

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.

31.03.2013 Tarihinde Sona Eren Üç Aylık Döneme İlişkin

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

YAZICILAR

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Giriş
2. Kurumsal Yapı
 - 2.1. Ortaklık Yapısı
 - 2.2. Yönetim Kurulu
 - 2.3. Denetleme Kurulu
 - 2.4. İdari Yapı
 - 2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi
3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
 - 3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri
 - 3.2. Genel Kurul Bilgileri
4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme
 - 4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri
 - 4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri
 - 4.3. Perakende Sektörü Faaliyetleri
 - 4.4. Başlıca Operasyonlara İlişkin Özet Finansal Bilgiler
5. Özet Konsolide Finansal Tablolar
6. Diğer Bilgiler
 - 6.1. Net Nakit Durumu
 - 6.2. Bağışlar
 - 6.3. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Giriş**

Yazıcılar Holding A.Ş. (“Yazıcılar Holding” veya “Şirket”) çoğunluk hisseleri Yazıcı Aileleri’ne ait olan, 1976’da İstanbul’da kurulmuş bir holding şirkettir. Şirket; ağırlıklı olarak bira, meşrubat, otomotiv, perakende ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Anadolu Grubu’nun (“Grup”) ortağı konumunda olup, Grubun holding şirketi olan Anadolu Endüstri Holding A.Ş.’deki %68 oranındaki payı ile Grup içerisindeki bağlı ortaklıklarda kontrol sağlamaktadır. Şirketin Anadolu Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

Hisse senetleri 2000 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem gören Yazıcılar Holding’in 2013 Mart sonu itibariyle toplam piyasa değeri 1,7 milyar dolar seviyesinde olup, halka açık kısmındaki yabancı yatırımcı oranı ise yaklaşık %65’tir.

2. Kurumsal Yapı**2.1. Ortaklık Yapısı**

Yazıcılar Holding’in sermayesinin %10’dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 31.03.2013 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (31.03.2013)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.599.952	33,50
Yazıcı Ailesi Bireyleri	61.202.630	38,25
Halka Açık Kısım	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00

(*) Halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,09 oranına tekabül eden 4.943.692TL’lik pay, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.’ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (“Yönetim Şirketi”), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding’teki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim Şirketi, Yazıcılar Holding’in %36,59’una sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding’in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama hakkına sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 31.03.2013 itibariyle Yazıcılar Holding’in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir hisse grubu yönetim kuruluna atadıkları üye sayısı anlamında bir imtiyaz taşımaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (31.03.2013)	Hisse Adedi	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
Toplam	160.000.000	100,00	6

2.2. Yönetim Kurulu

S. Metin Ecevit	Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Şanal	Üye
İbrahim Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
S. Vehbi Yazıcı	Üye	Cengiz Coşkun	Üye (Bağımsız)

Yönetim Kurulu üyeleri, 22.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2013 yılı ilk üç aylık döneminde Şirket yönetim kurulu Şirket yedi (7) kez toplanmış olup; sözkonusu toplantılardan tamamı tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir.

2.3. Denetleme Kurulu

22.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereğince Ahmet Bal ve Volkan Harmandar bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere denetçi olarak atanmışlardır.

2.4. İdari Yapı

Sezai Tanrıverdi	Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi

31.03.2013 itibariyle	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağlı Ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	65,16	65,16
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	40,19	40,19
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,15	65,15
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Toptan Elektrik Tic. A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Georgian Urban Energy LLC	-	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	67,99	67,99
Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş.	-	61,11	61,11
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	22,67	22,67
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00
Faber-Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

Takip eden maddelerde, 2012 yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun sadece döneme ilişkin olarak değişen bölümlerine yer verilmekte olup, değişmeyen bölümler tekrarlanmamaktadır.

3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5740646

E-mail: investor.relations@anadolugroup.com

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2013 yılı ilk üç aylık dönemde, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda çeşitli kurumsal yabancı yatırımcılar ve analistlerle iki (2) adet telekonferans toplantısı gerçekleştirilmiştir.

3.2. Genel Kurul Bilgileri

Yazıcılar Holding'in 2012 takvim yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 23.05.2013 tarihinde gerçekleştirilecektir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 30.04.2013 tarih 8310 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 30.04.2013 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 30.04.2013 tarihli Hürses Gazetelerinde ilan edilmiş ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve toplantı ilan tarihi itibarıyla kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanı yine Şirket internet sitesinde bilgiye açılmıştır. Ayrıca 2012 yılsonu finansal raporların yayınlandığı tarih olan 29.03.2013 itibarıyla, Şirketimizin faaliyet raporu Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme**4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri**

Anadolu Grubu operasyonları içerisinde en büyük paya sahip olan **Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.** (Anadolu Efes) 2013 yılı Ocak-Mart dönemi bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2012 yılı aynı döneminsonundaki 5,2 milyon hektolitreye karşın, 16,2 milyon hektolitreye olarak

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

gerçekleşmiştir. Sözkonusu yüksek artış Coca Cola İçecek A.Ş'nin (CCI) finansal sonuçlarının Anadolu Efes finansal sonuçlarına 1.1.2013 itibariyle tam olarak konsolide edilmeye başlanmasına dayalı olup, proforma bazda hazırlanan finansal tablolar dikkate alındığında geçen yıla kıyasla toplam satış hacminin %4,4 artış kaydettiği görülmektedir¹. Aynı dönemde Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri %119,8 artışla 1698,1 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %40,2 yükselişle 222,2 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. Aynı dönemler için hazırlanan proforma tablolar baz alındığında, satış gelirlerinde %2,9'luk artış ve FAVÖK'te %19,2'lik daralma kaydedildiği görülmektedir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))

Türkiye bira operasyonlarında, toplam satış hacmi 2013 yılının ilk çeyreğinde 2012 yılının aynı dönemine %10,3 düşüşle 1,6 milyon hektolitre olarak gerçekleşmiş; sözkonusu düşüş esas olarak toplam satış hacminin %8,8 büyüdüğü 2012 yılının ilk çeyreğindeki yüksek baz etkisinden, stok eritilmesinden ve olumsuz hava koşullarından kaynaklanmıştır. Aynı dönemde, satış fiyatlarındaki artışın katkısıyla, satış hacmindeki düşüşe rağmen satış gelirleri %5,1 artarak 354,4 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Satış fiyatlarındaki artışın, litre başı maliyetlerde meydana gelen artışı fazlasıyla karşılaması sayesinde 2013 yılının ilk çeyreğinde brüt kar marjı 2012 yılı aynı döneme kıyasla 2,2 baz puanlık artışla %70,6 olarak gerçekleşirken, satış ve pazarlama harcamalarındaki artışa ek olarak yeni açık ve kapalı nokta yatırımlarının devam etmesi sebebiyle artan faaliyet giderlerine bağlı olarak FAVÖK %13,2 azalışla 102,1 milyon TL'ye FAVÖK marjı da 6,1 puan düşüşle %28,8'e gerilemiştir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2013 yılı ilk üç aylık dönemde konsolide satış hacminin bir önceki döneme kıyasla %2,7 oranında düşüşle 3,3 mhl olarak gerçekleştiği; operasyonel proforma² bazda bakıldığında ise, konsolide satış hacminin 2012 yılının ilk çeyreğinde organik bazda %23,1 düşüş kaydettiği görülmektedir. Hacimlerdeki düşüş temel olarak Rusya operasyonlarından kaynaklanmakta olup, entegrasyonla ilgili konuların gündeme gelmeye başladığı geçen yılın yüksek bazının yanı sıra, fiyat artışlarımızın rakiplerimiz tarafından eş zamanlı olarak takip edilmemesinden dolayı ortaya çıkan fiyat baskıları, stok eritilmesi ve düzenlemelerde yapılan değişiklikler bu gerilemede etkili olmuştur. Aynı dönemde, EBI'nin konsolide satış gelirleri, satış fiyatlarındaki artışa ek olarak ÖTV artışının fiyatlara yansıtılmasındaki gecikmeyi de fazlasıyla bertaraf eden SABMiller'in daha yüksek fiyatlı ürünlerinin ortalama birim satış fiyatlarının pozitif katkısıyla hacimdeki gerileme oranının altında %1,7 düşüşle 237,9 milyon dolar olarak gerçekleşmiş; operasyonel proforma bazda ise bu düşüş %25,9 olarak kaydedilmiştir. İlk çeyrek sonu brüt kar marjı 2012 yılının ilk çeyreğindeki %41,4 seviyesine kıyasla 5,6 puan düşüşle %35,8

¹ Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılının birinci çeyreğinde CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının birinci çeyreğine ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyse yeniden düzenlenmiştir. Diğer yandan, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes'in finansalları proforma bazda da yani CCI'nin her iki dönemde de tam konsolide edildiği varsayımıyla hazırlanarak, hem 2012 hem de 2013 yıllarının birinci çeyrekleri için sunulmuştur.

² SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları EBI'nin finansal sonuçlarına (aynı zamanda Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına da) 1 Mart 2012 tarihinden itibaren konsolide olmaya başlamıştır. Sonuç olarak, 2012 yılının ilk çeyreği için raporlanan finansallar yalnızca 1 Mart 2012'den itibaren bir aylık bir katkıyı içermektedir. Ancak, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes ve EBI'nin 2012 ve 2013 yıllarının birinci çeyreklerine ilişkin operasyonel proforma rakamları da sunulmuştur. Operasyonel proforma rakamlar 1 Ocak'tan itibaren 2012 ve 2013 yıllarının ilk çeyrekleri boyunca SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Anadolu Efes'in yurtdışı bira operasyonlarıyla birlikte faaliyet göstermiş varsayımı altında hazırlanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

seviyesinde gerçekleşirken, 2012 yılının ilk çeyreğinde 28,4 milyon dolar olarak kaydeden EBI'nin FAVÖK (BMKÖ) rakamı ise 2013 yılının ilk çeyreğinde 2,0 milyon dolara gerçekleşmiştir.

Anadolu Grubu **Meşrubat** operasyonlarını yürüten **Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI)**'nin 2013 yılı Ocak- Mart döneminde, Türkiye satış hacmi %7,5 artışla 116,1 milyon ünite kasaya yükselirken, yurtdışı meşrubat satış hacmi proforma olarak³ %43,2 artışla 81,7 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, meşrubat satış hacminin %44,5 artış kaydettiği, cironun ise %45,3 artışla 917,3 milyon TL'ye yükseldiği görülmekte olup, proforma bazda incelendiğinde konsolide satış hacmi büyümesi %19,9, konsolide ciro büyümesi ise %24,5 olarak elde edilmektedir. Türkiye operasyonlarında, nispeten daha düşük bir bazın üzerine, gazlı içecek kategorisine odaklanma ve ortalama sıcaklıkların mevsim normallerinin üzerinde seyretmesine bağlı olarak, yurtdışı operasyonlarında da faaliyet gösterilen tüm önemli pazarlarda güçlü büyüme dinamikleri neticesinde önemli başarı elde edilmiştir. Düşük hammadde fiyatları enflasyonuna bağlı olarak, proforma konsolide brüt kar marjı 1,8 puan artışla %35,9'a yükselirken, FAVÖK %56,4 artışla 129,8 milyon TL'ye yükselmiş olup, proforma bazda FAVÖK artışı ise %57,2 olarak kaydedilmiştir.

4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri

Kamyon, kamyonet ve midibüs segmentlerinde ticari araç üretimi ve satışı ile iştigal eden **Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Anadolu Isuzu) 2013 yılı Ocak-Mart dönemi sonunda net satış hasılatı %13,5 artışla 112,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; şirketin nakit faaliyet kârı (NFK) ise 2012 yılı ilk üç aylık dönem sonundaki 2,7 milyon TL'lik rakama karşın 2013 yılı aynı dönem sonunda 6,4 milyon TL olarak kaydedilerek önemli büyüme elde edilmiştir.

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten **Çelik Motor Ticaret A.Ş.** (Çelik Motor) 2013 yılı ilk üç aylık dönem sonunda geçen yıl aynı döneme kıyasla %5,9'luk düşüşle 1.977 adetlik bir satış rakamı gerçekleştirirken, şirketin net satışları %13,6 artışla 121,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Mart 2013 sonu itibariyle Çelik Motor binek araçlarda %2,1 pazar payına ulaşmış olup, faaliyetleri içerisinde önemli ağırlık kazanmaya başlayan operasyonel kiralama sektöründe de yaklaşık 13.000 adetlik filo ile faaliyet göstermektedir.

4.3. Perakende Sektörü Faaliyetleri

Kalem ve kırtasiye sektöründe faaliyet gösteren **Adel Kalemcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Adel Kalemcilik) 2013 yılı ilk üç aylık dönem sonunda net satışları bir önceki yıla kıyasla %54,9 artışla 50,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş, NFK rakamı da %84,7 artışla 13,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

³ UFRS standartlarına göre düzeltilen yeniden düzenlenmiş finansallarda, 2012 yılının birinci çeyreğinde Pakistan ve Suriye operasyonları özkaynak yöntemine göre konsolide edilirken, 2013 yılının birinci çeyreğinde Suriye özkaynak yöntemiyle, Pakistan ise tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiştir. Proforma finansal sonuçlar karşılaştırma amacıyla, hem 2012 hem de 2013 yıllarının birinci çeyreklerinde Pakistan'ın tam konsolide edilmesi yöntemiyle düzenlenmiştir. 2012 sonuçlarının UFRS'deki değişikliğe göre yeniden düzenlenmesi nedeniyle, gerçek performansla daha iyi bir bakış için, 2013 sonuçlarının 2012 ile kıyaslanması ayrıca proforma bazda yapılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Perakende sektöründeki diğer bir şirketimiz olan **Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.**'nin (Anadolu Restoran) satış gelirleri 2013 yılı ilk çeyrek sonunda %12,8 artışla 95,1 milyon TL seviyesine yükselmiş olup, Mart 2013 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 211 restoran ile faaliyet gösterilmektedir.

4.4. Başlıca Operasyonlara İlişkin Özet Finansal Bilgiler

mn TL	Net satışlar		FAVÖK**		Net kar	
	1Ç 2012	1Ç 2013	1Ç 2012	1Ç 2013	1Ç 2012	1Ç 2013
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	772,6	1698,1	158,5	222,2	106,1	2719,1
Türkiye operasyonları	337,2	354,4	117,6	102,1	98,6	56,3
EBI*	241,9	237,9	28,4	2,0	6,2	(38,8)
CCI	631,3	917,3	83,0	129,8	49,4	274,8
Anadolu Isuzu	98,9	112,2	2,7	6,4	0,6	2,6
Adel Kalemcilik	32,6	50,5	7,2	13,3	4,0	8,5
Halka kapalı şirketler						
Anadolu Motor	36,4	28,4				
Çelik Motor	107,3	121,9				
Anadolu Restoran	84,3	95,1				
Ana Gıda	53,7	80,3				

*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir;

** Anadolu Isuzu ve Adel Kalemcilik için Nakit Faaliyet Kârı raporlanmıştır. Anadolu Efes ve EBI için SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. Özet Konsolide Finansal Tablolar

Yazıcılar Holding A.Ş.
Konsolide Özet Bilanço
TL milyon

	Yeniden düzenlenmiş	
	31.12.2012	31.03.2013
Nakit ve nakit benzerleri	861,0	130,6
Finansal yatırımlar	486,4	9,4
Ticari alacaklar (net)	168,7	273,3
Verilen banka kredileri (net)	4.275,5	0,0
Stoklar (net)	153,7	171,0
Diğer dönen varlıklar	303,5	163,8
Ara toplam	6.248,8	748,1
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	0,0	8.374,1
Dönen Varlıklar	6.248,8	9.122,2
Finansal yatırımlar	1.424,3	24,9
Verilen banka kredileri (net)	856,2	0,0
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	2.134,8	2.821,0
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar (net)	779,8	769,1
Diğer cari olmayan varlıklar	383,8	25,1
Duran Varlıklar	5.578,9	3.640,1
Toplam Varlıklar	11.827,7	12.762,3
Finansal Borçlar (net)	385,1	265,6
Uzun Vadeli Finansal Borçların Kısa Vadeli Kısımları (net)	123,7	128,3
Mevduatlar	5.545,3	0,0
Alınan krediler	1.043,1	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	397,8	243,8
Ara toplam	7.495,0	637,7
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	0,0	7.597,9
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.495,0	8.235,6
Finansal Borçlar (net)	291,1	298,7
Alınan krediler	506,0	0,0
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	60,0	45,9
Uzun Vadeli Yükümlülükler	857,1	344,6
Toplam Yükümlülükler	8.352,1	8.580,2
Özkaynaklar	3.475,6	4.182,1
Kontrol gücü olmayan paylar	662,1	719,4
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.813,5	3.462,7
Toplam Kaynaklar	11.827,7	12.762,3

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding A.Ş.
Konsolide Özet Gelir Tablosu
TL milyon

	Yeniden düzenlenmiş	
	31.03.2012	31.03.2013
Toplam satışlar*	302,2	339,4
Satışların maliyeti (-)	(237,3)	(267,5)
Faiz ve diğer giderler (-)	-	-
Brüt Kar	64,9	71,9
Faaliyet giderleri (-)	(53,7)	(59,7)
Net Esas Faaliyet Karı	11,2	12,2
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) / (net)	685,4	1,3
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	41,0	768,0
Finansman gelir/giderleri (net)	(2,1)	(6,3)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	735,5	775,2
Vergi Gelir/(Gideri) (net)	0,5	(1,3)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	736,0	773,9
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar vergi sonrası dönem karı	33,3	35,6
Dönem Karı	769,3	809,5
<i>Dönem Karının Dağılımı</i>		
Kontrol gücü olmayan paylar	66,9	68,5
Ana ortaklık payları	702,4	741,0
<i>* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamı</i>		
Seçili Rasyolar		
Toplam yükümlülükler / Özkaynaklar (Ana. Ort.)	2,97	2,48
K.V. yükümlülükler / U.V. yükümlülükler	8,74	23,90
Dönem karı (Ana Ort.) / Toplam varlıklar	0,06	0,06
Brüt kar marjı	%21,5	%21,2
Net esas faaliyet kar marjı	%3,7	%3,6
Vergi öncesi kar marjı	%243,4	%228,4
Net kar marjı (Ana Ort.)	%232,4	%218,3

31.03.2013 tarihi itibarıyla 768,0 milyon TL olan “Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar” rakamının içerisinde, detaylarına ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar’ın 8.1 numaralı notunda yer verilen 769,4 milyon TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

31.03.2012 tarihi itibarıyla 685,4 TL olan “Diğer Faaliyet Gelirleri (net)” rakamının içerisinde, detaylarına ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar’ın 16.1 numaralı notunda yer verilen 686,0 TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arazi tutarlar olmasaydı, Grup’un 31.03.2013 tarihi itibarıyla sona eren üç aylık döneme ait dönem karı 40,1 milyon TL (31.03.2012: 83,3 milyon TL), dönem karının ana ortaklık payı ise 21,3 milyon TL (31.03.2012: 61,4 milyon TL) olacaktı.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****6. Diğer Bilgiler****6.1. Net Nakit Durumu**

Şirketimizin 31.12.2012 ve 31.03.2013 tarihlerine ait net nakit durumunun (konsolide olmayan) dökümü aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2012	31.03.2013
(+) Hazır Değerler	48.576.461	50.030.480
Kasa	175	73
Bankalar	48.576.286	50.030.407
(+) Menkul Kıymetler	4.247.884	2.188.393
Hisse Senetleri	943.280	1.261.257
Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	-	-
Diğer Menkul Kıymetler	3.304.604	927.136
(-) Finansal Borçlar	-	-
(=) Net Nakit	52.824.345	52.218.873

6.2. Bağışlar

Şirketin 2013 yılı ilk üç aylık dönemde konsolide bazda yapılan bağış tutarı 575.000 TL olup, solo bazda bağış 100 TL'dir.

6.3 Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3'üncü sayfasında, sözkonusu kişilerin özgeçmişleri ise internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar'ın 21.4 numaralı notunda açıklanmaktadır.

31.03.2013 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 7.552 olup (31.12.2012: 7.308), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2012: 10).