



ISUZU



CELİKMOTOR



KIRLANGIÇ



YAZICILAR HOLDİNG
FAALİYET RAPORU
2009

YAZICILAR

İçindekiler

Başkan'ın Mesajı	1
Yönetim Kurulu	3
Yönetim Kadrosu	7
Ortaklık Yapısı	9
Bağlı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler	10
Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme	11
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme	14
Bira Sektörü	14
Meşrubat Sektörü	15
Otomotiv Sektörü	17
Perakende Sektörü	19
Finans Sektörü	20
Enerji Sektörü	21
Faaliyetlerle İlgili Diğer Bilgiler	23
Kar Dağıtım Önerisi	25
Denetleme Kurulu Raporu	27
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	29
Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı	29
Pay Sahipleri	30
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	33
Menfaat Sahipleri	38
Yönetim Kurulu	39
Bağımsız Denetim Raporu	
Finansal Tablolar	

Başkan'ın Mesajı



Değerli ortaklarımız,

Yazıcılar Holding olarak ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Grubu operasyonlarında, yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda ekonomik koşullarda devam eden zorlu koşullara rağmen, 2009 yılını hedeflerimiz doğrultusunda sonuçlarla kapatırken, yeni iş alanlarındaki yatırımlarımızla önümüzdeki yıllar için önemli planlar ortaya koyduk.

2008 yılının son çeyreğinde şiddetlenerek küresel bir nitelik kazanan finansal kriz, gelişmiş ülkeler ve uluslararası düzenleyici kurumların aldığı tedbirlerle, 2009 yılı ikinci yarısından itibaren hız kesmeye başlamıştır.

Krizin olumsuz etkileriyle 2009 yılında Türkiye ekonomisi ciddi şekilde daralmış ve işsizlik rakamları rekor seviyelere yükselmiştir. Geçmiş yıllardaki krizlerde oldukça fazla zarar gören ancak sonraki yıllardaki düzenlemelerle toparlanan finans sektörünün bu kriz ortamında sağlam şekilde ayakta kalması, ekonomik krizin derin etkilerini daha az hissetmemize sebep olmuştur.

Her ne kadar 2010 yılına girerken dünya ve Türkiye ekonomisi istikrar kazanmış gibi gözükse de, krizin işletmelerden ülkelere doğru yön değiştirdiği de bir gerçektir. Son aylarda, Birleşik Arap Emirlikleri, Yunanistan, İspanya gibi ülkelerin mali sorunları ile oldukça hassas bir dönemece giren piyasalar, benzer gelişmiş ülke ekonomilerinde yaşanabilecek sorunlar için endişeli bir bekleyiş döneminden geçmektedir.

Değerli ortaklarımız,

2009 yılında kuruluşunun 40. yılını kutlayan Anadolu Efes, 15 ülkede 16 bira fabrikası ve 20 meşrubat şişeleme tesisiyle uluslararası bir güç konumundadır. Faaliyet gösterdiği coğrafya içerisinde yaklaşık 500 milyon tüketiciye ulaşan Anadolu Efes, Avrupa'nın en büyük beşinci bira üreticisi ve Coca Cola sistemindeki en büyük altıncı şişeleme konumundadır.

Küresel krizin olumsuz etkilerine rağmen, etkin stratejik yönetim anlayışı sayesinde Anadolu Efes, 2009 yılını hem satış ve hem karlılıkta büyümeyle kapatmıştır. Konsolide bira ve meşrubat satışları %2,9 artış kaydederek 38,9 milyon hektolitreye ulaşmıştır. Bira operasyonlarında yıllık hacim, yurtdışı operasyonlardaki hacim düşüşüne bağlı olarak %1,9 düzeyinde gerilerken, meşrubat operasyonlarında hacimsel olarak %10,0 büyüme kaydedilmiştir.

Krizin etkilerinin en fazla hissedildiği otomotiv sektöründe, operasyonlarımız sektöre paralel performans sergilemişlerdir. Talep daralmasının daha derinden hissedildiği hafif ticari araçlar sektöründeki Anadolu Isuzu'da satış adetlerinde ciddi azalışlar olmuş, Anadolu Isuzu fabrikasında önemli sayılabilecek sürelerde

üretime ara verilmiştir. Diğer yandan, Anadolu Isuzu'nun Isuzu Motors ile yıllardır süren güçlü iş birliğinin yeni boyutlara taşınması için süregelen çalışmalar devam etmektedir. Çelik Motor da otomotiv sektöründe durgunluktan olumsuz etkilenmiş, ancak yılın ikinci çeyreğinde başlayan ÖTV indiriminin desteğiyle satışlardaki gerileme bir miktar telafi edilmiştir.

Finans sektöründe karlı ve istikrarlı büyüme hedefini devam ettiren Anadolu Grubu, Abank'ta güçlü ortaklık yapısının desteğiyle itibarlı konumunu sürdürerek orta ölçekli bankalar segmentinde yüksek kalitede bankacılık hizmetleri vermeye devam etmektedir.

Anadolu Elektronik ve Anadolu Restoran şirketlerimizde hızlı büyüme sürmektedir. TV grubu ürünlerinde %34 büyüme kaydeden Anadolu Elektronik, sektöründeki konumunu güçlendirmektedir. 2009 yılında 19 restoran açan Mc Donald's, 2010 yılı için 31 yeni restoran hedeflemektedir.

Kırtasiye sektöründe de 40. yılını deviren Anadolu Grubu, Adel Kalemcilik ile sektördeki konumunu her geçen gün geliştirmekte, rakipleriyle arasındaki farkı açmakta ve yeni ürünlerle tüketici tabanını daha da genişletmektedir.

Komili markasını bünyesine katarak Türkiye perakende zeytinyağı piyasasında lider konuma gelen Ana Gıda'da, SEEF Foods S.A.R.L yatırım fonunun %44,75 ortaklığı sonrasında büyüme dinamikleri daha da güçlenmiştir.

Diğer yandan, Grubun yeni açılımlarından birisi olan enerji sektöründeki yatırımlarımızda önemli mesafeler kaydedilmektedir. Rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak orta vadede 2.000MW kurulu güç seviyesinde enerji yatırımı hedefleyen Anadolu Grubu, sektörde lider oyunculardan birisi olmayı amaçlamaktadır. Bu çerçevede Sinop-Gerze Termik Santrali, Aslancık Hidroelektrik Santrali ve Gürcistan-Paravani Hidroelektrik Santrali projeleriyle ilgili çalışmalar devam etmektedir. Sözkonusu projelerin tamamlanmasını takiben, enerji yatırımlarından sağlanacak cironun, Anadolu Grubu toplam cirosu içerisinde %25 civarında paya ulaşması beklenmektedir.

Değerli hissedarlarımız,

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin birer ortağı olarak Anadolu Grubu'nun çeşitli iş alanlarında, yurtiçinde ve yurtdışında yürüttüğü, istikrarlı ve karlı bir şekilde büyüyen operasyonlarının birer ortağı konumundasınız. Amacımız, Yazıcılar Holding yönetim kurulu üyeleri olarak ortağı bulunduğunuz bu portföyün en etkin şekilde yönetimini ve yeni atılımlarla sağlıklı büyümesini temin ederek siz ortaklarımızın elindeki değeri daha da yükseltmektir.

Hep birlikte daha nice başarılı yıllar dileklerimle, yönetim kurulu adına saygılarımı sunarım.

S. Metin Ecevit
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



S. Kamil Yazıcı
Onursal Başkan



S. Metin Ecevit
Başkan



İbrahim Yazıcı
Başkan Vekili



S. Vehbi Yazıcı
Üye



Ali Şanal
Üye



R. Yılmaz Argüden
Üye



M. Cem Kozlu
Üye

S. Kamil Yazıcı – Onursal Başkan

Ülkemizin önde gelen sanayicilerinden olan S. Kamil Yazıcı, 1929 yılında Aksaray’da doğmuş ve genç yaşta ticaret hayatına atılmıştır. Vatani görevini yapmak üzere İstanbul’a gelen ve iş hayatını burada sürdüren S. Kamil Yazıcı, 1950’li yılların başlarında ticaret ve sanayi şirketlerini kurmaya başlamıştır. 1960’lı yılların sonunda holdingleşme aşamasına gelen Gruba, Anadolu insanının girişim gücüne ve başarıya azmine olan inancının bir ifadesi olarak “Anadolu Endüstri Holding” adını vermiştir.

Kurucusu olduğu Anadolu Grubu şirketleriyle ülke ekonomisine büyük katkılar sağlayan sanayici S. Kamil Yazıcı, Yazıcılar Holding ve Grup şirketlerindeki yönetim kurulu başkanlığı görevlerini 2007 yılı içerisinde yeni nesil yöneticilere devrederek, onursal başkanlık görevine çekilmiştir.

S. Metin Ecevit – Başkan

1946 yılında doğan S. Metin Ecevit, 1967 yılında Siyasal Bilgiler Fakültesini bitirmiş, 1976 yılında da Syracuse University’de ekonomi alanında yüksek lisans derecesini almıştır.

1967-1980 tarihleri arasında Maliye Bakanlığı’nda Hesap Uzmanı ve Gelirler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 1980’den itibaren çalışmakta olduğu Anadolu Grubu’nda, otomotiv şirketlerinde genel müdür, Murahhas Aza, Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almış; Otomotiv Grubu Başkanı iken 2006 yılında Grup Yaş Yönetmeliği gereği emekli olmuştur.

Diğer yandan, 1992-2004 yılları arasında İthal Otomobilleri Türkiye Mümessilleri Derneği’nde yönetim kurulu üyeliği ve yönetim kurulu başkanlığı yapmıştır. Halen Grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.

İbrahim Yazıcı – Başkan Vekili

1949 yılında doğan İbrahim Yazıcı, 1975 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi’nden mezun olmuştur. 1976-1979 yıllarında Amerika’da lisansüstü çalışmalarda bulunmuş ve Atlanta University’de iş idaresi üzerine yüksek lisans yapmıştır.

1982 tarihinden itibaren Anadolu Grubu şirketlerinde aktif görevler almış olup, halen Anadolu Endüstri Holding (AEH) yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini yürütmekte ve Grup’ta çeşitli şirketlerde yönetim kurulu başkanlığı ve üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

S. Vehbi Yazıcı - Üye

1947 İstanbul-Sarıyer doğumludur. Orta ve Liseyi Beyoğlu Tarhan Koleji’nde okuduktan sonra 1972 yılında İktisat’tan mezun olmuştur.

Üniversite tahsili sırasında ve sonrasında aileye ait olan değişik Grup şirketlerinde çalışmış, 1975-1977 yılları arasında da Çelik Motor A.Ş. Genel Müdürlüğü’nde bulunmuştur. 1975 yılından bu yana ayrıca

Anadolu Grubu bünyesindeki şirketlerde yönetim kurulu üyeliği yapmaktadır. Birçok Vakıf ve Dernek'te üyeliğinin yanında görevler de almıştır. Üyesi olduğu bazı Vakıflar; Kenan Evren Eğitim Kültür Vakfı, Türk Kalp Vakfı, Göz Nurunu Koruma Vakfı, Doğal Hayatı Koruma Vakfı gibi.

Ali Şanal - Üye

1934'te doğan Ali Şanal, 1958'de İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur.

1960-1969 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanlığı görevini yapan Ali Şanal, 1970 yılında AEH'ye girmiştir. 1994 yılı sonuna kadar AEH'de üst düzeyde mali işler yöneticisi olarak çalışmıştır. 1994 yılı sonunda Grup yaş yönetmeliği gereğince AEH Mali İşler Başkan Yardımcılığı görevinden ayrılmıştır. Ali Şanal'ın Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevleri devam etmektedir.

R. Yılmaz Argüden - Üye

Dr. Yılmaz Argüden Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra RAND Graduate Institute'ta Stratejik Analizler üzerine doktora yapmış ve üstün başarı ödülü kazanmıştır.

Çalışma yaşamına 1978 yılında Koç Holding Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Yılmaz Argüden, 1980-85 yılları arasında The RAND Corp.'ta Stratejik Analizler Uzmanı olarak görev almıştır. 1985-88 arasında Kısım Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümü'nde 20 değişik ülkeyle çalışmıştır. 1988 yılında Hükümetin daveti üzerine Türkiye'ye dönen Argüden, 1990 yılına dek Özelleştirme Programı'nın sorumluluğunu yürüterek kapsamlı özelleştirme projeleri gerçekleştirmiş ve Türkiye'de yatırım bankacılığı sektörünün gelişmesinde önemli bir rol üstlenmiştir. Dr. Yılmaz Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. Aynı yıl kurulan ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanı görevini de üstlenmiştir ve bu görevini halen sürdürmektedir. Anadolu Efes, Borusan, Koç Holding ve Vestel grubu şirketlerinde, Petkim ve Sümerbank'ta ve dört kıtada faaliyet gösteren Inmet Mining şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 1997-99 yılları arasında Erdemir'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir.

2005 yılından bu yana, dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Rothschild'in Türkiye Danışmanı olan Argüden, 2007 yılından itibaren yine Rothchild Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

M. Cem Kozlu – Üye

1946 yılında doğan Cem Kozlu, orta ve lise öğrenimini Robert Kolej'de tamamladıktan sonra Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA ve Denison Üniversitesi'nden fahri doktora derecelerini almıştır. 1978-81 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Uluslararası Pazarlama ve ihracat idaresi dersleri veren Kozlu, 1985 yılında da Denison Üniversitesi İktisat Bölümü'nde misafir profesör olarak görev yapmıştır.

Çeşitli ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetici olarak çalışan Kozlu, 1988-91 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1990'da Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev almıştır. 1991-95 döneminde milletvekili olarak, 1997-2003 yılları arasında da THY Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Kozlu, 1996 yılından bu yana Coca-Cola şirketinde farklı görevlerde bulunmuştur. Sırasıyla Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Cumhuriyetleri İcra Direktörlüğü, Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Ortadoğu Grubu Başkanlığı yapmış, Nisan 2006'da emekli olmuştur.

Halen Coca-Cola şirketinde Avrasya & Afrika Grubu Danışmanı olarak görev yapmakta olan Dr. Kozlu, Cenevre merkezli Uluslararası Havayolları Eğitim Fonu'nun (IATF) Başkanı, CCBCS (Coca-Cola Bottling Company of Saudi Arabia) ve Trader Media East (TME) Amsterdam şirketlerinin Yönetim Kurulu üyesidir. Ayrıca İstanbul merkezli TAV Havalimanları Holding A.Ş., Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Evyap Sabun, Yağ ve Gliserin Sanayii ve Ticaret A.Ş., Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Godiva, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun yönetim kurullarında da üye olarak bulunan Kozlu, Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Sabancı Üniversitesi ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nda Mütevelli Heyeti üyesidir.

Yönetim Kadrosu



Sezai Tanrıverdi
Genel Müdür



Yusuf Ovnamak
Mali İşler Müdürü



İrem Çalışkan Dursun
Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Sezai Tanrıverdi, Genel Müdür

1963 yılında Samsun’da doğan Sezai Tanrıverdi, lise öğrenimini 19 Mayıs Lisesi’nde tamamladıktan sonra 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü’nden lisans ve 2005 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe ve Denetim Programı’ndan yüksek lisans derecesi almıştır. İş hayatına 1987 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu’nda Hesap Uzman Yardımcısı olarak başlamış, 1990 yılında Hesap Uzmanı olmuştur. Buradaki görevinden 1996 yılında istifa ederek ayrılmış ve Anadolu Grubu’nda Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır. Anadolu Grubu şirketlerinde 1996-2008 yıllarında Mali İşler Koordinatör Yardımcısı, Mali İşler Müdürü, Mali Kontrol Müdürü, Mali İşler Direktörü ve Mali İşler Koordinatörü olarak görev yapmıştır. 01.01.2009 tarihinde Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görevlendirilmiş olup, hâlen bu görevi sürdürmektedir. Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatı, Sermaye Piyasası Kurulu Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı ve Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Lisansı sahibi olan Tanrıverdi; Mülkiyeliler Birliği, Maliye Hesap Uzmanları Vakfı, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği ve Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı üyesidir ve ayrıca Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği’nin Başkan Yardımcısı’dır.

Yusuf Ovnamak, Mali İşler Müdürü

1945 yılında İzmir’de doğan Yusuf Ovnamak, 1970 yılında İzmir İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nü bitirmiştir. 1972-1976 yıllarında Ege Biracılık ve Malt San. A.Ş.’nde Muhasebe Uzmanı, 1976-1977 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Denetçi, 1977-2000 yıllarında Adel Kalemcilik Tic. ve San. A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü, 2000-2005 yıllarında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü ve 2005 yılından bu yana Yazıcılar Holding A.Ş.’nde Mali İşler Müdürü olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun, Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

1973 yılında İstanbul’da doğan İrem Çalışkan Dursun, orta ve lise öğrenimini Özel Üsküdar Amerikan Lisesi’nde tamamladıktan sonra, 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi’nden Ekonomi üzerine Lisans Derecesini ve 1998 yılında yine aynı üniversiteden İşletme üzerine yüksek lisans (MBA) derecesini almıştır. 1996 yılında Finans Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma uzmanı olarak iş hayatına başlayan Dursun, 1997-1999 arasında Osmanlı Bankası Yatırım Bankacılığı Bölümü Hisse Senedi Araştırmaları’nda kıdemli analist, 1999-2001 arasında İktisat Yatırım’da Hisse Senedi Araştırma Müdür Yardımcısı ve 2001-2003 arasında Eczacıbaşı Menkul Değerler’de Hisse Senedi Araştırma Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Ocak 2003’de Yazıcılar Holding’te Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Dursun, 2009 yılı başından bu yana Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahip olan Dursun, TÜYİD Yatırımcı İlişkileri Derneği yönetim kurulu üyesi ve TKYD (Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği) üyesidir.

Ortaklık Yapısı

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin (Yazıcılar) sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.12.2009 itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.12.2009)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Toplam Sermayeye Oranı %
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.599.952	33,50
Yazıcı Ailesi Bireyleri	62.566.630	39,10
Halka Açık Kısım*	43.833.418	27,40
Toplam	160.000.000	100,00

(* Halka açık kısım içerisinde yer alan %1,816 oranındaki 2.905.728 TL'lik kısım, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar'daki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim şirketi, Yazıcılar'ın %35,316'sına sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar'ın altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2009 itibarıyla Yazıcılar'ın dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir Grup, yönetim kuruluna atadıkları üye sayısı anlamında bir imtiyaz taşımaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.12.2009)	Hisse Senedi Adedi	Toplam Sermayeye Oranı %	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
Toplam	160.000.000	100,00	6

Bağı Ortaklıklar, Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar ve İştirakler

31.12.2009 itibariyle Yazıcılar Holding'in Anadolu Grubu'da yer alan şirketlerdeki direkt ve dolaylı iştirak payları (Anadolu Endüstri Holding ve diğer Grup şirketleri aracılığıyla) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

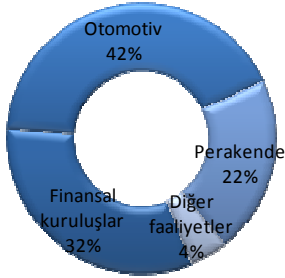
	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağı ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,75	61,75
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,64	61,64
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	64,94	64,94
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	31,36	31,36
Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş.	-	61,64	61,64
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	51,60	51,60
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,53	65,53
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Toptan Elektrik Tic. A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	67,94	67,94
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	30,91	5,33	36,24
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,77	37,48
Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	17,00	17,00
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

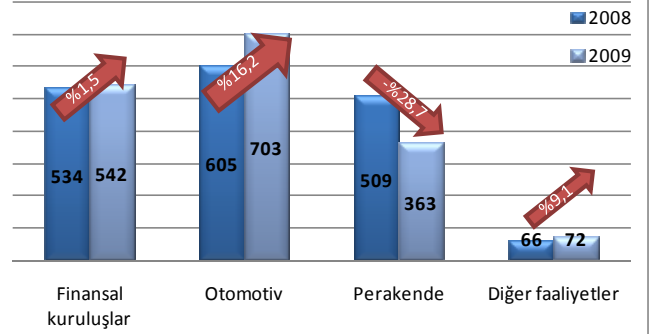
2009 yılsonu itibariyle, Yazıcılar'ın toplam konsolide satışları (satış gelirleri, hizmet gelirleri ve faiz ve diğer gelirler toplamı) 2008 yılı sonundaki 1.712,8 milyon TL seviyesinden %1,9 azalışla 1.679,9 seviyesine gerilemiştir. Satış rakamındaki gerileme, ana sebep olarak 2008 yılında bağlı ortaklık olarak sınıflandırılan Ana Gıda'nın 2009 yılında iştirakler olarak sınıflandırılması sonucunda 2009 yılı satış rakamı içinde yer almamasından kaynaklanmaktadır. Sözkonusu düşüş, satışların segmentler bazında incelenmesinde, perakende sektörü satışlarındaki gerilemede de görülmektedir. Ana Gıda satışlarının 2008 yılı toplam satış rakamından düşülmesiyle yapılan düzeltilmiş kıyaslamada, 2009 yılında toplam satışlarda %8,6 artış hesaplanmaktadır. Toplam satışlardaki artışa en büyük katkıda bulunan segment olan otomotivde, Çelik Motor ve Anadolu Motor'da gerileyen satış rakamlarına rağmen, Anadolu Elektronik'in olumlu sonuçları bu segmentte toplamda %16,3 lük büyüme meydana getirmiştir.

Brüt kardaki %8,1'lik artışa rağmen (Ana Gıda etkisi dışarıda bırakıldığında brüt kardaki artış %14,1) dönem sonu net esas faaliyet kar marjı, faaliyet giderlerindeki ABank kaynaklı artan kredi karşılıklarına bağlı %15,2 yükselmeye, 2008 sonuna kıyasla 30 baz puan azalışa %11,3 olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet karlılığındaki azalışa karşın, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen Anadolu Efes iştirakinden sağlanan kardaki %36,9'luk artış ve finansman giderlerindeki düşüşe bağlı olarak, 2009 yılsonu net dönem karı, 2008 yılsonundaki 159,8 milyon TL seviyesine kıyasla %44,1 artışla 230,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

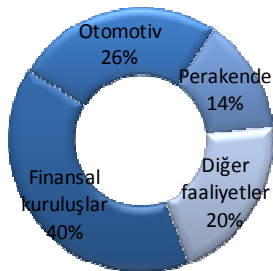
Satışların dağılımı, 2009



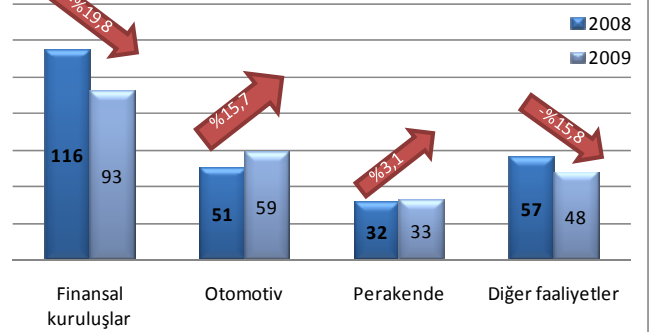
Segmentler bazında satışlar, mn TL



Faaliyet karının dağılımı, 2009



Segmentler bazında faaliyet karı, mn TL



Yazıcılar Holding A.Ş. Konsolide Özet Bilanço		
TL milyon	31.12.2008	31.12.2009
Dönen Varlıklar	3.605,5	3.620,9
Nakit ve nakit benzerleri	925,4	311,7
Finansal yatırımlar	22,6	303,6
Verilen banka kredileri	1.943,6	2.409,6
Stoklar	189,9	132,5
Diğer dönen varlıklar	524,0	463,5
Duran Varlıklar	2.207,2	2.153,5
Finansal yatırımlar	287,4	237,7
Verilen banka kredileri	434,1	324,5
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	941,0	1.090,4
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar	310,4	295,8
Diğer cari olmayan varlıklar	234,3	205,1
Toplam Varlıklar	5.812,7	5.774,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.812,0	3.468,6
Mevduatlar	2.524,4	2.528,9
Alınan krediler	671,2	460,3
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	616,4	479,4
Uzun Vadeli Yükümlülükler	197,0	232,6
Alınan krediler	142,1	180,7
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	54,9	51,9
Toplam Yükümlülükler	4.009,0	3.701,2
Özkaynaklar	1.803,7	2.073,2
Azınlık payları	392,5	475,8
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.411,2	1.597,4
Toplam Kaynaklar	5.812,7	5.774,4

Yazıcılar Holding A.Ş.		
Konsolide Özet Gelir Tablosu		
TL milyon	31.12.2008	31.12.2009
Toplam Satışlar*	1.712,8	1.679,9
Satışların maliyeti	(879,3)	(822,0)
Faiz ve diğer giderler	(255,3)	(232,7)
Brüt Kar	578,2	625,2
Faaliyet giderleri	(378,7)	(436,2)
Net Esas Faaliyet Karı	199,5	189,0
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) – net	6,5	12,6
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	119,3	151,8
Finansman gelir/(giderleri) - net	(93,8)	(31,8)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	231,5	321,6
Vergiler	(19,8)	(10,6)
Dönem Karı	211,7	311,0
Dönem karının dağılımı		
Azınlık Payları	51,9	80,7
Ana ortaklık payları	159,8	230,3

Seçili Rasyolar	31.12.2008	31.12.2009
Toplam yükümlülükler/ Özkaynaklar (Ana ort.)	2,84	2,32
K.V. yükümlülükler/U.V. yükümlülükler	19,35	14,91
Dönem karı (ana ort.) / Toplam Varlıklar	0,03	0,04
Brüt kar marjı	%33,8	%37,2
Net esas faaliyet kar marjı	%11,6	%11,3
Vergi öncesi kar marjı	%13,5	%19,1
Net kar marjı (Ana ort.)	%9,3	%13,7

Başlıca Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

I. Bira Sektörü

Şirketimiz, Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş. (Anadolu Efes) vasıtasıyla Türkiye, Rusya, Orta Asya ve Ortadoğu’da bira, malt ve meşrubat üretim ve pazarlama alanlarında faaliyetlerde bulunmaktadır. Anadolu Efes, bir yandan Türkiye bira ve malt faaliyetlerini yürütürken, diğer yandan yurtiçi meşrubat ve yurtdışı bira ve meşrubat operasyonlarının da ana ortağı olması sebebiyle Efes İçecek Grubu’nun holding şirketi olma özelliğini taşımaktadır.

Anadolu Efes, 2009 yılsonu itibariyle, 2008 yılı sonuçlarına kıyasla, Türkiye ve yurtdışında bira ve alkolsüz içecek satışlarından oluşan konsolide satış hacminde %2,9 artışla 38,9 milyon hektolitreye ulaşmıştır. Aynı dönemde Anadolu Efes’in konsolide satış cirosu %3,9 artışla 3.811,1 milyon TL seviyesine yükselirken; faiz, amortisman, vergi öncesi karı (FAVÖK) da %7,2 artışla 916,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye Bira Operasyonları

Anadolu Efes, yurtdışındaki 5 bira fabrikası, 2 malt üretim tesisi ve 1 adet şerbetçiotu işleme tesisi ile Türkiye bira pazarında en büyük üretici konumundadır. Şirketin toplam bira üretim kapasitesi 9,9 milyon hektolitreye, malt üretim kapasitesi ise 115.500 tondur.

Zorlu ekonomik koşullar ve Nisan 2009’da gerçekleşen ÖTV artışına bağlı olarak yükselen fiyatlara rağmen, etkin pazarlama faaliyetleri sonucunda Türkiye Bira operasyonları satış hacmi 2009 yılında 2008 yılı sonuçlarına kıyasla %0,5 artışla 8,5 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiş, satış gelirleri de %6,9 artışla 1.264,2 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Aynı dönemde Anadolu Efes brüt kar marjında 2008 yılına kıyasla 70 baz puanlık bir gerileme yaşanmıştır. Bazı hammadde fiyatlarındaki artışlar ve



2008 yılının düşük maliyet bazı brüt marjındaki düşüşün ana sebepleri olarak karşımıza çıkarken, üretimde sağlanan verimlilik ve sıkı maliyet yönetimi ile sözkonusu negatif etkinin bir kısmı bertaraf edilmiştir. Satış hacminin daha düşük olması sebebiyle göreceli olarak yükselen giderler sonucunda yılın son çeyreğinde faaliyet giderlerinin net satışlara oranı yükselmiş; bunun sonucunda faaliyet kar marjı 191 baz puan gerilemeyle %33,8, FAVÖK de 202 baz puan gerilemeyle %39,8 olarak kaydedilmiştir. FAVÖK marjındaki azalışta, 2008 yılında bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleşmiş bazı kazançların baz artırıcı etkisi de bulunmaktadır.

Yurtdışı Bira Operasyonları

Anadolu Efes'in %70 oranında iştiraki olan Efes Breweries International N.V. (EBI), uluslararası bira operasyonlarımızın ana şirketidir. EBI dört ülkede (Rusya, Kazakistan, Moldova, Gürcistan) 9 bira fabrikası, 3 malt üretim tesisi ve 1 PET preform üretim tesisi ile faaliyet göstermekte olup, toplam 25,8 milyon hektolitreye bira ve 139.000 ton malt üretim kapasitesine sahiptir. EBI ayrıca Sırbistan'daki üçüncü büyük bira şirketinin %28 ortağı konumunda olup, Moskova'da bulunan bir malt üretim tesisinde %19,98 paya sahiptir.

Zorlu ekonomik koşulların süregeldiği Yurtdışı Bira operasyonlarında yıllık konsolide satış hacmi %3,1 gerilemeyle 13,6 mhl olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan fiyat artışları, yerel para birimlerinin dolar karşısında değer kaybının negatif etkilerini bir miktar gidermiş olsa da, tüketicilerin alım gücündeki düşüş sebebiyle düşük fiyatlı ürün ve paketlere kayması sonucunda, konsolide satış gelirleri %17,4 gerilemeyle 857,3 milyon dolar olarak kaydedilmiştir.

Sıkı maliyet kontrolü ve yerel para birimlerinin değer kaybı ile yerel para birimlerine endeksli hammadde fiyatlarındaki düşüşün olumlu etkisi, satış hacmindeki gerileme nedeniyle yükselen sabit giderler ve yabancı paraya endeksli hammadde fiyatlarındaki artışı fazlasıyla bertaraf etmiş; EBI'nin konsolide brüt kar marjı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 604 baz puan artışla %46,9 seviyesine yükselmiştir.

Öte yandan, çok etkin bir şekilde kullanılmasına rağmen satış ve pazarlama faaliyetleri ile ilgili giderleri net satışlara oranla sabit tutmayı başaran şirket, faaliyet kar marjını 2008 yılsonu seviyesine karşın 253 baz puan artışla %9,6 seviyesine, FAVÖK marjını ise yine aynı dönemde 506 baz puan artışla %19,8 seviyesine yükseltmiştir.

II. Meşrubat Sektörü

Anadolu Efes'in %50,3 oranında müşterek yönetime tabi ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI), yurtiçi ve yurtdışı meşrubat operasyonlarımızın ana şirketi olup, 10 ülkede (Türkiye, Kazakistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Türkmenistan, Tacikistan, Ürdün, Irak, Suriye, Pakistan), 20 şişeleme tesisinde toplam 881 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahiptir.

2009 yılında, Türkiye operasyonlarında, ekonomideki daralma, artan işsizlik oranları ve ayrıca Ramazan ayının yaz sezonuna denk gelmesi gazlı içecek satış hacmini olumsuz etkilerken, gazsız içecekler ve içime

hazır olmayan çay kategorisindeki gcl büyüme bu daralmanın etkilerini telafi etmiştir. Bu erevede, CCI'nin Türkiye operasyonları satış hacmi %4,3 artışla 438,9 milyon ünite kasaya yükselmiştir. Diğer yandan, yurtdışı operasyonlarda satış hacmi, 2008'in dördüncü çeyreğinden itibaren ilk kez konsolide edilmeye başlanan Pakistan, 2009'un birinci çeyreğinde Türkmenistan'ın tam konsolide edilmesi ve Irak'taki pozitif büyümenin etkisiyle, %30,6 oranında artışla 147,6 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.

Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, meşrubat satış hacminin %10,0 artış kaydettiği, cironun ise %6,6 artışla 2.407,5 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir. Uluslararası Operasyonların toplam net satışlar içerisindeki payı Pakistan'ın katılımıyla %17,9'den %22,5'e yükselmiştir.

Konsolide brüt kar marjı, yükselen hammadde fiyatlarının yansımaysıyla 428 baz puanlık bir değişimle %36,1'e düşerken, Türkiye'deki azalan dağıtım, satış ve pazarlama harcamaları ve net diğer faaliyet gelirlerindeki artış sayesinde faaliyet kar marjı sadece 167 baz puanlık bir değişimle %9,8'e gerilemiş, konsolide faaliyet karı %8,9 azalışla 236,5 milyon TL'ye düşmüştür. Konsolide FAVÖK %1,8 azalarak 368,7 milyon TL'ye ve FAVÖK marjı 131 baz puanlık değişimle %15,3'e gerilemiştir.



III. Otomotiv Sektörü

Anadolu Isuzu

Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Isuzu) 1984 yılında Anadolu Grubu ve Isuzu ortaklığıyla kurulmuştur. Şirket hafif kamyon, pick-up ve midibüs üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet göstermektedir.

Anadolu Isuzu'nun kamyon, kamyonet ve midibüsten oluşan satış adetleri toplamı 2009 yılı Ocak-Aralık dönemi sonunda, pazarda daha da derinleşen talep sıkıntılarına bağlı olarak, geçen sene aynı dönemdeki 11.168 adet seviyesinden %55,2 azalışla 4.998 adede gerilemiştir. Şirketin faaliyette bulunduğu hafif ticari araçlar sektörü 2009 yılında %45 seviyesinde daralırken, şirketin satış adetlerinin daha da yüksek oranda gerilemesinde 2008 yılına ilişkin yüksek baz etkili olmuştur. Şirketin sattığı tüm ürünler toplamında hesaplanan pazar payı 2009 yılı sonunda yıllık 580 baz puan azalışla %18,8 olarak gerçekleşirken; kamyon alt segmentindeki payı 2008 yılına kıyasla 500 baz puan azalışla %34, midibüs pazar payı ise 900 baz puan azalışla %25 olarak gerçekleşmiştir. Hafif kamyon kategorisinde ise pazar payı %22'den %10'a gerilemiştir.

Satış adetlerindeki düşüşe paralel olarak, satış hasılatı da %47,8 azalışla 259,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Sektördeki genel daralmanın kar marjları üzerinde de olumsuz etkisiyle şirketin yılsonu brüt kar marjı, 2008 yıl sonundaki %15,7 seviyesinden %14,9 seviyesine düşerken, FAVÖK 29,6 milyon TL seviyesinden bu yıl 8,8 milyon TL zarar haline dönmüştür.

Nisan 2007'de Anadolu Grubu ve Isuzu Motors Limited arasında imzalanan mutabakat metni uyarınca bazı ürün gruplarının Anadolu Isuzu tarafından üretilerek ihraç edilmesi konusunda iki taraf arasında anlaşma sağlanmıştır. Bu kapsamda öngörülen projenin hazırlık ve icraat safhalarıyla ilgili çalışmalar halen devam etmektedir.

Anadolu Motor

Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor) Türkiye'de tarım makinaları ve endüstriyel motorlar piyasasındaki üretici ve ithalatçı konumundaki lider şirketlerden birisidir. Şirketin çok geniş alana yayılmış olan faaliyetleri tek silindirli dizel motor üretimi ve pazarlaması, Lombardini marka dizel motorların ithalatı ve pazarlaması, Lombardini ve Honda lisansı ile 30 KVA kapasitesine kadar jeneratör üretimi ve pazarlaması, Honda güç ürünleri (jeneratör, deniz motorları, tarım makinaları, pompa, vs.) ithalatı ve pazarlaması ve LS markalı traktörlerin ithalatı ve satışı olarak özetlenebilir.

Şirketin 2009 yılında net satışları %14 azalışla 54,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Satışlardaki daralmanın ardında başlıca jeneratör grubu ürünlerin satışlarında yaşanan gerileme etkili olmuştur. 2009 yılsonu itibarıyla, Anadolu Motor, dizel motor piyasasında Antor markalı ürünlerle %36, benzinli motorlarda Honda markasıyla %50 ve güç ürünlerinde yine Honda markasıyla %31 pazar payına sahiptir.

Çelik Motor

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)'nin 2009 yılında satış adetleri toplamı, otomotiv sektöründeki genel daralmaya bağlı olarak, %45 düşüyle 4.799 seviyesinde gerçekleşmiş, net satışları da %19 düşüyle 223,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Şirketin yılsonu pazar payı ise binek araçlarda %1,5, hafif ticari araçlarda %0,4 olmak üzere toplamda %1,1'dir.

2008 yılı içerisinde satışına başlana Cooper/Avon lastiklerinde ise, 2009 yılında 33.223 adetlik satış yakalanmış, bu kategoride 3,7 milyon TL'lik satış hasılatı elde edilmiştir.



Anadolu Elektronik

Samsung markalı beyaz ve kahverengi dayanıklı tüketim mallarının ithalatı ve satışıyla iştigal eden Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin (Anadolu Elektronik) satışları 2009 yılı sonunda adetsel olarak geçen yılın aynı dönemine göre %54 artış kaydederek 656.343 seviyesine; cirosu ise %52 artışla 425,4 milyon TL'ye ulaşmıştır. Satışlar içerisinde en büyük payı alan TV Grubu ürünlerinde, adetsel satış artışı %33,6 olarak kaydedilirken, bu segmentte Anadolu Elektronik'in pazar payı miktarsal olarak %15,6, tutarsal olarak ise %20,6 olarak gerçekleşmiştir.

2008 yılında atağa geçen beyaz eşya segmentinde 2009 yılında da büyüme devam etmiş ve Anadolu Elektronik'in beyaz eşya satışları %129 artışla 117.149 adede ulaşmıştır. Beyaz eşya sektöründe Anadolu Elektronik adetsel olarak %1,2 paya sahiptir. Öte yandan, cep telefonu satışlarında yıllık 232.541 adetlik satış rakamına ulaşılmıştır.

IV. Perakende Sektörü

Adel Kalemcilik

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ağırlıklı olarak ağaç cıdarlı kalemler olmak üzere, keçeli kalem, tükenmez kalem, silgi, suluboya, pastel boya, guaş boya ve oyun hamuru üretimi ve pazarlamasıyla iştigal etmektedir.

Şirketin ana ürün grubu olan ağaç cıdarlı kalemlerdeki pazar payı miktarsal bazda %60, değer bazında ise %75 civarında olup, üretimini yaptığı diğer ürün gruplarında da önemli pazar paylarına sahiptir. “Faber-Castell” markası altında ithalat ve dağıtımını yaptığı yazım ve işaretleme gereçlerinde de pazar lideridir.

2009 yılında Adel’in satışları %17,4 artışla 87,8 milyon TL’ye ulaşırken, FAVÖK marjı 210 baz puan azalışla %28,6 olarak kaydedilmiştir.



Ana Gıda

Türkiye sıvıyağ pazarının öncü kuruluşlarından biri olan Ana Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş (Ana Gıda), uzun yıllardır sahip olduğu 'Kırlangıç' ve 'Sezai Ömer Madra' markaları ile 2008 yılı Kasım ayında bünyesine eklediği Komili markası altında, zeytinyağı, mısıryağı ve ayçiçekyağı üretimi gerçekleştirmekte ve yurtiçi ve yurtdışı pazarlara satmaktadır. Komili markası ile perakende zeytinyağı pazarında lider pozisyonda olan Ana Gıda, yine bu pazarda tüm markalarıyla %30'luk pazar payına ulaşmaktadır. Şirketin 2009 yılsonu itibariyle satış miktarı 2008 yılına kıyasla %10,3 artışla 51,4 mn litre olarak gerçekleşmiş, satış hasılatı ise 2008 yılı ile hemen hemen aynı seviyede 158,5 mn TL olarak elde edilmiştir.

2009 yılı Mart ayında itibariyle Bedminster Capital Management LLC tarafından yönetilen Southeast Europe Equity Fund II (B) L.P.'nin tamamına sahip olduğu SEEF Foods S.A.R.L. yatırım fonu Ana Gıda'ya %44,75 hisse ile ortak olmuştur.



Anadolu Restoran İşletmeleri

2005 yılı içerisinde Anadolu Endüstri Holding tarafından devralınan Mc Donalds Türkiye operasyonları, Anadolu Grubu çatısı altında karlı ve hızlı büyümesini sürdürmektedir.

Şirketin net satışları 2009 yılı sonunda %7,0 artışla 260,1 milyon TL olarak kaydedilirken, Türkiye genelinde 2008 yılı sonunda 116 olan restoran sayısı 2009 sonunda 134'e yükselmiştir. 2010 yılı için 31 restoran açılması hedeflenmektedir.

V. Finans Sektörü

Alternatifbank

1991 yılında kurulan Alternatifbank A.Ş. (Abank) kurumsal/ticari bankacılık alanında küçük ve orta boy işletmeler üzerinde uzmanlaşmış orta ölçekli bir banka olarak faaliyet göstermektedir.

2009 yılsonu itibarıyla, Abank toplam aktif büyüklüğü %3,0'lık azalışla 3,6 milyar TL, toplam nakdi krediler %14,5 artışla 2,7 milyar TL ve mevduatları %5,9 azalışla 2,5 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Artan risk ortamında aktif kalitesine her zaman olduğu gibi büyük önem vermeye devam eden Abank'ta, yılsonu sermaye yeterlilik rasyosu %13,0 ile sağlıklı bir seviye arz etmektedir. Abank'ın, 2009 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 47 şubesi bulunmaktadır.

Alternatif Yatırım

Alternatif Yatırım A.Ş. (Alternatif Yatırım), sermaye piyasası aracılık işlemleri dışında, yatırım danışmanlığı, varlık yönetimi, kurumsal finansman alanlarında da faaliyet göstermektedir. Şirket toplam 3 şube ve 2 acenta vasıtasıyla 5.000 civarında aktif müşteriye hizmet vermektedir. Alternatif Yatırım'ın yönettiği toplam 6 fonun (3 A-tipi, 3 B-tipi) büyüklüğü 2009 yılı sonunda 43,8 milyon TL seviyesindedir.

Alternatif Finansal Kiralama

1997 yılında kurulan Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., çeşitli sektörlerde özellikle küçük ve orta boy işletmelerin leasing ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Ekonomik aktivitedeki genel durgunluğa paralel olarak, 2008 yılında olduğu gibi 2009 yılında da işlem hacminde gerileme yaşayan şirket, yılsonu itibariyle %33 düşüşle 70 milyon dolar işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde sektördeki genel daralmanın daha da yüksek olması sebebiyle, şirketin pazar payı %2,0'den %2,6'ya yükselmiştir.

VI. Enerji Sektörü

Anadolu Grubu rekabetçi ve dengeli bir portföy oluşturarak, enerji sektörünün dinamik ve güvenilir grupları arasında ön sıralarda yer almayı hedeflemektedir. Anadolu Grubu henüz yatırım aşamasında olan enerji sektöründeki faaliyetlerini mevcut durumda üç önemli proje ile yürütmektedir. Sözkonusu projeler, bağlı ortaklığımız Anadolu Endüstri Holding A.Ş. altında yer alan çeşitli şirketler altında faaliyet göstermektedir.

Gerze Enerji Santrali

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20 Kasım 2008 tarihinde 49 yıl süreli alınan "Elektrik Üretim Lisansı" ile Sinop ili Gerze İlçesi'nde, 1.200 MW(Megavat) kurulu gücünde ithal kömür yakıtlı, süper kritik konvansiyonel bir termik santral kurulması planlanmaktadır. Proje yatırım tutarı yaklaşık 1 milyar Eurodur.

Gerze Enerji Santrali (GES) yılda ortalama 7.000 saat çalışarak 7,5 milyar kilovat saat (kWh) elektrik enerjisi üretecektir. GES Türkiye'nin bugünkü toplam elektrik ihtiyacının %4'ünü karşılayacaktır. GES'in 48 ay sürmesi öngörülen inşaatı döneminde çalışan sayısı 2.500'e kadar çıkacaktır. İşletme döneminde ise 530 kişinin istihdam edilmesi planlanmaktadır.

Proje değerlendirme aşamasında, ön çevre etüdüleri tamamlanmış; şu anda Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından istenen ÇED raporu, ÇED firması tarafından yürütülmektedir.

Paravani Hidroelektrik Santrali

Paravani Hidro Elektrik Santrali (HES) Projesi, Gürcistan'ın Samstkhe-Javakheti Bölgesinde, Türkiye'den çıkarak Hazar Denizine akan Kura nehrinin kolu Paravani Nehri üzerinde yapılacaktır. Bölge, Türkiye sınırına 25 km mesafededir.

150 milyon dolar yatırımla kurulacak hidroelektrik santralinin 2014 yılında devreye girmesi ve 90 MW gücünde olması hedeflenmektedir.

Aslancık Hidroelektrik Santrali

Giresun ilin Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES projesi, 120 MW kurulu güç ile yılda toplam 418 milyon kWh elektrik üretecektir. 2008 yılında üretim lisansı alan projede, Doğan Holding ve Doğu Holding'in de yer aldığı bir konsorsiyum yapısı içerisinde hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Projenin toplam yatırım tutarı 200 milyon dolar seviyesindedir.

Başlıca operasyonlarımıza ilişkin özet finansal bilgiler (mn TL)	Net satışlar		FAVÖK		Net kar	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	3.668,9	3.811,1	854,7	916,6	309,7	422,6
Türkiye operasyonları	1.182,1	1.264,2	494,2	503,0	341,7	363,1
EBI*	1.038,0	857,3	153,5	170,1	-57,4	0,4
CCI-konsolide	2.258,1	2.407,5	375,3	368,7	81,4	169,6
Türkiye operasyonları	1.857,3	1.868,2	323,8	296,6	69,4	164,3
Uluslararası operasyonlar*	311,2	349,9	39,2	47,1	8,4	3,4
Anadolu Isuzu	496,8	259,4	29,6	-8,8	-0,5	-19,1
Adel Kalemcilik	74,8	87,8	23,0	25,1	13,7	16,6
Halka kapalı şirketler						
Anadolu Motor	62,9	54,4				
Çelik Motor	275,7	223,3				
Anadolu Elektronik	279,4	425,4				
Anadolu Restoran	243,1	260,1				
Ana Gıda	158,2	158,4				

*mn dolar cinsinden ifade edilmiştir.

Faaliyetlerle İlgili Diğer Bilgiler

1. Ana Sözleşme Değişiklikleri

2009 yılı içerisinde Ana Sözleşme ile ilgili herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2009 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 160.000.000 TL'dir. Şirket sermayesinin; 87.818.037 TL'si hamiline yazılı A grubu, 72.181.963 TL'si nama yazılı B, C ve D gruplarından oluşmaktadır. Sermaye yapımıza ilişkin detaylı veriler faaliyet raporumuzun 9 nolu sayfasında sunulmaktadır.

Şirketimizce son üç yılda ortaklara ödenmiş sermaye üzerinden brüt olarak;

2006 yılı karından %52,50 nakit temettü,

2007 yılı karından %20,00 nakit temettü,

2008 yılı karından %21,25 nakit temettü dağıtılmıştır.

3. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklardan Elde Edilen Kar Payları

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2009 yılı içinde 38.922.309,64 TL temettü geliri elde edilmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	37.167.128,36
Polinas Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.755.181,28
Toplam	38.922.309,64

4. Üretim ve Satış

Şirketimizin mal ve hizmet üretimine ilişkin hiçbir faaliyeti olmamıştır.

5. Yatırım Harcamaları

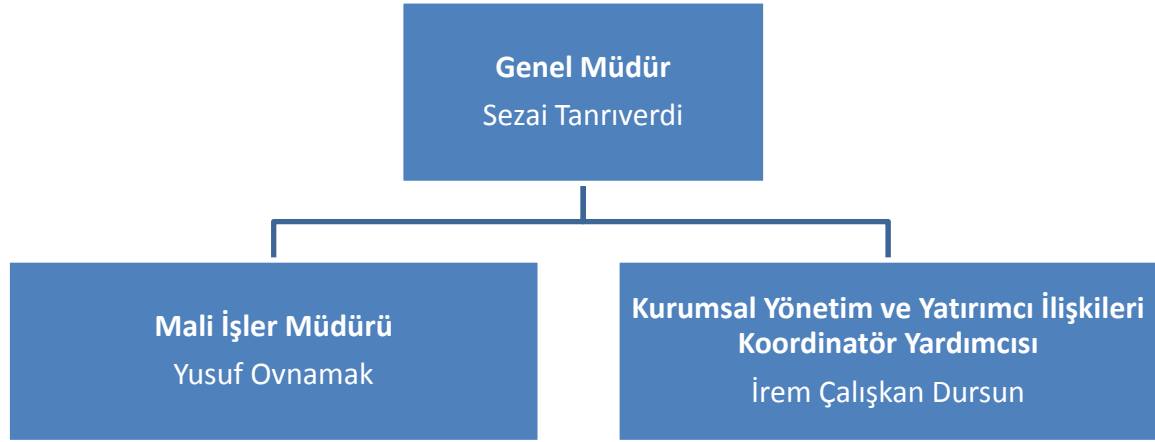
Şirketimizin 2009 yılındaki yatırım tutarı 3.036,20 TL'dir.

6. Net Nakit Durumu

Şirketimizin 31.12.2008 ve 31.12.2009 tarihlerine ait net nakit durumunun dökümü (konsolide olmayan) aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2008	31.12.2009
(+) Hazır Değerler	26.904.849	15.294.731
Kasa	6	121
Bankalar	26.904.823	15.294.610
(+) Menkul Kıymetler	6.153.293	-
Kamu Kesimi Tahvil Senet Bonoları	-	-
Diğer Menkul Kıymetler	6.153.293	-
(-) Finansal Borçlar	-	-
(=) Net Nakit	33.058.142	15.294.731

7. İdari Yapı



İdari yapı şemasında yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 7. ve 8. sayfalarında verilmektedir.

8. Bağışlar

Şirketin 2009 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 2.738.119 TL, solo bazda yapılan bağış tutarı ise 100 TL dir.

Kar Dağıtım Önerisi

Sayın hissedarlarımız,

Kâr dağıtımını ile ilgili önerimiz ve kârın tahsis yerleri aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Yazıcılar Holding A.Ş. 2009 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu		
1.	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	160.000.000,00
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	14.069.646,88
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		YOK
		SPK'ya göre
3.	Dönem Kârı	240.889.000,00
4.	Ödenecek Vergiler (-)	10.553.000,00
5.	Net Dönem Kârı (=)	230.336.000,00
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	1.968.362,02
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	228.367.637,98
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	2.738.119,00
10.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	231.105.756,98
1. Temettü Oranı		%15,23
11.	Ortaklara Birinci Temettü	35.200.000,00
	Nakit	35.200.000,00
	Bedelsiz	0,00
	Toplam	35.200.000,00
12.	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	YOK
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara, vb.'e Dağıtılan Temettü	YOK
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	YOK
15.	Ortaklara İkinci Temettü	0,00
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek Akçe	YOK
17.	Statü Yedekleri	0,00
18.	Özel Yedekler	0,00
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	193.167.637,98
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00
	Geçmiş Yıl Kârı	0,00
	Olağanüstü Yedekler	0,00
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	0,00

Dağıtılan Temettü Hakkında Bilgi

Toplam Temettü Tutarı		TL
Brüt		35.200.000,00
Net		30.158.560,00
1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Temettü Tutarı ve Oranı		
Brüt	0,22 TL	%22,00
Net	0,188491 TL	%18,8491

Kar dağıtım tablosundan da görüldüğü gibi, ortaklarımıza 31.12.2009 itibariyle ödenmiş sermayemiz olan 160.000.000 TL üzerinden %22,00 oranında 35.200.000 TL brüt kar payının dağıtılmasını teklif ediyoruz.

Kar dağıtım tarihini 31.05.2010 olarak önermekteyiz.

Sayın ortaklarımız,

Yukarıdaki açıklamalarımız doğrultusunda, 31.12.2009 tarihli Konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu ile Kar dağıtımına ilişkin önerilerimizi tasviplerinize sunarız.

Saygılarımızla,

S. Metin Ecevit

Yönetim Kurulu Başkanı

Denetleme Kurulu Raporu

Yazıcılar Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

Ünvanı	:	Yazıcılar Holding A.Ş.
Merkezi	:	İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:12 34752 Ataşehir - İSTANBUL
Sermayesi	:	160.000.000 TL
Faaliyet konusu	:	Yatırım ve iştirak
Denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları	:	Ahmet Bal, Ali Baki Usta Görev süremiz bir yıldır. Şirketin personeli olmayıp ortaklığımız bulunmamaktadır.
Katılınan yönetim kurulu ve yapılan toplantı sayısı	:	Denetçiler dönem içinde tüm Yönetim Kurulu toplantılarına iştirak etmişlerdir.
Ortaklık hesapları, defter ve belgeler üzerinde yapılan incelemenin kapsamı ve sonuçları	:	Şirket hesapları defter ve belgeleri usulüne uygun şekilde üç ayda bir defa denetlenmiş, Şirketin mahiyeti ve önemine göre tutulması mecburi defter ve kayıtların tutulduğu, kayıtların tutulmasında şirketin hesap plan ve usullerine, Şirket ana sözleşmesi ve yasal mevzuat hükümlerine riayet edildiği tespit edilmiştir.
Türk Ticaret Kanununun 353. maddesinin 1. fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	:	2009 yılı zarfında Şirket veznesi 6 defa kontrol edilmiş olup, Şirket kasa mevcudunun resmi kayıtlar ile mutabık olduğu tespit edilmiştir.
Türk Ticaret Kanunu'nun 353. maddesinin 1. fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	:	Türk Ticaret Kanununun ilgili hükmü gereğince yapılan incelemede, Şirket kayıtlarında gözükten teminatlar ile kıymetli evrakların mevcudiyeti kontrol edilmiş ve mutabakatsızlığa rastlanmamıştır.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler :

Şirket kayıtlarının incelenmesinde bir yolsuzluk tespit edilmemiş ve görev süremiz boyunca hissedarlar tarafından tarafımıza intikal eden herhangi bir şikayet olmamıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş.'nin 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemi hesap ve işlemlerini Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2009 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili kararları doğrultusunda göre düzenlenmiş UMS/UFRS Konsolide Bilanço, ortaklığın anılan tarihteki gerçek mali durumunu 01.01.2009 - 31.12.2009 dönemine ait UMS/UFRS Konsolide Gelir Tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmakta ve karın dağıtım önerisi kanunlara ve ortaklık esas sözleşmesine uygun bulunmaktadır.

Konsolide Bilançonun ve Gelir Tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini onaylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,

Denetçi
Ahmet Bal

Denetçi
Ali Baki Usta

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı

Yazıcılar Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir.

Sözkonusu İlkelerin gereklerinin Şirket'in kendi dinamikleriyle uyum içinde uygulanabilmesi ve mevcut yönetim sistemlerimizin İlkeler çerçevesinde iyileştirilmesi yönünde değerlendirme süreçleri devam etmekte olup, mevcut durumda uyum sağlanan hususların dışında kalan hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları önümüzdeki dönemlerde de gündemimizde yer alacaktır.

Bu unsurlar göz önüne alınarak, Şirketimiz, 01.01.2009 - 31.12.2009 faaliyet döneminde, aşağıda başlıcaları belirtilen noktalar dışında, SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gereklerini uygulamış ve bunları uygulamaya devam etmektedir.

Şirket'imiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin bir parçası olarak bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin bulundurulmasının Şirket faaliyetlerinin gelişip güçlenmesine ve daha profesyonel bir yönetim anlayışının yerleşmesine katkı sağlayacağı inancındadır. Bu bağlamda, Şirket'imiz yönetim kurulunda bugüne kadar yönetim kurulu üyesi sıfatıyla toplumda bağımsız kişilikleri ve ulaştıkları itibarları dolayısıyla güven duyulan tarafsız ve uzman kişilere yer verilmiştir. Bu çerçevede, 2005 yılında yönetim kurulu üyesi olarak atanan R. Yılmaz Argüden ve 2007 yılında yönetim kurulu üyesi olarak atanan M. Cem Kozlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan "bağımsız üye" kavramının temel amaçları ve genel felsefesiyle uygunluk göstermeleri sebebiyle tarafımızca "bağımsız üye" vasıflarına haiz olarak görülmekte, ancak teorik olarak İlkeler'deki "bağımsız üye" tanımının alt kriterlerine tam uygunluk sağlayamadıkları için SPK normlarında "bağımsız üye" olarak nitelendirilememektedirler.

Şirketimizde mevcut yönetim kurulu yapısı içinde henüz bağımsız yönetim kurulu üyelikleri tam olarak tesis edilmediği için denetim ve kurumsal yönetim komitelerinin başkanları bağımsız üyelere oluşmamaktadır. Ancak yukarıda belirtilen bağımsız niteliklere haiz üyelerimiz komitelerimizde görev yapmaktadırlar.

Şirketimiz ana sözleşmesinde, SPK'nın ilgili tebliği uyarınca, birikimli oy sisteminin kullanımına olanak veren bir hüküm yer almamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen şekilde Şirket'in sermaye ve yönetim yapısı ile malvarlığında değişiklik meydana getiren bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesine ilişkin kararların genel kurulda alınması konusu yönetim kurulu tarafından değerlendirilmiş ve işlemlerin genel kurula bağlanması, Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde aksatacağı, dinamik ve değişen iş fırsatları karşısında yönetimin hareket kabiliyetini azaltacağı ve bundan tüm ortakların zarar göreceği düşüncesinde birleşmiştir. Şirketin bu amacı teminen bu tür işlemlerle ilgili olarak, takip eden ilk genel kurulda tüm ortakları bilgilendirmesi uygun görülmüştür.

S. Vehbi Yazıcı
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

R. Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Bölüm I – Pay Sahipleri

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimizde Genel Müdür'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, sözkonusu birimde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5737464

E-mail: irem.caliskan@anadolugroup.com

Yatırımcı ilişkileri birimiz Şirketimizde başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket web sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

2009 yılında, Şirket merkezinde yerli ve yabancı yatırımcılar ve analistler ile 5 adet birebir ve 1 adet telekonferans toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, gerek direkt e-mail, gerek web sitesi üzerinden gelen bilgi formu ve gerekse telefon yolu ile yatırımcılar ve analistlerden gelen bilgi talepleri mümkün olan en kısa süre içerisinde cevaplandırılmıştır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna web sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Ayrıca çeşitli vesilelerle tarafımıza elektronik posta adreslerini ileten kurumsal yatırımcılara ve analistlere özel durum açıklamalarımız doğrudan elektronik posta olarak da gönderilmektedir. Öte yandan, Şirketimiz web sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan, özellikle yurtiçi bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede tek tek cevap verilmektedir.

Şirket esas sözleşmemizde belirli bir maddi durumun özel olarak incelenmesi ve aydınlatılması için özel denetçi atanmasını, her pay sahibinin bireysel olarak genel kuruldan talep edebilmesi yönünde değişiklik yapılması konusu yönetim kurulu tarafından incelenmiş, ancak özel denetçi tayininin Şirketin yönetimini

zorlaştıracak ve hareket kabiliyetini azaltacak durumlara yol açabileceği noktasından hareketle ortaklar için öngörülen faydanın istenildiği şekilde sağlanamayacağı görüşünde birleşmiştir. Öte yandan, azınlıkların bilgi alma haklarını teminen, azınlığı teşkil eden pay sahiplerinin şüphelendikleri ve incelenmesini istedikleri konuları Denetimden Sorumlu Komite'ye iletmelerini ve bu kanalla konunun incelenmesini ilke olarak benimsenmiştir.

3. Genel Kurul Bilgileri

Yazıcılar Holding Anonim Şirketi'nin 2008 takvim yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2009 tarihinde %79,9'luk toplantı nisabı ile gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13.04.2009 tarih 7290 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 13.04.2009 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 13.04.2009 tarihli Ulus Gazeteleri'nde ilan edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır. Toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı da özel durum açıklaması şeklinde www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almıştır. 2008 yılsonu finansal raporların yayınlandığı tarih olan 10.04.2009 itibarıyla, Şirketimizin faaliyet raporu Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimizde nama yazılı pay sahiplerinin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıtları için herhangi bir süre öngörülmemektedir. Tüm nama yazılı paylar halihazırda pay defterinde kayıtlıdır.

Genel Kurul toplantısında, toplantıya katılan pay sahipleri gündem ile ilgili soru sorma hakkını kullanmamışlar ve herhangi bir öneri vermemişlerdir. Toplantıya medya mensuplarının katılımı olmamıştır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen şekilde Şirketin sermaye ve yönetim yapısı ile malvarlığında değişiklik meydana getiren bölünme ve hisse değişimi, önemli tutardaki maddi/maddi olmayan varlık alım/satımı, kiralanması veya kiraya verilmesi veya bağış ve yardımda bulunulması ile üçüncü kişiler lehine kefalet, ipotek gibi teminat verilmesine ilişkin kararların genel kurulda alınması konusu yönetim kurulu tarafından değerlendirilmiş ve işlemlerin genel kurula bağlanmasının, Şirketin faaliyetlerini önemli ölçüde aksatacağı, dinamik ve değişen iş fırsatları karşısında yönetimin hareket kabiliyetini azaltacağı ve bundan tüm ortakların zarar göreceği düşüncesiyle bu konuya ana sözleşmede yer verilmemiştir. Şirketin bu amacı teminen bu tür işlemlerle ilgili olarak, takip eden ilk genel kurulda tüm ortakları bilgilendirmesi uygun görülmüştür.

Pay sahiplerinin Genel Kurul'a katılımını kolaylaştırmak amacıyla internet sitemizde Genel Kurul toplantısına vekaleten katılım için gerekli olan vekaleten oy kullanma formuna yer verilmektedir. Son iki yıllık Genel Kurul Toplantı Tutanakları da internet sitemizde yayınlanmaktadır.

4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimizin ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur. Şirketimizin ana hissedarları ile karşılıklı iştirak ilişkisi de bulunmamaktadır.

Şirketimiz ana sözleşmesinde birikimli oy sisteminin kullanımına olanak veren bir hüküm yer almamakta ve azınlık payları yönetimde direkt olarak temsil edilmemektedir. Ancak Şirketimizin ana ortağı konumunda bulunan Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ("KY Yönetim") şirketinin kuruluş esasları Yazıcılar Holding'in tam anlamıyla profesyonel yönetimine olanak verecek şekilde düzenlenmiş olup, azınlık haklarının bu yolla korunması yolu izlenmektedir.

Şöyle ki, KY Yönetim şirketinde, konusunda uzman ve yüksek tecrübe birikimine sahip itibarlı yöneticilerden oluşan 6 kişilik aile-dışı üyeler, kendilerine sağlanan imtiyazla, KY Yönetim şirketinin idaresinde çoğunluğa sahiptirler. Diğer bir deyişle, bir nevi bağımsız üye olarak değerlendirilebilecek bu üyeler, Yazıcılar Holding'in ana ortağı olan KY Yönetim şirketinin idaresindeki ve Yazıcılar Holding yönetim kurulundaki hakimiyetleri dolayısıyla Yazıcılar Holding'in de bağımsız yönetimini sağlamakta ve bu anlamda şirketin devamlılığını ve profesyonel yönetimini garanti altına alarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler.

5. Kar Dağıtım Politikası ve Kar Dağıtım Zamanı

Şirketin karına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kar dağıtımı yasal süreler içerisinde gerçekleşmiştir.

Şirketimizin kar dağıtımına ilişkin politikası ilk olarak 27.04.05 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış olup, özel durum açıklaması ile kamuoyuna açıklanmıştır. SPK'nın 18.01.2007 tarih ve 2/53 sayılı kararı doğrultusunda, kar dağıtım politikamız 25.04.2007 tarihli yönetim kurulu toplantısında tekrar önceki kurumsal yönetim uyum raporlarımızda yer alan politikalara paralel olarak belirlenmiş, 18.05.2007 tarihinde yapılan Genel Kurul'da ayrı bir madde olarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Sözkonusu kar dağıtım politikası şu şekilde düzenlenmiştir;

"Şirketimiz, her yıl konsolide olmayan finansal tablolarına göre bulunan net dağıtılabilir dönem karının en az %50'si oranındaki tutarı temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemekte ve bu kâr dağıtım politikasının şirketin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olarak sürdürülmesi şirketimizin temel amaçları arasında yer almaktadır."

5. Payların Devri

Şirketimizde nama yazılı hisse senetleri B, C ve D olarak üç grupta düzenlenmiş olup, B grubu, yönetim kuruluna üye atanması hususunda diğer gruplara göre imtiyazlı konumda bulunmaktadır. Şirketin altı kişilik yönetim kurulunun üçü B grubu tarafından, diğer üçü ise A, C ve D gruplarından birer tane olarak belirlenmektedir. A grubu hisselerin tamamı hamiline yazılıdır.

Hisse grupları arasındaki mevcut dengeyi korumak ve Şirket'te herhangi bir yönetim karmaşasına yol açmamak maksadıyla, Ana Sözleşme'de nama yazılı hisse senetlerinin devrini düzenleyen hükümler yer almaktadır. Bu payların kendi grupları içinde öncelikli devir hakları mevcuttur. Nama yazılı hisse senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun devrin pay defterine kaydedilmesine karar vermesi ile gerçekleşmektedir. Yönetim Kurulu hiç bir sebep göstermeden devri pay defterine kayıttan imtina

edebilir. Nama yazılı hisse senetlerinin devrine ilişkin hükümler Ana Sözleşme'nin II. Bölüm 8. Maddesinde düzenlenmiştir.

Bölüm II – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

1. Şirket Bilgilendirme Politikası

Şirket Bilgilendirme Politikası ilk olarak 27.04.2005 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanıp, yürürlüğe girmiştir.

SPK'nın 06.02.2009 tarihli Seri:VIII No:54 sayılı Özel Durumların Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin gerekleri doğrultusunda yeniden düzenlenen Bilgilendirme Politikamız 09.04.2009 tarihli Yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

Sözkonusu politika, aşağıda ve Şirket internet sitesinde Kurumsal Yönetim / Politikalar başlığı altında yayınlanmaktadır.

I. Amaç

Şirketimiz tüm pay sahiplerimiz ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılması ilkesini benimsemektedir. Bu amaç dahilinde oluşturulan işbu bilgilendirme politikası kapsamında ele alınan duyuru ve açıklamaların, Şirketimizin hak ve sorumluluklarını da gözeterek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

II. Kamuyu aydınlatma

II.a. Genel esaslar

Sermaye piyasası mevzuatıyla belirlenen tüm konularda ve ilgili mevzuat kapsamında Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, yasal zorunluluklar dışında rekabet gücünü engelleyerek Şirketimizin ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez. Ticari sır kapsamındaki bilgiler açıklanamaz.

Şirketimizin bilgilendirme politikası ve buna ilişkin değişiklikler Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Genel Kurul'un bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır. Şirketimizin işbu bilgilendirme politikasının yürütülmesi Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından gerçekleştirilir.

Pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Şirketimizin bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda, Şirketimize pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, konu Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin koordinasyonunda Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı'ndan oluşan bir çalışma grubunca ele alınarak Şirketimizin bilgilendirme politikası

kapsamında değerlendirilir. Şirketimize bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar adı geçen çalışma grubunun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne yöneltilen yazılı sorular, halka açık olan bilgilerle ilgili talepleri içermek kaydıyla, eğer bilgi mevcut bir bilgi ise 2 işgünü içinde, bilgi mevcut bilgilerin türetilmesinden yeni oluşturulacak ise 5 işgünü içinde, yazılı olarak cevaplanmaktadır.

II.b. Kamuyu aydınlatma araçları

Şirketimiz üç ayda bir finansal sonuçlarını açıklamaktadır. Şirket her çeyrekte finansal raporlarla birlikte yatırımcıları ve analistleri bilgilendirmek ve o dönem sonuçlarını değerlendirmek amacıyla bilgilendirme notu da hazırlamaktadır.

Pay sahipleri ve analistleri bilgilendirmeye yönelik olarak yapılan yurtiçi ve yurtdışı konferanslara ve diğer toplantılara katılım sağlanması esastır.

Şirketimizin halen www.yazicilarholding.com adresinde bulunan internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı olarak Türkçe ve İngilizce düzenlenip kullanılır. Şirketimiz tarafından yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahipleri ve analistlerle yapılan toplantılarda kullanılan sunumlar internet sitemizde güncel olarak tutulur.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri gerekleri doğrultusunda Şirket internet sitesinde "Temettü Dağıtım Politikası"na ve "Etik Kurallar"a da yer verilir.

Şirketimiz internet sitesi herkese açıktır ve kullanımında herhangi bir sınırlama yoktur. İnternet sitesi ziyaretçileri yasal zorunluluklar hariç Şirketçe gizli tutulur. Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. tarafından internet sitesinin güvenliğini sağlamak için tüm tedbirler alınmıştır.

Geleneksel bilgi dağıtım kanallarının yanı sıra Şirketimizce bilgi teknolojilerinin sağladığı çeşitli haberleşme imkânları da kamunun bilgilendirilmesi amacı ile kullanılabilir. Bu çerçevede, Şirketimiz tarafından yapılmış olan özel durum açıklamaları, internet sitemiz ve diğer kanallar yolu ile tarafımıza iletişim bilgilerini ileterek ek talepte bulunan menfaat sahiplerine doğrudan elektronik posta vasıtası ile de gönderilebilir.

II.c. Basında yer alan haberlerin takibi

Yıl sonu faaliyet sonuçları da dahil olmak üzere Şirketimizin faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler ve ayrıca Şirketimizin finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmelerin kamuya duyurulmasında İMKB'ye yapılan özel durum açıklamalarının yanısıra basın bültenleri ve/veya basın toplantılarından da yararlanılabilmektedir.

Basın yolu ile bilgilendirme yapılması ve basın yoluyla iletilen bilgi taleplerinin karşılanması durumunda, yukarıda değinilen çalışma grubu ve Anadolu Grubu Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü tarafından koordineli bir çalışma gerçekleştirilir ve bu süreçlerde şirket içi ve şirket dışı uzmanların görüşlerinden faydalanılabilmektedir. Açıklanan basın bültenlerinin bir kopyasının internet sitesinde güncel olarak bulundurulması esastır.

Öte yandan, Şirket hakkında, TV, yazılı basın, internet ve radyo da dahil olmak üzere ulusal veya uluslararası basın-yayın organlarında yer alan ve görevlendirilebilecek medya izleme şirketlerince takip edilen tüm haber ve söylentiler Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından değerlendirilir.

Eğer Şirket ile ilgili gerçeğe dayalı olmayan bir habere rastlanılırsa, yukarıda adı geçen çalışma grubu tarafından durum değerlendirilir, İMKB veya SPK tarafından açıklama isteğini takiben veya gerekli hallerde açıklama isteği beklenmeksizin Şirket Bilgilendirme Politikası'na uygun olarak ilgili bildirimler yapılır.

III. İdari sorumluluğu bulunan kişiler ve şirket sözcüleri

Şirketimizde idari sorumluluğu bulunan kişiler, şirketin yönetim kurulu üyeleri ile Genel Müdür ve ona doğrudan raporlayan yöneticiler olarak belirlenmiştir.

Diğer yandan, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ve Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı ile Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen Yönetim Kurulu üyeleri ve diğer Şirket yöneticileri şirketimizin bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar, aracı kuruluşların araştırma uzmanları, diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında Şirketimizi temsilen sözcü olarak görevlendirilir.

IV. İçsel bilginin gizliliğinin korunması

Şirketimizde "İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi"nde bulunanların, bu listede yer almaları sebebi ile ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları, taraflarına yönelik olarak hazırlanmış mektuplar aracılığıyla hatırlatılır.

Bunun yanı sıra, Şirketimizde şirket sözcüsü olarak belirlenmiş kişiler, her çeyrek döneme ait finansal sonuçların açıklanmasından iki hafta öncesinden finansal sonuçların açıklanmasına kadar olan sürede Sessiz Dönem uygulamasına uymakla yükümlüdürler.

Sessiz Dönem uygulamasının başlangıç ve bitiş tarihleri mali tabloların açıklanma tarihlerinin kesinleşmesiyle birlikte Şirket internet sitesinde Yatırımcı Takvimi başlığı altında yayımlanacaktır. Mali tablo açıklanma tarihleri ve ilgili Sessiz Dönemin, mali tablolar açıklanmadan en az 4 hafta önce kesinleştirilip, Yatırımcı Takvimi vasıtasıyla duyurulması esastır.

Sessiz Dönem boyunca şirket sözcüleri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, şirketin finansal durumu hakkında görüş bildiremezler. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Bununla birlikte şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyararak, Sessiz Dönemde konferans, panel vb. etkinliklere katılımları ve konuşma yapmaları herhangi bir engel teşkil etmez.

V. Yürürlük

Bu bilgilendirme politikası Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 09.04.2009 tarihli toplantısında görüşülerek onaylanmış ve aynı gün yürürlüğe girmiştir.

2. Özel Durum Açıklamaları

SPK düzenlemeleri uyarınca, yılın son üç aylık döneminde 4 adet olmak üzere, 2009 yılı içerisinde toplam 13 adet özel durum açıklaması yapılmıştır.

Sözkonusu özel durum açıklamalarının konuları aşağıda verilmektedir.

(1) 20.02.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşma;

-
- (2) 04.03.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşmaya bağlı kapanış işlemlerinin tamamlanması;
- (3) 23.03.2009: Şirketimizin 1'inci derece imza yetkililerinin ilânı;
- (4) 10.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sının daveti;
- (5) 10.04.2009: Şirketimizin kar dağıtım önerisi;
- (6) 21.04.2009: Şirketimizin bağımsız dış denetim şirketinin seçimi;
- (7) 30.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan kararlar;
- (8) 12.05.2009: Şirketimizin kar payı ödemelerinin şekli ve zamanı;
- (9) 28.07.2009: Şirketimizin bağılı ortaklıklarından AEH'nin sermaye artırımına katılım;
- (10) 19.10.2009: Basında yer alan haberlere ilişkin açıklama;
- (11) 04.12.2009: Basında yer alan habelere ilişkin açıklama;
- (12) 19.12. 2009: Anadolu Elektronik ve Samsung Electronics arasındaki görüşmelerin sonucu;
- (13) 30.12.2009: Global depo sertifikası programının kapatılması ve Lüksemburg Borsası kotasyonundan çıkış yönünde alınan kararlar.

3. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket internet adresimiz www.yazicilarholding.com'dur. İnternet sitemizde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm madde 1.11.5'te de yer alan bilgilere yer verilmektedir.

4. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

31.12.2009 itibarıyla Şirket'imizde %5 ve daha üzeri paya sahip gerçek nihai hakim pay sahiplerine ilişkin tablo aşağıda verilmektedir.

Hissedarın adı	Toplam sermayede iştirak oranı (%)
S. Kamil Yazıcı	33,58
Suzan Yazıcı	5,13
Diğer	61,29
	100,00

5. İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

SPK'nın Seri VIII No: 54 sayılı Tebliği (Tebliğ) doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimize ilişkin içsel bilgilere erişimi olan kişiler listesi aşağıda verilmektedir.

Sözkonusu kişiler, listede yer almaları sebebiyle şahıslarına özel olarak düzenlenmiş bir bilgilendirme mektubu ile Tebliğ açısından karşı karşıya kaldıkları yükümlülükler konusunda bilgilendirilmişlerdir.

Bilgilendirme mektuplarının birer kopyası, yine Tebliğ gerekleri doğrultusunda şirket kayıtları için düzenlenen detaylı içsel bilgilere erişimi olanlar listesinin ekinde tutulmaktadır.

İçsel bilgilere erişimi olan ve idari sorumluluğu bulunan kişiler

S. Kamil Yazıcı	Yazıcılar Holding - Onursal Başkan
Gülten Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi
Hülya Elmalioğlu	Kamil Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi
Nilgün Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Kurdaş	Kamil Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi
S. Metin Ecevit	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Başkanı
İbrahim Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Şanal	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
R. Yılmaz Argüden	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
M. Cem Kozlu	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai Tanrıverdi	Yazıcılar Holding Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Yazıcılar Holding Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Yazıcılar Holding Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

İçsel bilgilere erişimi olan diğer kişiler

Filiz Akın	Yazıcılar Holding Mali İşler Yöneticisi
Aysel Ayçiçek	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Yöneticisi
Berrin Arslan	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Uzmanı
Pınar Erdoğan	Yazıcılar Holding Muhasebe Memuru
H. Hüseyin Özdülger	Yeminli Mali Müşavir
Ahmet Bal	Denetçi
Ali Baki Usta	Denetçi
Hürşit Zorlu	AEH Mali İşler Başkanı
Can Doğan	AEH Vergi Yönetimi Koordinatörü
Murat Küçük	AEH Mali İşler Koordinatör Yardımcısı
Cihan Alakuş	AEH Mali Kontrol Yöneticisi
Zeynep Çankaya	AEH Mali İşler Uzmanı
Ertuğrul Cin	AEH Vergi Yönetimi Koordinatör Yardımcısı
Aynur Süleymanoğlu	AEH Vergi Yönetimi Uzmanı
İrfan Çetin	AEH Denetim Koordinatör Yardımcısı
Recep Yılmaz	AEH Denetim Yöneticisi
Fatma Aksoy	AEH Denetim Yöneticisi
Ahmet Gülhan	AEH Denetim Uzman Yardımcısı
Ertan Ayhan	Sorumlu Ortak - Başdenetçi
Ethem Kutucular	Sorumlu Ortak - Başdenetçi Yedeği
Kaan Birdal	Başdenetçi
Seda Hacıoğlu	Başdenetçi Yedeği

Galip Ayköse	Kıdemli Denetçi
Gökhan Güralp	Kıdemli Denetçi Yedeği
Gülşen Sezgin	Bağımsız denetim ekibi üyesi
Mücahit Ekmen	Bağımsız denetim ekibi üyesi
Utku İncekaş	Bağımsız denetim ekibi üyesi
Enis Emre Terzi	Bağımsız denetim ekibi üyesi

Bölüm III – Menfaat Sahipleri

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili Bölüm II Madde 3.'de ifade edildiği üzere bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak herhangi bir bilgilendirmeye gerek duyulmamaktadır.

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Şirket iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmede Şirket çalışanlarının yönetime katılımını destekleyici mekanizma veya modeller geliştirilmemiştir.

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, Anadolu Endüstri Holding İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.

Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.

Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.

Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.

Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.

Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.

Çalışanları yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dahil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda, eşit koşullardaki kişilere, fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Şirketimiz iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olup, müşteri ve tedarikçi konumunda iş ilişkileri mevcut değildir. Müşteri ve tedarikçilerle ilişkiler her bir iştirakimizin kendi faaliyet alanları içinde yürütülmektedir.

5. Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 40'a yakın kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakfın en önemli projesi olan Anadolu Sağlık Köyü içerisinde yer alan Anadolu Sağlık Merkezi 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp ve kanser hastalıkları üzerinde özel ihtisas sahibi konumundadır.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Efes Pilsen Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarla imza atmaktadır. Efes Pilsen Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz Basketbol Okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğretmek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

Bölüm IV – Yönetim Kurulu

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Şirketimiz yönetim kurulu ve yapısı aşağıdaki şekildedir:

S. Metin Ecevit	Başkan
İbrahim Yazıcı	Başkan Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Üye
Ali Şanal	Üye
R. Yılmaz Argüden	Üye
M. Cem Kozlu	Üye

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket Genel Müdürü Sezai Tanrıverdi'dir.

Şirket'imiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin bir parçası olarak bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin bulundurulmasının Şirket faaliyetlerinin gelişip güçlenmesine ve daha profesyonel bir yönetim anlayışının yerleşmesine katkı sağlayacağı inancındadır. Bu bağlamda, Şirket'imiz yönetim kurulunda bugüne kadar yönetim kurulu üyesi sıfatıyla toplumda bağımsız kişilikleri ve ulaştıkları itibarları dolayısıyla güven duyulan tarafsız ve uzman kişilere yer verilmiştir. Bu çerçevede, 2005 yılında yönetim kurulu üyesi olarak atanan R. Yılmaz Argüden ve 2007 yılında yönetim kurulu üyesi olarak atanan M. Cem Kozlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan "bağımsız üye" kavramının temel amaçları ve genel felsefesiyle uygunluk göstermeleri sebebiyle tarafımızca "bağımsız üye" vasıflarına haiz olarak görülmekte, ancak teorik olarak İlkeler'deki "bağımsız üye" tanımının alt kriterlerine tam uygunluk sağlayamadıkları için SPK normlarında "bağımsız üye" olarak nitelendirilememektedirler.

Şirketimiz yıllık olağan Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren görev alabilmeleri amacı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmektedir. Bunun amacı yönetim kurulu üyelerinin Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketleri yönetim kurullarında görev alabilmelerini temin etmektir. Bunun dışında yönetim kurulu üyelerimizin Şirketimiz dışında başka görev veya görevler almasını belirli kurallara bağlayan bir düzenleme bulunmamaktadır.

2. Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelikleri

Şirket yönetim kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler Kurumsal Yönetim İlkeleri ile uyum içindedir. Ancak bu hususlar Şirket Ana Sözleşmesi'nde yer almamaktadır. Tüm yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişleri ve nitelikleri yıllık faaliyet raporumuz ve internet sitemiz vasıtası ile kamuoyuna duyurulmaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyeleri için herhangi bir uyum ve eğitim programı uygulanmamaktadır.

3. Şirket Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu ,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

Yazıcılar Holding, temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle, stratejik planlarını iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen sözkonusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle Yazıcılar Holding'i temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Ana ortağı konumunda bulunduğumuz Anadolu Endüstri Holding A.Ş. bünyesinde oluşturulan Denetim Koordinatörlüğü vasıtasıyla iştiraklerimizin denetimleri yapılmaktadır. Şirketimizin dış denetimi 2009 yılında bağımsız denetim firması Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young International lisansı ile) tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir H. Hüseyin Özdülger tarafından yerine getirilmektedir.

5. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Şirketimizde yönetim kurulu üyeliklerinin sorumlulukları aşağıdaki şekilde belirlenmiş olmakla birlikte, bu konuyu düzenleyen herhangi bir Ana Sözleşme hükmü bulunmamaktadır.

- Şirket varlığını en etkili ve verimli şekilde yönetmek,
- İştiraklerin stratejik hedeflerine katkıda bulunmak,
- İştiraklerin bütçe ve iş planlarını onaylamak,
- İştiraklerin hedeflerine ulaşmasını kontrol etmek, faaliyet sonuçlarını gözden geçirmek,
- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyum durumunu gözden geçirmek, eksiklikleri gidermek,
- Yönetim Kurulu komitelerini oluşturmak ve işlerlik kazandırmak.

6. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Ana Sözleşmesi 3. Bölüm'de Yönetim Kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir. Buna göre, Yönetim Kurulu en az ayda bir defa ve üye adedinin yarısından bir fazlası ile toplanır ve hazır bulunanların çoğunluğu ile karar verir. Oyların eşitliği halinde görüşmeler takip eden toplantıya bırakılır. Bu toplantıda da eşit oy olursa teklif, reddedilmiş sayılır. Yönetim kurulu üyelerinden biri müzakere talebinde bulunmadıkça, Yönetim Kurulu kararları, içlerinden birinin belirli bir hususa dair yaptığı teklife diğerlerinin yazılı onaylarının alınması suretiyle de verilebilir. Kararların geçerliliği yazılıp imza edilmiş olmalarına bağlıdır. Yönetim kurulu üyelerinin ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

7. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Bu raporda, Bölüm IV Madde 1'deki açıklamalara paralel olarak, Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirketimiz ile benzer ya da diğer iş kollarında faaliyet gösteren

ve Şirketimiz ile yönetim ya da sermaye bağı bulunan Anadolu Grubu şirketlerinde görev alabilmeleri amacı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerine göre izin verilmektedir.

8. Etik Kurallar

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dahil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları ve Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Kurumsal Yönetim/Etik Kurallar başlığı altında Şirket’imiz web sitesinden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimizin 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenilenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge aşağıda ve web sitemizin Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar bölümünde yer almaktadır.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge

Amaç

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri’nin eki olarak yer alan işbu belgenin oluşturulmasındaki amaç, Grup dahilindeki şirketlerin yönetim ve denetim kurulu üyeleri ve tüm çalışanlarına aşağıda belirtilen mevzuattan kaynaklanan mükellefiyetlerini hatırlatmak, ayrıca şirketlerin, halka açık şirketler için getirilmiş hükümlere aykırı davranışlarında ortaya çıkabilecek cezai yaptırımlarla ilgili ilave düzenlemeler konusunda bilgilendirme sağlamaktır.

Kapsam

İşbu belge uyarınca öngörülen hususların yerine getirilmesi mükellefiyeti, Anadolu Grubu dahilindeki şirketlerin tüm yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile çalışanlarını kapsar.

Hukuki Dayanak

İşbu belgede yer alan kurallar seti, Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) halka açık anonim ortaklıklar için yürürlüğe koyduğu Kurumsal Yönetim İlkelerine, diğer ilgili SPK mevzuatına, Anadolu Grubu Çalışma İlkelerine ve kurum kültürüne dayanmaktadır.

Görev ve Yetkilerin Menfaat Sağlamak Amacıyla Kullanılması, Sır Saklama

Henüz kamuya açıklanmamış bilgileri kendisine veya üçüncü kişilere menfaat sağlamak amacıyla kullanarak sermaye piyasasında işlem yapanlar arasındaki fırsat eşitliğini bozacak şekilde mameleki yarar

sağlamak veya bir zararı bertaraf etmek şeklinde tanımlanan İçeriden Öğrenenlerin Ticareti, Sermaye Piyasası Kanunu Madde 47 ve 47(A)1 de cezai sorumluluk taşıyan bir fiil olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu cezai hükümler, iki yıldan beş yıla kadar hapis ve beşbin günden onbin güne kadar adli para cezası ile onbeşbin Türk Lirasından yüzbin Türk Lirasına kadar idari para cezasından oluşmaktadır.

Bu çerçevede, sermaye piyasası araçlarının değerinin etkilenmesine ilişkin (içerden öğrenenlerin ticareti) ve yapay şekilde sermaye piyasası araçlarının arz ve talebine ilişkin (manipülasyon) suçları ile sair sermaye piyasası suçlarından doğan sorumluluklarının bilinci içinde, çalışanlar, her seviyede kendileri, yakınları veya üçüncü kişiler lehine maddi veya manevi menfaat sağlayan işlemlerde ve aracılıkta bulunamazlar. Bu tür davranışlar yasal suç olarak ilgili mercilere ihbar zorunluluğu dışında, ayrıca şirket tarafından idari kararlara da tabi tutulur.

Yönetim ve denetim kurulu üyeleri ve tüm çalışanlar elde ettikleri resmi veya gizli nitelikteki bilgileri, kendilerine, yakınlarına veya üçüncü kişilere doğrudan veya dolaylı olarak ekonomik, siyasal veya sosyal nitelikte bir menfaat elde etmek için kullanamazlar, yetkili makamlar dışında hiçbir kurum, kuruluş veya kişiye açıklayamazlar; Sermaye Piyasası Kanunu'nun öngördüğü yasaklar dahil tüm yasal sınırlamalara uyarlar; tüm ilgili mevzuata uygun davranırlar.

Yasak Dönem

Yukarıda özetlendiği şekilde, söz konusu mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerin yanısıra, halka açık Anadolu Grubu şirketlerinde, içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alan yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile çalışanlar için ilgili oldukları şirketin hisselerini alıp satamayacakları bir Yasak Dönem uygulaması yürütülür.

Yasak Dönem, 3, 6 ve 9 aylık ara dönemlerde finansal sonuçların açıklanmasından üç hafta önce, yıllık mali tabloların açıklanmasından ise dört hafta önce başlar ve her dönemde finansal tabloların açıklanmasıyla sona erer.

Yasak Dönem uygulamasının başlangıç ve bitiş tarihleri mali tabloların açıklanma tarihlerinin kesinleşmesiyle birlikte ilgili şirketin internet sitesinde Yatırımcı Takvimi başlığı altında yayımlanır.

Mali tabloların açıklanma tarihleri ve ilgili Yasak Dönem, mali tablolar açıklanmadan en az dört hafta önce kesinleştirilip, Yatırımcı Takvimi vasıtasıyla ilgililere duyurulur.

Halka açık şirketlerimizde içsel bilgiye erişimi olanlar listesinde yer alan kişiler Yasak Dönem uygulaması ile ilgili işbu dökümanı alıp okuduklarına dair imzalı bir bildirimde bulunurlar.

Yürürlük

İşbu belgede yer alan kurallar, Yazıcılar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 04/06/2009 tarihli kararı ile yürürlüğe konulmuş olup, aynı tarih itibarıyla Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

9. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite'sinde yönetim kurulu üyelerimizden Ali Şanal başkan ve M. Cem Kozlu üye; Kurumsal Yönetim Komitesi'nde S. Vehbi Yazıcı başkan ve R. Yılmaz Argüden üye olarak yer almaktadırlar.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı'nda ifade edildiği üzere 2005 yılı içinde yönetim kuruluna seçilen R. Yılmaz Argüden ve 2007 yılında yönetim kurulu üyeleri arasına katılan M. Cem Kozlu "bağımsız üye" kriterlerinin birkaçını sağlayamamaları sebebiyle bu sıfatı alamamaktadır. Konu ile ilgili ek açıklama bu raporun Bölüm IV – 1. maddesinde yer almaktadır.

İleriki dönemlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yapılandırılması ve gerekli sayıda üyenin atanması halinde denetim ve kurumsal yönetim komitelerine ilişkin değişiklikler de ele alınabilecektir.

10. Yönetim Kuruluna Sağlanan Mali Haklar

Şirketimiz, yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurulda alınan karar uyarınca herhangi bir ücret veya kar payı sağlamamaktadır. Şirketimiz, herhangi bir yönetim kurulu üyesine borç vermemiş ve kredi kullandırmamıştır.

Yazıcılar Holding A.Ş.

Merkez: İçerenköy Mahallesi, Umut Sokak, No:12
34752 Ataşehir - İSTANBUL

Tel: 0 216 578 8500

Fax: 0 216 573 7452

www.yazicilarholding.com