

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.

30.06.2013 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Döneme İlişkin

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

YAZICILAR



Ara Dönem Faaliyet Raporu Uygunluğu Hakkında İnceleme Raporu

Yazıcılar Holding A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Şirket"), bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, incelenen ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını incelemekle görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız inceleme yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, bağımsız incelemeden geçmiş ve 30 Haziran 2013 tarihli inceleme raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

İnceleme, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Bir incelemenin kapsamı Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartları çerçevesinde yapılan bağımsız denetim çalışmasına göre daha dar olduğundan, inceleme, bağımsız denetimde farkında olunması gereken tüm önemli hususları ortaya çıkarabilme konusunda güvence sağlamaz. Dolayısıyla, incelememiz sonucunda bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız incelemeden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 26 Ağustos 2013

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Giriş
2. Kurumsal Yapı
 - 2.1. Ortaklık Yapısı
 - 2.2. Yönetim Kurulu
 - 2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri
 - 2.4. İdari Yapı
 - 2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi
3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
 - 3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri
 - 3.2. Genel Kurul Bilgileri
4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme
 - 4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri
 - 4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri
 - 4.3. Perakende Sektörü Faaliyetleri
 - 4.4. Başlıca Operasyonlara İlişkin Özet Finansal Bilgiler
5. Özet Konsolide Finansal Tablolar
6. Diğer Bilgiler
 - 6.1. Esas Sözleşme Değişiklikleri
 - 6.2. Net Nakit Durumu
 - 6.3. Bağışlar
 - 6.4. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Giriş**

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar Holding" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri Yazıcı Aileleri'ne ait olan, 1976'da İstanbul'da kurulmuş bir holding şirkettir. Şirket; ağırlıklı olarak bira, meşrubat, otomotiv, perakende ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Anadolu Grubu'nun ("Grup") ortağı konumunda olup, Grubun holding şirketi olan Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'deki %68 oranındaki payı ile Grup içerisindeki bağlı ortaklıklarda kontrol sağlamaktadır. Şirketin Anadolu Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

Hisse senetleri 2000 yılından bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören Yazıcılar Holding'in 2013 Haziran sonu itibarıyla toplam piyasa değeri 2,0 milyar dolar seviyesinde olup, halka açık kısmındaki yabancı yatırımcı oranı ise yaklaşık %65'tir.

2. Kurumsal Yapı**2.1. Ortaklık Yapısı**

Yazıcılar Holding'in sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 30.06.2013 itibarıyla aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (30.06.2013)	Ödenmiş Sermaye (TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.687.096	33,55
Yazıcı Ailesi Bireyleri	61.115.486	38,20
Halka Açık Kısım	45.197.418	28,25
Toplam	160.000.000	100,00

(*) Halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %3,17 oranına tekabül eden 5.073.492TL'lik pay, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. ("Yönetim Şirketi"), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding'teki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim Şirketi, Yazıcılar Holding'in %36,72'sine sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerine tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama hakkına sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 30.06.2013 itibarıyla Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir hisse grubu yönetim kuruluna atadıkları üye sayısı anlamında bir imtiyaz taşımaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruplardaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (30.06.2013)	Hisse Adedi	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
Toplam	160.000.000	100,00	6

2.2. Yönetim Kurulu

S. Metin Ecevit	Yönetim Kurulu Başkanı	R. Engin Akçakoca	Üye
İbrahim Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	Can Arıkan	Üye (Bağımsız)
S. Vehbi Yazıcı	Üye	Cengiz Coşkun	Üye (Bağımsız)

Yönetim Kurulu üyeleri, 23.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2013 yılı ilk altı aylık döneminde Şirket yönetim kurulu 16 kez toplanmış olup; sözkonusu toplantılardan 1 tanesi 4 üyenin diğerleri ise tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşmiştir.

2.3. Yönetim Kurulu Komiteleri

23.05.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun 11.06.2013 tarihli kararlarıyla ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Can Arıkan (Başkan)	Can Arıkan (Başkan)	Cengiz Coşkun (Başkan)
Cengiz Coşkun (Üye)	İbrahim Yazıcı (Üye)	R. Engin Akçakoca (Üye)

2.4. İdari Yapı

Sezai Tanrıverdi	Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi

30.06.2013 itibariyle	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağlı Ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,11	61,11
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	65,16	65,16
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	40,00	40,00
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	67,92	67,92
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,68	65,68
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anelsan Anadolu Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	48,94	48,94
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	-	68,00	68,00
Antek Teknoloji Ürünleri Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	-	67,97	67,97
Georgian Urban Energy LLC	-	61,20	61,20
AEH Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	-	67,99	67,99
Alternatif Portföy Yönetimi A.Ş.	-	61,11	61,11
İştirakler			
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.	23,61	4,05	27,66
Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar			
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	22,67	22,67
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00
Faber-Castell Anadolu LLC	-	19,34	19,34

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**

Takip eden maddelerde, 2012 yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nun sadece döneme ilişkin olarak değişen bölümlerine yer verilmekte olup, değişmeyen bölümler tekrarlanmamaktadır.

3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5740646

E-mail: investor.relations@anadolugroup.com

Yatırımcı ilişkileri birimi, 2013 yılı ilk altı aylık dönemde, Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda çeşitli kurumsal yabancı yatırımcılar ve analistlerle şirket merkezinde 2 adet birebir toplantı ve ayrıca 3 adet telekonferans toplantısı gerçekleştirilmiştir.

3.2. Genel Kurul Bilgileri

Yazıcılar Holding'in 2012 takvim yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 23.05.2013 tarihinde gerçekleşmiştir.

Toplantıya ait davet Türk Ticaret Kanunu ve Ana Sözleşme'de öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 30.04.2013 tarihli ve 8310 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 30.04.2013 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 30.04.2013 tarihli Hürses Gazetelerinde ilan edilmiş ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle, süresi içinde yapılmıştır.

Toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı özel durum açıklaması şeklinde www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış ve toplantı ilan tarihi itibarıyla kurumsal yönetim ilkeleri gereğince hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dökümanı yine Şirket internet sitesinde bilgiye açılmıştır. Ayrıca 2012 yılsonu finansal raporların yayınlandığı tarih olan 29.03.2013 itibarıyla, Şirketimizin faaliyet raporu Şirket merkezinde ve internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulunun kâr dağıtımını yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirketin 2012 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem kârından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 27 sayılı tebliğ hükümleri ve diğer düzenlemeleri çerçevesinde brüt %25,00 oranında 40.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %25,00 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,25 TL brüt (=net) kâr payı, gerçek kişi pay sahiplerine de %21,25 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,2125 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve kâr dağıtımına 31.05.2013 tarihinden itibaren başlanılmasına karar verilmiştir.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ayrıca, 2013 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Denetim Komitesi'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nca seçilen "Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." Bağımsız Dış Denetim Şirketi olarak onaylanmıştır.

4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme

4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri

Anadolu Grubu operasyonları içerisinde en büyük paya sahip olan **Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.** (Anadolu Efes) 2013 yılı Ocak-Haziran dönemi bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, 2012 yılı aynı dönemin sonundaki 14,8 milyon hektolitreye karşın, 42,5 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu yüksek artış Coca Cola İçecek A.Ş'nin (CCI) finansal sonuçlarının Anadolu Efes finansal sonuçlarına 1.1.2013 itibarıyla tam olarak konsolide edilmeye başlanmasına dayalı olup, proforma bazda hazırlanan finansal tablolar dikkate alındığında geçen yıla kıyasla toplam satış hacminin %4,7 artış kaydettiği görülmektedir¹. Aynı dönemde Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri %103,7 artışla 4.563,5 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kâr) de %52,8 yükselişle 810,7 milyon TL seviyesinde kaydedilmiştir. Aynı dönemler için hazırlanan proforma tablolar baz alındığında, satış gelirlerinde %2,5'lik artış ve FAVÖK'te %11,3'lük daralma kaydedildiği görülmektedir. (FAVÖK rakamları hesaplanırken SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler dışarıda tutulmuştur. (BMKÖ))

Türkiye bira operasyonlarında, toplam satış hacmi 2013 yılının ilk yarısında 2012 yılının aynı dönemine göre %14,0 düşüşle 3,9 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiş; söz konusu düşüşte artan fiyatlar ve rekabetin yanısıra stok eritilmesi ve 2012 yılının ilk yarısının yüksek bazı etkili olmuştur. Aynı dönemde, satış fiyatlarındaki artışın katkısıyla, satış hacmindeki düşüşe kıyasla satış gelirleri daha az daralmış; toplam satışlar %1,5 gerilemeyle 833,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış fiyatlarındaki artışın, litre başı maliyetlerde meydana gelen artışı fazlasıyla karşılaması sayesinde 2013 yılının ilk yarısında brüt kar marjı 2012 yılı aynı döneme kıyasla 1,0 baz puanlık artışla %70,8 olarak gerçekleşirken, satış ve pazarlama harcamalarındaki artışa ek olarak yeni açık ve kapalı nokta yatırımlarının devam etmesi sebebiyle artan faaliyet giderlerine bağlı olarak FAVÖK %20,0 azalışla 254,9 milyon TL'ye FAVÖK marjı da 7,1 puan düşüşle %30,6'ya gerilemiştir.

Yurtdışı Bira (EBI) operasyonlarında 2013 yılı ilk altı aylık dönemde konsolide satış hacminin bir önceki döneme kıyasla %10,4 oranında düşüşle 9,2 milyon hektolitreye olarak gerçekleştiği; operasyonel proforma²

¹ Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCI")'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes 31.12.2012 tarihine kadar finansal sonuçlarına oransal konsolide edilen CCI'yi 01.01.2013 tarihinden itibaren tam konsolide etmeye başlamıştır. Dolayısıyla, 2013 yılının birinci yarısında CCI Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına tam konsolide edilirken, UFRS uyarınca, 2012 yılının birinci yarısına ilişkin raporlanan finansallar CCI'nin özkaynak yöntemiyle konsolide edilmesiyle yeniden düzenlenmiştir. Diğer yandan, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes'in finansalları proforma bazda da yani CCI'nin her iki dönemde de tam konsolide edildiği varsayımıyla hazırlanarak, hem 2012 hem de 2013 yıllarının birinci yarıları için sunulmuştur.

² SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları EBI'nin finansal sonuçlarına (aynı zamanda Anadolu Efes'in finansal sonuçlarına da) 1 Mart 2012 tarihinden itibaren konsolide olmaya başlamıştır. Sonuç olarak, 2012 yılının ilk yarısı için raporlanan finansallar yalnızca 1 Mart 2012'den itibaren dört aylık bir katkıyı içermektedir. Ancak, karşılaştırma yapılabilmesi için Anadolu Efes ve EBI'nin 2012 ve 2013 yıllarının birinci yarıya ilişkin operasyonel proforma rakamları da sunulmuştur. Operasyonel proforma rakamlar 1 Ocak'tan itibaren 2012 ve 2013 yıllarının ilk yarısı boyunca SABMiller'in Rusya ve Ukrayna bira operasyonları Anadolu Efes'in yurtdışı bira operasyonlarıyla birlikte faaliyet göstermiş varsayımı altında hazırlanmıştır.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

bazda bakıldığında ise, organik bazda %17,6 düşüş kaydettiği görülmektedir. Hacimlerdeki düşüş temel olarak Rusya operasyonlarından kaynaklanmakta olup, fiyat artışları, artan kanuni düzenlemeler, Holsten markasının da etkisiyle 2012 yılının ilk yarısındaki yüksek baz etkisi, stok eritilmesi ve zincir mağazalardaki bulunabilirlikle ilgili konular bu düşüşteki etkili faktörler olmuştur.

Aynı dönemde, EBI'nin konsolide satış gelirleri, yapılan yerel fiyat artışlarına rağmen, esas olarak Rusya'daki ÖTV artışının fiyatlara eş zamanlı yansıtılmamasından dolayı %12,0 düşüşle 680,7 milyon dolar olarak gerçekleşmiş; operasyonel proforma bazda ise bu düşüş %20,2 olarak kaydedilmiştir. İlk yarı sonu brüt kar marjı 2012 yılının ilk yarısındaki %46,4 seviyesine kıyasla 5,3 puan düşüşle %41,0 seviyesinde gerçekleşirken, 2012 yılının ilk yarısında 124,3 milyon dolar olarak kaydeden EBI'nin FAVÖK (BMKÖ) rakamı ise 2013 yılının aynı döneminde 79,9 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

Anadolu Grubu **Meşrubat** operasyonlarını yürüten **Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI)**'nin 2013 yılı Ocak- Haziran döneminde, Türkiye satış hacmi %5,1 artışla 282,0 milyon ünite kasaya yükselirken, yurtdışı meşrubat satış hacmi proforma olarak³ %38,8 artışla 235,0 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, meşrubat satış hacminin %46,7 artış kaydettiği, cironun ise %42,2 artışla 2.491,0 milyon TL'ye yükseldiği görülmekte olup, proforma bazda incelendiğinde konsolide satış hacmi büyümesi %18,2, konsolide ciro büyümesi ise %20,3 olarak elde edilmektedir. Gazlı içecek kategorisine odaklanma, toplam portföyde yerinde tüketime yönelik paketlerin payının artması ve büyük paketler için uygun fiyatlandırma stratejisi Türkiye operasyonlarındaki güçlü büyümede etkili olurken, yurtdışı operasyonlarda da faaliyet gösterilen tüm önemli pazarlarda uygulamaları geliştirmeye odaklanma ve başarılı aktivasyonlar sayesinde önemli ilerlemeler elde edilmiştir. 2013 ilk yarı sonunda proforma konsolide brüt kar marjı 2012'nin aynı dönemi ile hemen hemen aynı seviyede kalırken, FAVÖK %43,1 artışla 436,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, proforma bazda FAVÖK artışı ise %25,9 olarak kaydedilmiştir.

4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri

Kamyon, kamyonet ve midibüs segmentlerinde ticari araç üretimi ve satışı ile iştigal eden **Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Anadolu Isuzu) 2013 yılı Ocak-Haziran dönemi sonunda net satış hasılatı %17,8 artışla 270,3 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş; şirketin FAVÖK rakamı ise 2012 yılı ilk altı aylık dönem sonundaki 9,1 milyon TL'lik rakama karşın 2013 yılı aynı dönem sonunda 19,4 milyon TL olarak kaydedilerek önemli büyüme elde edilmiştir.

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten **Çelik Motor Ticaret A.Ş.** (Çelik Motor) 2013 yılı ilk altı aylık dönem sonunda geçen yıl aynı döneme kıyasla %7,5'lik artışla 5.757 adetlik bir satış rakamı gerçekleştirirken, şirketin net satışları da %28,0 artışla 306,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Haziran 2013 sonu itibarıyla Çelik Motor binek araçlarda %2,1 pazar payına

³ UFRS standartlarına göre düzeltilen yeniden düzenlenmiş finansallarda, 2012 yılının birinci çeyreğinde Pakistan ve Suriye operasyonları özkaynak yöntemine göre konsolide edilirken, 2013 yılının birinci çeyreğinde Suriye özkaynak yöntemiyle, Pakistan ise tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmiştir. Proforma finansal sonuçlar karşılaştırma amacıyla, hem 2012 hem de 2013 yıllarının birinci çeyreklerinde Pakistan'ın tam konsolide edilmesi yöntemiyle düzenlenmiştir. 2012 sonuçlarının UFRS'deki değişikliğe göre yeniden düzenlenmesi nedeniyle, gerçek performans daha iyi bir bakış için, 2013 sonuçlarının 2012 ile kıyaslanması ayrıca proforma bazda yapılmaktadır.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

sahip olup, faaliyetleri içerisinde önemli ağırlık kazanmaya başlayan operasyonel kiralama sektöründe de yaklaşık 14.200 adetlik filo ile faaliyet göstermektedir.

4.3. Perakende Sektörü Faaliyetleri

Kalem ve kırtasiye sektöründe faaliyet gösteren **Adel Kalemcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Adel Kalemcilik) 2013 yılı ilk altı aylık dönem sonunda net satışları bir önceki yıla kıyasla %22,9 artışla 123,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş, FAVÖK rakamı da %100,0 artışla 55,5 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Perakende sektöründeki diğer bir şirketimiz olan **Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.**'nin (Anadolu Restoran) satış gelirleri 2013 yılı ilk yarı sonunda %11,0 artışla 206,8 milyon TL seviyesine yükselmiş olup, Haziran 2013 sonu itibarıyla Türkiye genelinde toplam 216 restoran ile faaliyet gösterilmektedir.

4.4. Başlıca Operasyonlara İlişkin Özet Finansal Bilgiler

mn TL	Net satışlar		FAVÖK**		Net kar	
	1Y 2012	1Y 2013	1Y 2012	1Y 2013	1Y 2012	1Y 2013
Halka açık şirketler						
Anadolu Efes- konsolide	2240,0	4563,5	530,6	810,7	349,3	2912,6
Türkiye operasyonları	846,1	833,1	318,7	254,9	238,7	96,8
EBI*	773,4	680,7	124,3	79,9	27,3	-20,0
CCI	1751,7	2491,0	305,1	436,5	185,6	391,7
Anadolu Isuzu	229,4	270,3	9,1	19,4	-2,3	7,6
Adel Kalemcilik	100,4	123,4	27,7	55,5	18,2	44,8
Halka kapalı şirketler						
Anadolu Motor	79,0	63,6				
Çelik Motor	239,4	306,3				
Anadolu Restoran	186,3	206,8				
Ana Gıda	115,2	169,5				

*Rakamlar milyon dolar cinsinden ifade edilmiştir;

**Anadolu Efes ve EBI için SABMiller entegrasyon ve devralma işlemlerinden kaynaklanan giderlerden dolayı bir defaya mahsus kalemler hariç FAVÖK raporlanmıştır.

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. Özet Konsolide Finansal Tablolar

Yazıcılar Holding A.Ş.
Konsolide Özet Bilanço
TL milyon

	Yeniden Düzenlenmiş 31.12.2012	30.06.2013
Nakit ve nakit benzerleri	861,0	205,8
Finansal yatırımlar	486,4	19,2
Ticari alacaklar	178,8	392,4
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	4.440,7	0,0
Stoklar	153,7	156,6
Diğer dönen varlıklar	102,4	138,2
Ara toplam	6.223,0	912,1
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar	0,0	8.774,5
Dönen Varlıklar	6.223,0	9.686,6
Finansal yatırımlar	1.424,3	26,5
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar	1.038,4	0,0
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	2.134,8	2.839,2
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar	815,1	888,0
Diğer cari olmayan varlıklar	192,2	69,4
Duran Varlıklar	5.604,7	3.823,2
Toplam Varlıklar	11.827,7	13.509,8
Kısa vadeli borçlanmalar	385,1	388,5
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	123,7	152,7
Ticari borçlar	108,3	198,0
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	6.588,4	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	289,6	95,8
Ara toplam	7.495,0	835,0
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara ilişkin yükümlülükler	0,0	7.991,7
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.495,0	8.826,7
Uzun vadeli borçlanmalar	291,1	372,3
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar	514,0	0,0
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	52,0	50,7
Uzun Vadeli Yükümlülükler	857,1	423,0
Toplam Yükümlülükler	8.352,1	9.249,7
Özkaynaklar	3.475,6	4.260,1
Kontrol gücü olmayan paylar	662,1	740,2
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.813,5	3.519,9
Toplam Kaynaklar	11.827,7	13.509,8

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding A.Ş.
Konsolide Özet Gelir Tablosu
TL milyon

	Yeniden Düzenlenmiş 30.06.2012	30.06.2013
Hasılat*	706,2	795,1
Satışların maliyeti (-)	(542,4)	(626,7)
Brüt Kar	163,9	168,5
Faaliyet giderleri (-)	(104,9)	(127,5)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(6,6)	(4,5)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	108,0	804,7
Esas faaliyet karı / zararı	160,4	841,1
Yatırım faaliyetlerinden gelir / giderler	707,0	24,9
Finansman gelir/giderleri	(8,8)	(27,8)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	858,7	838,3
Vergi Gelir / (Gideri)	(11,5)	(8,5)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	847,2	829,8
Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar vergi sonrası dönem karı	63,6	48,7
Dönem Karı	910,8	878,5
<i>Dönem Karının Dağılımı</i>		
Kontrol gücü olmayan paylar	97,1	92,9
Ana ortaklık payları	813,7	785,6

* Satış gelirleri ve hizmet gelirleri toplamı

Seçili Rasyolar

Toplam yükümlülükler / Özkaynaklar (Ana. Ort.)	2,97	2,63
K.V. yükümlülükler / U.V. yükümlülükler	8,74	20,87
Dönem karı (Ana Ort.) / Toplam varlıklar	0,07	0,06
Brüt kar marjı	%23,2	%21,2
Net esas faaliyet kar marjı	%22,7	%105,8
Vergi öncesi kar marjı	%121,6	%105,4
Net kar marjı (Ana Ort.)	%115,2	%98,8

30.06.2013 tarihi itibarıyla 804,7 milyon TL olan “Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar” hesabının içerisinde, detaylarına ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar’ın 9.1 numaralı notunda yer verilen 769,4 milyon TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

30.06.2012 tarihi itibarıyla 709,0 milyon TL olan “Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/Giderler” hesabının içerisinde, detaylarına ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar’ın 17.1 numaralı notunda yer verilen 706,6 milyon TL tutarındaki bir defaya mahsus gelir bulunmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları gereğince gelir kaydedilen bu arazi tutarlar olmasaydı, Grup’un 30.06.2013 tarihi itibarıyla sona eren altı aylık döneme ait net dönem karı 109,1 milyon TL (30.06.2012: 204,2 milyon TL), dönem karının ana ortaklık payı ise 65,8 milyon TL (30.06.2012: 153,4 milyon TL) olacaktı.

II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. Diğer Bilgiler

6.1. Esas Sözleşme Değişiklikleri

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyum sağlamak amacıyla Esas Sözleşme'nin 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25 ve 26 numaralı maddelerinin değiştirilmesi ve 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35 ve 36 numaralı maddeleri ile Geçici 1'inci maddesinin iptal edilmesi (kaldırılması) hususları 23.05.2013 tarihinde yapılan Genel Kurul'da onaylanmış; sözkonusu değişiklikler İstanbul Ticaret Sicili'nde 30.06.2013 tarihinde tescil edilmiş ve 05.06.2013 tarihli ve 8335 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesi son haliyle www.yazicilarholding.com.tr adresindeki internet sitemizin Kurumsal Yönetim başlığı altında yer almaktadır.

6.2. Net Nakit Durumu

Şirketimizin 31.12.2012 ve 30.06.2013 tarihlerine ait net nakit durumunun (konsolide olmayan) dökümü aşağıda verilmiştir.

TL	31.12.2012	30.06.2013
(+) Hazır Değerler	48.373.130	63.896.945
Kasa	175	1.581
Bankalar	48.372.955	63.895.364
(+) Menkul Kıymetler	4.263.793	17.937.246
Hisse Senetleri	943.280	16.844.048
Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	-	-
Diğer Menkul Kıymetler	3.320.513	1.093.198
(-) Finansal Borçlar	-	-
(=) Net Nakit	52.636.923	81.834.191

6.3 Bağışlar

Şirketin 2013 yılı ilk altı aylık dönemde konsolide bazda yapılan bağış tutarı 1.600.000 TL olup, solo bazda bağış 100 TL'dir.

6.4 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 3'üncü sayfasında, sözkonusu kişilerin özgeçmişleri ise internet sitemizde yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler ilgili döneme ait Konsolide Finansal Tablolar'ın 22.6 numaralı notunda açıklanmaktadır.

30.06.2013 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 7.562 olup (31.12.2012: 7.308), solo bazda çalışan sayısı ise 10'dur (31.12.2012: 10).