

YAZICILAR HOLDİNG A.Ş.

30.06.2009 Tarihinde Sona Eren Altı Aylık Döneme İlişkin

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

YAZICILAR

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Giriş
2. Kurumsal Yapı
 - 2.1. Ortaklık Yapısı
 - 2.2. Yönetim Kurulu
 - 2.3. Denetleme Kurulu
 - 2.4. İdari Yapı
 - 2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi
3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
 - 3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri
 - 3.2. Genel Kurul Bilgileri
 - 3.3. Özel Durum Açıklamaları
 - 3.4. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahiplerinin Açıklanması
 - 3.5. İçsel Bilgilere Erişimi Olan ve İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler ile İçsel Bilgilere Erişimi Olan Diğer Kişiler
4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme
 - 4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri
 - 4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri
 - 4.3. Halka Kapalı Bazı Bağlı Ortaklıklarımıza ve İştiraklerimize Ait Özet Finansal Bilgiler
5. Özet Finansal Tablolar

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Giriş**

Yazıcılar Holding A.Ş. ("Yazıcılar Holding" veya "Şirket") çoğunluk hisseleri Yazıcı Aileleri'ne ait olan, 1976'da İstanbul'da kurulmuş bir holding şirkettir. Şirket; ağırlıklı olarak bira, alkolsüz içecek, otomotiv, kırtasiye, gıda ve finans sektörlerinde faaliyet gösteren Anadolu Grubu'nun ("Grup") ortağı konumunda olup, Grubun holding şirketi olan Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'deki %68 oranındaki payı ile Grup içerisindeki bağlı ortaklıklarda kontrol sağlamaktadır. Anadolu Grubu ayrıca turizm, bilgi teknolojileri, dayanıklı tüketim malları ticareti, varlık yönetimi, zincir restoran işletmeciliği ve enerji üretim ve dağıtım gibi çeşitli alanlarda faaliyet gösteren şirketler de içermektedir. Şirketin Anadolu Grubu operasyonları dışında herhangi bir alanda faaliyeti bulunmamaktadır.

Hisse senetleri 2000 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Yazıcılar Holding'in 30.06.2009 itibariyle halka açıklık oranı %25,7'dir. Şirketin ufak bir kısım hissesi Lüksemburg Borsası'nda Global Depo Sertifikası (GDR) olarak işlem görmektedir.

Yazıcılar Holding'in 2009 Haziran sonu itibariyle toplam piyasa değeri 701 milyon dolar olup, halka açık kısmındaki yabancı yatırımcı oranı ise yaklaşık %75 seviyesindedir.

2. Kurumsal Yapı**2.1. Ortaklık Yapısı**

Yazıcılar Holding'in sermayesinin %10'dan fazlasına sahip olan ortakların adları (ünvanları) ile paylarının miktarı ve sermayedeki oranları 30.06.2009 itibariyle aşağıda gösterilmektedir.

Yazıcılar Holding Ortaklık Yapısı (30.06.2009)	Ödenmiş Sermaye	Toplam Sermayeye Oranı (%)
Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	53.599.952	33,50
Yazıcı Ailesi Bireyleri	65.280.128	40,80
Halka Açık Kısım	41.119.920	25,70
Toplam	160.000.000	100,00

(* Halka açık kısım içerisinde yer alan ve ödenmiş sermayenin %1,81608 oranına tekabül eden 2.905.728 TL'lik pay, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ye aittir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş. (Yönetim Şirketi), Kamil Yazıcı Ailesi üyeleri tarafından Yazıcılar Holding'teki iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. Yönetim Şirketi, Yazıcılar Holding'in %35,316'sına sahiptir ve elinde bulundurduğu A ve B grubu hisselerle tanınan yönetim kurulu üyesi seçim hakları (1+3) dolayısıyla Yazıcılar Holding'in altı yönetim kurulu üyesinin dört tanesini atama yetkisine sahiptir.

Aşağıdaki tabloda, 30.06.2009 itibariyle Yazıcılar Holding'in dört grup hisse senediyle ilgili bilgiler verilmiştir. Herbir hisse grubu yönetim kuruluna atadıkları üye sayısı anlamında bir imtiyaz taşımaktadır. Yönetim kuruluna üye seçme hakkı dışında, tüm gruptaki hisseler tamamen eşit haklara sahiptir.

Yazıcılar Holding Hisse Grupları (30.06.2009)	Hisse Adedi	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	87.818.037	54,89	1
B (Nama)	31.999.964	20,00	3
C (Nama)	19.235.049	12,02	1
D (Nama)	20.946.950	13,09	1
Toplam	160.000.000	100,00	6

2.2. Yönetim Kurulu

S. Metin Ecevit	Yönetim Kurulu Başkanı	Ali Şanal	Üye
İbrahim Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	R. Yılmaz Argüden	Üye
S. Vehbi Yazıcı	Üye	M. Cem Kozlu	Üye

Yönetim Kurulu üyeleri, 16.05.2007 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda 3 yıl görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

2.3. Denetleme Kurulu

30.04.2009 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereğince Ahmet Bal ve Ali Baki Usta (1) yıl süre ile görev yapmak üzere denetçi olarak atanmışlardır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2.4. İdari Yapı**

Sezai Tanrıverdi	Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

2.5. Bağlı Ortaklıklar, İştirakler ve Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar Listesi

30.06.2009 İtibariyle	Direkt Pay (%)	Dolaylı Pay (%)	Toplam Pay (%)
Bağlı Ortaklıklar			
Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	68,00	-	68,00
Alternatifbank A.Ş.	-	61,75	61,75
Alternatif Yatırım A.Ş.	-	61,75	61,75
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	-	64,94	64,94
Alternatif Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	31,48	31,48
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	7,35	60,58	67,93
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	67,38	67,38
Anadolu Elektronik Aletler Paz. ve Tic. A.Ş.	-	34,65	34,65
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	38,68	38,68
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	-	49,76	49,76
Efes Turizm İşletmeleri A.Ş.	-	51,60	51,60
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	-	65,53	65,53
Oyex Handels GmbH	-	67,32	67,32
Anadolu Endüstri Holding und Co. KG	-	67,32	67,32
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	-	68,00	68,00
Hamburger Restoran İşletmeleri A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Varlık Yönetim A.Ş.	-	67,99	67,99
Anadolu Taşıt Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş.	-	68,00	68,00
Anadolu Termik Santralleri A.Ş.	-	68,00	68,00
AES Toptan Elektrik Tic. A.Ş.	-	68,00	68,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	-	68,00	68,00
Anatolia Energy B.V.	-	68,00	68,00

İştirakler

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.	30,94	5,33	36,27
--	-------	------	-------

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	35,71	1,85	37,56
Ana Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	37,57	37,57
Aslancık Elektrik Üretim ve Tic. Ltd. Şti.	-	17,00	17,00
D Tes Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	-	17,00	17,00

3. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Takip eden maddelerde, 2008 yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nın sadece döneme ilişkin olarak değişen bölümlerine yer verilmekte olup, değişmeyen bölümler tekrarlanmamaktadır.

3.1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Faaliyetleri

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Birimi'nde SPK İleri Düzey ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev yapmaktadır.

İrem Çalışkan Dursun – Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

Tel: 0 216 5788559

Fax: 0 216 5740646

E-mail: investor.relations@anadolugroup.com

3.2. Genel Kurul Bilgileri

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yazıcılar Holding'in 2008 takvim yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2009 tarihinde %79,89'luk toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ait davet Kanun ve Ana Sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 13.04.2009 tarihli ve 7290 sayılı nüshası ile Türkiye'de yayımlanan 13.04.2009 tarihli Dünya ve İstanbul'da yayımlanan 13.04.2009 tarihli Ulus gazetelerinde ilan edilmek suretiyle ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine taahhütlü mektupla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içinde yapılmıştır.

Öte yandan, toplantı tarihinin belirlenmesini içeren yönetim kurulu kararı da özel durum açıklaması şeklinde www.yazicilarholding.com adresindeki Şirket internet sitesinde yer almış, toplantı ilan tarihi itibarıyla yıllık faaliyet raporu Şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yönetim kurulunun kâr dağıtımını yönündeki teklifi aynen kabul edilerek Şirketin 2008 yılı bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolarında yer alan dönem karından Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: IV, No: 27 sayılı tebliğ hükümleri ve diğer düzenlemeleri çerçevesinde brüt %21,25 oranında 34.000.000 TL kâr payının dağıtılması ve bu nedenle; tam mükellef kurum niteliğindeki pay sahiplerine %21,25 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,2125 TL brüt (=net) kâr payı, gerçek kişi pay sahiplerine de %18,0625 oranında olmak üzere 1 TL nominal tutarındaki 1 adet hisse senedi karşılığında 0,180625 TL net kâr payının nakden ödenmesine ve kâr dağıtımına 29.05.2009 tarihinden itibaren başlanılmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

Ayrıca, süresi biten denetçilerin yerine 2 denetçi seçilmesine ve denetçiliklere Ahmet Bal ve Ali Baki Usta'nın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere atanmalarına karar verilmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Sermaye Piyasası, Bağımsız Dış Denetleme Hakkındaki Yönetmeliğin 14. maddesi gereğince, 2009 yılı hesaplarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliğlerine göre denetimini yapmak üzere Yönetim Kurulu'nca seçilen "Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." Bağımsız Dış Denetim Şirketi onaylanmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

3.3. Özel Durum Açıklamaları

2009 yılı ilk altı aylık dönemi içerisinde aşağıda belirtilen konularda (10) adet özel durum açıklaması yapılmıştır:

- (1) 20.02.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşma;
- (2) 04.03.2009: Ana Gıda Otomotiv ve İhtiyaç Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile SEEF Foods S.A.R.L. arasında yapılmış olan 25.11.2008 tarihli anlaşmayı tadil eden 20.02.2009 tarihli anlaşmaya bağlı kapanış işlemlerinin tamamlanması;
- (3) 23.03.2009: Şirketimizin 1'inci derece imza yetkililerinin ilânı;
- (4) 10.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sının daveti;
- (5) 10.04.2009: Şirketimizin kar dağıtım önerisi;
- (6) 21.04.2009: Şirketimizin bağımsız dış denetim şirketinin seçimi;
- (7) 30.04.2009: Şirketimizin Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantı'sında alınan kararlar;
- (8) 12.05.2009: Şirketimizin kar payı ödemelerinin şekli ve zamanı;
- (9) 02.06.2009: Şirketimizin kar payı ödemelerinin Takasbank nezdindeki serbest hesaplara aktarılması;
- (10) 28.07.2009: Şirketimizin bağlı ortaklıklarından AEH'nin sermaye arttırımına katılım.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3.4. Gerçek Kişi Nihai Pay Sahiplerinin Açıklanması**

30.06.2009 itibariyle Yazıcılar Holding A.Ş.'de %5 ve daha üzeri paya sahip gerçek nihai pay sahiplerine ilişkin tablo aşağıda verilmektedir.

Hissedarın Adı	Toplam Sermayede İştirak Oranı (%)
S. Kamil	33,58
Suzan Yazıcı*	5,1
S. Vehbi Yazıcı	5,0
Diğer	56,29
	100,00

**S. Kamil Yazıcı ve Suzan Yazıcı'nın nihai pay oranları, Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'ndeki direkt payları dikkate alınarak hesaplanmıştır. Kamil Yazıcı Yönetim A.Ş.'nin Yazıcılar Holding A.Ş.'deki payı hesaplanırken halka açık kısım içerisindeki hisseleri de dikkate alınmıştır.*

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****3.5. İçsel Bilgilere Erişimi Olan ve İdari Sorumluluğu Bulunan Kişiler ile İçsel Bilgilere Erişimi Olan Diğer Kişiler**

Şirketimizde içsel bilgilere erişimi olan ve idari sorumluluğu bulunan kişiler ile içsel bilgilere erişimi olan diğer kişilerin listesi işbu Rapor tarihi itibarıyla aşağıda verilmektedir:

İçsel bilgilere erişimi olan ve idari sorumluluğu bulunan kişiler

S. Kamil Yazıcı	Yazıcılar Holding - Onursal Başkan
Gülten Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Hülya Elmalioğlu	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Nilgün Yazıcı	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Kurdaş	Kamil Yazıcı Yönetim – Yönetim Kurulu Üyesi
S. Metin Ecevit	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Başkanı
İbrahim Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Bşk. Vekili
S. Vehbi Yazıcı	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Şanal	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
R. Yılmaz Argüden	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
M. Cem Kozlu	Yazıcılar Holding Yönetim Kurulu Üyesi
Sezai Tanrıverdi	Yazıcılar Holding Genel Müdür
Yusuf Ovnamak	Yazıcılar Holding Mali İşler Müdürü
İrem Çalışkan Dursun	Yazıcılar Holding Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Koordinatör Yardımcısı

İçsel bilgilere erişimi olan diğer kişiler

Filiz Akın	Yazıcılar Holding Mali İşler Yöneticisi
Aysel Ayçiçek	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Yöneticisi

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Berrin Arslan	Yazıcılar Holding Mali Kontrol Uzmanı
Pınar Erdoğan	Yazıcılar Holding Muhasebe Memuru
Hüseyin Özdülger	Yeminli Mali Müşavir
Ahmet Bal	Denetçi
Ali Baki Usta	Denetçi
Hurşit Zorlu	AEH Mali İşler Başkanı
Can Doğan	AEH Vergi Yönetimi Koordinatörü
Ertuğrul Cin	AEH Vergi Yönetimi Koordinatör Yardımcısı
Aynur Süleymanoğlu	AEH Vergi Yönetimi Uzmanı
Murat Küçük	AEH Mali İşler Koordinatör Yardımcısı
Cihan Alakuş	AEH Mali Kontrol Yöneticisi
Zeynep Çankaya	AEH Mali İşler Uzman
Ertan Ayhan	Bağımsız Denetim - Ortak
Galip Ayköse	Bağımsız Denetim - Kıdemli Müdür
Gülşen Sezgin	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi
Mücahit Ekmen	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi
Utku İncekaş	Bağımsız Denetim Ekibi Üyesi

4. Başlıca Faaliyetlere İlişkin Değerlendirme**4.1. İçecek Sektörü Faaliyetleri**

Anadolu Grubu operasyonları içerisinde en büyük paya sahip olan **Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.** (Anadolu Efes) 2009 yılının ilk yarısında bira ve meşrubat faaliyetleri konsolide satış hacmi, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 oranında artış göstererek 19,1 milyon hektolitreye ulaşmıştır. Aynı dönemde Anadolu Efes'in konsolide net satış gelirleri ise

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

%10 artışla 1.960,2 milyon TL seviyesine yükselirken, konsolide FAVÖK (faiz, amortisman, vergi öncesi kar) %13,4 artışla 519,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye bira operasyonlarının 2009 yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleştirdiği toplam satış hacmi 2008 yılının aynı dönemine kıyasla %2,3 artarak 4,5 milyon hektolitreye olarak gerçekleşmiştir. Makro ekonomik zorluklara ve ÖTV artışına paralel olarak yapılan fiyat artışına rağmen söz konusu güçlü hacim artışında kapalı satış noktalarının daha da iyileştirilmesine yönelik geliştirilmiş olan yeni uygulamaların dinamik performansı ve etkin pazarlama faaliyetleri etkili olmuştur. Aynı dönemde Türkiye bira operasyonlarının satış gelirleri bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla %13,4 oranında artarak 690,3 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Yılın başından bu yana toplamda %7,8'e ulaşan fiyat artışları satış gelirlerinin satış hacminin üzerinde büyümesine katkıda bulunmuştur. 2008 yılının düşük maliyet bazı ile TL'nin USD karşısındaki değer kaybına bağlı olarak bazı hammadde fiyatlarındaki artışın etkisiyle Türkiye bira operasyonunun brüt kar marjı bir önceki seneye kıyasla 98 baz puan düşerek %67,6 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye bira operasyonlarının 2009 yılının ilk yarısında gerçekleştirdiği FAVÖK marjı da dönem sonunda, önceki döneme kıyasla %43,9 seviyesinden 70 baz puan azalarak %43,2'ye gerilemiştir.

Yurtdışı Bira operasyonlarında (EBI)'nın 2009 yılının ilk altı ayında konsolide yurtdışı bira satış hacmi bir önceki döneme kıyasla %4,6 oranında gerileyerek 6,7 milyon hektolitreye, döneme ilişkin konsolide net satış gelirleri ise %20,4 oranında gerileyerek 416,9 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Gürcistan ve Sırbistan operasyonları dışarıda bırakıldığında organik bazda EBI'nın konsolide net satış gelirleri ise %19,1 oranında gerilemiştir. Satılan malın maliyeti, devalüasyona bağlı olarak yükselen yabancı paraya endeksli hammadde fiyatlarındaki artıştan ve düşen satış hacimleri nedeni ile artan sabit giderlerden bir miktar olumsuz etkilenmiş olmasına rağmen hammadde fiyatlarındaki gerileme, sıkı maliyet kontrolü ve yerel para birimlerinin değer kaybının olumlu etkisi ile 2009 yılı ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %27,7 gerilemiştir. Dolayısı ile EBI'nın konsolide brüt kar marjı, brüt kardaki %10,3'lük azalmaya rağmen, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 530 baz puan artarak %46,9 seviyesine yükselmiştir. FAVÖK marjı da aynı dönemde 448 baz puanlık artışla %15,6'dan %20,1, seviyesine ulaşmıştır.

İçecek Grubu **meşrubat** operasyonlarını yürüten **Coca-Cola İçecek A.Ş.**'nin 2009 yılı Ocak-Haziran döneminde, Türkiye satış hacmi %5,0 artışla 204,3 milyon ünite kasaya yükselirken,

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

yurtdışı meşrubat satış hacmi ise 2008'in son çeyreğinde oransal olarak konsolide edilmeye başlanan Pakistan'ın etkisiyle %48,8 artışla 71,3 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Yurtiçi ve yurtdışı konsolide olarak bakıldığında, meşrubat satış hacminin %13,8 artış kaydettiği, cironun ise %12,2 artışla 1.184,3 milyon TL'ye yükseldiği görülmektedir. Bir yandan ortalama satış fiyatlarının gerilemesi, diğer yandan satılan mal maliyetlerinin artması sebebiyle CCI'nın konsolide brüt kar marjı %42,3'ten %37,6'ya, FAVÖK marjı da %18,2'den 100 baz puan azalışla %17,3'e gerilemiştir.

4.2. Otomotiv Sektörü Faaliyetleri

Kamyon, kamyonet ve midibüs segmentlerinde ticari araç üretimi ve satışı ile iştirak eden **Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin (Anadolu Isuzu) 2009 yılı Ocak-Haziran dönemi sonunda, pazarda devam eden genel durgunluk nedeniyle satış adetleri toplamı, geçen yıl aynı dönemdeki 6.118 adet seviyesinden %64,6 azalışla 2.168 adede düşmüştü; satış hasılatı ise %65,8 azalışla 98,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin sattığı tüm ürünler toplamında hesaplanan pazar payı dönem sonunda %18,6 olarak gerçekleşirken; hafif kamyon alt segmentindeki payı geçen yıl aynı döneme kıyasla 700 baz puan azalışla %35'e midibüs pazar payı da 1500 baz puan azalışla %22'ye düşmüştür. Global ekonomik sorunlar ve sektördeki küçülme nedeniyle 2009 yılında kar marjlarında daralma yaşayan şirketin brüt kar marjı dönem sonunda 1030 baz puan azalışla %8 seviyesine düşerken, nakit faaliyet kar marjı da bu gerilemeden etkilenerek geçen yıl aynı dönemdeki %8,7 seviyesinden gerileyerek bu yıl -%16,4 zarar haline dönmüştür.

Diğer bir Otomotiv Grubu şirketimiz olan ve Kia markalı binek ve ticari araçların distribütörlüğünü yürüten **Çelik Motor Ticaret A.Ş.** (Çelik Motor) da sektördeki genel durgunluk nedeniyle yılın ilk yarısı sonunda geçen yıl aynı dönem sonundaki 5.399 adetlik satış adetlerine karşın bu yıl %35 azalışla 4.380 adetlik bir satış rakamı gerçekleştirmiş; şirketin net satışları da %21 azalışla 121,7 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Öte yandan, 2009 ilk yarı itibarıyla, operasyonel kiralama gelirleri toplam satışlar içerisinde %23'lük paya ulaşmış, kiralamaya konu araç sayısı ise 853 adet olarak gerçekleşmiştir. Şirketin brüt kar marjı geçen yıl aynı dönem sonundaki %29,5 seviyesinden %37 seviyesine yükselmiş, nakit faaliyet kar marjı da %12,2 olarak gerçekleşmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Samsung markalı beyaz ve kahverengi dayanıklı tüketim mallarının ithalatı ve satışıyla işigal eden **Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.**'nin (Anadolu Elektronik) satışları 2009 ilk yarı sonunda adetsel olarak geçen yılın aynı dönemine göre %104 artış kaydederek 275.180 adet seviyesine; cirosu ise %42 artışla 174,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Satışlar içerisinde en büyük payı alan TV Grubu ürünlerinde, adetsel satış artışı %39 olarak kaydedilirken, bu segmentte Anadolu Elektronik'in pazar payı %14,5 (adetsel) olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2009 yılı ilk çeyreğinde nakit faaliyet karını geçen yılın aynı dönemine göre %19 artırarak 14,3 milyon TL'ye yükseltmiştir.

4.3. Halka Kapalı Bazı Bağlı Ortaklıklarımıza ve İştiraklerimize Ait Özet Finansal Bilgiler

30.06.2009 itibariyle (TL milyon)	Net Satışlar	Nakit Faaliyet Kârı	Net Kâr
Anadolu Motor Üretim ve Paz. A.Ş.	32,0	3,8	5,0
Ana Gıda İhtiyaç Mad. San. ve Tic. A.Ş.	89,3	(1,7)	(13,1)
Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.	127,0	12,5	8,5

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

5. Özet Finansal Tablolar

**Yazıcılar Holding A.Ş.
Ara Dönem Konsolide Özet Bilanço
TL milyon**

	30.06.2009	31.12.2008
Nakit ve nakit benzerleri	390,2	925,4
Finansal yatırımlar	261,3	22,6
Verilen banka kredileri	2.026,2	1.943,6
Stoklar	129,0	189,9
Diğer dönen varlıklar	550,4	524,0
Dönen Varlıklar	3.357,1	3.605,5
Finansal yatırımlar	266,0	287,4
Verilen banka kredileri	388,4	434,1
Finansal varlıklar	1.009,5	941,0
Maddi-maddi olmayan duran varlıklar	273,0	310,4
Diğer cari olmayan varlıklar	174,3	234,3
Duran Varlıklar	2.111,2	2.207,2
Toplam Varlıklar	5.468,3	5.812,7
Mevduatlar	2.394,5	2.524,4
Alınan krediler	525,3	671,2
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	436,4	616,4
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.356,2	3.812,0
Alınan krediler	158,6	142,1
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	36,9	54,9
Uzun Vadeli Yükümlülükler	195,5	197,0

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Toplam Yükümlülükler	3.551,7	4.009,0
Özkaynaklar	1.916,6	1.803,7
Azınlık payları	432,4	392,5
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	1.484,2	1.411,2
Toplam Kaynaklar	5.468,3	5.812,7

**Yazıcılar Holding A.Ş.
Ara Dönem Konsolide Özet Gelir
Tablosu
TL milyon**

	30.06.2009	30.06.2008
Toplam satışlar	856,7	802,7
Satışların maliyeti	(402,1)	(414,6)
Faiz giderleri	(131,8)	(94,3)
Brüt Kar	322,8	293,8
Faaliyet giderleri	(214,7)	(165,8)
Net esas faaliyet karı	108,1	128,0
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri) / (net)	14,2	10,1
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	76,1	95,8
Finansman gelir/giderleri (net)	(15,0)	(59,1)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	183,4	174,8
Vergiler	(16,3)	(14,6)
Dönem Karı	167,1	160,2
<i>Dönem Karının Dağılımı</i>		
Azınlık payları	46,8	34,8
Ana ortaklık payları	120,3	125,4

Seçili Rasyolar

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Toplam yükümlülükler / Özkaynaklar (Ana. Ort.)	2,39	2,84
K.V yükümlülükler / U.V yükümlülükler	17,17	19,35
Dönem karı (Ana Ort.) / Toplam varlıklar	0,02	0,02
Brüt kar marjı	%37,7	%36,6
Net esas faaliyet kar marjı	%12,6	%15,9
Vergi öncesi kar marjı	%21,4	%21,8
Net kar marjı (Ana Ort.)	%14,0	%15,6
