükyalı, Cumhuriyet Caddesi, No: 32 İSTANBUL
- 2) Suzan YAZICI, T.C. Uyruklu
Küçükyalı, Cumhuriyet Caddesi, No: 32 İSTANBUL
- 3) Fazilet ÇEVİK, T.C. Uyruklu
Suadiye, Yazanlar Sokak, Ursa Apt. D.6 İSTANBUL
- 4) Gülten YAZICI, T.C. Uyruklu
Küçükyalı, Cumhuriyet Caddesi, No: 32 İSTANBUL
- 5) Osman YAZICI, T.C. Uyruklu
Küçükyalı, Cumhuriyet Caddesi, No: 32 İSTANBUL

UNVAN

MADDE 3: Şirket'in unvanı **Yazıcılar Holding Anonim Şirketi**'dir. Bundan sonra "**Şirket**" olarak anılacaktır.

ŞİRKET MERKEZİ

MADDE 4: Şirket'in merkezi İstanbul ili, Ataşehir ilçesindedir. Adresi, İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No: 12, Ataşehir, İstanbul'dur. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilân ettirilir ve ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilân edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket'e yapılmış sayılır. Tescil ve ilân edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.

Şirket, yönetim kurulu kararıyla ve ilgili mevzuat hükümlerine uymak suretiyle yurt içinde ve yurt dışında şubeler açabilir, büro ve temsilcilikler kurabilir.

AMAC VE KONU

MADDE 5: Şirket'in amaç ve konusu başlıca şunlardır:

a) Özellikle otomotiv, gıda, içki, meşrubat, ambalaj ve finans endüstrisinde olmak üzere her türlü ticari, sınai, zirai ve mali maksatlarla kurulmuş veya kurulacak yerli ve yabancı şirketlerin sermaye ve yönetimine katılmak, bunlarla kısa veya uzun süreli ortaklık veya iştirakler kurmak veya mali sorumlulukların paylaşılmasına dayanan anlaşmalar yapmak.

b) Bu amaçla; Şirket'in konusuna giren alanlarda iştiraklerde bulunmak, yatırımlara girişmek veya mevcut yatırımlara iştirak etmek; Şirket'in konusu ile ilgili imalat veya bunların değerlendirilmesi amacı ile yan ve yardımcı sanayi tesisleri kurmak ve bunlara iştirak etmek; Şirket'in konusu ile ilgili olarak depolar, antrepolar ve benzeri tesisler kurmak veya kurulmuş olanlara iştirak etmek.

Şirket yukarıdaki amaç ve konusu ile ilgili her türlü ticari, mali, sınai kuruluşlara ortak olabilir. Aracılık faaliyeti ve menkul kıymet portföy işletmeciliği niteliğinde olmamak şartıyla her türlü sermaye piyasası aracını iktisap ile üzerlerinde tasarruf edebilir. İştiraki olan şirketlerin, finans, depolama, gümrükleme, fizibilite faaliyetleri gibi ihtiyaçlarına yardımcı olabilir, destekleyebilir.

Şirket, mevzuat uyarınca her türlü sermaye piyasası aracı ihraç edebilir.

Şirket, amaç ve konusuna dahil işler için gerekli görülen gayrimenkulleri satın alabilir, gereği kalmayanları satabilir, kira ile tutabilir ve gerektiğinde bunları başkalarına kiraya verebilir.

Şirket, işlerinin gereği olarak yatırımcıların aydınlatılmasını teminen; özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca öngörülen gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla, gayrimenkul ve menkulleri üzerinde kendi tüzel kişiliği adına, mali tablolarını tam konsolidasyon kapsamında dahil ettiği bağlı ortaklıkları lehine ve olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer üçüncü kişiler lehine ipotek ve rehin tesis edebileceği gibi, alacaklarını sağlamlaştırmak maksadıyla kendi lehine ipotek ve rehin alabilir ve diğer aynı hakları tesis edebilir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yapılan düzenlemelere öncelikle uyulur.

SÜRE

MADDE 6: Şirket süresiz kurulmuştur.

SERMAYE

MADDE 7: Şirket'in sermayesi 160.000.000,- (Yüzaltmışmilyon) TL'dir. Bu sermaye, her birinin itibari değeri 1,- (Bir) TL olmak üzere (A), (B), (C) ve (D) gruplarından ihraç edilmiş bulunan 160.000.000 (Yüzaltmışmilyon) adet paya bölünmüş olup, payların türleri ve grupları itibariyle dağılımı şöyledir:

Grubu	Türü	Adedi	Tutarı (TL)
A	Hamiline	87.818.036	87.818.036
B	Nama	31.999.964	31.999.964
C	Nama	19.235.048	19.235.048
D	Nama	20.946.952	20.946.952
TOPLAM		160.000.000	160.000.000

Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde ödenmiştir.

Sermaye artırımlarında her gruptan o grubun sermayeye olan oranı aynen muhafaza edilecek şekilde pay ihracı şarttır.

Nama yazılı pay gruplarında kullanılmamış rüçhan haklarının bulunması halinde, bu haklar önce aynı grup içinde pay sahiplerine payları oranında teklif edilir. O grupta kullanılmamış rüçhan haklarını almaya hazır pay sahipleri mevcut olduğu sürece, kullanılmayan rüçhan hakları diğer gruplara önerilemez. Bir gruptan kullanılmayan rüçhan haklarının bulunması halinde bunlar diğer gruplara oransallık ilkesine göre önerilir. Nama yazılı paylarda rüçhan haklarının kullanımından sonra kalan paylar için diğer pay sahiplerinin ön alım haklarını bu şekilde kullanabilmesi ancak Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde borsa değeri ile satın alınması halinde caizdir. Bu usulle yapılan öneriler sonucunda kullanılmamış rüçhan hakları kalırsa bu haklara tekabül eden paylar genel kurulda ayrıca karar alınması kaydıyla kendiliğinden (A) Grubu hamiline paya dönüşür ve halka arz edilir; halka arza ilişkin aracılık yüklenim sözleşmesi bu durumu kapsayacak şekilde yapılır.

Rüçhan haklarının devrinde de yukarıdaki kurallar caridir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

PAY SENETLERİ

MADDE 8: Pay senetleri 7'nci maddede gösterildiği gibi kısmen hamiline ve kısmen nama yazılır.

Nama yazılı pay senetlerinin devri aşağıdaki şekle tabidir.

Yönetim kurulunca, nama yazılı pay senetlerinin Türk Ticaret Kanunu'na ve aşağıdaki şartlara uymayan şekildeki devrinin pay defterine kaydedilmesine karar verilemez:

a) Nama yazılı pay senetlerinin devri için payların sahibi, satış fiyatını, diğer şartları ve varsa almaya talip olan üçüncü kişinin adını yazılı olarak yönetim kuruluna bildirir.

b) Yönetim kurulu, satışı söz konusu olan paylar 7'nci maddedeki hüküm uyarınca hangi gruba aitse önce o gruptaki pay sahiplerine bütün şartları ile teklifi bildirir ve onbeş gün içinde cevap vermelerini ister. Kendilerine teklif bildirilen pay sahipleri, teklif edilen payları, o gruptaki sermaye kısmına katılma oranlarına göre almak hakkını haizdirler. Ayrıca dilerlerse almak istemeyenlerinkini de almaya talip

olduklarını mukabil yazılı tekliflerinde bildirirler. Bu suretle alınmayan pay senetlerini almak hususunda öncelik hakkı kazanırlar. Bu şekilde talepte bulunanların fazla olması halinde, paylar taliplerin o gruptaki sermaye kısmına katılma oranlarına göre bölüştürülür.

Satışa arzedilen paylar talipleri arasında bölünemeyecek durumda ise talipleri arasında kura çekilerek tahsis yapılır.

Şu kadar ki, satışa konu olan payların ait olduğu gruptaki pay sahiplerinin en az yüzde yetmişbeşinin uygun bulması halinde, işbu fıkrada tayin edilen usule uyulmaksızın, pay sahibi, paylarını, satışa konu olan payların ait olduğu gruptan dilediği pay sahiplerine, dilediği miktarlarda satabilir.

c) Kendi grubundan alınmayan veya arta kalan paylar, diğer gruptaki pay sahiplerine (b) fıkrasındaki şekle göre teklif edilir ve aynı usul uygulanır.

d) Yönetim kurulunca yukarıdaki fıkralara uygun olarak yapılan teklife rağmen payları almaya talip çıkmazsa, satma teklifinde bulunan kişi, paylarını pay sahiplerine teklif ettiği şartlarla üçüncü kişilere devredebilir. Ancak üçüncü kişilere teklif şartlarını değiştiren pay sahibinin, tekrar yukarıdaki usule uyararak pay sahiplerine teklifini tekrarlaması gerekir. Bu şartlara uymayan veya teklif usulüne aykırı olan kayıtlar geçersizdir.

Nama yazılı pay senetlerinin devri için öngörülen şartlar, nama yazılı pay senetleri üzerinde intifa hakkı kurulurken de geçerlidir.

YÖNETİM KURULU

MADDE 9: Yönetim kurulu altı üyeden oluşur. Bu üyelerden biri (A), üçü (B), biri (C), biri (D) grubunun teklif edeceği adaylar arasından, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, genel kurul tarafından seçilir.

Adaylar, gruplara mensup pay sahiplerinin kendi grupları arasında yapacakları toplantıda hazır bulunan payların çoğunluğuyla tespit olunur ve o toplantıya başkanlık eden kişinin imzası altında vereceği bir tutanakla genel kurul toplantı başkanlığına sunulur.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna üye seçilebilirler. Bu takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilân olunur; ayrıca, tescil ve ilânın yapılmış olduğu, Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir.

Yönetim kurulu her yıl, ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü kişilere karşı temsili -en az iki imza ile kullanılmak üzere- yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı ile işbu Esas Sözleşme'nin münhasıran genel kurulu yetkili ve sorumlu kıldığı iş ve işlemler dışında kalan bütün iş ve işlemlerde karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, Şirket tüzel kişiliği adına imza yetkisini haiz kişileri, Şirket'in unvanı altında imza etmek üzere belirler ve temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararının noterce onaylanmış suretini, ticaret siciline tescil ve ilân ettirir.

Temsile yetkili kişiler işbu Esas Sözleşme'nin 5'inci maddesinde yer alan amaç ve konu dışında ve kanuna aykırı işlemler yapamazlar. Üçüncü kişilerin, Şirket ile yapılan bir hukuki işlemin, Şirket'in amacının ve konusunun dışında olduğunu bilmeleri ve bilebilecek durumda bulunmaları durumunda Şirket o işlemlerle ilgili değildir. Şirket ile devamlı olarak işlem yapan veya Şirket'in açıklayıcı, ikaz edici ve benzeri yazılarını ve kararlarını alan ve bunlara vakıf olan üçüncü kişiler iyi niyet iddiasında bulunamazlar. Şirket'in işlemi yapan yetkiliye karşı rücu ve tazminat hakkı ile Şirket içi düzen açısından gerekli yaptırımları uygulama hakkı saklıdır.

YÖNETİM KURULUNUN GÖREV SÜRESİ

MADDE 10: Yönetim kurulu üyeleri en çok üç yıl süre ile seçilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeleri, görev süreleri tamamlansa dahi, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uyarınca, ilk genel kurul toplantısına kadar görevlerine devam ederler. Yönetim kurulunda herhangi bir sebeple bir üyelik boşalırsa, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'ndaki ve işbu Esas Sözleşme'deki şartları haiz birini, geçici olarak yönetim kurulu üyeliğine seçip, yapılacak ilk genel kurulun onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar. Şu kadar ki, boşalan üyelik hangi gruptan ise, yönetim kurulu, geçici yönetim kurulu üyesini o grubun teklif edeceği adaylar arasından seçer.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklıdır.

YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

MADDE 11: Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine, toplanır. Gündem ve toplantı zamanı, genel kurulu toplantıya çağırılan tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir.

Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması halinde de uygulanır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Kararların geçerliliği yazılıp, imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerinin oylarına ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, üyelerden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapılandırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu üyeleri birbirlerini temsilen oy veremeyecekleri gibi, toplantılara vekil aracılığıyla da katılamazlar.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem

üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

TEMSİL YETKİSİNİN VE YÖNETİMİN DEVRİ

MADDE 12: Yönetim kurulu, en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şartıyla, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir.

Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 367'nci maddesine uygun surette düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkili kılınabilir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN MALİ HAKLARI

MADDE 13: Yönetim kurulu üyelerine, tutarı genel kurul tarafından belirlenmiş olmak şartıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen ilkeler dahilinde huzur hakkı ve ücret ödenebilir.

DENETÇİLER VE GÖREVLERİ

MADDE 14: Genel kurul, her hesap dönemi ve her halde görevini yerine getireceği hesap dönemi bitmeden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca bir denetçi seçer. Seçimden sonra, yönetim kurulu, gecikmeksizin denetleme görevini hangi denetçiye verdiğini ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilân ettirir, Şirket'in internet sitesinde ilân eder.

Denetçiler, Türk Ticaret Kanunu ile Sermaye Piyasası Kanunu'nun ve ilgili diğer mevzuatın kendilerine verdiği görevleri, kanunda düzenlenmiş sınırlar içerisinde yerine getirmekle yükümlüdürler.

GENEL KURUL

MADDE 15:

Genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile hesap dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Genel kurul çağrısı, ilân ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır.

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Genel kurullarda; her 1,- TL itibari değerdeki pay, bir oy hakkı verir. Pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, Şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır.

Genel kurullar; Türk Ticaret Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanmasını zorunlu kıldığı düzenlemelerde ya da işbu Esas Sözleşme'de aksine daha ağır bir nisap öngörülmüş bulunan haller hariç, sermayenin en az dörtte birini karşılayan payların sahiplerinin veya temsilcilerinin varlığıyla toplanır. Bu nisabın toplantı süresince korunması şarttır. İlk toplantıda anılan nisaba ulaşamadığı ya da nisabın devam ettirilemediği hallerde, ikinci toplantının yapılabilmesi için nisap aranmaz. Türk Ticaret Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kanunu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygulanmasını zorunlu kıldığı düzenlemelerde ya da işbu Esas Sözleşme'de aksine daha ağır bir nisap

öngörölmüş bulunan haller hariç, genel kurul, kararlarını toplantıda hazır bulunan oyların çoğunluğu ile alır.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞININ DENETLEME YETKİSİ

MADDE 16: Gümrük ve Ticaret Bakanlığı denetim elemanları, Türk Ticaret Kanunu'nun 210'uncu maddesi uyarınca Şirket'i denetleyebilirler. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Şirket üzerindeki Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan hakları saklıdır.

FİNANSAL TABLolar VE YILLIK FAALİYET RAPORU

MADDE 17: Yönetim kurulu, geçmiş hesap dönemine ait, Türkiye Muhasebe Standartları'nda öngörölmüş bulunan finansal tablolarını, eklerini ve yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporunu, bilanço gününü izleyen hesap döneminin ilk üç ayı içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na yapılacak bildirimlerde anılan Bakanlığın, Sermaye Piyasası Kurulu'na ve kamuya yapılacak bildirimlerde ise Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur.

ESAS SÖZLEŞME'NİN DEĞİŞTİRİLMESİ

MADDE 18: Genel kurul, işbu Esas Sözleşme'nin değiştirilmesi için toplantıya çağrıldığı takdirde; yönetim kurulunca karara bağlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu ile Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca izin verilmiş bulunan değişiklik taslağının, değiştirilecek mevcut hükümlerle birlikte Türk Ticaret Kanunu'nun 414'üncü maddesinde belirtildiği şekilde ilanı gerekir.

Esas sözleşmeyi değiştiren kararlar, Şirket sermayesinin yarısından fazlasının temsil edildiği genel kurulda, Şirket sermayesinin yarısından fazlasının oyları ile alınır. Anılan nisaplar, ikinci ve bunu takip eden toplantılarda da aranır. Türk Ticaret Kanunu'nun 421'inci maddesinde düzenlenen bunların üzerindeki nisaplar saklıdır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri saklıdır.

BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI

MADDE 19: Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu'nun 437'nci maddesi uyarınca, Şirket hakkında bilgi almak hakkına haizdirler. Ayrıca, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az onbeş gün önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.

HESAP DÖNEMİ

MADDE 20: Şirket'in hesap dönemi her yılın Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer.

KÂR DAĞITIMI VE YEDEK AKÇELER

MADDE 21: Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda yer alan dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtımına tabi tutulur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) % 5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Temettü:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilâvesi ile bulunacak meblâğ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, geriye kalan kârın azami %5'inin yönetim kurulu üyelerine dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir. Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında zorunlu tuttuğu hususlar saklıdır.

İkinci Temettü:

d) Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblâğlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının (c) bendi hükmü ile 4'üncü fıkrası hükmü saklıdır.

Yasa hükmü gereğince ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine kâr payı dağıtılmasına karar verilemez.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir ve bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz. Yapılan bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda

ortakların bilgisine sunulması şartıyla, Şirket'in kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılması zorunludur.

KÂR PAYI AVANSI

MADDE 22: Genel kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

SONA ERME VE TASFİYE

MADDE 23: Şirket'in sona ermesi ve tasfiyesi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır.

İLÂNLAR

MADDE 24: Şirket'e ilişkin ilânların yapılmasında Türk Ticaret Kanunu ile sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

KANUNİ HÜKÜMLER

MADDE 25: İşbu Esas Sözleşme'de hüküm bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

MADDE 26: Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri ile seçilmeleri, görev alanları, çalışma esasları, ücret ve sair özlük hakları, görev süreleri ve benzeri hususlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Madde 27

Kaldırıldı

Madde 28

Kaldırıldı

Madde 29

Kaldırıldı

Madde 30

Kaldırıldı

Madde 31

Kaldırıldı

Madde 32
Kaldırıldı

Madde 33
Kaldırıldı

Madde 34
Kaldırıldı

Madde 35
Kaldırıldı

Madde 36
Kaldırıldı

GEÇİCİ MADDE – 1
Kaldırıldı

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2013 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler ve imtiyazlı paylar ile bunların oy haklarına ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 11'inci sayfasında sunulmaktadır. 2013 yılı içerisinde sermaye yapısındaki değişiklikler irdelendiğinde, Kamil Yazıcı Yönetim A.Ş.'nin 2012 sonunda halka açık kısım içerisinde %3,09 oranında olan payının 2013 sonu itibarıyla %3,17'ye yükseldiği görülmektedir.

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden brüt olarak;

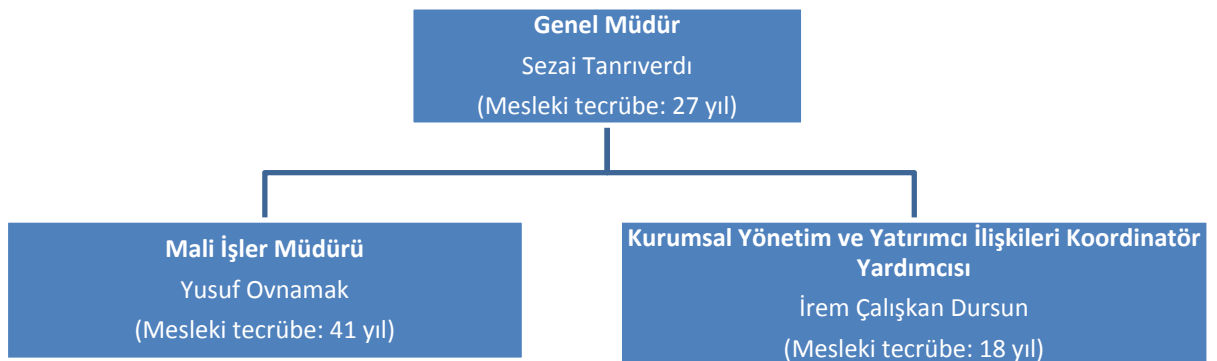
2010 yılı karından %25,00 nakit temettü

2011 yılı karından %25,00 nakit temettü

2012 yılı karından %25,00 nakit temettü

dağıtılmıştır.

4. Organizasyon Yapısı



Organizasyon yapısı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 9 ve 10'uncu sayfalarında yer almaktadır. Faaliyet yılı içerisinde organizasyon yapısında değişiklik olmamıştır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3 ve 7'inci sayfaları arasında, üst düzey yöneticilerle ilgili bilgiler faaliyet raporunun 9 ve 10'uncu sayfalarında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 33.7 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2013 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 6.447 olup (31.12.2012: 7.308), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2012: 10).

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2013 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 13, 14 ve 15'inci sayfalarında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2013 yılı içinde 65.530.071 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	62.903.985
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Kurucu)	2.626.055
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	31
Toplam	65.530.071

Şirketimizin 31.12.2012 ve 31.12.2013 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) de ayrıca aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2012	31.12.2013
(+) Hazır Değerler	48.576.461	72.790.667
Kasa	175	298
Bankalar	48.576.286	72.790.369
(+) Menkul Kıymetler	4.247.884	8.963.723
Hisse Senetleri	943.280	8.963.723
Diğer Menkul Kıymetler	3.304.604	-
(-) Finansal Borçlar	-	
(=) Net Nakit	52.824.345	81.754.390

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam, nakit akışının düzenli, faaliyetinin kârlı olduğu kanaatindedir. Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması sözkonusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde, kar payı dağıtım önerisi ise faaliyet raporunun 25 ve 26'ncı sayfalarında yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2013 yılındaki yatırım tutarı 139.780,19 TL'dir.

10. Bağışlar

Şirketin 2013 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 3.826.000TL, solo bazda yapılan bağış tutarı ise 100 TL (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı)'dır.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 11.03.2014 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, sözkonusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2013 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 12'nci sayfasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2013 itibariyle Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 23.05.2013 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 37 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

Sorumluluk Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 2. Bölümünün 9.Maddesi gereğince hazırlanan sorumluluk beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Şirketimizin 2013 Ocak – Aralık dönemine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde ve mevzuata uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları ve faaliyet raporu tarafımızca incelenmiş olup, işletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde sözkonusu konsolide finansal tablolar ve faaliyet raporunun;

1. Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
2. Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun da işin gelişimi ve performansını ve Şirketimizin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Can Arıkan
Denetim Komitesi Başkanı

Cengiz Coşkun
Denetim Komitesi Üyesi

Sezai Tanrıverdi
Genel Müdür

Yusuf Ovnamak
Mali İşler Müdürü

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Yazıcılar Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve iş ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS (bkz. Not 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesi'ne göre, pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür. Aynı kanunun 398. Maddesi'nin 4. fıkrasına göre, denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirebilmek için 378. Madde'de öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Denetimimiz, bu riskleri yönetmek için Şirket Yönetimi'nin, gerçekleştirdiği faaliyetlerin operasyonel etkinliği ve yeterliliğini değerlendirmeyi kapsamamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla KGK tarafından henüz bu raporun esasları hakkında bir açıklama yapılmamıştır. Dolayısıyla bu konuya ilişkin ayrı bir rapor hazırlanmamıştır. Bununla birlikte, Şirket, söz konusu komiteyi 6 Şubat 2013 tarihinde kurmuş olup, komite iki üyeden oluşmaktadır. Komite kurulduğu tarihten rapor tarihine kadar Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik beş defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Burak Özpoğraz
Sorumlu Denetçi, SMMM

İstanbul, 11 Mart 2014

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2013 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar

İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
Konsolide Bilançolar	1-2
Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	3
Konsolide Kapsamlı Gelir Tabloları.....	4
Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları.....	5
Konsolide Nakit Akış Tabloları.....	6
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar (Dipnotlar).....	7-93
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	7-9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar.....	9-32
Not 3 İşletme Birleşmeleri	32
Not 4 İş Ortaklıkları	33-34
Not 5 Bölümlere Göre Raporlama	34-37
Not 6 Nakit ve Nakit Benzerleri	37-38
Not 7 Finansal Yatırımlar	39-40
Not 8 Borçlanmalar.....	41-43
Not 9 Ticari Alacaklar ve Borçlar.....	43-44
Not 10 Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar ve Borçlar.....	44-48
Not 11 Diğer Alacaklar ve Borçlar	48-49
Not 12 Stoklar.....	50
Not 13 Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar.....	50-54
Not 14 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	54
Not 15 Maddi Duran Varlıklar.....	55-56
Not 16 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	57
Not 17 Devlet Teşvik ve Yardımları.....	58
Not 18 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	58-59
Not 19 Taahhütler	60-62
Not 20 Peşin Ödenmiş Giderler	63
Not 21 Diğer Varlık ve Yükümlülükler	64-65
Not 22 Özkaynaklar.....	65-67
Not 23 Sürdürülen Faaliyetler.....	68
Not 24 Faaliyet Giderleri	68-69
Not 25 Niteliklerine Göre Giderler	69
Not 26 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler.....	70
Not 27 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler	71-72
Not 28 Finansman Gelirleri	72
Not 29 Finansman Giderleri.....	72
Not 30 Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	72-73
Not 31 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri	73-75
Not 32 Pay Başına Kazanç.....	75
Not 33 İlişkili Taraf Açıklamaları.....	76-80
Not 34 Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	81-88
Not 35 Finansal Araçlar	88-91
Not 36 Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar	92-93
Not 37 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar	93

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		1.720.417	6.223.008
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.187.152	861.027
Finansal Yatırımlar	7	10.617	486.374
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33.2	15.876	10.080
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	9.1	169.177	168.728
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar			
- Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflardan Alacaklar	33.3	-	3.007
- Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	10.1	-	4.437.710
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11.1	71.430	35.181
Türev Araçlar	35.1	16.468	8.054
Stoklar	12	157.984	153.705
Peşin Ödenmiş Giderler	20.1	27.965	12.587
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	31.1	6.340	6.760
Diğer Dönen Varlıklar	21.1	57.408	39.795
Duran Varlıklar		4.692.781	5.604.698
Finansal Yatırımlar	7	6.459	1.424.314
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar			
- Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflardan Alacaklar	33.3	-	6.514
- Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	10.1	-	1.031.849
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	11.2	3.398	16.035
Türev Araçlar	35.1	9.943	4.454
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	13	3.364.440	2.134.766
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	14	62.799	-
Maddi Duran Varlıklar	15	1.119.897	746.422
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Şerefiye	16.2	-	35.344
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16.1	15.884	33.336
Peşin Ödenmiş Giderler	20.2	28.653	38.356
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.2	9.246	53.220
Diğer Duran Varlıklar	21.2	72.062	80.088
TOPLAM VARLIKLAR		6.413.198	11.827.706

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2013	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		721.635	7.495.033
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	337.678	385.112
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	141.766	123.658
Ticari Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	33.4	1.509	97
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	9.2	175.399	108.195
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar			
- Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Tarafalara Borçlar	33.5	-	6
- Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar	10.2	-	6.588.393
Diğer Borçlar			
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	33.6	4.582	-
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11.3	31.968	42.593
Türev Araçlar	35.1	233	21.033
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31.1	11.662	5.096
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18.1	10.318	25.223
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	18.2	1.994	31.199
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21.3	4.526	164.428
Uzun Vadeli Yükümlülükler		752.981	857.073
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	699.938	291.075
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar			
- Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Tarafalara Borçlar	10.2	-	513.979
Diğer Borçlar			
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11.3	412	349
Türev Araçlar	35.1	-	1.053
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.1	19.551	24.445
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31.2	32.034	26.045
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21.3	1.046	127
ÖZKAYNAKLAR		4.938.582	3.475.600
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		4.110.416	2.813.538
Ödenmiş Sermaye	22	160.000	160.000
Paylara İlişkin Primler		9.474	9.474
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları		(2.881)	(3.532)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları		279.998	44.252
- Riskten Korunma Kazanç/Kayıpları		(84)	31
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	22	(6.958)	21.293
Diğer Yedekler		(65.213)	(2.947)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	25.303	21.832
Geçmiş Yıllar Karları	22	2.519.664	1.653.739
Net Dönem Karı		1.191.113	909.396
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		828.166	662.062
TOPLAM KAYNAKLAR		6.413.198	11.827.706

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2013 – 31.12.2013	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2012 – 31.12.2012
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	23	1.630.512	1.423.523
Satışların Maliyeti (-)	23	(1.306.605)	(1.127.190)
BRÜT KAR		323.907	296.333
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(159.321)	(124.410)
Pazarlama Giderleri (-)	24	(103.504)	(94.242)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	24	(1.153)	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	11.889	7.829
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	26.2	(22.659)	(14.750)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	13	841.236	185.090
ESAS FAALİYET KARI		890.395	254.697
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	549.491	711.589
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	27.2	(4.570)	(3.223)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.435.316	963.063
Finansman Gelirleri	28	165.211	37.396
Finansman Giderleri (-)	29	(148.878)	(58.171)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		1.451.649	942.288
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(49.714)	(13.633)
- Dönem Vergi Gideri (-)	31.3	(46.852)	(8.270)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	31.3	(2.862)	(5.363)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		1.401.935	928.655
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar Dönem Karı (*)	30	52.045	97.820
NET DÖNEM KARI		1.453.980	1.026.475
Net Dönem Karının Dağılımı		1.453.980	1.026.475
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		262.867	117.079
- Ana Ortaklık Payları		1.191.113	909.396
Pay Başına Kazanç (tam TL)	32	7,44	5,68
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç (tam TL)	32	7,25	5,32
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklardan pay başına kazanç (tam TL)	32	0,19	0,36

(*) Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar Dönem Karı, 2013 yılı için Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank ve ALease'in hisse satış işlemlerinin tamamlandığı tarihlere kadar olan kar veya zarar tabloları kalemlerinden, 2012 yılı için ise her iki şirketin de 2012 yılı kar veya zarar tabloları kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 841.236 TL olan "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar" hesabının içerisinde, detaylarına Not 13.1'de yer verilen 769.410 TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 711.589 TL olan "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabının içerisinde, detaylarına Not 27.1'de yer verilen 706.621 TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arzi tutarlar olmasaydı, Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait net dönem karı 684.570 TL (31 Aralık 2012: 319.854 TL), dönem karının ana ortaklık payı ise 471.328 TL (31 Aralık 2012: 249.054 TL) olacaktı.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2013 – 31.12.2013	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2012 – 31.12.2012
DÖNEM KARI	1.453.980	1.026.475
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)	270	(2.183)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(508)	(1.388)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelemiş Vergi Gideri (-)/Geliri	(54)	437
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		
Yabancı Para Çevirim Farkları	11.919	(3.138)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma (Kayıpları)/Kazançları	(27.499)	16.515
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar	270.228	(29.002)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		
- Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)	1.375	(826)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	255.731	(19.585)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.709.711	1.006.890
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	271.536	119.710
- Ana Ortaklık Payları	1.438.175	887.180

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Birikmiş Karlar		Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Risken Korunma Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları	Diğer Yedekler	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler					
1 Ocak 2012 İtibariyle Bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	160.000	9.474	(1.461)	112.551	-	1.298	(3.877)	18.381	1.554.186	141.520	1.992.072	544.473	2.536.545
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	3.451	138.069	(141.520)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.608	9.608
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	(5.034)	(45.034)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	1.484	-	1.484	(4.821)	(3.337)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımdaki pay değişimi	-	-	251	(24.381)	-	(1.497)	930	-	-	-	(24.697)	(1.702)	(26.399)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yaptığı işlemler	-	-	-	-	-	(2.501)	-	-	-	-	(2.501)	(172)	(2.673)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(2.322)	(43.918)	31	23.993	-	-	-	909.396	887.180	119.710	1.006.890
31 Aralık 2012 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(3.532)	44.252	31	21.293	(2.947)	21.832	1.653.739	909.396	2.813.538	662.062	3.475.600
1 Ocak 2013 İtibariyle Bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	160.000	9.474	(3.532)	44.252	31	21.293	(2.947)	21.832	1.653.739	909.396	2.813.538	662.062	3.475.600
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	-	-	-	-	3.471	905.925	(909.396)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	-	(40.000)	(5.498)	(45.498)
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu gerçekleştirilen transferler (Not 13)	-	-	1.130	(48.586)	(31)	(922)	-	-	-	-	(48.409)	(1.380)	(49.789)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kontrol gücü olmayan paylarındaki değişim	-	-	-	-	-	-	(62.266)	-	-	-	(62.266)	(4.293)	(66.559)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı	-	-	-	-	-	9.378	-	-	-	-	9.378	(94.274)	(84.896)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(479)	284.332	(84)	(36.707)	-	-	-	1.191.113	1.438.175	271.536	1.709.711
31 Aralık 2013 İtibariyle Bakiyeler	160.000	9.474	(2.881)	279.998	(84)	(6.958)	(65.213)	25.303	2.519.664	1.191.113	4.110.416	828.166	4.938.582

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2013 – 31.12.2013	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2012 – 31.12.2012
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları			
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.451.649	942.288
Düzeltilmeler			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı		(34.315)	(8.565)
Amortisman ve itfa giderleri	14, 15, 16	69.714	54.666
Tahsili şüpheli alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı		718	1.030
Garanti karşılığı	18.2	215	154
İzin karşılığı		1.266	893
Kıdem tazminatı karşılığı	18.1	3.697	7.790
Prim karşılığı		623	376
Diğer karşılıklar		415	394
Stok değer düşüklüğü karşılık iptali	12	(285)	(216)
Kur farkı gideri/(geliri)		84.918	(10.599)
Faiz giderleri		42.012	39.233
Finansal yatırım satış kazancı		(1.592)	-
İştirak ve iş ortaklıklarından gelir	13	(841.236)	(185.090)
İştirak hisse devri kazancı	27.1	-	(706.621)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı	27.1	(515.092)	-
Türev finansal araçlarından alacaklardaki değişim	35.1	(26.411)	-
Türev finansal araçlarından borçlardaki değişim	35.1	(831)	1.064
Diğer nakit girişi sağlamayan gelirler		3.864	2.568
İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı		239.329	139.365
Ticari ve diğer alacaklar ile ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(6.963)	(54.160)
Stoklardaki değişim		(3.994)	(8.873)
Diğer varlıklardaki değişim		(82.523)	(44.828)
Ticari ve diğer borçlar ile ilişkili taraflara borçlardaki değişim		84.684	18.507
Operasyonel kiralama faaliyeti kapsamındaki araç alımları	15	(274.850)	(177.419)
Operasyonel kiralama faaliyeti kapsamındaki ikinci el satış hasılatı		73.891	47.336
Alınan temettüler		81.695	90.010
Ödenen kıdem tazminatı	18.1	(4.023)	(4.427)
Ödenen vergiler	31.1	(35.100)	(10.283)
Sürdürülen faaliyetlere ait işletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		72.146	(4.772)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ait işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		-	128.170
Yatırım faaliyetlerinden nakit akımları			
Finansal yatırımlardaki değişim (net)		15.764	11.948
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	15, 16	(309.790)	(130.233)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış hasılatı		41.525	7.347
Satın alınan finansal varlıklar ve nakdi sermaye artışına katılım		(73.434)	(8.863)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış hasılatı		867.383	-
Sürdürülen faaliyetlere ait yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		541.448	(119.801)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ait yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		-	(22.027)
Finansman faaliyetlerinden nakit akımları			
Kontrol gücü olmayan hissedarlara ödenen temettü		(5.498)	(5.034)
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı		5	9.608
Ödenen temettüler		(40.000)	(40.000)
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan krediler		4.501.633	5.255.286
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan kredilerin geri ödemeleri		(4.051.983)	(5.051.389)
Ödenen faizler (-)		(37.721)	(39.871)
Sürdürülen faaliyetlere ait finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		366.436	128.600
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ait finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit		-	51.877
Yabancı para dönüştürme farkları		25.786	(4.066)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		1.005.816	157.981
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan nakit ve nakit benzerleri		(449.626)	(471.008)
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	6	630.962	472.981
Toplam dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		1.187.152	159.954
Faiz gelirleri		32.939	19.022
Temettü gelirleri		194	327

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Kamil Yazıcı ve vefat eden iki kardeşinin eş ve çocuklarından oluşmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarında, %68,00 oranında pay sahibi olduğu Anadolu Endüstri Holding A.Ş. ("AEH") vasıtasıyla kontrole sahiptir. Şirket'in hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 11 Mart 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Sezai Tanrıverdi ve Mali İşler Müdürü Yusuf Ovnamak tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, operasyonel kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 6.447 kişidir (31 Aralık 2012: 7.308).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Ödenmiş Sermaye	%	Ödenmiş Sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.116	38,20	62.203	38,88
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687	33,55	53.600	33,50
Halka açık (*)	45.197	28,25	44.197	27,62
Toplam sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00

(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2012: %3,09 oranına tekabül eden 4.944 TL tutarında).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	Türkiye	Holding şirketi	Diğer	68,00	68,00
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (1)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	Finans	(*)	61,11
Alternatif Yatırım A.Ş. (A Yatırım)	Türkiye	Aracı kurum	Finans	(*)	61,11
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (ALease)	Türkiye	Finansal kiralama şirketi	Finans	(*)	65,16
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş. (AYO) (1)	Türkiye	Yatırım şirketi	Finans	(*)	40,03
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile operasyonel kiralama faaliyeti	Otomotiv	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	67,93	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik) (3)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) (1) (2)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü) (2)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Perakende	49,76	49,76
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH) (6)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Perakende	65,68	65,15
Oyex Handels GmbH (Oyex) (7)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	68,00	67,32
Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH (AEH Handels) (7)	Almanya	Yurtdışında, ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	68,00	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş. (Anadolu Varlık)	Türkiye	Varlık yönetimi	Diğer	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt)	Türkiye	Otomotiv sektöründe sınav ve ticari faaliyet	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Geely markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması, Cooper Tires, Starfire ve Avon lastikleri satışı	Otomotiv	67,97	67,97
Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anelsan) (4)	Türkiye	Gayrifaal (tasfiye halinde)	Perakende	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Antek Teknoloji)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	67,97	67,97
Georgian Urban Energy LLC (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	67,99	67,99
Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş. (5)	Türkiye	Portföy yönetimi	Finans	(*)	-

(*) Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının Commercial Bank of Qatar'a (CBQ) satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri ile birlikte ABank ve bağlı ortaklıkları A Yatırım, AYO ve Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş. iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak yöntemine göre konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Şirket'in iştiraklerinden ABank arasında imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi çerçevesinde Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ALease'in sermayesinin %95,8'ine karşılık gelen hisselerinin satış işlemleri 8 Kasım 2013 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

- (1) ABank, Adel ve AYO hisseleri BİST'te işlem görmektedir.
- (2) AEH, Adel ve Ülkü'de sırasıyla %56,89 ve %68,78 hisseye sahiptir. Ayrıca Adel, Ülkü'de %7,67 hisseye sahiptir. Dolayısıyla, Adel ve Ülkü'nün kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (3) Anadolu Motor ve AEH sırasıyla Anadolu Elektronik'te %50,00 ve %1,00 hisseye sahiptirler. Dolayısıyla Anadolu Elektronik'in kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (4) Ülkü, Anelsan'da %96,50 hisseye sahiptir. Dolayısıyla Anelsan'ın kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (5) A Yatırım, 28 Ocak 2013 tarihinde kurulan ve 1 Şubat 2013 tarihinde tescil ettirilen Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş.'ye %100 oranında iştirak etmiştir.
- (6) ABH'nin 3 Mayıs 2013 tarihinde gerçekleşen sermaye artırımına ortaklardan sadece AEH katılmış, bunun sonucunda Yazıcılar'ın ABH'taki nihai pay oranı %65,68 olmuştur.
- (7) Anadolu Endüstri Holding A.S. und Co. KG şirketi 20 Aralık 2013 tarihinde limited şirket olarak tescil ettirilmiştir ve ismi Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH olarak değiştirilmiştir. Ayrıca gerçekleşen sermaye artırımına ortaklardan sadece AEH katılmış, bunun sonucunda Yazıcılar'ın payı %68,00 olmuştur. İlgili sermaye artırımı sonucu, Yazıcılar'ın Anadolu Endüstri Holding Handels GmbH'in %100 sahibi olduğu Oyex Handels GmbH'deki nihai oranı da %68,00 olmuştur.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

İştirakler

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) (*)	Türkiye	Bira üretimi	27,66	27,66
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (*)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	17,00	(**)

(*) Anadolu Efes ve ABank'ın hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının CBQ'ya satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri ile birlikte ABank iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak yöntemine göre konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

İş Ortaklıkları

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) (*)	Türkiye	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	37,56	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	22,67	22,67
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (D Tes) (**)	Türkiye	Elektrik toptan satışı (Yatırım aşamasında)	-	17,00
Faber-Castell Anadolu LLC	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	19,34	19,34

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Şirket'in iş ortaklıklarından D Tes'de bulunan %25'lik payını 24 Temmuz 2013 tarihinde Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devretmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Grup'un konsolide finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait (konsolide) finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Şirket ve Türkiye’de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı, Bankacılık Kanunu ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tabloların TMS’ye uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirir. Aynı zamanda yönetimin, Grup’un muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede tahmin içeren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2’de yer verilmiştir.

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup’un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup şirketlerinin her birinin finansal tablolarında yer alan kalemler, şirketlerin faaliyet gösterdiği ekonomilerdeki para birimi olan fonksiyonel para birimi ile ölçülmüştür. Konsolide finansal tablolar Grup’un raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden gösterilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kar veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı karları ve zararları konsolide kar veya zarar tablolarında ‘finansal gelir ve giderler’ altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı karları ve zararları kar veya zarar tablolarında ‘esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler’ altında sınıflandırılır.

(c) Grup Şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- (i) Bilançodaki tüm varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- (ii) Kar veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir. (Ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- (iii) ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir olarak.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yurtdışındaki bağlı ortaklıkların fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
AEH Handels	EURO	EURO	EURO
Oyex	EURO	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından önceki dönem finansal tablolarında bazı sınıflamalar yapmıştır. Sınıflamaların niteliği, nedeni ve tutarları aşağıda açıklanmıştır:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilanço	Daha önce raporlanan	TMS 19 ile ilgili düzeltme	Yeniden düzenlenmiş
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	2.135.356	(590)	2.134.766
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kayıpları	-	(3.532)	(3.532)
Net dönem karı	907.633	1.763	909.396
Geçmiş yıllar karları	1.652.518	1.221	1.653.739
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.814.086	(548)	2.813.538
Kontrol gücü olmayan paylar	662.104	(42)	662.062
Özkaynaklar	3.476.190	(590)	3.475.600

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihli konsolide kar veya zarar tablosunda yapılan tüm değişiklikler aşağıda özetlenmiştir;

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ait konsolide kar veya zarar tablosu	Daha önce raporlanan	TMS 19 ile ilgili düzeltme	Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklara ilişkin sınıflama	II-14.2 Nolu Tebliğ Uyarınca Sınıflamalar	Yeniden düzenlenmiş
Hasılat	1.423.474	-	-	49	1.423.523
Satışların Maliyeti (-)	(1.128.494)	1.336	-	(32)	(1.127.190)
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	936.101	-	(936.101)	-	-
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	(439.300)	-	439.300	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(303.193)	1.603	177.180	-	(124.410)
Pazarlama Giderleri (-)	(94.430)	188	-	-	(94.242)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(1.177)	24	-	-	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	726.478	(206)	(11.324)	(707.119)	7.829
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(207.012)	-	191.757	505	(14.750)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	184.096	994	-	-	185.090
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	-	711.589	711.589
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	(3.223)	(3.223)
Finansman Gelirleri	76.328	-	(34.494)	(4.438)	37.396
Finansman Giderleri (-)	(113.959)	(1.021)	54.140	2.669	(58.171)
Dönem Vergi Gideri (-)	(44.157)	-	35.887	-	(8.270)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	9.187	(385)	(14.165)	-	(5.363)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	1.023.942	2.533	(97.820)	-	928.655
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	116.309	770	-	-	117.079
Ana Ortaklık Payları	907.633	1.763	-	-	909.396

1 Ocak 2013 tarihinden sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yayınlanan TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca, konsolide finansal tablolar geriye dönük olarak yeniden düzenlenmektedir. Buna göre, kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan aktüeryal varsayımlardaki değişiklikler neticesinde oluşan, yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıp tutarları yeniden sınıflandırılarak kapsamlı gelir tablosunda gösterilmektedir. Ayrıca, kıdem tazminatı hesaplamasında oluşan faiz maliyeti de finansal giderler içerisinde gösterilmektedir.

Grup, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca düzenlenecek mali tablo ve dipnot formatları hakkındaki duyurusuna istinaden geçmiş dönemlere ait konsolide finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli sınıflandırmaları yapmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihli konsolide bilançosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- Önceki dönemlerde diğer dönen varlıklar altında gösterilen 1.912 TL tutarındaki verilen sipariş avansları dahil toplam 12.587 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler dönen varlıkların altında ayrı bir satır olarak,
- Önceki dönemlerde diğer dönen varlıklar altında gösterilen 6.760 TL tutarındaki cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar dönen varlıkların altında ayrı bir satır olarak,
- Önceki dönemlerde dönen varlıklar altında ticari alacaklarda gösterilen 3.007 TL tutarındaki ilişkili taraflardan ticari alacaklar, finans sektörü faaliyetleri ilişkili taraflardan alacaklar olarak ayrı bir satır olarak,
- Önceki dönemlerde diğer duran varlıklar altında gösterilen 64 TL tutarındaki verilen sipariş avansları dahil toplam 12.578 TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler, duran varlıklar altında ayrı bir satır olarak,
- Önceki dönemlerde diğer dönen varlıklar altında gösterilen 25.778 TL tutarındaki verilen sipariş avansları duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler satırında gösterilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

- Önceki dönemlerde duran varlıklar altında ticari alacaklarda gösterilen 6.514 TL tutarındaki ilişkili taraflardan ticari alacaklar, finans sektörü faaliyetleri ilişkili taraflardan alacaklar olarak ayrı bir satır olarak,

- Önceki dönemlerde kısa vadeli yükümlülükler altında ticari borçlarda gösterilen 6 TL tutarındaki ilişkili taraflara ticari borçlar, finans sektörü faaliyetleri ilişkili taraflara borçlar olarak kısa vadeli yükümlülükler altında ayrı bir satır olarak,

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunda yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

- Önceki dönemlerde esas faaliyetlerden diğer gelirler hesap grubunda gösterilen 706.621 TL tutarındaki iştirak hisse devri kazancı, 1.888 TL tutarındaki sabit kıymet satış karı, 327 TL tutarındaki temettü gelirleri ve 307 TL tutarında kira gelirleri yatırım faaliyetlerinden gelirler satırında,

- Önceki dönemlerde esas faaliyetlerden diğer giderler hesap grubunda gösterilen 1.799 TL tutarındaki sabit kıymet satış zararı yatırım faaliyetlerinden giderler satırında,

- Önceki dönemlerde finansman gelirleri hesap grubunda gösterilen 2.446 TL tutarındaki menkul kıymet satış karı ve değerlendirme geliri yatırım faaliyetlerinden gelirler satırında,

- Önceki dönemlerde finansman giderleri hesap grubunda gösterilen 1.424 TL tutarındaki menkul kıymet satış zararı yatırım faaliyetlerinden giderler satırında,

- Önceki dönemlerde finansman gelirleri hesap grubunda gösterilen 1.992 TL tutarındaki ticari işlemlere ilişkin kur farkı geliri esas faaliyetlerden diğer gelirler satırında,

- Önceki dönemlerde finansman giderleri hesap grubunda gösterilen 1.245 TL tutarındaki ticari işlemlere ilişkin kur farkı gideri esas faaliyetlerden diğer giderler satırında,

- Önceki dönemlerde sırasıyla hasılat ve satışların maliyeti hesap grupları içerisinde gösterilen toplam 49 TL tutarındaki ticari faaliyetlere ilişkin reeskont gideri esas faaliyetlerden diğer giderler satırında, 32 TL tutarındaki ticari faaliyetlere ilişkin reeskont geliri esas faaliyetlerden diğer gelirler satırında gösterilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

Yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2013 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve TFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

1 Ocak 2013 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

- TMS 1'deki değişiklikler, "Finansal tabloların sunumu" :diğer kapsamlı gelirlere ilişkin değişiklik; 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Buradaki en önemli değişiklik, şirketlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda bulunan kalemlerin, müteakip dönemlerde kar veya zarar tablosuna aktarılıp aktarılamayacağına göre gruplandırması gerekliliğidir. Bununla birlikte değişiklik, hangi kalemlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alacağı konusuna açıklık getirmez.
- TMS 19'daki değişiklik: "Çalışanlara sağlanan faydalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik koridor yöntemini ortadan kaldırır ve finansman maliyetinin net fon bazına göre hesaplanmasını öngörür.
- TFRS 1'deki değişiklikler, "Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması": devlet kredileri; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, Uluslararası finansal raporlama standartlarını ilk kez uygulayacaklar için piyasa faizinden düşük, devlet kredisinin nasıl muhasebeleştirileceği ile ilgili bilgi verir. Ayrıca 2008 yılında yayınlanan TMS 20'e ilaveler getirerek, daha önce TFRS finansal tablo hazırlayanlarında geçmişe dönük olarak, ilk defa TFRS hazırlayanlara tanınan imtiyazdan yararlanmasını sağlar.
- TFRS 7'deki değişiklik, "Finansal araçlar": varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik Amerika Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri uyarınca finansal tablo hazırlayan kuruluşlarla, TFRS finansal tabloları hazırlayan kuruluşlar arasındaki karşılaştırmayı kolaylaştırmak için yeni açıklamaları içermektedir.
- TFRS 10,11 ve 12 geçiş rehberindeki değişiklik; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10,11 ve 12'de karşılaştırmalı bilginin sadece bir önceki dönemle ilgili verilmesini sağlayan sınırlama getirmiştir. Konsolide edilmeyecek şekilde yapılandırılmış işletmelerde ilgili açıklamalar için, ilgili değişiklikler, TFRS 12 öncesi dönemler için karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğunu kaldırmak için uygulanacaktır.
- Yıllık iyileştirmeler 2011; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yıllık iyileştirmeler, 2009-2011 raporlama dönemi içinde altı başlığı içerir. Bu değişiklikler:
 - TFRS 1, 'Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması'
 - TMS 1, 'Finansal tabloların sunumu'
 - TMS 16, 'Maddi duran varlıklar'
 - TMS 32, 'Finansal Araçlar; Sunumları'
 - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama'

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

1 Ocak 2013 sonrasında geçerli olan yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir (devamı):

- TFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 10'un amacı bir veya birden çok şirkette kontrolü bulunan bir şirketin konsolide finansal tabloları sunması için konsolide finansal tabloların sunumu ve hazırlanmasıyla ilgili esasların belirlenmesidir. Kontrole ilişkin esasların belirlenmekte ve konsolidasyonun temeli olan kontroller hazırlanmaktadır. Yatırımcı iştirakini kontrol ediyorsa ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekmektedir. Kontrol esasının uygulanmasına yönelik düzenlemeler yatırımcının iştirakini kontrol etmesi ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekliliğini tanımlamıştır. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasına yönelik olarak muhasebe gerekliliklerini düzenlemektedir.
- TFRS 11, Müşterek anlaşmalar ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 11 daha gerçekçi bir yaklaşımla şirketin yasal düzenlemeleri yerine müşterek anlaşmalara ilişkin haklar ve yükümlülükler odaklanmıştır. İki tür müşterek anlaşma bulunmaktadır: Müşterek faaliyet ve iş ortaklığı. Müşterek faaliyet, müşterek katılımcının anlaşmaya ilişkin hak ve yükümlülükler sahip olmasında ortaya çıkmaktadır ve bundan dolayı paylarına ait varlıklar yükümlülükler, gelir ve giderleri muhasebeleştirir. İş ortaklığı, iş ortağının düzenlemeye göre net varlıklar üzerindeki haklara sahip olmasıyla ortaya çıkmaktadır ve bu payların özkaynak muhasebeleştirilmesi yapılmaktadır. İş ortaklığında oransal konsolidasyona izin verilmemektedir.
- TFRS 12, 'Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar' ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 12, müşterek anlaşmalar, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar dahil olmak üzere her çeşit yatırım ile ilgili yapılacak dipnot açıklamalarını belirlemiştir.
- TFRS 13, 'Gerçeğe uygun değer ölçümlemesi'; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 13 tutarlılığın gelişmesini gerçeğe uygun değerlerin tam bir tanımını yaparak ve karmaşıklığın azalmasını ve tek kaynaklı gerçeğe uygun ölçümün ve dipnot açıklama gerekliliğini TFRS üzerinden kesin tanımlamalar yaparak sağlamayı amaçlamıştır. TFRS ve Amerika GKGMS ile arasında uyumu sağlarken ilgili standartlarda varolan gerçeğe uygun değerlerin uygulama ile ilave zorunluluklar getirmeyip; yalnızca uygulamaya yönelik açıklık getirmiştir.
- TMS 27 (revize 2011), 'Bireysel finansal tablolar'; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Daha önce TMS 27'de yer alıp şimdi TFRS 10'da yer alan kontrol tanımı dışında, bireysel finansal tablolar hakkında bilgi verir.
- TMS 28 (revize 2011), 'İştirakler ve iş ortaklıkları'; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 11'in yayımlanmasına müteakip TMS 28 (düzeltme 2011) iş ortaklıklarının ve iştiraklerin özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesi gerekliliğini getirmiştir.
- TFRYK 20, 'Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj)' ; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorumlama yerüstü maden işletmelerinde üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetinin muhasebeleştirilmesini ortaya koyar. Bu yorumlama, TFRS raporlaması yapan madencilik şirketlerinin, varlıkların bir cevher kütleinin belirlenebilir bir bileşenine atfedilememesi durumunda, mevcut dekapaj varlıklarının açılış geçmiş yıl karlarından silinmesini de gerektirebilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

1 Ocak 2014 sonrasında geçerli olan ve erken uygulaması Grup tarafından gerçekleştirilmemiş yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir:

- TMS 32'deki değişiklik, " Finansal Araçlar": varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi' ; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
 - TFRS 10, 12 ve TMS 27'deki 'yatırım işletmelerinin konsolidasyonu ile ilgili değişiklikler'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik "yatırım işletmesi" tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarara yansıtma suretiyle muhasebeleştirilmelerine olanak sağlamıştır. TFRS 12' de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
 - TMS 36'daki değişiklik, 'Varlıklarda değer düşüklüğü' geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
 - TMS 39'daki değişiklik 'Finansal Araçlar': Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü' - 'türev araçların devredilmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmeliklerden kaynaklanan korunma aracının taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi sebebiyle finansal risklerden korunma muhasebesi uygulamasına son verilmeyeceğine açıklık getirmektedir.
 - TFRYK 21 – TMS 37, 'Zorunlu vergiler', ; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine bu yorum vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.
 - TFRS 9 "Finansal Araçlar - sınıflandırma ve ölçüm"; 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart finansal varlık ve yükümlülüklerin, sınıflandırması ve ölçümü ile ilgili TMS 39 standartlarının yerine geçmiştir. TFRS 9; itfa edilmiş değer ve gerçeğe uygun değer olmak üzere ölçümle ilgili iki model sunmaktadır. Tüm özkaynak araçları gerçeğe uygun değeri ile ölçülürken; borçlanma araçlarının kontrata bağlı nakit getirisi Şirket tarafından alınacaksa ve bu nakit getiri faiz ve anaparayı içeriyorsa, borçlanma araçları itfa edilmiş değer ile ölçülür. Yükümlülükler için standart, TMS 39'daki itfa edilmiş maliyet yöntemi ve gömülü türevlerin ayrıştırılması da dahil olmak üzere birçok uygulamayı devam ettirmektedir.
- Esas önemli değişiklik, finansal yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerden takip edildiği durumlarda; muhasebesel uyumsuzluk olmadığı sürece gerçeğe uygun değer değişimindeki Şirketin kendi kredi riskinden kaynaklanan kısmen artık kar veya zarar tablosuna değil, kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmasıdır. Bu değişiklik özellikle finansal kuruluşları etkileyecektir.
- TFRS 9'daki değişiklik, "Finansal Araçlar - genel riskten korunma muhasebesi". Bu değişiklik TFRS 9 Finansal Araçlar standardına yer alan riskten korunma muhasebesine önemli değişiklikler getirerek riski yönetimi faaliyetlerinin finansal tablolara daha iyi yansıtılmasını sağlamıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

1 Ocak 2014 sonrasında geçerli olan ve erken uygulaması Grup tarafından gerçekleştirilmemiş yeni standart ve yorumlar aşağıdaki gibidir (devamı) :

- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış Fayda Planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 2; Hisse Bazlı Ödemeler
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
 - TMS 16; Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
 - TFRS 9, Finansal Araçlar: TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
 - TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm
- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-2-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 1; "TFRS'nin İlk Uygulaması"
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
 - TMS40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Grup yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Yazıcılar Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak % 50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kar sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve kar veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kar veya zarar özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, grubun muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kar veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kar veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değerleri geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Detayları Not 27.1'de belirtildiği üzere, Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının CBQ'ya satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihi itibarı ile tamamlanmış ve Grup'un konsolide finansal tablolarında yer alan ve ABank'a ilişkin olan 35.344 TL tutarındaki şerefiye söz konusu hisselerin satış karı ile ilişkilendirilmiştir. Grup'un konsolide finansal tablolarında 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şerefiye bulunmamaktadır.

Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 9.1'de yansıtılmıştır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 12'de ayrılmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 18.1'de yer almaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır.

Kredi, Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları Karşılığı

Grup, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Değer düşüklüğü belirlenirken kullanılan gelecekteki nakit akışları tutarı ve zamanlamasının tahmininde yönetimin yargısı gerekmektedir. Bu nakit akışlarının tahmininde, Grup borçlu tarafın finansal durumu ve teminatların net gerçekleştirilebilir değeri hakkında karar verir. Bu tahminler çok sayıda faktöre ilişkin varsayımlara dayanmaktadır bu nedenle gerçek sonuçlar ve buna bağlı olarak karşılık tutarı değişiklik gösterebilir. Detayları Not 27.1'de belirtilen hisse satış işlemleri sonucunda, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide bilançosunda söz konusu karşılıklar yer almamaktadır.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Hasılat

Banka Dışı

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontoalarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirketin mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirketin mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak kaydedilir. Krediler ve alacaklarda bir değer düşüklüğü olduğunda, Grup alacak veya kredinin kayıtlı değerini gelecekteki nakit akışlarını alacak veya kredinin orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeri ile hesaplanarak bulunan kazanılabilir değerine indirir. Hesaplanan faiz ise, faiz geliri olarak kaydedilir. Değer düşüklüğüne uğramış kredi ve alacaklar üzerindeki faiz geliri, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir.

Temettü almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Banka

Faiz gelirleri ve giderleri gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara yansıtılmakta olup, mevcut anapara tutarı göz önünde bulundurularak etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve diğer alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte ve söz konusu tutarlar tahsil edilene kadar faiz gelirleri dışında tutulmaktadır.

Bankacılık hizmet gelirleri tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmekte, nakdi ve gayrinakdi kredilerle ilgili peşin tahsil edilen komisyon gelirleri ise etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilerek dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemde gelir kaydedilmektedir.

Finansal yükümlülüklerle ilişkin olarak diğer kurum ve kuruluşlara ödenen ve işlem maliyetini oluşturan kredi ücret ve komisyon giderleri peşin ödenmiş gider hesabında takip edilmekte olup etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilerek dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemlerde gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Diğer şirketler için maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Borçlanma maliyetleri, stok maliyetlerine dahil değildir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar, araç bazında kalıntı değer belirlenerek amortismanına tabi tutulmaktadır (31 Aralık 2012: %70) Arazi amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	5-10 yıl
Taşıtlar	3-5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.3 Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

2.4 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Bir iştirakin, bağlı ortaklığın, veya iş ortaklığındaki tanımlanabilir net varlıklarının rayiç değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulur. TFRS 3 çerçevesinde, yıl sonlarında şerefiyenin kayıtlı değeri, değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz yada süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre 3 ila 20 yıl arasında değişen faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

2.6 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kar veya zarar tablosuna kayıt edilir.

Şerefiye değer düşüklüğü iptal edilmez.

2.7 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşaatı veya üretimi ile ilgili olan genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kar veya zarara yansıtılmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 Finansal Araçlar

Grup, bir finansal varlığı veya yükümlülüğü sadece ve sadece o finansal araç ile ilgili kontrata dayalı yükümlülükleri ile ilgili taraf olduğu durumda konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir. Grup, bir finansal varlığı veya finansal varlığın bir kısmını sadece ve sadece finansal varlığın veya finansal varlığın bir kısmı üzerindeki kontrata dayalı hakların kontrolünü kaybettiğinde kayıttan çıkarmaktadır. Grup, bir finansal yükümlülüğü sadece ve sadece yükümlülük sona erdiğinde, yani yükümlülük ile ilgili kontrata dayalı yükümlülükler yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya süresi dolduğunda kayıttan çıkarmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akım tablolarının hazırlanması amacıyla nakit ve nakit benzerleri, kasa, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve bankalardaki nakit para ile orijinal vadesi üç ay ya da üç aydan kısa vadeli hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzeri değerlere dahil edilir.

Geri alış (repo) ve geri satış (ters repo) işlemleri

Grup, repo anlaşmaları çerçevesinde gelecekteki bir tarihte sabit fiyatla geri alım taahhüdüyle menkul değerler satın işlemleri gerçekleştirmektedir. Geri alım sözleşmeleri (repo) ile satılan yatırımlar bilançoda kayıtlara almır ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilir. Satış ve alış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır. Geri alım taahhüdüyle (repo) daha önceden belirlenen fiyattan satılan menkul kıymetler, devralanın sözleşmeden doğan teminatı satma veya rehinleme hakkı olduğu durumlarda "Repo sözleşmeleri için teminata verilen menkul değerler" hesabına sınıflanır. Bu sözleşmeler çerçevesinde tahsil edilen tutarlar için karşı taraf yükümlülükleri "Diğer para piyasası plasmanları" hesabına yansıtılır.

Grubun kontrolü dışında olduğundan önceden belirlenen bir tarihte yeniden satma taahhüdü (ters repo anlaşması) ile satın alınan varlıklar bilançoya yansıtılmamaktadır. Bu sözleşmeler çerçevesinde yapılan ödemeler "Diğer Para Piyasası Plasmanları" hesabına yansıtılmaktadır. Alış ve geri satış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve ters repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır.

İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar ilk olarak, söz konusu menkul değer alım tarihindeki rayiç bedelini yansıttığı kabul edilen ve alım sırasında ortaya çıkan diğer masrafları da içeren elde etme maliyeti ile kayıtlara alınır. Finansal varlıkların satın alım ve satışları, finansal varlığın teslim edildiği tarihte kayıtlara alınır. Söz konusu finansal varlığın belirlenen zaman dilimi içerisinde teslim edilmesini gerektiren durumlarda, bu zaman dilimi ilgili mevzuat ya da piyasa koşulları tarafından belirlenir. Anlaşmanın yapıldığı ve işlemin gerçekleştiği tarihler arasında finansal varlıkların rayiç bedellerindeki değişiklikler elde edilen varlıkların kaydedilmesi ile aynı şekilde muhasebeleştirilir; maliyet değeri ya da indirgenmiş maliyet değeri üzerinden taşınan varlıklardaki değer değişikliği kaydedilmez; satılmaya hazır ya da gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan varlıklarda oluşan değer değişikliği, kar zarar ve özkaynak hesapları ile ilişkilendirilir. Grup finansal yatırım portföyünü aşağıda belirtildiği gibi üç ana başlık altında sınıflandırmaktadır.

Gerçeğe Uygun Değer Farkları Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır. Kayıtlara ilk alınış tarihinden sonra, gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ilgili menkul kıymetin borsadaki alış fiyatı dikkate alınarak rayiç değer üzerinden takip edilir. Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin tüm gerçekleşmiş ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar ilgili dönem kar/zarar hesabına dahil edilir.

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar

Vadesine kadar elde tutma niyetiyle edinilen, sabit veya belirlenebilir ödemeleri bulunan finansal varlıklar vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflanır. Uygun sınıflandırmaya satın alma sırasında yönetim karar vermektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk kayda alındıktan sonra, varsa değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, efektif faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş (iskonto edilmiş) maliyet bedelinden muhasebeleştirilmektedir. İskonto edilmiş değer alım sırasında oluşan iskonto veya prim tutarı da dikkate alınarak vadesine kadar olan dönem için hesaplanır. İskonto edilmiş maliyet değeri ile taşınan finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğraması veya elden çıkartılması durumunda oluşan kar ya da zarar kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların taşınmasından elde edilen faizler, kar veya zarar tablosunda faiz gelirleri kaleminde gösterilir.

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi rayiç değeri üzerinden yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kar ya da zarar, ilgili varlıklar satılana, nakite dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde diğer kapsamlı gelir altında gösterilir, bu tarihten sonra ise birikmiş rayiç değer uyarlamaları gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden elde edilen faiz, faiz geliri olarak muhasebeleştirilir. Alınan temettüleri ise temettü gelirleri içerisinde gösterilir.

Organize finansal piyasalarda aktif olarak işlem gören gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerleri bilanço tarihi itibarıyla BİST’de yayınlanan piyasa alış fiyatlarıyla belirlenir. Piyasa fiyatı bulunmayan finansal varlıklar için rayiç değer, benzeri yatırım araçlarının cari piyasa değerlerine dayanılarak belirlenir veya yatırıma baz olan net aktif değerlerin ileride yaratması beklenen nakit akımları baz alınarak hesaplanır. Rayiç değerleri güvenilir olarak belirlenemeyen sermaye aracı niteliğindeki finansal varlıklar, maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü karşılığı indirilerek yansıtılırlar.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Ticari Alacaklar ve Borçlar

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertilenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Eğer ticari alacakların ve borçların tahsilatı için beklenen süre 1 yıl ya da daha kısa ise (ya da daha uzunsa ancak işletmenin normal faaliyet döngüsü içinde ise), bu alacaklar ve borçlar kısa vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar. Aksi halde, uzun vadeli alacaklar ya da borçlar olarak sınıflandırılırlar.

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Müşterilere Kullanılan Banka Kaynaklı Krediler ve Avanslar

Sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen ve Grup'un derhal veya yakın bir tarihte satmak niyetinde olmadığı ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan veya satılmaya hazır varlık olarak sınıflamadığı türev olmayan finansal varlıklardır. Yasal ücretler ve kesintiler gibi karşı taraf harcamaları işlem maliyetinin bir parçası olarak değerlendirilir.

Tüm kredi ve avanslar kredi kullanıcısına nakit olarak sunulduğu anda kaydedilirler.

Alınan Krediler, Müşteri Mevduatı ve Finansal Borçlar

Bütün krediler, müşteri mevduatları ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilirler. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin riskten korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, TMS 39'un belirli maddelerine göre riskten korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Riskten korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kar ya da zararına kaydedilir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değerini belirlediği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları kar veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştuğu dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.

2.9 Kur Değişiminin Etkileri (devamı)

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kar veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alınmasından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

2.10 Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.11 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.12 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.13 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.14 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

Finansal Kiralama

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisi yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

Operasyonel Kiralama

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Finansal Kiralama

Grup finansal kiralamaya konu olan aktifi bu işleme konu olan yatırıma eşit değerinde bir alacak olarak göstermektedir. Finansal gelir net yatırım üzerinden sabit dönemsel getiri sağlayacak şekilde yansıtılır. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanana varlığın maliyetine dahil edilir ve kira süresi boyunca itfa edilir.

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre bilançosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kar veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Sabit Kıymetler" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

2.15 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.16 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, operasyonel kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, enerji).

2.17 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşviğin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılama beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kar veya zarar tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

2.20 Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile birlikte gösterilir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz çek, vadesiz mevduat, orijinal vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.21 Kredi, Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları Karşılığı

Verilen kredilerin değerlendirilmesi sonucunda belirlenen toplam kredi risk provizyonu Grup'un garanti, taahhüt, kredi ve diğer alacak portföyündeki tahsil edilemeyecek alacaklarını kapsayacak şekilde belirlenmektedir. Eğer Grup kontrat şartlarına uygun olarak bütün alacaklarını vadelerinde tahsil edemeyeceğini öngörüyorsa, bu alacaklar tahsil imkanı sınırlı hale gelmiş (kayıba uğramış) olarak kabul edilir ve takipteki krediler olarak sınıflanır. Kaybın tutarı, kredinin taşınan değeri ile gelecekteki nakit akımının kredinin orijinal faiz oranı ile iskonto edilmesi neticesinde bulunan fark ya da eğer alacak teminatlandırılmış ve nakite dönüştürülebilmesi muhtemel ise kredinin taşınan değeri ile bu teminatın rayiç değerinin farkıdır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.21 Kredi, Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları Karşılığı (devamı)

Grup, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Değer düşüklüğü belirlenirken kullanılan gelecekteki nakit akışları tutarı ve zamanlamasının tahmininde yönetimin yargısı gerekmektedir. Bu nakit akışlarının tahmininde, Grup borçlu tarafın finansal durumu ve teminatların net gerçekleştirilebilir değeri hakkında karar verir. Bu tahminler çok sayıda faktöre ilişkin varsayımlara dayanmaktadır bu nedenle gerçek sonuçlar ve buna bağlı olarak karşılık tutarı değişiklik gösterebilir.

Kayıba uğrama ve tahsil edilememe, tek başına önemli olan kredi ve diğer alacaklar için tek tek veya benzer alacak grupları dikkate alınarak portföy bazında belirlenir ve ölçülür.

Grup takipteki krediler için faiz tahakkuk ettirmemekte ve bu kredilerin gerçekleştirilebilir değerini alınan teminatın rayiç değerine göre belirlemektedir.

Alacağın taşınan değeri, tahmini tahsil edilebilir tutarına değer düşüklüğü karşılığı hesabı kullanılarak indirgenmektedir. Alacağın silinmesi, alacağın tamamının veya bir kısmının tahsil edilemeyeceğinin öngörülmesi ya da müşterinin aciz vesikasına bağlanması durumunda gerçekleşmektedir. Kredinin silinmesiyle daha önce ayrılmış olan karşılık terse döner ve kredinin tamamı aktiften düşülür. Önceki dönemlerde silinen bir kredinin tahsili durumunda ilgili tutarlar gelir olarak kaydedilir.

Eğer değer düşüklüğü miktarı sonradan gerçekleşen bir olay sebebiyle düşerse, serbest kalan karşılık miktarı karşılık gideri hesabında alacaklandırılır. Serbest kalan karşılık gelir olarak nitelendirilmekte ve kalan karşılık yeniden hesaplanmaktadır.

İşletmenin, önemli olsun veya olmasın, bireysel olarak değerlendirilen bir finansal varlık için tarafsız bir göstergenin bulunmadığını tespit etmesi durumunda, söz konusu varlık kredi riski açısından benzer özelliklere sahip bir finansal varlık grubuna dahil edilir ve anılan grup değer düşüklüğü açısından toplu olarak değerlendirilir.

Değer düşüklüğü açısından bireysel olarak değerlendirilen ve kendilerine ilişkin olarak değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilen veya muhasebeleştirilmeye devam edilen finansal varlıklar, değer düşüklüğünün toplu olarak değerlendirilmesi sürecine dahil edilmezler.

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2013 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

2012 Yılı ile İlgili İşlemler

Yoktur.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2013		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2012		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan değer	Nihai oran %		Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	140.910	37,56	76.358	64.351	37,56	514
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	36.238	37,57	(676)	36.968	37,57	(3.961)
Aslanek	Elektrik üretimi	Türkiye	35.909	22,67	(5.760)	19.418	22,67	2.234
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	-	-	(5)	74	17,00	(15)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kirtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	748	19,34	(1.402)	337	19,34	(1.619)
			213.805		68.515	121.148		(2.847)

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

Grup'un, iş ortaklıklarından Anadolu Isuzu'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Isuzu		
Toplam varlıklar	648.009	425.819
Toplam yükümlülükler	282.674	259.753
Net varlıklar	365.335	166.066
Grup'un net varlıklardaki payı	140.910	64.351
Gelirler	645.058	537.302
Net dönem karı	198.746	1.339
İş ortaklığının net dönem karı'ndan alınan pay	76.358	514

Grup'un, iş ortaklıklarından Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ana Gıda		
Toplam varlıklar	178.813	171.163
Toplam yükümlülükler	105.777	96.809
Net varlıklar	73.036	74.354
Grup'un net varlıklardaki payı	36.238	36.968
Gelirler	310.647	243.702
Net dönem zararı	(1.224)	(7.170)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(676)	(3.961)

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un, diğer iş ortaklıklarına ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer iş ortaklıkları		
Toplam varlıklar	460.295	327.480
Toplam yükümlülükler	351.946	268.304
Net varlıklar	108.349	59.176
Grup'un net varlıklardaki payı	36.657	19.829
Gelirler	8.815	5.297
Net dönem (zararı) / karı	(20.105)	3.405
İş ortaklığının net dönem (zarar) / karı'ndan alınan pay	(7.167)	600

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, operasyonel kiralama); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide bilanço ve konsolide kar veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide bilanço ve kar veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2013	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	Konsolide
Satışlar	850.504	707.655	72.353	-	-	1.630.512
Bölümler arası satışlar	5.507	12.982	10.579	(29.068)	-	-
Toplam Satışlar	856.011	720.637	82.932	(29.068)	-	1.630.512
BRÜT KAR	141.308	155.556	48.973	(21.930)	-	323.907
Genel yönetim giderleri (-)	(34.650)	(55.399)	(83.886)	14.614	-	(159.321)
Pazarlama giderleri (-)	(46.670)	(58.643)	(80)	1.889	-	(103.504)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.287)	-	-	134	-	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.548	2.839	9.035	(3.533)	-	11.889
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.622)	(11.274)	(6.953)	190	-	(22.659)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	(1.402)	-	842.638	-	841.236
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	57.627	31.677	(32.911)	834.002	-	890.395
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	13.128	25.208	610.626	(99.471)	-	549.491
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(52)	(396)	(4.122)	-	-	(4.570)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	70.703	56.489	573.593	734.531	-	1.435.316
Finansal Gelirler	5.685	2.412	158.846	(1.732)	-	165.211
Finansal Giderler (-)	(75.923)	(10.747)	(63.030)	822	-	(148.878)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	465	48.154	669.409	733.621	-	1.451.649
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(755)	(7.084)	(41.873)	(2)	-	(49.714)
- Dönem vergi gideri (-)	-	(7.964)	(38.888)	-	-	(46.852)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	(755)	880	(2.985)	(2)	-	(2.862)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	(290)	41.070	627.536	733.619	-	1.401.935
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR VERGİ SONRASI DÖNEM KARI	-	-	-	-	52.045	52.045
Dönem Karının Dağılımı	(290)	41.070	627.536	733.619	52.045	1.453.980
- Kontrol gücü olmayan paylar	(131)	-	(694)	242.468	21.224	262.867
- Ana ortaklık payları	(159)	41.070	628.230	491.151	30.821	1.191.113
Toplam Varlıklar	993.723	457.224	3.145.438	1.816.813	-	6.413.198
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	748	-	3.363.692	-	3.364.440
Bölümlere Ait Kaynaklar	743.192	199.668	538.455	(6.699)	-	1.474.616
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	333.490	65.707	185.443	-	-	584.640
Amortisman giderleri ve itfa payları	46.142	21.113	2.469	(10)	-	69.714

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes, ABank ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 849.079 TL ile Aslancık, Ana Gıda ve D Tes'den gider kaydedilen 6.441 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 1.402 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2012	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Satış amacıyla elde tutulan varlıklar	Konsolide
Satışlar	729.493	635.988	58.042	-	-	1.423.523
Bölümler arası satışlar	5.661	14.176	10.869	(30.706)	-	-
Toplam Satışlar	735.154	650.164	68.911	(30.706)	-	1.423.523
BRÜT KAR	143.542	138.009	37.573	(22.791)	-	296.333
Genel yönetim giderleri (-)	(32.503)	(48.329)	(59.234)	15.656	-	(124.410)
Pazarlama giderleri (-)	(48.856)	(47.281)	(77)	1.972	-	(94.242)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(1.325)	-	-	172	-	(1.153)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	8.528	1.911	12.194	(14.804)	-	7.829
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(2.263)	(9.295)	(3.014)	(178)	-	(14.750)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	(1.619)	-	186.709	-	185.090
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	67.123	33.396	(12.558)	166.736	-	254.697
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	772	17	2.773	708.027	-	711.589
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1.336)	(443)	(1.444)	-	-	(3.223)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	66.559	32.970	(11.229)	874.763	-	963.063
Finansal Gelirler	16.479	1.828	26.145	(7.056)	-	37.396
Finansal Giderler (-)	(43.757)	(9.901)	(6.151)	1.638	-	(58.171)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	39.281	24.897	8.765	869.345	-	942.288
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(7.312)	(5.481)	(840)	-	-	(13.633)
- Dönem vergi gideri (-)	(781)	(6.752)	(737)	-	-	(8.270)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	(6.531)	1.271	(103)	-	-	(5.363)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	31.969	19.416	7.925	869.345	-	928.655
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VARLIKLAR VERGİ SONRASI DÖNEM KARI	-	-	-	-	97.820	97.820
Dönem Karının Dağılımı	31.969	19.416	7.925	869.345	97.820	1.026.475
- Kontrol gücü olmayan paylar	(511)	-	(129)	78.406	39.313	117.079
- Ana ortaklık payları	32.480	19.416	8.054	790.939	58.507	909.396
Toplam Varlıklar (**)	726.620	352.744	1.786.409	712.508	8.249.425	11.827.706
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	337	-	2.134.429	-	2.134.766
Bölümlere Ait Kaynaklar	472.583	131.742	205.134	2.055	7.540.592	8.352.106
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	186.655	66.568	90.018	(35.589)	23.735	331.387
Amortisman giderleri ve itfa payları	36.607	16.677	2.056	(674)	9.801	64.467

(*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Aslancık'tan gelir kaydedilen 190.685 TL ile Ana Gıda ve D Tes'den gider kaydedilen 3.976 TL özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde; Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 1.619 TL ise 'perakende' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(**) Satış amaçlı elde tutulan varlıklar 35.344 TL tutarında şerefiye içermektedir (Not 16.2).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Konsolide gelirlerin tamamına yakını Türkiye'deki operasyonlardan elde edilmektedir.

İştirak: Grup'un Anadolu Efes'teki nihai iştirak oranı %27,66'dır (31 Aralık 2012: %27,66). Anadolu Efes ile bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının faaliyet konusu, çeşitli markalar altındaki biraların üretimi, dağıtım, pazarlaması ve özellikle Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya'da Coca-Cola markası altındaki içeceklerin şişelenmesidir. 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllarda bu faaliyetlerin sonuçları, sırasıyla 771.457 TL kar ve 187.937 TL kar olarak konsolide kar veya zarar tablosunun "öz kaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır.

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	1.187.152	159.954
Banka	-	471.008
Konsolide nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	1.187.152	630.962
Banka		
-Merkez bankası zorunlu karşılıkları	-	230.065
	1.187.152	861.027

Banka Dışı

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	1.895	1.548
Bankalar	1.182.814	157.010
Diğer hazır değerler	2.443	1.396
	1.187.152	159.954

	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %
Bankalar						
Vadesiz	71.693	-	-	25.102	-	-
-EURO	10.293	-	-	2.095	-	-
-ABD Doları	34.467	-	-	2.035	-	-
-GBP	2	-	-	115	-	-
-TL	23.513	-	-	20.849	-	-
-GEL	3.418	-	-	8	-	-
Vadeli	1.111.121			131.908		
-EURO	34.425	1 – 28 gün	0,10 – 3,70	3.774	1 – 59 gün	0,25 – 1,25
-ABD Doları	944.058	1 – 51 gün	0,10 – 3,85	35.534	8 – 36 gün	3,25 – 12,00
-TL	132.638	1 – 49 gün	4,00 – 10,00	92.600	1 – 39 gün	5,00 – 9,00
	1.182.814			157.010		

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kasa	-	56.979
-Yabancı para	-	30.915
-TL	-	25.704
-Diğer	-	360
Merkez Bankası vadesiz mevduat bakiyeleri	-	340.253
-Yabancı para	-	64.388
-TL	-	275.865
Merkez Bankası zorunlu karşılıkları	-	230.065
-Yabancı para	-	230.065
Kasa ve Merkez Bankası bakiyeleri	-	627.297
Banka ve diğer finansal kuruluşlardaki mevduatlar	-	73.776
	-	701.073

Türkiye’de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye’de faaliyet gösteren bankalar TCMB’nın 2005/1 sayılı Zorunlu Karşılıklar hakkında Tebliği’ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğde belirtilen indirilecek kalemlerin düşürülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye’den kabul ettikleri mevduat zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur.

Zorunlu karşılıklar TCMB’de Türk Lirası, ABD Doları ve /veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Türk Lirası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre %5 ile %11 aralığında; yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre %6 ile %11,5 aralığındadır.

TCMB tarafından Türk Parası ve Yabancı Para zorunlu karşılıklarına faiz verilmemektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	17.076	31.680
Banka	-	1.879.008
	17.076	1.910.688

Banka dışı

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Tutar	Nihai oran %	Tutar	Nihai oran %
Yatırım fonları	1.652		745	-
Hisse senetleri	8.965		3.642	-
Özel kesim tahvil ve bonoları	-		621	-
Vadeli mevduat	-		20.213	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.459		6.459	
- Polinas Plastik ve Ticaret A.Ş. (Polinas)	6.276	10,57	6.276	10,57
- Diğer	183		183	
	17.076		31.680	

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	50.255
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	783.046
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	-	1.045.707
	-	1.879.008

Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
Borçlanma araçları		
-Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	-	6.941
-Repo sözleşmeleri için teminat olarak verilen devlet tahvilleri ve hazine bonoları	-	439
-Diğer	-	22.340
	-	29.720
Diğer		
-Sermaye hisseleri-BİST'te işlem gören	-	20.535
	-	20.535
Toplam gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	50.255

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

Banka (devamı)

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Satılmaya hazır finansal varlıklar rayiç bedeli		
-Devlet tahvili ve hazine bonoları	-	725.869
-Özel kesim tahvil ve bonoları	-	57.177
Toplam satılmaya hazır finansal varlıklar	-	783.046

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar		
Borçlanma araçları		
-Devlet tahvili ve hazine bonoları	-	114.575
-Özel kesim tahvil ve bonoları	-	-
-Repo sözleşmeleri için teminat olarak verilen devlet tahvilleri ve hazine bonoları	-	931.132
Toplam vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	-	1.045.707

Finansal yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
1 Ocak 2013 bakiyesi	783.046	1.045.707	1.828.753
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(783.046)	(1.045.707)	(1.828.753)
Dönem sonu bakiyesi	-	-	-
	31 Aralık 2012		
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
1 Ocak 2012 bakiyesi	290.592	828.300	1.118.892
Girişler	13.746.468	684.281	14.430.749
Çıkışlar (Satış ve/veya itfa)	(13.273.627)	(464.809)	(13.738.436)
Rayiç değerdeki değişim	19.613	(2.065)	17.548
Dönem sonu bakiyesi	783.046	1.045.707	1.828.753

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, TCMB'de ve BİST Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'de yasal yükümlülükler karşılığı ve menkul kıymet ve para piyasalarında teminat olarak tutulan devlet borçlanma senetlerinin taşınan değeri 73.537 TL, maliyeti 65.939 TL'dir.

Finansal yatırımların 10.617 TL (31 Aralık 2012: 486.374 TL) tutarındaki kısmı dönen varlıklar, 6.459 TL (31 Aralık 2012: 1.424.314 TL) tutarındaki kısmı ise duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	1.179.382	603.721
Banka	-	196.124
	1.179.382	799.845

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka kredileri	337.678	238.849
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	140.991	123.489
Tahvil faiz tahakkukları (*)	775	-
Kısa vadeli borçlanmalar	479.444	362.338
Banka kredileri	649.938	241.383
Çıkarılmış tahviller (*)	50.000	-
Uzun vadeli borçlanmalar	699.938	241.383
Toplam borçlanmalar	1.179.382	603.721

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 22 Nisan 2013 tarihinde 728 gün vadeli, 6 ayda bir sabit kupon ödemeli, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin taşınan değeri 31 Aralık 2013 itibarıyla 50.775 TL'dir (31 Aralık 2012: Yoktur).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla banka kredilerine verilen teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

Kısa vadeli	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	201.660	%5,3 - %12,9	-	199.198	%5,6 - %13,5	-
Yabancı para krediler (EURO)	205.411	%2,5 - %6,3	Libor + (%3,2)	120.502	%2,9 - %6,3	-
Yabancı para krediler (ABD Doları)	72.373	%2,6 - %6,1	Libor + (%2,5 - %4,2)	42.638	%4,9 - %6,1	Libor + (%3,5 - %4,2)
	479.444			362.338		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	94.611	%8,6 - %12,8	-	45.333	%5,6 - %13,5	-
Yabancı para krediler (EURO)	251.891	%3,0 - %6,3	Libor + (%3,2)	44.952	%3,7 - %6,3	-
Yabancı para krediler (ABD Doları)	303.436	%5,6 - %6,1	Libor + (%3,5 - %3,9)	151.098	%5,6 - %6,1	Libor + (%3,5 - %4,2)
Türk Lirası tahviller	50.000	%3,9		-	-	-
	699.938			241.383		
	1.179.382			603.721		

Uzun vadeli borçlanmaların geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
2014	-	58.694
2015	125.374	72.881
2016	297.054	18.717
2017	28.264	18.717
2018 ve sonrası	249.246	72.374
	699.938	241.383

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - BORÇLANMALAR (devamı)

Banka

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından ABank ve ALease'in ihraç etmiş olduğu tahvil ve bonoların taşınan değerlerinin kısa vadeli kısmı 146.263 TL, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarına düşen 169 TL ve uzun vadeli kısmı ise 49.692 TL'dir.

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

9.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari alacaklar	120.677	137.215
Vadeli çekler ve alacak senetleri	50.505	33.374
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(2.005)	(1.861)
	169.177	168.728

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	1.861	1.563
Ayrılan karşılıklar	247	320
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(103)	(22)
Dönem sonu bakiyesi	2.005	1.861

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir.

Toplam	Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış ticari alacaklar	Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar					
		1 - 30 gün	1 - 3 ay	3 - 12 ay	1 - 5 yıl	5 yıldan fazla	
2013	169.177	159.859	4.148	420	4.410	340	-
2012	168.728	162.293	4.434	1.215	478	308	-

Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 5.514 TL'dir (31 Aralık 2012: 2.878 TL). Teminatlar alınan teminat mektubu ve ipoteklerden oluşmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

9.1 İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar (devamı)

Şirketin bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un bilanço tarihinden sonraki tüm periyodlar için iptal edilemeyen operasyonel kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
(i) Bir yıldan az olan	155.627	119.141
(ii) Bir yıl ile beş yıl arasında	118.369	91.123
	273.996	210.264

9.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	175.399	106.038
Banka	-	2.157
	175.399	108.195

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

10.1 Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraplardan Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen banka kredileri	-	5.131.742
Finansal kiralama alacakları	-	337.817
	-	5.469.559

Verilen Banka Kredileri

31.12.2012	Kurumsal krediler	KOBİ'lere verilen krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı	Toplam
Standart nitelikli krediler	2.136.210	2.604.165	190.895	5.979	4.937.249
Yakın izlemedeki krediler	67.489	80.710	18.118	328	166.645
Takipteki krediler	105.444	127.617	940	-	234.001
Toplam krediler	2.309.143	2.812.492	209.953	6.307	5.337.895
Özel karşılıklar (-)	(79.217)	(24.862)	(1.630)	-	(105.709)
Genel karşılık (-)	(34.581)	(48.972)	(16.552)	(339)	(100.444)
Toplam karşılık (-)	(113.798)	(73.834)	(18.182)	(339)	(206.153)
	2.195.345	2.738.658	191.771	5.968	5.131.742

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.1 Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar (devamı)

Verilen Banka Kredileri (devamı)

Yeniden yapılandırılan kredilerin taşınan değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen Banka Kredileri		
Kurumsal krediler	-	66.986
KOBİ' lere verilen krediler	-	-
	-	66.986

Kredi karşılığındaki değişiklik aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	206.153	164.271
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(206.153)	-
Tahsili şüpheli krediler karşılığı	-	182.951
Tahsilatlar (-)	-	(14.422)
Silinen krediler (-) (*)	-	(126.647)
Dönem sonu bakiyesi	-	206.153

(*) ABank'ın tasfiye olunacak alacaklar hesabında izlenen takipteki krediler portföyünün 93.082 TL'lik kısmı 20 Haziran 2012 tarihinde Girişim Varlık Yönetim A.Ş.'ne 18.000 TL bedel ile satılmış olup, bu portföye ait 74.189 TL tutarındaki karşılık iptal edilmiştir. Yine ABank'ın tasfiye olunacak alacaklar hesabında izlenen takipteki kredi portföyünün 58.434 TL'lik kısmı 12 Aralık 2012 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'ne 7.750 TL bedel ile satılmış olup bu portföye ait 51.033 TL tutarındaki karşılık iptal edilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şüpheli krediler karşılığı, 100.447 TL tutarında portföy üzerinden ayrılmış tutarı da içermektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla üzerinden faiz tahakkuku hesaplanmayan ya da faizi ertelenen kredilerin tutarı 234.001 TL'dir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla verilen banka kredilerinin 4.275.494 TL tutarındaki kısmı cari, 856.248 TL tutarındaki kısmı ise cari olmayan kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla verilen banka kredilerinin derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yüksek (A, B)	-	%55,38
Standart (C)	-	%37,30
Standart altı (D)	-	%4,04
Değer kaybına uğramış (E)	-	%0,50
Derecelendirilmeyen	-	%2,78

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.1 Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar (devamı)

Finansal Kiralama Alacakları

Finansal kiralama alacaklarına yapılan brüt yatırımlar:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi bir yıldan uzun olmayan	-	214.667
Vadesi bir yıldan uzun olan ve beş yıldan uzun olmayan	-	196.151
Finansal kiralama alacakları, brüt	-	410.818
Eksi: Kazanılmamış faiz gelirleri	-	(45.438)
Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlar	-	365.380
Eksi: Şüpheli finansal kiralama alacak karşılığı	-	(27.563)
Finansal kiralama alacakları, net	-	337.817

Net finansal kiralama yatırımları:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Vadesi bir yıldan uzun olmayan	-	162.216
Vadesi bir yıldan uzun olan ve beş yıldan uzun olmayan	-	175.601
	-	337.817

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Tutar	Faiz aralığı %	Tutar	Faiz aralığı %
EURO	-	-	152.218	6,04-16,45
ABD Doları	-	-	93.227	5,64-9,64
TL	-	-	92.372	11,56-29,22
	-		337.817	

Şüpheli finansal kiralama alacakları karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	27.563	22.638
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(27.563)	-
Ayrılan karşılık	-	10.026
Tahsilatlar (-)	-	(5.101)
Dönem sonu bakiyesi	-	27.563

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacakların 4.437.710 TL tutarındaki kısmı cari, 1.031.849 TL tutarındaki kısmı ise cari olmayan alacaklardır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.2 Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraplara Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka müşterileri mevduatı	-	5.553.202
Alınan krediler	-	1.549.170
	-	7.102.372

Banka Müşterileri Mevduatı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer bankaların mevduatları	-	1.436.925
Müşteri mevduatları	-	4.116.277
	-	5.553.202

Diğer bankaların mevduatları

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz	Vadeli
Yabancı para:				
Yurtiçi bankalar	-	-	886	-
Yurtdışı bankalar	-	-	-	-
Repo yükümlülükleri	-	-	-	75.249
	-	-	886	75.249
TL:				
Yurtiçi bankalar	-	-	46	-
Repo yükümlülükleri	-	-	-	1.360.744
	-	-	46	1.360.744
	-	-	932	1.435.993

Müşteri mevduatları

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz	Vadeli
Yabancı para:				
Tasarruf mevduatı	-	-	24.317	590.042
Ticari mevduatlar	-	-	113.986	427.068
	-	-	138.303	1.017.110
TL:				
Tasarruf mevduatı	-	-	49.568	1.479.241
Ticari mevduatlar	-	-	145.984	1.285.367
Repo yükümlülükleri	-	-	-	704
	-	-	195.552	2.765.312
	-	-	333.855	3.782.422

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla mevduatların 5.545.254 TL tutarındaki kısmı cari, 7.948 TL tutarındaki kısmı ise cari olmayan mevduatlardır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

10.2 Finans Sektörü Faaliyetlerinden İlişkili Olmayan Taraplara Borçlar (devamı)

Alınan Krediler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yurtdışı banka ve kuruluşlardan		
Sendikasyon kredisi	-	365.522
Sermaye benzeri kredi	-	257.489
Diğer	-	543.435
Toplam yurtdışı	-	1.166.446
Toplam yurtiçi	-	382.724
	-	1.549.170

Alınan krediler karşılığında kredi veren kurumlara verilen yabancı para teminat mektubu bulunmamaktadır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla alınan kredilerin 1.043.139 TL tutarındaki kısım cari, 506.031 TL tutarındaki kısım ise cari olmayan kredilerdir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçların 6.588.393 TL tutarındaki kısım cari, 513.979 TL tutarındaki kısım ise cari olmayan borçlardır.

NOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

11.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kredilerden alacaklar (*)	67.543	32.083
Diğer	3.887	3.098
	71.430	35.181

(*) Kredilerden alacaklar, ABank ve diğer bankalar bünyesinde bulunan kredilerden Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Varlık'a devredilen kısmından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacak için ayrılan karşılığın dönem sonu tutarı 13.819 TL'dir (31 Aralık 2012: 13.348 TL).

11.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	3.398	2.855
- Verilen depozito ve teminatlar	3.398	2.855
Banka	-	13.180
- Türev enstrümanlar ve finansal yatırımlar için verilen teminatlar	-	13.180
	3.398	16.035

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

11.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	31.968	22.660
Banka	-	19.933
	31.968	42.593

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek vergiler	24.799	18.072
Personele olan borçlar	2.676	3.015
Hakediş bedeli	1.955	-
Alınan depozito ve teminatlar	1.891	1.484
Diğer	647	89
	31.968	22.660

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenecek vergiler	-	14.537
Finansal yatırımlar için alınan teminatlar	-	5.396
	-	19.933

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli 412 TL diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 349 TL).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hammadde	29.332	30.242
Yarı mamul	6.812	3.946
Mamul	35.981	29.821
Ticari emtia	84.500	89.037
Diğer stoklar	1.574	1.159
Stok değer düşüklüğü (-)	(215)	(500)
	157.984	153.705

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	500	716
Ayrılan karşılık	76	64
Konusu kalmayan karşılık (-)	(361)	(280)
Dönem sonu bakiyesi	215	500

Stok değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

NOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
İştirakler	3.150.635	2.013.618
İş ortaklıkları (Not 4)	213.805	121.148
	3.364.440	2.134.766

13.1 İştirakler

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2013			31 Aralık 2012		
			Taşınan Değer	Nihai oran %	Grup'un kar/(zarar) payı	Taşınan değer	Nihai oran %	Grup'un kar/(zarar) payı
Anadolu Efes (*)	Bira üretimi	Türkiye	2.861.949	27,66	771.457	2.013.618	27,66	187.937
ABank (*) (**)	Bankacılık hizmetleri	Türkiye	288.686	17,00	1.264	-	-	-
			3.150.635		772.721	2.013.618		187.937

(*) Anadolu Efes ve ABank'ın hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

(**) Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının CBQ'ya satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihinde tamamlanmıştır. Hisse devri ile birlikte ABank iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak yöntemine göre konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

13.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen varlıklar	4.959.127	2.965.619
Duran varlıklar	17.407.857	7.415.937
Toplam varlıklar	22.366.984	10.381.556
Kısa vadeli finansal borçlar	1.740.442	749.656
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.406.860	964.350
Uzun vadeli finansal borçlar	3.535.490	1.302.407
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.222.266	592.749
Toplam yükümlülükler	8.905.058	3.609.162
Net varlıklar	13.461.926	6.772.394
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	3.890.275	69.629
Ana ortaklığına ait net varlıklar	9.571.651	6.702.765
Grup'un net varlıklardaki payı	2.861.949	2.013.618
<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hasılat	9.195.773	4.319.725
Net dönem karı	2.852.990	630.794
Kontrol gücü olmayan paylar	244.070	20.983
Ana ortaklık payları	2.608.920	609.811
Grup'un net kar payı	771.457	187.937
-Kontrol gücü olmayan paylar	49.757	12.121
-Ana ortaklık payları	721.700	175.816

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

13.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki Anadolu Efes'e ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	2.013.618	1.264.315
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımdaki pay değişimi (**)	-	706.621
Net dönem karından alınan pay (*)	771.457	187.937
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	294.538	(44.916)
Değer artış fonlarından alınan pay	(18.638)	15.841
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımın kontrol gücü olmayan paylarındaki hisse değişimi	-	103
Yabancı para çevrim farkından çıkışlar	-	(26.062)
Değer artış fonlarından çıkışlar	-	(1.600)
Diğer yedeklerden çıkışlar	(66.559)	994
Alınan temettü	(81.938)	(85.979)
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu	-	(2.673)
Nakit akış riskinden korunma fonu	(90)	33
İştirakin konsolidasyon kapsam değişikliği ile kaydedilen (*)	(49.789)	-
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(650)	(996)
Dönem sonu bakiyesi	2.861.949	2.013.618

(*) Şirket'in iştiraki Anadolu Efes ile Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ)'nin %20,09 oranında hissesine sahip olan The Coca-Cola Export Cooperation (TCCEC), CCİ'nin yönetimi konusunda bir Ortaklık Anlaşması imzalamışlardır. Anadolu Efes ve TCCEC, CCİ'nin Ana Sözleşmesindeki özellikle "önemli kararlar" olarak tanımlanan bazı hükümleri Ortaklık Anlaşması gereğince değiştirmeye karar vermişlerdir. Bu değişiklik sonucunda, Ortaklık Anlaşması uyarınca, TCCEC'nin önemli kararlar konusunda bazı koruyucu hakları olacaktır. Bununla birlikte, CCİ Yönetim Kurulu'nun kararıyla onaylanan Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)'nin Hissedarlar Sözleşmesi tadil edilerek, tadil edilen hissedarlar sözleşmesi ile birlikte 1 Ocak 2013 tarihinde geçerli olmak üzere müşterek yönetilen CCBPL'nin kontrol gücü CCİ'ye devredilmiştir. CCBPL 1 Ocak 2013'ten itibaren CCİ'nin TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarına tam olarak konsolide edilmiştir.

Herhangi bir bedelin transfer edilmediği ve TFRS uyarınca işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilmiş olan bu işlemler kapsamında, CCİ'nin ve CCBPL'nin daha önce elde tutulan hisselerin gerçeğe uygun değerleri ve defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanan makul değer farkı ve satın alma muhasebesi kapsamında kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen yabancı para çevrim farkları, azınlık hisseleri satış opsiyonu değerlendirme fonu, nakit akış riskinden korunma fonu, yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp) / kazanç ve diğer yedekler toplamından Şirket'in payına düşen tutar 769.410 TL olup, bu bir kereye mahsus gelir Şirket'in konsolide kar veya zarar tablosunda "özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" içerisinde Anadolu Efes'in karından alınan pay içinde muhasebeleştirilmiştir.

(**) 2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller AEL'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142.105 TL ödenmiş sermaye ve 3.137.684 TL paylara ilişkin primler olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279.789 TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706.621 TL konsolide kar veya zarar tablosunda "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir (Not 27.1).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

13.1 İştirakler (devamı)

Grup'un iştiraki ABank'a ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

<i>Özet bilanço bilgileri:</i>	ABank
	31 Aralık 2013
Toplam varlıklar	10.848.655
Toplam yükümlülükler	10.249.830
Net varlıklar	598.825
Net varlıkların dağılımı:	
Kontrol gücü olmayan paylar	10.753
Ana ortaklığına ait net varlıklar	588.072
Grup'un net varlıklardaki payı	288.686

<i>Özet kar veya zarar tablosu bilgileri:</i>	ABank
	31 Aralık 2013
Faiz ücret ve komisyon gelirleri	848.800
Net dönem karı	53.148
Kontrol gücü olmayan paylar	(18)
Ana ortaklık payı	53.166
Grup'un net kar payı (*)	1.264

(*) Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın detayları Not 27.1'de belirtildiği şekilde 18 Temmuz 2013 tarihinde çoğunluk hissesi satılmış ve bu tarihten itibaren ABank iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak methodu ile muhasebeleştirilmiştir. Dolayısıyla Şirket'in ABank'ın 18 Temmuz – 31 Aralık 2013 tarihleri arasındaki net dönem karından aldığı payı göstermektedir.

Grup'un iştiraki ABank'a ait konsolide finansal tablolarda taşınan değer 31 Aralık 2013 itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013
18 Temmuz 2013 bakiyesi	293.560
Net dönem karından alınan pay	1.264
Değer artış fonlarından alınan pay	(6.127)
Yeniden ölçüm fonundan alınan pay	(11)
Dönem sonu bakiyesi	288.686

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

13.2 İş Ortaklıkları

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012		Grup'un kar/(zarar) payı	
			Taşınan Değer	Nihai oran %	Taşınan değer	Nihai oran %		
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	140.910	37,56	76.358	64.351	37,56	514
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	36.238	37,57	(676)	36.968	37,57	(3.961)
Aslançık	Elektrik üretimi	Türkiye	35.909	22,67	(5.760)	19.418	22,67	2.234
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	-	-	(5)	74	17,00	(15)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	748	19,34	(1.402)	337	19,34	(1.619)
			213.805		68.515	121.148		(2.847)

(*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri BİST'da işlem görmektedir.

NOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2013	
Dönem başı net kayıtlı değer	-
Transferler (*)	62.980
Cari dönem amortismanı	(181)
Dönem sonu net kayıtlı değer	62.799
Maliyet	66.737
Birikmiş amortisman	(3.938)
Net kayıtlı değer	62.799

Yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri yapılan değerlendirme çalışmaları sonucunda tespit edilmiş olup, 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 187.808 TL'dir (31 Aralık 2012: Yoktur).

(*) Maddi duran varlıklardan transfer edilen gayrimenkullerden oluşmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar (*)	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2013	53.901	77.327	241.924	428.836	53.384	14.734	129.117	99.810	1.099.033
Girişler	63	71	10.922	312.307	10.425	11	11.729	235.108	580.636
Çıkışlar (-)	(1.149)	(9.489)	(11.525)	(91.163)	(2.455)	-	(3.465)	(1.747)	(120.993)
Yabancı para çevrim farkları	339	135	760	86	90	-	-	30.384	31.794
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(408)	(415)	(27.224)	(639)	(19.495)	(12.075)	(37.460)	-	(97.716)
Transferler (**)	(33.174)	(17.905)	15.300	825	1.552	-	17.990	(52.521)	(67.933)
31 Aralık 2013	19.572	49.724	230.157	650.252	43.501	2.670	117.911	311.034	1.424.821
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2013	2.814	21.969	162.429	56.628	30.473	13.165	65.133	-	352.611
Cari dönem amortismanı	369	1.539	11.982	43.925	3.468	190	5.852	-	67.325
Çıkışlar (-)	(8)	(2.338)	(7.459)	(22.742)	(1.826)	-	(2.011)	-	(36.384)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(46)	(25.025)	(629)	(10.682)	(11.404)	(27.402)	-	(75.188)
Yabancı para çevrim farkları	48	112	97	30	30	-	-	-	317
Transferler (**)	-	(3.757)	-	-	-	-	-	-	(3.757)
31 Aralık 2013	3.223	17.479	142.024	77.212	21.463	1.951	41.572	-	304.924
Net defter değeri	16.349	32.245	88.133	573.040	22.038	719	76.339	311.034	1.119.897

(*) 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtların net defter değeri 532.861 TL'dir.

(**) Maddi duran varlıkların 62.980 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 1.196 TL tutarındaki kısmı ise maddi olmayan duran varlıklar altında diğer maddi olmayan varlıklara transfer edilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle, finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflanmıştır (Not 14).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar (*)	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2012	52.302	75.724	215.739	303.626	44.372	14.878	111.222	45.863	863.726
Girişler (**)	1.734	840	14.143	181.041	7.922	32	5.036	97.655	308.403
Çıkışlar (-)	(15)	(597)	(5.538)	(56.488)	(707)	(176)	(1.969)	(5.124)	(70.614)
Yabancı para çevrim farkları	(120)	(48)	(27)	(16)	(14)	-	-	(2.257)	(2.482)
Transferler	-	1.408	17.607	673	1.811	-	14.828	(36.327)	-
31 Aralık 2012	53.901	77.327	241.924	428.836	53.384	14.734	129.117	99.810	1.099.033
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2012	2.450	20.222	155.517	37.339	25.619	13.103	56.824	-	311.074
Cari dönem amortismanı (***)	371	1.779	10.118	34.105	5.438	222	8.671	-	60.704
Çıkışlar (-)	-	(21)	(3.206)	(14.813)	(584)	(160)	(362)	-	(19.146)
Yabancı para çevrim farkları	(7)	(11)	-	(3)	-	-	-	-	(21)
31 Aralık 2012	2.814	21.969	162.429	56.628	30.473	13.165	65.133	-	352.611
Net defter değeri	51.087	55.358	79.495	372.208	22.911	1.569	63.984	99.810	746.422

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtların net defter değeri 367.631 TL'dir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlık alımları içerisinde satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yer alan tutar 4.853 TL'dir.

(***) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların dönem amortismanı içerisinde satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yer alan tutar 7.360 TL'dir.

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 20.925 TL tutarındadır. Finansal kiralama kanunu gereğince, kiralama işlemi süresince mülkiyet finansal kiralama şirketindedir. Dolayısıyla söz konusu maddi duran varlıklar finansal kiralama şirketince teminat olarak görülmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

16.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2013	74.553	5.541	1.051	2.286	83.431
Girişler	3.043	-	-	961	4.004
Çıkışlar (-)	(1.127)	-	-	-	(1.127)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(52.008)	-	-	(1.620)	(53.628)
Transferler	-	-	-	1.196	1.196
31 Aralık 2013	24.461	5.541	1.051	2.823	33.876
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2013	42.699	5.532	396	1.468	50.095
Cari dönem itfa payı	1.844	-	53	311	2.208
Çıkışlar (-)	(1.127)	-	-	-	(1.127)
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(32.005)	-	-	(1.179)	(33.184)
31 Aralık 2013	11.411	5.532	449	600	17.992
Net defter değeri	13.050	9	602	2.223	15.884

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2012	52.139	5.541	1.051	1.716	60.447
Girişler (*)	22.414	-	-	570	22.984
31 Aralık 2012	74.553	5.541	1.051	2.286	83.431
Birikmiş amortisman					
1 Ocak 2012	39.321	5.383	364	1.264	46.332
Cari dönem itfa payı (**)	3.506	-	53	204	3.763
31 Aralık 2012	42.827	5.383	417	1.468	50.095
Net defter değeri	31.726	158	634	818	33.336

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlık alımları içerisinde satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yer alan tutar 18.882 TL'dir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların dönem amortismanı içerisinde satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yer alan tutar 2.441 TL'dir.

16.2 Şerefiye

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: 35.344 TL). Şerefiye değer düşüklüğü testine ilişkin bilgiler Not 2'de sunulmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un 1.393 TL tutarında yatırım indirimi kullanma hakkı bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 94.675 TL).

NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kısa vadeli	10.318	25.223
Prim karşılıkları	5.267	18.041
İzin karşılığı	5.051	7.182
Uzun vadeli	19.551	24.445
Kıdem tazminatı karşılığı	19.551	24.445
	29.869	49.668

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 3,2544 TL/yıl ve 3,034 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve Projeksiyon Metodu'nu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla, kullanılan temel aktüeryal varsayımları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net iskonto oranı – yıllık (%)	3,95	2,48
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	95,87	94,95

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3,4382 TL tavan tutarı (1 Ocak 2013: 3,1293 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

18.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	24.445	18.337
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	(5.085)	-
Faiz gideri (*)	1.596	1.332
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net) (*)	2.101	7.377
Ödemeler (-)	(4.023)	(4.528)
Aktüeryal kayıplar	517	1.927
Dönem sonu bakiyesi	19.551	24.445

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, faiz gideri içerisinde 309 TL, yıl boyunca ayrılan karşılıklar içerisinde ise 610 TL ve ödemeler içerisinde 101 TL satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin tutar bulunmaktadır.

18.2 Diğer Karşılıklar

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	1.994	1.779
Banka	-	29.420
	1.994	31.199

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dava karşılıkları	1.338	1.338
Garanti karşılıkları (*)	656	441
	1.994	1.779

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir.

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel kredi karşılığı	-	27.263
Dava karşılıkları	-	1.646
Diğer	-	511
	-	29.420

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TAAHHÜTLER

Banka dışı

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31.12.2013	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	144.148	47.250	42.100	2.399
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	58.535	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	202.683	71.464	58.181	2.399
31.12.2012	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	54.835	41.881	3.805	2.624
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	52.880	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	107.715	66.095	19.886	2.624

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2012: %0).

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TAAHHÜTLER (devamı)

Banka dışı (devamı)

Grup'un alacaklarına karşılık almış olduğu teminatlar; teminat mektupları, teminat çekleri ve senetleri, ipotekler ile diğer teminatlar sırasıyla 186.483 TL, 952 TL, 26.921 TL ve 2.693 TL tutarındadır (31 Aralık 2012: 133.136 TL, 569 TL, 23.449 TL ve 1.252 TL).

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da inşaatını yürütmekte olduğu 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği 115.500.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisine, elektrik üretimine başlanmasına kadar olan süre için garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek pozisyonu tablosunda yer alan "tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı" içerisinde 34.321 TL'lik kefalet tutarı yer almaktadır (31 Aralık 2012: 28.666 TL).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor değişen vadelerde operasyonel kiralama faaliyeti göstermektedir.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'da inşaatını yürütmekte olduğu 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, iş ortaklıklarından Ana Gıda ile ilgili olarak Hissedarlık ve Sermaye Taahhüt Anlaşması ile SEEF Foods'a 2012 ve 2014 yılları arasında uygulanabilir hisse senedi satış opsiyonu tanımıştır. Söz konusu satış opsiyonu, Şirket'in iş ortaklığının, diğer iş ortaklığına verilmiş olduğu için TMS 39 kapsamında türev araç olarak mütalaa edilmiştir.

Türkiye Radyo Televizyon Kurumu (TRT) Genel Müdürlüğü Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Elektronik'e 2013 yılında, 2005-2010 dönemlerindeki bandrol ödemeleriyle ilgili olarak 16.673 TL tutarında gecikme faizi, idari para cezası ve anapara tutar toplamalarını içeren 9 adet tebligat yapmıştır. Söz konusu tebligatlara yönelik olarak Ocak 2014'te gerekli davalar açılmış olup, hukuki süreç sonucunda oluşacak nihai kararın olumlu gerçekleşme olasılığının daha yüksek görülmesi sebebiyle, söz konusu tebligatlara ilişkin konsolide finansal tablolara herhangi bir karşılık yansıtılmamıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TAAHHÜTLER (devamı)

Banka

Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın detayları Not 27.1'de belirtildiği şekilde 18 Temmuz 2013 tarihinde çoğunluk hissesi satılmış ve bu tarihten itibaren ABank iştirak olarak değerlendirilmiş ve özkaynak methodu ile muhasebeleştirilmiştir. Şirket'in daha önceden bağlı ortaklığı olan ALease'in hisselerinin tamamı ise detayları Not 27.1'de belirtildiği şekilde 8 Kasım 2013 tarihinde satılmıştır.

Normal faaliyetlerle ilgili olarak, ABank ve onun konsolide bağlı ortaklıkları çeşitli taahhütler üstlenmektedirler. Finansal tablolarda belirtilmeyen taahhütlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Akreditifler ve teminat mektupları	-	1.981.033
Kabul kredileri	-	28.179
Toplam koşullu yükümlülükler	-	2.009.212
Diğer taahhütler (*)	-	1.682.246
	-	3.691.458

(*) Başlıca zorunlu karşılık ödeme taahhütleri, garantili kredi tahsis taahhütleri ve vadeli aktif değerler alım-satım taahhütlerini içermektedir.

Koşullu yükümlülüklerin vade analizi aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2012	Dağıtılamayan	1 yıla kadar	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Akreditifler ve teminat mektupları	1.675.583	119.402	186.048	-	1.981.033
Kabul kredileri	-	7.382	20.797	-	28.179
Diğer	-	-	-	-	-
	1.675.583	126.784	206.845	-	2.009.212

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ALease'in kullandığı kredileri ve finansal kiralama işlemleri için vermiş olduğu teminat mektubu bulunmamaktadır.

Bloke varlıklar

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla, TL ve yabancı para cinsinden bloke varlık bulunmamaktadır. (31 Aralık 2012 itibarıyla sırasıyla 1.192.155 TL ve 281.677 TL'dir).

31 Aralık 2012 itibarıyla teminat olarak verilen rehinli kıymetler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Varlıklar	İlgili Yükümlülük	Varlıklar	İlgili Yükümlülük
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	-	-	439	430
Yatırım amaçlı menkul kıymetler	-	-	1.364.566	1.435.563
Rehin edilmiş diğer varlıklar	-	-	13.180	-
	-	-	1.378.185	1.435.993

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	56.618	42.338
Banka	-	8.605
	56.618	50.943

20.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen sipariş avansları	12.129	1.912
Peşin ödenen giderler	15.836	10.311
	27.965	12.223

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Peşin ödenen giderler	-	364
	-	364

20.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Verilen sipariş avansları	24.465	25.842
Peşin ödenen giderler	4.188	4.273
	28.653	30.115

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Peşin ödenen giderler	-	8.241
	-	8.241

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

21.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	57.408	25.200
Banka	-	14.595
	57.408	39.795

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devreden KDV	55.527	23.555
Gelir tahakkukları	405	314
Personele verilen avanslar	367	223
İş avansları	85	53
Diğer cari varlıklar	1.024	1.055
	57.408	25.200

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Devreden KDV	-	1.180
Sigorta poliçelerinden alacaklar	-	1.140
Geçici hesaplar ve diğer	-	12.275
	-	14.595

21.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
<u>Banka dışı</u>	72.062	20.597
Devreden KDV	22.062	20.597
Verilen sermaye avansı (*)	50.000	-
<u>Banka</u>	-	59.491
Elden çıkarılacak gayrimenkuller	-	40.992
Diğer	-	18.499
	72.062	80.088

(*) Şirket'in iştiraklerinden ABank'ın Yönetim Kurulu'nun 2 Aralık 2013 tarihinde almış olduğu 200.000 TL sermaye artırımını yapılması kararına istinaden Şirket'in bağlı ortaklıkları ve ABank'ın hissedarları olan AEH ve Anadolu Motor, ABank'ta bulunan doğrudan payları oranında sermaye artırımına toplamda 50.000 TL ile iştirak etmişler ve bu ödemeleri bilanço tarihi öncesinde yapmışlardır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

21.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Banka dışı	4.526	5.487
Banka	-	158.941
	4.526	164.428

Banka dışı

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan avanslar	3.178	4.277
Ertelenmiş gelirler	1.331	1.201
Diğer borçlar	17	9
	4.526	5.487

Banka

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bloke hesaplar	-	53.470
Tahsildeki çekler	-	51.328
Elden çıkarılacak gayrimenkullere ilişkin tahsilatlar	-	13.462
Müşterilerden alınan avanslar	-	4.444
Diğer	-	36.237
	-	158.941

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 1.046 TL diğer uzun vadeli yükümlülük bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 127 TL).

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Ödenmiş sermaye	%	Ödenmiş sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.116	38,20	61.203	38,25
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687	33,55	53.600	33,50
Halka açık (*)	45.197	28,25	45.197	28,25
Tarihsel maliyetiyle sermaye	160.000	100,00	160.000	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-		-	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	160.000		160.000	

(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073 TL tutarındaki hisse senetleri, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2012: %3,09 oranına tekabül eden 4.944 TL tutarında).

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 – ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (devamı)

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
1 Ocak bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000
- Sermaye enflasyon düzeltme farkı	-	-	-	-
Dönem sonu bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla altı yönetim kurulu üyesinin dördünü atama yetkisine sahiptir. Şöyle ki;

Yazıcılar'da dört grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – aralarında yönetim kuruluna seçebilecekleri üye adedi dışında – aynı oy hakkına sahiptir. Bu hisselerin üç grubu (B, C ve D Grubu) nama yazılıdır ve tamamen üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerin yanısıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı %	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
	160.000.000	100,00	6

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin öngördüğü şekilde yaparlar. 9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerde dağıtılabilir karın hesaplanmasında, konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nin 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımını konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını, nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirketin, yasal kayıtlarında bulunan net dağıtılabılır dönem karı 65.144 TL ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakları 150.842 TL olmak üzere, toplam kar dağıtımına konu edilebilecek kaynak tutarı 31 Aralık 2013 itibarıyla 215.986 TL'dir.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma (kayıp)/kazançları	(6.958)	21.293
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	(6.958)	19.509
-İşletme birleşmeleri	-	1.784
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25.203	21.832

Geçmiş Yıllar Karları

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla, sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kar yedekleri ve geçmiş yıllar karları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sermaye yedekleri	1.166	1.166
Olağanüstü yedekler	170.950	144.998
Diğer kar yedekleri	2.558	2.558
Geçmiş yıllar karları	2.344.990	1.505.017
	2.519.664	1.653.739

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER

BRÜT KAR	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Satış gelirleri	1.568.385	1.374.786
Hizmet gelirleri	62.127	48.737
Satışların maliyeti (-)	(1.306.605)	(1.127.190)
	323.907	296.333

2013 ve 2012 yılı içerisinde gerçekleştirilen satışların maliyeti aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Stok ve emtia maliyetleri	888.507	780.378
Personel giderleri	114.388	100.812
Kira giderleri	69.156	56.903
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	60.890	48.179
Diğer giderler	173.664	140.918
	1.306.605	1.127.190

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel yönetim giderleri	159.321	124.410
Pazarlama giderleri	103.504	94.242
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.153	1.153
	263.978	219.805
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	102.513	90.227
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	15.576	9.483
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkullere ait amortisman giderleri	8.411	6.101
Vergi, resim ve harçlar	7.429	3.810
Ulaşım giderleri	3.551	2.717
Elektrik su giderleri	1.923	1.547
Bakım ve onarım giderleri	1.724	1.397
Sigorta giderleri	1.457	1.218
Diğer giderler	16.737	7.910
	159.321	124.410

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Pazarlama giderleri		
Reklam ve promosyon giderleri	43.547	41.635
Personel giderleri	22.833	19.328
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	8.876	7.743
Lisans giderleri	2.292	2.013
Fuar giderleri	1.825	767
İş ve hizmet giderleri	1.338	6.574
İhracat giderleri	832	664
Satış giderlerine katılım payı	756	1.225
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	317	329
Diğer giderler	20.888	13.964
	103.504	94.242

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	60.890	48.179
Genel yönetim giderleri	8.411	6.101
Pazarlama giderleri	317	329
Araştırma ve geliştirme giderleri	96	58
	69.714	54.667

Personel giderlerinin konsolide kar veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	114.388	100.812
Genel yönetim giderleri	102.513	90.227
Pazarlama giderleri	22.833	19.328
Araştırma ve geliştirme giderleri	838	869
	240.572	211.236

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER

26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	7.190	1.992
Komisyon gelirleri	805	314
Sigorta tazminat gelirleri	39	3.053
Diğer	3.855	2.470
	11.889	7.829

26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Restoran açılış giderleri	8.121	5.591
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	4.020	1.245
Bağış giderleri	3.826	2.138
Şüpheli alacak karşılık giderleri	718	1.030
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	865	49
Diğer	5.109	4.697
	22.659	14.750

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER

27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı (*)	515.092	-
Sabit kıymet satış karı	27.293	1.888
Menkul kıymet satış karı	2.800	1.714
Kira gelirleri	1.383	307
Menkul kıymet değerlendirme geliri	475	732
İştirak hisse devri kazancı (**)	-	706.621
Diğer gelirler	2.448	327
	549.491	711.589

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ve Çelik Motor, Şirket'in dolaylı iştiraki Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. ("Efpa") ve ayrıca AEH'nin ortaklarından Özilhan Sınai Yatırım ve Ticaret A.Ş. ile Commercial Bank of Qatar (CBQ) arasında imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi çerçevesinde daha önce Şirket'in bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen hisselerin satış işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Hisse satış işlemi sonucunda Şirket'in ABank'taki nihai pay oranı %61,11'den %17,00'a düşmüştür. Şirket'in elden çıkarmamış olduğu ABank hisseleri, ilk muhasebeleştirilmesi TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" çerçevesinde gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılarak ve Şirket'in iştiraki olarak değerlendirilerek "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar" içerisinde gösterilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Şirket'in iştiraklerinden ABank arasında imzalanmış olan hisse satış sözleşmesi çerçevesinde Şirket'in bağlı ortaklığı olan ALease'in sermayesinin %95,8'ine karşılık gelen hisselerinin satış işlemleri 8 Kasım 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. AEH'nin ALease'deki %95,8 oranındaki hissesi toplam 115.585.785 TL (tam TL) bedelle ABank tarafından satın alınmış olup ABank'ın ALease'in diğer ortaklarının sahip oldukları hisseleri de satın alması sonucunda ALease'deki payı %99,9 olarak belirlenmiştir. ABank ve ALease'in satış işlemleri sonucunda Şirket'in konsolide kar zarar tablolarında "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilen 515.092 TL bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satış karı, ABank'ın gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmesi sonucunda oluşan 146.780 TL tutarındaki gerçeğe uygun değer artışından kaynaklanan geliri de içermektedir. AEH, ABank ve ALease'in hisselerinin satışından doğan kazancın dörtte üçünün özel bir fon hesabına alınmasına karar vermiştir.

(**) 2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller AEL'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142.105 TL ödenmiş sermaye ve 3.137.684 TL paylara ilişkin primler olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279.789 TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706.621 TL konsolide kar zarar tablolarında "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER (devamı)

27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sabit kıymet satış zararı	2.004	1.799
Menkul kıymet satış zararı	1.208	1.424
Menkul kıymet değerlendirme gideri	890	-
Diğer giderler	468	-
	4.570	3.223

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kur farkı geliri	131.757	18.282
Faiz geliri	32.939	19.022
Diğer gelirler	515	92
	165.211	37.396

NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Kur farkı gideri	101.908	14.752
Faiz giderleri	42.903	40.461
Diğer giderler	4.067	2.958
	148.878	58.171

NOT 30 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Şirket'in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank'ın sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının CBQ'ya satışı işlemleri 18 Temmuz 2013 tarihi itibarı ile ve Şirket'in yine daha önce bağlı ortaklığı olan ALease'in sermayesinin %95,8'ine karşılık gelen kısmının ABank'a satışı işlemleri ise 8 Kasım 2013 tarihi itibarı ile detayları Not 27.1'de belirtilen şekilde tamamlanmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarında ABank ve ALease'in satış işleminin gerçekleştiği güne kadar oluşan kar veya zararı ile karşılaştırmalı bilginin sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarında ABank ve ALease TFRS 5 uyarınca satış amacıyla elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırılmıştır.

Satış amacıyla elde tutulan varlıkların özet kar veya zarar tabloları aşağıdaki gibidir;

1 Ocak – 31 Aralık 2013	ABank	ALease	Toplam
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	415.966	32.231	448.197
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	(173.445)	-	(173.445)
Diğer giderler, net	(182.424)	(38.223)	(220.647)
Eliminasyonlar			7.455
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi öncesi kar	60.097	(5.992)	61.560
Vergi (gideri)/geliri	(11.656)	2.141	(9.515)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi sonrası kar	48.441	(3.851)	52.045

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2012	ABank	ALease	Toplam
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	906.846	32.118	938.964
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	(447.302)	-	(447.302)
Diğer giderler, net	(360.592)	(26.268)	(386.860)
Eliminasyonlar			14.740
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi öncesi kar	98.952	5.850	119.542
Vergi gideri	(17.470)	(4.252)	(21.722)
Satış amacıyla elde tutulan varlıklardan sağlanan vergi sonrası kar	81.482	1.598	97.820

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2012: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibariyle oluşan kazançlar üzerinden %20 (2012: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolarındaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

31.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	6.340	6.760
Dönem karı vergi yükümlülüğü (-)	(11.662)	(5.096)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	(5.322)	1.664

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
1 Ocak bakiyesi	1.664	(164)
Dönem vergi gideri (*)	(46.852)	(44.157)
Ödenen vergiler (-) (*)	35.100	45.985
Bağlı ortaklık kontrol edilen paylar satışı yoluyla çıkışlar (-)	4.766	-
Dönem sonu bakiyesi	(5.322)	1.664

(*) 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin, dönem vergi gideri içerisinde 35.887 TL ve ödenen vergiler içerisinde 35.702 TL bulunmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ertelenmiş vergi varlığı	9.246	53.220
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(32.034)	(26.045)
Toplam ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı, net	(22.788)	27.175

31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2012	Bağlı Ortaklık Kontrol Edilen Paylar Satışı Yoluyla Çıkış	Kar veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(41.236)	870	4.679	(35.687)
Taşınan vergi zararı (*)	15.480	-	377	15.857
Kıdem tazminatı karşılığı	3.847	20	12	3.879
Finansal kiralama	(1.045)	-	1.035	(10)
Yatırım indirimi	14.799	(14.539)	19	279
Kredi karşılığı	13.822	(13.822)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı	6.609	(6.275)	1	335
Diğer	14.899	(13.941)	(8.399)	(7.441)
Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı	27.175	(47.687)	(2.276)	(22.788)
Yabancı para çevrim farkı	-	-	(417)	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	-	(169)	-
	27.175	(47.687)	(2.862)	(22.788)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2011	Kar veya zarar Tablolarına Kaydedilen (**)	Bakiye 31 Aralık 2012
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(27.732)	(13.504)	(41.236)
Taşınan vergi zararı (*)	7.237	8.243	15.480
Kıdem tazminatı karşılığı	3.660	187	3.847
Finansal kiralama	(1.083)	38	(1.045)
Yatırım indirimi	19.105	(4.306)	14.799
Kredi karşılığı	14.282	(460)	13.822
Diğer	2.539	18.969	21.508
Net ertelenmiş vergi varlığı	18.008	9.167	27.175
Yabancı para çevrim farkı	-	23	-
Yeniden değerlendirme ve ölçüm (kayıp)/kazanç fonu	-	(387)	-
	18.008	8.803	27.175

(*) 31 Aralık 2013 itibarıyla, 38.479 TL ertelenen vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zarar bulunmaktadır (31 Aralık 2012: 16.438 TL).

(**) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kar veya zarar tablolarına kaydedilen 8.803 TL ertelenmiş vergi geliri içerisinde satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin 14.166 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

31.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönem vergi gideri (-)	(46.852)	(8.270)
Ertelenmiş vergi gideri (-)	(2.862)	(5.363)
	(49.714)	(13.633)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.451.649	942.288
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2012: %20)	(290.330)	(188.458)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.173)	(1.577)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	75.575	979
Yatırım indirimi	279	-
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	168.247	37.018
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan farklar	-	141.324
Diğer	(1.312)	(2.919)
	(49.714)	(13.633)

NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Net dönem karı	1.191.113	909.396
Ağırlıklı ortalama pay adedi	160.000.000	160.000.000
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (tam TL)	7,25	5,32
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (tam TL)	0,19	0,36
- Pay Başına Kazanç (tam TL)	7,44	5,68

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

33.1 İlişkili Taraflarla İlgili Bakiyeler

İlişkili Taraflarla İlgili Mevduat Bakiyeleri

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ABank (1)	67.433	-
	67.433	-

31 Aralık 2013 itibariyle ABank'taki vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeli olup, TL mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı %8,44, USD vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %0,10, EUR vadeli mevduatlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranı ise %0,10'dur.

31 Aralık 2012 itibariyle ABank'ın ilişkili taraflara verdiği kredi 24.131 TL'dir.

33.2 İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	4.241	1.680
Anadolu Etap Tarım Ve Gıda A.S. (3)	1.755	109
CJSC Moscow Efes Brewery (Rusya) (3)	1.744	6
Anadolu Isuzu (2)	1.172	309
Efes Pazarlama Ticaret A.Ş. (Efa) (3)	743	1.068
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	655	900
PJSC Miller Brands (Ukrayna) (3)	614	-
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	611	291
JSC Brewing Union Krasny Vostok (Rusya) (3)	606	1
Anadolu Efes (1)	565	1.430
JSC Efes Kazakhstan Brewery (Kazakistan) (3)	309	647
ABank (1)	252	-
Efes Vitanta Moldova Brewery JSC (Moldova) (3)	155	306
Diğer	2.454	3.333
	15.876	10.080

31 Aralık 2013 tarihi itibari ile uzun vadeli ilişkili taraflardan ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.3 Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Etap Tarım ve Gıda A.Ş. (3)	-	9.517
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	-	4
	-	9.521

31 Aralık 2012 tarihi itibari ile finans sektörü faaliyetleri ilişkili taraflardan alacakların 3.007 TL tutarındaki kısmı kısa vadeli, 6.514 TL tutarındaki kısmı ise uzun vadeli.

33.4 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
ALease (3)	1.239	-
Anadolu Isuzu (2)	136	32
Efpa (3)	12	12
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	9	4
Ortaklara ödenecek kar payı	-	39
Diğer	113	10
	1.509	97

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle uzun vadeli ilişkili taraflara borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2012: Yoktur).

33.5 Finans Sektörü Faaliyetleri İlişkili Taraflara Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Anadolu Etap Tarım ve Gıda A.Ş. (3)	-	5
Anadolu Isuzu (2)	-	1
	-	6

31 Aralık 2012 tarihi itibari ile finans sektörü faaliyetleri ilişkili taraflara borçların tamamı kısa vadeli.

33.6 İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Efpa (3)	4.582	-
	4.582	-

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.7 İlişkili Taraflarla İşlemler

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibariyle mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönemde, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2012: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

Detayları Not 27.1’de belirtildiği şekilde Şirket’in daha önce bağlı ortaklığı olan ABank’ın 18 Temmuz 2013 tarihinde çoğunluk hissesinin satılması ve bu tarihten itibaren özkaynak methodu ile konsolide edilmesine ilave olarak, yine Şirket’in daha önce bağlı ortaklığı olan ALease’in hisselerinin ABank’a satış işlemleri 8 Kasım 2013 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Dolayısıyla, mal ve hizmet satışları, mal alımları ve diğer giderler, finansman gelirleri/(giderleri), diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüleri dahil) notları söz konusu satış işlemlerinin gerçekleşme tarihlerinden itibaren ABank ve ALease ile Grup’un bağlı ortaklıkları arasında yapılan işlemleri de kapsamaktadır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibariyle sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Mal ve hizmet satışları, net		
Efpa (3)	32.710	23.960
Anadolu Efes (1)	27.044	23.236
Efes Breweries International N.V. (3)	21.026	45.775
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	20.410	16.497
Anadolu Isuzu (2)	11.489	9.594
Tarbes (3)	5.269	6.212
ABank (1)	4.522	-
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.550	2.186
Ana Gıda (2)	1.715	1.732
Diğer	10.089	6.132
	136.824	135.324
Mal alımları ve diğer giderler		
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	3.549	2.104
Anadolu Isuzu (2)	1.374	1.400
Diğer	690	164
	5.613	3.668

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket’in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.7 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Alınan faiz ve diğer finansman geliri (bankacılık) (*)		
Anadolu Etap Tarım Ve Gıda .A.S. (3)	870	1.106
Anadolu Isuzu (2)	159	845
Ana Gıda (2)	115	63
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	49	123
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	28	152
Anadolu Efes (1)	2	470
Diğer	170	241
	1.393	3.000

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenen faiz ve diğer finansman giderleri (bankacılık) (*)		
Anadolu Efes (1)	1.628	17.816
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	1.130	4.671
Tarbes (3)	1.065	3.312
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. (5)	636	1.798
Anadolu Isuzu (2)	549	677
Diğer	1.043	4.984
	6.051	33.258

(*) Alınan faiz ve diğer finansman geliri (bankacılık) ve ödenen faiz ve diğer finansman giderleri (bankacılık) bilgileri, Şirket'in daha önce bağlı ortaklıkları olan ABank'ın ve ALease'in detayları Not 27.1'de belirtildiği şekilde sırasıyla 18 Temmuz 2013 ve 8 Kasım 2013 tarihinde satılmasından dolayı satış tarihlerine kadar yapılmış olan işlemleri kapsamaktadır.

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansman Gelirleri / (Giderleri), Net		
ABank (1)	1.058	-
	1.058	-

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

33.7 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)		
ABank (1)	997	-
Efpa (3)	343	341
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	248	1.015
AYatırım (3)	188	-
Ana Gıda (2)	43	46
Polinas (5)	12	51
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	11	10
Anadolu Isuzu (2)	210	-
Diğer	129	159
	2.181	1.622
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Ödenen faiz ve diğer finansman giderleri (banka dışı)		
Anadolu Efes (1)	-	3
	-	3

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, Grup'un 18 Temmuz 2013 tarihine kadar bağlı ortaklığı olan ABank'ta yönetim kurulu, genel müdür ve genel müdür yardımcıları, geri kalan bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	36.658	32.911
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	134	561
Toplam kazançlar	36.792	33.472
SGK işveren payı	491	586

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's ve Hamburger haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi karının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 3.550 TL'dir (31 Aralık 2012: 2.215 TL).

- (1) İştirak
- (2) İş ortaklığı
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

Genel

Banka Dışı

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır. Grup'un kredi riskine maruz kaldığı alan faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye'de yoğunlaşmıştır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31.12.2013	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	15.876	169.177	-	74.828	1.182.814	26.411
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.884	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.876	159.859	-	74.260	1.182.814	26.411
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	8.355	-	568	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.551	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	963	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.968	-	15.253	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.005)	-	(15.253)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	963	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-
31.12.2012	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	10.080	168.728	-	38.036	157.010	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	101.509	-	100	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.080	162.293	-	37.467	157.010	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.401	-	569	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.844	-	100	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	34	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.895	-	14.782	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.861)	-	(14.782)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	34	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2013 tarihi itibari ile ticari alacakların teminat ile güvence altına alınmış kısmında yer alan 100.884 TL tutarındaki teminat; 55.995 TL tutarında teminat mektubu, 31.080 TL tutarında DBS (doğrudan borçlanma sistemi) teminatı, 13.064 TL tutarında ipotek, 720 TL tutarında teminat senedi ve 25 TL tutarında teminat çekinden oluşmaktadır. (31 Aralık 2012: 51.942 TL teminat mektubu, 48.278 TL DBS teminatı, 828 TL ipotek, 436 TL teminat senedi ve 25 TL teminat çeki).

31.12.2013	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.148	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	420	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	4.410	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	340	-	-	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	568	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.514	-	-	-

31.12.2012	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.434	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.215	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	478	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	308	-	569	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.878	-	100	-

Yabancı Para Riski

Grup ağırlıklı olarak, Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir :

		31 Aralık 2012 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2013 döviz alış kuru
TL / ABD Doları	Türkiye	1,7826	1,8982	2,1343
TL / EURO	Türkiye	2,3517	2,5222	2,9365

Grup yabancı para yatırımları, alacakları, ticari borçları, finansal kiralamadan doğan yükümlülükleri ve borçlanmaları ile ilgili riskten korunma işlemi yaptırmamaktadır. Grup satışlarla ve satın almalarla ilgili tahmin edilen yabancı para riskleri ile ilgili riskten korunma işlemi de yaptırmamaktadır.

Yabancı para riski, genelde EURO, ABD Doları, Sterlin (GBP), Japon Yeni, Kanada Doları, Norveç Kronu varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup’un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2013	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	4.800	612	1.190	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	1.013.795	458.477	12.009	1	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	1.018.595	459.089	13.199	1	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	1.018.595	459.089	13.199	1	-
10. Ticari borçlar	7.699	3.574	23	1	-
11. Finansal yükümlülükler	277.784	33.909	69.951	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	16.468	-	5.608	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	301.951	37.483	75.582	1	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	555.327	142.171	85.779	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	9.943	-	3.386	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	565.270	142.171	89.165	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	867.221	179.654	164.747	1	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	151.374	279.435	(151.548)	-	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	151.374	279.435	(151.548)	-	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	24.652	3.898	6.841	-	-
24. İthalat	578.499	33.538	203.884	154	7.331

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	2.860	532	813	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	37.696	21.076	7	38	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	40.556	21.608	820	38	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	40.556	21.608	820	38	-
10. Ticari borçlar	537	172	98	-	-
11. Finansal yükümlülükler	163.139	23.919	51.240	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	40	16	5	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	163.716	24.107	51.343	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	196.051	84.763	19.115	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	196.051	84.763	19.115	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	359.767	108.870	70.458	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(319.211)	(87.262)	(69.638)	38	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(319.211)	(87.262)	(69.638)	38	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	18.556	4.091	20.671	-	-
24. İthalat	462.901	43.041	212.334	101	48

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Yabancı Para Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2013		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	59.640	(59.640)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	59.640	(59.640)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(44.502)	44.502
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	2.641	(2.641)
6- EURO net etki (4+5)	(41.861)	41.861
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	-	-
TOPLAM (3+6+9)	17.779	(17.779)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2012		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(15.555)	15.555
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(15.555)	15.555
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(16.376)	16.376
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	1	(1)
6- EURO net etki (4+5)	(16.375)	16.375
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	11	(11)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	11	(11)
TOPLAM (3+6+9)	(31.919)	31.919

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu		31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Finansal varlıklar	Sabit faizli finansal araçlar		
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	-	621
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler		831.656	465.407
Finansal varlıklar	Değişken faizli finansal araçlar		
	Finansal varlıklar	-	-
	Finansal yükümlülükler	347.726	138.314

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %1 oranında artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

Vergi öncesi kar üzerinde etkisi		
Faiz artışı	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
%1 artış	487	264

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit girişi ve çıkışları dengelenmektedir. Likidite riski bazı durumlarda türev araçlar için bir piyasanın olmamasından kaynaklanabilmektedir.

31 Aralık 2013

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	1.393.252	1.523.775	427.750	285.114	635.695	175.216
Banka kredileri	1.179.382	1.309.796	219.480	280.145	634.955	175.216
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	176.908	177.017	175.900	387	730	-
Diğer borçlar	36.962	36.962	32.370	4.582	10	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Banka Dışı (devamı)

Likidite Riski (devamı)

31 Aralık 2012

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	732.865	761.790	252.156	261.122	176.139	72.373
Banka kredileri	603.721	632.321	122.743	261.076	176.129	72.373
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	106.135	106.204	106.158	46	-	-
Diğer borçlar	23.009	23.265	23.255	-	10	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR

35.1 Türev Finansal Araçlar

Banka

Grup, faaliyet konusu gereği finansal enstrümanlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, fiyatta veya benzer bir değişkende meydana gelen değişikliğin bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder. Türev finansal araçlar vadeli döviz alım satımını, swap ve opsiyonları kapsar.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar; türev finansal aracın bağlı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya oran endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değişimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer yıl sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri bilanço tarihindeki vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır. Döviz ile ilgili türev işlemlerin rayiç değerinin tespitinde, bilanço tarihi itibarıyla vadeli döviz kurları piyasa fiyatlarının olmaması ve piyasa koşullarının çok değişken olduğu bir ortamda diğer yöntemler kullanılarak ileriye dönük güvenilir tahmin yapılmasının mümkün olmaması nedeniyle, cari piyasa kurlarının, vadede oluşması beklenen kurların bilanço tarihine indirgenmiş değerini yansıttığı varsayılmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.1 Türev Finansal Araçlar (devamı)

Banka (devamı)

31.12.2012	Sözleşme / Nominal tutar	Rayiç bedel	
		Varlık	Yükümlülük
Alım satım amaçlı türevler			
Döviz kuru türevleri:			
Vadeli işlemler	322.471	565	1.369
Para swap işlemleri	1.268.377	7.383	12.116
Opsiyonlar	1.670.540	4.560	4.242
Faiz swap işlemleri	442.208	-	3.088
Finansal varlık opsiyonları	71.104	-	207
Toplam alım satım amaçlı türevler	3.774.700	12.508	21.022
Kısa vadeli		8.054	20.005
Uzun vadeli		4.454	1.017
		12.508	21.022

Banka dışı

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarar tablolarında "finansman gelirleri/giderleri" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de kar veya zarar tablolarında "hasılat" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değeri aşağıda yer almaktadır:

	Sözleşme tutarı	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
		Rayiç değerler Varlık	Yükümlülük	Rayiç değerler Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı:					
Faaliyet kiralaması alacakları	352.508	26.411	-	-	1.064
	352.508	26.411	-	-	1.064
Kısa vadeli		16.468	-	-	1.028
Uzun vadeli		9.943	-	-	36
		26.411	-	-	1.064

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalemi arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini döküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerindeki değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.1 Türev Finansal Araçlar (devamı)

Banka dışı (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi (devamı)

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirine hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Grup, operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından doğan kur riskini 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren yabancı para cinsinden kullandığı kredileriyle koruma altına almaya başlamıştır.

Alım satım amaçlı türev araçlar

Grup'un 2 Ocak 2014 – 14 Kasım 2014 tarihlerini kapsayan opsiyon sözleşmeleri bulunmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Grup'un söz konusu sözleşmelerle ilgili olarak 233 TL tutarında yükümlülüğü bulunmaktadır. (31 Aralık 2012: Yoktur).

35.2 Rayiç Değerler

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metodların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yıl sonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerlerinin belirlenmesinde kullanılan metot ve varsayımlar

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 – FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

35.2 Rayiç Değerler (devamı)

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012	
	Taşınan değer	Rayiç değer	Taşınan değer	Rayiç değer
Finansal Varlıklar				
Finansal yatırımlar	10.617	10.617	25.221	25.221
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	-	-	1.045.707	1.074.978
Verilen banka kredileri	-	-	5.131.742	5.040.621
Finansal kiralama alacakları	-	-	337.817	337.818
	10.617	10.617	6.540.487	6.478.638
Finansal Yükümlülükler				
Finansal borçlar	1.179.382	1.268.959	799.845	864.124
Diğer bankaların mevduatları	-	-	1.436.925	1.436.925
Müşteri mevduatları	-	-	4.116.277	4.088.394
Alınan krediler	-	-	1.549.170	1.533.043
	1.179.382	1.268.959	7.902.217	7.922.486

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8.965	8.965	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	26.411	-	26.411	-
Türev finansal araçlardan borçlar	233	-	233	-
	31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	53.897	53.897	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	783.046	783.046	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	12.508	-	12.508	-
Türev finansal araçlardan borçlar	22.086	-	22.086	-

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2013				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	%32	235.844	751.360	-

31 Aralık 2012				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kar/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
AEH	%32	94.213	506.601	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	AEH	
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Dönen varlıklar	1.638.626	6.171.033
Duran varlıklar	2.263.488	3.924.619
Toplam varlıklar	3.902.114	10.095.652
Kısa vadeli finansal borçlar	479.444	508.770
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	241.179	6.987.310
Uzun vadeli finansal borçlar	699.938	291.075
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	52.931	565.820
Toplam yükümlülükler	1.473.492	8.352.975
Net varlıklar	2.428.622	1.742.677
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	80.621	159.548
Ana ortaklığına ait net varlıklar	2.348.001	1.583.129

Özet kar veya zarar tabloları bilgileri:	AEH	
	2013	2012
Hasılat	1.630.927	1.423.926
Net dönem karı	763.783	317.235
Kontrol gücü olmayan paylar	26.772	22.820
Ana ortaklık payları	737.011	294.415

YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2013 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

<i>Özet nakit akışı:</i>	AEH	AEH
	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Faaliyetlerden elde edilen net nakit	1.921	34.560
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit	545.738	(153.773)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit	406.436	240.877
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	979.881	117.597
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	583.866	466.269
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	1.114.121	112.858

NOT 37 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., Ataşehir İlçesi, İçerenköy Mahallesi, 3126 ada, 145 parseldeki taşınmazın üzerinde gerçekleştireceği "AND Kozyatağı" Projesinin inşaatı ve ilgili mühendislik işlerinin yapılması için 3 Mart 2014 tarihinde Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ile Ana Yüklenici Sözleşmesi imzalamıştır. Yaklaşık 73.000 metrekare inşaat ve 35.000 metrekare kiralanabilir alana sahip olacak olan sözkonusu A+ ofis projesinin inşaatı ile ilgili tüm resmi izinler tamamlanmıştır.
- 2) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Adel'in 20 Ocak 2014 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 25 Temmuz 2011 tarihli karara istinaden kurulan LLC Faber-Castell Anadolu şirketinin 52.000.000 Ruble tutarındaki sermaye artırımına %50 oranında 26.000.000 Ruble ile katılmasına karar verilmiş olup, tutar 21 Ocak 2014 tarihinde ödenmiştir.
- 3) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Paravani Energy B.V. (PEBV) arasında imzalanan "İşbirliği ve Ortaklık Sözleşmesi" uyarınca, AEH'nin elinde bulunan Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Kafkasya'ya ait pay senetlerinden Anadolu Kafkasya sermayesinin %6,1'ini temsil edecek adetteki pay senedinin 3.500.000 ABD Doları karşılığında PEBV'ye nakden ve defaten satılmasına karar verilmiştir.
- 4) Şirket'in bağlı ortaklıklarından GUE'nin sermayesinin 10.000.000 ABD Doları artırılmasına, söz konusu sermaye bedelinin tamamının GUE'nin ortağı olan Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Kafkasya tarafından karşılanmasına karar verilmiştir.
- 5) SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmasının sonucunda Yazıcılar'ın Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 03.03.2014 tarihi itibarıyla 8,50 (85,02) olarak güncellenmiştir. Yenilenen notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı şu şekildedir:

Pay Sahipleri (ağırlık %25) : 84,12
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık (ağırlık %25): 86,05
Menfaat Sahipleri (ağırlık %15): 88,00
Yönetim Kurulu (ağırlık %35): 83,64
Toplam: 85,02

Sözkonusu değişiklik Sermaye Piyasası Kurulu'nun 01.02.2013 tarih ve 4/105 sayılı toplantısında alınan kararlar uyarınca, tüm şirketlere ait 2013 yılı kurumsal yönetim derecelendirme notlarının yenilenen derecelendirme prensipleri çerçevesinde revize edilmesinden kaynaklanmıştır. Yeni prensiplere göre, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum derecelendirmesinde kullanılacak olan ağırlıklar "Pay Sahipleri" için %25, "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" için %25, "Menfaat Sahipleri" için %15, "Yönetim Kurulu" için ise %35 olarak belirlenmiştir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen asgari unsurların yerine getirilmiş olması halinde ilgili ilkeden alınacak en yüksek puanın tam puanın %85'i olması ve ilgili ilkede asgari şart belirtilmiş olması durumunda şirket uygulaması asgari şartların üzerinde ise, o ilkeden verilen puan iyi kurumsal yönetim uygulamasının özelliğine göre tam puana yaklaştırılması ilkeleri benimsenmiştir.

YAZICILAR HOLDİNG A. Ő. YÖNETİM KURULU

SALİH METİN ECEVİT
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

İBRAHİM YAZICI
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

SÜLEYMAN VEHBİ YAZICI
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

RASİH ENGİN AKÇAKOCA
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

CAN ARIKAN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

CENGİZ COŞKUN
YÖNETİM KURULU ÜYESİ
(BAĞIMSIZ)

Yazıcılar Holding A.Ş.

Merkez: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Balkan Caddesi,
No:58 Buyaka (E) Blok Kat:6 Tepeüstü,
Ümraniye/ İstanbul

Tel: 0 216 578 8500

Fax: 0 216 573 5802

www.yazicilarholding.com