

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.  
FAALİYET RAPORU  
2012

YAZICILAR



The Power to Surprise



# İçindekiler

<b>Başkan'ın Mesajı</b>	<b>1</b>
<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>3</b>
<b>Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları</b>	<b>8</b>
<b>Yönetim Kadrosu</b>	<b>9</b>
<b>Ortaklık Yapısı</b>	<b>11</b>
<b>Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler</b>	<b>12</b>
<b>Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme</b>	<b>13</b>
<b>Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme</b>	<b>16</b>
<b>Bira Sektörü</b>	<b>16</b>
<b>Meşrubat Sektörü</b>	<b>17</b>
<b>Otomotiv Sektörü</b>	<b>18</b>
<b>Perakende Sektörü</b>	<b>20</b>
<b>Finans Sektörü</b>	<b>21</b>
<b>Enerji Sektörü</b>	<b>22</b>
<b>Denetleme Kurulu Raporu</b>	<b>25</b>
<b>Kar Dağıtım Önerisi</b>	<b>27</b>
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>	<b>29</b>
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı</b>	<b>29</b>
<b>Pay Sahipleri</b>	<b>31</b>
<b>Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık</b>	<b>34</b>
<b>Menfaat Sahipleri</b>	<b>37</b>
<b>Yönetim Kurulu</b>	<b>40</b>
<b>Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler</b>	<b>46</b>
<b>Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı</b>	<b>52</b>
<b>Finansal Tablolar</b>	
<b>İmzalar</b>	

---

## Başkan'ın Mesajı

Sayın ortaklarımız,

Dünya ekonomisi ve Türkiye açısından önemli ekonomik yavaşlamanın yaşandığı 2012 yılını geride bırakırken, ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin, özellikle yurtdışı operasyonları ile birlikte faaliyet gösterilen sektörlerde, hem organik büyüme hem de satınalmalar yoluyla yüksek başarı grafiğini sürdürmeye devam etmesi, bizler ve tüm paydaşlarımız için şüphesiz gurur verici bir tablodur.

Bu çerçevede, başlıca iştirakimiz konumunda bulunan Anadolu Efes'in SAB Miller ile 2011 yılında ilk adımları atılan işbirliği çalışmaları Mart 2012'de sonuçlanmış; böylelikle Anadolu Efes'in Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira operasyonları Anadolu Efes'e devrolurken, SAB Miller da Anadolu Efes'e %24 oranında ortak olarak katılmıştır. Söz konusu birleşme sonrasında, bölgede etkinliğini daha da üst seviyelere çıkaran Anadolu Efes, 2012 sonu itibarıyla Rusya pazarında %16 payla ikinci en büyük bira şirketi haline gelmiştir. SAB Miller ortaklığı ile birlikte üretim gücünün artması ve üretim lokasyonlarının dengeli bir dağılıma sahip olması gibi lojistik avantajların yanısıra birleşik ürün portföyümüzün farklı tüketici taleplerine cevap verebilecek nitelikte genişlemesi, pazardaki etkinliğimizi önemli seviyede olumlu olarak etkilemiştir.

Diğer yandan, meşrubat faaliyetlerimizde de hem Türkiye hem uluslararası operasyonlarda güçlü satış büyümesi devam etmiş; özellikle Orta Asya, Pakistan ve Irak operasyonlarındaki hızlı organik büyümenin katkısıyla, konsolide meşrubat satış hacmi %12 artışla 851 milyon ünite kasaya yükselmiştir.

2012 yılında genel olarak daralan ticari araç sektöründe üretici şirketimiz Anadolu Isuzu, bir yandan ürün geliştirme ve yenileme çalışmaları diğer yandan artan pazarlama faaliyetleri sonucunda sektördeki yerini sağlamlaştırırken, Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten şirketimiz Çelik Motor, yine başarılı bir performans dönemi sonucunda satış adetlerini %27 artırmıştır. Çelik Motor ayrıca operasyonel kiralama alanında mevcut durumda 12.500 adetlik araç parkıyla önemli oyuncuların biri haline gelmiştir.

Perakende sektöründe birçok farklı alanda faaliyetlerimiz başarıyla devam etmektedir. Adel Kalemcilik faaliyet gösterdiği sektörün lideri olarak istikrarlı ve kârlı büyümesini sürdürmekte, Mc Donald's ise restoranlarında yaptığı yenilikler, artan restoran sayısı ve başarılı pazarlama faaliyetleri ile genişleme atağını devam ettirmektedir.

Finans sektöründe kârlı ve istikrarlı şekilde büyüyen şirketimiz Abank, odaklanmakta olduğu kurumsal bankacılık faaliyetlerinin yanısıra, daha hızlı şubeleşme ve kredi kartı hizmetlerinin tekrar sunulması adımlarını içeren perakende bankacılık atılımında önemli mesafe kaydetmiştir. Abank'ın hisselerinin Commercial Bank of Qatar'a satışı ile ilgili olarak Mart 2013'de imzalanan anlaşma, Abank'ın önümüzdeki dönemlerdeki hızlı ve karlı büyüme hedeflerini destekler niteliktedir. Gerekli izinlerin alınmasını takiben



---

tamamlanacak satış işlemleri sonrasında, Anadolu Grubu Abank'ta %25 pay ile ortak olarak kalmaya devam edecektir.

Diğer yandan, Grup operasyonlarında orta vadede içecek sektöründen sonra en fazla payı alması hedeflenen enerji sektöründeki yatırım çalışmalarımız sürmektedir. Paravani ve Aslancık Hidroelektrik santral projelerinde inşaat çalışmalarında son yıla girilmiş olup, tahmini olarak 2014 yılında her iki santralin de devrede olması planlanmaktadır. Gerze Enerji Santrali için ÇED raporunun alınması aşamasında çalışmalar devam etmektedir.

Burada bahsi geçmeyen diğer operasyonlarımızın tümünde yine piyasa koşullarının elverdiği çerçevede istikrarlı ve kârlı büyüme hedeflerimiz doğrultusunda sonuçlar elde edilmiştir.

Sayın hissedarlarımız,

2010 yılında ilk olarak 8,04 seviyesinde bir kurumsal yönetim derecelendirmesi alan Yazıcılar Holding, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasına verdiği önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliği ve bu doğrultuda gerçekleştirmiş olduğu iyileştirmeler sonucunda notunu 2011 yılında 8,30'a, 2012 yılında da 8,78 seviyesine yükseltmiştir. 2012 yılının başında yürürlüğe giren yeni Kurumsal Yönetim İlkeleri ışığında esas sözleşme değişiklikleri ve şirket içi düzenlemelerin uyumlandırılması yönündeki çalışmalar titizlikle hayata geçirilmiştir.

2012 yılı sonu itibarıyla 1,4 milyar dolar civarında piyasa değerine sahip olan Yazıcılar Holding, halka açık kısmında %65 seviyesindeki yabancı payı ile uluslararası yatırımcılar tarafından ilgi gören şirketler arasında üst sıralarda yer almaya devam etmektedir.

Kârlı ve istikrarlı büyüme stratejimiz çerçevesinde bira sektöründe gerçekleştirdiğimiz ortaklığın ve yeni iş alanımız enerji sektöründeki projelerdeki ilerlemelerin yanısıra finans sektöründeki yeni yapılanmamız çerçevesinde, siz ortaklarımız, Anadolu Grubu'nun bu önemli yaratma sürecinin önemli bir parçasısınız. Amacımız, Yazıcılar Holding yönetim kurulu üyeleri olarak ortağı bulunduğunuz bu gelişen portföyün en etkin şekilde yönetimini ve sürdürülebilir büyümesini temin ederek siz ortaklarımızın elindeki değeri daha da yükseltmektir.

Hep birlikte daha nice başarılı yıllar dileklerimle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunuyorum.

S. Metin Ecevit  
Yönetim Kurulu Başkanı

---

## Yönetim Kurulu



**S. Kamil Yazıcı**  
**Onursal Başkan**



**Ayaktakiler (soldan sağa): R. Yılmaz Argüden, R. Engin Akçakoca, S. Metin Ecevit, İbrahim Yazıcı, M. Cem Kozlu**  
**Oturanlar (soldan sağa): Cengiz Coşkun, Can Arıkan, S. Vehbi Yazıcı, Ali Şanal**

---

### **S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan**

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıya azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.

### **S. Metin Ecevit – Başkan**

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.

### **İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili**

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi’nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika’da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University’de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup’ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

### **S. Vehbi Yazıcı – Üye**

1947 İstanbul-Sarıyer doğumludur. Orta ve Liseyi Beyoğlu Tarhan Koleji’nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisat’tan mezun olmuştur. Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışıp tecrübe kazandıktan sonra 1975-1977 yılları arasında Çelik Motor A.Ş.’nin Genel Müdürlüğü’nde bulunmuştur. Birçok Vakıf ve Dernek’te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi

---

olduğu bazı vakıflar; Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Bodrum Sağlık Vakfı gibi.

1975 yılından itibaren bankacılık, alkollü ve alkolsüz içecek, kalem, turizm, otomotiv, sıvıyağ v.s. konularında yatırımları olan Anadolu Endüstri Holding bünyesindeki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

Mine Yazıcı ile evli olup, bir kızı ve bir oğlu bulunmaktadır.

### **Ali Şanal - Üye**

1934'te doğan Ali Şanal, 1958'de İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1960-1969 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı görevini yapan Ali Şanal, 1970 yılında AEH'ye girmiştir. 1994 yılı sonuna kadar AEH'de üst düzeyde mali işler yöneticisi olarak çalışmıştır. 1994 yılı sonunda Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereğince AEH Mali İşler Başkan Yardımcılığı görevinden ayrılmıştır. Ali Şanal'ın Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.

### **Can Arıkan – Bağımsız Üye**

1937 yılında doğan Can Arıkan, 1960 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Makina Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1963-1965 yıllarında Almanya'da, AG Weser firmasında, Konstrüksiyon Mühendisi olarak çalışan Arıkan; 1965 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Çelik Montaj'da çalışmaya başlamış ve bu şirkette, 1977 yılında, Genel Müdürlük görevine atanmıştır. Daha sonra sırasıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Koordinatörlüğü ve Motor Grubu Murahhas Azalığı görevlerinde de bulunan Arıkan, Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1998 yılında emekli olmuştur. 1999 yılında Otomotiv Grubu şirketleri yönetim kurulu üyeliklerinden de ayrılan Can Arıkan, 1997-2007 yılları arasında Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. yönetim kurulu üyeliğini sürdürmüştür.

Can Arıkan İstanbul Yüzme İhtisas Kulübü, Gemi Mühendisleri Odası ve Büyük Kulüp üyesidir.

### **Cengiz Coşkun – Bağımsız Üye**

1938 yılında doğan Cengiz Coşkun, 1963 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur.

Coşkun 1966-1968 yıllarında SEKA Türk Kağıt Fabrikaları'nda Sınai Münasebetler ve Personel Şefi ve 1968-1969 yıllarında Pimaş'ta Personel Şefi olarak çalışmıştır. 1969 yılında Anadolu Grubu şirketlerinden Erciyes Biracılık'ta Personel Müdürü olarak çalışmaya başlayan Coşkun, bu görevini 1999 yılına kadar sürdürmüş ve Anadolu Grubu Yaş Yönetmeliği gereği 1999 yılında emekli olmuştur.

---

Cengiz Coşkun, Personel Yöneticileri Derneği ("PERYÖN"), İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Mezunları Derneği ve Moda Deniz Kulübü üyesi olup, 1991 yılında PERYÖN'ün 12. Dönem Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmıştır.

### **Dr. R. Yılmaz Argüden - Danışman**

Yılmaz Argüden, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesini birincilikle tamamladıktan sonra RAND Graduate School'da stratejik analizler alanındaki doktorasını üstün başarı ödülüyle kazanmıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding Ar-Ge Merkezi'nde başlayan Yılmaz Argüden, daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. Kısmi Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde ise 20 değişik ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Dr. Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürütmüştür.

Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. Halen, kurucusu olduğu ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. ARGE Danışmanlık kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki çalışmaları nedeniyle Avrupa Parlamentosu'nda "Geleceği Şekillendiren" en iyi üç şirket arasında değerlendirilmiştir. Anadolu Grubu, Borusan, Koç Holding ve Vestel Grubu şirketlerinde, Petkim, Sümerbank ve dört kıtada faaliyet gösteren Inmet Mining şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. 1997-1999 yılları arasında Erdemir'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. 2005 yılından bu yana, dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Rothschild Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmektedir. 20'den fazla kitabı ve yüzlerce yayınlanmış makalesi olan Dr. Argüden, çeşitli üniversitelerde strateji dersleri vermiştir. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Türkiye Temsilcisi ve Dünya Bankası ile OECD tarafından kurulan Küresel Kurumsal Yönetişim Forumu'nun Danışma Kurulu Üyesi'dir. Dr. Argüden, yaşam kalitesini geliştirme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Geleceğin 100 Lideri" arasında değerlendirilmiştir.

### **Dr. M. Cem Kozlu – Danışman**

1946 yılında doğan Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır.

1978-1981 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve İhracat İdaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir profesör olarak görev yapmıştır. Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Kozlu, 1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da ise Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-1995 döneminde Milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı yapmış, Nisan 2006'da emekli olmuştur.



---

Halen The Coca-Cola Company'de Avrasya&Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Cem Kozlu, Noktacom Medya İnternet Hizmetleri A.Ş. ve Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., The Marmara Hotels & Residences ile Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun yönetim kurullarının da üyesi olan Kozlu, TAV Havalimanları Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu danışmanı, Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda da müteveli heyeti üyesidir.

### **R. Engin Akçakoca - Danışman**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başlamış; 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiştir. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirilmiştir. 2004 yılından beri danışmanlık hizmetleri vermektedir.

## Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

- Yazıcılar Holding A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Can Arıkan, 25.04.2012**

- Yazıcılar Holding A.Ş.'de son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirket, şirketin ilişkili taraflarından biri veya şirket sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimini, derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Son beş yıl içerisinde, şirkete önemli ölçüde hizmet ve ürün sağlayan firmaların herhangi birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Şirket sermayesinde sahip olduğum pay oranının %1'den fazla olmadığını ve bu payların imtiyazlı olmadığını,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

**Cengiz Coşkun, 25.04.2012**

---

## Yönetim Kadrosu



**Sezai Tanrıverdi**



**Yusuf Ovnamak**



**İrem Çalışkan Dursun**

### **Dr. Sezai Tanrıverdi, Genel Müdür**

1963 yılında Samsun'da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini Samsun 19 Mayıs Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletmecilik Bölümü'nden lisans, 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Ana Bilim Dalı Muhasebe ve Denetim Programı'ndan yüksek lisans ve 2010 yılında Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Ana Bilim Dalı'ndan doktora derecesi almıştır. İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu'nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı, Kredi Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim lisansları sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı üyesidir. Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu üyeliğinde bulunmuştur. Hâlen Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği'nin Başkan Yardımcısı ve Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi ile Okan Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü öğretim görevlisidir.

---

### **Yusuf Ovnamak, Mali İşler Müdürü**

1945 yılında İzmir’de doğan Yusuf Ovnamak, 1970 yılında İzmir İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. 1972-1976 yıllarında Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş.’nde Muhasebe Uzmanı, 1976-1977 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Denetçi, 1977-2000 yıllarında Adel Kalemcilik Tic. ve San. A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü, 2000-2005 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü ve 2005 yılından bu yana Yazıcılar Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### **İrem Çalışkan Dursun, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı**

1973 yılında İstanbul’da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi’nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi’nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları’nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler’de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003’de Yazıcılar Holding’te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği, TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) ve Üsküdar Amerikan Lisesi’nden Yetişenler Derneği üyesi olup, ayrıca TÜYİD eğitim çalışma grubu eşbaşkanlığı ve Üsküdar Amerikan Lisesi’nden Yetişenler Derneği yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevlerini yürütmektedir.

## Ortaklık Yapısı

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2012 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2012)	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.599.952	33,50	53.599.952	33,50
Yazıcı Ailesi Bireyleri	61.202.630	38,25	61.202.630	38,25
Halka Açık Kısım*	45.197.418	28,25	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

(\* Halka açık kısım içerisinde yer alan %3,09 oranındaki 4.943.692 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar'daki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar'ın %36,59'una sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar'ın altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2012 itibariyle Yazıcılar'ın dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir grubun yönetim kurulu üye seçim hakları farklılaşmaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2012)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)	Oy hakkı (TL)	Oy hakkı (%)
A (Hamiline)	1	87.818.037	54,89	87.818.037	54,89
B (Nama)	3	31.999.964	20,00	31.999.964	20,00
C (Nama)	1	19.235.049	12,02	19.235.049	12,02
D (Nama)	1	20.946.950	13,09	20.946.950	13,09
Toplam	6	160.000.000	100,00	160.000.000	100,00

## Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2012 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'nda yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

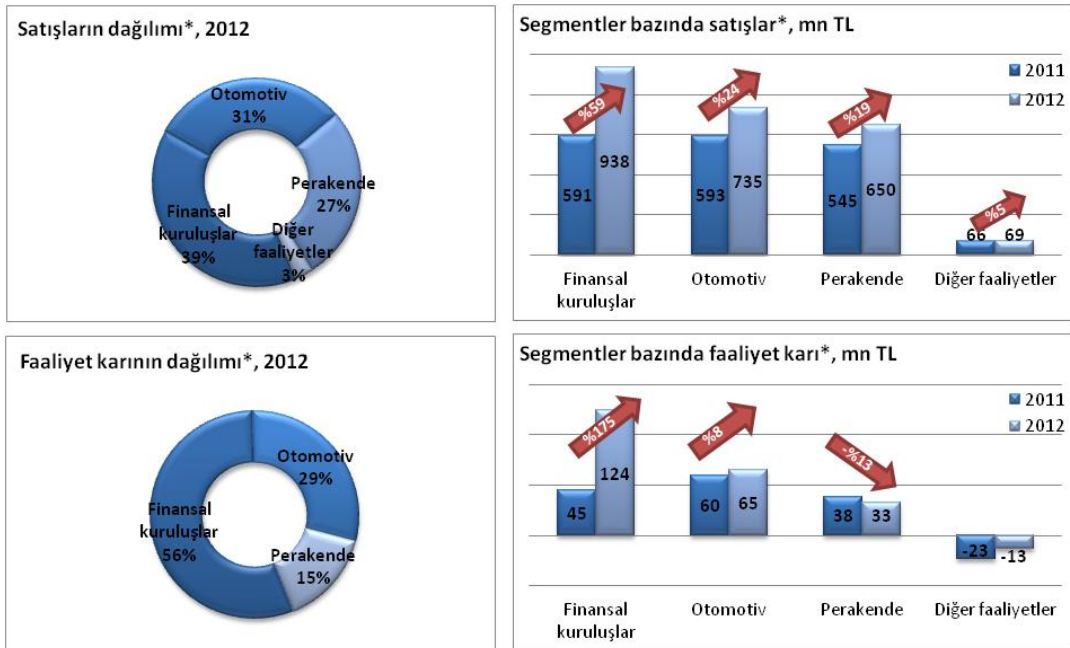
	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
<b>Bağlı ortaklıklar</b>			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	65,16	65,16
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	40,03	40,03
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,15	65,15
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Toptan Elektrik Tic. A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Georgia Urban Energy LLC	-	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	67,99	67,99
<b>İştirakler</b>			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	23,61	4,05	27,66
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklıklar</b>			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	22,67	22,67
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00
Faber- Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34

## Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

2012 yılsonu itibariyle, Yazıcılar Holding'in toplam konsolide satışları (satış gelirleri, hizmet gelirleri ve faiz ve diğer gelirler toplamı) 2011 yılı sonundaki 1.768,4 milyon TL seviyesinden %33 artışla 2.359,6 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Satışların segmentler bazında incelenmesinde, finansal kuruluşların net faiz gelirlerindeki %59'luk artışın toplam satışlardaki yükselişin ardındaki başlıca faktör olduğu görülmektedir. Buradan hareketle, satışların dağılımına bakıldığında, 2011 yılına kıyasla finansal kuruluşların payının %33'den %39'a yükseldiği, otomotiv sektörünün payının ise %32'den %31'e ve perakende sektörü payının da %31'den %27'ye gerilediği görülmektedir. Otomotiv sektöründe Çelik Motor'un %37'lik, perakende de Anadolu Restoran'ın %21'lik net satış artışı, sözkonusu segmentlerde sırasıyla %24'lük ve %19'luk toplam satış artışının ardındaki başlıca faktörler olmuştur.

Sektörel bazdaki brüt kar marjlarına incelendiğinde, 2011 yılına kıyasla finans sektöründe 1 puanlık artış, otomotiv sektöründe 2,4 puanlık azalış kaydedilirken, konsolide brüt kar marjı ise yaklaşık 1,2 puan artışla %33,6 olarak gerçekleşmiş; satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderlerinin net satışlardaki artış hızından daha az artması sebebiyle, net esas faaliyet kar marjı da 3,5 puan artışla %16,7 olarak kaydedilmiştir.

Öte yandan, faaliyet karlılığındaki artışın yanısıra, Anadolu Efes'teki nihai pay oranımızın %36,39'dan %27,66'ya düşmesi sonucunda Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279,8 milyon TL primli sermaye artışından Şirket'in yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706,8 milyon TL'nin "Diğer faaliyet gelirleri" hesabı içinde muhasebeleştirilmesine bağlı olarak, 2012 yılsonu net dönem karı 2011 yılındaki 140,3 milyon TL seviyesinden 2012 sonunda 907,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Gerçekte bir alım-satım işlemi olmamakla birlikte, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arazi tutar olmasaydı, Şirket'in 2012 sonu itibariyle sürdürülen faaliyetler dönem karı 317,2 milyon TL, dönem karının ana ortaklık payı ise 247,1 milyon TL olacaktır.



\*31.12.2012 tarihli konsolide finansal tabloların 5. numaralı dipnotunda yer alan "Bölgümlere Göre Raporlama" tablosu baz alınarak hazırlanmıştır. Sözkonusu dipnotta yer alan "Dağıtılmamış" bölümü grafiğinin hazırlanmasında dikkate alınmamıştır.

<b>Yazıcılar Holding A.Ş.</b>		
<b>Konsolide Özet Bilanço</b>		
<b>TL milyon</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>5.164,7</b>	<b>6.248,8</b>
Nakit ve nakit benzerleri	727,4	861,0
Finansal yatırımlar	409,8	486,4
Verilen banka kredileri (net)	3.498,6	4.275,5
Stoklar ve canlı varlıklar (net)	144,6	153,7
Diğer dönen varlıklar	384,3	472,2
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>4.013,7</b>	<b>5.579,5</b>
Finansal yatırımlar	936,4	1.424,3
Verilen banka kredileri (net)	779,3	856,2
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	1.383,8	2.135,4
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	566,8	779,8
Diğer cari olmayan varlıklar	347,4	383,8
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.178,4</b>	<b>11.828,3</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.832,6</b>	<b>7.495,0</b>
Mevduatlar	4.189,3	5.545,3
Alınan krediler	1.026,7	1.043,1
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	616,6	906,6
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>809,0</b>	<b>857,1</b>
Alınan krediler	596,0	506,0
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	213,0	351,1
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>6.641,6</b>	<b>8.352,1</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>2.536,8</b>	<b>3.476,2</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	544,5	662,1
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.992,3	2.814,1
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>9.178,4</b>	<b>11.828,3</b>



<b>Yazıcılar Holding A.Ş.</b>		
<b>Konsolide Özet Gelir Tablosu</b>		
<b>TL milyon</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>
Toplam satışlar*	1.768,4	2.359,6
Satışların maliyeti (-)	(913,9)	(1.128,5)
Faiz ve diğer giderler (-)	(281,2)	(439,3)
<b>Brüt Kar</b>	<b>573,3</b>	<b>791,8</b>
Faaliyet giderleri (-)	(340,5)	(398,8)
<b>Net Esas Faaliyet Karı</b>	<b>232,8</b>	<b>393,0</b>
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) – net**	(107,2)	519,4
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	128,9	184,1
Finansman gelir/(giderleri) – net	(64,2)	(37,6)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>190,3</b>	<b>1.058,9</b>
Vergi gelir/(gideri) (net)	(18,0)	(35,0)
<b>Dönem Karı</b>	<b>172,3</b>	<b>1.023,9</b>
Dönem karının dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	32,0	116,3
<b>Ana ortaklık payları</b>	<b>140,3</b>	<b>907,6</b>

<b>Seçili Rasyolar</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2012</b>
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	3,33	2,97
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	7,21	8,74
Dönem karı (ana ort.) / Toplam Varlıklar	0,015	0,077
Brüt kar marjı	%32,4	%33,6
Net esas faaliyet kar marjı	%13,2	%16,7
Vergi öncesi kar marjı	%10,8	%44,9
Net kar marjı (Ana ort.)	%7,9	%38,5

\* Satış gelirleri; hizmet gelirleri, faiz ve diğer gelirler toplamıdır.

\*\*2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592,1 milyon TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller Anadolu Efes Limited (SABMiller AEL)'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142,1 milyon TL ödenmiş sermaye ve 3.137,7 milyon TL hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279,8 milyon TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706,8 milyon TL konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir.

Gerçekten bir alım-satım işlemi olmamakla birlikte, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arzu tutar olmasaydı, Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait sürdürülen faaliyetler dönem karı 317,2 milyon TL, dönem karının ana ortaklık payı ise 247,1 milyon TL olacaktı.

---

## Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

### I. Bira Sektörü

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu'da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının ana ortağı olması sebebiyle Anadolu Grubu içecek operasyonlarının holding şirketi olma özelliğini de taşımaktadır.

SABMiller ile 2011 yılında gerçekleştirilen, Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Ortadoğu bölgelerini kapsayan stratejik işbirliği anlaşması 2012 yılında sonuçlanmış; Anadolu Efes Mart 2012'de SAB Miller'ın Rusya ve Ukrayna'daki tüm bira faaliyetlerini devir almış ve SAB Miller da Anadolu Efes'e %24 oranında ortak olarak katılmıştır. Yurtdışı bira operasyonları açısından çok önemli bir stratejik adım ifade eden bu işbirliği sonucunda, Anadolu Efes bölgedeki gücünü daha da artırmıştır. Birleşmiş Rusya operasyonunun 2012 sonu pazar payı %16 olarak gerçekleşirken, birleşme öncesinde 4'üncülük olan pazar konumu birleşme sonrasında 2'inciliğe yükselmiştir.

Bu çerçevede, Anadolu Efes'in 2012 yılı bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2011 yılına kıyasla %17,7 oranında artış göstererek 52,7 milyon hektolitreye (mhl) olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri %34,8 artışla 6.416,8 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %35,9 yükselişle 1.295,9 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. SABMiller'ın Rusya ve Ukrayna operasyonlarının 1 Mart 2012 tarihinden itibaren Anadolu Efes sonuçlarına konsolide olması sözkonusu artışlarda etkili olurken, aynı dönemler için hazırlanan proforma tablolar baz alındığında, organik olarak, satış hacminde %2,7'lik, satış gelirlerinde %10,5'lik ve FAVÖK'te %11,0'lik büyüme kaydedildiği görülmektedir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))

### Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtiçindeki 5 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. %83 payla Türkiye bira pazarının açık ara lideri konumunda bulunan Anadolu Efes, Türkiye'de toplam yıllık 10,4 milyon hektolitreye bira ve 118.000 ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye Bira operasyonları satış hacmi, 2012 yılında 2011 yılına kıyasla %2,1 artarak 8,6 mhl'ye ulaşmış, aynı dönemde, satış gelirleri ise Eylül ayındaki %12'lik (toplamda yıllık %16'yı bulan) fiyat artışına bağlı olarak %15,4 artışla 1.604,7 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Yıl sonu itibarıyla brüt kâr marjı geçen sene ile hemen hemen aynı seviyede kalırken, yüksek satış ve pazarlama giderlerinin yanısıra yeni satış noktaları açılışları ile ilgili ilave giderler sonucunda artan faaliyet giderlerine bağlı olarak, FAVÖK %5,9 artışla 550,5 milyon TL'ye ulaşmış; FAVÖK marjı ise 3,1 puan düşüşle %34,3 olarak kaydedilmiştir.



## Yurtdışı Bira Operasyonları

Anadolu Efes'in %100 oranında bağlı ortaklığı olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. EBI beş ülkede (Rusya, Kazakistan, Moldova, Gürcistan, Ukrayna) 13 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 33,3 milyon hektolitreye bira ve 176.000 ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2012 yılı konsolide satış hacmi bir önceki döneme kıyasla %35,5 oranında artışla 19,8 mhl olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu artışın en önemli sebebi, SAB'den devralınan ve 1 Mart 2012'den itibaren konsolide edilen Rusya ve Ukrayna operasyonlarının bu senenin Mart ayından itibaren sonuçlara yaptığı olumlu katkı olup, proforma bazda bakıldığında, EBI'nin konsolide satış hacminin 2012 yılının dokuz aylık döneminde organik bazda %6,1 düştüğü görülmektedir. Aynı dönemde, EBI'nin konsolide satış gelirleri 2011 yılına kıyasla fiyat artışları ve SABMiller'in yüksek fiyatlı ürünlerinin olumlu katkısına bağlı olarak %54,3 artışla 1.505,9 milyon dolara ulaşırken, proforma bazda, satış hacmindeki gerilemeye yakın bir şekilde, organik olarak %5,7 düşüş kaydedilmiştir.

Öte yandan, yine SABMiller'in yüksek marjlı ürün portföyünün olumlu etkisi sayesinde EBI'nin brüt kâr marjı 2012 yılı sonunda 3,5 baz puanı artışla %45,6 olarak kaydedilmiştir. Aynı dönemde FAVÖK (BMKÖ) rakamı %73,6 artışla 248,3 milyon dolara yükselirken, FAVÖK marjı da yaklaşık 1,1 puan artışla %16,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Proforma bazda bakıldığında ise, FAVÖK (BMKÖ) %4,3 düşüşle 268,2 milyon dolar olarak kaydedilirken, FAVÖK marjı ise 0,2 puan artışla %16,9 seviyesine yükselmiştir.

## II. Meşrubat Sektörü

Anadolu Efes'in %50,3 oranında müşterek yönetime tabi ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCİ), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 9 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan), 22 şişeleme tesisinde toplam 1.251 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir. CCİ ayrıca Tacikistan pazarına ihracat yapmaktadır. Coca-Cola sisteminin satış hacmine göre 6'ncı büyük şişeleme şirketi olan CCİ, Ürdün ve Pakistan dışında üretim yaptığı diğer tüm pazarlarda lider, Ürdün ve Pakistan'da ise 2'nci konumdadır.

---

CCİ Türkiye operasyonlarında 2012 yılı satış hacmi %4 artışla 568,5 milyon ünite kasaya yükselirken, net satışlar %11,5 artarak 2.757,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2012 yılında, artan soğuk bulunabilirliğinin yanısıra yeni ürün, paket ve marka lansmanlarına bağlı olarak tüm ürün kategorilerinde büyüme kaydedilmiştir. Yılları itibarıyla, gazlı içecek, gazsız içecek ve su kategorilerindeki pazar payları sırasıyla %67, %25 ve %7 olarak gerçekleşmiştir.

CCİ yurtdışı operasyonlarda satış hacmi, Orta Asya, Kuzey Irak ve Pakistan'daki güçlü organik büyüme sayesinde 2012 yılında %31,2 artışla 282,0 milyon ünite kasaya ulaşırken, net satış gelirleri satış hacmindeki artışın da etkisiyle %33,7 artarak 770,6 milyon dolara ulaşmıştır.

Konsolide olarak bakıldığında, CCİ satış hacmi, yukarıda özetlendiği gibi hem Türkiye hem de uluslararası operasyonlardaki güçlü satış hacmi büyümesinin etkisiyle %11,7 artışla 850,5 milyon ünite kasaya yükselmiştir. Aynı dönemde konsolide satış cirosu ise %21,2 artışla 4.132,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Uluslararası operasyonların toplam net satışlar içerisindeki 2011 yılı sonunda %28 olan payı, 2012 sonu itibarıyla %33 olarak gerçekleşmiştir.

Artan brüt kârlılık ile satış ve pazarlama giderlerinin net satışlardaki artışa oranla daha az artmasına bağlı olarak, faaliyet kârlılığı olumlu etkilenmiş; FAVÖK %40,8 artışla 685,5 milyon TL'ye yükselirken, FAVÖK marjı 2,3 puanlık artışla %16,6 olarak elde edilmiştir.

### III. Otomotiv Sektörü

#### Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu, Isuzu Motors Ltd ve Itochu Corp. ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket hafif kamyon, midibüs ve kamyonet üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermekte olup, 2004 yılında bu yana Isuzu markalı pick-up ithalatı ve satışı ile de iştirak etmektedir.

Anadolu Isuzu'nun net satışları 2012 yılı Ocak-Aralık dönemi sonunda, 2011 yıl sonuna kıyasla %13,3 artışla 537,3 milyon TL seviyesine yükselmiş; şirket özellikle pick-up segmentinde yer alan ürünü D-Max ile 2012 yılında başarılı bir satış grafiği yakalamıştır. 2011 yılı sonunda 30,3 milyon TL'lik nakit faaliyet kârı (NFK) rakamına karşın 2012 yılı sonunda 18,3 milyon TL NFK açıklayan Anadolu Isuzu, 2012 yılı için 1,3 milyon TL net kâr elde etmiştir.



## Anadolu Motor

Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor) Türkiye'de tarım makineleri ve endüstriyel motorlar piyasasındaki üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış olan faaliyetleri tek silindirli Antor marka dizel motor ve Antrac marka çapa makineleri üretimi ve pazarlaması, 35 KVA kapasitesine kadar jeneratör üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorlar, Honda Güç Ürünleri (benzinli motor, jeneratör, deniz motorları, tarım makineleri, motopomp, vb.), Hitachi marka motorlu ağaç testeresi, LS – Landini – Solis markalı traktörler ve Gallignani markalı balya makinelerinin ithalatı ve pazarlaması olarak özetlenebilir.

Şirketin 2012 yılında net satışları 118,6 milyon TL olarak kaydedilmiş; net satışlar içindeki en önemli pay, bir önceki yıla göre ciddi oranda daralmasına rağmen, LS traktör ve Gallignani Balya Makinesi ile yer alınan tarım sektöründen elde edilmiştir. Tarım sektörünün daralmasında, 2012 yılında devlet tarafından tarıma verilen desteğin bir önceki yıla göre daha sınırlı ve geç devreye alınan uygulamaların etkisi olmuştur.

2012 yılsonu itibariyle, Anadolu Motor, dizel motor piyasasında Antor markalı ürünlerle %30, benzinli motorlarda Honda markasıyla %50 ve benzinli motopomplarda yine Honda markasıyla %27'lik payla pazar lideri konumundadır. Anadolu Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac markalı benzinli çapa makineleri ile bu pazarda 2012 yılı sonunda %18'lik payla önemli bir başarı yakalamıştır. Güney Kore'den ithal edilen LS marka traktörlerle, 38 markanın yer aldığı toplam pazarda 1.107 adetlik satışla 8. sırada, ithal markalar içinde ise % 9,84 pazar payı ile 3. sırada yer almaktadır.

## Çelik Motor

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)'nin 2012 yılında satış adetleri toplamı 2011 sonundaki 9.713 adet seviyesinden %27 artışla 2012 yılı sonunda 12.295 adede ulaşmış, aynı dönemde net satışlar da %37'lik artışla 584,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Çelik Motor'un bayiler dahil yılsonu binek otomobil payı, Cee'd ve Sportage'da yapılan kampanyaların olumlu katkısıyla %2,3 olarak gerçekleşmiştir.

Diğer yandan, operasyonel kiralama alanında iddialı adımlarla yürümeye devam eden Çelik Motor, filosunu 2012 sonu itibariyle 12.500 adet seviyesine yükseltmiş olup, sektördeki önemli oyuncuların



---

birisi haline gelmiştir. 2008 yılı içerisinde satışına başlanan Cooper/Avon lastiklerinde ise, 2012 yılında 133.000 adet seviyesinde satış yapılmıştır.

## IV. Perakende Sektörü

### Adel Kalemcilik



Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cidarlı kalemler olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaj boya ve oyun hamuru üretimi ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir. Yerel üretim olanağı ve yüksek üretim kapasitesi, tüketicilerin tercih ettiği markalara sahip olması, yüksek ürün kalitesi, dağıtım etkinliği gibi üstünlükler Adel'in kırtasiye sektöründe lider konumda yer almasını sağlamış, ayrıca Faber-Castell markası altında ithalatı ve dağıtımını yapılan birçok ürün grubunda önemli pazar payları elde etmiştir. Şirket, ayrıca, Faber-Castell Aktiengesellschaft ile birlikte kurduğu Faber-Castell Anadolu LLC ünvanlı şirketi ile Rusya Federasyonu'nda ticari faaliyetlerde bulunmaktadır.

2012 yılında Adel'in satışları %17 artışla 159,6 milyon TL'ye ulaşırken, NFK da %8 yükselişle 43,3 milyon TL olarak elde edilmiştir. Adel ürünleri ve markaları ile ilgili olarak tüketicinin artan tercihi, zenginleşen ürün portföyü ve ülke genelinde yaygınlaşan satış teşkilatı başarılı satış performansının ardındaki başlıca faktörler olarak sıralanabilir.

### Ana Gıda

Türkiye sıvıyağ pazarının öncü kuruluşlarından biri olan Ana Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş (Ana Gıda), uzun yıllardır sahip olduğu 'Kırlangıç' ve 'Sezai Ömer Madra' markaları ile 2008 yılı Kasım ayında bünyesine eklediği Komili markası altında, zeytinyağı, mısıryağı ve ayçiçekyağı üretimlerini gerçekleştirmekte, yurtiçi ve yurtdışı pazarlara satmaktadır.

Komili markası ile perakende zeytinyağı pazarında lider pozisyonda olan Ana Gıda, yine bu pazarda 2012 yılı itibari ile tüm markalarıyla değer bazında %31'lik pazar payına ulaşmıştır. 2012 yılında Ana Gıda zeytinyağı satış hacmini %30 büyütürken 16,3 milyon litreye yükseltmiş ve bu kategorideki istikrarlı

---

büyümesini devam ettirmiştir. Zeytinyağı net satışları ise %18 artarak 84,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2012 yılında Ana Gıda toplam satış hacmi 2011 yılına kıyasla %7 artışla 54,3 milyon litre olarak gerçekleşmiş ve toplam net satışları 2011 yılına kıyasla %13,7 büyüyerek 243,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

### Anadolu Restoran İşletmeleri

2005 yılı içerisinde Anadolu Endüstri Holding tarafından devralınan McDonald's Türkiye operasyonları, Anadolu Grubu çatısı altında kârlı ve hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Şirketin net satışları 2012 yılı sonunda %21,3 artışla 402,7 milyon TL olarak kaydedilirken, Türkiye genelinde 2011 yılı sonunda 177 olan restoran sayısı, 2012 sonunda 206'ya yükselerek önceki yıllara kıyasla hızlı bir genişleme elde edilmiştir. 2013 yılı için restoran sayısının 232'ye ulaşması hedeflenmektedir.



## V. Finans Sektörü

### Alternatifbank

1991 yılında kurulan Alternatifbank A.Ş. (Abank) kurumsal/ticari bankacılık alanında küçük ve orta boy işletmeler üzerinde uzmanlaşmış orta ölçekli bir banka olarak faaliyet göstermektedir. Abank'ın, 2011 sonu itibariyle Türkiye genelinde toplam 66 şubesi bulunmaktadır.

2012 yılsonu itibariyle, Abank'ın konsolide bazda toplam aktif büyüklüğü %24'lük artışla 8,0 milyar TL, toplam nakdi krediler %21 artışla 5,1 milyar TL ve mevduatları %15 artışla 4,2 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Artan risk ortamında aktif kalitesine her zaman olduğu gibi büyük önem vermeye devam eden Abank'ta, yılsonu sermaye yeterlilik rasyosu %14,3 ile sağlıklı bir seviye arz etmektedir.

Öte yandan, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ile Bonus kredi kartının Alternatifbank A.Ş. tarafından da kullanılabilmesi amacıyla 2010 yılı sonunda imzalanan marka sözleşmesi kapsamında Abank logolu bonus kredi kartları 2012 yılı içerisinde piyasaya sunulmuştur.

Abank 2011 yılı içerisinde müşterilerine daha iyi hizmet verebilmek amacıyla teknoloji altyapısında değişikliğe gitme kararı almış olup, söz konusu karar çerçevesinde Internext ana bankacılık sistemi seçilmiş ve sistem geçişi 01.01.2012 tarihinde başarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu sistem geçişi çerçevesinde Bankanın bilgi işlem donanımı altyapısı da yenilenmiştir.

Alternatifbank ile ilgili olarak son dönemdeki önemli gelişme Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinin (Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Anadolu Motor, Çelik Motor, Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. ve Özilhan Sınai Yatırım ve Ticaret A.Ş.) elinde bulunan Abank hisselerinin Qatar merkezli Commerical Bank

---

of Qatar (CBQ)'a satışı konusunda Mart 2013'de imzalanan hisse satışı anlaşmasıdır. Türkiye ve Qatar'daki yetkili mercilerden izinlerin alınması koşuluyla tamamlanacak hisse satışı sonrasında, Anadolu Endüstri Holding Abank'ta %25 hissedar olarak kalmaya devam edecektir. Taraflar ayrıca, Abank'ın çoğunluk hissesinin CBQ'ya satışının tamamlanması şartıyla, Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.'deki %95,82 AEH payını Abank'ın satın alması üzerinde anlaşmışlardır.

## **Alternatif Yatırım**

Alternatif Yatırım A.Ş. (Alternatif Yatırım), sermaye piyasası aracılık işlemleri dışında, yatırım danışmanlığı, varlık yönetimi, vadeli işlemler ve kurumsal finansman alanlarında da faaliyet göstermektedir. Şirket genel müdürlük, 2 şube ve 2 acente vasıtasıyla 3.700 civarında müşteriye hizmet vermektedir. Alternatif Yatırım'ın yönettiği toplam 6 fonun (3 A-tipi, 3 B-tipi) büyüklüğü 2012 yılı sonunda 44 milyon TL seviyesindedir. Öte yandan Alternatif Yatırım, net aktif büyüklüğü 46,1 milyon TL seviyesinde olan Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de %61,5 paya sahiptir.

## **Alternatif Finansal Kiralama**

1997 yılında kurulan Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (ALease), çeşitli sektörlerde özellikle küçük ve orta boy işletmelerin leasing ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

ALease 2011 yılında gerçekleştirmiş olduğu 93 milyon dolar tutarındaki işlem hacmini %62 oranında artırarak 2012 yılında 151 milyon dolarlık bir sözleşme hacmine yükseltmiş ve sektörün üzerinde büyümeyi başararak pazar payını %1,5 dan %2,4'e çıkarmıştır. 2012 sonu itibarıyla ALease'in net finansal kiralama alacakları ve toplam aktif büyüklüğü ise sırasıyla 195 milyon dolar ve 220 milyon dolara ulaşmıştır.

## **VI. Enerji Sektörü**

Anadolu Grubu rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak, enerji sektörünün dinamik ve güvenilir grupları arasında ön sıralarda yer almayı hedeflemektedir. Anadolu Grubu henüz yatırım aşamasında olan enerji sektöründeki faaliyetlerini mevcut durumda üç önemli proje ile yürütmektedir. Söz konusu projeler, bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş. altında yer alan çeşitli şirketler altında yer almaktadır.

### **Gerze Enerji Santrali**

Sinop ili Gerze İlçesi'nde, 1.200 MW (Megavat) kurulu gücünde ithal kömür yakıtlı, süper kritik konvansiyonel bir termik santral kurulması planlanmaktadır. Proje yatırım tutarı yaklaşık 1,7 milyar dolardır.



Gerze Enerji Santrali (GES) yılda ortalama 7.500 saat çalışarak 8,4 milyar kilovat saat (kWh) elektrik enerjisi üretecektir. GES Türkiye'nin bugünkü toplam elektrik ihtiyacının %3'ünü karşılayacaktır. GES'in 48 ay sürmesi öngörülen inşaatı döneminde çalışan sayısı 2.500'e kadar çıkacaktır. İşletme döneminde ise 500 kişinin istihdam edilmesi planlanmaktadır.



Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) raporu 2011 yılı sonunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na teslim edilmiş olup mevzuat çerçevesinde raporun inceleme süreci devam etmektedir.

### **Paravani Hidroelektrik Santrali**

Paravani Hidro Elektrik Santrali (HES) Projesi, Gürcistan'ın Samstkhe-Javakheti Bölgesinde, Türkiye'den çıkarak Hazar Denizine akan Kura nehrinin kolu Paravani Nehri üzerinde yapılacaktır. Bölge, Türkiye sınırına 25 km mesafededir.

90 MW gücünde olması planlanan ve yılda toplam 409 milyon kWh elektrik üretecek Paravani HES'te üretilecek elektriğin %80'inin Türkiye'ye satılması hedeflenmektedir. Santralde inşaat çalışmaları Mayıs 2010'da başlamış olup, 2014 yılında devreye girmesi planlanmaktadır. Proje kapsamında enerji tüneli inşa çalışmaları devam etmekte olup bu enerji tünelinin yaklaşık %92'si tamamlanmıştır. Mevcut durumda inşaat sahasında 580 kişi çalışmaktadır.

175 milyon dolar yatırımla kurulacak Paravani hidroelektrik santralinin finansmanı için Haziran 2011'de 115,5 milyon dolar tutarında 4 yılı geri ödemesiz toplam 15 yıl vadeli uzun dönem proje finansman kredisi temin edilmiştir.

### **Aslançık Hidroelektrik Santrali**

Giresun ili Harşıt Çayı üzerinde yer alan Aslançık HES projesi, 120 MW kurulu güç ile yılda toplam 418 milyon kWh elektrik üretecektir. 2008 yılında üretim lisansı alınan projede, Doğan Holding ve Doğu Holding'in de yer aldığı bir konsorsiyum yapısı içerisinde inşaat çalışmaları Ekim 2010'da başlamış olup, 2013 yılında tamamlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamında enerji tüneli inşa çalışmalarının %87'lik kısmı ve tüm inşaat işlerinin %92'si tamamlanmıştır. Mevcut durumda inşaat sahasında 590 kişi çalışmaktadır.



Projenin toplam yatırım tutarı 230 milyon dolar seviyesinde olup, finansmanı için Ocak 2011’de 160 milyon dolar tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin edilmiştir. İmzalanan kredi sözleşmesi, inşaat süresinin tamamlanma tarihine bağlı olarak yaklaşık 3,5 yıl geri ödemesiz olup toplam 12 yıl vadeli.

Başlıca operasyonlarımıza ilişkin özet finansal bilgiler (milyon TL)	Net satışlar		FAVÖK**		Net kâr	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012
<b>Halka açık şirketler</b>						
Anadolu Efes- konsolide	4.761,3	6.416,8	953,4	1.295,9	341,2	606,9
Türkiye operasyonları	1.390,8	1.604,7	519,9	550,5	336,5	382,6
EBI*	976,0	1.505,9	143,0	248,3	-8,0	58,4
CCI-konsolide	3.408,6	4.132,4	486,9	685,5	140,3	380,1
Türkiye operasyonları	2.472,8	2.757,6	362,6	434,7	119,8	285,1
Uluslararası operasyonlar*	576,2	770,6	83,9	143,4	22,3	56,1
Anadolu Isuzu	474,0	537,3	30,3	18,3	13,4	1,3
Adel Kalemcilik	136,1	159,6	40,0	43,3	26,0	24,0
<b>Halka kapalı şirketler</b>						
Anadolu Motor	121,5	118,6				
Çelik Motor	426,6	584,5				
Anadolu Restoran	332,0	402,7				
Ana Gıda	214,2	243,7				

\*milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir. \*\* Anadolu Isuzu ve Adel Kalemcilik için Nakit Faaliyet Kârı raporlanmıştır.

---

## Denetleme Kurulu Raporu

Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ünvanı	:	Yazıcılar Holding A.Ş.
Merkezi	:	İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:12 34752 Ataşehir - İSTANBUL
Sermayesi	:	160.000.000 TL
Faaliyet konusu	:	Yatırım ve iştirak
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	:	Ahmet Bal, Volkan Harmandar Görev süremiz bir yıldır. Şirketin personeli olmayıp ortaklığımız bulunmamaktadır.
Katılan yönetim kurulu ve toplantı sayısı	:	Denetçiler dönem içinde tüm Yönetim Kurulu toplantılarına iştirak etmişlerdir.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı ve sonuçları	:	Şirket hesapları, defter ve belgeleri usulüne uygun şekilde üç ayda bir defa denetlenmiş, Şirketin mahiyeti ve önemine göre tutulması mecburi defter ve kayıtların tutulduğu, kayıtların tutulmasında Şirketin hesap plan ve usullerine, Şirket ana sözleşmesi ve yasal mevzuat hükümlerine riayet edildiği tespit edilmiştir.
6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:	2012 yılı zarfında Şirket veznesi 6 defa kontrol edilmiş olup, Şirket kasa mevcudunun resmi kayıtlar ile mutabık olduğu tespit edilmiştir.
6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	:	6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükmü gereğince yapılan incelemede, Şirket kayıtlarında gözükken kıymetli evrakların mevcudiyeti kontrol edilmiş ve mutabakatsızlığa rastlanmamıştır.

---

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler :

Şirket kayıtlarının incelenmesinde bir yolsuzluk tespit edilmemiş ve görev süremiz boyunca hissedarlar tarafından tarafımıza intikal eden herhangi bir şikayet olmamıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini Sermaye Piyasası Kanunu, 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararları doğrultusunda göre düzenlenmiş UMS/UFRS Konsolide Bilanço ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemine ait UMS/UFRS Konsolide Gelir Tablosu anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta ve karın dağıtımını önerisi kanunlara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Konsolide Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz.

28.03.2013

Saygılarımızla,

Ahmet Bal  
Denetçi

Volkan Harmandar  
Denetçi

## Kar Dağıtım Önerisi

Sayın hissedarlarımız,

Kâr dağıtımını ile ilgili önerimiz ve kârın tahsis yerleri aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. 2012 Yılına İlişkin Kâr Dağıtım Tablosu		
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	160.000.000,00
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	21.822.167,97
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK
		<b>SPK'na göre</b>
3.	Dönem Kârı	942.603.000,00
4.	Ödenecek Vergiler (-)	34.970.000,00
5.	Net Dönem Kârı (=)	907.663.000,00
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	3.471.169,89
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>904.161.830,11</b>
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	2.249.000,00
10.	<b>Birinci Temettünün Hesaplanacağı "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı"</b>	<b>906.410.830,11</b>
<b>1. Temettü Oranı</b>		<b>%4,41</b>
11.	Ortaklara Birinci Temettü	40.000.000,00
	Nakit	40.000.000,00
	Bedelsiz	0,00
	Toplam	40.000.000,00
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	YOK
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, vb.'ne Dağıtılan Temettü	YOK
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	YOK
15.	Ortaklara İkinci Temettü	0,00
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	YOK
17.	Statü Yedekleri	0,00
18.	Özel Yedekler	0,00
19.	<b>OLAĞANÜSTÜ YEDEK</b>	<b>864.161.830,11</b>

---

#### Dağıtılan Temettü Hakkında Bilgi

<b>Toplam Temettü Tutarı</b>		TL
Brüt		40.000.000,00
<b>1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Temettü Tutarı ve Oranı (Gerçek kişi ortaklar)</b>		
Brüt	0,25 TL	%25,00
Net	0,2125 TL	%21,25

Kar dağıtım tablosundan da görüldüğü gibi, ortaklarımıza 31.12.2012 itibarıyla ödenmiş sermayemiz olan 160.000.000,00 TL üzerinden %25 oranında 40.000.000,00 TL brüt kar payının dağıtılmasını teklif ediyoruz.

Kar dağıtım tarihini 31.05.2013 olarak önermekteyiz.

Sayın ortaklarımız,

Yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda, 31.12.2012 tarihli Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Kâr dağıtımına ilişkin önerilerimizi tasviplerinize sunarız.

Saygılarımızla,

S. Metin Ecevit  
Yönetim Kurulu Başkanı

# Yazıcılar Holding A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2012

## 1. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanısıra sözkonusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Şirketimiz'de uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar, daha da ileri bir iyileşme sağlayabilmek amacıyla 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuş, bu şekilde elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır.

Bu çerçevede, ilk olarak 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; sözkonusu not 03.11.2011 itibariyle 8,30'a ve son olarak da 18.10.2012 itibariyle 8,78'e yükselmiştir.

Güncel kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan not
Pay sahipleri	%25	80,21
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%35	93,06
Menfaat sahipleri	%15	96,43
Yönetim kurulu	%25	82,66
<b>Toplam not</b>		<b>87,75</b>

İşbu Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelerde yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelerde yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2012-31.12.2012 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

- Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

- 
- Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, esas sözleşmede nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur.
  - Şirketimiz'in "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 3.1.2 no.lu maddesi uyarınca oluşturulması gereken çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikası hali hazırda bulunmamakta, ancak gerek uygulamakla ilgili olduğumuz İş Kanunu gerekse Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri'nde yer alan esaslar dahilinde çalışanların tazmin haklarının korunmasına özen gösterilmektedir.
  - Yönetim kurulu üyelerimiz arasında şu an görevde kadın üye bulunmamaktadır.
  - "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıımıdadır.

Can Arıkan

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

İbrahim Yazıcı

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



---

## Bölüm I – Pay Sahipleri

### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz’de Genel Müdür’e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Yatırımcı ilişkileri birimiz Şirketimiz’de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi’nin görev alanıdır.

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2012 yılı içerisinde, kurumsal yatırımcılarla ve analistlerle Şirket merkezinde yapılan görüşmeler ve telekonferanslar dahilinde onbir adet toplantı gerçekleştirmiştir. Ayrıca, direkt e-mail, internet sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz’in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan özellikle yurtiçi bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirket esas sözleşmesinde belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesi yönünde değişiklik yapılması konusu yönetim kurulu tarafından incelenmiş, ancak özel denetçi tayininin Şirket’in yönetimini zorlaştıracak ve hareket kabiliyetini azaltacak durumlara yol açabileceği noktasından hareketle ortaklar için öngörülen faydanın istenildiği şekilde sağlanamayacağı görüşünde birleşmiştir. Öte yandan, azınlıkların bilgi alma haklarını teminen, azınlığı teşkil eden pay sahiplerinin şüphelendikleri ve

---

incelenmesini istedikleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmeleri ve bu kanalla konunun incelenmesi ilke olarak benimsenmiştir. 2012 yılında bu kanalla Denetim Komitesi'ne iletilmiş incelenmesi istenen bir durum sözkonusu olmamıştır.

#### 4. Genel Kurul Bilgileri

Yazıcılar Holding'in 2011 takvim yılına ait olağan genel kurul toplantısı 22.05.2012 tarihinde %73,4'lük toplantı nisabı ile gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 27.04.2012 tarih 8057 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 27.04.2012 tarihli Dünya ve Hürses gazetelerinde ilan edilmek ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündemini bildirmek suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) ve www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve toplantı ilan tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı da yine KAP ve Şirket internet sitesinde yayımlanmıştır. Ayrıca 2011 yılsonu finansal raporlarının yayımlandığı tarih olan 30.03.2012 itibarıyla, Şirketimiz'in faaliyet raporu KAP'ta, Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel kurul toplantı ilanının yapıldığı tarih itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimiz'in internet sitesinde yayınlanmıştır.

Toplantı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nun ve/veya Şirket'in ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

Pay sahiplerinin genel kurula katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde genel kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son beş yıllık genel kurul toplantı tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Genel kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler genel kurul toplantısında hazır bulunmuşlar; bu kişilerin dışında diğer menfaat sahiplerinin ve medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

22.05.2012 tarihli genel kurul toplantımızda karara bağlanan başlıca hususlar aşağıda sıralanmıştır:

- Yönetim kurulunun kâr dağıtımı yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirket'in 2011 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem kârından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 27 sayılı tebliğ hükümleri ve diğer düzenlemeleri çerçevesinde brüt %25,00 oranında 40.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %25,00 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,25 TL brüt (=net) kâr payı, gerçek kişi pay sahiplerine de %21,25 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,2125 TL net kâr payının

---

nakden ödenmesine ve kâr dağıtımına 30.05.2012 tarihinden itibaren başlanılmasına karar verilmiştir.

- SPK'nun 30.12.2011 tarihli ve Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'nin hükümlerine uyum sağlamak amacıyla, Yazıcılar Holding'in 22.05.2012 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında onaylandığı şekilde esas sözleşme'nin 4'üncü, 10'uncu, 19'uncu ve 22'nci maddeleri değiştirilmiş ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 36'ncı madde eklenmiştir.
- Görev süreleri biten denetçilerin yerine 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Ahmet Bal ve Volkan Harmandar seçilmişlerdir.
- SPK'nca yayımlanan Sermaye Piyasası, Bağımsız Dış Denetleme Hakkındaki Yönetmeliğin 14'üncü maddesi gereğince, 2012 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine yönetim kurulunca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." Bağımsız Dış Denetim Şirketi olarak onaylanmıştır.

Şirketimiz'de her yıl sadece çok ufak tutarlarda münferit bağışlar (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı vs.) yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Sözkonusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.

## 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dahil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmaktadır.

Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimiz'in ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimiz azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler.

## 6. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimiz'in kâr dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK'nun 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kâr dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş ve 18.05.2007 tarihinde yapılan genel kurulda ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kar dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

---

*“Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabılır dönem kârının en az %50’si oranındaki tutarın temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının Şirket’in uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi Şirketimiz’in temel amaçları arasında yer almaktadır.”*

Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almakta olup 2012 yılı kârının dağıtımına ilişkin detaylı açıklama ve tablolar da Şirketin 2012 yılı Faaliyet Raporunda yer almaktadır.

## **7. Payların Devri**

Şirketimiz’de nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup; B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirket’in altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer kişi olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket’te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, Esas Sözleşme’de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, yönetim kurulunun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler esas sözleşmenin II. Bölüm 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

## **Bölüm II – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık**

### **8. Bilgilendirme Politikası**

Şirket Bilgilendirme Politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanıp, yürürlüğe girmiş, sonrasında SPK’nun 06.02.2009 tarihli, Seri:VIII No:54 sayılı Özel Durumların Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği’nin gerekleri doğrultusunda yeniden düzenlenerek 09.04.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Bilgilendirme politikamız son olarak 30.03.2011 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylandığı şekliyle aşağıda yer almaktadır. Söz konusu politika, Şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Şirketimizin bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi’nin koordinasyonunda Şirket Genel Müdürü ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık kapsamında kamuya açıklanacak bilgiler, açıklamadan yararlanacak kişi ve kuruluşların karar vermelerine yardımcı olacak şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, yorumlanabilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir biçimde KAP ve Şirket internet sitesinde kamunun kullanımına sunulmaktadır. Ayrıca, Merkezi Kayıt Kuruluşu’nun e-YÖNET: Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Portalı da Şirket ortaklarının doğrudan ve etkin olarak bilgilendirilmesi için kullanılmaktadır.

---

## Yazıcılar Holding A.Ş. Bilgilendirme Politikası

### I. Amaç

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir. Bu amaç dahilinde oluşturulan işbu bilgilendirme politikası kapsamında ele alınan duyuru ve açıklamaların, Şirketimiz'in hak ve sorumluluklarını da gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

### II. Kamuyu aydınlatma

#### II.a. Genel esaslar

Sermaye piyasası mevzuatıyla belirlenen tüm konularda ve ilgili mevzuat kapsamında Şirketimiz'in finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, yasal zorunluluklar dışında rekabet gücünü engelleyerek Şirketimiz'in ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez. Ticari sır kapsamındaki bilgiler açıklanamaz.

Şirketimiz'in bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak genel kurulun bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketimiz'in işbu bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilir.

Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketimiz'in bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda, Şirketimiz'e pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, konu Şirketimiz'in Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı'ndan oluşan bir çalışma grubunca ele alınarak Şirketimiz'in bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirilir. Şirketimiz'e bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar adı geçen çalışma grubunun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilen yazılı sorular, halka açık olan bilgilerle ilgili talepleri içermek kaydıyla, eğer bilgi mevcut bir bilgi ise 2 işgünü içinde, bilgi mevcut bilgilerin türetilmesinden yeni oluşturulacak ise 5 işgünü içinde, yazılı olarak cevaplanmaktadır.

Sermaye, yönetim ve denetim bakımından Şirket'in doğrudan ve dolaylı olarak ilişkide bulunduğu gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket arasındaki hukuki ve ticari ilişkiler mali tablo ve dipnotlarda açıklanmaktadır.

#### II.b. Kamuyu aydınlatma araçları

Olağan genel kurul toplantılarında, görüşülecek konularla ilgili mevzuat ile düzenlenen bilgi ve belgelerin yanı sıra kurumsal yönetim ilkeleri uygulamaları sonucunda geliştirilmiş olan genel kurul bilgilendirme dokümanı da ortakların bilgisine sunulur. Söz konusu belgelerin tümüne genel kurul ilan tarihi itibarıyla Şirketimiz'in internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümü altında ilgili başlıklarda yer verilir.

Şirketimiz üç ayda bir finansal sonuçlarını ve başlıca operasyonların ilgili dönemdeki sonuçlarına ilişkin değerlendirmeyi de içeren faaliyet raporunu açıklamaktadır.

---

Pay sahipleri ve analistleri bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurtiçi ve yurtdışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlanması esastır.

Şirketimiz'in halen [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com) adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak Türkçe ve İngilizce düzenlenip kullanılır. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahipleri ve analistlerle yapılan toplantılarda kullanılan sunumlar internet sitemizde güncel olarak tutulur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gerekleri doğrultusunda Şirket internet sitesinde "Temettü Dağıtım Politikası"na ve "Etik Kurallar"a da yer verilir.

Şirketimiz internet sitesi herkese açıktır ve kullanımında herhangi bir sınırlama yoktur. İnternet sitesi ziyaretçileri yasal zorunluluklar hariç Şirket'çe gizli tutulur. Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından internet sitesinin güvenliğini sağlamak için tüm tedbirler alınmıştır.

Geleneksel bilgi dağıtım kanallarının yanı sıra Şirketimiz'ce bilgi teknolojilerinin sağladığı çeşitli haberleşme imkânları da kamunun bilgilendirilmesi amacı ile kullanılabilir. Bu çerçevede, Şirketimiz tarafından yapılmış olan özel durum açıklamaları, internet sitemiz ve diğer kanallar yolu ile tarafımıza iletişim bilgilerini ileterek ek talepte bulunan menfaat sahiplerine doğrudan elektronik posta vasıtası ile de gönderilebilir.

### **II.c. Basında yer alan haberlerin takibi**

Yıl sonu faaliyet sonuçları da dahil olmak üzere Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler ve ayrıca Şirketimiz'in finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmelerin kamuya duyurulmasında Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde yapılan özel durum açıklamalarının yanısıra basın bültenleri ve/veya basın toplantılarından da yararlanılabilir.

Basın yolu ile bilgilendirme yapılması ve basın yoluyla iletilen bilgi taleplerinin karşılanması durumunda, yukarıda değinilen çalışma grubu ve Anadolu Grubu Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından koordineli bir çalışma gerçekleştirilir ve bu süreçlerde Şirket içi ve Şirket dışı uzmanların görüşlerinden faydalanılabilir. Açıklanan basın bültenlerinin bir kopyasının internet sitesinde güncel olarak bulundurulması esastır.

Öte yandan, Şirket hakkında, TV, yazılı basın, internet ve radyo da dahil olmak üzere ulusal veya uluslararası basın-yayın organlarında yer alan ve görevlendirilebilecek medya izleme şirketlerince takip edilen tüm haber ve söylentiler Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından değerlendirilir. Eğer Şirket ile ilgili gerçeğe dayalı olmayan bir habere rastlanırsa, yukarıda adı geçen çalışma grubu tarafından durum değerlendirilir, İMKB veya SPK tarafından açıklama isteğini takiben veya gerekli hallerde açıklama isteği beklenmeksizin Şirket bilgilendirme politikasına uygun olarak ilgili bildirimler yapılır.

### **III. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve Şirket sözcüleri**

Şirketimiz'de idari sorumluluğu bulunan kişiler, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve ona doğrudan raporlayan yöneticiler olarak belirlenmiştir.

Diğer yandan, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen yönetim kurulu üyeleri ve diğer Şirket yöneticileri Şirketimiz'in bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı

---

kuruluşların araştırma uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında Şirketimiz'i temsilen sözcü olarak görevlendirilir.

#### **IV. İçsel Bilginin Gizliliğinin Korunması**

Şirketimiz'de "İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi"nde bulunanların, bu listede yer almaları sebebi ile ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları, taraflarına yönelik olarak hazırlanmış mektuplar aracılığıyla hatırlatılır.

Bunun yanı sıra, Şirketimiz'de Şirket sözcüsü olarak belirlenmiş kişiler, her çeyrek döneme ait finansal sonuçların açıklanmasından iki hafta öncesinden finansal sonuçların açıklanmasına kadar olan sürede Sessiz Dönem uygulamasına uymakla yükümlüdürler.

Sessiz Dönem uygulamasının başlangıç ve bitiş tarihleri mali tabloların açıklanma tarihlerinin kesinleşmesiyle birlikte Şirket internet sitesinde Yatırımcı Takvimi başlığı altında yayımlanacaktır. Mali tablo açıklanma tarihleri ve ilgili Sessiz Dönemin, mali tablolar açıklanmadan en az 4 hafta önce kesinleştirilip, Yatırımcı Takvimi vasıtasıyla duyurulması esastır.

Sessiz Dönem boyunca Şirket sözcüleri, Şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, Şirket'in finansal durumu hakkında görüş bildiremezler. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Bununla birlikte Şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, Sessiz Dönemde konferans, panel vb. etkinliklere katılımları ve konuşma yapmaları herhangi bir engel teşkil etmez.

#### **V. Yürürlük**

Bu bilgilendirme politikası Yazıcılar Holding A.Ş. yönetim kurulunun 30.03.2011 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

### **9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği**

Şirketimizin internet sitesinin adresi [www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com)'dur. İnternet sitemizde Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan tüm bilgilere yer verilmektedir.

### **10. Faaliyet Raporu**

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.3.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

## **Bölüm III – Menfaat Sahipleri**

### **11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak Bölüm II Madde 8.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler,

---

sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuş olup, Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının gözetlenmesi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır.

## 12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

## 13. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.



- 
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
  - Çalışanları yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

#### **14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk**

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek maksadıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakfın en önemli projesi olan Anadolu Sağlık Köyü içerisinde yer alan Anadolu Sağlık Merkezi 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri’nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir.

Öte yandan, 1976’da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü’nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğretirken, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

---

## Bölüm IV – Yönetim Kurulu

### 15. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Şirketimiz yönetim kurulu ve yapısı aşağıdaki şekildedir:

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Ali Şanal	Üye
Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
Cengiz Coşkun	Üye (Bağımsız)

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi'dir. Yönetim kurulu üyelerimizin ve Genel Müdürü'müzün özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2012 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimiz arasında komite üyelikleri dışında herhangi bir görev dağılımı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirketimizin 6 kişilik Yönetim kurulunda bulunması gereken bağımsız üye sayısı en az ikidir. Şirketimizde bağımsız üyelerin seçimine ilişkin süreç şu şekilde işlemiştir:

- Bağımsız yönetim kurulu üye adayları mevzuat, esas sözleşme ve tebliğde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı beyanlarını 25.04.2012 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne iletmışlerdir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday gösterilen ve Can Arıkan ile Cengiz Coşkun'dan oluşan aday tekliflerini, adayların bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirmiş ve buna ilişkin değerlendirmesini 25.04.2012 tarihli raporuyla yönetim kurulu onayına sunmuştur.
- Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporu çerçevesinde Can Arıkan ve Cengiz Coşkun'un bağımsız üye adayı olarak seçilmelerine ilişkin 26.04.2012 tarihinde karar almıştır.
- Kesinleşen bağımsız yönetim kurulu üye aday listesi ve adaylar hakkında bilgiler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte yayınlanan bilgilendirme dokümanı vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 22.05.2012 tarihinde yapılan genel kurulda onaylandığı ve yürürlüğe girdiği şekliyle sözkonusu yönetim kurulu üye adayları bir yıllık süreyle görevlendirilmiştir.

Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren şirketlerde görev alabilmeleri amacı ile 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmiştir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamakta ancak bu konuda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen düzenlemelere uyulmaktadır.

### 16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi 3. Bölüm'de yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, yönetim kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda

da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, yönetim kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir.

2012 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu Şirket merkezinde yirmisekiz kere toplanmış olup. Sözkonusu toplantılardan ondokuzu tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşirken, sekizi beş üyenin ve biri dört üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz’de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2012 yılı içerisinde Şirket’in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

## 17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimiz’de halihazırda faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne ek olarak Türk Ticaret Kanunu ve SPK düzenlemeleri gereği olarak 06.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi de kurulmuştur. Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komiteleri’nin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı, diğer komitelerin ise sadece başkanları bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Yönetim kurulu üye kısıtımız ve buna bağlı olarak bağımsız yönetim kurulu üyesi sayımız sebebiyle, Sn. Can Arıkan ve Sn. Cengiz Coşkun birden fazla komitede görev almaktadır.

Yönetim kurulu bünyesinde faaliyet gösteren komiteler aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Can Arıkan (Başkan)	Can Arıkan (Başkan)	Cengiz Coşkun (Başkan)
Cengiz Coşkun (Üye)	İbrahim Yazıcı (Üye)	S. Vehbi Yazıcı (Üye)

Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak hazırlanan komite görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen komite çalışma esasları, Kurumsal Yönetim ve Denetim Komiteleri için 28.06.2012 tarihli, Riskin Erken Saptanması Komitesi için ise 25.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararları ile kabul edilmiş ve özel durum açıklaması olarak KAP’ta ve şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Yönetim kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ekinde sunulmaktadır (EK-1).

## 18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağımlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir yatırım şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket’in günlük operasyonları

---

yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, sözkonusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Müdürü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Müdürü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Genel Müdürü'nün ve nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde AEH İç Denetim Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan İç Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve sözkonusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular sözkonusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de ayrı bir risk yönetimi birimi tesis edilmemiştir; ancak Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel tüm risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket Genel Müdürü ve Mali İşler Müdürü aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Mali risk; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel risk; optimum düzeyde güncel teknolojinin kullanılması ve bu yönde gerekli yatırımların tespit edilerek uygulanması çerçevesinde rekabet avantajını etkileyebilecek risk faktörleri.
- Doğal risk; yangın, deprem gibi Şirket performansını olumsuz etkileyebilecek risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık (Alternatifbank A.Ş. hariç) ve iştiraklerde de ayrı risk yönetim birimleri oluşturulmamış ancak yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Operasyonel ve doğal risklerin yönetiminde de şirket yönetimleri ilgili tespit ve takip uygulamalarını devreye almıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2012 yılında bağımsız denetim firması Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Price Waterhouse Coopers lisansı ile) tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Şinasi Aydemir tarafından yerine getirilmiştir.

---

## 19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım

olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştirak eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

## 20. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 22.05.2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde aylık 2.500,00 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Sözkonusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde ve faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu bölümünde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Yukarıda anılan ücretlendirme esasları şu şekildedir:

---

## **Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Esasları**

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler için Ücretlendirme Esasları, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler için ücretlendirme sistem ve uygulamalarını ve diğer hakları tanımlamak üzere hazırlanmıştır.

Şirketimizde yönetim kurulu başkanı ve üyelerine bu sıfatlarla yaptıkları hizmetler karşılığında aylık maktu bir ücret/huzur hakkı ödenebilir. Ödenecek tutar genel kurul toplantısında belirlenir. Her halükarda, bağımsız yönetim kurulu üyelerine bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde bir tutar ödenir ve bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmelerinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz.

İcrada bulunan yönetim kurulu üyelerine, aşağıda detayları açıklanan üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ödeme yapılır.

Şirketimizde üst düzey yöneticilere sağlanan haklar ise aşağıdaki çerçevede dahilinde tanımlanmıştır:

**Aylık Ücret:** Piyasa ve/veya sektör koşullarına, enflasyon gelişimine, yöneticinin pozisyonuna, kademesine, niteliklerine ve bireysel performansa bağlı olarak belirlenir ve iş sözleşmesi süresince ödenir. Aylık Ücret, belirlenen prensipler çerçevesinde, ücretin belirlenmesinde esas olan kriterler de dikkate alınarak, piyasa koşullarında değişiklik olmadığı takdirde yılda bir kez gözden geçirilir.

Piyasa ve/veya sektör koşulları ile ilgili bilgiler, genel kabul görmüş danışman kuruluşlar aracılığı ile toplandığı gibi diğer kaynaklardan elde edilen verilerden de faydalanılarak şirketin hedeflerine ulaşma durumu ve geleceği de dikkate alınarak saptanır.

Bireysel performans düzeyinin belirlenmesinde yöneticinin yaklaşımlarını, iş yapış tarzını ve davranışlarını dikkate alan unsurlar ve yöneticinin kendi yöneticisi ile birlikte koyduğu yıllık hedefler tanımlanmış oranlarda dikkate alınır.

**İkramiye:** Aylık Ücret'e bağlı olarak hesaplanır ve yılda (4) Aylık Ücret tutarında belirlenen ikramiye toplamı, şirket tarafından belirlenen periyotlara bölünerek iş sözleşmesi süresince ödenir.

**Prim:** Şirket'in ilgili takvim yılı için belirlenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Kritik Performans Kriterleri ("KPK")'ne bağlı olarak, belli ağırlıklara göre tanımlanmış bir alt sınırın aşılması durumunda, yöneticiye yapılan Aylık Ücret ve İkramiye ödemeleri yıllık toplamının yöneticinin bulunduğu pozisyona göre değişen belli bir oranı, Şirket KPK ile bireysel performans gerçekleşme oranlarına bağlı şekilde hesaplanarak Prim olarak yöneticiye ödenebilir.

**Diğer Haklar:** Sağlık Sigortası, Bireysel Emeklilik vb. yan haklar ve diğer sosyal yardımlar kurumun tanımlanmış politika ve yönetmelikleri doğrultusunda kişilere genel olarak ve/veya nitelik, pozisyon vb. koşullara bağlı olarak ek hak şeklinde sağlanabilir.

---

## EK-1

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

22.05.2012 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında seçimi yapılan yönetim kurulu üyelikleri sonrasında, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda 01.06.2012 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı ile;

- Denetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Cengiz Coşkun,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Can Arıkan, üyeliğine ise yönetim kurulu üyelerimizden Sn. İbrahim Yazıcı atanmışlardır.
- Ayrıca, 06.02.2013 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmasına, Komite'nin başkanlığına bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Sn. Cengiz Coşkun'un ve üyeliğine yönetim kurulu üyesi Süleyman Vehbi Yazıcı'nın seçilmesine karar verilmiştir.

Denetim ve Kurumsal Yönetim komitelerinin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler 26.06.2012 tarihinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği ise 25.02.2013 tarihinde yönetim kurulu tarafından kabul edilmiş ve KAP'ta ve Şirketimiz'in internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2012 yılında Denetim ve Kurumsal Yönetim Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

2012 yılında çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen, kendi yönetmeliklerinde belirtilen ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 30.03.2012, 24.04.2012, 18.05.2012, 29.08.2012 ve 16.11.2012 tarihlerinde olmak üzere beş kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 16.01.2012, 26.04.2012, 05.06.2012 ve 16.11.2012 tarihlerinde olmak üzere dört kez

toplantı ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını yönetim kuruluna sunmuşlardır. Buna göre;

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmıştır.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözlemlemiştir.

---

## Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler

### 1. Ticaret Sicil Bilgisi

**Ticari Ünvanı:** Yazıcılar Holding A.Ş.

**Ticaret Sicil No:** 143399/90907

**Kuruluş Tarihi:** 30.12.1976

**Merkez Adresi:** İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No: 12 Ataşehir/İstanbul

**Merkez İletişim Bilgileri:** 0 216 578 85 00

**İnternet Sitesinin Adresi:** www.yazicilarholding.com

### 2. Ana Sözleşme Değişiklikleri

SPK'nun 30.12.2011 tarihli ve Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'nin hükümlerine uyum sağlamak amacıyla, Yazıcılar Holding'in 22.05.2012 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında onaylandığı şekilde esas sözleşmenin 4'üncü, 10'uncu, 19'uncu ve 22'nci maddelerinin değiştirilmiş ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 36'ncı madde eklenmiştir. Değişen maddelerin eski ve yeni halleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

#### ESKİ ŞEKİL

##### **MADDE 4 - ŞİRKET MERKEZİ**

Şirketin merkezi İstanbul'dadır. Adresi Ankara Asfaltı Üzeri, PTT Hastanesi Yanı, Umut Sokak No: 12 İçerenköy/İSTANBUL'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.

Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır. Şirket, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bilgi vermek koşulu ile yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

#### ESKİ ŞEKİL

##### **MADDE 10 -**

İdare Meclisi üyeleri üç sene müddetle seçilir. Müddetin sonunda yeniden seçilmeleri caizdir.

#### YENİ ŞEKİL

##### **MADDE 4 - ŞİRKET MERKEZİ**

Şirketin merkezi İstanbul'dadır. Adresi, İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No: 12, Ataşehir/İSTANBUL'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Şirket'e yapılmış sayılır.

Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır. Şirket, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bilgi vermek koşulu ile yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.

#### YENİ ŞEKİL

##### **MADDE 10 -**

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla üç sene müddetle seçilirler. Müddetin sonunda yeniden seçilmeleri caizdir; Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyeleri hakkındaki düzenlemeleri saklıdır.



---

## **ESKİ ŞEKİL**

### **MADDE 19 - UMUMİ HEYET**

Adi ve fevkalade umumî heyet toplantıları hakkında Türk Ticaret Kanunu hükümleri tatbik olunur. İlanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 362 ve 369'uncu maddelerinde zikri geçen kısımları ihtiva ederek, yine aynı Kanun' un 368' inci maddesi gereğince 37'nci maddede adı geçen gazete ile ilan olunur.

## **ESKİ ŞEKİL**

### **MADDE 22 -**

Gerek adi ve gerek fevkalade umumî heyet toplantılarının toplantı gününden en az 15 gün evvel Ticaret Bakanlığı'na bildirilmesi ve görüşme gündemi ile buna dair evrakın Bakanlığa gönderilmesi lazımdır. Bilimum toplantılarda Ticaret Bakanlığı Komiserlerinin huzuru şarttır. Komiserin gıyabında yapılacak toplantılarda alınacak kararlar hükümsüz sayılır.

## **YENİ ŞEKİL**

### **MADDE 19 – GENEL KURUL**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemelerine uyulur. Genel kurul toplantıları, yayın ve toplantı günü hariç olmak üzere en az üç hafta evvel Türk Ticaret Kanunu'nun 37'nci maddesinde gösterilen gazete ile ilân edilir.

## **YENİ ŞEKİL**

### **MADDE 22 -**

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının, toplantı gününden en az üç hafta evvel Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilmesi ve görüşme gündemi ile buna dair evrakın Bakanlığa gönderilmesi lazımdır. Genel kurul toplantılarında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı komiserinin hazır bulunması şarttır. Komiserin yokluğunda yapılacak toplantılarda alınacak kararlar hükümsüz sayılır.

## **EKLENEN MADDE**

### **MADDE 36 – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri ile seçilmeleri, görev alanları, çalışma esasları, ücret ve sair özlük hakları, görev süreleri ve benzeri hususlar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

### 3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2012 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler ve imtiyazlı paylar ile bunların oy haklarına ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 11'inci sayfasında sunulmaktadır. 2012 yılı içerisinde sermaye yapısındaki değişiklikler irdelendiğinde, Kamil Yazıcı Yönetim A.Ş.'nin 2011 sonunda halka açık kısım içerisinde %2,533 oranında olan payının 2012 sonu itibarıyla %3,09'a yükseldiği görülmektedir.

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden brüt olarak;

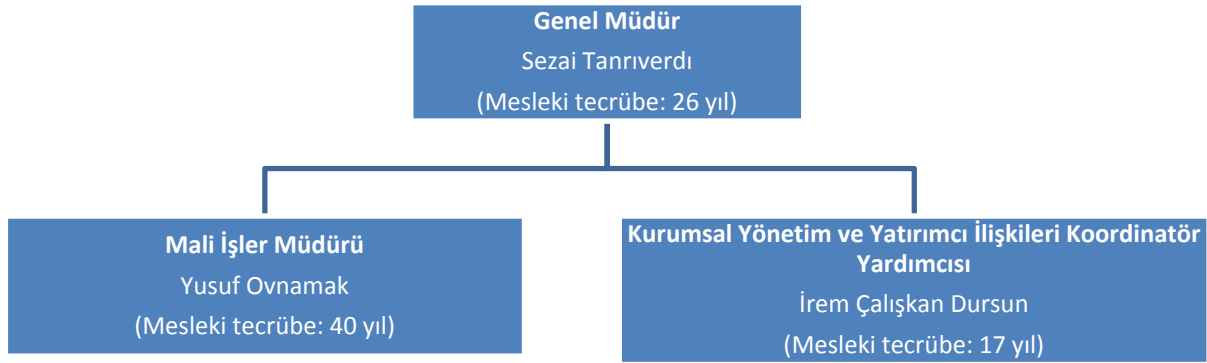
2009 yılı karından %22,00 nakit temettü

2010 yılı karından %25,00 nakit temettü

2011 yılı karından %25,00 nakit temettü

dağıtılmıştır.

### 4. Organizasyon Yapısı



Organizasyon yapısı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 9'uncu ve 10'uncu sayfalarında yer almaktadır. Faaliyet yılı içerisinde organizasyon yapısında değişiklik olmamıştır.

### 5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3'üncü ve 7'nci sayfaları arasında, üst düzey yöneticilerle ilgili bilgiler faaliyet raporunun 9'uncu sayfasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 37.4 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2012 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 7.308 olup (31.12.2011: 6.611 ), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2011: 9).

## 6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2012 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 13, 14 ve 15'inci sayfalarında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2012 yılı içinde 67.768.236 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	62.903.985
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Kurucu)	1.323.885
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	3.540.289
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	75
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	2
<b>Toplam</b>	<b>67.768.236</b>

Şirketimizin 31.12.2011 ve 31.12.2012 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) de ayrıca aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2011	31.12.2012
<b>(+) Hazır Değerler</b>	<b>35.689.215</b>	<b>48.576.461</b>
Kasa	215	175
Bankalar	35.689.000	48.576.286
<b>(+) Menkul Kıymetler</b>	<b>7.445.773</b>	<b>4.247.884</b>
Hisse Senetleri	6.516.538	943.280
Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	929.235	-
Diğer Menkul Kıymetler	-	3.304.604
<b>(-) Finansal Borçlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>(=) Net Nakit</b>	<b>43.134.988</b>	<b>52.824.345</b>

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam, nakit akışının düzenli, faaliyetinin kârlı olduğu kanaatindedir. Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması sözkonusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimiz'in kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde, kar dağıtım önerisi ise faaliyet raporunun 25 ve 26'ncı sayfalarında yer almaktadır.

## 7. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

---

## 8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

## 9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2012 yılındaki yatırım tutarı 3.049 TL'dir.

## 10. Bağışlar

Şirketin 2012 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 2.249.000 TL, solo bazda yapılan bağış tutarı ise 200 TL (Türk Eğitim Vakfı çelenk bağışı)'dir.

## 11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 28.03.2013 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, sözkonusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

*"Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2012 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Yazıcılar Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."*

## 12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 12'nci sayfasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.

- 
- 31.12.2012 itibariyle Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
  - Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
  - Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
  - Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 22.05.2012 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
  - Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.
  - Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 40 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

---

## Sorumluluk Beyanı

**Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: XI No: 29 sayılı Tebliği'nin 9. Maddesi gereğince hazırlanan sorumluluk beyanı**

Şirketimizin 2012 Ocak – Aralık dönemine ilişkin finansal raporlama standartlarına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Seri:XI, No:29 tebliğine uygun olarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş UMS/UFRS Konsolide Mali Tablolar ve Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup işletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde söz konusu Mali Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun;

1. Gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
2. Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Konsolide Mali Tabloların İşletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporunun da işin gelişimi ve performansını ve işletmenin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe yansıttığını

beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Sezai Tanrıverdi  
(Genel Müdür)

Yusuf Ovnamak  
(Mali İşler Müdürü)

**YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

**31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Yazıcılar Holding A.Ş., bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### *Konsolide Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu*

2. Grup yönetimi konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

### *Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulunca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Grup'un iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Grup yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Grup tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.





#### *Görüş*

4. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Yazıcılar Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

Burak Özpoğraz, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 28 Mart 2013

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 Aralık 2012 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolar

## İÇİNDEKİLER

	<u>Sayfa</u>
<b>Konsolide Bilanço .....</b>	<b>1-2</b>
<b>Konsolide Gelir Tablosu .....</b>	<b>3</b>
<b>Konsolide Kapsamlı Gelir Tablosu .....</b>	<b>4</b>
<b>Konsolide Özkaynak Değişim Tablosu .....</b>	<b>5</b>
<b>Konsolide Nakit Akım Tablosu .....</b>	<b>6</b>
<b>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar (Dipnotlar) .....</b>	<b>7-93</b>
Not 1 Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu.....	7-9
Not 2 Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar.....	9-28
Not 3 İşletme Birleşmeleri.....	28
Not 4 İş Ortaklıkları.....	29-30
Not 5 Bölümlere Göre Raporlama .....	30-33
Not 6 Nakit ve Nakit Benzerleri .....	33-34
Not 7 Finansal Yatırımlar .....	35-36
Not 8 Finansal Borçlar.....	37-39
Not 9 Diğer Finansal Yükümlülükler.....	39
Not 10 Ticari Alacak ve Borçlar.....	39-40
Not 11 Diğer Alacak ve Borçlar .....	40-41
Not 12 Finansal Kiralama Alacakları ve Borçları.....	41-42
Not 13 Stoklar.....	42-43
Not 14 Canlı Varlıklar .....	43
Not 15 Devam Eden İnşaat Sözleşmeleri Alacakları ve Hakediş Bedelleri.....	43
Not 16 Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar.....	44-46
Not 17 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller .....	46
Not 18 Maddi Duran Varlıklar.....	47-48
Not 19 Maddi Olmayan Duran Varlıklar .....	49
Not 20 Şerefiye .....	50
Not 21 Devlet Teşvik ve Yardımları.....	50
Not 22 Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	50
Not 23 Taahhütler .....	51-54
Not 24 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar .....	54-55
Not 25 Emeklilik Planları .....	55
Not 26 Diğer Varlık ve Yükümlülükler .....	55-57
Not 27 Özkaynaklar.....	57-60
Not 28 Sürdürülen Faaliyetler.....	60
Not 29 Faaliyet Giderleri .....	60-62
Not 30 Niteliklerine Göre Giderler .....	62
Not 31 Diğer Faaliyet Gelir/Giderleri.....	63
Not 32 Finansal Gelirler .....	64
Not 33 Finansal Giderler.....	64
Not 34 Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar .....	64
Not 35 Vergi Varlık ve Yükümlülükleri.....	64-66
Not 36 Hisse Başına Kazanç.....	66
Not 37 İlişkili Taraf Açıklamaları.....	67-70
Not 38/39 Finansal Araçlar, Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi .....	71-85
Not 40 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar .....	86-87
Not 41 Diğer Hususlar .....	87-93

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>6.248.786</b>	5.164.700
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	861.027	727.369
Finansal Yatırımlar	7	486.374	409.753
Verilen Banka Kredileri (net)	41.1	4.275.494	3.498.586
Ticari Alacaklar (net)	10.1	168.728	112.794
Finansal Kiralama Alacakları (net)	12.1	162.216	129.461
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	41.4	8.054	36.373
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	37.2	13.087	15.972
Diğer Alacaklar (net)	11.1	35.181	25.655
Canlı Varlıklar (net)	14	-	10.205
Stoklar (net)	13	153.705	134.411
Diğer Dönen Varlıklar	26.1	84.920	64.121
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>5.579.510</b>	4.013.656
Finansal Yatırımlar	7	1.424.314	936.398
Verilen Banka Kredileri (net)	41.1	856.248	779.259
Finansal Kiralama Alacakları (net)	12.1	175.601	143.945
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	41.4	4.454	9.360
İlişkili Taraflardan Alacaklar (net)	37.2	6.514	6.325
Diğer Alacaklar (net)	11.2	16.035	30.506
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	2.135.356	1.383.816
Şerefiye	20	35.344	35.344
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar (net)	34	16.338	29.802
Maddi Duran Varlıklar (net)	18	746.422	552.652
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)	19	33.336	14.115
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	35.1	53.220	37.495
Diğer Duran Varlıklar	26.2	76.328	54.639
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>11.828.296</b>	9.178.356

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2011
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>7.495.033</b>	5.832.574
Finansal Borçlar (net)	8	385.112	145.594
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	8	123.658	94.784
Ticari Borçlar (net)	10.2	108.195	88.905
Banka Müşterileri Mevduatı	41.2	5.545.254	4.189.331
Alınan Krediler	41.3	1.043.139	1.026.703
Bloke Hesaplar		53.470	92.706
İlişkili Tarafalara Borçlar (net)	37.3	103	475
Diğer Borçlar	11.3	42.593	53.445
Borç Karşılıkları	22	31.199	17.279
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35.3	5.096	5.344
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	41.4	21.033	25.312
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	25.223	17.056
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (net)	26.3	110.958	75.640
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>857.073</b>	808.980
Finansal Borçlar (net)	8	291.075	174.074
Banka Müşterileri Mevduatı	41.2	7.948	85
Alınan Krediler	41.3	506.031	595.952
Diğer Borçlar	11.3	349	408
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	41.4	1.053	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	24	24.445	18.337
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	35.1	26.045	19.487
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler (net)	26.3	127	637
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>3.476.190</b>	2.536.802
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>2.814.086</b>	1.992.312
Ödenmiş Sermaye	27	160.000	160.000
Hisse Senedi İhraç Primleri		9.474	9.474
Değer Artış Fonları	27	23.794	1.298
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	21.832	18.381
Yabancı Para Çevrim Farkları		44.252	112.551
Diğer Yedekler		(2.947)	(3.877)
Nakit Akış Riskinden Korunma Fonu		31	-
Kontrol Gücü Olmayan Pay Satış Opsiyonu Değerleme Fonu		(2.501)	-
Net Dönem Karı		907.633	140.299
Geçmiş Yıllar Karları	27	1.652.518	1.554.186
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>662.104</b>	544.490
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>11.828.296</b>	9.178.356

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız Denetimden		Bağımsız Denetimden	
	Geçmiş		Geçmiş	
	01.01.2012 –	01.01.2011 –	01.01.2011 –	31.12.2011
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>				
Satış Gelirleri (net)	28	1.374.737		1.127.689
Satışların Maliyeti (-)	28	(1.128.494)		(913.923)
Hizmet Gelirleri (net)	28	48.737		50.831
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>		<b>294.980</b>		<b>264.597</b>
Faiz ve Diğer Gelirler	28	936.101		589.909
Faiz ve Diğer Giderler (-)	28	(439.300)		(281.235)
<b>Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar</b>		<b>496.801</b>		<b>308.674</b>
<b>BRÜT KAR</b>		<b>791.781</b>		<b>573.271</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	29	(94.430)		(75.601)
Genel Yönetim Giderleri (-)	29	(303.193)		(263.078)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	29	(1.177)		(1.818)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31.1	726.478		19.276
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	31.2	(207.012)		(126.393)
<b>FAALİYET KARI</b>		<b>912.447</b>		<b>125.657</b>
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	16	184.096		128.852
Esas Faaliyet Dışı Finansal Gelirler	32	76.328		78.407
Esas Faaliyet Dışı Finansal Giderler (-)	33	(113.959)		(142.583)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>1.058.912</b>		<b>190.333</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)		(34.970)		(18.010)
- Dönem Vergi Gideri (-)	35.2	(44.157)		(16.641)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	35.2	9.187		(1.369)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>1.023.942</b>		<b>172.323</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>				
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		116.309		32.024
- Ana Ortaklık Payları		907.633		140.299
Hisse başına kazanç (tam TL)	36	5,67		0,88

2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller Anadolu Efes Limited (SABMiller AEL)'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142.105 TL ödenmiş sermaye ve 3.137.684 TL hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279.789 TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706.774 TL konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31.1).

Gerçekte bir alım-satım işlemi olmamakla birlikte, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arızı tutar olmasaydı, Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait sürdürülen faaliyetler dönem karı 317.168 TL, dönem karının ana ortaklık payı ise 247.134 TL olacaktı.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2012– 31.12.2012	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2011– 31.12.2011
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>1.023.942</b>	172.323
Finansal varlıklar değer artış fonundaki değişim, vergi netlenmiş	<b>15.689</b>	(5.752)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	<b>(3.138)</b>	9.341
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar, vergi netlenmiş	<b>(29.001)</b>	109.735
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider), (Vergi sonrası)</b>	<b>(16.450)</b>	113.324
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>1.007.492</b>	285.647
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	<b>119.753</b>	39.451
Ana ortaklık payları	<b>887.739</b>	246.196

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Değer Artış Fonları	Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Diğer Yedekler	Nakit Akış Riskinden Korunma Fonu (Not 16)	Kontrol Gücü Olmayan Pay Satış Opsiyonu Değerleme Fonu (Not 16)	Net Dönem Karı	Geçmiş Yıllar Karları	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2011 tarihi itibarıyla	160.000	9.474	8.907	16.063	(955)	(3.864)	-	-	221.699	1.374.727	1.786.051	515.041	2.301.092
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	2.318	-	-	-	-	(221.699)	219.381	-	-	-
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.123	9.123
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye azaltımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.738)	(7.738)
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	(40.000)	(11.309)	(51.309)
Bağlı ortaklıktaki konsolidasyon oranının değişiklik etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	78	(78)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımdaki pay artışı	-	-	-	-	-	(13)	-	-	-	-	(13)	-	(13)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(7.609)	-	113.506	-	-	-	-	-	105.897	7.427	113.324
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	140.299	-	140.299	32.024	172.323
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	(7.609)	-	113.506	-	-	-	140.299	-	246.196	39.451	285.647
31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	160.000	9.474	1.298	18.381	112.551	(3.877)	-	-	140.299	1.554.186	1.992.312	544.490	2.536.802
<b>1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla</b>	<b>160.000</b>	<b>9.474</b>	<b>1.298</b>	<b>18.381</b>	<b>112.551</b>	<b>(3.877)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>140.299</b>	<b>1.554.186</b>	<b>1.992.312</b>	<b>544.490</b>	<b>2.536.802</b>
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karına aktarılması	-	-	-	3.451	-	-	-	-	(140.299)	136.848	-	-	-
Dağıtılan temettü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40.000)	(40.000)	(5.034)	(45.034)
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.608	9.608
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımdaki pay değişimi sonucu yeniden sınıflandırma (Not 16)	-	-	(1.497)	-	(24.381)	930	-	-	-	-	(24.948)	(1.720)	(26.668)
Bağlı ortaklıktaki konsolidasyon oranının değişiklik etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.484	1.484	(4.821)	(3.337)
İştirakin kontrol gücü olmayan payları satın alma opsiyonu yükümlülüğü (Not 16)	-	-	-	-	-	-	-	(2.501)	-	-	(2.501)	(172)	(2.673)
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	23.993	-	(43.918)	-	31	-	-	-	(19.894)	3.444	(16.450)
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	907.633	-	907.633	116.309	1.023.942
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	23.993	-	(43.918)	-	31	-	907.633	-	887.739	119.753	1.007.492
<b>31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla</b>	<b>160.000</b>	<b>9.474</b>	<b>23.794</b>	<b>21.832</b>	<b>44.252</b>	<b>(2.947)</b>	<b>31</b>	<b>(2.501)</b>	<b>907.633</b>	<b>1.652.518</b>	<b>2.814.086</b>	<b>662.104</b>	<b>3.476.190</b>

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Notlar	01.01.2012 – 31.12.2012	01.01.2011 – 31.12.2011
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları</b>			
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		1.058.912	190.333
<b>Düzeltilmeler</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı		(9.630)	(17.969)
Amortisman ve itfa giderleri	18, 19	64.467	44.131
Tahsili şüpheli krediler ve alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığı		66.650	109.994
Garanti karşılığı/(iptali)	22	154	(3.005)
İzin karşılığı	24	1.348	992
Kıdem tazminatı karşılığı	24	10.636	6.324
Prim karşılığı	24	6.819	(624)
Diğer karşılıklar		13.766	4.816
Stok değer düşüklüğü karşılığı/(iptali)	13	(216)	380
Kur farkı (gelirleri)/giderleri		(12.229)	69.773
Faiz giderleri		111.627	69.382
İştirak ve müşterek yönetime tabi ortaklıklardan gelir		(184.096)	(128.852)
İştirak hisse devri kazancı	31.1	(706.774)	-
Türev finansal araçlarından alacaklardaki değişim	41.4	33.225	(40.844)
Türev finansal araçlarından borçlardaki değişim	41.4	(3.226)	10.144
Diğer nakit girişi sağlamayan gelirler		2.540	398
<b>İşletme sermayesindeki değişikliklerden önceki faaliyet karı</b>		<b>453.973</b>	<b>315.373</b>
Finansal yatırımlardaki değişim		(548.847)	(743.627)
Merkez Bankası zorunlu karşılıklarındaki değişim	6	24.323	(147.209)
Verilen banka kredilerindeki değişim		(910.201)	(1.144.238)
Ticari ve diğer alacaklar ile ilişkili taraflardan alacaklardaki değişim		(127.996)	(74.659)
Stoklardaki değişim		(8.873)	(46.651)
Diğer varlıklardaki değişim		(38.822)	(25.555)
Ticari ve diğer borçlar ile ilişkili taraflara borçlardaki değişim		42.815	47.159
Banka müşteri mevduatlarındaki değişim		1.363.786	1.524.333
Bloke hesaplardaki değişim		(39.236)	(1.579)
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklardaki değişim		13.464	2.985
Operasyonel kiralama faaliyeti kapsamındaki araç alımları	18	(177.419)	(173.589)
Operasyonel kiralama faaliyeti kapsamındaki ikinci el satış hasılatı		47.336	38.724
Ödenen kıdem tazminatı	24	(4.528)	(4.583)
Ödenen vergiler	35.3	(44.405)	(13.089)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit</b>		<b>45.370</b>	<b>(446.205)</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit akımları</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	18, 19	(153.968)	(87.954)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış hasılatı		9.055	9.794
Satın alınan finansal yatırım ve nakdi sermaye artışına katılım		(8.863)	(11.589)
Müşterek yönetime tabi ortaklık kuruluş bedeli		-	(1.134)
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(153.776)</b>	<b>(90.883)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit akımları</b>			
Sermaye iştiraklerinden sağlanan temettü ve diğer nakit akımlar		89.956	95.606
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye artışı		9.608	9.123
Kontrol gücü olmayan hissedarların sermaye azaltımı		-	(7.738)
Kontrol gücü olmayan hissedarlara ödenen temettü		(5.034)	(11.309)
Ödenen temettüler		(40.000)	(40.000)
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan krediler		5.716.300	2.331.267
Banka ve diğer kuruluşlardan alınan kredilerin geri ödemeleri		(5.442.796)	(1.742.168)
Ödenen faizler (-)		(57.601)	(30.383)
<b>Finansman faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>270.433</b>	<b>604.398</b>
Yabancı para dönüştürme farkları		(4.046)	3.014
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		157.981	70.324
Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	6	472.981	402.657
<b>Toplam dönem sonu itibarıyla nakit ve nakit benzerleri</b>		<b>630.962</b>	<b>472.981</b>
Faiz gelirleri		19.271	46.965
Temettü gelirleri		329	26

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri üç Yazıcı Ailesi'ne ait bir holding şirkettir ve 1976 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Üç Yazıcı Ailesi; Kamil Yazıcı ve vefat eden iki kardeşinin eş ve çocuklarından oluşmaktadır. Şirket, bağlı ortaklıklarında, %68,00 oranında pay sahibi olduğu Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH) vasıtasıyla kontrole sahiptir. Şirket'in hisselerinin belirli bir bölümü İstanbul Menkul Kıymetler Borsası (İMKB)'nda işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Umut Sokak No:12, İçerenköy, Ataşehir, İstanbul, Türkiye'dir.

Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları 28 Mart 2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Genel Müdür Sezai Tanrıverdi ve Mali İşler Müdürü Yusuf Oynamak tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve bazı düzenleyici organların yasal finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkileri vardır.

### Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, dayanıklı tüketim malları ticareti); finansal kuruluşlar (bankacılık, finansal kiralama, aracılık ve yatırım ortaklığı); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, gıda, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 7.308 kişidir (31 Aralık 2011: 6.611).

### Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Ödenmiş Sermaye	%	Ödenmiş Sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.203	38,25	62.203	38,88
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.600	33,50	53.600	33,50
Halka açık (*)	45.197	28,25	44.197	27,62
<b>Toplam sermaye</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) 31 Aralık 2012 itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,09 oranına tekabül eden 4.944 TL, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2011: %2,533 oranına tekabül eden 4.053 TL tutarında).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

#### Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı %	
				31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (AEH)	Türkiye	Holding şirketi	Diğer	68,00	68,00
Alternatifbank A.Ş. (ABank) (1) (6)	Türkiye	Bankacılık hizmetleri	Finans	61,11	61,76
Alternatif Yatırım A.Ş. (A Yatırım) (6)	Türkiye	Aracı kurum	Finans	61,11	61,76
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (ALease) (7)	Türkiye	Finansal kiralama şirketi	Finans	65,16	64,94
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş. (AYO) (1) (3) (6)	Türkiye	Yatırım şirketi	Finans	40,03	32,49
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile operasyonel kiralama faaliyeti	Otomotiv	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	67,93	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik) (4)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) (1) (2)	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Perakende	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü) (2)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Perakende	49,76	49,76
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Perakende	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH) (6)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Perakende	65,15	65,77
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding A.S. und Co. KG (AEH und Co.)	Almanya	Yurtdışında, ürünler için gerekli pazar araştırmalarının gerçekleştirilmesi	Diğer	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş. (Hamburger)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Perakende	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş. (Anadolu Varlık)	Türkiye	Varlık yönetimi	Diğer	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş. (Anadolu Taşıt)	Türkiye	Otomotiv sektöründe sınav ve ticari faaliyet	Diğer	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar) (8)	Türkiye	Geely markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması, Cooper Tires, Starfire ve Avon lastikleri satışı	Otomotiv	67,97	68,00
Anadolu Termik Santralleri Elektirik Üretim A.Ş. (Anadolu Termik)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V. (Anatolia Energy) (9)	Hollanda	Gayrifaal	Diğer	-	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anelsan) (5)	Türkiye	Gayrifaal	Perakende	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi (Yatırım aşamasında)	Diğer	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Antek Teknoloji)	Türkiye	Gayrifaal	Otomotiv	67,97	67,97
Georgian Urban Energy LLC (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Diğer	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralınması	Diğer	67,99	68,00

- (1) ABank, Adel ve AYO hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.
- (2) AEH, Adel ve Ülkü'de sırasıyla %56,89 ve %68,78 hisseye sahiptir. Ayrıca Adel, Ülkü'de %7,67 hisseye sahiptir. Dolayısıyla, Adel ve Ülkü'nün kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (3) ABank'ın AYO'yu konsolide etme oranındaki değişiklik sebebi ile dönemsel olarak farklılık görülebilmektedir.
- (4) Anadolu Motor ve AEH sırasıyla Anadolu Elektronik'te %50,00 ve %1,00 hisseye sahiptirler. Dolayısıyla Anadolu Elektronik'in kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (5) Ülkü, Anelsan'da %96,50 hisseye sahiptir. Dolayısıyla Anelsan'ın kontrolü Yazıcılar Holding A.Ş.'dedir.
- (6) Şirket'in iştiraki olan Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.'nin sermaye artımı karşılığında ihraç edilen ve %24'üne karşılık gelen 142.105.263 adet payının SABMiller Anadolu Efes Limited'e devredilmesi sonucunda, Şirket'in ABank ve A Yatırım'daki nihai pay oranı %0,65, AYO'daki nihai oranı %0,35 ve ABH'deki nihai pay oranı %0,62 azalmıştır.
- (7) AEH, 6 Şubat 2012 tarihinde ALease'in %0,31'lik hissesini satın almıştır. Bunun sonucunda, Yazıcılar'ın dolaylı iştirak oranı %0,22 artış göstermiştir.
- (8) Anadolu Araçlar'ın 29 Haziran 2012, 17 Aralık 2012 ve 28 Aralık 2012 tarihlerinde gerçekleştirilen sermaye artırımına ortaklardan sadece Anadolu Motor katılmış, bunun sonucunda Yazıcılar'ın Anadolu Araçlar'daki nihai pay oranı %67,97 olmuştur.
- (9) Anatolia Energy'nin 10 Ocak 2012 tarihinde alınan karara istinaden tasfiye işlemleri başlatılmış, 22 Mayıs 2012 tarihinde işlemlerin tamamlanması ile Anatolia Energy tasfiye edilmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

#### İştirak

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştiraki ve buna ait hisse payı oranı aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) (*)	Türkiye	Bira üretimi	27,66	36,39

(\*) Anadolu Efes'in hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller Plc. (SABMiller)'in iştiraki SABMiller Anadolu Efes Limited (SABMiller AEL)'e emisyon primli olarak tahsisli satılmasına karar vermiş olup ihraç edilen hisseler de 14 Mart 2012 tarihinde İMKB Toptan Satış Pazarında SABMiller AEL'ye devredilmiştir. Bu işlemlerin sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %27,66 olmuştur.

#### Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibari ile özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı %	
			31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) (*)	Türkiye	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	37,56	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Gıda)	Türkiye	Kırlangıç, Komili ve Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı ve mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi (Yatırım aşamasında)	22,67	22,67
D-Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (D Tes)	Türkiye	Elektrik toptan satışı (Yatırım aşamasında)	17,00	17,00
Faber-Castell Anadolu LLC	Rusya	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	19,34	19,34

(\*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları

Grup'un konsolide finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen finansal raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (eski adıyla Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu) tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Grup, konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: XI. No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve bunlara ilişkin notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Yazıcılar Holding ve Türkiye'de kayıtlı olan bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri kanuni finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), Bankacılık Kanunu'na, vergi mevzuatına ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ile iş ortaklıkları ise kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamaktadır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına baz alınarak hazırlanmıştır.

Konsolide finansal tabloların SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması, bazı önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını gerektirir. Aynı zamanda yönetimin, Grup'un muhasebe politikalarını belirlerken bazı önemli kararlar alması gerekmektedir. Daha yüksek derecede tahmin içeren veya karmaşık olan konular veya varsayımlar ve tahminlerin finansal tablolar açısından önemlilik arz ettiği konular ile ilgili açıklamalara Not 2'de yer verilmiştir.

#### Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Şirket'in ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştiraklerinin fonksiyonel ve raporlama para birimi TL olarak kabul edilmiştir.

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolarda enflasyon muhasebesi uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın var olan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.

#### Yurtdışındaki Bağlı Ortaklıklar İçin Fonksiyonel ve Ulusal Para Birimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup UFRS'ye uygunluk açısından gerekli tashih ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Gelir ve giderler ve nakit akımları ise ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları ve konsolide ortaklıkların özkaynak hesaplarına ilişkin değer ile iştirak değerinin arasında kurdaki sapmadan kaynaklanan farklar özkaynak içerisinde yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir. Yurtdışındaki bağlı ortaklıkların fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
AEH und Co.	EURO	EURO	EURO
Oyex	EURO	EURO	EURO
Anatolia Energy	EURO	-	EURO
GUE	Gürcistan Lirası (GEL)	GEL	GEL

Yabancı bağlı ortaklıklar yabancı tüzel kişilik olarak kurulmuşlardır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2011 yılı Konsolide Finansal Tablolarında Yapılan Sınıflamalar

Cari dönem sunumu ile tutarlı olabilmesi açısından 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide gelir tablosunda "Satışların maliyeti" hesabının içerisinde netlenmiş olarak yer alan 37.054 TL'lik ikinci el araç satış hasılatı "Satış gelirleri" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

#### Muhasebe politikalarındaki değişiklikler

##### Yeni standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2012 tarih ve bu tarih itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen yeni standartlar ve UFRYK yorumları dışında 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

#### 1 Ocak 2012 tarihinde başlayan yıllık dönemler ve yine 1 Ocak 2012 tarihinde başlayan yıla ait ara dönemler için geçerli olan ve Grup'un finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmayan UMS/UFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlar:

- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılması amacını taşımaktadır.
- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper enflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayınlayacağını açıklamaktadır.
- UMS 12 (değişiklik), "Gelir Vergileri", 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin mevcut prensiplere istisna getirmektedir.

#### 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak 1 Ocak 2013 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler:

- UMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir. Erken uygulamaya izin vermektedir.
- UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir. Bu standart bir grup tarafından konsolide edilen şirketleri etkileyebilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

- UFRS 11, “Müşterek Anlaşmalar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı haklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır: müşterek faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemine son verilmiştir.
- UFRS 12, “Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylara ilişkin açıklama yükümlülüklerini içermektedir.
- UFRS 10, 11 ve 12’ye geçiş rehberi (değişiklik), 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, geçiş UFRS 10, 11 ve 12’ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem mali tablolarına limit getirip karşılaştırılması gereken mali tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik karşılaştırmalı mali tablo sunumunu UFRS 12’nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.
- UFRS 13, “Makul Değer Ölçümü”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS’lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.
- UMS 27 (revize), “Bireysel Finansal Tablolar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27’nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10’da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.
- UMS 28 (revize), “İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11’in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.
- UFRS 7 (değişiklik), “Finansal Araçlar: Açıklamalar”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacını taşımaktadır.
- UMS 32 (değişiklik), “Finansal Araçlar: Sunum”, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS 32, “Finansal Araçlar: Sunum” standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
- UFRS 1 (değişiklik), “UFRS’nin İlk Defa Uygulanması”, 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ilk kez UFRS uygulayan şirketlerin piyasa faiz oranından daha az bir maliyet ile kullandıkları kamu kredilerinin muhasebeleştirilmesini içermektedir.
- UFRS’lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2011 yılı içinde 5 tane standarda değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UMS 1, UMS 16, UMS 32 ve UMS 34. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- UFRS 9 “Finansal Araçlar”: ”, 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesine yer vermektedir. UMS 39’da yer alan finansal enstrümanların sınıflama ve ölçüm prensipleri yerine gelmiştir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

- UFRS 10, “Konsolide Finansal Tablolar”, UFRS 12 ve UMS 27, “İştiraklerdeki Yatırımlar” (değişiklik), 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik ile birçok fon ve fon nitelikli şirketin iştirakleri konsolidasyondan hariç tutulacak, bunun yerine, bu iştirakleri makul değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmak suretiyle izlenecektir. Değişiklik iştiraklerdeki yatırımlar tanımlamasına giren şirketler için istisna getirmektedir. UFRS 12’ye de iştiraklerdeki yatırımlara ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri.

### Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup’un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup’a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup’tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Grup’un konsolide finansal tabloları, Yazıcılar Holding A.Ş.’yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak % 50’inden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kar sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup’un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup’un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler bilançoda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Gelir tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide bilançoda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide gelir tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kar veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştiraktaki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştiraktaki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne ugradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

#### Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklardaki Yatırımlar

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

#### Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

#### Kullanılan Tahminler ve Belirsizlik Taşıyan Varsayımlar

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplama belirsizliğinin kaynakları; kıdem tazminatı yükümlülüğünde aktüeryal varsayımların kullanılması, varlıkların değer düşüklüğü, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların belirlenen ekonomik ömürleri olup ilgili dipnotlarda bu tahmin ve varsayımlar detaylarıyla açıklanmıştır.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### *Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı*

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Detayları Not 40'ta belirtildiği üzere, 18 Mart 2013 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan açıklamaya istinaden Grup ABank'ın toplam hisselerinin %70,84'ünü bankanın 30 Haziran 2013 tarihindeki ana ortaklık payına ilişkin özkaynak toplamının 2 katı bedelle satmak üzere hisse satış sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu hisse satış sözleşmesine istinaden, konsolide finansal tablolardaki şerefiyenin taşınan değeri, bankanın 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarındaki ana ortaklık payına ilişkin özkaynak toplamı ile karşılaştırıldığında, şerefiye üzerinde her hangi bir değer düşüklüğü olmadığı tespit edilmiştir.

#### *Şüpheli alacak karşılığı*

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 10.1'de yansıtılmıştır.

#### *Stok değer düşüklüğü karşılığı*

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerlerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 13'de ayrılmaktadır.

#### *Kıdem tazminatı karşılığı*

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 24'te yer almaktadır.

#### *Garanti gider karşılığı*

Grup garanti karşılığını, her bir araç modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen araç başına düşen garanti giderlerini ve araç başına kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir.

#### *Kredi, Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları Karşılığı*

Grup, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Değer düşüklüğü belirlenirken kullanılan gelecekteki nakit akışları tutarı ve zamanlamasının tahmininde yönetimin yargısı gerekmektedir. Bu nakit akışlarının tahmininde, Grup borçlu tarafın finansal durumu ve teminatların net gerçekleştirilebilir değeri hakkında karar verir. Bu tahminler çok sayıda faktöre ilişkin varsayımlara dayanmaktadır bu nedenle gerçek sonuçlar ve buna bağlı olarak karşılık tutarı değişiklik gösterebilir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 12.1, 22 ve 41.1'de yansıtılmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

##### 2.1 Hasılat

###### *Banka Dışı*

Gelirler, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik yararların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade ve satış iskontolarının düşülmesi suretiyle bulunmuştur.

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Şirketin mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Şirketin mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması,
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Hizmetlerden elde edilen gelir güvenilir bir şekilde ölçülebildiği zaman hizmetin tamamlanma derecesi dikkate alınarak muhasebeleştirilir. Sonucun güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumda gelir, bu gelirle ilişkilendirilebilecek gerçekleşen giderlerin geri kazanılabilir miktarı kadar yansıtılır.

Faiz gelirleri etkin faiz yöntemi esasına göre, temettü gelirleri ise temettü tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kayıtlara alınmaktadır.

###### *Banka*

Faiz gelirleri ve giderleri gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara yansıtılmakta olup, mevcut anapara tutarı göz önünde bulundurularak etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

İlgili mevzuat gereğince donuk alacak haline gelmiş kredilerin ve diğer alacakların faiz tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte ve söz konusu tutarlar tahsil edilene kadar faiz gelirleri dışında tutulmaktadır.

Bankacılık hizmet gelirleri tahsil edildikleri dönemde gelir kaydedilmekte, nakdi ve gayrinakdi kredilerle ilgili peşin tahsil edilen komisyon gelirleri ise etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilerek dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemde gelir kaydedilmektedir.

Finansal yükümlülüklerle ilişkin olarak diğer kurum ve kuruluşlara ödenen ve işlem maliyetini oluşturan kredi ücret ve komisyon giderleri peşin ödenmiş gider hesabında takip edilmekte olup etkin faiz oranı yöntemi ile iskonto edilerek dönemsellik ilkesi gereği ilgili dönemlerde gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Diğer şirketler için maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamül ve yarı-mamüllerin maliyetine, kredi giderleri hariç, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahminin tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

##### 2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar, maliyet bedelinin %70'i kalıntı değer olarak belirlenerek amortismanına tabi tutulmaktadır (31 Aralık 2011: %70) Arazi amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	20-50 yıl
Makine ve teçhizat	5-10 yıl
Taşıtlar	3-5 yıl
Demirbaşlar	5 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleştirilecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri gelir tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kar veya zarar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, gelir tablosuna dahil edilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.4 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### (i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Bir iştirakin, bağlı ortaklığın, veya müşterek yönetime tabi ortaklıktaki tanımlanabilir net varlıklarının rayiç değerini aşan bir maliyet bedeli ile elde edilmesi durumunda, elde etme tarihinde oluşan aradaki fark şerefiye olarak tanımlanmaktadır. Şerefiyenin kayıtlı değeri yıllık olarak gözden geçirilir ve gerekli görüldüğü durumlarda daimi değer kaybı göz önüne alınarak düzeltmeye tabi tutulur. UFRS 3 çerçevesinde, yıl sonlarında şerefiyenin kayıtlı değeri, değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, Grup'un birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birimine tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup, olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğünü göstergesi olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüklüğü karşılığı, daha sonraki dönemlerde iptal edilemez.

##### (ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın karından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz yada süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömüre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre 3 ila 20 yıl arasında değişen faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.5 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali gelir tablosuna kayıt edilir.

Şerefiye değer düşüklüğü iptal edilmez.

#### 2.6 Borçlanma Maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, bir varlığın satın alınmasıyla, inşasıyla veya üretimiyle ilişkilendirilebiliyorsa ilgili varlığın maliyet bedelinin üzerine aktifleştirilmektedir. Borçlanma giderleri ilgili varlık amaçlanan kullanıma hazır oluncaya kadar aktifleştirilmektedir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma giderleri ise giderleştirilmektedir.

#### 2.7 Finansal Araçlar

Grup, bir finansal varlığı veya yükümlülüğü sadece ve sadece o finansal araç ile ilgili kontrata dayalı yükümlülükleri ile ilgili taraf olduğu durumda konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir. Grup, bir finansal varlığı veya finansal varlığın bir kısmını sadece ve sadece finansal varlığın veya finansal varlığın bir kısmı üzerindeki kontrata dayalı hakların kontrolünü kaybettiğinde kayıttan çıkarmaktadır. Grup, bir finansal yükümlülüğü sadece ve sadece yükümlülük sona erdiğinde, yani yükümlülük ile ilgili kontrata dayalı yükümlülükler yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya süresi dolduğunda kayıttan çıkarmaktadır.

#### Nakit ve Nakit Benzeri Değerler

Konsolide nakit akım tablolarının hazırlanması amacıyla nakit ve nakit benzerleri, kasa, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) ve bankalardaki nakit para ile orijinal vadesi üç ay ya da üç aydan kısa vadeli hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Ters repo anlaşmaları dahilinde yapılan ödemeler de nakit ve nakit benzeri değerlere dahil edilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### *Geri alış (repo) ve geri satış (ters repo) işlemleri*

Grup, repo anlaşmaları çerçevesinde gelecekteki bir tarihte sabit fiyatla geri alım taahhüdüyle menkul değerler satın işlemleri gerçekleştirmektedir. Geri alım sözleşmeleri (repo) ile satılan yatırımlar bilançoda kayıtlara alınır ve ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarına uygun olarak değerlendirilir. Satış ve alış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır. Geri alım taahhüdüyle (repo) daha önceden belirlenen fiyattan satılan menkul kıymetler, devralanın sözleşmeden doğan teminatı satma veya rehinme hakkı olduğu durumlarda "Repo sözleşmeleri için teminata verilen menkul değerler" hesabına sınıflanır. Bu sözleşmeler çerçevesinde tahsil edilen tutarlar için karşı taraf yükümlülükleri "Diğer para piyasası plasmanları" hesabına yansıtılır.

Grubun kontrolü dışında olduğundan önceden belirlenen bir tarihte yeniden satma taahhüdü (ters repo anlaşması) ile satın alınan varlıklar bilançoya yansıtılmamaktadır. Bu sözleşmeler çerçevesinde yapılan ödemeler "Diğer Para Piyasası Plasmanları" hesabına yansıtılmaktadır. Alış ve geri satış fiyatı arasındaki fark faiz gideri olarak kabul edilir ve ters repo anlaşması süresince tahakkuk esasına göre etkin faiz (iç verim) oranı yöntemiyle hesaplanarak kayıtlara yansıtılır.

#### **İşlem ve Teslim Tarihindeki Muhasebeleştirme**

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

#### **Finansal Yatırımlar**

Finansal yatırımlar ilk olarak, söz konusu menkul değer alım tarihindeki rayiç bedelini yansıttığı kabul edilen ve alım sırasında ortaya çıkan diğer masrafları da içeren elde etme maliyeti ile kayıtlara alınır. Finansal varlıkların satın alım ve satışları, finansal varlığın teslim edildiği tarihte kayıtlara alınır. Söz konusu finansal varlığın belirlenen zaman dilimi içerisinde teslim edilmesini gerektiren durumlarda, bu zaman dilimi ilgili mevzuat ya da piyasa koşulları tarafından belirlenir. Anlaşmanın yapıldığı ve işlemin gerçekleştiği tarihler arasında finansal varlıkların rayiç bedellerindeki değişiklikler elde edilen varlıkların kaydedilmesi ile aynı şekilde muhasebeleştirilir; maliyet değeri ya da indirgenmiş maliyet değeri üzerinden taşınan varlıklardaki değer değişikliği kaydedilmez; satılmaya hazır ya da gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan varlıklarda oluşan değer değişikliği, kar zarar ve özkaynak hesapları ile ilişkilendirilir. Grup finansal yatırım portföyünü aşağıda belirtildiği gibi üç ana başlık altında sınıflandırmaktadır.

#### ***Gerçeğe Uygun Değer Farkları Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar***

Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlama amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklardır. Kayıtlara ilk alım tarihinden sonra, gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ilgili menkul kıymetin borsadaki alış fiyatı dikkate alınarak rayiç değer üzerinden takip edilir. Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin tüm gerçekleşmiş ve gerçekleşmemiş kar ve zararlar ilgili dönem kar/zarar hesabına dahil edilir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

###### *Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar*

Vadesine kadar elde tutma niyetiyle edinilen, sabit veya belirlenebilir ödemeleri bulunan finansal varlıklar vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak sınıflanır. Uygun sınıflandırmaya satın alma sırasında yönetim karar vermektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk kayda alındıktan sonra, varsa değer azalışı için ayrılan karşılık düşülerek, efektif faiz oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş (iskonto edilmiş) maliyet bedelinden muhasebeleştirilmektedir. İskonto edilmiş değer alım sırasında oluşan iskonto veya prim tutarı da dikkate alınarak vadesine kadar olan dönem için hesaplanır. İskonto edilmiş maliyet değeri ile taşınan finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğraması veya elden çıkartılması durumunda oluşan kar ya da zarar gelir tablosuna kaydedilir.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların taşınmasından elde edilen faizler, gelir tablosunda faiz gelirleri kaleminde gösterilir.

###### *Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar*

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır finansal varlıkların müteakip değerlemesi rayiç değeri üzerinden yapılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kar ya da zarar, ilgili varlıklar satılana, nakite dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde diğer kapsamlı gelir altında gösterilir, bu tarihten sonra ise birikmiş rayiç değer uyarlamaları gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden elde edilen faiz, faiz geliri olarak muhasebeleştirilir. Alınan temettüleri ise temettü gelirleri içerisinde gösterilir.

Organize finansal piyasalarda aktif olarak işlem gören gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve satılmaya hazır finansal varlıkların rayiç değerleri bilanço tarihi itibarıyla İMKB’de yayımlanan piyasa alış fiyatlarıyla belirlenir. Piyasa fiyatı bulunmayan finansal varlıklar için rayiç değer, benzeri yatırım araçlarının cari piyasa değerlerine dayanılarak belirlenir veya yatırıma baz olan net aktif değerlerin ileride yaratması beklenen nakit akımları baz alınarak hesaplanır. Rayiç değerleri güvenilir olarak belirlenemeyen sermaye aracı niteliğindeki finansal varlıklar, maliyet bedelinden, varsa değer düşüklüğü karşılığı indirilerek yansıtılırlar.

###### **Ticari Alacaklar ve Borçlar**

Grup tarafından, bir borçluya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenmiş finansman gelirinden netleştirilmiş olarak taşınırlar. Ertelenmiş finansman geliri ile netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Grup, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### Müşterilere Kullandırılan Banka Kaynaklı Krediler ve Avanslar

Sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen ve Grup'un derhal veya yakın bir tarihte satmak niyetinde olmadığı ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan veya satılmaya hazır varlık olarak sınıflamadığı türev olmayan finansal varlıklardır. Yasal ücretler ve kesintiler gibi karşı taraf harcamaları işlem maliyetinin bir parçası olarak değerlendirilir.

Tüm kredi ve avanslar kredi kullanıcısına nakit olarak sunulduğu anda kaydedilirler.

#### Alınan Krediler, Müşteri Mevduatı ve Finansal Borçlar

Bütün krediler, müşteri mevduatları ve finansal borçlar ilk olarak alınan tutarların gerçek değeri olan maliyet bedelleriyle kayıtlara alınmaktadır. İlk kayda alınış tarihinden sonra, krediler izleyen dönemlerde geçerli faiz oranı kullanılarak iskonto edilen maliyet bedeli üzerinden değerlendirilirler. İskonto edilen maliyet bedeli, piyasaya çıkarma maliyetleri ve iskontolar veya primler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

#### Türev Finansal Araçlar

Grup vadeli döviz alım satım, swap ve opsiyon gibi türev finansal araçlarla döviz ve sermaye piyasalarında işlemler gerçekleştirmektedir. Bu tip türev finansal işlemler Grup'un risk yönetim politikasına göre etkin riskten korunma araçları olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte türev finansal araçlar, UMS 39'un belirli maddelerine göre riskten korunma aracı sayılmadığı için alım satım amaçlı türev finansal araçlar olarak sınıflanmıştır. Türev finansal araçlar ilk kayda alınışlarında maliyet değerleri daha sonra rayiç değerleri ile takip edilir.

Türev finansal araçların rayiç değerleri halka açık organize olmuş piyasalardaki benzer finansal enstrümanların rayiç değerleri kullanılarak ya da indirgenmiş nakit akım metodu dikkate alınarak belirlenir. Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri pozitif olduğunda varlık, negatif olduğunda ise yükümlülük olarak taşınır.

Riskten korunma aracı olarak kullanılmayan türev araçlarının rayiç bedelindeki değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıplar, o dönemin net kar ya da zararına kaydedilir.

### 2.8 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevirmektedir. Bilançoda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, bilanço tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo karları ve zararları gelir tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştukları dönemdeki kar ya da zararda muhasebeleştirilirler.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kar veya zararda kayda alınır. Yurtdışı faaliyetin satın alınımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

#### 2.9 Hisse Başına Kazanç

Konsolide gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net karın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

#### 2.10 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

#### 2.11 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

#### 2.12 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

#### 2.13 Kiralama İşlemleri

Kiracı Taraf Olarak Grup

##### *Finansal Kiralama*

Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği maddi varlıkları, finansal tablolarda kira başlangıç tarihindeki rayiç değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir. Finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Eğer, kiracının finansal kiralama süresi sonunda mülkiyeti üzerine alma garantisini yoksa, finansal kiralama yolu ile elde edilen kıymet ekonomik ömür ya da kiralama süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.

##### *Operasyonel Kiralama*

Kiralayanın, malın tüm risk ve faydalarını elinde bulundurduğu kira sözleşmeleri operasyonel kiralama olarak adlandırılır. Bu tip kiralamalar belli bir süre sonunda iptal edilebilen maddi varlık kira anlaşmalarını içermektedir. Bir operasyonel kiralama için yapılan kiralama ödemeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal olarak gider şeklinde kayıtlara alınmaktadır.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

##### *Finansal Kiralama*

Grup finansal kiralamaya konu olan aktif bu işleme konu olan yatırıma eşit değerinde bir alacak olarak göstermektedir. Finansal gelir net yatırım üzerinden sabit dönemsel getiri sağlayacak şekilde yansıtılır. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanın varlığının maliyetine dahil edilir ve kira süresi boyunca itfa edilir.

##### *Operasyonel Kiralama*

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre bilançosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri gelir tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

UMS 16, "Sabit Kıymetler" kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.14 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - (i) Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
  - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### 2.15 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, dayanıklı tüketim malları ticareti); finansal kuruluşlar (bankacılık, finansal kiralama, aracılık ve yatırım ortaklığı); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, gıda, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, enerji).

##### 2.16 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşviğin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılama beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

##### 2.17 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### *Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

##### *Ertelenmiş vergi*

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### 2.18 Çalışanlara Sağlanan Faydalar / Kıdem Tazminatları

#### Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Sigortalar Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### 2.19 Nakit Akım Tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile birlikte gösterilir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz çek, vadesiz mevduat, orjinal vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakite çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

##### 2.20 Kredi, Donuk Alacaklar ve Finansal Kiralama Alacakları Karşılığı

Verilen kredilerin değerlendirilmesi sonucunda belirlenen toplam kredi risk provizyonu Grup'un garanti, taahhüt, kredi ve diğer alacak portföyündeki tahsil edilemeyecek alacaklarını kapsayacak şekilde belirlenmektedir. Eğer Grup kontrat şartlarına uygun olarak bütün alacaklarını vadelerinde tahsil edemeyeceğini öngörüyorsa, bu alacaklar tahsil imkanı sınırlı hale gelmiş (kayıba uğramış) olarak kabul edilir ve takipteki krediler olarak sınıflanır. Kaybın tutarı, kredinin taşınan değeri ile gelecekteki nakit akımının kredinin orjinal faiz oranı ile iskonto edilmesi neticesinde bulunan fark ya da eğer alacak teminatlandırılmış ve nakite dönüştürülebilmesi muhtemel ise kredinin taşınan değeri ile bu teminatın rayiç değerinin farkıdır.

Grup, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Değer düşüklüğü belirlenirken kullanılan gelecekteki nakit akışları tutarı ve zamanlamasının tahmininde yönetimin yargısı gerekmektedir. Bu nakit akışlarının tahmininde, Grup borçlu tarafın finansal durumu ve teminatların net gerçekleştirilebilir değeri hakkında karar verir. Bu tahminler çok sayıda faktöre ilişkin varsayımlara dayanmaktadır bu nedenle gerçek sonuçlar ve buna bağlı olarak karşılık tutarı değişiklik gösterebilir.

Kayıba uğrama ve tahsil edilememe, tek başına önemli olan kredi ve diğer alacaklar için tek tek veya benzer alacak grupları dikkate alınarak portföy bazında belirlenir ve ölçülür.

Grup takipteki krediler için faiz tahakkuk ettirmemekte ve bu kredilerin gerçekleştirilebilir değerini alınan teminatın rayiç değerine göre belirlemektedir.

Alacağın taşınan değeri, tahmini tahsil edilebilir tutarına değer düşüklüğü karşılığı hesabı kullanılarak indirgenmektedir. Alacağın silinmesi, alacağın tamamının veya bir kısmının tahsil edilemeyeceğinin öngörülmesi ya da müşterinin aciz vesikasına bağlanması durumunda gerçekleşmektedir. Kredinin silinmesiyle daha önce ayrılmış olan karşılık terse döner ve kredinin tamamı aktiften düşülür. Önceki dönemlerde silinen bir kredinin tahsili durumunda ilgili tutarlar gelir olarak kaydedilir.

Eğer değer düşüklüğü miktarı sonradan gerçekleşen bir olay sebebiyle düşerse, serbest kalan karşılık miktarı karşılık gideri hesabında alacaklandırılır. Serbest kalan karşılık gelir olarak nitelendirilmekte ve kalan karşılık yeniden hesaplanmaktadır.

## **YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**

### **31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### **NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

##### **Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)**

İşletmenin, önemli olsun veya olmasın, bireysel olarak değerlendirilen bir finansal varlık için tarafsız bir göstergenin bulunmadığını tespit etmesi durumunda, söz konusu varlık kredi riski açısından benzer özelliklere sahip bir finansal varlık grubuna dahil edilir ve anılan grup değer düşüklüğü açısından toplu olarak değerlendirilir.

Değer düşüklüğü açısından bireysel olarak değerlendirilen ve kendilerine ilişkin olarak değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilen veya muhasebeleştirilmeye devam edilen finansal varlıklar, değer düşüklüğünün toplu olarak değerlendirilmesi sürecine dahil edilmezler.

##### **2.21 Canlı Varlıklar**

McDonald's bünyesindeki besi çiftliği işletmesinde yetiştirilen sığırlar, konsolide finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde sınıflandırılmış olup, söz konusu sığırlar konsolide finansal tablolara bilanço tarihleri itibarıyla UMS 41 "Canlı Varlıklar" standardı uyarınca gerçeğe uygun değerlerinden tahmini elden çıkarma maliyetleri düşülmesi suretiyle yansıtılmıştır.

#### **NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

##### **2012 Yılı ile İlgili İşlemler**

Yoktur.

##### **2011 Yılı ile İlgili İşlemler**

Yoktur.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

#### Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2012		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2011		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan değer	Nihai oran %		Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	64.351	37,56	487	67.840	37,56	5.130
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	36.968	37,57	(4.058)	41.026	37,57	(4.641)
Aslançık	Elektrik üretimi	Türkiye	19.418	22,67	2.234	9.435	22,67	(4.046)
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	74	17,00	(15)	89	17,00	(28)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	337	19,34	(1.619)	854	19,34	(279)
			<b>121.148</b>		<b>(2.971)</b>	<b>119.244</b>		<b>(3.864)</b>

(\*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

Grup'un, müşterek yönetime tabi ortaklığı Anadolu Isuzu'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Anadolu Isuzu</b>		
Toplam varlıklar	425.819	352.219
Toplam yükümlülükler	259.753	177.073
Net varlıklar	166.066	175.146
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>64.351</b>	<b>67.840</b>
Gelirler	537.302	474.008
Net dönem karı	1.269	13.353
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklık net dönem karından alınan pay</b>	<b>487</b>	<b>5.130</b>

Grup'un, müşterek yönetime tabi ortaklığı Ana Gıda'ya ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Ana Gıda</b>		
Toplam varlıklar	171.163	148.828
Toplam yükümlülükler	96.809	67.128
Net varlıklar	74.354	81.700
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>36.968</b>	<b>41.026</b>
Gelirler	243.702	214.168
Net dönem zararı	(7.346)	(8.400)
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklık net dönem zararından alınan pay</b>	<b>(4.058)</b>	<b>(4.641)</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI (devamı)

Grup'un, diğer müşterek yönetime tabi ortaklıklarına ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Diğer müşterek yönetime tabi ortaklıklar</b>		
Toplam varlıklar	327.480	185.864
Toplam yükümlülükler	268.304	155.516
Net varlıklar	59.176	30.348
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>19.829</b>	10.378
Gelirler	5.297	-
Net dönem karı/(zararı)	3.405	(12.812)
<b>Müşterek yönetime tabi ortaklıkların net dönem karı/(zarar)'ından alınan pay</b>	<b>600</b>	(4.353)

#### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup, başlıca dört ana grupta faaliyet göstermektedir: Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, dayanıklı tüketim malları ticareti); finansal kuruluşlar (bankacılık, finansal kiralama, aracılık ve yatırım ortaklığı); perakende (kırtasiye, restoran işletmeciliği, gıda, bilgi teknolojileri ve turizm) ve diğer (ticaret, varlık yönetimi, gayrimenkul, enerji).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide bilanço ve konsolide gelir tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide bilanço ve gelir tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2012	Finansal kuruluşlar	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	936.101	729.493	635.939	58.042	-	2.359.575
Bölümler arası satışlar	1.955	5.661	14.176	10.869	(32.661)	-
<b>Toplam Satışlar</b>	<b>938.056</b>	<b>735.154</b>	<b>650.115</b>	<b>68.911</b>	<b>(32.661)</b>	<b>2.359.575</b>
<b>BRÜT KAR</b>	<b>491.733</b>	<b>143.301</b>	<b>136.898</b>	<b>37.573</b>	<b>(17.724)</b>	<b>791.781</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-	(48.943)	(47.381)	(78)	1.972	(94.430)
Genel yönetim giderleri (-)	(187.054)	(33.214)	(48.658)	(59.593)	25.326	(303.193)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	(1.349)	-	-	172	(1.177)
Diğer faaliyet gelirleri	11.324	9.119	1.273	11.334	693.428	726.478
Diğer faaliyet giderleri (-)	(191.757)	(3.441)	(9.136)	(2.501)	(177)	(207.012)
<b>FAALİYET KARI</b>	<b>124.246</b>	<b>65.473</b>	<b>32.996</b>	<b>(13.265)</b>	<b>702.997</b>	<b>912.447</b>
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	-	(1.619)	-	185.715	184.096
Esas faaliyet dışı finansal gelirler	34.494	16.660	2.451	29.778	(7.055)	76.328
Esas faaliyet dışı finansal giderler (-)	(54.140)	(43.558)	(9.909)	(7.990)	1.638	(113.959)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>						
<b>VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>104.600</b>	<b>38.575</b>	<b>23.919</b>	<b>8.523</b>	<b>883.295</b>	<b>1.058.912</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	<b>(21.722)</b>	<b>(7.170)</b>	<b>(5.285)</b>	<b>(792)</b>	<b>(1)</b>	<b>(34.970)</b>
- Dönem vergi gideri (-)	(35.887)	(781)	(6.752)	(737)	-	(44.157)
- Ertelemiş vergi gelir/(gider)	14.165	(6.389)	1.467	(55)	(1)	9.187
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>82.878</b>	<b>31.405</b>	<b>18.634</b>	<b>7.731</b>	<b>883.294</b>	<b>1.023.942</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>						
- Kontrol gücü olmayan paylar	1.597	(512)	-	(128)	115.352	116.309
- Ana ortaklık payları	81.281	31.917	18.634	7.859	767.942	907.633
<b>Toplam Varlıklar (**)</b>	<b>8.270.158</b>	<b>726.620</b>	<b>352.744</b>	<b>1.786.409</b>	<b>692.365</b>	<b>11.828.296</b>
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	-	2.135.356	2.135.356
<b>Bölümlere Ait Kaynaklar</b>	<b>7.595.316</b>	<b>472.583</b>	<b>131.742</b>	<b>205.134</b>	<b>(52.669)</b>	<b>8.352.106</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	23.735	186.655	66.568	90.018	(35.589)	331.387
Amortisman giderleri ve itfa payları	9.800	36.607	16.677	2.056	(673)	64.467

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes, Anadolu Isuzu ve Aslancık'tan gelir kaydedilen 189.788 TL ile Ana Gıda, D Tes ve Faber Castell Anadolu LLC'den gider kaydedilen 5.692 TL; özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Dağıtılmamış kısım 35.344 TL tutarında şerefiye içermektedir (Not 20).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2011	Finansal kuruluşlar	Otomotiv	Perakende	Diğer	Dağıtılmamış	Konsolide
Satışlar	589.910	588.176	535.018	55.325	-	1.768.429
Bölümler arası satışlar	1.050	4.939	10.449	10.530	(26.968)	-
Toplam Satışlar	590.960	593.115	545.467	65.855	(26.968)	1.768.429
BRÜT KAR	303.861	130.166	115.416	37.469	(13.641)	573.271
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-	(40.558)	(36.949)	(58)	1.964	(75.601)
Genel yönetim giderleri (-)	(166.118)	(29.996)	(38.079)	(52.749)	23.864	(263.078)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	(398)	(1.429)	-	9	(1.818)
Diğer faaliyet gelirleri	8.737	7.179	6.104	3.737	(6.481)	19.276
Diğer faaliyet giderleri (-)	(101.338)	(6.309)	(6.921)	(11.854)	29	(126.393)
FAALİYET KARI	45.142	60.084	38.142	(23.455)	5.744	125.657
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar (*)	-	-	(279)	-	129.131	128.852
Esas faaliyet dışı finansal gelirler	46.274	10.842	3.029	24.128	(5.866)	78.407
Esas faaliyet dışı finansal giderler (-)	(63.028)	(53.793)	(6.235)	(20.360)	833	(142.583)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER						
VERGİ ÖNCESİ KARI	28.388	17.133	34.657	(19.687)	129.842	190.333
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	(5.073)	(7.789)	(6.844)	1.732	(36)	(18.010)
- Dönem vergi gideri (-)	(6.800)	(2.354)	(6.920)	(567)	-	(16.641)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gider)	1.727	(5.435)	76	2.299	(36)	(1.369)
DÖNEM KARI	23.315	9.344	27.813	(17.955)	129.806	172.323
Dönem Karının Dağılımı						
- Kontrol gücü olmayan paylar	103	420	-	(123)	31.624	32.024
- Ana ortaklık payları	23.212	8.924	27.813	(17.832)	98.182	140.299
Toplam Varlıklar (**)	6.739.689	578.005	296.143	1.620.892	(56.373)	9.178.356
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	-	1.383.816	1.383.816
Bölümlere Ait Kaynaklar	6.160.052	360.861	82.739	133.460	(95.558)	6.641.554
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	14.935	177.384	32.189	39.734	(2.699)	261.543
Amortisman giderleri ve itfa payları	8.031	21.357	13.028	1.131	584	44.131

(\*) Özkaynak yöntemi ile konsolide edilen Anadolu Efes ve Anadolu Isuzu'dan gelir kaydedilen 137.846 TL ile Ana Gıda, Aslancık, D Tes ve Faber Castel Anadolu LLC'den gider kaydedilen 8.994 TL; özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki payların 'dağıtılmamış' bölümü içerisinde yer almaktadır.

(\*\*) Dağıtılmamış kısım 35.344 TL tutarında şerefiye içermektedir (Not 20).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

Konsolide gelirlerin tamamına yakını Türkiye'deki operasyonlardan elde edilmektedir.

İştirak: Grup'un Anadolu Efes'teki nihai iştirak oranı %27,66'dur (31 Aralık 2011: %36,39). Anadolu Efes ile bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının faaliyet konusu, çeşitli markalar altındaki biralarn üretimi, dağıtım, pazarlaması ve özellikle Türkiye, Orta Doğu ve Orta Asya'da Coca-Cola markası altındaki içeceklerin şişelenmesidir. 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle bu faaliyetlerin sonuçları, sırasıyla 187.067 TL kar ve 132.716 TL kar olarak konsolide gelir tablosunun "özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar" bölümünde yansıtılmıştır.

### NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	159.954	95.946
Banka	471.008	377.035
<b>Konsolide nakit akım tablosundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>630.962</b>	<b>472.981</b>
Banka		
-Merkez bankası zorunlu karşılıkları	230.065	254.388
	<b>861.027</b>	<b>727.369</b>

#### **Banka Dışı**

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	1.548	2.207
Bankalar	157.010	93.336
Diğer hazır değerler	1.396	403
	<b>159.954</b>	<b>95.946</b>

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %	Tutar	Vade aralığı	Faiz oranı %
<b>Bankalar</b>						
<b>Vadesiz</b>	<b>25.102</b>			17.650		
-EURO	2.095	-	-	2.844	-	-
-ABD Doları	2.035	-	-	108	-	-
-GBP	115	-	-	99	-	-
-TL	20.849	-	-	14.599	-	-
-GEL	8	-	-	-	-	-
<b>Vadeli</b>	<b>131.908</b>			75.686		
-EURO	3.774	1 – 59 gün	0,25 – 1,25	6.260	11 – 81 gün	0,75 – 1,80
-ABD Doları	35.534	8 – 36 gün	3,25 – 12,00	46.446	1 – 75 gün	6,00 – 11,30
-TL	92.600	1 – 39 gün	5,00 – 9,00	22.929	1 – 42 gün	5,25 – 12,25
-GEL	-	-	-	51	1 gün	8,00 – 12,50
	<b>157.010</b>			<b>93.336</b>		

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)

#### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Kasa</b>	<b>56.979</b>	46.021
-Yabancı para	<b>30.915</b>	25.928
-TL	<b>25.704</b>	20.093
-Diğer	<b>360</b>	-
<b>Merkez Bankası vadesiz mevduat bakiyeleri</b>	<b>340.253</b>	202.620
-Yabancı para	<b>64.388</b>	59.725
-TL	<b>275.865</b>	142.895
<b>Merkez Bankası zorunlu karşılıkları</b>	<b>230.065</b>	254.388
-Yabancı para	<b>230.065</b>	254.388
<b>Kasa ve Merkez Bankası bakiyeleri</b>	<b>627.297</b>	503.029
<b>Banka ve diğer finansal kuruluşlardaki mevduatlar</b>	<b>73.776</b>	128.394
	<b>701.073</b>	631.423

Türkiye’de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye’de faaliyet gösteren bankalar TCMB’nın 2005/1 sayılı Zorunlu Karşılıklar hakkında Tebliği’ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğde belirtilen indirilecek kalemlerin düşürülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye’den kabul ettikleri mevduat zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur.

Zorunlu karşılıklar TCMB’de Türk Lirası, ABD Doları ve /veya Euro ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Türk Lirası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, vade yapısına göre %5 ile %11 aralığında (31 Aralık 2011: %5 ile %11 aralığında); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise vade yapısına göre %6 ile %11,5 aralığındadır (31 Aralık 2011: %6 ile %11 aralığında).

TCMB tarafından Türk Parası ve Yabancı Para zorunlu karşılıklarına faiz verilmemektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	31.680	27.938
Banka	1.879.008	1.318.213
	<b>1.910.688</b>	1.346.151

#### Banka dışı

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Tutar	Nihai oran %	Tutar	Nihai oran %
Yatırım fonları	745	-	767	-
Hisse senetleri	3.642	-	6.518	-
Özel kesim tahvil ve bonoları	621	-	-	-
Vadeli mevduat	20.213	-	14.194	-
Satılmaya hazır finansal duran varlıklar	6.459		6.459	
- Polinas Plastik ve Ticaret A.Ş. (Polinas)	6.276	10,57	6.276	10,57
- Diğer	183		183	
	<b>31.680</b>		27.938	

#### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	50.255	199.321
Satılmaya hazır finansal varlıklar	783.046	290.592
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.045.707	828.300
	<b>1.879.008</b>	1.318.213

#### Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar		
Borçlanma araçları		
-Devlet tahvilleri ve hazine bonoları	6.941	136.021
-Repo sözleşmeleri için teminat olarak verilen devlet tahvilleri ve hazine bonoları	439	25.580
-Diğer	22.340	13.291
	<b>29.720</b>	174.892
Diğer		
-Sermaye hisseleri-İMKB'de işlem gören	20.535	24.429
	<b>20.535</b>	24.429
<b>Toplam gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar</b>	<b>50.255</b>	199.321

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (devamı)

#### Banka (devamı)

#### Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Satılmaya hazır finansal varlıklar rayiç bedeli		
-Devlet tahvili ve hazine bonoları	725.869	290.592
-Özel kesim tahvil ve bonoları	57.177	-
<b>Toplam satılmaya hazır finansal varlıklar</b>	<b>783.046</b>	<b>290.592</b>

#### Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar		
Borçlanma araçları		
-Devlet tahvili ve hazine bonoları	114.575	311.323
-Özel kesim tahvil ve bonoları	-	42.021
-Repo sözleşmeleri için teminat olarak verilen devlet tahvilleri ve hazine bonoları	931.132	474.956
<b>Toplam vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar</b>	<b>1.045.707</b>	<b>828.300</b>

Finansal yatırımların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
1 Ocak 2012 bakiyesi	290.592	828.300	1.118.892
Girişler	13.746.468	684.281	14.430.749
Çıkışlar (Satış ve/veya itfa)	(13.273.627)	(464.809)	(13.738.436)
Rayiç değerdeki değişim	19.613	(2.065)	17.548
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>783.046</b>	<b>1.045.707</b>	<b>1.828.753</b>
	31 Aralık 2011		
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	Toplam
1 Ocak 2011 bakiyesi	12	391.159	391.171
Girişler	1.039.507	518.181	1.557.688
Çıkışlar (Satış ve/veya itfa)	(748.927)	(83.207)	(832.134)
Rayiç değerdeki değişim	-	2.167	2.167
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>290.592</b>	<b>828.300</b>	<b>1.118.892</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, TCMB'de ve İMKB Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'de yasal yükümlülükler karşılığı ve menkul kıymet ve para piyasalarında teminat olarak tutulan devlet borçlanma senetlerinin taşınan değeri 73.537 TL, maliyeti 65.939 TL'dir (31 Aralık 2011: 168.316 TL ve 159.991 TL).

Finansal yatırımların 486.374 TL (31 Aralık 2011: 409.753 TL) tutarındaki kısmı cari, 1.424.314 TL (31 Aralık 2011: 936.398 TL) tutarındaki kısmı ise cari olmayan finansal yatırımlardır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	603.721	414.452
Banka	196.124	-
	799.845	414.452

#### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri	238.849	145.594
Uzun vadeli kredilerin cari döneme tekabül eden kısmı	123.489	94.784
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>362.338</b>	<b>240.378</b>
Banka kredileri	241.383	174.074
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>241.383</b>	<b>174.074</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>603.721</b>	<b>414.452</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla banka kredilerine verilen teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
<b>Kısa vadeli</b>						
Türk Lirası krediler	199.198	%5,6 - %13,5	-	63.783	%6,3 - %16,3	-
Yabancı para krediler (EURO)	120.502	%2,9 - %6,3	-	131.323	%2,9 - %9,7	-
Yabancı para krediler (ABD Doları)	42.638	%4,9 - %6,1	Libor + (%3,5 - %4,2)	45.272	%3,6 - %6,0	Libor + (%2,3 - %3,5)
	<b>362.338</b>			<b>240.378</b>		
<b>Uzun vadeli</b>						
Türk Lirası krediler	45.333	%5,6 - %13,5	-	48.957	%10,2 - %13,5	-
Yabancı para krediler (EURO)	44.952	%3,7 - %6,3	-	65.343	%2,9 - %9,7	-
Yabancı para krediler (ABD Doları)	151.098	%5,6 - %6,1	Libor + (%3,5 - %4,2)	59.774	%6,0	Libor + (%3,5)
	<b>241.383</b>			<b>174.074</b>		
	<b>603.721</b>			<b>414.452</b>		

Uzun vadeli kredilerin geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013	-	36.597
2014	58.694	83.950
2015	72.881	11.662
2016	18.717	19.833
2017 ve sonrası	91.091	22.032
	<b>241.383</b>	<b>174.074</b>



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

#### Banka

Grup'un bağlı ortaklıklarından ABank, 178 gün vadeli ve 13 Mayıs 2013 itfa tarihli bono ihraç etmiştir. Söz konusu bonoların 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla taşınan değeri 146.263 TL'dir (31 Aralık 2011: Yoktur). Grup'un bağlı ortaklıklarından ALease, 2 yıl vadeli ve 15 Eylül 2014 itfa tarihli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahvilin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla taşınan değerinin kısa vadeli kısmı 169 TL, uzun vadeli kısmı ise 49.692 TL'dir (31 Aralık 2011: Yoktur).

### NOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (31 Aralık 2011: Yoktur).

### NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

#### 10.1 Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ticari alacaklar, net	137.215	77.197
Vadeli çekler ve alacak senetleri, net	33.374	37.160
Eksi: şüpheli ticari alacak karşılığı	(1.861)	(1.563)
	<b>168.728</b>	112.794

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

Şüpheli ticari alacak karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	1.563	1.410
Ayrılan karşılıklar	320	422
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(22)	(269)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>1.861</b>	1.563

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ticari alacakların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir.

Toplam	Vadesi geçmemiş ve karşılık ayrılmamış ticari alacaklar	Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar					
		1 - 30 gün	1 - 3 ay	3 - 12 ay	1 - 5 yıl	5 yıldan fazla	
<b>2012</b>	<b>168.728</b>	<b>162.293</b>	<b>4.434</b>	<b>1.215</b>	<b>478</b>	<b>308</b>	-
2011	112.794	105.340	2.481	1.605	3.325	43	-

Vadesi geçmiş ama karşılık ayrılmamış ticari alacaklar için alınmış teminat tutarı 2.878 TL'dir (31 Aralık 2011: 711 TL). Teminatlar alınan teminat mektubu ve ipoteklerden oluşmaktadır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

##### 10.1 Ticari Alacaklar (devamı)

Şirketin bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un bilanço tarihinden sonraki tüm periyodlar için iptal edilemeyen operasyonel kiralama işlemlerinden gelen ileri vadeli asgari tahsilatlarının toplamı:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
(i) Bir yıldan az olan	119.141	92.833
(ii) Bir yıl ile beş yıl arasında	91.123	94.769
	<b>210.264</b>	187.602

##### 10.2 Ticari Borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	106.038	87.475
Banka	2.157	1.430
	<b>108.195</b>	88.905

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli ticari borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

#### NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

##### 11.1 Kısa Vadeli Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<u>Banka dışı</u>	35.181	25.655
- Kredilerden alacaklar (*)	32.083	22.533
- Diğer	3.098	3.122
	<b>35.181</b>	25.655

(\*) Kredilerden alacaklar, ABank ve diğer bankalar bünyesinde bulunan kredilerden Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Varlık'a devredilen kısmından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacak için ayrılan karşılığın dönem sonu tutarı 13.348 TL'dir (31 Aralık 2011: 12.899 TL).

##### 11.2 Uzun Vadeli Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	2.855	2.961
Banka		
- Türev enstrümanlar ve finansal yatırımlar için verilen teminatlar	13.180	27.545
	<b>16.035</b>	30.506

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

##### 11.3 Diğer Kısa Vadeli Borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	22.660	22.826
Banka	19.933	30.619
	<b>42.593</b>	53.445

##### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek vergiler	18.072	17.950
Personele olan borçlar	3.015	3.282
Alınan depozito ve teminatlar	1.484	1.414
Diğer	89	180
	<b>22.660</b>	22.826

##### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ödenecek vergiler	14.537	14.543
Finansal yatırımlar için alınan teminatlar	5.396	16.076
	<b>19.933</b>	30.619

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli 349 TL diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 408 TL).

#### NOT 12 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI

##### 12.1 Finansal Kiralama Alacakları

Finansal kiralama alacaklarına yapılan brüt yatırımlar:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi bir yıldan uzun olmayan	214.667	169.787
Vadesi bir yıldan uzun olan ve beş yıldan uzun olmayan	196.151	164.465
<b>Finansal kiralama alacakları, brüt</b>	<b>410.818</b>	334.252
Eksi: Kazanılmamış faiz gelirleri	(45.438)	(38.208)
<b>Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlar</b>	<b>365.380</b>	296.044
Eksi: Şüpheli finansal kiralama alacak karşılığı	(27.563)	(22.638)
<b>Finansal kiralama alacakları, net</b>	<b>337.817</b>	273.406

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 - FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI VE BORÇLARI (devamı)

##### 12.1 Finansal Kiralama Alacakları (devamı)

Net finansal kiralama yatırımları:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi bir yıldan uzun olmayan	162.216	129.461
Vadesi bir yıldan uzun olan ve beş yıldan uzun olmayan	175.601	143.945
	<b>337.817</b>	<b>273.406</b>

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Tutar	Faiz aralığı %	Tutar	Faiz aralığı %
EURO	152.218	6,04-16,45	137.774	7,90-13,27
ABD Doları	93.227	5,64-9,64	82.383	5,84-8,06
TL	92.372	11,56-29,22	53.249	15,00-23,07
	<b>337.817</b>		<b>273.406</b>	

Şüpheli finansal kiralama alacakları karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	22.638	15.335
Ayrılan karşılık	10.026	15.140
Tahsilatlar (-)	(5.101)	(3.009)
Silinen alacaklar (-)	-	(4.828)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>27.563</b>	<b>22.638</b>

##### 12.2 Finansal Kiralama Borçları

Yoktur (31 Aralık 2011: Yoktur).

#### NOT 13 - STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hammadde	30.242	26.472
Yarı mamul	3.946	3.556
Mamul	29.821	23.637
Ticari emtia	89.037	81.331
Diğer stoklar	1.159	131
Stok değer düşüklüğü (-)	(500)	(716)
	<b>153.705</b>	<b>134.411</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 - STOKLAR (devamı)

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	716	336
Ayrılan karşılık	64	380
Konusu kalmayan karşılık (-)	(280)	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>500</b>	<b>716</b>

Stok değer düşüklüğü için ayrılan karşılıklar satışların maliyeti hesabına dahil edilmiştir.

#### NOT 14 - CANLI VARLIKLAR

McDonald's bünyesindeki besi çiftliği işletmesinde yetiştirilen sığırlar, konsolide finansal tablolarda canlı varlıklar kalemi içerisinde rayiç değerleri üzerinden sınıflandırılmış olup, besi çiftliğinin 30 Kasım 2012 tarihinde kapatılması sonucunda 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda canlı varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 10.205 TL). Söz konusu hayvancılık faaliyetlerine son verilmesi, parasal önemlilik çerçevesinde, UFRS 5 - "Satılmak Üzere Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı çerçevesinde muhasebeleştirilmemiştir.

Canlı varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	10.205	10.708
Girişler	939	16.074
Fiziksel özellik ve fiyatlardaki değişimin etkisi	(192)	(5.250)
Çıkışlar (-)	(10.952)	(11.327)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>10.205</b>

#### NOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ ALACAKLARI VE HAKEDİŞ BEDELLERİ

Yoktur (31 Aralık 2011: Yoktur).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İştirak	2.014.208	1.264.572
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar (Not 4)	121.148	119.244
	<b>2.135.356</b>	<b>1.383.816</b>

#### 16.1 İştirak

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan Değer	Nihai oran %	Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Efes (*)	Bira üretimi	Türkiye	2.014.208	27,66	1.264.572	36,39	132.716
			<b>2.014.208</b>		<b>1.264.572</b>		<b>132.716</b>

(\*) Anadolu Efes'in hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

Grup'un, iştirakine ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Anadolu Efes</b>		
Toplam varlıklar	11.644.803	6.420.709
Toplam yükümlülükler	4.858.012	3.213.829
Net varlıklar	6.786.791	3.206.880
<b>Grup'un net varlıklardaki payı</b>	<b>2.014.208</b>	<b>1.264.572</b>
	<b>31 Aralık 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
<b>Anadolu Efes</b>		
Gelirler	6.416.835	4.761.266
Net dönem karı	606.870	341.175
<b>İştirakin net dönem karından alınan pay</b>	<b>187.067</b>	<b>132.716</b>
-Kontrol gücü olmayan paylar	12.065	8.559
-Ana ortaklık payları	175.002	124.157

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

#### 16.1 İştirak (devamı)

Grup'un iştirakine ait konsolide finansal tablolarda taşınan değerlerin 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	1.264.572	1.106.146
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımdaki pay değişimi (*)	706.774	-
Girişler	-	11.529
Net dönem karından alınan pay	187.067	132.716
Yabancı para çevrim farkından alınan pay	(44.862)	114.340
Değer artış fonlarından alınan pay	15.841	(4.540)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımın kontrol gücü olmayan paylarındaki hisse değişimi	103	-
Yabancı para çevrim farkından çıkışlar	(26.062)	-
Değer artış fonlarından çıkışlar	(1.600)	(13)
Diğer yedeklerden çıkışlar	994	-
Nakit akış riskinden korunma fonu (**)	33	-
Kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu (***)	(2.673)	-
Alınan temettü	(85.979)	(95.606)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>2.014.208</b>	<b>1.264.572</b>

(\*) 2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller AEL'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142.105 TL ödenmiş sermaye ve 3.137.684 TL hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279.789 TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706.774 TL konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir (Not 31.1).

(\*\*) Grup'un iştiraki Anadolu Efes'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI), Eylül ayı içerisinde tahmini metal kutu alımlarının maruz olduğu alüminyum fiyat riskinden korunmak adına alüminyum swap sözleşmeleri gerçekleştirmiş olup nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında alüminyum swap işlemlerini riskten korunma aracı, planlanan metal kutu alımlarından dolayı gerçekleşme olayı yüksek tahmini nakit çıkışlarını riskten korunma konusu kalem olarak tayin etmiştir. Bu işlem sonucunda Grup'un payına düşen 33 TL tutarındaki nakit akış riskinden korunma fonu, yıl sonu konsolide kapsamlı gelir tablosuna "özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ortaklıkların diğer kapsamlı gelirlerinden paylar" olarak yansıtılmıştır.

(\*\*\*) 2012 yılı Şubat ayı içerisinde Grup'un iştiraki Anadolu Efes'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) yaptığı duyuru ile, Waha Beverages B.V. (Waha B.V.) ile Irak'ta mukim Al Waha for Soft Drinks, Mineral Water and Juices LLC (Al Waha)'nın mevcut ortakları arasında, Al Waha'nın %85 hissesinin Waha B.V. tarafından satın alınmasına karar verildiği ve buna ilişkin bir Hisse Satın Alma Sözleşmesi imzalandığı açıklanmıştır. European Refreshments (ER) ile yapılan hissedarlık anlaşmasına göre, Al Waha satın alması tamamlandıktan sonra yürürlüğe giren ve 31 Aralık 2016 ile 2021 tarihleri arasında geçerli olan, ER'in sahibi olduğu %23,6 Waha B.V. hissesini CCI'ye satma opsiyonu (CCI'nin satın alma yükümlülüğü) bulunmaktadır. Satış opsiyonunun rayiç değeri ile 31 Aralık 2012 tarihindeki Waha B.V.'nin Al Waha ile konsolide edilmiş net varlık değeri üzerinden oluşan azınlık payı arasındaki fark olan ve Grup'un payına düşen 2.673 TL öz sermaye içindeki "kontrol gücü olmayan pay satış opsiyonu değerlendirme fonu" hesabına yansıtılmıştır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

#### 16.2 Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2012		Grup'un kar/(zarar) payı	31 Aralık 2011		Grup'un kar/(zarar) payı
			Taşınan Değer	Nihai oran %		Taşınan değer	Nihai oran %	
Anadolu Isuzu (*)	Isuzu marka araçların üretimi, satışı	Türkiye	64.351	37,56	487	67.840	37,56	5.130
Ana Gıda	Kırlangıç, Komili, Madra markası altında zeytinyağı, ayçiçek yağı, mısır özü yağı üretim ve pazarlaması	Türkiye	36.968	37,57	(4.058)	41.026	37,57	(4.641)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	19.418	22,67	2.234	9.435	22,67	(4.046)
D Tes	Elektrik toptan satışı	Türkiye	74	17,00	(15)	89	17,00	(28)
Faber-Castell Anadolu LLC	Her nevi kırtasiye malzemeleri alım satımı	Rusya	337	19,34	(1.619)	854	19,34	(279)
			<b>121.148</b>		<b>(2.971)</b>	<b>119.244</b>		<b>(3.864)</b>

(\*) Anadolu Isuzu'nun hisseleri İMKB'de işlem görmektedir.

### NOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (31 Aralık 2011: Yoktur).



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar (*)	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet</b>									
1 Ocak 2012	52.302	75.724	215.739	303.626	44.372	14.878	111.222	45.863	863.726
Girişler	1.734	840	14.143	181.041	7.922	32	5.036	97.655	308.403
Çıkışlar (-)	(15)	(597)	(5.538)	(56.488)	(707)	(176)	(1.969)	(5.124)	(70.614)
Yabancı para çevrim farkları	(120)	(48)	(27)	(16)	(14)	-	-	(2.257)	(2.482)
Transferler	-	1.408	17.607	673	1.811	-	14.828	(36.327)	-
<b>31 Aralık 2012</b>	<b>53.901</b>	<b>77.327</b>	<b>241.924</b>	<b>428.836</b>	<b>53.384</b>	<b>14.734</b>	<b>129.117</b>	<b>99.810</b>	<b>1.099.033</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>									
1 Ocak 2012	2.450	20.222	155.517	37.339	25.619	13.103	56.824	-	311.074
Cari dönem amortismanı	371	1.779	10.118	34.105	5.438	222	8.671	-	60.704
Çıkışlar (-)	-	(21)	(3.206)	(14.813)	(584)	(160)	(362)	-	(19.146)
Yabancı para çevrim farkları	(7)	(11)	-	(3)	-	-	-	-	(21)
<b>31 Aralık 2012</b>	<b>2.814</b>	<b>21.969</b>	<b>162.429</b>	<b>56.628</b>	<b>30.473</b>	<b>13.165</b>	<b>65.133</b>	<b>-</b>	<b>352.611</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>51.087</b>	<b>55.358</b>	<b>79.495</b>	<b>372.208</b>	<b>22.911</b>	<b>1.569</b>	<b>63.984</b>	<b>99.810</b>	<b>746.422</b>

(\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtların net defter değeri 367.631 TL'dir.

#### Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 20.925 TL tutarındadır. Finansal kiralama kanunu gereğince, kiralama işlemi süresince mülkiyet finansal kiralama şirketindedir. Dolayısıyla söz konusu maddi duran varlıklar finansal kiralama şirketince teminat olarak görülmektedir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar (*)	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2011	51.701	74.914	201.191	164.259	33.244	14.786	94.237	5.666	639.998
Girişler	214	464	5.348	174.995	10.279	92	8.412	59.229	259.033
Çıkışlar (-)	(167)	(641)	(3.049)	(36.134)	(557)	-	(370)	(135)	(41.053)
Yabancı para çevrim farkları	554	118	12	58	35	-	-	5.514	6.291
Transferler (**)	-	869	12.237	448	1.371	-	8.943	(24.411)	(543)
31 Aralık 2011	52.302	75.724	215.739	303.626	44.372	14.878	111.222	45.863	863.726
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2011	2.106	18.570	148.109	31.707	21.926	12.868	48.498	-	283.784
Cari dönem amortismanı	323	1.654	8.654	18.821	4.046	235	8.517	-	42.250
Çıkışlar (-)	-	(27)	(1.246)	(13.202)	(353)	-	(191)	-	(15.019)
Yabancı para çevrim farkları	21	25	-	13	-	-	-	-	59
31 Aralık 2011	2.450	20.222	155.517	37.339	25.619	13.103	56.824	-	311.074
Net defter değeri	49.852	55.502	60.222	266.287	18.753	1.775	54.398	45.863	552.652

(\*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama faaliyetlerinde kullanılan taşıtların net defter değeri 264.135 TL'dir.

(\*\*) 543 TL tutarındaki maddi duran varlık, maddi olmayan duran varlıklar altında haklara transfer edilmiştir.

#### Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıklar

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlıkların net defter değeri 16.196 TL tutarındadır. Finansal kiralama kanunu gereğince, kiralama işlemi süresince mülkiyet finansal kiralama şirketindedir. Dolayısıyla söz konusu maddi duran varlıklar finansal kiralama şirketince teminat olarak görülmektedir

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
1 Ocak 2012	52.139	5.541	1.051	1.716	60.447
Girişler	22.414	-	-	570	22.984
<b>31 Aralık 2012</b>	<b>74.553</b>	<b>5.541</b>	<b>1.051</b>	<b>2.286</b>	<b>83.431</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
1 Ocak 2012	39.321	5.383	364	1.264	46.332
Cari dönem itfa payı	3.506	-	53	204	3.763
<b>31 Aralık 2012</b>	<b>42.827</b>	<b>5.383</b>	<b>417</b>	<b>1.468</b>	<b>50.095</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>31.726</b>	<b>158</b>	<b>634</b>	<b>818</b>	<b>33.336</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Haklar	Patent ve lisanslar	Franchise	Diğer maddi olmayan varlıklar	Toplam
<b>Maliyet</b>					
1 Ocak 2011	49.334	5.541	1.051	1.468	57.394
Girişler	2.262	-	-	248	2.510
Transferler	543	-	-	-	543
<b>31 Aralık 2011</b>	<b>52.139</b>	<b>5.541</b>	<b>1.051</b>	<b>1.716</b>	<b>60.447</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
1 Ocak 2011	37.709	5.381	311	1.050	44.451
Cari dönem itfa payı	1.612	2	53	214	1.881
<b>31 Aralık 2011</b>	<b>39.321</b>	<b>5.383</b>	<b>364</b>	<b>1.264</b>	<b>46.332</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.818</b>	<b>158</b>	<b>687</b>	<b>452</b>	<b>14.115</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 20 - ŞEREFİYE

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 35.344 TL tutarında şerefiye bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 35.344 TL).

Şerefiye değer düşüklüğü testine ilişkin bilgiler Dipnot 2'de sunulmaktadır.

#### NOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Tübitak'tan alınan araştırma, geliştirme ve destek primi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2011: 132 TL). 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Grup'un 94.675 TL tutarında yatırım indirimi kullanma hakkı bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 114.709 TL).

#### NOT 22 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	1.779	1.625
Banka	29.420	15.654
	<b>31.199</b>	17.279

#### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dava karşılıkları	1.338	1.338
Garanti karşılıkları (*)	441	287
	<b>1.779</b>	1.625

(\*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirketin bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin tamamını üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir.

#### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Genel kredi karşılığı	27.263	13.891
Dava karşılıkları	1.646	987
Diğer	511	776
	<b>29.420</b>	15.654

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli borç karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - TAAHHÜTLER

#### Banka dışı

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31.12.2012	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	54.835	41.881	3.805	2.624
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	52.880	24.214	16.081	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	<b>107.715</b>	<b>66.095</b>	<b>19.886</b>	<b>2.624</b>
31.12.2011	Toplam TL karşılığı	Orjinal para birimi TL	Orjinal para birimi bin ABD Doları	Orjinal para birimi bin EUR
Şirket tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler				
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	46.666	38.066	2.378	1.681
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	46.659	37.214	5.000	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
	<b>93.325</b>	<b>75.280</b>	<b>7.378</b>	<b>1.681</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle %0'dır (31 Aralık 2011: %0)

ABH; hizmet verdiği müşterileriyle 1-5 yıllık hizmet sözleşmeleri yükümlülüğü altında bulunmaktadır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - TAAHHÜTLER (devamı)

#### Banka dışı (devamı)

Grup'un alacaklarına karşılık almış olduğu teminatlar; teminat mektupları, teminat çekleri ve senetleri, ipotekler ile diğer teminatlar sırasıyla 133.136 TL, 569 TL, 23.449 TL ve 1.252 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 84.122 TL, 1.287 TL, 20.108 TL ve 27.178 TL).

Vergi dairesi ve diğer merciler (Sosyal Güvenlik Kurumu) beyanları ve ilgili muhasebe kayıtlarını geçmiş beş mali yıl için inceleyebilmektedir. Grup geçmiş yıllara yönelik bir ek vergi karşılığı ayırmamıştır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH; McDonalds'ın lisans sözleşmesi süresi boyunca kurumsal varlığının korunması ve finansal ve mali yükümlülüklerini yerine getirebilmesine destek olma yükümlülüğü altına girmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da inşaatını yürütmekte olduğu 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği 115.500.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisine, elektrik üretimine başlanmasına kadar olan süre için garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Ana ortak ve banka dışı tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar için verilen teminat rehin ipotek pozisyonu tablosunda yer alan "tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı" içerisinde 28.666 TL lik kefalet tutarı yer almaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor 1-3 yıl arasında değişen vadelerde operasyonel kiralama faaliyeti göstermektedir.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'da inşaatını yürütmekte olduğu 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine, inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak kaydıyla sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur.

Şirketin bağlı ortaklıklarından AEH, müşterek yönetime tabi ortağı Ana Gıda ile ilgili olarak Hissedarlık ve Sermaye Taahhüt Anlaşması ile SEEF Foods'a 2012 ve 2014 yılları arasında uygulanabilir hisse senedi satış opsiyonu tanımıştır. Söz konusu satış opsiyonu, müşterek yönetime tabi ortaklığın, diğer müşterek ortağına verilmiş olduğu için UMS 39 kapsamında türev araç olarak mütalaa edilmiştir.

#### Banka

Normal faaliyetlerle ilgili olarak, ABank ve onun konsolide bağlı ortaklıkları çeşitli taahhütler üstlenmektedirler. Finansal tablolarda belirtilmeyen taahhütlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Akreditifler ve teminat mektupları	1.981.033	1.907.414
Kabul kredileri	28.179	216.104
Diğer	-	41.121
<b>Toplam koşullu yükümlülükler</b>	<b>2.009.212</b>	<b>2.164.639</b>
<b>Diğer taahhütler (*)</b>	<b>1.682.246</b>	<b>709.936</b>
	<b>3.691.458</b>	<b>2.874.575</b>

(\*) Başlıca zorunlu karşılık ödeme taahhütleri, garantili kredi tahsis taahhütleri ve vadeli aktif değerler alım-satım taahhütlerini içermektedir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 - TAAHHÜTLER (devamı)

##### **Banka** (devamı)

Koşullu yükümlülüklerin vade analizi aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2012	Dağıtılamayan	1 yıla kadar	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Akreditifler ve teminat mektupları	1.675.583	119.402	186.048	-	1.981.033
Kabul kredileri	-	7.382	20.797	-	28.179
Diğer	-	-	-	-	-
	<b>1.675.583</b>	<b>126.784</b>	<b>206.845</b>	<b>-</b>	<b>2.009.212</b>
31 Aralık 2011	Dağıtılamayan	1 yıla kadar	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun	Toplam
Akreditifler ve teminat mektupları	1.533.919	348.960	24.535	-	1.907.414
Kabul kredileri	-	132.451	83.653	-	216.104
Diğer	-	30.070	11.051	-	41.121
	<b>1.533.919</b>	<b>511.481</b>	<b>119.239</b>	<b>-</b>	<b>2.164.639</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ALease'in kullandığı kredileri ve finansal kiralama işlemleri için vermiş olduğu teminat mektubu bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

##### **Bloke varlıklar**

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ABank tarafından emanet, aracılık ve saklama kapasitesiyle elde tutulan TL varlıkların değeri 1.192.155 TL (31 Aralık 2011: 1.099.257 TL) ve yabancı para varlıkların değeri 281.677 TL tutarındadır (31 Aralık 2011: 188.375 TL).

##### **Diğer**

Grup, Sermaye Piyasası Kurulu kapsamında oluşturulan, altı adet yatırım fonu yönetmektedir. Fonların yönetmeliklerine uygun olarak, ABank, fonların lehine, menkul kıymet alıp satmakta, katılım sertifikalarını pazarlamakta, yönetim ücreti karşılığında başka hizmetler sağlamakta ve onların operasyonları için yönetim sorumluluğu üstlenmektedir.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 23 - TAAHHÜTLER (devamı)

##### Banka (devamı)

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle teminat olarak verilen rehinli kıymetler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Varlıklar	İlgili Yükümlülük	Varlıklar	İlgili Yükümlülük
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	439	430	25.580	25.089
Yatırım amaçlı menkul kıymetler	1.364.566	1.435.563	474.956	633.751
Rehin edilmiş diğer varlıklar	13.180	-	27.545	-
	<b>1.378.185</b>	<b>1.435.993</b>	528.081	658.840

#### NOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Kısa vadeli</b>	<b>25.223</b>	17.056
Prim karşılıkları	18.041	11.222
İzin karşılığı	7.182	5.834
<b>Uzun vadeli</b>	<b>24.445</b>	18.337
Kıdem tazminatı karşılığı	24.445	18.337
	<b>49.668</b>	35.393

##### **Kıdem Tazminatı Karşılıkları**

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 3,0340 TL/yıl ve 2,7319 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin bilanço tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve Projeksiyon Metodu’nu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

Bilanço tarihleri itibariyle, kullanılan temel aktüeryal varsayımları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Net iskonto oranı – yıllık (%)	2,48	4,66
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan devir hızı oranı (%)	94,95	94,83



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3,1293 TL tavan tutarı (1 Ocak 2012: 2,8050 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	18.337	16.596
Faiz gideri	1.329	1.655
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	9.307	4.669
Ödemeler (-)	(4.528)	(4.583)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>24.445</b>	<b>18.337</b>

#### NOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (31 Aralık 2011: Yoktur).

#### NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### 26.1 Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	69.769	45.544
Banka	15.151	18.577
	<b>84.920</b>	<b>64.121</b>

##### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Devreden KDV	23.555	20.628
Verilen sipariş avansları	27.690	10.607
Peşin ödenen giderler	10.311	8.497
Peşin ödenen vergiler	6.567	4.005
Diğer cari varlıklar	1.646	1.807
	<b>69.769</b>	<b>45.544</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

#### 26.1 Diğer Dönen Varlıklar (devamı)

##### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Peşin ödenen giderler ve diğer	12.638	11.158
Devreden KDV	1.180	5.653
Sigorta poliçelerinden alacaklar	1.140	591
Peşin ödenen vergiler	193	1.175
	<b>15.151</b>	<b>18.577</b>

#### 26.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<u>Banka dışı</u>	24.933	12.679
Devreden KDV	20.597	10.654
Peşin ödenen giderler	4.273	1.758
Diğer	63	267
<u>Banka</u>	51.395	41.960
Elden çıkarılacak gayrimenkuller	40.992	34.510
Peşin ödenen giderler	8.241	7.450
Diğer	2.162	-
	<b>76.328</b>	<b>54.639</b>

#### 26.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	5.487	4.453
Banka	105.471	71.187
	<b>110.958</b>	<b>75.640</b>

##### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alınan avanslar	4.277	3.760
Ertelenmiş gelirler	1.201	689
Diğer borçlar	9	4
	<b>5.487</b>	<b>4.453</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 26 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

#### 26.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler (devamı)

##### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Tahsildeki çekler	51.328	27.491
Elden çıkarılacak gayrimenkullere ilişkin tahsilatlar	13.462	13.295
Müşterilerden alınan avanslar	4.444	4.312
Diğer	36.237	26.089
	<b>105.471</b>	<b>71.187</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 127 TL diğer uzun vadeli yükümlülük bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 637 TL).

### NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

#### Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Ödenmiş sermaye	%	Ödenmiş sermaye	%
Yazıcı Aileleri	61.203	38,25	62.203	38,88
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.600	33,50	53.600	33,50
Halka açık (*)	45.197	28,25	44.197	27,62
<b>Tarihsel maliyetiyle sermaye</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>	<b>160.000</b>	<b>100,00</b>
Özkaynak enflasyon düzeltme farkı	-		-	
<b>Toplam dönüştürülmüş sermaye</b>	<b>160.000</b>		<b>160.000</b>	

(\*) 31 Aralık 2012 itibarıyla halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,09 oranına tekabül eden 4.944 TL, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir (31 Aralık 2011: %2,533 oranına tekabül eden 4.053 TL tutarında).

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
1 Ocak bakiyesi	160.000.000	160.000	160.000.000	160.000
- Özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklar	-	-	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>160.000.000</b>	<b>160.000</b>	<b>160.000.000</b>	<b>160.000</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi'nin üyeleri tarafından iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla altı yönetim kurulu üyesinin dördünü atama yetkisine sahiptir. Şöyle ki;

Yazıcılar'da dört grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – aralarında yönetim kuruluna seçebilecekleri üye adedi dışında – aynı oy hakkına sahiptir. Bu hisselerin üç grubu (B, C ve D Grubu) nama yazılıdır ve tamamen üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde üç Yazıcı Ailesi'ne ait hisselerin yanısıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı %	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
	<b>160.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>6</b>

### Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Değer Artış Fonları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nın yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net dönem karının (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş kar) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ya göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Seri: XI, No: 25 sayılı Tebliğ uyarınca enflasyona göre düzeltilen ilk finansal tablo düzenlemesi sonucunda özkaynak kalemlerinden “sermaye, emisyon primi, yasal yedekler, statü yedekleri ve olağanüstü yedekler” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekteydi. Bu hesap kalemlerinin dönüştürülmüş değerleri arasındaki farklara toplu halde “özkaynak enflasyon düzeltme farkları” hesabında yer verilmekteydi.

1 Ocak 2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre “ödenmiş sermaye”, “kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “hisse senedi ihraç primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıklar (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi), “ödenmiş sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “ödenmiş sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “sermaye düzeltme farkları” kalemiyle; “kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler” ve “hisse senedi ihraç primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa “geçmiş yıllar karı” ile ilişkilendirilmiştir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Halka açık şirketler, kar dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

25 Şubat 2005 tarih 7/242 sayılı SPK kararı uyarınca; SPK düzenlemelerine göre bulunan net dağıtılabilir kar üzerinden SPK'nın asgari kar dağıtım zorunluluğuna ilişkin düzenlemeleri uyarınca hesaplanan kar dağıtım tutarının, tamamının yasal kayıtlarda yer alan dağıtılabilir kardan karşılanabilmesi durumunda, bu tutarın tamamının, karşılanmaması durumunda ise yasal kayıtlarda yer alan net dağıtılabilir karın tamamı dağıtılacaktır. SPK düzenlemelerine göre hazırlanan finansal tablolarda veya yasal kayıtların herhangi birinde dönem zararı olması durumunda ise kar dağıtımı yapılmayacaktır.

9 Ocak 2009 tarih, 1/6 sayılı SPK kararı uyarınca; halka açık anonim ortaklıkların 2008 yılı faaliyetlerinden elde ettikleri karların dağıtım esaslarının belirlenmesi ile ilgili olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için, asgari kar dağıtım oranının Seri: IV, No: 27 Tebliği'nin 5'inci maddesinde belirtildiği üzere %20 olarak uygulanmasına, bu dağıtımın genel kurullarında alacakları karara bağlı olarak nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebilmesine karar verilmiştir.

Yine anılan karar uyarınca, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan işletmelerce dağıtılabilir karın hesaplanmasında konsolide finansal tablolarda yer alan kar içinde görünen; bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık ve iştiraklerden ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına intikal eden kar tutarlarının, şirketlerin yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, genel kurullarınca kar dağıtım kararı alınmış olmasına bakılmaksızın, dağıtacakları kar tutarını SPK'nın Seri:XI, No:29 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamalarına imkan tanınmasına karar verilmiştir.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kar dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir.

Özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak özkaynak enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirketin, yasal kayıtlarında bulunan net dağıtılabilir dönem karı 65.952 TL ve kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakları 124.890 TL olmak üzere, toplam kar dağıtımına konu edilebilecek kaynak tutarı 31 Aralık 2012 itibarıyla 190.842 TL'dir.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Değer artış fonları	23.794	1.298
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	22.010	(486)
-İşletme birleşmeleri	1.784	1.784
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	21.832	18.381

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

##### Geçmiş Yıllar Karları

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibariyle, sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kar yedekleri ve geçmiş yıllar karları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Sermaye yedekleri	1.166	1.166
Olağanüstü yedekler	144.998	119.421
Diğer kar yedekleri	2.558	2.558
Geçmiş yıllar karları	1.503.796	1.431.041
	<b>1.652.518</b>	1.554.186

##### Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

#### NOT 28 - SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER

BRÜT KAR	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	294.980	264.597
Satış maliyeti ile netleşmiş satış gelirleri	246.243	213.766
Hizmet gelirleri (*)	48.737	50.831
Banka – Finans sektörü faaliyetlerinden brüt kar	496.801	308.674
	<b>791.781</b>	573.271

(\*) Hizmet gelirleri; ABH ve AEH hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

2012 ve 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilen satışların maliyeti aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Stok ve emtia maliyetleri	780.378	627.146
Personel giderleri	102.149	70.519
Kira giderleri	56.903	46.347
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	48.174	30.325
Diğer giderler	140.890	139.586
	<b>1.128.494</b>	913.923

#### NOT 29 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka dışı	221.417	182.272
Banka	177.383	158.225
	<b>398.800</b>	340.497

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 29 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	94.430	75.601
Genel yönetim giderleri	303.193	263.078
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.177	1.818
	<b>398.800</b>	<b>340.497</b>

### Banka dışı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	94.430	75.601
Genel yönetim giderleri	125.810	104.853
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.177	1.818
	<b>221.417</b>	<b>182.272</b>

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri</b>		
Reklam ve promosyon giderleri	41.635	33.640
Personel giderleri	19.515	17.661
Nakliye ve nakil vasıta giderleri	7.743	7.097
İş ve hizmet giderleri	6.574	379
Lisans giderleri	2.013	1.441
Satış giderlerine katılım payı	1.225	889
Fuar giderleri	767	1.824
İhracat giderleri	664	438
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	329	312
Diğer giderler	13.965	11.920
	<b>94.430</b>	<b>75.601</b>

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	91.628	73.739
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	9.483	9.905
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	6.103	5.455
Vergi, resim ve harçlar	3.810	2.215
Ulaşım giderleri	2.717	2.646
Elektrik su giderleri	1.547	1.476
Bakım ve onarım giderleri	1.397	1.108
Sigorta giderleri	1.218	1.358
Diğer giderler	8.654	6.951
	<b>125.810</b>	<b>104.853</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 29 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

##### Banka

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	129.745	105.370
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderleri	9.800	8.031
Diğer giderler	37.838	44.824
	<b>177.383</b>	<b>158.225</b>

#### NOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Amortisman giderleri ve itfa payları</b>		
Satışların maliyeti	48.174	30.325
Genel yönetim giderleri	15.903	13.486
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	329	312
Araştırma ve geliştirme giderleri	61	8
	<b>64.467</b>	<b>44.131</b>

Personel giderlerinin konsolide gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Personel giderleri</b>		
Genel yönetim giderleri	221.373	179.109
Satışların maliyeti	102.149	70.519
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	19.515	17.661
Araştırma ve geliştirme giderleri	893	1.678
	<b>343.930</b>	<b>268.967</b>



## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 31 - DİĞER FAALİYET GELİR/GİDERLERİ

##### 31.1 Diğer Faaliyet Gelirleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
İştirak hisse devri kazancı (*)	706.774	-
Maddi duran varlık satış karı	4.666	7.450
Sözleşme gelirleri-finansal kiralama	3.352	4.722
Sigorta tazminat gelirleri	3.053	852
Komisyon gelirleri	1.637	1.104
Kiralama sözleşmesi devir gelirleri	-	812
Diğer	6.996	4.336
	<b>726.478</b>	<b>19.276</b>

(\*) 2012 yılı Ocak ayı içerisinde, Yazıcılar Holding A.Ş., Özilhan Sınai Yatırım A.Ş., Grup'un bağlı ortaklıklarından AEH, Grup'un iştiraki Anadolu Efes ve SABMiller Plc. (SABMiller) stratejik işbirliği çerçevesinde "Nihai Satın Alım Anlaşması" imzalamışlardır. Nihai Satın Alım Anlaşmasını takiben, Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu 6 Mart 2012 tarihli toplantısında Anadolu Efes'in çıkarılmış sermayesinin 592.105 TL'ye artırılmasına, bu sermaye artışında tüm mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanmasına ve artırılan sermaye karşılığında ihraç edilecek hamiline toplam 142.105.263 adet payın tamamının SABMiller'in iştiraki SABMiller AEL'e tahsisli satılmasına karar vermiştir. SABMiller AEL, bu sermaye artışı karşılığında 23,08 tam TL üzerinden 142.105.263 adet pay alışı işlemi gerçekleştirmiş ve bu işlem ile birlikte Anadolu Efes'in konsolide finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde 142.105 TL ödenmiş sermaye ve 3.137.684 TL hisse senedi ihraç primi olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu işlemler sonucunda Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranı %36,39'dan %27,66'ya düşmüştür. Grup'un Anadolu Efes'teki nihai pay oranındaki azalmayla birlikte, Anadolu Efes'in özkaynaklarındaki 3.279.789 TL primli sermaye artışından Grup'un yeni pay oranına isabet eden tutarın net etkisi sonucu oluşan 706.774 TL konsolide gelir tablosunda "Diğer faaliyet gelirleri" hesabı içinde muhasebeleştirilmiştir.

##### 31.2 Diğer Faaliyet Giderleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Krediler ve şüpheli alacak karşılık giderleri	182.931	93.248
Finansal kiralama-şüpheli alacak gideri	4.925	12.131
Finansal kiralama-sözleşme giderleri	2.549	3.612
Bağış giderleri	2.249	2.891
İdari para cezası gideri	-	2.666
Diğer	14.358	11.845
	<b>207.012</b>	<b>126.393</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kur farkı geliri	37.580	20.793
Faiz geliri	19.271	46.965
Finansal yatırım satış karı	18.653	6.439
Diğer gelirler	824	4.210
	<b>76.328</b>	<b>78.407</b>

#### NOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Faiz giderleri	59.109	69.653
Kur farkı gideri	26.320	68.855
Türev finansal araç ve finansal varlık işlem zararı	25.172	-
Diğer giderler	3.358	4.075
	<b>113.959</b>	<b>142.583</b>

#### NOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla satış amacıyla elinde bulunan duran varlıkların net defter değeri 16.338 TL'dir (31 Aralık 2011: 29.802 TL).

#### NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 (2011: %20) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluştukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

##### 35.1 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ertelenmiş vergi varlığı	53.220	37.495
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(26.045)	(19.487)
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü), net</b>	<b>27.175</b>	<b>18.008</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### 35.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları Ve Yükümlülükleri (devamı)

31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2011	Gelir tablosuna Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2012
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(27.732)	(13.504)	(41.236)
Taşınan vergi zararı (*)	7.237	8.243	15.480
Kıdem tazminatı karşılığı	3.660	187	3.847
Finansal kiralama	(1.083)	38	(1.045)
Yatırım indirimi	19.105	(4.306)	14.799
Kredi karşılığı	14.282	(460)	13.822
Diğer	2.539	18.969	21.508
<b>Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı</b>	<b>18.008</b>	<b>9.167</b>	<b>27.175</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	20	-
	<b>18.008</b>	<b>9.187</b>	<b>27.175</b>

31 Aralık 2011 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi varlığı hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2010	Gelir tablosuna Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2011
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(24.086)	(3.646)	(27.732)
Taşınan vergi zararı (*)	8.669	(1.432)	7.237
Kıdem tazminatı karşılığı	3.319	341	3.660
Finansal kiralama	(1.109)	26	(1.083)
Yatırım indirimi	19.086	19	19.105
Diğer	13.466	3.355	16.821
<b>Net ertelenmiş vergi (yükümlülüğü) / varlığı</b>	<b>19.345</b>	<b>(1.337)</b>	<b>18.008</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	(32)	-
	<b>19.345</b>	<b>(1.369)</b>	<b>18.008</b>

(\*) 31 Aralık 2012 itibarıyla, 16.438 TL ertelenen vergi varlığı hesaplanmamış mahsup edilebilir mali zarar bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 15.546 TL).

#### 35.2 Vergi Gideri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Dönem vergi gideri (-)	(44.157)	(16.641)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	9.187	(1.369)
	<b>(34.970)</b>	<b>(18.010)</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 35 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

##### 35.2 Vergi Gideri (devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>	<b>1.058.912</b>	190.333
Ana şirketin kullandığı oran %20 (2011: %20)	<b>(211.782)</b>	(38.067)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	<b>(29.382)</b>	(12.518)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	<b>31.122</b>	15.867
Yatırım indirimi	<b>(3.493)</b>	24
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların etkisi	<b>36.819</b>	25.770
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan farklar	<b>141.355</b>	-
Diğer	<b>391</b>	(9.086)
	<b>(34.970)</b>	(18.010)

##### 35.3 Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	<b>5.344</b>	1.792
Dönem vergi gideri	<b>44.157</b>	16.641
Ödenen vergiler (-)	<b>(44.405)</b>	(13.089)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>5.096</b>	5.344

#### NOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Net dönem karı	<b>907.633</b>	140.299
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	<b>160.000.000</b>	160.000.000
<b>Hisse başına kazanç (tam TL)</b>	<b>5,67</b>	0,88

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### 37.1 İlişkili Taraflarla İlgili Mevduat Bakiyeleri

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Anadolu Efes (1)	131.881	259.681
Gerçek kişiler (6)	95.781	119.509
Tarbes Tarım Ürünleri ve Besicilik San. Tic. A.Ş. (Tarbes) (3)	37.752	32.500
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. (5)	15.961	16.687
Anadolu Isuzu (2)	8.442	12.776
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	6.907	38.247
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	1.052	1.304
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	-	87.901
Diğer	24.623	19.426
	<b>322.399</b>	<b>588.031</b>

#### 37.2 İlişkili Taraflardan Alacaklar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Anadolu Etap Tarım ve Gıda A.Ş. (3)	9.626	9.364
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	1.680	1.621
Anadolu Efes (1)	1.430	3.497
ZAO Efes Entertainment (Rusya) (3)	1.143	-
Efes Pazarlama Ticaret A.Ş. (Efpa) (3)	1.068	1.819
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	904	1.588
JSC Efes Karaganda Brewery (Efes Karaganda) (3)	647	1.228
Anadolu Isuzu (2)	309	1.046
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	291	310
ZAO Moscow Efes Brewery (Efes Moskow) (3)	6	555
Diğer	2.497	1.269
	<b>19.601</b>	<b>22.297</b>

31 Aralık 2012 itibariyle, konsolide finansal tablolarda "Verilen Banka Kredileri" bölümünde yer alan, ilişkili taraflara verilen kredi tutarı 24.131 TL'dir (31 Aralık 2011: 1.950 TL). Ayrıca bankanın diğer yükümlülükler ve bloke hesaplar bölümünde 31 Aralık 2012 itibariyle ilişkili taraflarla ilgili bakiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: 85 TL). 31 Aralık 2012 itibariyle bankanın ilişkili taraflara vermiş olduğu gayrinakdi kredilerinin toplamı 41.315 TL'dir (31 Aralık 2011: 33.458 TL).

İlişkili taraflardan olan alacakların 13.087 TL (31 Aralık 2011: 15.972 TL) tutarındaki kısmı cari, 6.514 TL (31 Aralık 2011: 6.325 TL) tutarındaki kısmı ise cari olmayan ilişkili taraf alacaklarından oluşmaktadır.

- (1) İştirak
- (2) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer
- (6) Grup'un hissedarı olan aile üyeleri

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### 37.3 İlişkili Taraflara Borçlar

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Ortaklara ödenecek kar payı	39	32
Anadolu Isuzu (2)	33	306
Efpa (3)	12	21
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	4	2
Ana Gıda (2)	-	56
Diğer	15	58
	<b>103</b>	<b>475</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla uzun vadeli ilişkili taraflara borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

#### 37.4 İlişkili Taraflarla İşlemler

##### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2011: Yoktur). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Mal ve hizmet satışları, net</b>		
Efes Breweries International N.V. (3)	45.775	21.065
Efpa (3)	23.960	23.651
Anadolu Efes (1)	23.236	22.971
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	16.497	13.673
Anadolu Isuzu (2)	9.594	9.966
Tarbes (3)	6.212	5.621
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.186	2.318
Ana Gıda (2)	1.732	1.663
Diğer	6.132	6.928
	<b>135.324</b>	<b>107.856</b>
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Mal alımları ve diğer giderler</b>		
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı (5)	2.104	2.480
Anadolu Isuzu (2)	1.400	1.118
Efpa (3)	3	17
Diğer	161	254
	<b>3.668</b>	<b>3.869</b>

- (1) İştirak
- (2) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

#### 37.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Alınan faiz ve diğer finansman geliri (bankacılık)</b>		
Anadolu Etap Tarım Ve Gıda .A.S. (3)	1.106	584
Anadolu Isuzu (2)	845	488
Anadolu Efes (1)	470	352
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (4)	152	267
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	123	313
Ana Gıda (2)	63	138
Diğer	241	212
	<b>3.000</b>	<b>2.354</b>

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Ödenen faiz ve diğer finansman giderleri (bankacılık)</b>		
Anadolu Efes (1) (*)	17.816	14.142
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	4.671	2.498
Tarbes (3)	3.312	2.052
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. (5)	2.835	86
Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. (5)	1.798	2.750
Anadolu Isuzu (2)	677	1.220
Efpa (3)	85	51
Aslancik Üretim Ve Tic. Ltd (2)	-	7
Diğer	2.064	3.873
	<b>33.258</b>	<b>26.679</b>

(\*) TL mevduatlara ödenen faiz oranı %6,00 ve %8,25 aralığında olup, yabancı para mevduat bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Diğer gelirlere dahil edilen çeşitli satışlar (alınan temettüler dahil)</b>		
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (3)	1.015	9
Efpa (3)	341	347
Polinas (5)	51	10
Ana Gıda (2)	46	35
Coca-Cola İçecek A.Ş. (3)	10	8
Anadolu Isuzu (2)	-	154
Diğer	159	27
	<b>1.622</b>	<b>590</b>

- (1) İştirak
- (2) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 37 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

##### 37.4 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Ödenen faiz ve diğer finansman giderleri (banka dışı)</b>		
Anadolu Efes (1)	-	3
	-	3

- (1) İştirak
- (2) Müşterek yönetime tabi ortaklık
- (3) İştirakler üzerinden ortak olunan şirketler
- (4) Şirket'in hissedarı
- (5) Diğer

##### *Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler*

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarından ABank'ta yönetim kurulu, genel müdür ve genel müdür yardımcıları, geri kalan bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir.

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	32.911	28.946
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	561	189
<b>Toplam kazançlar</b>	<b>33.472</b>	<b>29.135</b>
<b>SGK işveren payı</b>	<b>586</b>	<b>501</b>

##### *Diğer*

Şirket ve bağlı ortaklıklardan McDonald's, Hamburger ve AYO haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi karının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 2.215 TL'dir (31 Aralık 2011: 2.741 TL).

Şirket ve bağlı ortaklıklarından McDonald's, Hamburger, ABank, AYO, Anadolu Motor, A Yatırım ve Ülkü haricindeki bağlı ortaklıklar; safi kardan sırasıyla kanuni yedek akçeler ve birinci temettü ayrıldıktan sonra kalan tutarın %5'ini yönetim kurulu üyelerine kar payı olarak dağıtmaktadırlar. Eğer yönetim kurulu üyeliğini bir şirket adına bir temsilci yürütüyorsa, bu temsilcinin aldığı yönetim kurulu kar payı ilgili şirkete yönetim kurulu kar payı geliri olarak kaydedilmektedir.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

##### Genel

##### Banka

Finansal risk yönetimi, ABank'ın Risk Yönetim Politikası'nda belirlenen ana ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir. Buna göre finansal riskler piyasa, kredi ve likidite risklerinden oluşmaktadır. Bu riskler "Banka Risk Komitesi" tarafından izlenmekle beraber çeşitli risk komiteleri ve risk kontrol birimleri de risk yönetimiyle ilgili görevleri yerine getirmektedirler. Risk Yönetim Politikası, alınan riskleri tanımlamak, ölçmek, denetlemek ve yönetmek için gerekli altyapının detaylarını içermektedir. Risk Yönetimi Politikası aşağıdakileri kapsamaktadır:

- Etkili ve en iyi sermaye dağılımı
- Dinamik risk limitlerinin belirlenmesi
- Gerçek risklerin ölçülmesi

ABank'ın Risk Yönetim Politikası'nın temelinde etkili bir sermaye yönetim amacı yatmaktadır. ABank'ın gereken ekonomik sermayesiyle ilgili kendi öngörülleri vardır ve bunun ABank'ın risk profilini daha gerçekçi bir biçimde yansıttığına inanılmaktadır. ABank sermaye yönetimi araçları üzerinden çeşitli iş kolları için RaRoC (Risk Adjusted Return on Capital) analizleri yapmakta ve sonuçlarını performans ölçüm aracı olarak kullanmaktadır.

Risk Yönetim Politikası'nda son adım olarak, ABank kullanılabilir ekonomik sermayesine istinaden risk bazlı limitlerine karar vermekte ve gerçek riskleri bu limitler dahilinde incelemektedir.

##### Piyasa Riski

Piyasa riski, ilgili fiyat dalgalanmalarından dolayı ABank'ın piyasa değerinde oluşan düşüş olarak tanımlanmaktadır. Bu risk farklı model ve varsayımları gerektiren iki ana grupta yönetilmektedir. Alım-satım riski, yabancı para, sabit gelirli menkul değer, hisseler ve ilgili türev araçları gibi alıp-satılabilen varlıkların günlük değer değişiklikleri anlamına gelir. Riske maruz değer (VaR) alım-satımla ilgili gün be gün takibi için birincil araçtır. VaR, normal piyasa koşullarında, piyasa oranlarındaki ve fiyatlardaki hareketlere bağlı olarak oluşabilecek olası kayıpların istatistiki ölçümüdür. Buna ilave olarak; yapısal faiz oranı riski; göreceli olarak likit olmayan bilanço kalemlerinin verim eğrisindeki değişikliklere duyarlılığından kaynaklanan riske yöneliktir. ABank'ın bütünüyle piyasa riskine açıklığı, kurul tarafından tahsis edilen ekonomik sermayeyle sınırlıdır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Kredi Riski

ABank, iyi tanımlanmış faaliyet gösterme ve borç verme politikalarından oluşan merkezi bir kredi kabul sistemine sahiptir. ABank, kendi değerlendirme tablosuna ve ölçğine sahiptir ve bu iç değerlendirme araçlarının sonuçlarını, kredi portföyünün yönetiminde, limitlerin oluşmasında ve teminatların belirlenmesinde kullanır.

Nakdi ve gayri nakdi kredilerin sektörel dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2012		31.12.2011	
	Nakdi	Gayri nakdi	Nakdi	Gayri nakdi
Ticaret	1.362.307	437.243	1.168.142	511.702
Finans	546.764	88.796	103.159	64.575
İnşaat	567.055	498.590	451.216	443.428
Tekstil	361.882	104.829	305.461	124.282
Üretim	308.822	136.938	327.541	168.646
Demir ve çelik, metal olmayan	198.439	162.306	179.285	189.938
Nakliyat	208.263	84.019	215.119	88.163
Madencilik	112.657	13.997	111.089	25.454
Yiyecek ve içecek	281.065	85.205	191.108	102.739
Otomotiv	114.396	41.532	120.046	41.328
Turizm	111.814	9.624	126.760	4.803
Orman ürünleri ve tarım	163.992	37.758	131.697	48.477
Makine	97.877	61.915	88.233	61.239
Kimyasal madde	109.473	25.420	91.734	35.579
Kağıt	32.898	4.179	33.154	16.867
Petrol	52.592	52.386	51.858	51.880
Elektrik ve elektronik	21.584	13.874	30.390	6.890
Diğer	452.014	150.601	501.813	178.649
	<b>5.103.894</b>	<b>2.009.212</b>	<b>4.227.805</b>	<b>2.164.639</b>
Takipteki krediler	234.001	-	214.311	-
Şüpheli krediler karşılığı	(206.153)	-	(164.271)	-
	<b>5.131.742</b>	<b>2.009.212</b>	<b>4.277.845</b>	<b>2.164.639</b>

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Kredi Riski (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve değer düşüklüğüne uğramamış kredilerin yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>31.12.2012</b>	<b>Kurumsal krediler</b>	<b>KOBİ' lere verilen krediler</b>	<b>Tüketici kredileri</b>	<b>Toplam</b>
<b>Verilen Banka Kredileri</b>				
1-30 gün	24.130	36.246	12.511	72.887
31-60 gün	7.008	3.824	4.445	15.277
61-90 gün	2.802	6.265	3.413	12.480
	<b>33.940</b>	<b>46.335</b>	<b>20.369</b>	<b>100.644</b>
<b>31.12.2011</b>	<b>Kurumsal krediler</b>	<b>KOBİ' lere verilen krediler</b>	<b>Tüketici kredileri</b>	<b>Toplam</b>
<b>Verilen Banka Kredileri</b>				
1-30 gün	44.882	66.629	6.173	117.684
31-60 gün	67.969	75.464	833	144.266
61-90 gün	-	2.741	1.152	3.893
	<b>112.851</b>	<b>144.834</b>	<b>8.158</b>	<b>265.843</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Kur Riski

ABank kur riskini merkezileştirip Hazine Bölümünü risk yönetimi konusunda görevlendirmiştir. Temel olarak bilançonun kur riski taşımadığı varsayılır. Oluşan bir kur riskine ticari risk muamelesi yapılır ve Yönetim Kurulu'nun belirlediği Value-at-Risk limitleri ve nominal limitlere tabidir.

ABank ve ALease'in yabancı para cinsinden olan varlıkları, yükümlülükleri ve bilanço dışı kalemlerinin döviz cinslerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	TL	ABD Doları	EURO	Diğer	Toplam
<b>31.12.2012</b>					
<b>Varlıklar</b>					
Nakit değerler ve merkez bankası	301.929	181.765	79.897	63.706	627.297
Bankalar ve diğer finansal kuruluşlar	18.475	42.095	6.828	6.378	73.776
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	49.537	708	10	-	50.255
Türev finansal araçlardan alacaklar	7.976	3.360	1.122	50	12.508
Verilen banka kredileri	3.532.540	981.788	628.983	638	5.143.949
Satılmaya hazır finansal varlıklar	627.192	155.854	-	-	783.046
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.045.707	-	-	-	1.045.707
Finansal kiralama alacakları	101.826	93.227	152.218	-	347.271
İştirakler	17	-	-	-	17
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	16.338	-	-	-	16.338
Maddi duran varlıklar	22.074	-	-	-	22.074
Maddi olmayan duran varlıklar	20.438	-	-	-	20.438
Ertelenmiş vergi aktifi	47.690	-	-	-	47.690
Diğer varlıklar	66.523	11.099	2.169	-	79.791
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.858.262</b>	<b>1.469.896</b>	<b>871.227</b>	<b>70.772</b>	<b>8.270.157</b>
<b>Yükümlülükler</b>					
Müşteri mevduatları	2.986.965	924.553	233.145	9.722	4.154.385
Diğer bankaların mevduatları	1.360.791	76.116	18	-	1.436.925
Alınan krediler	66.699	853.991	610.888	17.592	1.549.170
Ticari borçlar	1.366	250	541	-	2.157
Türev finansal araçlar	16.591	2.939	1.400	94	21.024
Ödenecek gelir vergisi	4.959	-	-	-	4.959
Diğer yükümlülükler ve karşılıklar	859.299	26.759	19.332	23	905.413
İhraç edilen tahvil ve bonolar	196.124	-	-	-	196.124
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>5.492.794</b>	<b>1.884.608</b>	<b>865.324</b>	<b>27.431</b>	<b>8.270.157</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>365.468</b>	<b>(414.712)</b>	<b>5.903</b>	<b>43.341</b>	<b>-</b>
Bilanço dışı türev finansal araçlar net nominal tutarları	(382.891)	394.663	70.435	(81.646)	561
<b>Net Yabancı Para Pozisyonu</b>	<b>(17.423)</b>	<b>(20.049)</b>	<b>76.338</b>	<b>(38.305)</b>	<b>561</b>
<b>31.12.2011</b>					
Toplam Varlıklar	4.328.145	1.472.922	973.059	2.183	6.776.309
Toplam Yükümlülükler	3.945.333	1.715.514	1.101.921	13.541	6.776.309
Net Bilanço Pozisyonu	382.812	(242.592)	(128.862)	(11.358)	-

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Kur Riski (devamı)

##### *Kur Riski Duyarlılığı*

Aşağıdaki tablo Grup'un (Banka) ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Pozitif tutar ABD Doları'nın ve EURO'nun TL karşısında %10'luk değer artış/azalışının kar/zararda artış/azalışını ifade eder.

	Döviz kurundaki % değişim	Kar/zarar üzerindeki etki	
		31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
ABD Doları	+/-%10	+/- 2.129	+/- 3.183
EURO	+/-%10	+/- 5.060	+/- 6.899

##### Faiz Oranı Riski

Varlıkların ve yabancı kaynakların net bugünkü değeri, farklı vade ve pazar özelliklerindeki faiz oranları tarafından yönlendirilir. Alım-satım amaçlı menkul değerler, hazine bonosu oranlarına duyarlıdır; bu nedenle işlem defterinde yer alırlar ve Value-at-Risk limitlerine tabidirler. Kredi, mevduat ve diğer faiz oranına duyarlı varlıklar ve yabancı kaynaklar gibi kalemlerin, faiz oranlarındaki yapısal değişikliklere duyarlı oldukları farzedilir ve bu yüzden bankacılık defterlerinde sınıflandırılırlar. Konuyla ilgili risk, simulasyon tabanlı faiz oranı modelleriyle ölçülür. Aynı şekilde, varlık-yabancı kaynak uyumsuzluğu yüzünden ortaya çıkan riskler üzerinde limitler vardır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Faiz Oranı Riski (devamı)

Aşağıdaki tablo ABank ve ALease'in varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihinden yeniden fiyatlandırma tarihine kadar kalan vadeler baz alınarak maruz kaldığı faiz riskini göstermektedir:

	3 aya kadar	3 ay-1 yıl arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Faizsiz	Toplam
<b>31.12.2012</b>						
<b>Varlıklar</b>						
Nakit değerler ve merkez bankası	-	-	-	-	627.297	627.297
Bankalar ve diğer finansal kuruluşlar	33.947	-	-	-	39.829	73.776
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	8.794	13.585	7.197	122	20.557	50.255
Türev finansal araçlardan alacaklar	9.970	1.779	456	-	303	12.508
Verilen banka kredileri	3.771.916	502.948	684.384	156.855	27.846	5.143.949
Satılmaya hazır finansal varlıklar	730.424	52.622	-	-	-	783.046
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	732.493	313.214	-	-	-	1.045.707
Finansal kiralama alacakları	53.640	96.928	182.115	-	14.588	347.271
İştirakler	-	-	-	-	17	17
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	-	-	-	-	16.338	16.338
Maddi duran varlıklar	-	-	-	-	22.074	22.074
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	20.438	20.438
Ertelemiş vergi aktifleri	-	-	-	-	47.690	47.690
Diğer aktifler	417	-	-	-	79.374	79.791
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>5.341.601</b>	<b>981.076</b>	<b>874.152</b>	<b>156.977</b>	<b>916.351</b>	<b>8.270.157</b>
<b>Yükümlülükler</b>						
Müşteri mevduatları	3.710.171	100.720	7.947	-	335.547	4.154.385
Diğer bankaların mevduatları	1.435.993	-	-	-	932	1.436.925
Alınan krediler	309.771	891.547	90.362	257.490	-	1.549.170
Ticari borçlar	-	-	-	-	2.157	2.157
Türev finansal araçlar	10.237	2.920	7.867	-	-	21.024
Ödenecek gelir vergisi	-	-	-	-	4.959	4.959
Diğer yükümlülükler ve karşılıklar	470	-	-	-	904.943	905.413
İhraç edilen tahvil ve bonolar	49.861	146.263	-	-	-	196.124
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>5.516.503</b>	<b>1.141.450</b>	<b>106.176</b>	<b>257.490</b>	<b>1.248.538</b>	<b>8.270.157</b>
<b>Bilançodaki faize duyarlı fazla</b>	<b>(174.902)</b>	<b>(160.374)</b>	<b>767.976</b>	<b>(100.513)</b>	<b>(332.187)</b>	<b>-</b>
31.12.2011						
Bilançodaki faize duyarlı fazla	(861.133)	135.067	701.675	337.157	(312.766)	-
Bilanço dışı faize duyarlı açık	-	-	-	-	-	-

Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	ABD Doları (%)	EURO (%)	TL(%)	ABD Doları (%)	EURO (%)	TL(%)
Verilen banka kredileri	6,68	6,32	13,70	7,72	7,91	17,83
Diğer bankaların mevduatları	-	-	-	3,9	-	-
Müşteri mevduatları	3,40	3,14	8,34	5,27	4,94	11,54

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Faiz Oranı Riski (devamı)

##### *Faiz oranı duyarlılığı*

Raporlama tarihinde diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda TL ve YP faiz oranlarındaki artış/(azalış) ların etkisi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

<b>31 Aralık 2012</b>	<b>Uygulanan Şok (+/- x baz puan)</b>	<b>Kazançlar/ Kayıplar</b>
Para Birimi		
1. TL	(+) 500 bp	(69.825)
2. TL	(-) 400 bp	62.937
3. ABD Doları	(+) 200 bp	742
4. ABD Doları	(-) 200 bp	85
5. EURO	(+) 200 bp	(5.729)
6. EURO	(-) 200 bp	7.752
<b>Toplam (Negatif şoklar için)</b>		<b>70.774</b>
<b>Toplam (Pozitif şoklar için)</b>		<b>(74.812)</b>

Grup'un özkaynak tutarı üzerinde etkisi bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

##### Likidite Riski

Likidite riski, bir kurumun borç bulabilme kapasitesinin düşmesinden dolayı gerekli kaynaklara erişememe durumudur. Grup, likidite seviyesini yakından izlemektedir.

Grup likidite ihtiyacını karşılayabilmek için, yurt içi ve yurt dışı piyasaları kullanmaktadır. Likidite ihtiyacının düşük seviyelerde olması, söz konusu piyasalardan kolaylıkla borçlanabilmeyi sağlamaktadır (TCMB, İMKB, bankalararası para piyasası, Takasbank ve diğer piyasalar). Grup, benzer bilanço büyüklüğüne sahip diğer ticari bankalara göre daha düşük mevduat oranına sahiptir. Bu durum gerektiğinde piyasalardan daha fazla pay alınabileceğinin bir göstergesidir. Yurt içi bankalardan alınabilecek para piyasası borçları ve portföydeki Eurobond'lar ile gerçekleştirilen yabancı piyasalardaki repo işlemleri, potansiyel kaynak kalemleridir.

Grubun fon kaynakları ağırlıklı olarak mevduatlardan oluşmaktadır. Yatırım portföyü, büyük oranda vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlardan oluşmaktadır.

BDDK düzenlemelerine göre dönem boyunca gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

31.12.2012	Birinci Vade Dilimi		İkinci Vade Dilimi		Stok Değerler
	YP	YP + TL	YP	YP + TL	YP + TL
Ortalama (%)	167,18	155,03	130,79	120,74	13,3
En yüksek (%)	294,05	204,65	186,82	176,75	17,11
En düşük (%)	120,39	126,28	103,75	107,38	11,07

31.12.2011	Birinci Vade Dilimi		İkinci Vade Dilimi		Stok Değerler
	YP	YP + TL	YP	YP + TL	YP + TL
Ortalama (%)	222,11	196,05	146,59	135,96	11,86
En yüksek (%)	415,32	255,04	232,20	155,77	13,81
En düşük (%)	146,63	149,26	105,15	110,34	8,82

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

##### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka (devamı)

##### Faaliyet Riski

Faaliyet riski yetersiz veya başarısız iç süreçler, kişiler, sistemler veya dışsal olaylardan kaynaklanan direkt veya dolaylı kayıp riski olarak tanımlanmaktadır.

Bütün işlerde işin doğası gereği varolan faaliyet riski; kişisel hatalar, sistemsel hatalar, yetersiz kontrol ve prosedürlerle ilgilidir. Faaliyet riski iş faaliyetlerindeki hataları, dahili ve harici sahtekarlıkları ve doğal afetleri kapsamaktadır.

Banka, Risk Yönetimi ve dahili kontrol uygulamalarıyla faaliyet risklerini kontrol altında tutmakta ve detaylı yazılı prosedürlerle faaliyet göstererek riski en aza indirmektedir. Bu belgeler güncel olarak muhafaza edilmektedir ve elektronik ortamda tüm kullanıcıların erişimine açıktır.

##### Sermaye Yeterliliği

ABank sermaye yeterliliği standart oranını izlemek için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından belirlenen oranları kullanmaktadır. Bu rasyolar sermaye yeterliliğini (BDDK tarafından belirlenen minimum %8), ABank'ın sermayesi ile varlıklarını, bilanço dışı yükümlülüklerini, ağırlıklandırılmış ve göreceli piyasa ve diğer risk pozisyonlarını karşılaştırarak belirlenmektedir. 31 Aralık 2012 itibariyle BDDK tarafından belirlenen yöntemler kullanılarak ABank'ın konsolide bazda hesaplanmış sermaye yeterlilik oranı %14,45'dir (31 Aralık 2011: %13,68).

##### Banka Dışı

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Kredi Riski

31.12.2012	Alacaklar				Bankalardaki mevduat
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>10.080</b>	<b>168.728</b>	-	<b>38.036</b>	<b>157.010</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	101.509	-	32.183	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.080	162.293	-	5.382	157.010
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.401	-	569	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.844	-	100	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	34	-	32.083	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.895	-	46.865	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.861)	-	(14.782)	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	34	-	32.083	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-
<b>31.12.2011</b>	<b>Alacaklar</b>				
	<b>Ticari Alacaklar</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)</b>	<b>12.920</b>	<b>112.794</b>	-	<b>28.616</b>	<b>93.336</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	69.412	-	22.633	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	12.920	105.340	-	5.469	93.336
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	7.366	-	614	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	623	-	100	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	88	-	22.533	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.651	-	36.866	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.563)	-	(14.333)	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	88	-	22.533	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Kredi Riski (devamı)

31.12.2012	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.434	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.215	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	478	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	308	-	569	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	32.083	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.878	-	32.183	-

31.12.2011	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer Taraf	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	2.481	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	1.605	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	3.325	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	43	-	614	-
Vadesi 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	22.533	-
Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	711	-	22.633	-

##### Yabancı Para Riski

Grup ağırlıklı olarak, Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir :

		31 Aralık 2011 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2012 döviz alış kuru
TL / ABD Doları	Türkiye	1,8889	1,7922	1,7826
TL / EURO	Türkiye	2,4438	2,3041	2,3517

Grup yabancı para yatırımları, alacakları, ticari borçları, finansal kiralamadan doğan yükümlülükleri ve borçlanmaları ile ilgili riskten korunma işlemi yaptırmamaktadır. Grup satışlarla ve satın almalarla ilgili tahmin edilen yabancı para riskleri ile ilgili riskten korunma işlemi de yaptırmamaktadır.

Yabancı para riski, genelde EURO, ABD Doları, Sterlin (GBP), Japon Yeni, Kanada Doları, Norveç Kronu varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup’un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2012	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	2.860	532	813	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	37.696	21.076	7	38	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>40.556</b>	<b>21.608</b>	<b>820</b>	<b>38</b>	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>40.556</b>	<b>21.608</b>	<b>820</b>	<b>38</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	537	172	98	-	-
11. Finansal yükümlülükler	163.139	23.919	51.240	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	40	16	5	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>163.716</b>	<b>24.107</b>	<b>51.343</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	196.051	84.763	19.115	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>196.051</b>	<b>84.763</b>	<b>19.115</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>359.767</b>	<b>108.870</b>	<b>70.458</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(319.211)</b>	<b>(87.262)</b>	<b>(69.638)</b>	<b>38</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(319.211)</b>	<b>(87.262)</b>	<b>(69.638)</b>	<b>38</b>	<b>-</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
<b>23. İhracat</b>	<b>18.556</b>	<b>4.091</b>	<b>20.671</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>462.901</b>	<b>43.041</b>	<b>212.334</b>	<b>101</b>	<b>48</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Yabancı Para Riski (devamı)

31.12.2011	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Bin GBP	Bin JPY
1. Ticari alacaklar	4.045	867	985	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	376	59	70	32	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	4.421	926	1.055	32	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	4.421	926	1.055	32	-
10. Ticari borçlar	8.001	3.622	475	-	-
11. Finansal yükümlülükler	176.595	23.967	53.737	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.183	52	444	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	185.779	27.641	54.656	-	-
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	125.117	31.645	26.738	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	125.117	31.645	26.738	-	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	310.896	59.286	81.394	-	-
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(306.475)	(58.360)	(80.339)	32	-
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(306.475)	(58.360)	(80.339)	32	-
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-
23. İhracat	24.037	12.764	1.219	-	-
24. İthalat	430.970	95.472	116.807	145	7.200

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Yabancı Para Riski (devamı)

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2012		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(15.555)	15.555
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(15.555)</b>	<b>15.555</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(16.376)	16.376
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	1	(1)
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(16.375)</b>	<b>16.375</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	11	(11)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>11</b>	<b>(11)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(31.919)</b>	<b>31.919</b>

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu		
31 Aralık 2011		
	Kar/(zarar)	Kar/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(11.024)	11.024
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>(11.024)</b>	<b>11.024</b>
<b>EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(19.633)	19.633
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- EURO net etki (4+5)</b>	<b>(19.633)</b>	<b>19.633</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	9	(9)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)</b>	<b>9</b>	<b>(9)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(30.648)</b>	<b>30.648</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

<b>Faiz pozisyonu tablosu</b>		<b>31 Aralık 2012</b>	<b>31 Aralık 2011</b>
Finansal varlıklar	<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
	Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	<b>621</b>	-
	Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-
Finansal yükümlülükler		<b>465.407</b>	343.343
Finansal varlıklar	<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
	Finansal varlıklar	-	-
	Finansal yükümlülükler	<b>138.314</b>	71.109

Aşağıdaki tabloda faiz oranlarındaki %1 oranında artışın, vergi öncesi kar seviyesinde, değişken faizli krediler üzerindeki etkisi gösterilmektedir.

	Vergi öncesi kar üzerinde etkisi	
Faiz artışı	<b>31 Aralık 2012</b>	31 Aralık 2011
%1 artış	<b>264</b>	(48)

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 38/39 - FİNANSAL ARAÇLAR, FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

##### Banka Dışı (devamı)

##### Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Likidite riski bazı durumlarda türev araçlar için bir piyasanın olmamasından kaynaklanabilmektedir.

#### 31 Aralık 2012

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	732.768	761.693	252.059	261.122	176.139	72.373
Banka kredileri	603.721	632.321	122.743	261.076	176.129	72.373
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	106.038	106.107	106.061	46	-	-
Diğer borçlar	23.009	23.265	23.255	-	10	-

#### 31 Aralık 2011

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	525.161	549.432	201.815	166.017	159.568	22.032
Banka kredileri	414.452	438.623	97.617	159.406	159.568	22.032
Finansal kiralama borçları	-	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	87.475	87.575	80.964	6.611	-	-
Diğer borçlar	23.234	23.234	23.234	-	-	-

##### Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

## YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

### 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

#### NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- a) Şirket'in 24 Aralık 2012 tarihinde yapmış olduğu özel durum açıklamasında konu edildiği üzere, Şirket'in bağlı ortaklıklarından AEH ile Commercial Bank of Qatar ("CBQ"), AEH'nin ABank'daki çoğunluk hisselerinin satışı ile ilgili olarak görüşmelere başlanması hususunda anlaşmışlardır. Bu çerçevede, AEH, Çelik Motor, Anadolu Motor, Şirket'in dolaylı iştiraki Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. ("Efpa") ve ayrıca AEH'nin ortaklarından Özilhan Sınai Yatırım ve Ticaret A.Ş. ("Özilhan Sınai") ile CBQ arasında, bu beş şirketin toplamda sahip olduğu ABank hisselerinden, ABank sermayesinin %70,84'üne karşılık gelen kısmının, Katar ve Türkiye'deki yetkili mercilerden gerekli izinlerin alınması kaydıyla, CBQ'ya satışı konusunda hisse satış sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeye göre, hisse satış bedeli, ABank'ın 30 Haziran 2013 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan bağımsız denetimden geçmiş UFRS'ye göre tespit edilen ana ortaklığa ait özkaynaklarının 2 katı olarak saptanacak özsermaye işlem değerinin %70,84'ü olarak hesaplanacaktır. Gerekli izinler alınmasını takiben pay devirleri tamamlandığında, Çelik Motor, Anadolu Motor, Efpa ve Özilhan Sınai'nin ABank'taki hisselerinin tamamı CBQ'ya satılmış olacak, AEH ise ABank sermayesi içerisinde 105.000 TL'lik pay ile %25,00 oranında ortak olarak kalmaya devam edecektir. Taraflar ayrıca, ABank'ın çoğunluk hissesinin CBQ'ya satışının tamamlanması şartıyla, Alease'deki %95,82 AEH payını ABank'ın satın alması üzerinde anlaşmışlardır. Bu çerçevede, Alease hisselerinin satış bedeli, Alease'in 30 Haziran 2013 tarihli finansal tablolarında yer alan bağımsız denetimden geçmiş UFRS'ye göre tespit edilen özkaynaklarının 1,8 katı olarak saptanacak özsermaye işlem değerinin %95,82'si olarak hesaplanacaktır. ABank'ın 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan bağımsız denetimden geçmiş UFRS'ye göre tespit edilen ana ortaklığa ait özkaynakları 585,08 milyon TL'dir.

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunda yer alan ABank ve Alease'e ait toplam varlık tutarı 8.257.952 TL, toplam yükümlülük tutarı ise 7.556.814 TL'dir. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda yer alan ABank ve Alease'e ait "Faiz ve diğer gelirler" 936.101 TL'dir. Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunda 35.344 TL tutarında ABank'a ilişkin şerefiye tutarı bulunmaktadır.

- b) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Adel'in aktifinde kayıtlı bulunan İstanbul Kartal'daki taşınmazın satışa konu edilmek üzere, Sermaye Piyasası Kurulunca yetkilendirilmiş üç ayrı bağımsız Değerleme Şirketince yapılan değerlendirme çalışmaları neticelendirilmiş olup, bu kuruluşlarca söz konusu taşınmaza ilişkin KDV hariç 22 Milyon TL ile 27 Milyon TL aralığında değer takdir edilmiştir. Adel'in Yönetim Kurulu 8 Mart 2013 tarihli toplantısında söz konusu taşınmazın "ihale yöntemi ile nakden" satılması sürecinin, devam etmekte olan hukuki süreç ile yönetim ve üretim merkezlerinin yine Adel'in aktifine kayıtlı Kocaeli ili, Çayırova İlçesi, Şekerpınar Köyü'nde bulunan arazisine taşınması planı çerçevesinde gerekli zaman ve işlemleri dikkate alarak konu ile ilgili gerekli hazırlık ve çalışmalarla devam ettirilmesi için şirket yönetiminin yetkili kılınmasına karar vermiştir.
- c) Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun aktifinde bulunan İstanbul Kartal'daki taşınmazın satışa konu edilmek üzere, Sermaye Piyasası Kurulunca yetkilendirilmiş üç ayrı bağımsız Değerleme Şirketince yapılan değerlendirme çalışmaları neticelendirilmiş olup, bu kuruluşlarca söz konusu taşınmazlara ilişkin KDV hariç 108 Milyon TL ile 130 Milyon TL aralığında değer takdir edilmiştir. Anadolu Isuzu'nun Yönetim Kurulu 19 Şubat 2013 tarihinde yaptığı toplantıda; söz konusu taşınmazın "ihale yöntemi ile nakden" satılmasına ve konu ile ilgili olarak gerekli hazırlık ve çalışmaların yapılması için Şirket yönetiminin yetkili kılınmasına karar vermiştir.
- d) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ABank, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II No:22, "Borçlanma Araçlarının Kurul Kaydına Alınması ve Satışına İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ"inde belirtilen esaslara uygun olarak 371 gün vadeli, 100.000 TL nominal değerli iskontolu tahvil ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuş olup, ilgili ihraç için AYatırım ile aracılık sözleşmesi imzalamıştır.



# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (devamı)

- e) Şirket'in bağlı ortaklıklarından ABank tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11 Ocak 2013 tarih ve 2/20 sayılı kararı ile onaylanmış olan halka arz edilmeksizin tahsisli olarak nitelikli yatırımcılara ihraç edilecek toplam 100.000 TL nominal değerinde 175 gün vadeli Banka Bonusu ihracı ve 50.000 TL nominal değerinde 728 gün vadeli tahvil ihracı kapsamında satış tamamlanmıştır.
- f) Şirket'in bağlı ortaklıklarından AYatırım'ın %100 oranında ortaklığı bulunan Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş. 1.000 TL ödenmiş sermaye ile kurulmuş olup 1 Şubat 2013 tarihinde Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. İlerleyen tarihlerde faaliyet izni için Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvurularda bulunulacaktır.
- g) Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC şirketinin 48.000.000 Ruble tutarındaki sermaye artırımına, Şirket'in bağlı ortaklıklarından Adel'in 4 Şubat 2013 tarihli 2013/4-A sayılı Yönetim Kurulu toplantısında, %50 oranında 24.000.000 Ruble ile katılmasına karar verilmiş olup tutar 4 Şubat 2013 tarihinde ödenmiştir.
- h) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un 13 Şubat 2013 tarihli Yönetim Kurulu'nda halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcıya satılmak üzere 50.000 TL tutarına kadar iki yıl vadeli, altı ayda bir sabit kupon ödemeli tahvil ihraç edilmesine karar verilmiştir.

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR

#### 41.1 Verilen Banka Kredileri

31.12.2012	Kurumsal krediler	KOBİ'lere verilen krediler	Tüketici kredileri	Kredi kartı	Toplam
Standart nitelikli krediler	2.136.210	2.604.165	190.895	5.979	4.937.249
Yakın izlemedeki krediler	67.489	80.710	18.118	328	166.645
Takipteki krediler	105.444	127.617	940	-	234.001
<b>Toplam krediler</b>	<b>2.309.143</b>	<b>2.812.492</b>	<b>209.953</b>	<b>6.307</b>	<b>5.337.895</b>
Özel karşılıklar (-)	(79.217)	(24.862)	(1.630)	-	(105.709)
Genel karşılık (-)	(34.581)	(48.972)	(16.552)	(339)	(100.444)
<b>Toplam karşılık (-)</b>	<b>(113.798)</b>	<b>(73.834)</b>	<b>(18.182)</b>	<b>(339)</b>	<b>(206.153)</b>
	<b>2.195.345</b>	<b>2.738.658</b>	<b>191.771</b>	<b>5.968</b>	<b>5.131.742</b>
31.12.2011		Kurumsal krediler	KOBİ'lere verilen krediler	Tüketici kredileri	Toplam
Standart nitelikli krediler		1.694.991	2.284.557	100.098	4.079.646
Yakın izlemedeki krediler		67.969	78.205	1.985	148.159
Takipteki krediler		77.829	134.764	1.718	214.311
<b>Toplam krediler</b>		<b>1.840.789</b>	<b>2.497.526</b>	<b>103.801</b>	<b>4.442.116</b>
Özel karşılıklar (-)		(49.817)	(57.541)	(772)	(108.130)
Genel karşılık (-)		(18.211)	(33.468)	(4.462)	(56.141)
<b>Toplam karşılık (-)</b>		<b>(68.028)</b>	<b>(91.009)</b>	<b>(5.234)</b>	<b>(164.271)</b>
		<b>1.772.761</b>	<b>2.406.517</b>	<b>98.567</b>	<b>4.277.845</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.1 Verilen Banka Kredileri (devamı)

Yeniden yapılandırılan kredilerin taşınan değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Verilen Banka Kredileri</b>		
Kurumsal krediler	66.986	6.707
KOBİ' lere verilen krediler	-	16
	<b>66.986</b>	<b>6.723</b>

Kredi karşılığındaki değişiklik aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
1 Ocak bakiyesi	164.271	82.236
Tahsili şüpheli krediler karşılığı	182.951	90.320
Tahsilatlar (-)	(14.422)	(8.285)
Silinen krediler (-) (*)	(126.647)	-
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>206.153</b>	<b>164.271</b>

(\*) ABank'ın tasfiye olunacak alacaklar hesabında izlenen takipteki krediler portföyünün 93.082 TL'lik kısmı 20 Haziran 2012 tarihinde Girişim Varlık Yönetim A.Ş.'ne 18.000 TL bedel ile satılmış olup, bu portföye ait 74.189 TL tutarındaki karşılık iptal edilmiştir. Yine ABank'ın tasfiye olunacak alacaklar hesabında izlenen takipteki kredi portföyünün 58.434 TL'lik kısmı 12 Aralık 2012 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'ne 7.750 TL bedel ile satılmış olup bu portföye ait 51.033 TL tutarındaki karşılık iptal edilmiştir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şüpheli krediler karşılığı, 100.447 TL (31 Aralık 2011: 56.141 TL) tutarında portföy üzerinden ayrılmış tutarı da içermektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla üzerinden faiz tahakkuku hesaplanmayan ya da faizi ertelenen kredilerin tutarı 234.001 TL'dir (31 Aralık 2011: 214.311 TL).

Verilen banka kredilerinin 4.275.494 TL (31 Aralık 2011: 3.498.586 TL) tutarındaki kısmı cari, 856.248 TL (31 Aralık 2011: 779.259 TL) tutarındaki kısmı ise cari olmayan kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla verilen banka kredilerinin derecelendirme konsantrasyonuna ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yüksek (A, B)	%55,38	%49,32
Standart (C)	%37,30	%46,26
Standart altı (D)	%4,04	%3,59
Değer kaybına uğramış (E)	%0,50	%0,65
Derecelendirilmeyen	%2,78	%0,17

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.2 Banka Müşterileri Mevduatı

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Diğer bankaların mevduatları	1.436.925	660.555
Müşteri mevduatları	4.116.277	3.528.861
	<b>5.553.202</b>	<b>4.189.416</b>

#### Diğer bankaların mevduatları

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz	Vadeli
<b>Yabancı para:</b>				
Yurtiçi bankalar	886	-	329	26.626
Yurtdışı bankalar	-	-	-	5.720
Repo yükümlülükleri	-	75.249	-	-
	<b>886</b>	<b>75.249</b>	<b>329</b>	<b>32.346</b>
<b>TL:</b>				
Yurtiçi bankalar	46	-	19	6.507
Repo yükümlülükleri	-	1.360.744	-	621.354
	<b>46</b>	<b>1.360.744</b>	<b>19</b>	<b>627.861</b>
	<b>932</b>	<b>1.435.993</b>	<b>348</b>	<b>660.207</b>

#### Müşteri mevduatları

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz	Vadeli
<b>Yabancı para:</b>				
Tasarruf mevduatı	24.317	590.042	28.495	492.945
Ticari mevduatlar	113.986	427.068	127.680	531.828
	<b>138.303</b>	<b>1.017.110</b>	<b>156.175</b>	<b>1.024.773</b>
<b>TL:</b>				
Tasarruf mevduatı	49.568	1.479.241	42.552	1.223.473
Ticari mevduatlar	145.984	1.285.367	133.955	937.078
Repo yükümlülükleri	-	704	-	10.855
	<b>195.552</b>	<b>2.765.312</b>	<b>176.507</b>	<b>2.171.406</b>
	<b>333.855</b>	<b>3.782.422</b>	<b>332.682</b>	<b>3.196.179</b>

Mevduatların 5.545.254 TL (31 Aralık 2011: 4.189.331 TL) tutarındaki kısmı cari, 7.948 TL (31 Aralık 2011: 85 TL) tutarındaki kısmı ise cari olmayan mevduatlardır.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.3 Alınan Krediler

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<b>Yurtdışı banka ve kuruluşlardan</b>		
Sendikasyon kredisi	365.522	415.025
Sermaye benzeri kredi	257.489	274.470
Diğer	543.435	410.021
<b>Toplam yurtdışı</b>	<b>1.166.446</b>	1.099.516
<b>Toplam yurtiçi</b>	<b>382.724</b>	523.139
	<b>1.549.170</b>	1.622.655

Alınan krediler karşılığında kredi veren kurumlara verilen yabancı para teminat mektubu bulunmamaktadır (31 Aralık 2011: Yoktur).

Alınan kredilerin 1.043.139 TL (31 Aralık 2011: 1.026.703 TL) tutarındaki kısmı cari, 506.031 TL (31 Aralık 2011: 595.952 TL) tutarındaki kısmı ise cari olmayan kredilerdir.

#### 41.4 Türev Finansal Araçlar

##### Banka

Grup, faaliyet konusu gereği finansal enstrümanlar içeren çeşitli işlemler gerçekleştirmektedir. Türev finansal araçlar iki taraf arasında yapılan finansal bir sözleşme olup, fiyatta veya benzer bir değışkende meydana gelen değışikliğin bağımlı olduğu bir finansal aracı ifade eder. Türev finansal araçlar vadeli döviz alım satımını, swap ve opsiyonları kapsar.

Aşağıdaki tablo türev finansal araçlardan kaynaklanan varlık ve yükümlülükleri ve nominal tutarların vade analizini göstermektedir. Nominal tutar; türev finansal aracın bağılı olduğu varlığın faiz oranını, döviz kurunu veya oran endeksini ve türev finansal araçların değerindeki değışimin ölçülmesine baz olan tutarı ifade eder. Nominal değer yıl sonunda açık olan işlem toplamını gösterir, piyasa ve kredi riskinin göstergesi değildir.

Türev finansal enstrümanların rayiç değerleri bilanço tarihindeki vadeli döviz kurlarının kullanılmasıyla hesaplanır. Döviz ile ilgili türev işlemlerin rayiç değerinin tespitinde, bilanço tarihi itibarıyla vadeli döviz kurları piyasa fiyatlarının olmaması ve piyasa koşullarının çok değışken olduğu bir ortamda diğer yöntemler kullanılarak ileriye dönük güvenilebilir tahmin yapılmasının mümkün olmaması nedeniyle, cari piyasa kurlarının, vadede oluşması beklenen kurların bilanço tarihine indirgenmiş değerini yansıttığı varsayılmıştır.

31.12.2012	Sözleşme / Nominal tutar	Rayiç bedel	
		Varlık	Yükümlülük
<b>Alım satım amaçlı türevler</b>			
Döviz kuru türevleri:			
Vadeli işlemler	322.471	565	1.369
Para swap işlemleri	1.268.377	7.383	12.116
Opsiyonlar	1.670.540	4.560	4.242
Faiz swap işlemleri	442.208	-	3.088
Finansal varlık opsiyonları	71.104	-	207
<b>Toplam alım satım amaçlı türevler</b>	<b>3.774.700</b>	<b>12.508</b>	<b>21.022</b>
Kısa vadeli		8.054	20.005
Uzun vadeli		4.454	1.017
		<b>12.508</b>	<b>21.022</b>

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.4 Türev Finansal Araçlar (devamı)

##### Banka (devamı)

31.12.2011	Sözleşme / Nominal tutar	Rayiç bedel	
		Varlık	Yükümlülük
Alım satım amaçlı türevler			
Döviz kuru türevleri:			
Vadeli işlemler	346.069	2.728	4.959
Para swap işlemleri	838.223	19.023	565
Opsiyonlar	2.092.318	19.778	19.788
Faiz swap işlemleri	200.000	4.204	-
<b>Toplam alım satım amaçlı türevler</b>	<b>3.476.610</b>	<b>45.733</b>	<b>25.312</b>
Kısa vadeli		36.373	25.312
Uzun vadeli		9.360	-
		<b>45.733</b>	<b>25.312</b>

##### Banka dışı

#### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesi uygulamaya başlamıştır. Çelik Motor, operasyonel kiralama hizmetleri sağlama taahhütlerine ilişkin bilanço dışı yabancı para cinsinden faaliyet kiralaması alacaklarından (riskten korunma kalemi) kaynaklanan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle (riskten korunma aracı) koruma altına almaktadır. Riskten korunma kalemindeki kur riski kaynaklı gerçeğe uygun değer değişiklikleri, bilançoda varlık ya da yükümlülük olarak "türev finansal araçlardan alacaklar/borçlar" hesaplarında riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak, cari dönem içerisinde oluşan gerçeğe uygun değer değişimleri gelir tablosunda "esas faaliyet dışı finansal gelirler/giderler" hesaplarında kur farkı geliri/gideri olarak, önceki dönemlerden kaynaklanan gerçeğe uygun değer değişimleri de gelir tablosunda "satış gelirleri" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değeri aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011	
	Sözleşme tutarı	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<b>Riskten korunma amaçlı:</b>					
Faaliyet kiralaması alacakları	<b>234.559</b>	-	<b>1.064</b>	-	-
	<b>234.559</b>	-	<b>1.064</b>	-	-
Kısa vadeli			<b>1.028</b>		
Uzun vadeli			<b>36</b>		
			<b>1.064</b>	-	-

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunma kalemi arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dökümanete eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunma kalemlerinin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.4 Türev Finansal Araçlar (devamı)

##### Banka dışı (devamı)

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası olmasına rağmen, kiralama alacaklarının önemli bir kısmının döviz cinsinden olması sebebiyle, Grup kur riskine maruz kalmaktadır. Kiralama alacakları Türk Lirası olarak ifade edildiğinde döviz kurlarındaki değişimler Grup'un hem net gelirine hem de finansal durumuna etki etmektedir.

Grup'un kur riski yönetim stratejisine uygun olarak gelecekteki yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski, yabancı para krediler ile koruma altına alınmıştır.

Riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Grup, operasyonel kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin yabancı para cinsinden operasyonel kiralama alacaklarından doğan kur riskini 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren yabancı para cinsinden kullandığı kredileriyle koruma altına almaya başlamıştır.

#### 41.5 Rayiç Değerler

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metodların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yıl sonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için bilançoda taşınan değerleriyle aynıdır.

#### Finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerlerinin belirlenmesinde kullanılan metot ve varsayımlar

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Taşınan değer	Rayiç değer	Taşınan değer	Rayiç değer
<b>Finansal Varlıklar</b>				
Hazır değerler	73.776	73.776	128.394	128.394
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	1.045.707	1.074.978	828.300	823.689
Verilen banka kredileri	5.131.742	5.040.621	4.277.845	4.627.427
Finansal kiralama alacakları	337.817	337.818	273.406	270.631
	<b>6.589.042</b>	<b>6.527.193</b>	5.507.945	5.850.141
<b>Finansal Yükümlülükler</b>				
Finansal borçlar	799.845	864.124	414.452	430.547
Diğer bankaların mevduatları	1.436.925	1.436.925	660.555	660.666
Müşteri mevduatları	4.116.277	4.088.394	3.528.861	3.543.561
Alınan krediler	1.549.170	1.533.043	1.622.655	1.756.599
	<b>7.902.217</b>	<b>7.922.486</b>	6.226.523	6.391.373

# YAZICILAR HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

## 31 ARALIK 2012 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLO DİPNOTLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 41 - DİĞER HUSUSLAR (devamı)

#### 41.5 Rayiç Değerler (devamı)

##### Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	53.897	53.897	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	783.046	783.046	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	12.508	-	12.508	-
Türev finansal araçlardan borçlar	22.086	-	22.086	-

	31 Aralık 2011	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkları kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar	205.839	192.548	13.291	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	290.592	290.592	-	-
Türev finansal araçlardan alacaklar	45.773	-	45.773	-
Türev finansal araçlardan borçlar	25.312	-	25.312	-

.....

**YAZICILAR HOLDİNG A. Ő. YÖNETİM KURULU**

**SALİH METİN ECEVİT**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

**İBRAHİM YAZICI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ

**SÜLEYMAN VEHBİ YAZICI**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**ALİ ŞANAL**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

**CAN ARIKAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(BAĞIMSIZ)

**CENGİZ COŞKUN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(BAĞIMSIZ)



## **Yazıcılar Holding A.Ş.**

Merkez: İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:12  
34752 Ataşehir - İSTANBUL

Tel: 0 216 578 8500

Fax: 0 216 573 7452

[www.yazicilarholding.com](http://www.yazicilarholding.com)