

AG Anadolu Grubu Holding
Faaliyet Raporu 2022



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 5 Anadolu Grubu Değerleri
- 6 Kilometre Taşları
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 20 Yönetim Kurulu
- 25 Organizasyon Yapısı
- 26 Üst Yönetim

2022 Yılında

- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 32 Bira Grubu
- 34 Meşrubat Grubu
- 40 Migros Grubu
- 44 Otomotiv Grubu
- 52 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 60 Diğer Şirketler
- 64 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 68 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 78 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

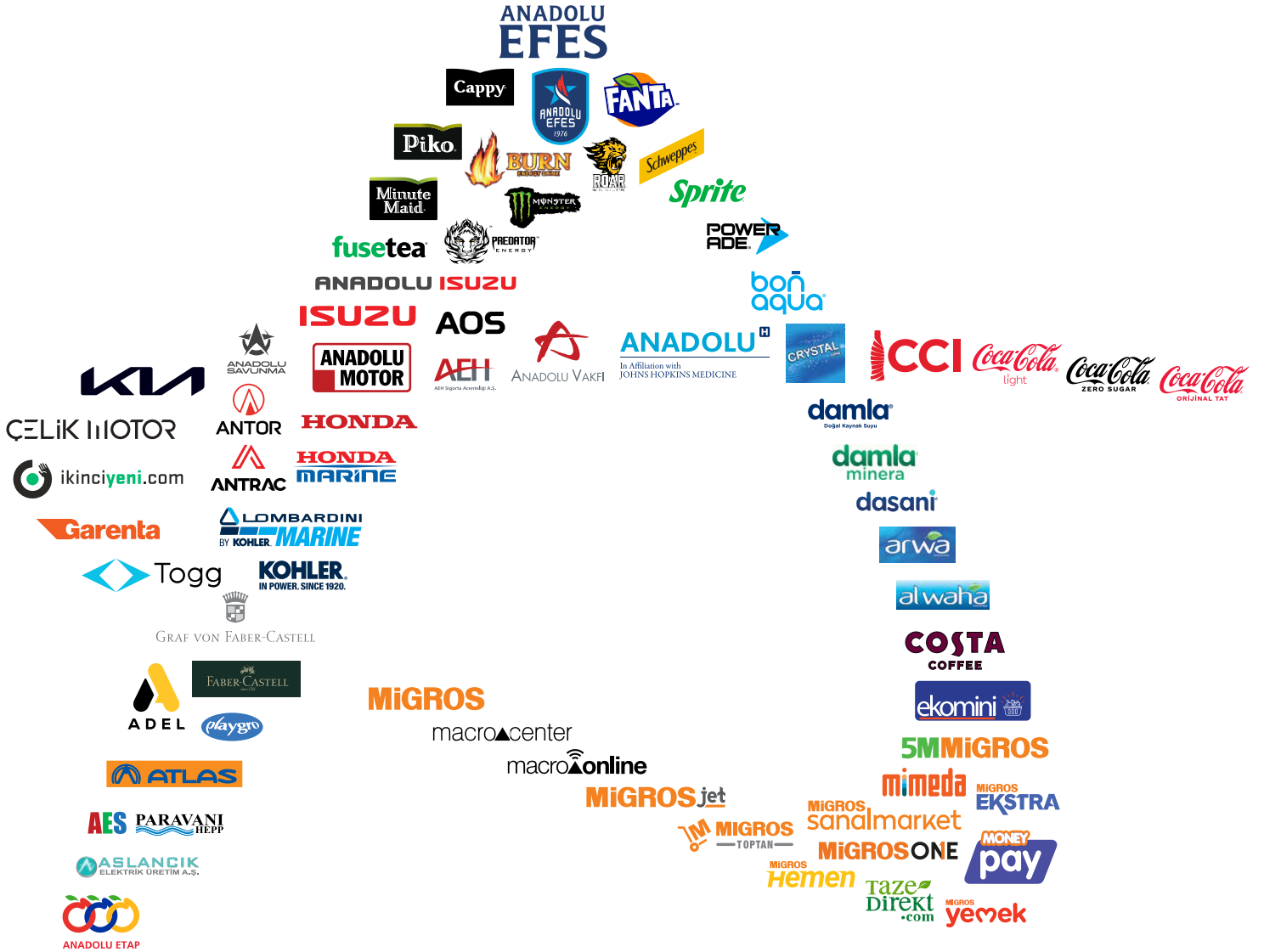
- 80 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2022
- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2022
- 88 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)
- 96 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 112 Yönetim Değerlendirme ve Analizi
- 114 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 124 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 138 Kâr Dağıtım Tablosu
- 139 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 140 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 142 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 257 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 261 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
- 264 İletişim

Anadolu Grubu

Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürmektedir.

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

19

Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Moldova, Özbekistan, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

7

Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji

80.000+

İstihdam

86

Üretim tesisi

6

Ar-Ge merkezi

100'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonuyla bugün 19 ülkede, 80'e yakın şirketi, 86 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyetlerini bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye ve enerji olmak üzere 7 sektörde sürdürmektedir. 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kurulan Grup, hem rakamsal verileri ve üretim gücü hem de geliştirdiği ve içinde yer aldığı projelerle Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri konumundadır. AB InBev, The Coca-Cola Company, Faber-Castell, Isuzu, Kia, Honda, Honda Marine, Kohler, Johns Hopkins Medicine gibi alanlarında dünyanın önde gelen isimleri olan markalarla ve şirketlerle kurduğu ortaklıklarla çok uluslu ve girişimci bir grup olma misyonu doğrultusunda hareket etmektedir. Grubun 2022 yılı cirosu 178,0 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 182,2 milyar TL olmuştur.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalarını, Anadolu'dan Yarınlar sürdürülebilirlik stratejisi ile Doğanın, İşin ve İnsanın "yarını" değer alanlarında yönetiyor. Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tarım, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat ve turizm gibi pek çok alanda çalışmalar yapan Grup, sosyal kuruluşları Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

Global markalar ve çok uluslu şirketlerle ortaklık kültürü, markalı tüketici ürünlerindeki uzmanlığı, geniş bir coğrafyada güçlü bir bölgesel oyuncu olarak sahip olduğu deneyim ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla, Anadolu Grubu faaliyette bulunduğu her alanda sürdürülebilir bir anlayışla değer katarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettirmektedir.

2022 sonu itibarıyla

178,0 milyar TL
Ciro

6

Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dâhil)





ANADOLU GRUBU

KURUCU FELSEFEMİZ

ORTAK AKIL



Kurucularımızın ortak aklının eseri olan Grubumuzun iş yapış felsefesi, ortaklık ve ortak karar alma kültürü üzerine kuruludur. Başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın sunduğu çeşitlilikten ve bu çeşitliliğin ortak aklımıza kattıklarından güç alırız. Farklı fikir ve yetkinlikleri bünyemize katarak ve geçmişten gelen birikimimizle birleştirerek ortak aklımızı büyütürüz. İşlerimizi ortak akıl ile yürütür, birlikte karar alır, geleceğimizi ortak akıl ile hep beraber inşa ederiz.

DEĞERLERİMİZ

ODAĞIMIZDA HER ZAMAN İNSAN VARDIR



Yönetim anlayışımızın ve paydaş ilişkilerimizin temelinde her zaman insan odaklı bir bakış açısı vardır. İnsanımıza değer verir, saygı duyar, fikirlerini önemser ve destekleriz. Çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapar, onlara mutlu bir çalışma ortamı sağlamak için ihtiyaçlarına önem veririz. Kaliteyi her zaman ön planda tutarak, insanımıza her alanda en iyiyi sunmak için çalışırız.

ADİL VE EŞİTLİKÇİ BİR YAKLAŞIMLA İŞLERİMİZİ YÖNETİRİZ



Grubumuz güvenilir, dürüst, etik davranan ve sorumluluk sahibi bireylerden oluşur. Şirketlerimiz, kurum içi ve kurum dışı tüm faaliyet, karar ve uygulamalarında adil ve eşitlikçi bir yaklaşım benimser. Hiçbir konuda ayrımcılık yapılmaz. Her işimizde şeffaflık ve hesap verilebilirlik esastır. İşimizi her zaman sahiplenir, sorumluluğu üstleniriz.

GİRİŞİMCİ RUHUMUZLA YENİLİĞE ÖNCÜLÜK EDERİZ



Yenilikçi ve girişimci bir yaklaşımla her zaman cesurca yeniliği destekler, değişimi kucaklarız. Yaptığımız işleri büyütme ve geliştirmek için her zaman tutku ve heyecan ile çalışırız. Yaratıcılığa önem verir, denemekten korkmaz, çalışanlarımızı teşvik eder ve yetki veririz. Vizyoner bir bakış açısıyla değişime ayak uydurmak ve gelişime öncülük etmek için çalışır, gelecek odaklı yatırımlar gerçekleştiririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ANLAYIŞLA DEĞER KATMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ



Faaliyette bulunduğumuz her alanda, sürdürülebilir bir anlayışla dünyamıza ve paydaşlarımıza değer katmak için çalışırız. Ekonomik olarak oluşturduğumuz değerın yanı sıra, toplumsal ve çevresel alanlarda fark yaratacak, katkı sağlayacak çalışmalar yaparız. Toplumu ve insanı ileri taşımak, dünyamızı gelecek nesillere en iyi şekilde aktarmak için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmek en öncelikli hedefimizdir.



Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



1950

ÇELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor kuruldu.

ANADOLU
EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2007
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



2008
AEH Sigorta kuruldu.

AES

2008
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



2009
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

1979
Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1983
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.



1993
Coca-Cola üretim ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla Efes Sınai şirketi kuruldu.

ANADOLU
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

2005
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

2009
Anadolu Etap kuruldu.
(2022 yılında Anadolu Etap Tarım ve Anadolu Etap İçecek olarak iki şirkete ayrıldı)

MIGROS

2015
Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.



ANADOLU GRUBU

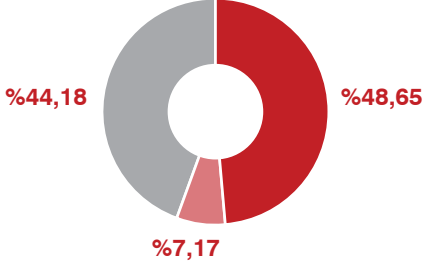
2017
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.



2018
Anadolu Grubu'nun ortak olarak yer aldığı Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (Togg) kuruldu.

2022

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)
- Diğer (***)

BIST kodu: AGHOL.IS
Piyasa değeri (2022 sonu) 26.9 milyar TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2022)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.461	7,17
Diğer (***)	107.600	44,18
Toplam	243.535	100,00
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	65.771	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	309.306	

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,0	

(*) Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

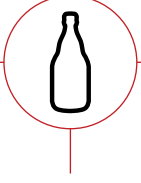
(**) Özihan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirketidir.

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

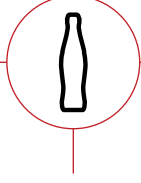
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



Bira Grubu

Anadolu Efes



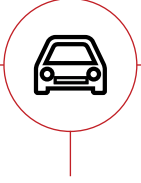
Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



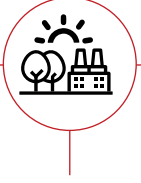
Migros Grubu

Migros



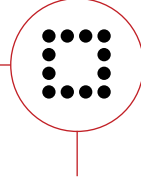
Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor



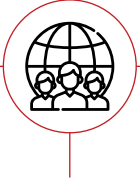
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemcilik



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği



Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürmektedir.



Başlıca Finansal Göstergeler

2022 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS:

Toplam satışlar

%118,7 artışla 178,0 milyar TL

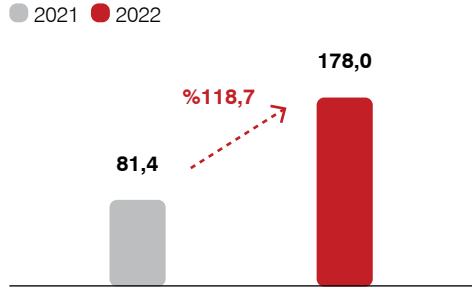
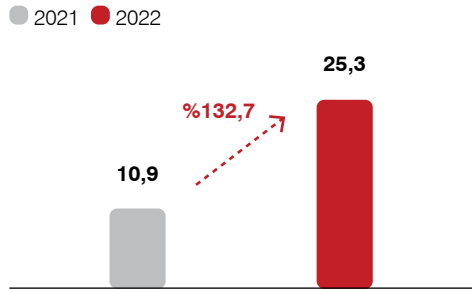
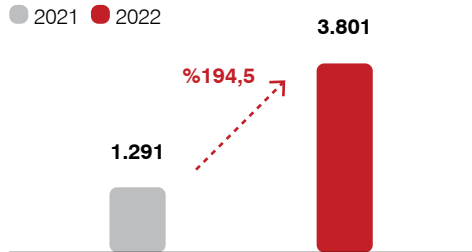
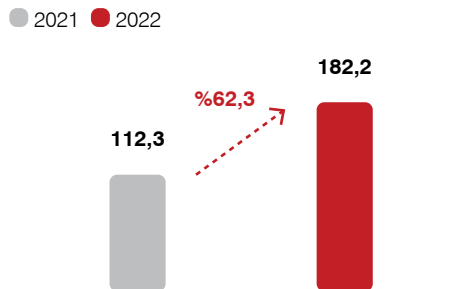
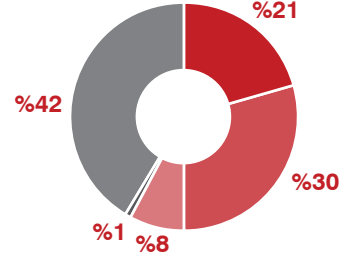
FAVÖK

%132,7 artışla 25,3 milyar TL

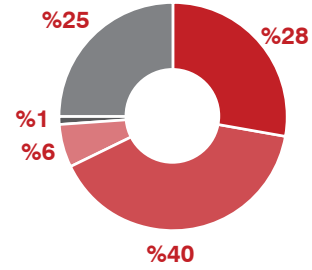
Ana ortaklık net kâr

3,8 milyar TL

(milyon TL)	Konsolide		
	2021	2022	Değişim
Net Satışlar	81.368	177.978	%118,7
FAVÖK	10.864	25.279	%132,7
Vergi Öncesi Kâr	4.925	12.685	%157,6
Net Kâr	1.291	3.801	%194,5
Toplam Varlıklar	112.292	182.204	%62,3
Toplam Özkaynaklar	39.323	60.692	%54,3
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	8.988	14.514	%61,5
Net Borç	18.569	17.151	-%7,6
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,86	2,00	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,48	1,78	
Net Borç/ FAVÖK	1,7	0,7	
FAVÖK Marjı	%13,4	%14,2	
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%6,1	%7,1	
Net Kâr Marjı (Ana ortaklık)	%1,6	%2,1	

Net Satış Gelirleri (milyar TL)**FAVÖK** (milyar TL)**Net Kâr** (milyon TL)**Toplam Aktifler** (milyar TL)**Satış Gelirleri Kırılımı** (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

FAVÖK Kırılımı (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

(*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Ekonomi, çevre ve sosyal refah adına değer yaratabilen, sürdürülebilir üretime dayalı bir kalkınma modelini ve bu yöndeki yatırımları öne çıkarmamız gerekiyor. Ortak geleceğimiz için her alanda hep birlikte fayda üretme ve değer katma dönemindeyiz. Bu anlamda hepimize hem işlerimizde hem de bireysel yaşamlarımızda ayrı ayrı önemli bir sorumluluk düşüyor.

Tüm sektörlerimizde dengeli performanslar elde ederek, büyümemizi güçlü ve sağlıklı bir şekilde sürdürdük.

Değerli Paydaşlarımız,

Faaliyet raporumuzu sizlere sunmaya hazırlandığımız günlerde ülkemizin güneydoğu illerinde gerçekleşen depremler hepimizi çok üzdü. Öncelikle bu büyük felakette hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarını kaybedenlere başsağlığı, yaralananlara ve tüm milletimize geçmiş olsun dilekelerimi sunuyorum. Memleketimizde yaşanan pek çok afette ve yine son yıllarda pandemi sürecinde, toplumsal dayanışmanın ne kadar önemli olduğunu hepimiz gördük. Böyle durumlarda, devletin, STK'ların, kuruluşların ve toplumun tüm paydaşlarının dayanışma halinde olması ve çalışmaların iyi bir koordinasyonla gerçekleştirilmesi gerekiyor. Biz de şirketlerimiz ve sosyal kuruluşlarımızla, bu süreçte üzerimize düşeni yapabilmek için seferber olduk. Pek çok yardım çalışması ve proje gerçekleştiriyoruz. Bölgenin ihtiyaçlarını takip ediyor, ilgili kurumlarla iş birliği halinde çalışmalarımızı yürütüyoruz. Felaketin büyüklüğü sebebiyle, bölgenin toparlanması için daha uzun zaman pek çok çalışma yapılması gerekecek. Deprem konusu, ülkemizde baştan aşağı tüm altyapısıyla ele alınması ve kalıcı çözümler üretilmesi gereken bir konu. Bizler de toplumun paydaşları olarak, kurumsal vatandaşlık görevimizin gereğini yerine getirmeye devam edeceğiz.

Özellikle son üç senedir tüm dünya, beklenmedik gelişmelerin piyasaları şekillendirdiği, pandeminin de etkileri sonucu belirsizliklerin arttığı, tedarik zincirleri, iş

modelleri, işleyiş şekilleri gibi pek çok farklı alanda önemli değişikliklerin yaşandığı dönemlerden geçiyor. Yaşanan toplumsal, ekonomik ve siyasi olayların başta enerji, gıda ve ham madde piyasaları olmak üzere iş dünyası açısından küresel etkiler bırakan sonuçları oldu. Pandemiyle geçen son 2 yılın ekonomide yarattığı etkilere bunların eklenmesi, rekor seviyelerde enflasyonu da beraberinde getirdi. Bu zorlu ortamda, Türkiye, Uluslararası Para Fonu (IMF) tarafından açıklanan dünyanın en büyük 20 ekonomisi arasındaki yerini koruyor. Fakat yüksek enflasyon, ekonomimiz ve hayatlarımız üzerinde olumsuz etkisini sürdürüyor. Devam etmesi beklenen bu enflasyon seviyeleri ve ülkemizdeki seçim sürecinin getirdiği belirsizlikler dolayısıyla yine öngörülü ve temkinli adımlar atmamız gereken bir yıla giriyoruz.

Anadolu Grubu olarak, değişen koşullara hızla adapte olabilen şirketlerimiz, yetkin çalışan kadromuz ve güçlü altyapımız ile konjonktürel dalgalanmalara karşı hiç kuşkusuz en sağlam duran holdinglerden biri konumundayız. 2022 yılında da, tüm sektörlerimizde dengeli performanslar elde ederek, büyümemizi güçlü ve sağlıklı bir şekilde sürdürdük. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmak, tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını odağımıza almak ve uzun vadede büyümemize destek olacak yatırımları yapmak önceliğimiz olmaya devam ediyor. Operasyonel kârlılık ve güçlü nakit akışı hedefleyen etkin bir finansal yönetim her zaman bizim için önem taşıyor. Şirketlerimiz yatırım ajandalarını tüketicilerine daha iyisini

sunmalarını sağlayacak yenilikçi çalışmalara, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönlendirdi. Bu yıl kamuoyuna açıkladığımız Anadolu'dan Yarınlar sürdürülebilirlik stratejimiz ve vizyoner hedeflerimizin ışığında doğanın, insanın ve işin yarını için gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla hepimizin ortak geleceğine yatırım yapıyoruz. Her biri kendi alanında en iyisini yapan şirketlerimiz, markalarımız ve sosyal kuruluşlarımızla güçlü bir şekilde yarınları ilerliyoruz.

Her zaman insanımızla, yetkinliklerimizle, kapasitemizle öncü olmayı, gelişimi, inovasyon ve kalkınma odaklı kalmayı, ülkemizin ve faaliyet alanlarımızın yarınlarında en üst sıralarda olmayı hedeflemeliyiz. Biz, her zaman üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirebilen, zor dönemlerden tüm paydaşlarımızla el ele vererek ve daha da güçlenerek çıkmayı bilen büyük bir aileyiz. Değerlerimizden ve birbirimizden aldığımız güçle, çalışmalarımızı en verimli şekilde sürdürmeye, hepimiz için değer üretmeye devam edeceğiz.

Bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Tunçay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



Anadolu Grubu olarak, 2022 yılını toplam konsolide satışlarda 2021 yılına göre %119 artışla 178,0 milyar TL seviyesinde kapattık. Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv operasyonlarımızdaki gelir artışları konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu.

Sürdürülebilir yarınlara ulaşmak için hayata geçirdiğimiz çalışmalarını, bu yıl kamuoyuna açıkladığımız Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejimiz ve vizyoner hedeflerimizle ileriye taşıyacağız

Değerli Paydaşlarımız,

Faaliyet raporumuzu hazırladığımız günlerde güneydoğu illerimizde gerçekleşen depremler hepimizi derinden etkiledi. Bu büyük felaketten dolayı tüm paydaşlarımıza geçmiş olsun dileklerini sunuyor, hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yakınlarını kaybedenlere başsağlığı, yaralananlara da acil şifalar diliyorum. Tüm Anadolu Grubu şirketleri, felaket haberi ilk geldiği andan itibaren önce bölgedeki paydaşlarına ulaşmaya odaklandılar. Halkımıza destek olabilmek ve felaketten etkilenen bölgelere yardımcı olabilmek için Grup şirketlerimiz ve sosyal kuruluşlarımız harekete geçtiler. Şirketlerimiz, yaptıkları ayni ve nakdi bağışların yanı sıra, gönüllü çalışanlarının ve paydaşlarının da desteğiyle pek çok yardım çalışması gerçekleştiriyorlar. Bu felaketin yaralarını sarmak zaman alacak. Biz de çalışmalarımızla bölgeye olan desteğimizi sürdüreceğiz. Böyle felaketlerin ve üzüntülerin tekrar yaşanmamasını diliyorum.

19 ülkede 80'e yakın şirketimiz, 86 üretim tesisimiz, 6 Ar-Ge merkezimiz ve 80.000'den fazla çalışanımız ile güçlü ve istikrarlı performansımızı sürdürdüğümüz bir yılı daha geride bıraktık. Faaliyette bulunduğumuz 7 sektörde markalarımıza, paydaşlarımıza

daha iyisini sunmamızı sağlayacak yeniliklere, dijitalleşmeye ve geleceğimize değer katacak projelere tüm hızıyla yatırım yapmaya devam ediyoruz. Yürüttüğümüz etkin finansal ve operasyonel stratejiler sayesinde hedeflerimize temkinli adımlarla ilerliyoruz. Sürdürülebilir yarınlara ulaşmak için hayata geçirdiğimiz çalışmalarını, bu yıl kamuoyuna açıkladığımız Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejimiz ve vizyoner hedeflerimizle ileriye taşıyacağız. Yaptığımız her işte doğanın, işin ve insanın yarını için bugünü iyileştirmeye odaklanacağız. Holding olarak UN Global Compact imzacısı olduk. Dünya genelinde 12.000'den fazla şirketin değerlendirildiği, en iyi performans gösteren, halka açık 100 şirketin belirlendiği Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi'nde, "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde 1. sırada yer aldık. Anadolu Grubu olarak 2. kez üst üste "İş Dünyasının En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer aldık. %23 pay sahibi olduğumuz ve Grubumuzun geleceğe yönelik yatırımları arasında önemli bir yere sahip olduğuna düşündüğümüz Togg'un banttan indirilmesi hem bizler hem de ülkemiz için önemli bir gelişme oldu. Ortak geleceğimiz için hep birlikte pek çok değerli çalışma gerçekleştiriyor, aldığımız ödüller ve yazdığımız başarı hikayeleri ile daha da motive oluyoruz.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak, 2022 yılını toplam konsolide satışlarda 2021 yılına göre %119 artışla 178,0 milyar TL seviyesinde kapattık. Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv operasyonlarımızdaki gelir artışları konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu. 2022 yılında geçen seneyle göre artan operasyonel kârlılığımız neticesinde, konsolide FAVÖK artışı yıllık bazda %133 artarak 25,3 milyar TL'ye ulaştı, FAVÖK marjı da %14,2 seviyesinde gerçekleşti. Bilanço tarafında da toplam konsolide aktiflerimiz %62 artışla 182,2 milyar TL'ye ulaştı. Konsolide borcumuz kur artışlarına rağmen TL bazında düştü ve güçlü bir serbest nakit akışı yarattık.

Grup şirketlerimiz bu yıl da pek çok önemli gelişmeye imza attılar.

Anadolu Efes, tüketici odaklı yaklaşımı ile bira sektörüne birçok inovasyon ve yenilik getirmeye devam etti. İş yapış süreçlerinin merkezine aldığı sürdürülebilirlik yolculuğuna hız kesmeden devam etti. Dünyayı iyileştirme misyonu kapsamında çevreye ve topluma pozitif etkisini artıran projelerine yenilerini ekledi. Zamanın ruhuna uyum sağlama vizyonu ile dijital dönüşüm sürecini başarıyla

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

Ortak geleceğimiz için hep birlikte pek çok değerli çalışma gerçekleştiriyor, aldığımız ödüller ve yazdığımız başarı hikayeleri ile daha da motive oluyoruz.

sürdürdü. **Coca-Cola İçecek (CCI)** için bu yıl "sorumluluk alma" yılıydı. Ambalaj, su, iklim, insan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık, toplumsal kalkınma programları olmak üzere altı çevresel ve sosyal alana odaklanan 2030 Sürdürülebilirlik Taahhütlerini gururla duyurdu. Türkiye'deki en büyük ve Avrupa, Orta Doğu, Afrika (EMEA) genelinde içecek endüstrisinde bir ilk olan sürdürülebilirlik endeksli tahvil ihraç etti. Bonds, Loans & Sukuk Türkiye Ödülleri'nde Yılın ESG Tahvil İhracı ve Best Business Awards gibi pek çok ödül de bu çalışmaları taçlandırdı. **Migros**, 2.800'ü aşkın mağazası ve online kanalları ile büyümesini sürdürürken, tüm online operasyonlarını "Migros One" çatısı altında birleştirdi ve Migros Yemek ile yeni bir iş koluna daha girdi. MoneyPay, elektronik para kuruluşu olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'ndan lisansını aldı. Migros, Borsa İstanbul tarafından bu yıl ilk kez yayımlanan BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne de sektörden tek temsilci olarak adını yazdırdı. Üst üste 19. kez organize perakende sektörünün "En Beğenilen" şirketi seçildi. CDP raporlamasıyla 4. kez İklim Liderleri, 2. kez de Su Liderleri arasında yer aldı.

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimiz toplamında %132 oranında bir satış geliri büyümesi sağladık ve yenilikçi çalışmalarımızı hızla sürdürüyoruz. **Anadolu Isuzu**, tasarımını ve üretimini tamamen kendi üretim tesislerinde gerçekleştirdiği, son kilometre taşımacılığında kentlere yeni bir enerji getirecek olan Big.e elektrikli mini kamyonet modelini Almanya'da dünyaya tanıttı. Elektrikli otobüs alanındaki tecrübesini tamamen elektrikli sürüş ve sıfır emisyon özelliklerine sahip olan yeni CitiVolt ile daha da güçlendirdi. Ulaşım ve taşımacılık alanında yüksek standartlara sahip Almanya pazarına güçlü bir giriş yaparak burada yüksek adette otobüs ihracatı gerçekleştiren ilk Türk şirketi oldu. Üretim tesislerinin çatısına kurduğu GES santrali ile üretimde ihtiyaç duyduğu elektriği %55 oranında yenilenebilir enerjiden elde etmeye başladı. Logo ve kurumsal kimlik değişimiyle dönüşüme giren **Kia Türkiye**, yeni Sportage modeliyle yıla güçlü bir giriş yaptı. Globalde "2022 Yılın Otomobili" ödülünü alan tamamen elektrikli model EV6'nın yanı sıra, hibrit ve elektrikli modelleriyle yeni Niro ülkemizde satışa sunuldu. 2022 yılının Kasım ayı sonunda da tüm zamanların en yüksek pazar payı elde

edildi. **Garenta**, 37 ayrı ildeki 76 bayi ve geniş araç filosu ile hizmet verirken, nitelikli araç kiralama hizmeti ile kullanıcılarına güvenli ve kolay kiralama modeli sunmaya devam ediyor. Kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışı sayesinde müşteri memnuniyeti oranını 10 üzerinden 9,7'ye ulaştırmayı başardı. **ikinciye.com**, internet sitesi ve mobil uygulamasını yenileyerek daha kullanıcı dostu ve yenilikçi bir hizmet sunmaya başladı. 2022 sonu itibarıyla 20 noktadaki bayisiyle hizmet vermeye devam eden ikinciye.com, sektöre kazandırdığı açık artırma modeli ve kampanyalarıyla kullanıcılarının ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek çalışmalar yapmayı sürdürüyor. **Anadolu Motor**, üretim ağını genişletirken ticari ilişkilerini de kuvvetlendirdi. Honda Marine distribütörlüğünün yanı sıra artık Oxe Diesel markasının da distribütörü oldu. Yurt dışında ve yurt içinde pek çok fuara katılan şirketimiz, İtalya EIMA fuarında ise Stage 5 motorlarının da lansmanını yaptı.

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu şirketlerimizde de faaliyetlerimiz istikrarlı bir şekilde sürüyor. **Anadolu Etap**, tarım ve içecek alanlarında faaliyet gösteren iki şirkete ayrılarak organizasyon yapısını değiştirdi. Üç fabrika

ile faaliyet gösteren Anadolu Etap İçecek, bu yıl 340 tonu aşarak tüm zamanların en yüksek meyve işleme oranına ulaştı. İçecek şirketimiz satışlarının %70'ini ihraç pazarlarından elde ediyor. Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiriciliği şirketi konumunda olan ve satışlarının %50'den fazlasını ihraç pazarlarından elde eden Anadolu Etap Tarım, Türkiye'de 25.000 dekarlık 7 çiftliği ve 3 milyon meyve ağacı ile faaliyetlerini sürdürüyor. Mevsimlik göçer işçilerin çocuklarının kesintisiz eğitimine destek veren MİÇO projesi ile bu yıl itibarıyla 2.000'e yakın çocuğa ulaştı. Grubumuzun **enerji sektöründe** yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları olan Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. Sektörüne kattığı faydayı artırarak ve hizmet kalitesini daha da iyileştirerek pazardaki etkinliğini artıran **Adel Kalemcilik**, geçtiğimiz yıl hayata geçirdiği bölgesel yetkili bayilik sisteminin olumlu etkilerini bu yıl gördü ve sektörüne öncülük etmeye devam ediyor. Nitelikli Eğitim alanında hayata geçirdiği, çocukların kelime hazinelerini geliştirerek zihinsel gelişimlerine katkıda bulunan 1500Kelime.com Platformu ile toplamda ulusal ve uluslararası 11 ödül aldı.

Sosyal kuruluşlarımızla da toplumumuz için değer üretmeye devam ediyoruz. **Anadolu Vakfı**, bugüne kadar 30.000'in üzerinde gence burs desteği sağladı. Anadolu Vakfı Akademi Eğitim ve Gelişim Programları ile de bursiyerlerinin geleceğe hazırlanmasına destek olmaya devam ediyor. T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'nın "Eğitim Vizyonu" doğrultusunda hazırlanan Değerli Öğretmenim Programı 55 ilde 190.000'den fazla öğretmene ulaştı. Sağlıkta Sosyal Sorumluluk çalışmaları bugüne kadar 60.000'e yakın ihtiyaç sahibine 700.000'i aşkın bedelsiz sağlık hizmeti sağladı. Vakfımızın Nevşehir'de yaptırdığı Mahmut-Dudu Yazıcı Anadolu Lisesi de, Vakfın eserleri aracılığı ile topluma yaptığı katkının en son örneği olarak yıl içinde tamamlandı ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'na teslim edildi. **Anadolu Sağlık Merkezi**, hizmet kalitesinden ödün vermeyerek dünya standartlarında sağlık hizmeti sunduğunu yenilenen kalite belgeleriyle de tescilledi. ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği) ve küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) tarafından 6. kez akredite edildi. Ayrıca sağlık turizminded de başarısını sürdürüyor. **Anadolu Efes Spor Kulübü**, 2022 yılında Avrupa basketbolunun en

prestijli organizasyonu olan Turkish Airlines EuroLeague'de üst üste 2. kez şampiyon olarak, "İlklerin Takımı" unvanıyla ismini tarihe bir kez daha altın harflerle yazdırdı. EuroLeague ve EuroCup'ta mücadele eden tüm kulüplerin katıldığı Turkish Airlines EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde, beşinci kez "Avrupa'nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı" seçildi.

Değerli Ortaklarımız,

Bu birbirinden değerli başarılar hepimize güç veriyor. 2023 yılında da faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz. Başarı hikayemizde bir yılı daha geride bırakırken bizlere destek veren ve güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Hürşit Zorlu
İcra Başkanı

Yönetim Kurulu



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Galip Yorgancıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Beliz Çevik Chappuie
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Mustafa Ali Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



Uğur Bayar
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



İzzet Karaca
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Dr. Mehmet Ercan Kumcu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan

Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri’de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdikten sonra ABD’de Long Island Üniversitesi’nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yaptı. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü ve Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etti. 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen yürüten Tuncay Özilhan, aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2001 - 2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürüyor. Ayrıca, DEİK Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yaptı. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, “The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)” ve Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanlarına sahiptir.

Kamil Süleyman Yazıcı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kamil Yazıcı lise eğitimini New York Military Academy’de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School’dan BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics’den MBA derecesi almış, 2017 yılında Harvard Business School GMP programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu’nda başlayan Yazıcı, holding oryantasyon programını takiben 2002 yılından itibaren Anadolu Efes’in Rusya operasyonlarında görev almış ve 2008-2011 yılları arasında Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atanmış ve bu görevi 2014’e kadar sürdürmüştür. 2014’te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, bu görevine 2017 yılına dek devam etmiştir. Kamil Yazıcı, 2017 yılından bu yana Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. İlaveten TAİK (Türk-Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu), HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) ve KYYDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Talip Altuğ Aksoy

Yönetim Kurulu Üyesi

Talip Altuğ Aksoy, ABD’de Oglethorpe Üniversitesi’nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003’te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu’ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008’den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Beliz Çevik Chappuie

Yönetim Kurulu Üyesi

Beliz Çevik Chappuie, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra Indiana Üniversitesi’nde finans alanında yüksek lisansını tamamladı. Daha sonra 2001 yılında Amerika Kaliforniya Eyaleti Denetim ve Değerlendirme bölümünde finans üzerine çalışma hayatına başlayan Chappuie, halen Kaliforniya eyaleti Kamu Çalışanları Emeklilik Sisteminde yönetici olarak görevini sürdürüyor. Yatırım ve finans alanlarında 20 yıldan fazla tecrübeye sahip olan Beliz Çevik Chappuie aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bilgi Sistemleri Denetçisi sertifikasına sahiptir.

Tuğban İzzet Aksoy **Yönetim Kurulu Üyesi**

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü'nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009 yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yapan Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer almakta ve Türkiye Jokey Kulübü yönetim kurulu üyeliği görevini de yürütmektedir. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Mustafa Ali Yazıcı **Yönetim Kurulu Üyesi**

Mustafa Ali Yazıcı, İstanbul'da Galatasaray Lisesi'ni bitirdikten sonra Washington D.C.'de Georgetown Üniversitesi'nde finans üzerine lisans eğitimini tamamladı. Morgan Stanley'nin Londra ofisinde finansal analist olarak bir süre çalıştıktan sonra 2005- 2010 yılları arasında e-ticaret sektöründe faaliyet gösteren bir şirkette yönetici ortak olarak görev aldı. 2011-2017 yılları arasında Cloudturk markasıyla bulut bilişim ve fintech alanlarında faaliyet gösteren, kurucusu olduğu şirketin yönetici ortağı olarak görev aldı. 2017 yılından beri Anadolu Grubu ve iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürüyor.

Dr. Yılmaz Argüden **Yönetim Kurulu Üyesi**

Dr. Argüden kurumları geleceğe hazırlama çalışmaları, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada tanınan ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma, sürdürülebilirlik ve yönetim konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri veriyor. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE Danışmanlık, Avrupa Parlamentosu'nda geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirildi, B20 Bilgi Ortağı seçildi, Avrupa Kalite Vakfı (EFQM) Danışmanlık Kurumu ve Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi Gelişim Ortağı lisansı kazandı. Dr. Yılmaz Argüden, Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenerek, kariyeri

boyunca çeşitli ülkelerde 70'i aşkın şirketin yönetim kurulunda görev aldı. Deneyimlerini, Boğaziçi Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, çeşitli dillerde yayımlanan kitapları ve köşe yazılarıyla paylaştı. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayımlanan Dr. Argüden, Business at OECD Yönetişim Komitesi Başkanlığı, IFC Kurumsal Yönetişim Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler ile Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı'nın Mütevelli Heyet Başkanlığını yürütüyor. Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev aldı. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlattı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, Tesev, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlendi. Boğaziçi Üniversitesi'ni hem birincilik hem de öğrenci liderliği için Rektör Ödülü alarak; Stratejik Analizler alanındaki Doktorasını ise RAND Graduate School'da Üstün Başarı Ödülü ile tamamladı. Tarsus Amerikan Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi basketbol takımları ile üç kez Türkiye Şampiyonluğu yaşadı. Türkiye Basketbol Federasyonu Asbaşkanlığı yaptı. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçildi.

Yönetim Kurulu

Rasih Engin Akçakoca Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

A. Galip Yorgancıoğlu, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yaptı. İş hayatına Philips Morris'de Marlboro Sigaraları Pazarlama Müdürü olarak başladı. Daha sonra Diageo Güney Doğu Avrupa Pazarlama Direktörü ve Coca-Cola Türkiye ve Avrasya Pazarlama Direktörü görevlerinde de bulunan Galip Yorgancıoğlu, sonraki dönemde Burger King'in Türkiye Genel Müdürlüğü görevini yürüttü. 2003 Aralık ayında özelleştirilen Tekel'in Alkollü İçecekler şirketi yerine kurulan Mey İçki'nin CEO'su olarak Nisan 2004'te göreve başlayan Yorgancıoğlu, 30 Eylül 2017'de emekli olana kadar Mey İçki / Diageo Türkiye şirketinde CEO görevinde bulundu. Yorgancıoğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Uğur Bayar Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun oldu. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başladı ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulundu. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yaptı. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu üyeliği, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Uğur Bayar, 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2017 yılına kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığını yürüttü. Bayar halen; Anadolu Efes, Anadolu Holding, Coca-Cola İçecek ve Tekfen Teknoloji Yatırım şirketlerinde yönetim kurulu üyesidir. Bayar 2010-2022 yılları arasında Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

İzzet Karaca Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

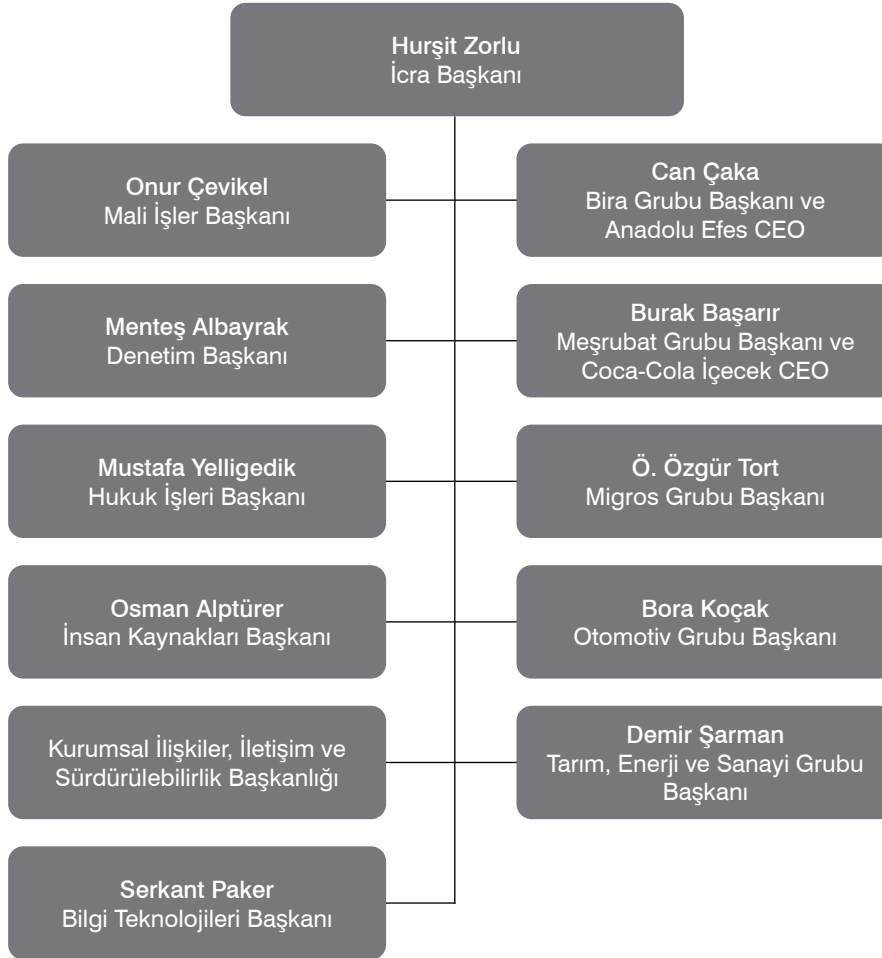
İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari

Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı.

Dr. Mehmet Ercan Kumcu Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olan Ercan Kumcu, doktora derecesini Boston College İktisat Bölümü'nden aldı. ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiş olan Kumcu, T.C. Merkez Bankası'ndan önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) 1995-2008 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkanı olarak görev yapan Kumcu, Tekfen Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev alıyor. Kadir Has Üniversitesi'nde ekonomi politikası üzerine ders vermiş olan Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlandı. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), Kadın Matematikçiler ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir. Kumcu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Hurşit Zorlu
İcra Başkanı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Menteş Albayrak
Denetim Başkanı



Can Çaka
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Burak Başarır
Meşrubat Grubu Başkanı ve
Coca-Cola İçecek CEO



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Serkant Paker
Bilgi Teknolojileri Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Hurşit Zorlu, Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama uzmanı olarak göreve başladı. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürüttü. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Hurşit Zorlu, Şubat 2017'den itibaren de Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Aynı zamanda da, Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki çalışmalara öncülük eden Zorlu, Grubun Sürdürülebilirlik Komitesi'ne de başkanlık yapıyor. DEİK Yurt dışı Yatırımlar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi olan Zorlu, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)'nde yönetim kurulu üyesi ve 2015-2017 yılları arasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)'nin 8. dönem başkanlığını da üstlendi.

Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Çevikel, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamladı. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) aldı. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başladı. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlendi. 2018 yılından itibaren Anadolu Grubu Denetim Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mesleki alanda ise; 2010- 2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyesi yaptı. Albayrak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, TEİD (Türkiye Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısıdır.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamladı. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirdi. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başladı. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yaptı. Mustafa Yelligedik, 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak görevine devam ediyor. Yelligedik aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamladı. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisansüstü çalışmasını İngiltere'de yaptı. 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisansüstü diplomasını aldı. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başladı ve sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Grubu'nda çalışma hayatına devam etti. Osman Alptürer, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapıyor. Alptürer aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Serkant Paker **Bilgi Teknolojileri Başkanı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü olarak görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörlüğüne ve Ekim 2014 tarihinde Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörlüğü görevine atanan Paker, Temmuz 2015 tarihinde Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü (CIO) görevine atandı. Temmuz 2015 - Kasım 2017 tarihleri arasında Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü ve Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) görevlerini birlikte sürdürdü. 2015'ten bu yana Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri üst yöneticisi olan ve dijital dönüşüme liderlik yapan Paker, Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Serkant Paker aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Üst Yönetim

Can Çaka

Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Can Çaka, 1998 yılında yine Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. Mesleki kariyerine 1994 yılında başlayan Can Çaka, İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak çeşitli şirket ve projelerde görev aldı. Aralık 1997'de Anadolu Efes ailesine katılan Can Çaka, 2000 yılına kadar Yurt Dışı Bira Başkanlığı'nda Uzman, 2000-2001 tarihleri arasında Efes Ukrayna Mali ve İdari İşler Müdürü, 2001-2005 tarihleri arasında Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yaptı. 2005-2008 tarihleri arasında; Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, 2008-2012 tarihleri arasında Efes Bira Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak Anadolu Efes kariyerine devam eden Can Çaka, 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görev aldı. Can Çaka, 1 Ocak 2019 tarihinden bu yana, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevini sürdürüyor. Can Çaka, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir. Birleşmiş Milletler'in sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda iş dünyasında iklim krizi ile mücadele ve kalkınma alanlarındaki çabalara katkı sağlamak için çalışan Çaka, UN Global Compact Türkiye ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin yönetim kurullarında gönüllü görev almaktadır.

Burak Başarır

Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da işletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. 1998 yılında Coca-Cola İçecek'e (CCI) katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'nin halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nin satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla CEO pozisyonuna atandı. Başarır, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye ABD İş Konseyi (TAİK) üyesidir.

Ö. Özgür Tort

Migros Grubu Başkanı

Dr. Ö. Özgür Tort Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başlamış ve sırasıyla Proje Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve CRM alanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Perakende Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2006 yılında Migros'ta İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Genel Müdürü oldu. Halen Migros İcra Başkanı olarak görevine devam ediyor. Perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibarı ile Yönetim Kurulunda yer alan Özgür Tort, 2019-2021 yılları arasında Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanlığını yürüttü. Ayrıca, Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Başkan Yardımcısı ve Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Yönetim Kurulu üyesidir. 2020 yılı itibarı ile GS1 Global Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlayan Özgür Tort ayrıca GS1 Türkiye Yönetim Kurulu üyesi de oldu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için A.B.D'ye gitti. Missouri Science and Technology Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi alanında doktora programını tamamlayıp, doktor ünvanını aldı.

Bora Koçak **Otomotiv Grubu Başkanı**

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi alan Koçak, 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında görev yaptı ve daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazandı. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü oldu. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet verdi. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü oldu. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Bora Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürdü. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Bora Koçak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TİSK Yönetim Kurulu üyesidir.

Demir Şarman **Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı**

İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Demir Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan Haziran 2019'a kadar Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019'da Anadolu Grubu Enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, Temmuz 2019'da Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevine atandı. Şarman, Aralık 2022 itibarıyla Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanlığı'nın* yönetiminden de sorumlu olarak çalışmalarını yürütüyor. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi olup koordinasyonundan da sorumlu olan Şarman, Grubun Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki çalışmalarını yönetiyor. Şarman, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayi Dernekleri Federasyonu (TGDF) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Dünya Meyve Suyu Birliği (IFU) Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra, Birleşmiş Milletler bünyesindeki Gıda ve Tarım Örgütü'nde (FAO) Özel Sektor Danışma Grubu üyesi olarak da çalışmalar yapıyor. 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Demir Şarman aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahiptir.

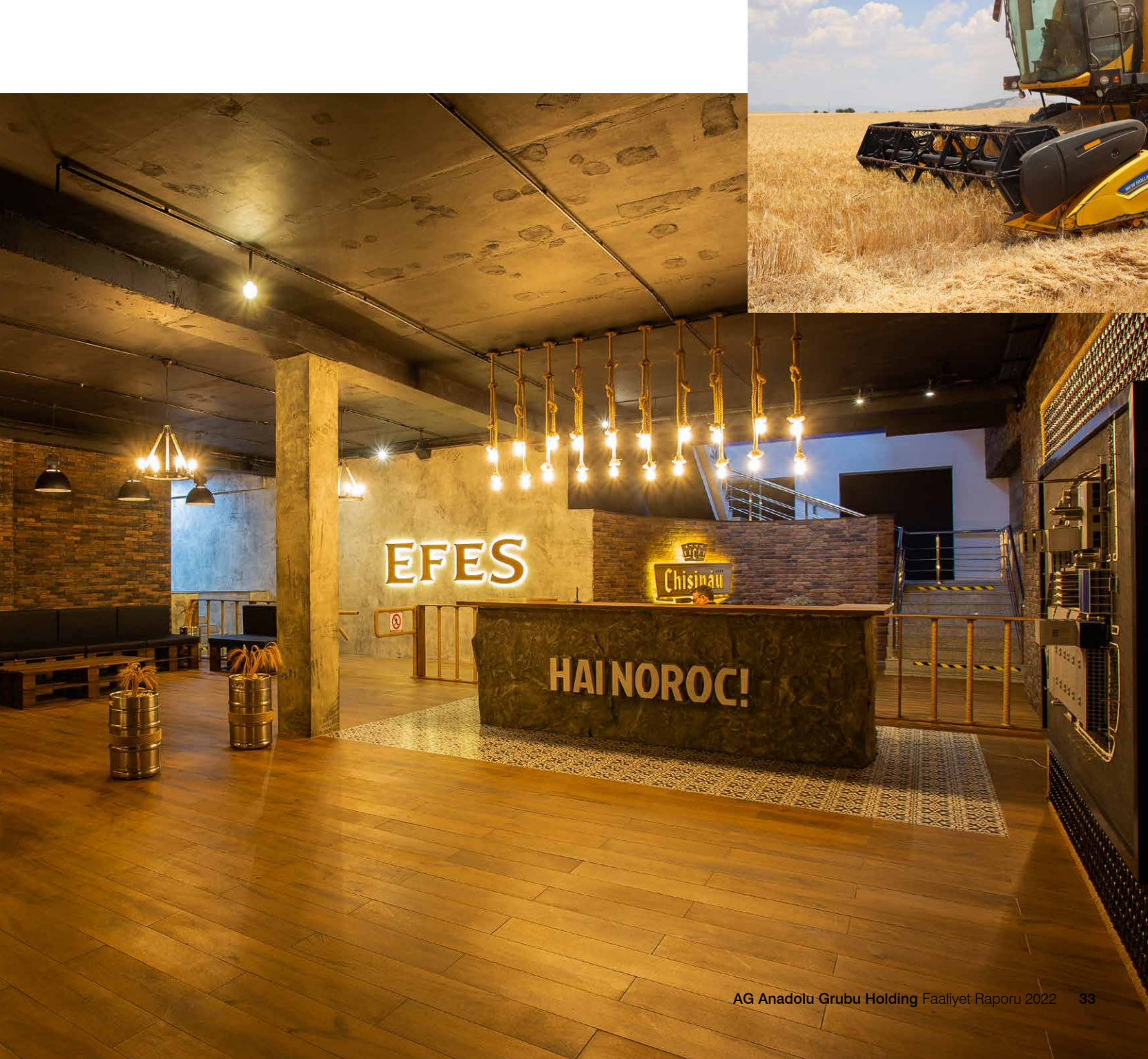
*Kaan Ünver'in Gruptan ayrılması sebebiyle ilgili birimin yönetimi Aralık 2022 itibarıyla Demir Şarman'a verilmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6* ülkede 100+ üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

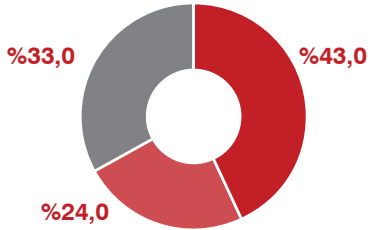
Bira Grubu



ANADOLU EFES

Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB InBev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2022 sonu)	40,1 milyar TL

Pazar payları ve konumları, 2022**

Türkiye	%52	1. konum
Rusya	%29	1. konum
Kazakistan	%46	1. konum
Gürcistan	%44	1. konum
Moldova	%64	1. konum

* The Barth Report 2021/2022

** Türkiye-Kazakistan Nielsen
Rusya-Moldova Şirket tahminleri
Gürcistan Retail Audit

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Ukrayna*, Kazakistan, Gürcistan ve Moldova) 21 bira fabrikası, 6 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 100'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını tüketici ile buluşturmaktadır.

Anadolu Efes bira grubunda yaklaşık 400 milyonu operasyonlarının bulunduğu coğrafyada olmak üzere ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa ulaşmaktadır. Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International B.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) de ana hissedardır.

Satış hacmi bakımından sektöründe dünyanın 9'uncu,* Avrupa'nın 5'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2022

sonu itibarıyla yıllık 52,2 milyon hektolitreye bira 403 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Efes Ukrayna bira operasyonlarında Şubat 2022 itibarıyla üretim durdurulmuş olup Ekim ayı başında Çernihiv fabrikası kısmi olarak üretime başlamıştır. Bunun sonucunda 2022 yılının tamamında bira operasyonlarının toplam satış hacmi yıllık %10,4 oranında azalarak 34,0 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Ukrayna bira operasyonları hariç tutulduğunda, Bira Grubu satış hacmi yıllık beklentilerin üzerinde 33,1 mhl seviyesinde gerçekleşerek, 2021 yılı seviyesini korumuştur.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmalarını ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, küresel ortamdaki zorluklara rağmen 2022 yılında da faaliyet gösterdiği pazarlarda liderliğini sürdürerek, marka ve inovasyon yatırımlarına devam etmiş ve tüketicilerle olan bağını güçlendirmiştir. Bu dönemde premium ve alkolüzsüz kategorilerde elde edilen ivmenin yanı sıra craft ve aromalı bira segmentlerinde yeni lansmanlar ile ürün portföyü zenginleştirilmiştir.

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın 5'inci, dünyanın 9'uncu* en büyük bira şirketi olan Anadolu Efes, Türkiye'de de liderliğini sürdürmüştür.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 6,9 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Tüketici güven endeksindeki düşüşe rağmen, açık nokta satışlarında 2021 yılına göre toparlanma, turizmin olumlu etkisi ve yeni lansmanı yapılan "Bremen1827" markasının güçlü performans sayesinde Anadolu Efes Türkiye bira operasyonları, 2022 yılında en başarılı faaliyet dönemlerinden birini geride bırakmıştır. 2022 yılının tamamında, Anadolu Efes Türkiye bira operasyonlarının satış hacmi; ihracat hacimlerinin de desteğiyle, yıllık bazda %15,6 oranında artışla pandemi öncesi seviyelerini aşmış ve 5,7 mhl seviyesine ulaşmıştır. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam bira satış hacimleri içerisinde %17 oranında paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu, 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch InBev (AB InBev), SAB Miller'i devralmış ve Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya

ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı altında toplanmıştır. Günümüzde Rusya'da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 4 malt üretim tesisi ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarda özellikle değer bazında liderliğini korumaktadır. Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük payı oluşturan Rusya operasyonu yıllık 31,7 milyon hektolitreye bira ve 288 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dâhil olan Ukrayna operasyonlarının* ise Çernihiv, Kharkiv ve Mykolaiv'deki 3 fabrikasında yıllık 7,9 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki en büyük oyuncudur. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,6 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,6 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık

1,5 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahiptir ve pazar lideri konumundadır.

Anadolu Efes'in Ukrayna bira operasyonlarının durdurulması sebebiyle 2022 yılının tamamında uluslararası bira operasyonlarının satış hacmi yıllık %14,2 düşüş ile 28,3 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Ukrayna'nın etkisi hariç tutulduğunda ise satış hacmindeki daralma, 2022 yılının tamamında yıllık bazda %2,7 oranıyla sınırlı kalmıştır.

Yılın ilk çeyreğinde yıla güçlü bir başlangıç yapan Rusya operasyonu, sonraki iki çeyrekte de sektördeki fiyatlamaya rağmen sağlam performansına devam etmiştir. Fakat son çeyrekte pazardaki küçülme ve rekabet ortamının da etkisiyle yıllık bazda daralma kaydetmiştir. Bunun sonucunda Anadolu Efes'in Rusya operasyonunun satış hacmi 2022 yılının tamamında öngörülere paralel olarak orta tek haneli oranda düşüş göstermiştir. Öte yandan, Anadolu Efes'in değer yaratma odaklı yaklaşımı, Rusya'da premium segmentte ve değer bazında pazar payı kazanılmasını sağlamıştır. Ukrayna operasyonu ise Şubat itibarıyla kapanma sebebiyle yıllık bazda daralma göstermiştir. Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerindeki satış hacimleri büyüme ivmesini sürdürmüş, yılın tamamında ortalamada orta tek haneli oranda artış kaydetmiştir. Kazakistan, Gürcistan ve Moldova operasyonları yeni marka ve ürün lansmanlarının başarısı sayesinde yıl boyunca pazar payı kazanımı sağlamıştır. Kazakistan operasyonu pazardan daha iyi performans gösterirken, Moldova'da craft kategorisinde ve premium segmentlerinde liderlik kazanılmıştır. Gürcistan'da hem bira hem de meşrubat kategorilerinde güçlü bir ivme sonucunda, son 10 yıldaki en yüksek büyüme performansı elde edilmiştir.

*Anadolu Efes'in Ukrayna operasyonlarında 24 Şubat 2022 tarihinde 3 fabrikada üretim faaliyetleri durmuş olup Chernigiv fabrikası 2022 yılının Ekim ayında kısmen çalışmaya başlamıştır

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



11 ülkede toplam 30 fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,6 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sisteminin en önemli şişeleycileri arasındadır.



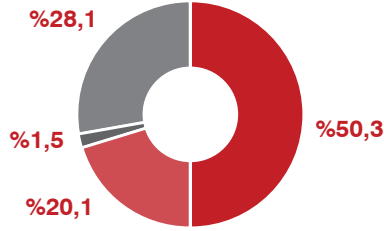
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- TCCC
- Özgörkey Holding
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2022 sonu)	52,0 milyar TL

Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2022

Ülke	Pazar Payı (%)	Konum
Türkiye	%66	1 konum
Pakistan	%52,4	1 konum
Kazakistan	%49,6	1 konum
Irak	%34,3	2 konum
Özbekistan	%45,6	1 konum
Azerbaycan	%72,4	1 konum
Ürdün	%15,6	2 konum
Türkmenistan	%41	1 konum
Tacikistan	%65,7	1 konum
Kırgızistan	%54,1	1 konum
Suriye	-	-

Kaynak: Nielsen / GlobalData (formerly known as Canadean) / CCI Internal System Veri Kaynağı Detayları; TR/KZ: Nielsen Retail Panel, YTD Oct'22; PK/IQ/UZ/AZ/KG/JO/TJ/TM

GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume Best Estimate for FY'202



Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 11 ülkede (Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 30 şişeleme tesisinde toplam 1,9 milyar ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, Coca-Cola sisteminin en önemli şişeleycilerinden biri konumundadır.

430 milyonluk tüketici kitlesine gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri ve buzlu çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 10 bine yaklaşan çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

CCI 2022 yılında satış hacmini; çeşitlendirilmiş marka portföyü, güçlü icra kabiliyeti, çevik iş modeli, proaktif pazarlama ve dinamik gelir artışı yönetimi girişimleri sayesinde yıl başında açıkladığı beklentilerinin üzerinde büyümüştür.

2022, birçok açıdan dalgalı bir yıl olmuştur. Şubat ayında Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesi ve Kazakistan'da Ocak ayında yaşanan toplumsal olaylar başta olmak üzere Şirket'in ana pazarlarında yaşanan siyasi dalgalanmalar ve Pakistan'da yaşanan sel felaketi, tüketici güvenini ve kurulu tedarik zincirlerini olumsuz yönde etkilemiştir. Ayrıca, pandemi sonrası dönemdeki yüksek talep artışı, emtia satın alımlarında yaşanan kısıtlamalar ve küresel tedarik zincirlerinde yaşanan bozulmalar, uzun yıllardır görülmeyen küresel enflasyona ve hızlı tüketim ürünlerinde önemli ölçüde fiyat artışlarına yol açarken tüketicilerin satın alma gücü olumsuz etkilenmiştir. CCI bu ortamda, gelir artışı yönetimi yetenekleri ile, tüketicilerini çeşitli ev okazyonlarında desteklerken özellikle turizm sezonunda yerinde tüketim kanalında yaşanan güçlü ivmeden faydalanmıştır. Şirket, yaşanan zorluklara, enflasyonist ortama ve değişken piyasa koşullarına rağmen, dönüşen tüketici dinamiklerine hızlı uyum sağlamıştır.

CCI'nın konsolide satış hacmi 2022 yılı öngörülerinin üzerinde artış ile raporlanan bazda %14,6 büyümüş ve 1.577 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Proforma bazda konsolide

CCI'nin konsolide satış hacmi, 2022 yılında %14,6 artarak 1.577 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.

hacim büyümesi ise %8,4 olmuştur. Orta Asya operasyonları, Pakistan ve Türkiye bu başarılı performansa katkı sağlamıştır. Uluslararası operasyonlar, raporlanan bazda %23,2 artış ile büyümenin ana itici gücü olmuştur. CCI'nin büyüme fırsatlarını, iyileşen pazara erişim uygulamaları, yeni satış noktalarına erişim ve artan penetrasyon ile değerlendirdiği uluslararası operasyonlarının proforma bazda büyümesi %12,2 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye operasyonu yıllık satış hacmi, tüketicilerin harcanabilir gelirini baskılayan yüksek enflasyona rağmen %2,8 büyüyerek, 2021 yılına paralel performans öngörüsünün üzerinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında, raporlanan bazda, gazlı içecekler kategorisi, ana olarak Coca-Cola markasının %17,9'luk sağlam performansı ile %15,5 büyümüştür. Gazlı içecekler kategorisi proforma bazda, 2021 yılındaki %15,9 büyümenin yarattığı baz etkisine rağmen sağlıklı bir performans ile %8,3 artış göstermiştir. Gazsız içecekler kategorisinin raporlanan bazda %18,7'lik büyümesinin başlıca faktörleri güçlü trendini sürdüren buzlu çaylar, yeni ürün lansmanları ve başarıyla uygulanan icra planları ile iki kattan fazla büyüyen enerji içeceklerinin yarattığı pozitif momentum olmuştur. Su kategorisi, daha yüksek değer yaratan küçük paket odağı ile %4,5 büyümüştür. 2022 yılında küçük paketlerin payı %26,4 olmuştur.

Türkiye

Yılın başında ivmelenen enflasyon ve bunun hane halkı gelirlerindeki etkilerinden kaynaklanan muhafazakar görünüme rağmen, Türkiye operasyonu 2022'de, %2,8 satış hacmi büyümesi elde etmiştir. Gazlı içeceklerdeki dayanıklı, gazsız içeceklerdeki güçlü talep ile buzlu çaylar ve enerji içeceklerindeki başarılı icralar, beklentilerin üzerinde bir hacim performansı kaydedilmesine katkıda bulunmuştur.

Yerinde tüketim kanalı 2022'de %20 büyüme kaydetmiştir.

Gazlı içecekler, 2022'de 2021 yılına paralel bir performans sergilemiştir. Gazsız içecekler kategorisi yıl genelinde tecrübe edilen ürün portföyü normalleşmesine uygun olarak %13,8 artmıştır. Buzlu çay alt kategorisi %36,1 büyümüştür. Enerji içecekleri, Monster Enerji yeni tatları ve Predator Energy markası lansmanı ile %60'ı aşan büyüme performansı kaydetmiştir. Su kategorisi, geçen yılın çift haneli büyümesinin yarattığı yüksek baz etkisine rağmen %8,8 büyüme başarıları göstermiştir. Küçük paketlerin payı 2022'de artmaya devam ederken, toplam portföy içindeki oranı 280 baz puan artış ile %31,7'ye ulaşmıştır.

Uluslararası

2022'de, uluslararası operasyonların büyümesi, raporlanan bazda %23,2 olurken, proforma bazda %12,2 olarak gerçekleşmiştir.

Pakistan'ın 2022 yılı büyümesi, büyüyen alkolsüz içecekler pazarı, başarılı bölgesel planlar ve gelişen operasyonel icra kabiliyeti ile %13,1 olmuştur. Ana gazlı içecekler kategorisi, makroekonomik zorluklar, yıkıcı sel felaketi ve yüksek enflasyon ortamında yapılan fiyat ayarlamalarına rağmen Coca-Cola markasının %15,1 ve Fanta'nın %11,1'lik büyüme performansı ile 2022 yılında %12,9 artış kaydetti. Küçük bir ölçeğe sahip olmasına rağmen, Coca-Cola Zero, %58,2'lik sağlam bir büyüme performansı elde etmiştir. Gazsız içecekler kategorisi bir önceki yıl gerçekleştirdiği %59,6'lık büyüme performansının baz etkisine rağmen iki kattan fazla büyümüştür. Su kategorisi, 2021 yılındaki %17,0 büyüme performansı üzerine %8,4 büyüme kaydetmiştir.

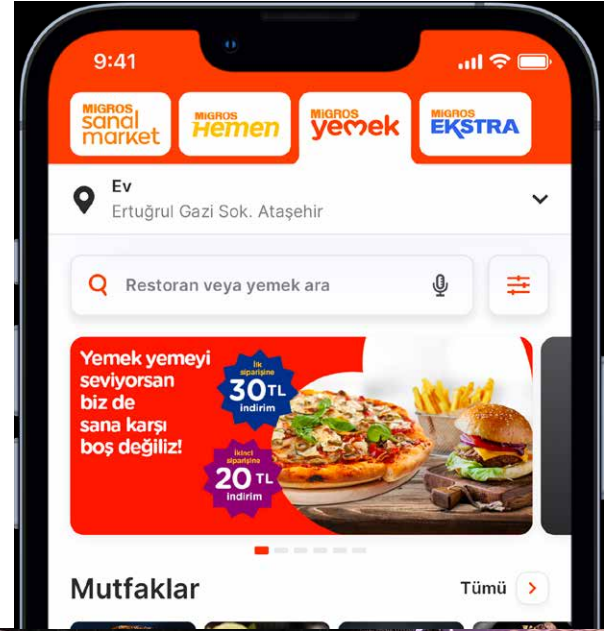


Özbekistan 2022 yılında %32,1 artış ile CCI Operasyonları içerisinde en hızlı büyüyen pazar olmuştur. Pazara erişim altyapısı ve yeni soğutucu yatırımları ile ürün erişilebilirliği ve görünürlüğünü desteklemiştir. Odaklı pazarlama kampanyaları, satış noktası aktivasyonları tüketici çekimini artırırken, yeni tüketici kazanımına olumlu katkı sağlamıştır.

Kazakistan 2022 yılında büyümesi bir önceki yılın %14,6 büyümesinin yarattığı baz etkisine rağmen %16,0 olmuştur. Gazlı içecekler kategorisi, Coca-Cola markasının %19,8'lik güçlü performansı ile %19,7 büyüme kaydetmiştir. %27,5 büyüme ile Fanta, yeni tat lansmanları ve pandemi sonrası dönemde artan aromalı gazlı içecekler talebi ile de gazlı içecekler kategorisinin en iyi performans gösteren markası olmuştur. Gazsız içecekler kategorisi 2021'de gerçekleştirdiği %38,1 büyümeye rağmen 2022'de %10,2 büyüme elde etmiştir. Buzlu çaylar %10,5'lik kaydeder bir performans gösterirken enerji alt kategorisi, Predator markasının başarılı lansmanının da etkisi ile %160,6 büyümüştür. Su kategorisi ise %6,9 küçülmüştür.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Migros Grubu



Migros, Türkiye'nin 81 ilinde hem fiziki mağazaları hem de online kanalları ile kaliteli ve uygun fiyatlı ürünlerini müşterilerine sunmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

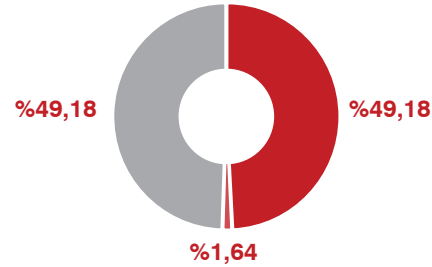
Migros Grubu

MIGROS



Migros

Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Migros Ticaret A.Ş.
- Diğer

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2022 sonu)	26,5 milyar TL

Türkiye organize perakende sektöründe 68 yıldır faaliyet gösteren, 60 bin çalışanı, 20 bin çiftçisi, 3 bin tedarikçisi ve milyonlarca müşterisiyle büyük bir ekosistem olan Migros, 2.900'ü aşkın mağazasında ve online satış kanallarında on binlerce çeşit ürünü müşterilerinin beğenisine sunmaktadır.

Migros, 2022 yılı için belirlediği konsolide satış büyümesi, yeni mağaza açılışı ve yatırım harcamaları hedeflerine ulaşarak güçlü bir operasyonel performans sergilemiştir. Şirketin online satış kanallarının devam eden başarılı performansı, yeni açılan mağazaların güçlü performansı, Şirketin çoklu kanal yetkinliği, etkin fiyatlandırma stratejileri ve sektörde daha da rekabetçi konumlanması konsolide satış büyümesini destekleyen unsurlar olmuştur. Zorlu küresel enerji piyasası koşullarına karşın, Şirketin satış gelirlerindeki artış operasyonel maliyetlerin yönetilmesine yardımcı olmuştur.

Migros, 2022 yılında hem fiziki mağazalara hem de online operasyonlara yönelik yatırımlarına devam etmiştir. Şirket 2022 yılında, ortalama her gün 1 yeni mağaza olmak üzere toplam 367 yeni mağaza açarken, 2022 yıl sonunda Türkiye'nin

81 ilindeki toplam mağaza sayısı 2.908 olmuştur. Online satış kanallarında ise, Migros Sanal Market'in hizmet ağı 81 ilde 843 mağazaya ulaşırken, Migros Hemen'in hizmet ağı da 81 ile yayılarak 377 mağazaya ulaşmıştır. Macroonline 10 ilde 84 mağazada müşterilerine online alışveriş hizmeti sunarken, Tazedirekt 5 ilde hizmet vermektedir. Ayrıca, online alışveriş platformları ile yapılan iş birliği ile, Migros Sanal Market'in ayrıcalıklı hizmet anlayışı, müşterilere çok sayıda üründe kolay sipariş ve hızlı teslimat imkânı sunulmaktadır.

Yeni kurulan bağlı ortaklık ve yeni iş kolları

Migros, ekosistemini dönüştürmek ve müşterilere sunulan değeri artırmak amacıyla yeni iş kolları geliştirmeye önem verdiği bir yılı geride bırakmıştır. Bu kapsamda, Haziran 2022'de online yemek platformu Migros Yemek kurulmuştur. Geniş restoran ağı, uygun fiyatlı, bol çeşitli ve sağlıklı menü seçenekleri ile hizmet vermeye başlayan Migros Yemek, hizmet ağını hızla yaygınlaştırırken ve 2022 yıl sonu itibarıyla 17 şehirde hizmet veren bir yapıya ulaşmıştır. 2023 yılında "Migros tarafından teslimat" hizmetinin de devreye alınarak Migros Yemek bünyesindeki restoranların hizmet ağlarının genişletilmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, Migros'un online satış kanalları Migros Sanal Market, Migros Hemen, Migros Ekstra, Migros Yemek, Tazedirekt ve Macroonline tek bir uygulama çatısında birleştirilmiştir.

Migros, iklim değişikliğiyle mücadele ve su yönetimi alanındaki CDP (Climate Disclosure Project) raporlamalarıyla 4 kere İklim Liderleri, 2 kez Su Liderleri arasına girmiştir.

Migros ayrıca stratejik hedefleri doğrultusunda, kurye hizmetleri veren Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'deki (Paket Taxi) pay sahipliğini Nisan 2022'de %25'ten %75'e yükseltmiştir. Migros'un Fintech sektöründe hizmet veren bağlı ortaklığı Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Moneypay) ise, "e-para kuruluşu lisansını" alarak müşteriler için ödeme ve Şimdi Al Sonra Öde imkânlarıyla hizmet portföyünü genişletmektedir. Fatura ödeme, para transferi gibi hizmetler de müşterilerin hayatını kolaylaştırmaktadır.

Diğer taraftan, elektrikli araçlar için şarj istasyonlarından oluşan şarj ağı işletilmesi amacıyla Ekim 2022'de Migros'un %100 bağlı ortaklığı konumundaki Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. Şirketin şarj ağı işletmecisi lisansı alarak faaliyete geçmesi için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na başvurusu yapılmıştır.

Güçlü Nakit Yaratımı

Migros'un 2021 yılında kapatılan euro borçluluğunun ardından, 2022 yılında yaratılan güçlü nakit sayesinde şirketin geçmiş yıl zararları kapatılmış ve böylelikle Şirket daha sağlıklı bir bilanço yapısına kavuşmuştur. Şirketin özkaynakları giderek güçlenmiştir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER), 30 Haziran 2022 tarihinde Migros'un "AA+ (tr)" olan uzun vadeli ulusal notunu en yüksek not olan "AAA (tr)"'ye yükseltmiştir. JCR-ER, Migros'un kısa vadeli ulusal notunu "J1+ (tr)", uzun vadeli uluslararası notunu "BB", kısa vadeli uluslararası notunu "J3", görünümünü ise durağan olarak belirlemiştir.

Değer odaklı hizmet

Migros, "Birlikten Bereketeye Kazanan Türkiye" kampanyası kapsamında enflasyonla mücadele programlarına destek vermiş, temel ihtiyaç ürünleri başta olmak üzere binlerce üründe indirim yapmıştır. Her hafta yenilenen indirimler tüm temel ürünleri kapsarken, yaklaşık 1.000 ürünü içeren Migroskop indirimleri ise 15 günde bir yenilenmeye devam etmektedir.

Müşterilerine ürün ve hizmetlerin yanı sıra 'değer' sunmayı esas alan ve 68 yıllık deneyimini ileri teknolojiyle harmanlayan Migros, dijital dönüşüm alanında öncü adımlar atarak yeni iş modelleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, 2021 yılında bazı mağazaların önünde konumlandırılan otomatların yanı sıra, 2022 yılında İstanbul Kadıköy'de müşterilerin süpermarket ve sıcak yemek ihtiyaçlarını 7/24 kesintisiz olarak karşılayabilecekleri ilk self servis otomat mağazası açılmıştır. Göcek koyularında hizmet veren Migros Deniz Market'te ise insansız deniz araçlarıyla sipariş teslimatı ve "deniz üstü bulut mutfak" uygulaması devreye alınmıştır. Ayrıca, girişimcilerle Migros uzmanlarını buluşturan ortak inovasyon platformu Migros Up aracılığıyla, girişimcilik ekosistemine destek verilerek ortak inovasyon projeleri geliştirilmeye devam edilmiştir.

Migros'un müşterilerine kalite, hizmet ve değer sunma çabası tüketiciler nezdinde de karşılık bulmayı sürdürmüştür. Capital tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Türkiye'nin En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer alan Migros, ayrıca üst üste 19. kez "Perakende Sektörünün En Beğenilen Şirketi" seçilmiştir.

Yerleşmeye olan katkılarına bu yıl balıkçılığı da ekleyen Migros, Türkiye'nin her bölgesinden balıkları doğrudan halden ve teknelerden alıp müşterilerine ulaştırmaya başlamıştır. Bu sayede mağazalarındaki balık reyollarında balık çeşidini 5 katına çıkartarak, müşterilerin uygun fiyatlı balıklara erişmesini sağlamaktadır.

Her alanda sürdürülebilirlik

Migros, sürdürülebilirliği her alanda odağına alarak çalışmalarını sürdürmektedir. Hızla büyüyen online ve fiziki mağaza açılışlarına rağmen, Migros karbon salımını 2030 yılına kadar toplamda %42 azaltma iradesini ortaya koymuştur. Su tüketimini %10 ve gıda imha oranlarını da %50 azaltma hedefi bulunan Migros, tüm yöneticileri arasında kadın oranını da 2027 yılına kadar %35'e yükseltmeyi hedeflemektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin yayınlanmaya başladığı 2014 yılından bu yana endekste yer alan ilk ve tek perakende şirketi olan Migros, bu yıl ilk kez düzenlenen BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde de sektörden tek temsilci olarak yer almıştır. İklim değişikliğiyle mücadele ve su yönetimi alanındaki CDP (Climate Disclosure Project) raporlamalarıyla 4 kere İklim Liderleri, 2 kez Su Liderleri arasına giren Migros, ayrıca şirketlerin operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilkeye uyumlu hale getirmelerini destekleyen UN Global Compact'e de imzasını atmıştır.

Migros'un dijital dönüşüm ve inovasyon yatırımlarına ek olarak, enerji tasarrufu ve alternatif yeşil enerji kaynakları kullanımına ilişkin yatırımları ile enerji maliyetlerini kontrol altına alma çalışmaları önümüzdeki dönemde de Şirketin öncelikli konularından olacaktır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Kohler, Honda ve Honda Marine ile iş birliği yapmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

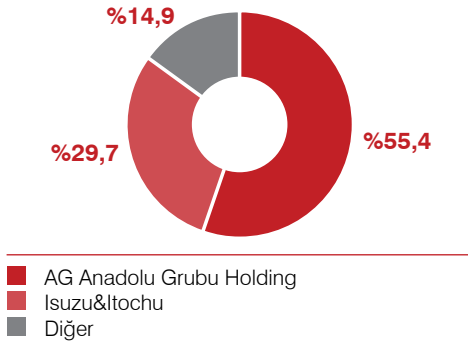
Otomotiv Grubu

ANADOLU ISUZU



Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2022 sonu)	19,4 Milyar TL

Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu, güçlü ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs ve otobüs kategorilerinde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olarak ihracat pazarlarındaki güçlü varlığını daha da geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu'nun Sürdürülebilir Büyüme Yolculuğu 1965 yılında başlamıştır. İlk dönemde kamyonet ve motosiklet üretimi yapan Anadolu Isuzu, Skoda markalı kamyonet imalatını 1986 yılına kadar sürdürmüştür. 1983 yılında Isuzu Motors Ltd. ile varılan lisans anlaşması ile bugünkü unvanını alan Anadolu Isuzu, Türkiye'de ticari araç üretimine 1984 yılında başlayarak o tarihten itibaren Anadolu Grubu, Isuzu Motors Limited ve Itochu'nun kamuya açık ortaklığı olarak faaliyetlerini ve üretim portföyünü genişletmektedir.

Kocaeli'deki 300 bin m²'lik fabrikasında tek vardiyada yıllık 19 bin adetlik araçlık kapasitesi ile üretim yapan Anadolu Isuzu, kamyon ve otobüs fabrikası için üstün üretim ve kalite yönetim sertifikası IM'e ('Isuzu Monozukiri') sahiptir.

Anadolu Isuzu'nun başarısının temelinde yatan önemli unsurlardan biri de Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliğidir. Anadolu Isuzu, hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünler geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmaları ve kampanyalarla güçlendirmiş ve rekabet ettiği kamyon ve midibüs segmentlerinde pazarın üstünde büyüme göstererek bu segmentlerdeki payını artırmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %21, olurken; onu sırasıyla %7,3 ile kamyon; %10,7 ile pick-up ve %2,7 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye'de 31 satış noktası ve 90 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu'nun, yurt dışında 45 ülkeyi kapsayan 35 distribütörlüğü bulunmaktadır. Pandeminin etkisiyle yaşanan daralma sonucu 2020 yılında azalan ihracat rakamları 2021 yılından itibaren tekrar yükselmeye başlamış ve 2022 yılında Anadolu Isuzu, ihracatında rekor yıl olan 2019'dan sonraki en yüksek ikinci seviyesine ulaşmıştır.

Anadolu Isuzu, 2022 yılında yurt içi satışlarını %162 oranında yükseltirken, ihracat satışlarını ise %94 oranında artırmıştır. Bu dönemde Anadolu Isuzu'nun net satışlarındaki artış ise %134 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye’de 31 satış noktası ve 90 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 45 ülkeyi kapsayan 35 distribütörlüğü bulunmaktadır.

2022’de Türkiye’den ihraç edilen toplam otobüs ve midibüsler arasındaki payı %10,2 olan Anadolu Isuzu, midibüs kategorisinde yılı Türk üreticiler arasında ilk sırada tamamlayarak 19. liderliğini elde etmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında pandemi sonrası sürecin ve Ukrayna’da yükselen gerilimin yan etkileri tedarik zinciri ve maliyet artışları olarak global piyasalarda güçlü hissedilmiştir. Sektörü etkileyen olumsuzluklara rağmen Anadolu Isuzu 2022 yılında yurt dışı pazarlara yönelik teslimatlarını başarıyla gerçekleştirmiş ve ihracatını 1.078 adet, ihracat cirosunu ise 124 milyon euro gibi rekor bir seviyede yükseltmeyi başarmıştır. 2022 yılında, ilk 12 ülkeye yapılan satışlar, Anadolu Isuzu’nun toplam ihracatının %90’ını oluştururken, ciro bazında ilk üç sırayı Fransa, İsrail ve İspanya almıştır. Anadolu Isuzu Türkiye’de üretim dünyaya ihraç ettiği ticari araçların toplam sayısını 2022 yılı Aralık ayı itibarı ile 21 bine ulaştırmıştır.

Anadolu Isuzu 2022 yılı içerisinde,

- Otomotiv Sanayii Derneği (OSD) tarafından “İhracatını Değer Bazında En Fazla Artıran OSD üyesi” ödülüne,
- Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından “Büyük Hedeflerin Üstün Başarısı” ödülüne
- Kocaeli Sanayi Odası tarafından “15. Sektörel Performans Değerlendirme Ödülleri” kapsamında ‘Büyük Ölçekli Kuruluşlar’ kategorisinde ‘Taşıt Araçları ve Yan Sanayi Sektör Ödülü’ne

layık görülmüştür.

Anadolu Isuzu ayrıca tasarım alanında dünyanın en prestijli ödül organizasyonları arasında yer alan German Design Awards’da Big.e modeli ile “Gold 2023”, %100 elektrikli Isuzu NovoCiti VOLT modeli ile “Winner 2023” ödüllerinin sahibi olmuştur.

Anadolu Isuzu’nun pick-up segmentinde standartları yükselten güçlü temsilcisi D-Max, satış rakamları ile Türkiye pazarında ciddi bir başarı ivmesi yakalamıştır.

İnovasyonu ve teknolojik yenilikleri ürün ve hizmetlerine adapte etmeye odaklanan Anadolu Isuzu, teknolojiye yaptığı yatırımlarla sektörde satış sonrası hizmet standartlarını üst seviyeye taşımaya devam etmektedir. Teknoloji Merkezi ile dünyanın birçok farklı noktasındaki distribütörleri ve yurt içi yetkili servislerinin eğitimleri için özel olarak geliştirdiği uzaktan teknik destek ve online eğitim sistemi desteği sağlamaktadır. Anadolu Isuzu Teknoloji Merkezi tarafından sunulan ‘ProEye’ online destek hizmeti, servislerin ve müşterilerin ihtiyaç duyduğu her an yanlarında olarak, yaşayabilecekleri problemlere uzaktan anında müdahale edilmesini sağlamaktadır.

Dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 vizyonu odaklı çalışmalarını sürdüren Anadolu Isuzu, Akıllı Fabrika projesi ile üretim kalitesinde çitayı daha da yükseltmiştir. Akıllı fabrika projesi, “Terzi Usulü İmalat”ın yarattığı değişkenlik ve getirmiş olduğu çeşitliliğe bağlı oluşan karmaşık üretim akışının ve geniş üretim alanlarının yönetimini 3 boyutlu dijital ikiz ile sağlarken kişiselleştirilmiş ürün üretimi ile ilgili tüm bilgilerin operatörlere ulaştırılmasını da Nesnelerin İnterneti (IoT) desteği ile sağlamaktadır.

Anadolu Isuzu, uygulamakta olduğu çevre politikası kapsamında; üretim faaliyetlerinin, ürünlerinin ve hizmetlerinin çevre performanslarını sürekli geliştirmeyi, kaynakların doğal dengelerini bozmadan, gerekli mevzuat yükümlülüklerine uyum göstererek, çevre kirliliğini kaynağında önlemeyi, çevre yönetim sistemini sürdürülebilir bir yaklaşımla oluşturmayı ve bu amaçlar doğrultusunda çevrenin sürekli korunmasını öngörmektedir. Bu anlamda

gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma misyonu doğrultusunda hayata geçirdiği çalışmaları ile Global Reporting Initiative (GRI) standardında hazırlanan dördüncü “Sürdürülebilirlik Raporu”nu da kamuoyuyla paylaşmıştır. Anadolu Isuzu, kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki öncü çalışmaları ve taahhütleri ile öncü birçok uluslararası platformdaki yerini almıştır.

Anadolu Isuzu, Çayırova’daki üretim tesislerinde kurulumu tamamlanan Güneş Enerjisi Santrali sayesinde üretimde ihtiyaç duyduğu elektriğin %55’ini yenilenebilir enerjiden elde etmeye başlamıştır.

Otomotiv endüstrisini dönüştüren yeniliklerin öncüleri arasında yer alan Anadolu Isuzu, sunduğu elektrikli araç yelpazesini yeni modellerle daha da geliştirme hedefi doğrultusunda 2022 yılında CitiVolt elektrikli otobüs modelini de ürün gamına eklemiştir. Anadolu Isuzu, ticari araç üretimindeki deneyim ve uzmanlığını mikro mobilite alanına taşıyan aracı Big.e’yi Hannover IAA Transportation fuarında tanıtımını gerçekleştirmiştir. %100 elektrikli ve çevreci aracı Big.e, Anadolu Isuzu’nun tüm dünyada hızla gelişmekte olan mikro mobilite alanındaki gücünü ve iddiasını da ortaya koymaktadır. Büyük kentlerin şehir içi taşımacılık ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere geliştirilen konsept fikirden itibaren tüm tasarım ve üretim süreçleri %100 Anadolu Isuzu imzasını taşıyan Big.e, tanıtımında büyük ilgi toplamıştır.

Anadolu Isuzu’nun değişmez hedefi sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının sürdürülebilirliğini ve sürekli gelişimini sağlamaktır. “Önce insana” hizmet etmeye odaklanan Anadolu Isuzu, kurumsal değerleri ve kültürü ışığında dil, din, ırk ve cinsiyet farkı gözetmeden çalışanlarına insana yaraşır iş koşulları sunmaya odaklıdır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme Otomotiv Grubu

ÇELİK MOTOR

KIA

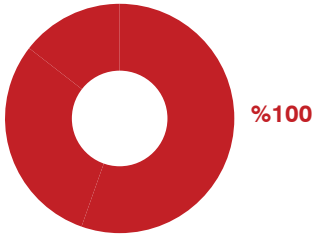
Garenta

ikinciye.com



Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

2022 yılında internet sitesi ve mobil uygulamasını yenileyerek daha kullanıcı dostu ve yenilikçi bir hizmet sunmaya başlayan ikinciye.com dijitaldeki gücünü sahaya taşıyarak 19 noktadaki bayisiyle hizmet vermektedir.

Kia

Kia, 2022 yılında da 2021'de gösterdiği satış performansındaki artış ivmesini devam ettirmiştir. Binek ve hafif ticari araç pazarı 2022 yılında %6,2 artarak 783.283 adet araç satışı kaydederken, Kia toplam satışlarını %22,8 artırmış ve 20.367 adetlik satış başarısı elde etmiştir. Kia, bu satış adediyle binek ve hafif ticari araç pazar payını 2021 yılındaki rekor seviye olan %2,25'ten %2,60'a taşımıştır. Binek otomobil pazarında ise satışlarını 2021 yılına göre %21,1 artıran Kia, 18.462 adetlik satışa ulaşmış, pazar payını ise %2,71'den %3,12'ye yükselterek yine sektörün üzerinde bir performans göstermiştir.

Kia, hazırladığı Plan S stratejisi ile 2027 yılına kadar 14 farklı yeni elektrikli modelini piyasaya sunacaktır. Elektrikli araçlara geçişin bir parçası olan hibrit araç teknolojisi Kia Türkiye olarak ürün stratejimizin bir

parçasıdır. Kia, 2021 yılında hibrit Sorento ve Mild Hibrit teknolojisine sahip Ceed'in ardından, 2022 yılında Yeni Sportage, EV6 ve Niro'yu satışa sunmuştur.

Değişen müşteri trendlerine hızlı bir şekilde uyum sağlayan Kia; mevcut ve potansiyel müşterilerine yıl boyunca oluşturduğu yeni dijital temas kanallarından, yeni teknolojileri de kullanarak hizmet vermeye devam etmiştir. Kia sürdürülebilir müşteri memnuniyeti sağlamanın yanı sıra, önceki yıla oranla müşteri talep oranını %50 artırmıştır.

Kia, "müşterilerine en çok fayda sunan otomotiv markası olma" mottosu ile Kia Fan mobil uygulamasıyla 170'in üzerinde farklı markadan 365 binin üzerinde indirim kodunu kullanıcılarına sunmuştur.

ikinciye.com

İkinci el araç sektörünün kılavuz markası konumunda bulunan ikinciye.com yenilikçi hizmet anlayışı ile farklılaşırken, sektöre kazandırdığı açık artırma modeli ve kampanyalarıyla kullanıcılarının ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek çalışmalar yapmaya devam etmektedir. 2022 yılında internet sitesi ve mobil uygulamasını yenileyerek daha kullanıcı dostu ve yenilikçi bir hizmet sunmaya başlayan ikinciye.com dijitaldeki gücünü sahaya taşıyarak

Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları ile ön plana çıkan Garenta, kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışı sayesinde müşteri memnuniyeti oranını 10 üzerinden 9,7'ye ulaştırmayı başarmıştır.

19 noktadaki bayisiyle hizmet vermektedir. ikinciyeni.com bayileri aracılığıyla aracını anında nakde çevirmek isteyen müşterilerine alternatif sunmaktadır.

Kurulduğu 2013 yılından bu yana platform üzerinden satışa çıkan tüm araçları ekspertiz raporuna sahip olan ikinciyeni.com; açık artırma, 'Kullanırken Sat', 'Hemen Sat', 'Bayiye Nakit Sat' gibi seçenekleriyle kolaylıkla araç sahibi olma imkânı sağlamaktadır. ikinciyeni.com ayrıca kendisine özel olarak geliştirilen yapay zekâ uygulaması Carwizz ile aracın ortalama piyasa değerini ücretsiz öğrenme olanağı sunmaktadır. Carwizz uygulamasında satıcılara araçlarının modeli, yılı, kilometresi, değişen parçaları gibi bazı bilgiler sorularak bir ön tahmin yapılmakta ve aracın ortalama fiyatı belirlenmektedir.

İkinci el otomobil sektöründe ezberleri bozarak öncü marka konumuna ulaşan ikinciyeni.com kurulduğu günden bu yana 14 milyar TL'lik satışa aracılık etmiştir. ikinciyeni.com üzerinden toplamda 135 bin araç satışı gerçekleştirilmiştir.

ikinciyeni.com araç almak ya da satmak isteyen kullanıcıları için üstün hizmet odağı ile çalışmayı ve daha çok otomobil severi hayallerindeki otomobillerle buluşturmayı hedeflemektedir.

Garenta

Türkiye'nin yenilikçi araç kiralama markası Garenta 37 ayrı ilde, 21'i havalimanında olmak üzere toplam 80 bayisi ve geniş araç filosu ile hizmet verirken, nitelikli araç kiralama hizmeti ile kullanıcılarına güvenli ve kolay kiralama modeli sunmaktadır. Müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları ile ön plana çıkan Garenta, kaliteden ödün vermeyen hizmet anlayışı sayesinde müşteri memnuniyeti oranını 10 üzerinden 9,7'ye ulaştırmayı başarmıştır.

Garenta 2022 yılında,

- Turkcell Global Bilgi ve Fast Company tarafından düzenlenen Müşteri Deneyimi Araştırması'nda araç kiralama kategorisinin en beğenilen markası,
- Marketing Türkiye ve Akademetre iş birliğiyle sekizinci defa düzenlenen The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde araç kiralama kategorisinin en itibarlı markası,
- sikayetvar.com tarafından altıncısı düzenlenen A.C.E (Achievement in Customer Excellence) Awards'ta oto kiralama sektörünün en başarılı markası (Elmas Ödül)

seçilmiştir.

Yılda 1,5 milyon günlük bir kiralama hacmine ulaşan Garenta 2019 yılında başlattığı bayileşme atağını hızla sürdürürken aynı zamanda kaynaklarını dijital odaklı yatırımlarla değerlendirmektedir. Dijital alandaki varlığını her geçen gün artıran, online kanallar üzerinden rezervasyon oranı sektör ortalamasının üzerinde olan Garenta; 24 markanın 99 farklı modelinden oluşan filosu ile tüketicilere geniş araç çeşitliliği sunmaktadır.

Türkiye'deki toplam kısa dönem araç kiralama hacminin yaklaşık %10'unu karşılayan Garenta'nın filosundaki araçların %85'i bir yaş ve altındaki araçlardan oluşmaktadır.

Garenta

- Genişleme stratejisini hız kesmeden sürdürmeyi,
- Yeni konseptlerle farklı lokasyonlarda müşterileriyle buluşmayı,
- Dijital dönüşümünü pekiştirmeyi,
- Geçmişte olduğu gibi bugün de sektöre öncülük edecek projeleri hayata geçirmeyi,
- Müşteri merkezli çalışmalarıyla araç kiralamak isteyen herkese koşulsuz müşteri memnuniyeti deneyimini yaşatmayı

hedeflemektedir.

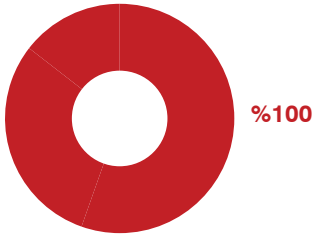
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

Tek silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan Türkiye'deki tek yerli üretici olan Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü yapmaktadır.

Motor üretimi ve pazarlaması alanında yarım asrı aşkın tecrübeye sahip olan Anadolu Motor, Türkiye'de silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan tek yerli üretici konumundadır. Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü de yapmaktadır.

Şirket, üretim ve ithalatını gerçekleştirdiği yerli markası Antor ile dizel motorları, Antrac markasıyla da güç ürünleri kategorisinde çapa makinesi, motopomp, jeneratör, tırpan ve çim biçme makinelerini satışa sunmaktadır.

Ayrıca, distribütörlüğünü yaptığı

- Kohler- Lombardini dizel motorlar ile sanayide,
- Honda Güç Ürünleri ile bahçe ve endüstriyel ürün grubunda,

- Honda Marine dıştan takma deniz motorları ve 4XC Dizayn Ranieri teknelerle de denizcilik sektöründe
- Oxe Diesel Dıştan Takmalı Deniz Motorları ile denizcilik sektöründe

faaliyet göstermektedir.

Pazar dinamikleri doğrultusunda global markalarla işbirlikleri kurarak, müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamaya odaklanan Anadolu Motor, 2022 yılında dizel dıştan takmalı motor alanında lider İsveç merkezli OXE Marine firmasının temsilciliğini de almıştır.

Anadolu Motor, Şekerpınar fabrikasında bulunan Ar-Ge Merkezi'nde global standartlara uygun, verimli ve çevreci teknolojiler geliştirmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmaları sonucunda 2022 yılının son çeyreğinde dizel motorlarda Stage 5 emisyon standartlarını yakalayarak, Avrupa emisyon standartlarına geçmeyi başarmıştır.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

Anadolu Motor, endüstriyel motor ve motor uygulamaları ile yurt içi ve yurt dışı pazarında önde gelen üreticilerden biri olmayı hedeflemektedir.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik, Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu, 2010 yılından beri enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.



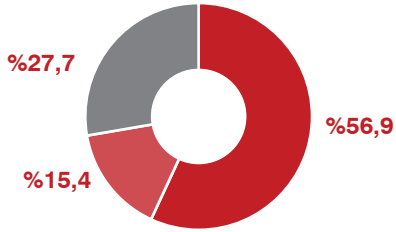
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemciilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2022 sonu)	2,6 milyar TL

Türkiye'de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemciilik 1969'da İstanbul Kartal'daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemciilik'in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye'de tanınmıştır, nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır.

Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü işbirliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel Kalemciilik, bu ortaklığın gücü ile Türkiye'ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

Adel Kalemciilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye'nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır ve 40'ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

2015 yılında Çayırova'daki yeni üretim tesisine taşınan Adel Kalemciilik, 36 bin m²'lik alan üzerine kurulu bu tesiste ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, kalemtraşlar, parmak boyaları, oyun hamurları ve guaj boyalar üretmektedir.

Köklü geçmişi ve tecrübesiyle Adel Kalemciilik bugün 3.800'e yakın ürün çeşidi ile Türkiye'de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel, Atlas, Max, Panfix ve Citizen markalı kırtasiye ürünlerinin yanı sıra; Adel markasının ve dünyanın önde gelen lisanslı markalarının oyuncak ürünlerinin de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.



Adel Kalemcilik, mottosu olan “Kendi çocuklarımıza kullanırmayacağımız hiçbir ürünü piyasaya sunmuyoruz” prensibi çerçevesinde yılda ortalama 10 bin ürün güvenliği testi ve 30 bin ürün kalitesi testi gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını, paydaşlarına ve topluma fayda sağlama amacı ile ve sürdürülebilir projelere destek vererek gerçekleştirmeye çalışmaktadır. İyilik Ağacı kurumsal sosyal sorumluluk çatısı altında, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında da yer alan Nitelikli Eğitim ve İklim Eylemi alanlarını önceliklendiren Adel Kalemcilik, özünde barındırdığı “iyilik” değeri ile çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

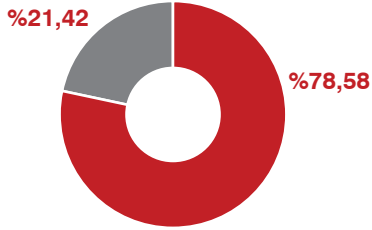


ANADOLU ETAP



Anadolu Etap

Ortaklık Yapısı



■ Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
■ Özgörkey Holding

Kuruluş 2010

Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi Anadolu Etap, 2022 yılında tarım ve içecek alanlarında faaliyet gösteren iki şirkete ayrılarak organizasyon yapısını değiştirmiştir.

Üç fabrika ile faaliyet gösteren Anadolu Etap İçecek, 2022 yılında 340 bin tonu aşarak tüm zamanların en yüksek meyve işleme oranına ulaşmıştır. İçecek, satışlarının %70'ini ihracat pazarlarından elde etmektedir. Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi konumunda olan ve satışlarının %50'den fazlasını ihracat pazarlarından elde eden Anadolu Etap Tarım, Türkiye'de 30.000 dekarlık alanda 8 çiftliği ve 5 milyonu aşkın meyve ağacı ve 1 paketleme tesisi ile tarımın ve tarıma dayalı endüstrinin gelişimine öncülük etmektedir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik esaslarıyla Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun faaliyetini sürdürmektedir.

Fabrikalarında ve paketleme tesislerinde 2022 yılı itibarıyla 400 bin ton meyve işleyen Anadolu Etap, ürünlerini Uzak Doğu'dan, ABD'ye uzanan geniş bir coğrafyada 65'in üzerinde ülkeye ihraç etmektedir. Anadolu Etap, kendi bünyesindeki çiftliklerinde ürettiği meyvelerin yanı sıra Türkiye'de 4 bine yakın köyden ve yaklaşık 70 bin çiftçiden meyve alımı yapmaktadır. Sürdürülebilir Tarım İlkeleri, Endüstri 4.0 ve Tarım 4.0 uygulamalarını ülkemize kazandırma çalışmalarına devam eden Anadolu Etap'ın, Mersin Meyve Suyu Fabrikası ile Balıkesir Tahirova Çiftliği'nde bulunan Ar-Ge merkezleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenmiştir.

5 binden fazla kişiye istihdam sağlayan ve "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Anadolu Etap, meyve suyu konsantreleri, püre ürünleri ve yüzden fazla taze meyve çeşidiyle geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Taze meyve üretiminin yanında meyve uzmanlığı ve yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerine hitap eden meyve suyu konsantresi ve püresi üreten Anadolu Etap,

Yurt içinde ve yurt dışında Amerika'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş coğrafyaya hizmet veren Anadolu Etap, uluslararası kalite standartlarındaki ürünleri ve yüksek hizmet kalitesiyle Türkiye'nin en büyük meyve suyu konsantre üreticisi ve meyve yetiştiricisi konumunda olup pazardaki büyümesini sürdürmektedir.

yurt içinde ve yurt dışında hizmet verdiği müşteri portföyü ve meyve işleme kapasitesi ile Türkiye'de sektöründe lider konumdadır. Sürdürülebilir Tarım prensiplerine uygun nitelikte insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilir tarım ile üretim yapan Anadolu Etap uluslararası kalite ve gıda güvenliği politikalarına ve sertifikalarına sahiptir.

Tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonu ile 2010 yılından bugüne 350 milyon dolar yatırım yapan Anadolu Etap, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Toplumsal değer yaratma sorumluluğuyla, tarımsal iş gücünün nitelikli hale getirilmesine, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kırsal kalkınmayı destekleme hedefiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle çocukların eğitimine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir programlar hayata geçirmektedir. 2012 yılında kurduğu AgroAkademi ile %75'i kadınlardan oluşan 875 çiftçiye sürdürülebilir



tarım eğitimi vermiş; 2015 yılından bu yana MİÇÖ (Misafir İşçi Çocukları) programıyla çiftliklerinde ağırladığı toplam 2.000 çocuğun eğitim ve öğrenim hayatına destek olmuştur. Su kaynakları başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik projeler hayata geçiren şirket, çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde nesli tükenmekte olan canlıları ve biyoçeşitliliği korumaktadır.

Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olan ve insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilir tarım ile üretim yapan Anadolu Etap'ın meyveleri 600 farklı analizden başarıyla geçerek "Global G.A.P" ile ulusal "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikalarına sahip olmuştur.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan

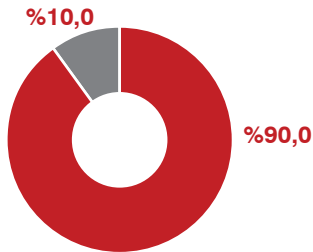


Aslancık Hidroelektrik Santrali, Giresun



Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



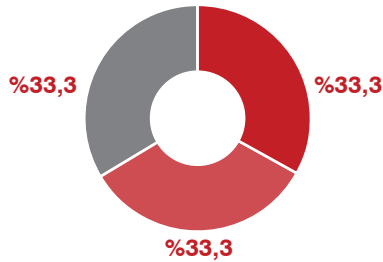
■ Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları
■ EBRD

Kuruluş 1999



Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı

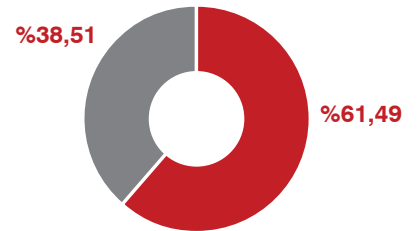


■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Doğu Grubu
■ Doğan Grubu

Kuruluş 1999

Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2009

2022 yılında Aslancık HES 325 GWh, Paravani HES ise 354 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerine çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü ile devam etmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye’de Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık HES) Gürcistan’da ise Georgia Urban Enerji Ltd. (Paravani HES) şirketleriyle yürütmektedir. Ayrıca, Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında, Gürcistan’ın Shida Kartli bölgesinde yer alan ve proje geliştirme süreci devam eden rüzgâr enerji santrali (Taba LLC şirketi) bulunmaktadır.

Anadolu Grubu’nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, Mart 2014’te faaliyete başlamıştır. Giresun’da Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES, 2022 yılında 325 GWh elektrik enerjisi üretmiştir. Üretilen elektriğin satışı, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan’da bulunan 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı, Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye’den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları kullanılarak, ülkemiz ve Gürcistan’ın enerji ihtiyacının karşılanması için Eylül 2014’te hayata geçirilmiştir. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren Paravani HES, 2022 yılında 354 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiş ve üretilen tüm elektrik enerjisi Gürcistan sistem işletmecisine satılmıştır.

Gürcistan’da 20 MW kurulu gücünde olması planlanan Ricoti Rüzgar Enerji Santrali projesi, Taba LLC tarafından geliştirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler

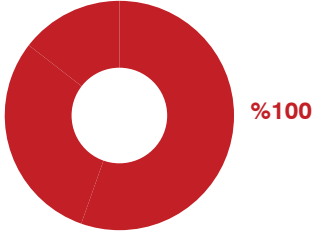


AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

Birçok sigorta şirketinin acenteliğini yürüten AEH Sigorta Acenteliği, acenteliğini yapmaktaki olduğu, Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında Türkiye'de performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer alarak üstün bir performans sergilemektedir.

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, HDI Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, VHV Sigorta, Corpus Sigorta, Fiba Emeklilik, Türkiye Sigorta, Quick Sigorta ve AgeSA Hayat ve Emeklilik şirketlerinin acenteliğini sürdürmektedir.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştirmektedir.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar 30 binin üzerinde burs vermiş; 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

"Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşıyoruz"

1979 yılında kurulan Anadolu Vakfı, Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşmak ve onlara hep daha iyisini sunabilmek arzusu ile 40 yılı aşkın süredir toplumun sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak için eğitim ve sağlık alanlarında hizmet vermektedir. Toplumun ve ülke gündeminin nabzını tutarak, mevcut çalışmalarını günün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli geliştirmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak üzere, Türkiye'de bugüne kadar 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamıştır.

Aynı zamanda Anadolu Vakfı Akademi ile gençlerin bireysel gelişimlerini ve yetkinlik kazanımlarını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Gençleri yetiştiren Değerli Öğretmenleri de eğitim ve gelişim programları ile desteklemektedir.

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi ile 59 binden fazla ihtiyaç sahibi hastaya 720 bine yakın bedelsiz sağlık hizmeti sunmuştur ve bu kapsamda hizmetlerine devam etmektedir.

Anadolu Vakfı, 40 yılı aşkın süredir insanımızın ve toplumumuzun sosyal gelişimini odağa alan, yaşam kalitesini yükselten çalışmalar yürüterek, sosyal etkisi yüksek projelerle toplumumuzun yararlarına yatırım yapmaktadır. Bugüne kadar yaptırdığı eğitim kurumu, yurt, spor salonu, hastane ve sağlık ocağı olarak kullanılan 50'nin üzerinde eseri bulunmaktadır.

ANADOLU^H

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



Anadolu Sağlık Merkezi

Anadolu Sağlık Merkezi, Türkiye'ye onlarca eser kazandırmış olan Anadolu Vakfı tarafından 2005 yılında hizmete sunulmuştur. Anadolu Sağlık Merkezi, kurulduğu günden bu yana hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara uzman kadrosu ve en son teknolojisiyle dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile devam eden, eğitim ve kalitenin geliştirilmesine yönelik stratejik iş birliği de bu vizyonu desteklemektedir.

Yaşam kalitesini artırmak için dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak hedefiyle kurulan Anadolu Sağlık Merkezi, modern tıbbın gereklerini yeni ve kapsamlı bir sağlık anlayışıyla hastalarına aktarmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi, Johns Hopkins Medicine ile yürüttüğü stratejik iş birliğinin yanı sıra, aldığı önemli akreditasyon ve kalite belgeleriyle de sektörde fark yaratmaktadır. Uluslararası otoritelerin layık gördüğü akreditasyon ve kalite belgeleri arasında küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) Akreditasyonu, OECl (Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği) Akreditasyonu, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği) Akreditasyonu ve Planetree İnsan Odaklı Bakım Altın Akreditasyonu yer almaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi, ayrıca girişimsel radyolojide yapılan bölgesel tümör tedavileri uygulamalarıyla aldığı "Tam Akredite Girişimsel Onkoloji Servisi" unvanına da layık görülmüş, Avrupa Kanser Organizasyonu tarafından da desteklenen IASIOS mührünü dünya çapında alan üçüncü merkez olmuştur.

Onkoloji alanında bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi, özellikle kemik iliği nakli tedavisinde Türkiye'nin öncü sağlık kuruluşlarından biri olarak hizmet vermektedir. 2010 yılında açılan Kemik İliği Nakli Merkezi'nde bugüne kadar 3.000'in üzerinde kemik iliği nakli gerçekleştirilmiştir. Anadolu Sağlık Merkezi; 2015'te Meme Sağlığı Merkezi, 2017'de ise Üroonkoloji Merkezi'ni faaliyete geçirerek Onkoloji Merkezi'ni genişletmiştir.

Onkolojide bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi'nde multidisipliner tedavi anlayışını destekleyen ve fark yaratılan bir diğer nokta ise her kanser tanısı alan hastanın Tümör Kurulları'nda tartışılmasıdır. Toplam 11 tümör kurulu ile kanser tanısı alan her hasta kurullarda tartışılmakta, hastayla ilgili en doğru karar ise kanserle ilgili tüm branşların ortak kararıyla, multidisipliner bir şekilde alınmaktadır. Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği'nin (OECl) standartları gereği sayısı artırılan Tümör Kurulları'nda her kanser tanısı alan hasta multidisipliner bir şekilde değerlendirilerek, en doğru tedavi planı oluşturulmaktadır.

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Sağlık Merkezi; onkolojik bilimler, kalp sağlığı, kadın sağlığı ve IVF, nörolojik bilimler, cerrahi bilimler, dâhili bilimler, tanı ve görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda, dünyanın her yerinden hastaya uzman kadrosu ve üstün teknolojiyle sağlık hizmeti sunmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve yeni cihazlara yatırım yapan bir sağlık kuruluşu olarak, robotik cerrahi da Vinci XI, Accuray Cyberknife M6, Discovery RT Tomografi cihazı, Radixact, Varian Edge, Flash CT, 3 tesla MR, MR Trus Füzyon, hibrit ameliyathane kapsamında nöromonitörizasyon, nöroendoskopi, o-arm CT, floresan filtreli mikroskop ve nöronavigasyon; ERCP, endoskopik ultrasonografi, Fibroscan, Endobronşiyal Ultrasonografi (EBUS), CTC gibi teknolojilerle en güncel tedavi seçeneklerini sunmaya odaklanmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü'nün meme kanserinde erken tanının önemine dikkat çekmek için 2014 yılında hayata geçirdiği "Pembe Top Sahada" projesinin dokuzuncusu gerçekleştirilmiştir.

Küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) tarafından yapılan saha ziyareti ve incelemeler sonucunda 6. kez akredite olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi, 2022'de düzenlenen Bi-Fikir Festivali'nde 2 ödüle layık görülmüştür. Radyoloji Sorumlu Teknikeri Mustafa Şikoğlu ve Radyoloji Kıdemli Teknikeri Serhat Sert "Bebekleri Korumak" adlı yenilikçi fikirleri ve iyileştirme projeleri ile "Kaşifler" kategorisinde birincilik ödülünün sahibi olurken, "Önceliğimiz İnsan" kategorisinde de başarı ödülünü almışlardır.

Anadolu Sağlık Merkezi, onkolojik bilimlerine odağı ve kanser tedavilerindeki multidisipliner yaklaşımı ile ESMO (Avrupa Medikal Onkoloji Derneği) tarafından verilen "Entegre Onkoloji ve Palyatif Bakım" akreditasyonunu altıncı kez almıştır.

12-18 Mayıs Hemşirelik Haftası kapsamında Anadolu Sağlık Merkezi'nde "Küresel Sağlık İçin Hemşirelik" başlıklı bir bilimsel toplantı gerçekleştirilmiş, hibrit olarak gerçekleştirilen toplantıya Türkiye'nin her yerinden hemşireler katılmıştır.

Anadolu Sağlık Ataşehir Tıp Merkezi Göz Kliniği'nde PLEXR Plazma Enerjisi ve IPL (Intense Pulsed Light) / intense pulse lazer tedavisi gibi yeni teknolojilerle pek çok göz hastalığının tedavisinde fark yaratılmıştır.

Yeni teknolojilere yatırım yapmayı sürdüren Anadolu Sağlık Merkezi, teknoloji parkuruna son olarak eklenen "Fibroscan" cihazı

ve prostat büyümesi tedavisinde son yıllarda giderek yaygınlaşan HOLEP lazer yöntemi ile fark yaratmıştır. İyi huylu prostat büyümesinde kullanılan HOLEP lazer yöntemiyle prostat lazerle kesilmekte, bu sayede açık prostat ameliyathanelerine göre hastalarda minimum kanama riskiyle çok daha hızlı bir iyileşme sağlanmaktadır. Türkiye'de çok az sayıda merkezde uygulanan Endobronşiyal Ultrasonografi (EBUS) Anadolu Sağlık Merkezi'ndedir. Komplikasyon riskleri düşük bir tanı yöntemi olan EBUS ile akciğer kanseri tanısı ve evreleme aynı anda, tek bir seansta, hastaya zaman kaybı yaşatmadan gerçekleştirilmektedir.

Anadolu Sağlık Merkezi tarafından "Onkolojik Bilimler Sempozyumu" nun altıncısı gerçekleştirilmiştir. 14 Mayıs tarihinde düzenlenen "Prostat Kanseri Olgu Tartışmalarıyla Güncel Yaklaşımlar" adlı sempozyuma hem yurt içinden hem de yurt dışından uzman hekimler katılmıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi, uzay bilimi araştırmalarının ileri teknoloji operasyonlardaki hali olarak tanımlanan "da Vinci" cerrahi robotunu hastanede deneyime sunmuştur. Robot simülatörü 16-20 Mayıs tarihlerinde hastanede sergilenmiştir.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Kendini bir basketbol kulübünden çok daha fazlası olarak konumlayan Anadolu Efes, kurulduğu günden bugüne, sportif başarıların yanı sıra gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iletişim çalışmaları, sürdürülebilir yönetim yapısı ve pazarlama faaliyetleriyle de dünya basketbol kamuoyunda adından söz ettirmeyi başarmıştır.

“İlkerin Takımı” Anadolu Efes, her yıl EuroLeague tarafından verilen EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde beş kez “Avrupa’nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı” seçilirken, iki kez de bu alanda Gümüş Ödül kazanmıştır. Anadolu Efes, bu alanda en çok ödül ve en çok Altın Ödül alan kulüp olurken, EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde ödül kazanan tek Türk takım olma gururunu da elinde bulundurmaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerine en az sportif başarılar kadar önem veren Anadolu Efes, EuroLeague’in kurumsal sosyal sorumluluk programı olan “One Team



Ödülleri’nde” ise iki kez Altın Ödül kazanmıştır. Anadolu Efes, yine bu alanda da Altın Ödül kazanan tek Türk takımıdır.

Elde ettiği başarılarında partnerlerinin desteğini her fırsatta dile getiren Anadolu Efes Spor Kulübü, her partnerine özel hazırladığı pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbol ekonomisinin gelişimine katkı sağlamış, aynı zamanda sürdürülebilir bir yönetim anlayışı ile de basketbol camiasına örnek olmuştur. Anadolu Efes Spor Kulübü’nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, kişisel bakım, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, hizmet sektörü, hijyen, eğitim, gıda takviyesi, şans oyunları ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Anadolu Efes, Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımıdır. Ocak 2023 itibarıyla

- 2 EuroLeague şampiyonluğu,
- 1 Koraç Kupası,
- 15 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu,
- 12 Türkiye Kupası şampiyonluğu,
- 13 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu,
- 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu

bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarında da en başarılı takım olan Anadolu Efes’in müzesinde;

- 1 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu,
- 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 21 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 18 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 15 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu

bulunmaktadır.

Binlerce gencimizi Türk ve dünya basketboluna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Gençlerimizin gelişiminde kritik öneme sahip olan eğitim hayatlarının aksamaması adına altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize edilmekte ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitilmiş bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile pek çok konuda toplumsal değer yaratan Anadolu Efes, EuroLeague’in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projelerde, basketbolu bir metafor olarak kullanarak, eğitim ve sporu aynı platformda buluşturmaktadır. Bunun yanı sıra One Team projesiyle birlikte katılımcıların sosyal gelişimlerine de katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca; meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği “Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada” ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan “Bir Kitap da Sen Getir” gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

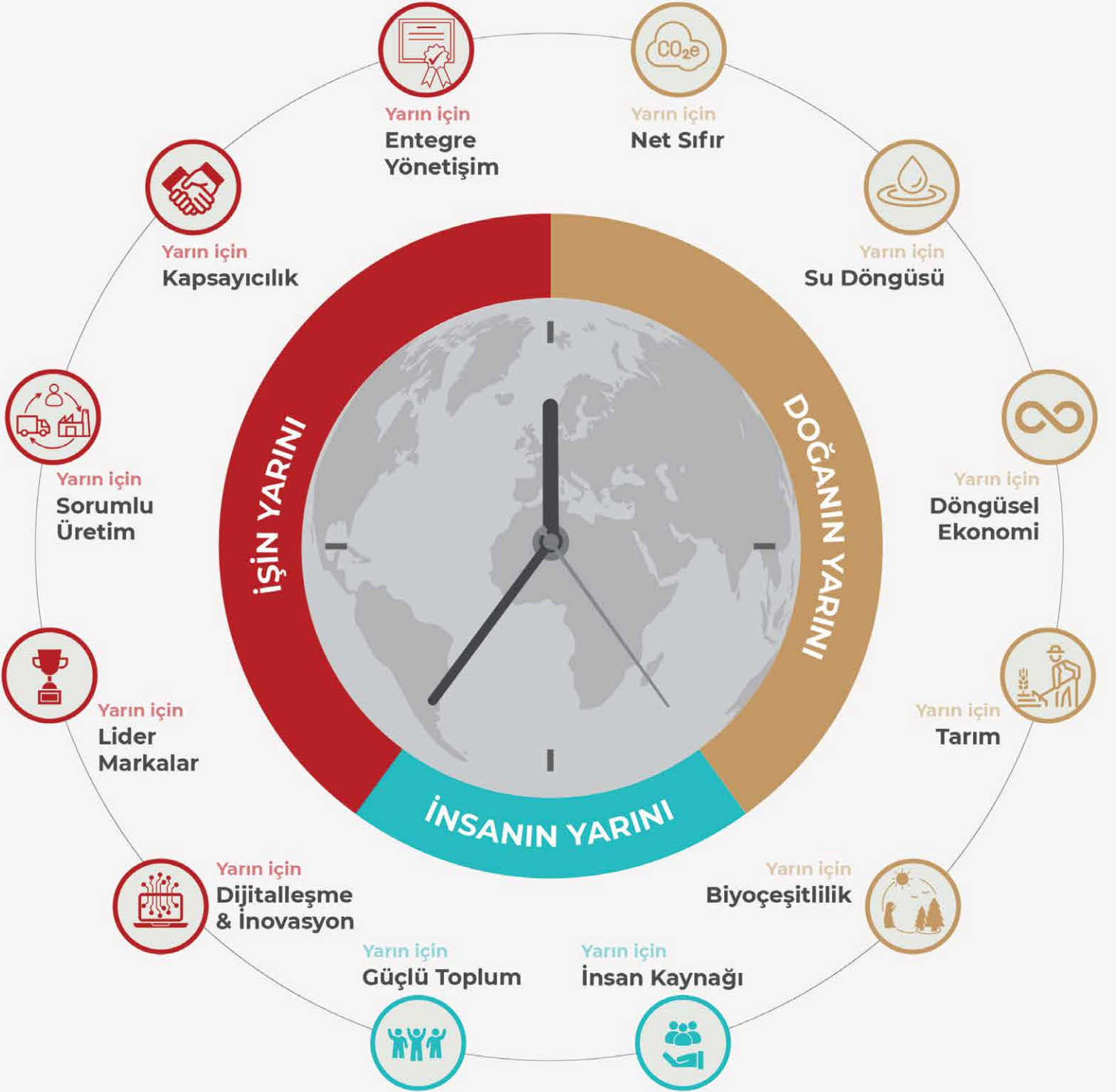
Anadolu'dan Yarınlara

Anadolu Grubu

Sürdürülebilirlik Stratejisi

Yarın için bugünü iyileştir

Doğanın, işin, insanın yarını için
bugünü iyileştiriyoruz.



Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Stratejimiz: Anadolu'dan Yarınlara

Yarını iyileştirebileceğimiz gün, bugün.

Sürdürülebilirlik dönüşümünün yolu, dönüşümün, bugünün hareketi olduğunu fark etmek. Yarınları iyileştirecek yeni alışkanlıklara hayat vermek, pozitif değişimi hedeflemek ve harekete geçmek. En küçük hareketin, hepimizin katılımıyla büyüyerek dünyayı değiştireceğini bilmek. Bu farkındalıkla, değişimin öncüleri arasında yer alıyor, yarınlar için bugünü iyileştiriyoruz.

Köklerimizden beslenerek dünya ile uyum içinde çalışıyoruz, Anadolu ve dünya arasında köprü kuruyoruz.

Üzerinde yaşadığımız toprakla, üretip geliştirdiğimiz işimizle, amaç birliğimiz

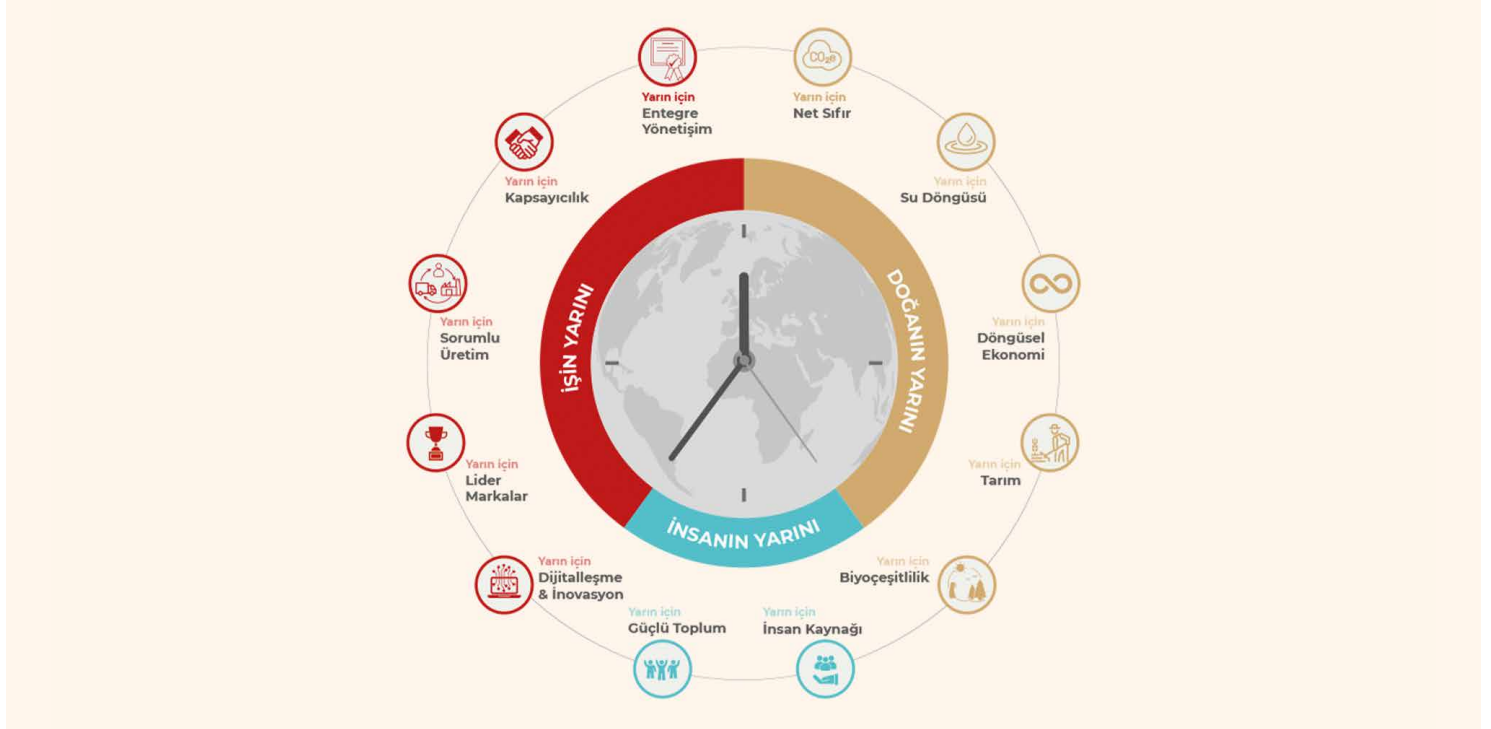
olan topluluklarla bağımızı güçlendiriyoruz. Küresel düşünüp yerel hareket etme yetimizle Anadolu ve dünya arasında köprü kurarak yarınlar, bugünden iyilik tohumları ekiyoruz.

Kolektif hareketin bir parçasıyız. Sürdürülebilir yarınlar için bugünü iyileştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik dönüşümünün, tüm dünyada her geçen gün daha vazgeçilmez hale geldiğinin farkındayız. Dünyanın ve toplumların yarınına iyileştirecek anahtar kavramın, "sürdürülebilirlik" olduğunu biliyoruz. Yeni yüzyılın dinamikleriyle hızla değişen beklenti ve ihtiyaçları yakından izliyoruz.

Küresel değişimi öngörerek yıllardır faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ortak değer yaratıyoruz. Süregelen çalışmalarımızı yeni hedeflerle ileriye taşıyoruz. Sürdürülebilirlik odaklı stratejik dönüşümü hayata geçiriyoruz. Biz dönüşürken, dokunduğumuz her bir toprak parçası, her bir iş ve her bir hayat bizimle dönüşüp iyileşsin, güçlensin istiyoruz. "Anadolu'dan Yarınlar" stratejimizle bugün, var olduğumuz her yerde daha sürdürülebilir "yarınlar" ulaşmak için çalışıyoruz. **Doğanın, İşin, İnsanın** "yarını" için bugünü iyileştiriyoruz.

Anadolu'dan Yarınlar Sürdürülebilirlik Stratejisi Filmi'ni izlemek için [görsele tıklayın](#).



Vizyoner Hedeflerimiz

DOĞANIN YARINI

2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre **%50** azaltmak, 2050 yılına kadar **net sıfır** şirket olma vizyonu ile çalışmak

Anadolu Efes:

- 2030 yılına kadar tüm operasyonlarında net sıfır karbon salımına ulaşmak
- Elektrik ihtiyacının %100'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak karbon ayak izini azaltmak

Coca-Cola İçecek:

- 2030 yılına kadar tesislerini %100 yenilenebilir elektrikle çalıştırmak ve karbon nötr üretime geçmek
- 2030 yılına kadar iş hacmini büyütürken değer zinciri boyunca mutlak karbon emisyonlarını, 2015 yılına göre %13; litre ürün başına emisyonlarını %50 azaltmak

Migros:

Bilime Dayalı Hedefler İnisiyatifi (Science Based Targets initiative - SBTi) metodolojisine uygun olarak

- 2030 yılına kadar kapsam 1 ve kapsam 2 mutlak karbon salımını 2020 yılına kıyasla %42 azaltmak
- Kapsam 3 salımlarını azaltmak için tedarikçileri ile bir girişim başlatarak satışta bulunan ürünlerin karbon ayak izlerini azaltmak için geliştirmeler yapmak

Anadolu Isuzu:

- SBTi metodolojisine uygun olarak 2030 yılına kadar kapsam 1 ve kapsam 2'de sera gazı salımlarını yılda en az %4,2; kapsam 3'te sera gazı salımlarını ilgili kategorilerinde yıllık en az %2,5 azaltmak

İŞİN YARINI

2030 yılına kadar operasyonların **%50**'sinde, 2050 yılında **%100**'ünde* izlenebilir olmak

*Migros için özgün markalı ürünleri ile sınırlıdır.

İNSANIN YARINI

Kadın yönetici oranını 2030 yılında **%35**'e, 2050 yılına kadar **%50**'ye çıkarma hedefiyle çalışmak

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Stratejik Değer Alanları & Odak Alanları

Doğanın Yarını

Doğanın yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

Doğanın yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Faaliyet gösterdiğimiz her ülke ve alanda bu farkındalıkla çalışıyoruz. İşimizi, doğanın bize sundukları sayesinde devam ettirdiğimiz bilincindeyiz. İnsan ve doğa arasındaki en temel ilişkinin, kaynakların sürekli değişimi ve paylaşımı olduğunu biliyoruz. Bugünümüzü iyileştirecek tohumlar ektiyor, doğaya duyduğumuz sevgi ve saygıyı işimize taşıyoruz. İşimizin devamlılığı, birlikte yaşadığımız toplumların refahı ve gezegeni paylaştığımız tüm canlıların yaşam hakkı için "Doğanın Yarını"ni koruyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere uluslararası taahhütlerin rehberliğinde ilerliyoruz.

Doğanın yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

İklim krizi ile mücadeleye katkı sağlıyoruz. **Yarın için net sıfır** olma prensibi ile düşük karbonlu üretim modellerini teşvik ediyoruz. Su başta olmak üzere kullandığımız tüm ham maddeleri sorumlu şekilde tedarik ediyor, operasyonlarımızdan kaynaklanan atıkları ekonomiye yeniden kazandırıyoruz. **Yarın için su döngüsünü** koruyoruz; geleceğimiz için kesintisiz akış sağlayabilme hedefiyle çalışıyoruz. Su kullanımının azaltılmasına ve yeniden kullanılmasına yönelik çalışmalar yapıyoruz. **Yarın için dögüsel ekonomiye** katkı sağlıyoruz. Atık yönetimi sürecinde doğrusal tüketim yerine atık üretimini azaltmayı, dönüştürmeyi ve yeniden değerlendirilmeyi benimsiyoruz. **Yarın için tarımı** destekliyoruz. Bugünün ve geleceğin sektörü olarak gördüğümüz tarımın dönüşümü için çalışıyoruz. Portföyümüzde önemli paya sahip tarım ürünlerinin daha yenilikçi ve fayda odaklı yöntemlerle

üretilmesi için değer zincirimizdeki üreticilerin onarıcı ve yenileyici tarım uygulamalarına geçişini destekliyoruz. **Yarın için biyoçeşitlilik** koruyoruz. Faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini azaltan; tüm ekosistem ve yaşam formlarının çeşitliliğini koruyan projeler gerçekleştiriyoruz.

İşin Yarını

İşin yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

İşin yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Geniş bir coğrafyada bu bilinçle faaliyet gösteriyoruz. Küresel markalarla ve çok uluslu şirketlerle ortaklıklar kuran, Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri olarak, iş yapış şeklimizin etki alanının büyüklüğünün farkındayız.

İşin yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

"İşin Yarını"ni güvence altına almak; iş ortakları, tedarikçiler, müşteriler, yatırımcılar ve kamu kurumlarının beklentilerine yanıt vermek için çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında fayda sağlayan yatırımlar yapıyoruz. **Yarın için dijitalleşme ve inovasyon** prensibiyle çalışıyor, fırsatları öngörerek ilerliyoruz. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek işimize entegre ediyoruz. Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını hız kesmeden sürdürüyoruz. Dijital dönüşüme öncülük ediyor ve girişimciliği destekliyoruz. Değer üretmeye ve fark yaratmaya inanıyoruz. **Yarın için lider markalar** yaratma prensibiyle, tüketici ürünlerinde uzman ve lider markalarımız ile müşterilerin değişen ihtiyaçlarını karşılıyor, müşteri odaklı çözümler üretiyoruz. Yarına bıraktığımız tek izin, ürettiğimiz değer olmasına hedefliyoruz. **Yarın için sorumlu üretim** prensibiyle tedarik zinciri boyunca çevresel ve sosyal standartların sağlanmasına, sunduğumuz ürün ve hizmetlerin uluslararası kalite standartlarında olmasına öncelik

veriyoruz. Kapsayıcı olmanın hepimizi ileri taşıdığını biliyoruz. **Yarın için kapsayıcılık** prensibiyle, değer zinciri boyunca daha kırılabilir kesimler dâhil tüm paydaşlarımızın güçlenmesine, refahlarının artmasına ve ortak değer üretmeye odaklanıyoruz. **Yarın için entegre yönetim** prensibiyle; portföyümüzü yönetirken ve yatırım kararları alırken, çevresel, sosyal ve yönetimin risk ve fırsatlarını gözeteyoruz.

İnsanın Yarını

İnsanın yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

İnsanın yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Bu bilinçle, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızla ve beraber yaşadığımız toplumlarla ilişkilerimizin kalbine insan odaklı yönetim anlayışımızı yerleştiriyoruz.

İnsanın yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

"İnsanın Yarını" için, hep birlikte güçleniyoruz. **Yarın için insan kaynağı** prensibiyle, insan odaklı kurum kültürümüzle eşit ve adil çalışma koşulları sunuyoruz. Çalışanlarımızın gelişimini ve yaratıcılığını destekliyoruz. Yeni yeteneklerin bünyemize katılmasını teşvik ediyoruz. **Yarın için güçlü toplum** prensibiyle, yıllardır farklı paydaş gruplarına yönelik toplumsal yatırım programları yürütüyoruz. Sahip olduğumuz deneyimi, öncelikli çevresel, sosyal ve yönetim konularında ortak değer yaratmak için kullanıyoruz. Anadolu'dan Yarınlara stratejimizle, odak alanlarımız ve paydaşlarımızın ihtiyaçlarının kesiştiği amaç odaklı projeler hayata geçiriyoruz. Amaç odaklı iş birlikleri, ürün ve hizmetlerle dokunduğumuz tüm yaşamları iyileştirmeyi ve daha fazla ortak değer yaratmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilirlik Yönetimi

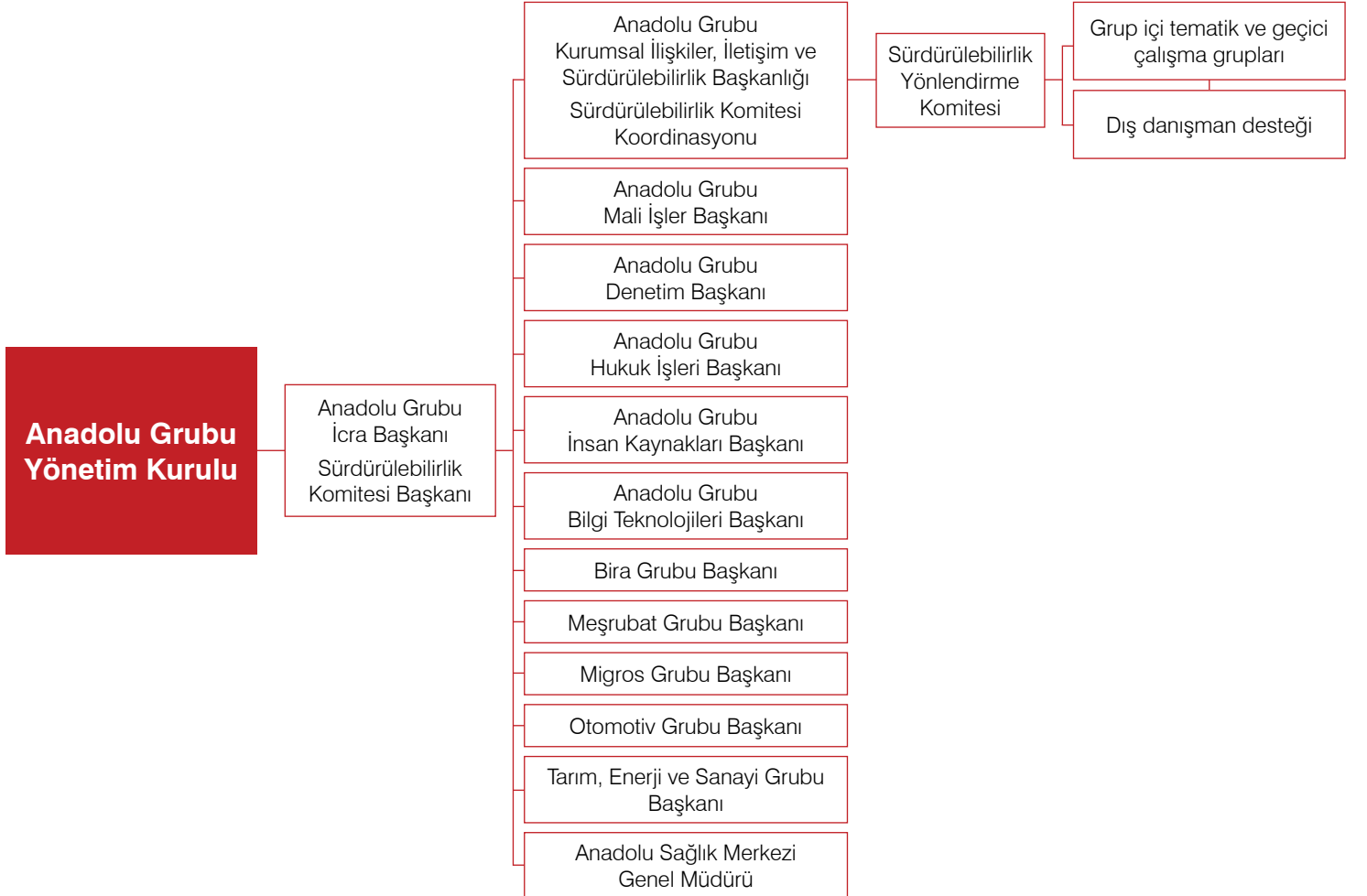
Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Anadolu Grubu İcra Başkanı'nın başkanlığında yapılan Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Anadolu Grubu'nun üst yönetiminin yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi; Grubun çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama,

sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Bu amaçla Komite, yıl içinde iki kez toplandı. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayı ile oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Anadolu'dan Yarınlara stratejisi doğrultusunda Grup şirketlerinin hizalanmasını sağlamak ve şirketlerin hedef odaklı performanslarını takip

etmek üzere çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkilendirilmesiyle ihtiyaca yönelik, tematik ve geçici çalışma grupları açılarak Komite tarafından belirlenen plan dahilinde çalışmaktadır.

Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Sürdürülebilirlik Komitesi



Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Önceliklerimiz

Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürüttük. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlarımız olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaştık.

Anadolu'dan Yarınları sürdürülebilirlik stratejisini geliştirme sürecinde Grubumuzun sürdürülebilirlik önceliklerini 2021 yılında gözden geçirdik. COVID-19 salgını ve beraberinde gelen küresel gelişmeler ışığında önceliklerimizi yeniden değerlendirdik. Bu süreçte;

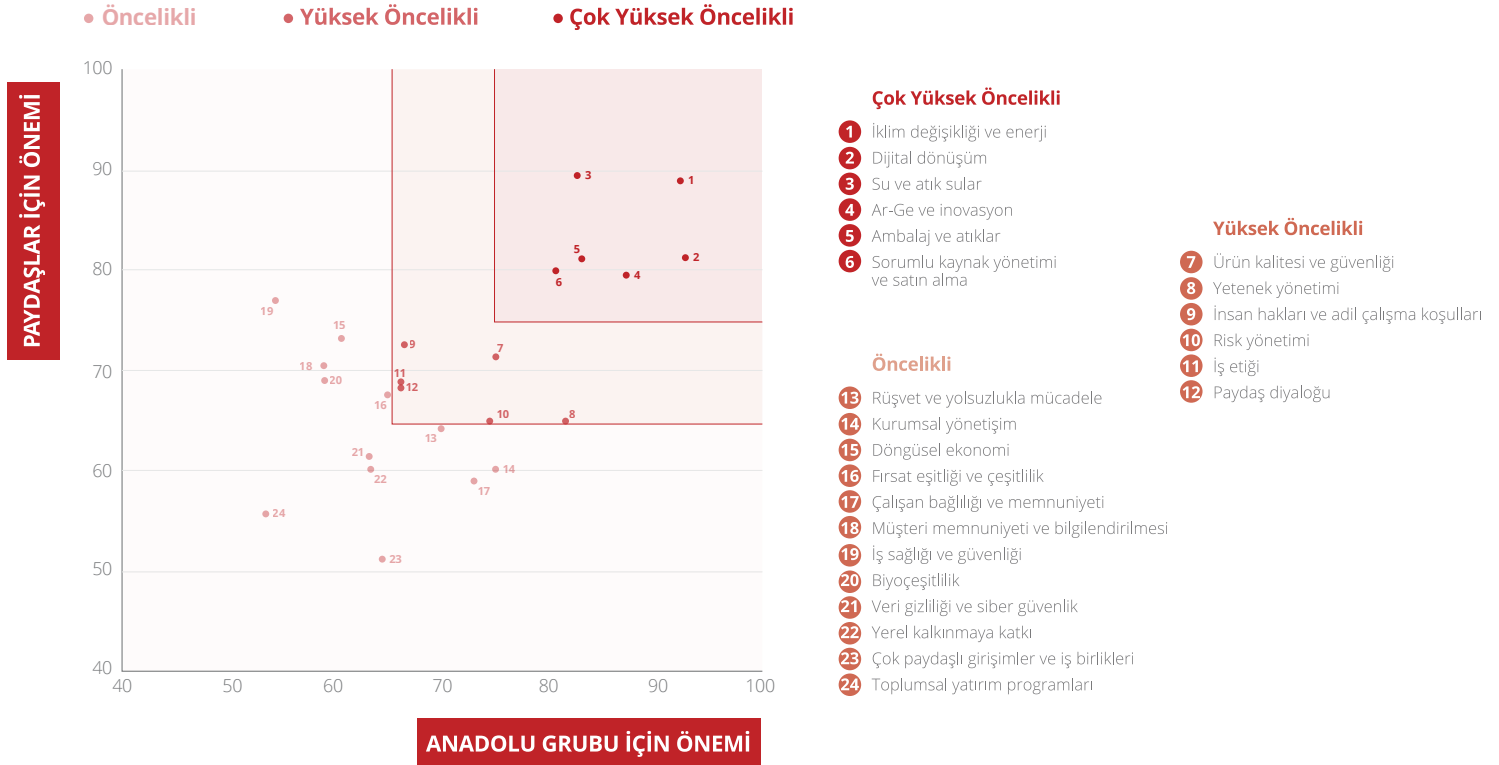
Dünya ve Türkiye özelinde trendleri literatür taraması ile analiz ettik. Bu kapsamda Dünya Ekonomik Forumu'nun işaret ettiği küresel risklere dair öngörülerini, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) hazırladığı sektörel öncelikler haritalarını, SKA'ları ve 11. Kalkınma Planı'nı derinlemesine inceleyerek küresel ve yerel gündeme yön veren konuları değerlendirdik.




























Anadolu Grubu İcra Başkanı, sektör başkanları ve Grup şirketlerinin Genel Müdürleri ile birebir toplantılar gerçekleştirdik.

İş stratejimiz doğrultusunda odaklandığımız konuları değerlendirdik.

SASB'nin öncelikli konuları belirlemede önerdiği, her konuyu farklı etkiler ve fırsatlar bakımından ele almamızı sağlayan etki analizi metodolojisini kullandık. Finansal ve yasal açıdan, inovasyon ve rekabet bakımından ön plana çıkan risk ve fırsatları değerlendirdik.

Önceliklendirme analizi sonucunda çok yüksek öncelikli ve yüksek öncelikli konuları yeniden değerlendirdik. Küresel ve yerel gelişmeler ışığında iklim değişikliği ve enerji konusu, çok yüksek öncelikli konuların en başında yer aldı. Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma, COVID-19'un beraberinde getirdiği tedarik zinciri kırılganlıkları ile çok yüksek öncelikli konular arasında yer aldı. Yetenek açığı, risklerinin küresel ve yerel gündemde önemini artırmasıyla yetenek yönetimi yüksek öncelikli konular arasında konumunu yükseltti.



ÖNEM DERECESESİ	ÖNCELİKLİ KONU	İLGİLİ SKA	YÖNETİM	İLGİLİ BÖLÜM
Çok yüksek öncelikli	İklim değişikliği ve enerji		İklim değişikliğinden kaynaklı riskler, faaliyet gösterdiğimiz sektörleri farklı derecelerde etkiliyor. İklim kriziyle mücadeleye katkı sağlamak ve risklerin etkilerini azaltmak için enerji verimliliğine odaklanıyor, sera gazı emisyonlarını en aza indirmeye çalışıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Net Sıfır 
	Dijital dönüşüm	 	Teknoloji ve dijitalleşmeyi iş süreçlerine entegre ediyoruz. Dijital dönüşüm ile işimizi daha etkin ve verimli hale getiriyor, rekabet gücümüzü koruyoruz. İş süreçlerimizde ve faaliyetlerimizde dijital teknolojilere yatırım yapıyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Dijitalleşme ve İnovasyon 
	Su ve atık sular	 	Su kaynaklarını en verimli şekilde yöneterek, işimizin devamlılığını sağlamayı hedefliyoruz. Su tüketimini ve atık suları en az seviyeye indirmeye ve su emisyonlarının kalitesini iyileştirmeye çalışıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Su Döngüsü 
	Ar-Ge ve inovasyon	 	İş modellerimizin sürdürülebilir dönüşümü için Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapıyor, küresel başarımızı devam ettirecek ve son kullanıcı memnuniyetini artıracak ürün, süreç ve operasyonlar geliştirmek amacıyla yenilikçi projeler gerçekleştiriyoruz. Kurum içi ve dışında girişimcilik ekosistemini destekliyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Dijitalleşme ve İnovasyon 
	Ambalaj ve atıklar		En önemli çevresel sorunlardan biri haline gelen atıklarla mücadele amacıyla atıkları mümkün seviyede kaynağında azaltıyoruz. Geri dönüşüm teknikleri uyguluyor ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek için gerekli insan, teknoloji ve finansman kaynağı sağlıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Döngüsel Ekonomi 
	Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma	 	Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde geniş bir değer zincirini yönetirken, bu zincirde yer alan tüm paydaşlarımızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Tedarik ağımızda şeffaflığa ve çevreye saygılı satın almaya önem veriyor, tedarikçilerin standartlarını yükseltmeyi hedefliyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Sorumlu Üretim 
	Ürün kalitesi ve güvenliği		Değer zincirinde yüksek standartları koruyarak, müşterilerimize daima güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunuyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Sorumlu Üretim 
	Yetenek yönetimi	 	Yeni nesil yeteneklerin Anadolu Grubu'na kazandırılmasını, yeteneklerin elde tutulmasını, kişisel gelişim ve kariyer planlaması uygulamalarının geliştirilmesini amaçlıyoruz.	İnsanın Yarını - Yarın için İnsan Kaynağı 
	İnsan hakları ve adil çalışma koşulları	 	Değer zinciri boyunca çalışan haklarının korunması ve ayrımcılığın önlenmesini gözetiyor, eşit ve adil bir çalışma ortamı sunuyoruz.	İnsanın Yarını - Yarın için İnsan Kaynağı 
	Risk yönetimi		İşimizin devamlılığını sağlamak için yerel ve küresel ölçekte finansal ve finansal olmayan riskleri önceden tespit ederek gerekli önlemleri alıyor ve yeni fırsatları değerlendiriyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Entegre Yönetişim 
İş etiği		Başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlarla etik ve şeffaflık ilkelerine dayalı bir iş ilişkisi kuruyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Entegre Yönetişim 	
Paydaş diyalogu		Farklı iletişim platformları aracılığıyla paydaşlardan çeşitli konularda düzenli görüş ve geribildirim alıyoruz.	Anadolu'dan Yarınlarla - Paydaşlarla İletişim	

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu ve şirketleri, sürdürülebilirlik alanındaki performansını sürekli ileriye taşımaktadır.



BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer almaktadır.

MiGROS

BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde sektörden tek temsilcidir.



Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu'nun işletmesi olan Refinitiv sisteminde küresel alandaki "Yatırım Holdingi Şirketleri" arasında, çevresel performansı ile 1., sosyal performansı ile 2. sıradadır.



FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer almaktadır.



2013'ten beri UNGC 100 Endeksi'nde yer alan ilk ve tek Türk şirkettir. MSCI Global Sürdürülebilirlik Endeksi, S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde ve ECPI Gelişmekte Olan Pazarlar Endeksi'ndedir.



Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi'nde "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde 1. sıradadır.

MiGROS

Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne dâhil edilmiştir.

ANADOLU ISUZU

İş Portföy “Kadın Dostu Şirketler Hisse Senedi Endeksi”nde yer almaktadır.

ANADOLU EFES***MİGROS****ANADOLU ISUZU**

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Türkiye İklim Değişikliği Programı’na raporlamaktadır.

ANADOLU EFES*

CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı’nda notunu iki puan artırarak C’den B’ye çıkarmıştır.



CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı’nda ‘B’ skorunu koruyarak dünya ve sektör ortalamasının üzerinde performans göstermiştir.

MİGROS

CDP Türkiye İklim Liderleri arasında 4. kez yer almıştır.

**MİGROS**

CDP Türkiye Su Güvenliği Programı raporlamasında lider şirketler arasında 2. kez yer almıştır.

ANADOLU ISUZU

CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı’nda “A-” puanı ile Türkiye’de ticari araç üretimi alanında faaliyet gösteren kuruluşlar arasında ilk sırayı almıştır.

Anadolu’dan Yarınlar sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda hayata geçen iyi uygulama örneklerine [Anadolu Grubu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu](#)’ndan, Grubun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na sağladığı katkıyla ilgili analizlere, [2015-2021 SKA Uyumluluk Raporu](#)’ndan erişebilirsiniz.

*Anadolu Efes Türkiye

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

19 ülkede, 7 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Grubu, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığı farkındadır. Bu dijitalleşme yolculuğunun en önemli kilometre taşı olarak oluşturduğu "AG People First" dijital insan kaynakları platformu ile, çalışan merkezi, işe alım, performans, yedekleme ve gelişim faaliyetlerinin yönetimini yürütmektedir.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları inovasyon programı Bi-Fikir 8. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çalışanlarına hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2022 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 43.341 fikirden, 8.881'i hayata geçirilerek 860 milyon TL fayda üretilmiştir. Anadolu Grubu genelinde programa katılan yaklaşık her beş fikirden bir tanesi hayata geçirilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Bi-Fikir KAP kapsamında, geçtiğimiz 4 yılda 174 üniversite ve 294 farklı bölümden toplamda 907 proje önerisi toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler inovasyon kampı ve mentorluk sürecine dâhil edilmekte ve şirketlerimizde projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamaktadır.

19 ülkede 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

AG Akademi 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları sunan platformdur. 2015'te Leaders Touch ile başlayan üst yönetim gelişim programı, 2019 yılından itibaren Gelişim Diyalogları Programı ile devam etmektedir. Dünyanın en bilinen üniversiteleri ile iş birliği yapılarak çalışanların gelişim yolculuğu çevrim içi araçlar, sınıf eğitimleri ve webinarlarla desteklenmektedir. Grup genelinde gelişimi destekleyen bir diğer sistem ise Açık İşler sistemidir. Açılan her pozisyon öncelikle grup içerisinde duyurulur ve başvuru toplanır. Bu sayede çalışanlara zengin bir iş başında öğrenme imkânı ve daha çeşitli bir kariyer haritası sunulabilmektedir.

Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması için 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) programı ile öğrencilere grup şirketlerinde iş tecrübesi edinme fırsatı tanınmakta, mezuniyet sonrasında açık pozisyonlara alımlarda CYO'lara fırsatlar sunulmaktadır. Şu ana dek 105 öğrenci bu programın parçası olarak Anadolu Grubu Şirketlerinde staj yapmıştır. Her yıl hem CYO Programı ile hem de Grup genelinde farklı programlar ile çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dâhil edilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, yıllardır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Anadolu Grubu'nda çalışanların %33'ü kadın ve %67'si erkeklerden oluşmaktadır. Grup çalışanlarına ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası ve telefonla hizmet alabilecekleri destek hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dâhil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Grubumuzda toplam 37 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 19 ülkede, 80'e yakın şirketi, 86 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin

önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademede benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2022

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2022 yılında da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuştur. Elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 07.07.2022 itibarıyla (10 üzerinden) 9,57 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,85
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,10
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,36
Toplam Not		95,68

Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2022-31.12.2022 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

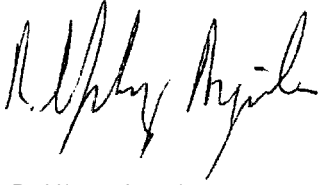
- Şirketimiz’de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konudaki hassasiyetimizi sürdürmeye ve kadın yönetim kurulu üyeleriyle çalışmayı hedeflemekteyiz.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.



Uğur Bayar
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



İzzet Karaca
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Mehmet Çolakoğlu, CFA
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2022

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2022

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2022

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu çeşitlilik politikasında kadın üye sayısının %25 seviyesinde tutulmasının hedeflendiği belirtilmiştir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 70 yatırımcı toplantısı gerçekleştirmiş olup, yapılan telekonferanslar dâhil 160'ın üzerinde yatırımcı ile görüşmüştür. Ayrıca 2021 yıl sonu ve 2022 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaşıldığı iki adet webcast prezantasyonu düzenlemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dâhilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,65
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in "www.anadolugrubu.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
28/04/2022	0	%87,3	%1,9	%85,4	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Md. 12	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında diğer bilgiler başlığında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan "AGenda" içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunulacak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	AGHOL'de rüşvet almak, vermek ve yolsuzluk her durumda yasaktır ve bu konulara sıfır müsamaha gösterilecektir. Bu yasak, AGHOL'ün tüm faaliyetlerini kapsar. Tüm çalışanlar ve AGHOL adına hareket eden üçüncü kişiler rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili ulusal ve uluslararası kanun ve yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Tuncay Özilhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hurşit Zorlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1108331
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sayfasında Sürdürülebilirlik bölümü altında bulunan Politika ve Prosedürler'de "AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, %8

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tuncay Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Kamilhan Süleyman Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Beliz Çevik Chappuie	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28/04/2022		-	-	Evet
Talip Altuğ Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Tuğban İzzet Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Mustafa Ali Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Dr. Yılmaz Argüden	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Rasih Engin Akçakoca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Ali Galip Yorgancıoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	26/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Uğur Bayar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	26/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İzzet Karaca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	20/11/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	24/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016041	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu toplantı tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%98
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas Sözleşme"nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi		Uğur Bayar	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		İzzet Karaca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Dr. Yılmaz Argüden	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet Çolakoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi		Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Ali Galip Yorgancıoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		İzzet Karaca	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU -III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 32.3 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra GÖrevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi		%100	%25	4	4
Denetim Komitesi		%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%33	6	6

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Anadolu Grubu, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere; kamuya açık olarak yayımladığı 2022 Faaliyet Raporu, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu ve internet sitesi içerikleri ile uyum göstermektedir. 2021 Sürdürülebilirlik Raporu, 2021 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı verileri kapsamaktadır. Anadolu Grubu'nun 2023 yılında yayınlacağı Sürdürülebilirlik Raporu'nda, 2022 yılına ait veriler yer alacaktır. Anadolu Grubu, önümüzdeki dönemlerde Faaliyet Raporu içeriklerini genişleterek ilkelere tam uyum için çalışmalarına devam etmeyi taahhüt etmektedir.

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1						
Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürütülmüştür. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlar olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaşılmıştır. Anadolu Grubu, hedeflerini bu öncelikler doğrultusunda belirlemektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 39, 94 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf
Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını politika ve prosedürlerine uygun olarak yürütmektedir. Yönetim Kurulu'nda Çeşitlilik Politikası halka açık şekilde internet sitesinde yer almaktadır. Politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları, sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf ÇSY Politikaları https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/375/politika-ve-prosedurler
ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket sürdürülebilirlik raporu çerçevesinde Anadolu'dan Yarınlar stratejisi altında ÇSY politikaları doğrultusunda kısa ve uzun vadeli hedeflerini açıklamıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 36, 37 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	A2. Uygulama/ İzleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi; Grubun çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayı ile oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Anadolu'dan Yarınlara stratejisi doğrultusunda Grup şirketlerinin hizalanmasını sağlamak ve şirketlerin hedef odaklı performanslarını takip etmek, ÇSY konularındaki risk ve fırsatları belirlemek üzere çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Esasları, halka açık bir şekilde raporda paylaşılmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 38, 39 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Komite, yılda en az iki kez toplanır. Toplantı, Komite üye sayısının en az yansının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite, alınan kararları Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kurulu'na raporlar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları, sayfa 4 https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf 2022 Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Yönetimi, sayfa 73
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi Anadolu'dan Yarınlara, internet sitesinde ve 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Böylelikle, ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 28-37 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/379/anadoludan-yarinlara 2022 Faaliyet Raporu, Yönetim Değerlendirme ve Analizi, sayfa 112

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				Anadolu Grubu bünyesinde çevre alanına yapılan yatırım, emisyon azaltımlarına ilişkin enerji yoğunluğu, karbon salımı, sera gazı yoğunluğu, su yoğunluğu, atık yönetimi, inovasyon, Ar-Ge yatırımları, eşit işe eşit ücret oranı, İSG konularındaki ilerlemeler paylaşılmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 50-59, 73, 78, 100, 109, 119, 135-142 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/379/anadoludan-yarinlara
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili konulara yönelik performansı, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu için Yarıyı başlığı altında yer almaktadır. Şirket sürdürülebilir iş anlayışıyla teknolojik gelişime öncülük ederek girişimciliği desteklediğini beyan etmektedir. Sorumlu ürün ve hizmet geliştirmeye, sorumlu değer zincirine katkı sağlamaktadır. Müşteri odaklı çözümlerle, fark yaratan deneyimler sunmakta ve paydaşları kapsayan kalkınma modelini benimsediğini açıklamaktadır. Ayrıca kurumsal yönetim anlayışını, etkin risk yönetimi ile güçlendirmektedir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 74-101 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				AG Anadolu Grubu Holding, Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Ayrıca şirket raporlama yaparken GRI standartlarını takip etmektedir. 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, 3 yıllık trend ve hedef baz yıllarının da kolayca görülebileceği özet tablo paylaşılmaktadır. Bununla birlikte Grup şirketlerinden Anadolu Efes Türkiye, Coca-Cola İçecek ve Migros ve Anadolu Isuzu, CDP kapsamında beyan vermiştir. CDP raporlarında hedeflere yönelik tüm risk, fırsat, stratejik yaklaşım, kurumsal yönetim ve senaryo analizleri şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Coca-Cola İçecek, sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin güvence beyanı da almıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 134-142 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf 2022 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik sayfa 68-77

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, öncelikli konular, öncelikli konulara ilişkin başlıklarda paylaşılan faaliyetler ve sürdürülebilirlik çalışmalarının hangi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'ları)'na referans verildiği sunulmaktadır. Anadolu'dan Yarınlar adlı stratejik çerçevede yer alan odak konular da hizmet ettiği SKA'lar ile eşleştirilmiştir. Ayrıca, kurumsal internet sitesinde yayınlanan Anadolu'dan Yarınlar: Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu'nda da detaylı SKA uyum çalışması bulunmaktadır. Faaliyetlerinin BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla nasıl ilişkili olduğu Uyumluluk raporunda detaylıca verilmiştir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 44-45, 50, 72, 104 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/374/surdurulebilir-kalkinma-amaclari-uyumluluk-raporlari
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirkete açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler KAP'ta açıklanmaktadır.	2022 Faaliyet Raporu, sayfa 263
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, ÇSY konusunda kilit performans göstergesi olarak gördükleri karbon emisyonlarını üçüncü taraflara doğrulamış ve kamuya açıklamıştır.	Anadolu Efes 2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 102-108 https://www.anadoluefes.com/Upload/Docs/Anadolu%20Efes%202021%20S%20C3%BCrd%20C3%BCr%20C3%BClebilirlik%20Raporu_TR.pdf CCI 2021 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 182-184 https://www.cci.com.tr/Portals/0/2021_EFR_TR.pdf Migros 2021 Entegre Raporu, sayfa 188-192 https://www.migroskurumsal.com/surdurulebilirlik/raporlarimiz#surdurulebilirlik

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	B. Çevresel İlkeler						
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketin ISO 14001 belgesi bulunmaktadır. 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Anadolu'dan Yarınlara çerçevesinde öncelikli konular ve eylem planını detaylı bir şekilde açıklamaktadır.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf Çevre Yönetim Sistemi ISO 140001:2015 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/EMS%20728653%20-%20I.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C3%87evre%20Y%C3%B6netim%20Sistemine%20%C4%B0li%C5%9Fkin%20%C3%96zet%20Bilgi.pdf 2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 50, 51 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 1 Ocak - 31 Aralık 2021 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini kapsamaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 4 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Sürdürülebilirlik Komitesi çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları, sayfa 2 https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ		
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve ekonomik önceliklerini, odak konularını ve yol haritasını "Anadolu'dan Yarınlar" çerçevesinde takip etmektedir. Operasyonları sonucunda oluşabilecek çevresel etkileri takip ederek kontrol altına almakta ve bu etkileri minimuma indirme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Çevre yönetimi stratejisi, ana odak konularımız ve yönetim süreçleri Anadolu Grubu Çevre Politikası'nda detaylı bir şekilde sunulmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 30-31 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ürün ve hizmet alınan tüm tedarikçilerin Etik Yönetmeliği'ne uymasını beklemekte ve sözleşmelerinde Etik Yönetmeliği'ne yer vermektedir. AG Anadolu Grubu Holding, İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında birlikte çalıştığı tedarikçilerine ilgili ilkelere uyum sağlayacaklarına yönelik taahhütname imzalatmaktadır. Böylelikle, tedarikçilerin etik ilkelere uyum göstermeye yönelik niyet beyanları alınmaktadır. AG Anadolu Grubu Holding Satın Alma Prosedürü altında Tedarikçi Belirleme ve Seçim Kriterleri arasında İş Etiği Kurallarına Uyum yer almakta ve bu doküman kapsamında Çevre Sorumluluğu başlığı altında tedarikçilerden bu kapsamda beklenenler belirtilmektedir. Ayrıca, yıl boyunca farklı kanallar aracılığıyla müşterilerle ve tedarikçilerle iletişim kurulmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 91 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu Holding_is_etigi_ilkeleri_ve uygunsuzluk bildirim_yonetmeli.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. UN Global Compact imzacısıdır. UN Global Compact Türkiye, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve TÜSİAD iş birliğiyle kurulan plastik kirliliği ile mücadeleyi bir adım öne taşımak için İş Dünyası Plastik Girişimi'ne (IPG) katılmıştır. Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) iş birliğiyle Türkiye'de iş dünyasının SKA raporlamalarında rehber niteliği taşıyan ortak bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Hatay Tabiatı Koruma Derneği ile Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) kırmızı listesinde tehlikeye yakın kategoride sınıflandırılan Anadolu yersincabının (Spermophilus xanthoprimum) korunması için bir proje yürütülmüştür.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/410/united-nations-global-compact 2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 40, 66-67, 132 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelere ilişkin bilgilere raporda verilmektedir (bkz. Performans Göstergeleri). Şirket, üretici firma olmadığı için, hava kalitesi kapsamında bir paylaşımı bulunmamaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 52, 53, 55, 58-59, 66-67, 139-142 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Karbon salımlarının hesaplamasında GHG protokolü esas alınmaktadır. Ayrıca, su risklerinin ölçülmesi için de WRI Aqueduct aracı kullanılmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 55, 140 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki performans gelişimi minimum 3 yıllık trend şeklinde verilmektedir. Yıllık olarak hedefler kapsamında durum açıklaması yapılmaktadır (bkz. Performans Göstergeleri).	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 139-143 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir. Ayrıca 2021 Gelişmeleri bölümünde çevresel hedeflerine yönelik sağlanan tasarruflar, azaltımları ve diğer ÇSY'e ilişkin olumlu etkileri paylaşmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 22, 23, 36 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin GRI standartlarında hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu'nda iklim krizine ilişkin hedefleri yer almaktadır. Ayrıca, Şirket emisyonlarını kademeli olarak azaltacağını ifade ederek 2030 için %50 azaltım, 2050 için net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı beyan etmiştir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 30, 36, 50 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 48, 69 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki İşin Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır. Şirket, tedarikçilerinin, belirlenen çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamasına öncelik vermekte, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişimlerini desteklemektedir. Tedarik zincirinde standartların sağlanmasını, sorumlu ürün ve hizmetlerin oranını artırmayı da amaçlamaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 87 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket çevresel etkileri azaltmaya yönelik çalışmalarının sonuçlarını 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki 2021 Gelişmeleri başlığı altında paylaşmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 22-23 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				GRI standartlarına uygun hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Çevresel Performans Göstergeleri'nde Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyonları açıklanmıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 140 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirket, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda üretilen enerji bilgisini kamuya açıklamıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 139 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alandaki çalışmalarını ve hedeflerini 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 50 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf 2022 Faaliyet Raporu, Yönetim Değerlendirme ve Analizi, sayfa 112

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yenilenebilir enerji üretim, kullanım ve satış verilerini Performans Göstergeleri tablolarında açıklamıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 139 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alanda yaptığı çalışmalarını GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında ve raporun genelinde detaylı şekilde açıklamaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 50, 52 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgileri GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 141 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	-
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Karbon kredisi alınmamıştır.	-
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Karbon fiyatlandırılması uygulanmamaktadır.	-

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile çevresel bilgilerini açıklamaktadır. Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programına yanıt vermektedir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 139-142 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf 2022 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77
	C. Sosyal İlkeler						
	C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında İnsan Hakları ve Çalışan Hakları politikasını oluşturmuştur. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği, sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu_holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uyumsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/410/united-nations-global-compact
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu İşin Yarını başlığı altında işe alım süreçlerinde ayrımcılık yapılmayacağı beyan edilmiştir. İşe alım dahil çalışma süresince yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapmama ilkesini benimsemektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 105 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Fırsat Eşitliği Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Firsat_Esitligi_Politikasi.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/410/united-nations-global-compact

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük geliri kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, duyarlı kesimlerin veya azınlık haklarına ilişkin bilgileri İnsanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır. Bu kapsamda Holding'in Fırsat Eşitliği politikası bulunmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 104-105, 122 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Kurum etik konulara ilişkin çalışma prensiplerini paylaşmaktadır. Ayrıca bu konudaki ilerlemelerini 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İnsanın Yarını başlığı altında detaylandırmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarını ve süreçlerini AG Anadolu Grubu Holding Fırsat Eşitliği çerçevesinde sürdürmektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 104-105 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Fırsat Eşitliği Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Firsat_Esittigi_Politikasi.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/410/united-nations-global-compact

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Çalışanlara yapılan yatırım, çalışan hakları ve memnuniyetine ilişkin bilgiler 2022 Faaliyet Raporu ve 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İnsanın Yarını başlığı altında açıklanmıştır. Stratejik hedeflerini gerçekleştirmekte kilit rol oynayan çalışanların gelişimini desteklemektedir. Mevcut yeteneklerin, çağın gerekliliklerine uyum sağlamakta destek olacak yeni yetkinlikler kazanmalarına katkı sağlamaktadır. Çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası, hediye çekleri gibi yan haklar sunulmaktadır.	2022 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı, sayfa 78-79 2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 104, 109 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Şirketin uyuşmazlık çözüm süreçleri AG Anadolu Grubu Holding İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği'nde detaylı şekilde açıklanmaktadır. Ayrıca etik ilkelerle ilgili uyumsuzluklar farklı kanallardan Anadolu Grubu Etik Hattı'na iletebilmektedir. Tüm bildirimler anadolugrubu@etikhat.com e-posta adresi, 0(212) 401 3066 telefon hattı ve http://www.anadolugrubuetikhat.com sitesi olmak üzere çeşitli iletişim kanalları üzerinden, dilerse anonim olarak Etik Kurulu'na bildirebilir. Bu sürece dair bilgi, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 99 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu Holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uyumsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yapılan faaliyetler Çalışan Bağlılığı ve Gönüllülük başlığı altında yer almaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 116 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmaktadır. Ayrıca şirket ISO 45001 sertifikasına sahiptir.	<p>2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 119 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</p> <p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C4%B0SG%20Politikas%C4%B1.pdf</p> <p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ISO 45001 Sertifikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/OHS%20728655%20-%20I.pdf</p>
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket, ilgili bilgileri İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nda ve GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	<p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C4%B0SG%20Politikas%C4%B1.pdf</p> <p>2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 138 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</p>
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket, kişisel verilerin korunması ve güvenliğine dair politikasını kamuya açıklamaktadır. Bu kapsamda gerekli çalışmaları yürütmektedir. Detaylı bilgi 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve internet sitesinde paylaşmaktadır.	<p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG-anadolu-grubu-holding-as-kisisel-verilerin-korunmasi-ve-islenmesi-politikasi.pdf</p> <p>2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 101 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf</p>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket, etik kurallarını İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği dokümanında açıklamakta ve internet sitesinde kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu_holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uyumsuzluk_bildirim_yonetmeliği.pdf

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Şirket, 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verdiği Anadolu'dan Yarınlar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Eğitim Programı'yla bu alana katkıda bulunmuştur. SKA'ları yaygınlaştırmak ve Küresel Amaçları iş süreçlerine entegre etmek isteyenlere yol göstermek amacıyla düzenlenmiştir. Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi, Holding sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Holding ve şirketlerinin çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapılmasını sağlamakla yükümlüdür. Sürdürülebilirlik Komitesi de Çevre Yönetim Sistemi eğitim ihtiyaçlarını, ilgili düzenlemeleri dikkate alarak belirlemektedir. İnsan Kaynakları birimi, genel çevre bilinci ve riskleri ile Çevre Yönetim Sistemi unsurlarına ilişkin eğitim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 113 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları, sayfa 4 https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi, sayfa 2 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C3%87evre%20Y%C3%B6netim%20Sistemine%20%C4%B0li%C5%9Fkin%20%C3%96zet%20Bilgi.pdf
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., yatırım faaliyetleri yürütmektedir. Ayrıca, Müşteri Memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerden de faydalanmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 41, 73 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaşlarla kurulan iletişim 2021 Sürdürülebilirlik Raporu çerçevesinde Paydaşlarımızla İletişim bölümünde detaylı olarak paylaşılmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 46 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu, GRI Standartları ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ne (WEF Stakeholder Capitalism Metrics) uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel performansın yanı sıra Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağlanan katkıyı da ortaya koyuyor. Anadolu Grubu, Hedefler için İş Dünyası Platformu iş birliğinde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları raporlamalarında rehber niteliği taşıyacak ortak bir çalışmaya imza atmıştır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 5, 44-45 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/382/hedefler-icin-is-dunyasi
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Grup şirketleri Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek, Migros, Anadolu Isuzu ve Anadolu Etap ile birlikte Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük ve tek kurumsal sürdürülebilirlik platformu United Nations Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) imzacısıdır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/410/united-nations-global-compact
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Anadolu Grubu ve şirketleri, BIST başta olmak üzere birçok sürdürülebilirlik endeksinde yer almaktadır. Bu bilgi 2021 sürdürülebilirlik raporunda paylaşılmaktadır. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Coca-Cola İçecek (CCI) ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi ve Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alıyor. Migros, BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alıyor. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu'nun işletmesi olan Refinitiv sisteminde küresel alandaki "Yatırım Holdingi Şirketleri" arasında, çevresel performans ile 1., sosyal performans ile 2. sırada yer alıyor. Anadolu Efes ve CCI, FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyor. CCI, 2013'ten beri UNGC 100 Endeksi'nde yer alan ilk ve tek Türk şirkettir. MSCI Global Sürdürülebilirlik Endeksi, S&P Global Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde ve ECPI Gelişmekte Olan Pazarlar Endeksi'nde yer alıyor. AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi'nde "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde 1. sırada yer alıyor. Migros, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde yer alıyor. Anadolu Isuzu ve Adel Kalemciilik, İş Portföy "Kadın Dostu Şirketler Hisse Senedi Endeksi"nde yer almaktadır.	2022 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını yürütme, izleme ve denetleme çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlanmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülür. Sürdürülebilirlik komitesi, Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda Holding ve şirketlerinin çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapılmasını sağlamak ve tüm menfaat sahipleri için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamaktan sorumludur. Bu doğrultuda soru formları aracılığıyla menfaat sahiplerine ulaşılarak görüşleri alınmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 38 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları, sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/upload/Docs/AG_Anadolu_Grubu_Holding_Surdurulebilirlik_Komitesi_Gorev_ve_Calisma_Esaslari.pdf
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda; "Doğanın Yarını, İşin Yarını ve İnsanın Yarını" başlıkları altında 2021 projeleri detaylı bir şekilde verilmiştir. Ayrıca 2021 Gelişmelerimiz başlığı altında yapılan çalışmalar ve hayırseverlik harcamaları paylaşılmaktadır.	2021 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 22-23, 48-131, 138 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2021.pdf

Yönetim Değerlendirme ve Analizi

Anadolu Grubu, 2022 yıl sonu operasyonel sonuçlarına göre; coğrafi ve sektörel dağılımı, güçlü operasyonel performansı ve doğru yatırım kararları sayesinde 2022 yılında satış gelirlerini konsolide bazda senelik %118,7, FAVÖK'ünü ise satış gelirlerinin üzerinde %132,7 artırdı.

Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv segmentlerinin tümü bu başarılı performansta önemli rol oynadı. Enflasyon ve kur hareketlerinin de bu artışlara etkisi olmakla birlikte hacim artışları, markalarının gücü, olumlu ürün ve kanal kırılımı, proaktif gelir artış yöntemleri ve verimlilik odaklı yönetim anlayışı başarılı performansındaki ana etkenler oldu.

Başlıca operasyonlarının performansları değerlendirildiğinde; Meşrubat segmenti sene başında açıkladığı öngörüsünün üzerinde yüksek bir satış hacmi ve maliyet baskılarına rağmen başarılı bir operasyonel performans ile seneyi tamamladı. Bira segmenti, operasyonlarının olduğu birçok pazarda enflasyonist baskılara rağmen, son 10 yılın en yüksek konsolide FAVÖK marjına ulaştı. Migros, seneyi güçlü ciro performansı ve nakit akımı performansı ile tamamladı. Migros, bu güçlü performansla Aralık sonu itibarıyla net nakit pozisyonundadır. Grup, Otomotiv segmentinde de hem yurt içi hem de ihracat pazarlarında güçlü sonuçlar açıklamaya devam ediyor.

2022 yıl sonunda konsolide net borç/FAVÖK rasyosu 0,7x olarak gerçekleşti. 2018 yılının içinde 3,6x seviyesine kadar yükselen bu rasyo 2018'de 2,8x, 2019'da 2,1x, 2020'de 1,5x, 2021'de ise 1,7x seviyesinde olmuştur.

Daha önceki açıklamalarda da her zaman belirtildiği üzere, Holding ve Grup şirketlerindeki borçluluk oranları Grubun hedefleri dahilinde makul seviyelerde kalmaya devam etmektedir. Başarılı operasyonel performans, güçlü serbest nakit akımı yaratılması, sıkı bilanço ve proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması, Grubun önceliği olmaya devam ediyor.

Sürdürülebilirlik alanında da öncü çalışmalara imza atan Anadolu Grubu, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki çalışmalarını, 2022 yılında Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi altında yönetmeye başladı. Grup, "Yarın için bugün iyileştir" vizyonuyla Doğanın Yarını, İşin Yarını ve İnsanın Yarını adlı üç değer alanında on iki ana konuya odaklanarak stratejisini uyguluyor. Doğanın Yarını değer alanı kapsamında "Yarın için Net Sıfır", "Yarın için Su Döngüsü", "Yarın için Döngüsel Ekonomi", "Yarın için Tarım" ve "Yarın için Biyoçeşitlilik" konularına odaklanılıyor. İşin Yarını kapsamında "Yarın için Dijitalleşme & İnovasyon", "Yarın için Lider Markalar", "Yarın için Sorumlu Üretim", "Yarın için Kapsayıcılık" ve "Yarın için Entegre Yönetişim" odaklı çalışmalar yürütülüyor. İnsanın Yarını değer alanında ise "Yarın için İnsan Kaynağı" ve "Yarın için Güçlü Toplum" odak alanları ele alınıyor.

Süregeleyen çalışmalarını ileriye taşımak için her bir değer alanı için vizyoner hedeflerini açıklayan Anadolu Grubu, 2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre %50 azaltma ve 2050 yılına kadar net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı; 2030'a kadar operasyonlarının yüzde 50'sinde, 2050'de yüzde 100'ünde izlenebilir olmayı; kadın yönetici oranını 2030 yılında yüzde 35'e, 2050'ye kadar yüzde 50'ye çıkarmayı hedefliyor.

Sürdürülebilirlik hedeflerine erişmek üzere tüm odak alanları için aksiyon planları oluşturan Anadolu Grubu, bu alandaki çalışmalarını da sürdürüyor. Grup, 31.12.2021 tarihinde %32,3 olan kadın yönetici oranını, 31.12.2022 tarihinde %33,6'ya çıkardı. Yayımladığı Yönetim Kurulu'nda Çeşitlilik Politikası'na göre ilke olarak Anadolu Grubu Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranının en az %25 seviyesinde tutulması hedefleniyor. Güneş enerji santrali (GES) yatırımları önemli konu başlıkları arasında yer alıyor. Anadolu Isuzu'nun üretim fabrikasının çatısına ve Migros'un Adana Dağıtım Merkezi'nin çatısına kurduğu güneş enerjisi santrali Eylül 2022'de üretime başladı. Diğer Grup şirketleri de bu alandaki çalışmalarını sürdürüyor. Anadolu Grubu, tüm Grup şirketlerinin öztüketimlerine yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını merkezi olarak takip ederek koordine ediyor. Anadolu Grubu, inovasyon programı Bi-Fikir kapsamında çalışanlarının yenilikçi fikirlerini ödüllendirmeye devam etti. Sürdürülebilirlik konulu fikirlerin ayrı bir kategoride değerlendirildiği ve 2022 yılında 8. kez düzenlenen Bi-Fikir'le Anadolu Grubu 8 yılda 860 milyon TL'nin üzerinde değer üretmiş oldu.

AG Anadolu Grubu Holding, 23 Eylül 2022'de Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük ve tek kurumsal sürdürülebilirlik platformu United Nations Global Compact'a katıldı. Anadolu Grubu, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında iş dünyasının temel sorumluluklarını gözeterek stratejilerini, politikalarını ve prosedürlerini UN Global Compact'ın ilkelerine uyumlu hale getirmek ve bunu her yıl raporlamak için taahhütte bulundu.

AG Anadolu Grubu Holding, Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 01.12.2020 tarihinden bu yana yer alıyor. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan ve yeni giriş yapacak şirketleri değerlendiren, Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu'nun (LSEG) işletmesi olan Refinitiv'in sisteminde de, "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde çevresel performansı ile 1. sırada, sosyal performansı ile 2. sırada yer aldı.

AG Anadolu Grubu Holding, dünya genelinde 12.000'den fazla şirketin, 4 temel ilke ve 24 ayrı metriğe göre değerlendirildiği, en iyi performans gösteren, halka açık 100 şirketin belirlendiği, 30 Haziran 2022 tarihinde açıklanan Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi'nde listelendi. Endekste 4 Türk şirketinden biri olan AG Anadolu Grubu Holding, "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde 1. sırada yer aldı.

AG Anadolu Grubu Holding'in SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Notu, 9,57 oldu.

Halka açık Anadolu Grubu şirketleri, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alıyor ve performanslarını sürekli ileriye taşıyor. Grup şirketlerinin listelendiği endekslere, [buraya](#) tıklanarak erişilebilmektedir.

Anadolu Grubu, 2022 yılında yayımladığı sürdürülebilirlik raporunu, AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 2021 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini temel alarak, GRI Standartları ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ne uygun olarak hazırladı. Grup ayrıca, SKA'lara katkısını ortaya koyduğu, 2015-2021 döneminde sürdürülebilirlik alanında hayata geçirdiği proje ve uygulamalar arasından seçilen 676 çalışmanın analizini içeren 4. Uyumluluk Raporunu yayımladı. Anadolu Grubu'nun SKA'lara katkı sağladığı öncelikli alanlar: İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Sorumlu Üretim ve Tüketim, Amaçlar için Ortaklıklar, Nitelikli Eğitim ve İklim Eylemidir.

Anadolu Grubu, 2023 yılında da devam eden belirsizliklere rağmen, karşılaştığı zorlukları kararlılıkla ele almaya, faaliyet gösterdiği her alanda değer katmaya ve uzun vadede büyümeye destek olacak yatırımlar yapmaya devam edecektir. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, küresel durgunluk endişeleri, yüksek enerji maliyetleri ve jeopolitik gerilimler yine takip edeceği en önemli gündem maddeleri olacaktır. Öncelikli başlıkları tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, güçlü nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHİPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 5788559
E-mail: mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr

Burak Berki – Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0216 5788647
Email: burak.berki@anadolugrubu.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2022 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 24.02.2023 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yatırımcı ilişkileri alanında gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2022 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politika'mız aşağıda yer almaktadır.

“KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

- a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

- a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâr kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen “işletmeden çekiş” olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımını yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımını yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır.”

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2022 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
Toplam	243.535	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişmelerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve “Değerli Öğretmenim” projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri’nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda “Türkiye’nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi” olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 45. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılar imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğretirken, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 28.04.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özilhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Beliz Çevik Chappuie	Üye
Mustafa Ali Yazıcı	Üye
Dr. Yılmaz Argüden	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
İzzet Karaca	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Bağımsız Üye

Üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2022 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık - Yönetim Kurulu Başkanı, Rothschild & Co. Türkiye - Yönetim Kurulu Başkanı, DeFacto - Yönetim Kurulu Başkanı, Akkök Holding - Yönetim Kurulu Üyesi, Kocaer Çelik - Yönetim Kurulu Üyesi, Marmara Grubu - Yönetim Kurulu Üyesi, Migros - Yönetim Kurulu Üyesi, TFI TAB Gıda Yatırımları - Yönetim Kurulu Üyesi, Argüden Yönetişim Akademisi - Mütevelli Heyet Başkanı, Business at OECD - Yönetişim Komitesi Başkanı, Altınbaş Üniversitesi - Mütevelli Heyet Üyesi, Türkiye Basketbol Federasyonu - Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji - Yönetim Kurulu Üyesi, TÜYİD YİK Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Rasih Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti - Ortak, MNT Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, QQB Tashkent - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağıran tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2022 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 11 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 9'u tüm üyelerin, 2'si onbir üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2022 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararları karşılamak amacıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

28.04.2022 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 29.04.2022 tarihinde alınmıştır.

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Dr. Ercan Kumcu-Başkan	Evet	Hayır
Ali Galip Yorgancıoğlu-Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
İzzet Karaca-Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu-Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca -Başkan	Evet	Hayır
Rasih Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin İş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümlene olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2022 yılında bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketiciye yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 28.04.2022 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde yıllık net 324.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1**Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi**

2022 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

Bira (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8,7	7,1	-%18,1	37,9	34,0	-%10,4
Satış Hacmi Ukrayna hariç (mhl)	7,8	6,9	-%11,0	33,1	33,1	%0,0
Satış Gelirleri	5.387	9.675	%79,6	17.356	36.976	%113,0
Brüt Kâr	1.968	3.914	%98,9	6.423	15.610	%143,0
FAVÖK (BMKÖ)	975	1.945	%99,5	2.357	7.318	%210,5
Net Kâr	-323	-269	%16,6	280	1.571	%461,5
Net Kâr (Ukrayna değer düşüklüğü karşılıkları/zararları hariç)	-323	-295	%8,7	280	1.912	%583,5
Brüt kâr marjı	%36,5	%40,5		%37,0	%42,2	
FAVÖK marjı	%18,1	%20,1		%13,6	%19,8	
Net kâr marjı	-%6,0	-%3,0		%1,6	%5,2	
Meşrubat (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	267	285	%6,8	1.376	1.577	%14,6
Satış Gelirleri	5.564	12.758	%129,3	21.930	53.530	%144,1
Satış Gelirleri (Organik)	-	-	-	21.452	47.651	%122,1
Brüt Kâr	1.933	3.975	%105,6	7.717	17.374	%125,1
FAVÖK	908	1.548	%70,5	4.666	10.097	%116,4
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	923	1.901	%105,9	4.638	10.239	%120,8
Net Kâr	231	649	%180,6	2.271	4.331	%90,7
Brüt kâr marjı	%34,7	%31,2		%35,2	%32,5	
FAVÖK marjı	%16,3	%12,1		%21,3	%18,9	
Net kâr marjı	%4,2	%5,1		%10,4	%8,1	
Migros (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	10.351	24.448	%136,2	36.272	74.502	%105,4
Brüt Kâr	2.422	5.255	%117,0	8.755	17.800	%103,3
FAVÖK	810	1.610	%98,9	3.055	6.286	%105,8
Net Kâr	-8	1.164	a,d,	359	2.570	%616,2
Brüt kâr marjı	%23,4	%21,5		%24,1	%23,9	
FAVÖK marjı	%7,8	%6,6		%8,4	%8,4	
Net kâr marjı	-%0,1	%4,8		%1,0	%3,4	

Otomotiv (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	1.782	4.841	%171,6	6.091	14.113	%131,7
Brüt Kâr	374	778	%107,8	1.039	2.600	%150,3
FAVÖK	185	438	%136,0	560	1.567	%179,7
Net Kâr	356	133	-%62,5	529	1.052	%98,8
Brüt kâr marjı	%21,0	%16,1		%17,1	%18,4	
FAVÖK marjı	%10,4	%9,0		%9,2	%11,1	
Net kâr marjı	%20,0	%2,8		%8,7	%7,5	
Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	179	247	%37,8	814	1.141	%40,1
Brüt Kâr	62	133	%114,6	323	519	%60,9
FAVÖK	39	91	%134,9	212	373	%75,5
Net Kâr	-23	45	a,d,	66	267	%306,4
Brüt kâr marjı	%34,6	%53,8		%39,6	%45,5	
FAVÖK marjı	%21,6	%36,8		%26,1	%32,7	
Net kâr marjı	-%12,9	%18,0		%8,1	%23,4	
Diğer (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	55	87	%58,3	185	323	%75,2
Brüt Kâr	50	78	%57,4	146	251	%71,8
FAVÖK	-9	-24	-%161,5	-5	3	a,d,
Net Kâr	-78	-194	-%150,3	129	109	-%15,2
Brüt kâr marjı	%90,9	%90,4		%79,2	%77,6	
FAVÖK marjı	-%16,5	-%27,3		-%2,8	%1,0	
Net kâr marjı	-%141,5	-%223,9		%69,7	%33,8	
Konsolide (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	22.992	51.348	%123,3	81.368	177.978	%118,7
Brüt Kâr	6.839	13.918	%103,5	24.279	53.631	%120,9
FAVÖK	2.914	5.623	%93,0	10.864	25.279	%132,7
Net Kâr	211	1.759	%733,3	3.542	10.068	%184,3
Net Kâr (ana ortaklık)	107	521	%387,3	1.291	3.801	%194,5
Net Kâr* (tek seferlik gelir/gider hariç)	111	510	%361,5	707	3.021	%327,3
Brüt kâr marjı	%29,7	%27,1		%29,8	%30,1	
FAVÖK marjı	%12,7	%11,0		%13,4	%14,2	
Net kâr marjı	%0,5	%1,0		%1,6	%2,1	

* Grup'un bağlı ortaklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ve Migros Makedonya operasyonlarının 1Ç21'de satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları, 2022'de Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri ve 2Ç22'de McDonald's satışı sonucu oluşan gelirin ana ortaklık kârına net etkisi arındırılmış rakamları göstermektedir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI HURŞİT ZORLU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

6 Şubat günü Türkiye'nin 10 şehrinde ve Suriye'de gerçekleşen, pek çok ilimizde olağanüstü büyüklükte kayıplara ve hasara yol açan depremler hepimizi derinden etkiledi. Öncelikle bu büyük felaketten dolayı tüm ülkemize geçmiş olsun dileklerimi sunuyorum. Tüm Anadolu Grubu şirketleri, felaket haberi ilk geldiğinde hemen bölgedeki tüm çalışanlarına ulaşmaya odaklandı. Aynı zamanda halkımıza destek olabilmek için Grup şirketlerimiz ve sivil toplum kuruluşlarımız harekete geçtiler. Şirketlerimiz yaptıkları aynı ve nakdi bağışların yanı sıra gönüllü çalışanlarının ve paydaşlarının da desteğiyle pek çok yardım çalışması gerçekleştiriyor ve gerçekleştirmeye devam edecek.

2022 yıl sonu operasyonel sonuçlarımıza bakacak olursak; coğrafi ve sektörel dağılımımız, güçlü operasyonel performansımız ve doğru yatırım kararlarımız sayesinde 2022 yılında satış gelirlerimizi konsolide bazda senelik %118,7, FAVÖK'ümüzü ise satış gelirlerimizin üzerinde %132,7 artırdık. Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv segmentlerinin tümü bu başarılı performansta önemli rol oynamışlardır. Enflasyon ve kur hareketlerinin de bu artışlara etkisi olmakla birlikte hacim artışları, markalarımızın gücü, olumlu ürün ve kanal kırılımı, proaktif gelir artış yöntemleri ve verimlilik odaklı yönetim anlayışımız başarılı performansta ana etkenler olmuştur.

Başlıca operasyonlarımızın performanslarını değerlendirecek; Meşrubat segmenti sene başında açıkladığı öngörüsünün üzerinde yüksek bir satış hacmi ve maliyet baskılarına rağmen başarılı bir operasyonel performans ile seneyi tamamladı. Bira segmenti, operasyonlarının olduğu birçok pazarda enflasyonist baskılara rağmen, son 10 yılın en yüksek konsolide FAVÖK marjına ulaştı. Migros seneyi güçlü ciro performansı ve nakit akımı performansı ile tamamladı. Migros, bu güçlü performansla Aralık sonu itibarıyla net nakit pozisyonundadır. Otomotiv segmentinde de hem yurt içi hem de ihracat pazarlarında güçlü sonuçlar açıklamaya devam ediyoruz.

2022 yıl sonunda konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 0,7x olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılının içinde 3,6x seviyesine kadar yükselen bu rasyo 2018'de 2,8x, 2019'da 2,1x, 2020'de 1,5x, 2021'de ise 1,7x seviyesinde olmuştur.

Daha önceki açıklamalarımızda her zaman belirttiğimiz gibi, Holding ve Grup şirketlerindeki borçluluk oranları hedeflerimiz dâhilinde makul seviyelerde kalmaya devam ediyor. Daha önce de belirttiğimiz gibi, başarılı operasyonel performans, güçlü serbest nakit akımı yaratılması, sıkı bilanço ve proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması önceliğimiz olmaya devam etmektedir.

2023 yılında da devam eden belirsizliklere rağmen, karşılaştığımız zorlukları kararlılıkla ele almaya, faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya ve uzun vadede büyümemize destek olacak yatırımları yapmaya devam edeceğiz. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, küresel durgunluk endişeleri, yüksek enerji maliyetleri ve jeopolitik gerilimler yine takip edeceğimiz en önemli gündem maddeleri olacak. Öncelikli başlıklarımız tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, güçlü nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Ayrıca, Sürdürülebilirlik alanındaki iletişim ve farkındalık çalışmalarıyla her yıl milyonlarca kişiye ulaşan Anadolu Grubu, yarın için bugünü iyileştirmek üzere ortaya koyduğu sürdürülebilirlik stratejisiyle değişimin öncüleri arasında yer almak üzere çalışmalarına devam edecektir.

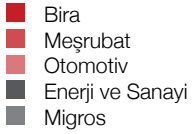
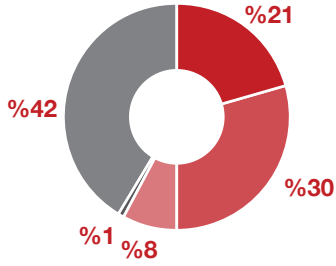
KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Konsolide (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	22.992	51.348	%123,3	81.368	177.978	%118,7
Brüt Kâr	6.839	13.918	%103,5	24.279	53.631	%120,9
FAVÖK	2.914	5.623	%93,0	10.864	25.279	%132,7
Net Kâr	211	1.759	%733,3	3.542	10.068	%184,3
Net Kâr (ana ortaklık)	107	521	%387,3	1.291	3.801	%194,5
Net Kâr* (tek seferlik gelir/gider hariç)	111	510	%361,5	707	3.021	%327,3
Brüt kâr marjı	%29,7	%27,1		%29,8	%30,1	
FAVÖK marjı	%12,7	%11,0		%13,4	%14,2	
Net kâr marjı	%0,5	%1,0		%1,6	%2,1	

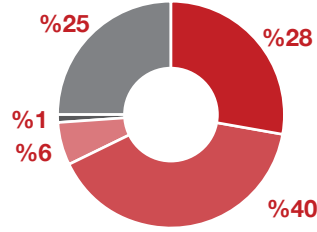
* Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ve Migros Makedonya operasyonlarının 1Ç21'de satış sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları, 2022'de Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri ve 2Ç22'de McDonald's satış sonucu oluşan gelirin ana ortaklık kârına net etkisi anırdılmış rakamları göstermektedir.

AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2022 yılında geçen yıla göre %118,7 artışla 178,0 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlıca operasyonlarımızda, satış gelirleri %144,1 artan Meşrubat segmentini, %113,0 yükselen Bira segmenti ve %105,4 büyüyen Migros takip etmektedir. Otomotiv segmenti satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %131,7 yükselmiştir. Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri %40,1, portföyde nispeten düşük paya sahip Diğer segmenti net satış gelirleri ise yıllık %75,2 artmıştır.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)

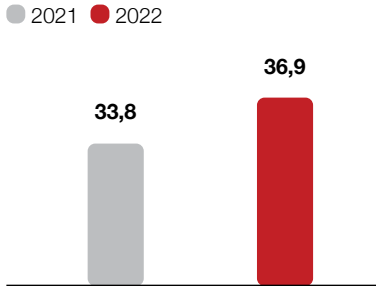


FAVÖK Kırılımı (*)

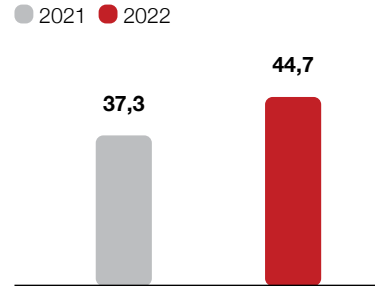


(*) Segment toplamların eliminasyon sebebiyle %100'den farklı gerçekleşmektedir. Satış gelirleri ve FAVÖK kırılımları yıllıklandırılmış olarak hesaplanmaktadır.

Yurt dışı Satış Gelirleri Payı (%)



Yurt dışı FAVÖK Payı (%)



2022 yılında, yurt dışı operasyonlarımızın toplam satış gelirleri içindeki payı, özellikle Meşrubat segmentinin güçlü yurt dışı performansı ve kur artışı neticesinde %36,9'a yükselmiştir. Yurt dışı FAVÖK payı ise yurt dışı biranın da olumlu seyriyle geçen sene aynı döneme göre %37,3'ten %44,7'ye yükselmiştir.

Anadolu Grubu konsolide FAVÖK, 2022 yılında %132,7 artışla 25,3 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Dengeli bir şekilde Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv segmentleri operasyonel kârdaki artışı desteklemiş olup güçlü FAVÖK büyümeleri kaydetmişlerdir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat, Bira ve Migros'un payları sırasıyla %40, %28 ve %25 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Enerji ve Sanayi ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise %7'dir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Ana ortaklık dönem net kâr yıllık %194,5 artarak 3,8 milyar TL olmuştur. Tek seferlik gelir/giderlerden arındırılmış olarak bakıldığında ise net kâr %327,3 yükselerek 3,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yukarıda bahsedilen tek seferlik gelir/giderlerden arındırılmış net kâr 2021 yılında Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (460 milyon TL) ve Migros Makedonya operasyonlarının (128 milyon TL) satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları, 2022'de Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri (147 milyon TL) ve McDonald's satışı (928 milyon TL) sonucu oluşan toplam gelir/giderlerin ana ortaklık kârına net etkisi arındırılmış olarak hesaplanmaktadır.

Başlıca segmentlerimizde güçlü operasyonel performansımızın yanında konservatif ve sıkı bilanço yönetimi, pozitif serbest nakit akım yaratma, atıl varlıkların daha verimli değerlendirilmesi veya satılması ve sıkı işletme sermayesi yönetimi gibi öncelikler sayesinde kur hareketleri, küresel hammadde fiyatlarındaki artışlar ve jeopolitik sürecinin belirsizliklerine rağmen Grubumuz hem şirketler bazında hem de konsolide bazda bütün segmentlerde borçluluk rasyolarını düşürmeye devam etmiştir. Holding, 2022 yılında geçen seneye göre yaklaşık %91'lik artışla 12,8 milyar TL gibi rekor serbest nakit akımı yaratmıştır.

Özellikle Holding ve Migros başta olmak üzere Grup şirketlerinde borçluluğun yönetilmesinde yerel para cinsinden finansmana odaklanılması, serbest nakit akımı yaratılması, aktif bir şekilde türev enstrümanları kullanılarak borç yapısındaki yabancı para riskinin azaltılması ve döviz açık pozisyonlarının düşürülmesi net kâr performansına olumlu katkı yapmaya devam etmektedir.

Konsolide net borç/FAVÖK rasyosu yıl sonunda 0,7x seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu rasyo 2018 sonunda 2,8x, 2019 sonunda 2,1x, 2020 sonunda 1,5x, 2021 sonunda ise 1,7x seviyesinde olmuştur.

Meşrubat segmenti borç rasyosu ise Özbekistan satın alımının etkisine rağmen 2022 sonunda 0,6x gibi çok düşük bir seviyede gerçekleşmiştir. Bira segmenti net borç/FAVÖK (BMKÖ) rasyosu ise 1,0x'e gerilemiştir. Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu 0,2x seviyesinde gerçekleşirken Enerji ve Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu 2022 yıl sonunda 5,1x olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan Migros sene sonunda net nakit pozisyonundadır.

2022 yıl sonu itibarıyla Anadolu Grubu konsolide borcun %41'i kısa vadeli, %59'u uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 40 aydır. (2021 sonu 34 ay, 2020 sonu 21 ay)

Ana iş kollarımıza odaklanma ve net nakit akımı yaratarak borçluluğun azaltılması stratejisi çerçevesinde, Holding ve şirketlerimiz bünyesinde varlıklarımızın daha verimli kullanılabilmesi veya satışlarına yönelik stratejik alternatifler de değerlendirilmeye her zaman olduğu gibi devam etmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya ve uzun vadede büyümemize destek olacak yatırımları yapmaya devam edeceğiz. Öncelikli başlıklarımız tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, pozitif net nakit akımı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Bunlara ek olarak, %23 pay sahibi olduğumuz Togg 29 Ekim'de resmi açılış ile seri üretime hazır hale gelmiştir ve Mart ayında ticari satışlar başlayacaktır. Togg elektrikli araçlar tasarlayan, bu araçlar etrafında bir mobilite ekosistemi inşa eden ve bu ekosistem sayesinde geniş kitlelerin hayatını kolaylaştırarak sürdürülebilir bir gelecek yaratmayı hedefleyen geleceğin teknoloji şirkettir.

Segmentler Bazında Borçluluk (IFRS 16 dâhil)

2022 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	16.827	9.858	6.969	1,0
Meşrubat	20.844	14.769	6.075	0,6
Migros	7.455	8.067	-611	-0,1
Otomotiv	3.019	2.699	320	0,2
Enerji & Sanayi	2.267	361	1.906	5,1
Diğer (Holding dâhil)	4.087	1.529	2.558	a,d,
<i> Holding borç</i>	<i>4.085</i>	<i>1.425</i>	<i>2.661</i>	<i>a,d,</i>
Konsolide*	54.434	37.282	17.151	0,7
Konsolide (milyon Euro)*	2.731	1.867	855	0,7

2021 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	11.885	6.119	5.766	2,5
Meşrubat	9.391	4.215	5.176	1,1
Migros	6.080	3.635	2.445	0,8
Otomotiv	1.150	806	344	0,6
Enerji & Sanayi	2.295	497	1.798	8,5
Diğer (Holding dâhil)	4.122	1.022	3.100	a,d,
<i> Holding borç</i>	<i>4.121</i>	<i>901</i>	<i>3.220</i>	<i>a,d,</i>
Konsolide	34.863	16.294	18.569	1,7
Konsolide (milyon Euro)	2.311	1.078	1.227	1,7

*Coca-Cola İçecek'in Özbekistan'da (Coca-Cola Bottlers Uzbekistan) gerçekleştirdiği satın almanın etkisi hariç tutulması durumunda, Holding konsolide net borç/FAVÖK 0,5x seviyesinde olmaktadır.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8,7	7,1	-%18,1	37,9	34,0	-%10,4
Satış Hacmi Ukrayna hariç (mhl)	7,8	6,9	-%11,0	33,1	33,1	%0,0
Satış Gelirleri	5.387	9.675	%79,6	17.356	36.976	%113,0
Brüt Kâr	1.968	3.914	%98,9	6.423	15.610	%143,0
FAVÖK (BMKÖ)	975	1.945	%99,5	2.357	7.318	%210,5
Net Kâr	-323	-269	%16,6	280	1.571	%461,5
Net Kâr (Ukrayna değer düşüklüğü karşılıkları/zararları hariç)	-323	-295	%8,7	280	1.912	%583,5
Brüt kâr marjı	%36,5	%40,5		%37,0	%42,2	
FAVÖK marjı	%18,1	%20,1		%13,6	%19,8	
Net kâr marjı	-%6,0	-%3,0		%1,6	%5,2	

Bira segmenti toplam satış hacmi, 2022 yılında geçen yıla göre %10,4 daralarak 34,0 milyon hektolitreye olmuştur. Ukrayna'nın etkisi hariç tutulduğunda, 2022 satış hacmi 33,1 milyon hektolitreye ile geçen seneye aynı seviye olmuştur. Türkiye bira satış hacmi son çeyrekte beklentilerin oldukça üzerinde bir performans göstererek %9,6'lık artış ile 1,4 mhl seviyesine ulaşmıştır. Türkiye bira operasyonları yılın tamamı için %15,6'lık büyüme ile 5,7 mhl satış hacmine ulaşmıştır. Uluslararası Bira Operasyonları'nın konsolide satış hacmi 4Ç22'de yıllık bazda %22,7 oranında daralmıştır. Yılın tamamında ise satış hacmi geçen seneye göre yıllık %14,2 düşüş ile 28,3 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Ukrayna'nın etkisi hariç tutulduğunda satış hacmindeki daralma, 2022 yılının tamamında yıllık bazda %2,7 oranıyla sınırlı kalmıştır.

Bira operasyonlarımızın net satış gelirleri 2022 yılında geçen seneye göre %113,0 artarak 37,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonları net satış gelirleri yılın son çeyreğinde geçen seneye göre %75,0 oranında büyüme kaydederek 7,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Uluslararası bira hektolitreye başı satış gelirleri güçlü fiyatlandırma ve kur hareketlerinin bir sonucu olarak yıllık bazda %126,4 oranında artış göstermiştir. Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri sağlam hacim performansı ve fiyat düzenlemelerinin sonucunda 4Ç22'de yıllık bazda %101,0 oranında artış göstermiştir. Hektolitreye başına satış gelirleri büyümesi ise son çeyrekte %83,5 oranında gerçekleşmiştir.

Son çeyrekte bira operasyonları brüt kâr, gelir büyümesinin de üzerinde %98,9 oranında artış göstermiş, marjdaki büyüme ise 392 baz puan seviyesinde gerçekleşmiştir. Marj artışı esas olarak hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalara ve satılan malın maliyetindeki yıllık bazda rekor artışlarına rağmen uluslararası bira operasyonlarında elde edilen performanstan kaynaklanmaktadır. Bira grubu brüt kârı, 2022 yılında 15,6 milyar TL seviyesine ulaşırken, marj ise 521 baz puanlık çok güçlü bir artışla %42,2 oranında gerçekleşmiştir.

2022 yılında net kâr, geçen seneye göre %461,5 oranında önemli bir artış kaydederek 1,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Ukrayna'daki değer düşüklüğü karşılıkları ve zararlar hariç tutulduğunda, net kâr rakamı 2022'de 1,9 milyar TL seviyesindedir.

Bira Grubu Operasyonları Serbest Nakit Akımı, 4Ç21'de 240 milyon TL seviyesine kıyasla 4Ç22'de negatif 2 milyar TL olarak raporlanmıştır. Son çeyreğe ötelenen bazı yatırım harcamaları ve ticari borç ödemeleri ile birlikte bazı hammaddelerin erken tedarik edilmesi sonucunda serbest nakit akımında bu çeyrekte bir azalma beklenmekteydi. Buna rağmen, Rusya'da 2022'nin son çeyreğinde yapılması beklenen bazı borç ödemelerinin gelecek yıla ertelenmesi sebebiyle, yıllık Serbest Nakit Akımı 3.7 milyar TL ile rekor seviyesine ulaşmıştır.

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	267	285	%6,8	1.376	1.577	%14,6
Satış Gelirleri	5.564	12.758	%129,3	21.930	53.530	%144,1
Satış Gelirleri (Organik)	-	-	-	21.452	47.651	%122,1
Brüt Kâr	1.933	3.975	%105,6	7.717	17.374	%125,1
FAVÖK	908	1.548	%70,5	4.666	10.097	%116,4
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	923	1.901	%105,9	4.638	10.239	%120,8
Net Kâr	231	649	%180,6	2.271	4.331	%90,7
Brüt kâr marjı	%34,7	%31,2		%35,2	%32,5	
FAVÖK marjı	%16,3	%12,1		%21,3	%18,9	
Net kâr marjı	%4,2	%5,1		%10,4	%8,1	

Meşrubat segmenti satış hacmi 2022 yılında %14,6 büyüme ile 1,6 milyar ünite kasaya ulaşmıştır. Türkiye operasyonu satış hacmi bir önceki yıl kaydedilen %7,9 büyümenin de baz etkisi ile 4Ç22'de yıllık bazda %1,5 daralmıştır. Yerinde tüketim kanalındaki sağlam ivme devam etmiştir. Yılın başında ivmelenen enflasyon ve bunun hane halkı gelirlerindeki etkilerinden kaynaklanan muhafazakâr görünüme rağmen, 2022 yılında Türkiye operasyonu, %2,8 satış hacmi büyümesi gerçekleştirdi. Uluslararası operasyonlar yılın son çeyreğinde %13,0 büyümüştür. Bu, genele yayılan bir büyüme olurken, Irak ve Ürdün haricindeki tüm ülkeler bu performansa katkıda bulunmuştur. 2022 yılında uluslararası operasyonların büyümesi, raporlanan bazda %23,2 olmuştur.

Net satış geliri 2022 yılında %144,1 artarak 53,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Türkiye son çeyrekte %136,6 net satış geliri artışı kaydederken, ünite kasa başı net satış geliri artışı %140,1 olmuştur. Güçlü seyreden tüketici güven endeksi, zamanlı fiyat ayarlamaları ve sıkı iskonto yönetimi bu artışın ana unsurları olmuştur. 4Ç22'de, uluslararası operasyonlarımızın net satış geliri güçlü hacim ivmesi, dinamik fiyatlama inisiyatifleri ve promosyon optimizasyonu ile %123,8 artmıştır. Bunun sonucunda, 2022'de uluslararası operasyonların net satış geliri %157,6 büyüme ile 34,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Brüt kâr marjı 4Ç22'de konsolide bazda, Türkiye'de özellikle şeker ve uluslararası operasyonlarda paketlemeden kaynaklanan yükselen hammadde maliyeti sebebiyle 359 baz puan düşerek %34,7'den %31,2'ye gerilemiştir. Artan enerji fiyatları ve zayıf seyreden yerel para birimleri de brüt kâr marjı düşüşünde etkili olmuştur. Etkin fiyat aksiyonları ve promosyon yönetimi, riskten korunma araçlarının zamanlı kullanımı ve özellikle yılın ilk yarısında gerçekleştirilen hammadde alımları, kalıcı hammadde enflasyonu, zayıf yerel para birimleri ve yüksek enerji maliyetlerinin olumsuz etkilerini bir miktar sınırlamaya katkı sağladı. Uluslararası operasyonlarda brüt kâr marjı 4Ç22'de 203 baz puan daralma ile %32,3 olurken Türkiye'nin brüt kâr marjı, ana olarak özellikle şeker alımlarına ilişkin riskten korunma araçlarının azalan etkisi ile 4Ç22'de 592 baz puan daralarak ve %29,2 olmuştur.

FAVÖK marjı, son çeyrekte 418 baz puan düşüş ile %12,1 olurken, 2022 yılı FAVÖK marjı 242 baz puan daralarak %18,9 olmuştur. 2022 ilk yarı yıl sonunda dikkat çekildiği üzere, yüksek seyreden maliyet enflasyonu, beklentilerden yüksek gerçekleşen enerji ve nakliye giderleri, FAVÖK marjı daralmasının 2022 yılı öngörüsünden yüksek gerçekleşmesine sebep olmuştur.

2022 yılında, CCI, net kârını, güçlü net satış geliri büyümesi ve sıkı operasyonel gider yönetimi ile 2021 yılına göre %90,7 artırarak 4.331 milyon TL olarak kaydetmiştir. Net kâr, 4Ç21'de 231 milyon TL iken, artan operasyonel kârlılık ve ertelenmiş vergi geliri etkisi ile 4Ç22'de 649 milyon TL oldu

Serbest nakit akımı, 2021 yılındaki 2.154 milyon TL seviyesinden %22 artış ile 2022 yılında 2.629 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. İşletme sermayesinde gerçekleşen, belirli hammadde alımlarının erken yapılması kaynaklı hafif bozulmaya rağmen, ihtiyatlı yatırım harcamaları yönetimi, finansal disiplini ve kârlılıktaki mutlak artışın olumlu katkısı, serbest nakit akımının mutlak artışını desteklemiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

MİGROS

Migros (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	10.351	24.448	%136,2	36.272	74.502	%105,4
Brüt Kâr	2.422	5.255	%117,0	8.755	17.800	%103,3
FAVÖK	810	1.610	%98,9	3.055	6.286	%105,8
Net Kâr	-8	1.164	a,d,	359	2.570	%616,2
Brüt kâr marjı	%23,4	%21,5		%24,1	%23,9	
FAVÖK marjı	%7,8	%6,6		%8,4	%8,4	
Net kâr marjı	-%0,1	%4,8		%1,0	%3,4	

Migros net satış gelirleri 2022 yılında %105,4 artarak 74,5 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Yükselen enflasyon ve artmaya devam eden online satışlar cirodaki büyümeye destek olmuştur. Migros 2022 senesinde de çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

2022 yılında online satışlar güçlü seyretmeye devam etmiş ve toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %15,6 olmuştur. Migros artan kapasite ve hizmet alanı ile artık online satışlarında önümüzdeki dönemde ani talep artışlarını çok daha iyi karşılayabilecek durumda bulunmaktadır. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı hızla artarak Aralık 2022 sonunda 956 olurken, 81 ilde de online hizmet verilmektedir. Migros 2022 yılında geçen seneye göre toplam mağaza sayısını 343 adet artırarak 2.908'e yükseltmiştir.

Brüt kâr 2022 yılında %103,3 artarak 17,8 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %23,9 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 senesinde %105,8'lik bir büyüme ile Migros 6,3 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı geçen seneye paralel %8,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. IFRS16 hariç Migros'un FAVÖK marjı %6,4'e yükselmiş, FAVÖK ise %142 büyüme göstermiştir.

Borçluluğun azaltılması yönünde yönetimin uyguladığı plan neticesinde Migros 2022 yıl sonunda net nakit pozisyonundadır. IFRS16 hariç bakıldığında net nakit/FAVÖK oranı 2022 sonu itibarıyla 1,1x olarak gerçekleşmiştir.

Migros'un yabancı para açık pozisyonu kalmamıştır. Şirketin toplam IFRS16 hariç brüt borcu ise geçen sene sonu 3,0 milyar TL'den 2022 sonunda 2,6 milyar TL'ye düşmüştür.

Migros, artan operasyonel kârlılığı ve tek seferlik ertelenmiş vergi geliri neticesinde 2022 yılında 2,6 milyar TL net kâr elde etmiştir. Ertelenmiş vergi geliri hariç net kâr ise 1,6 milyar TL seviyesindedir. Geçen yıl ilk çeyreğinde 213 milyon TL tutarında Migros Makedonya operasyonlarının satışı da olduğu göz önünde bulundurulursa net kârda ciddi bir yükseliş olmuştur.

OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	1.782	4.841	%171,6	6.091	14.113	%131,7
Brüt Kâr	374	778	%107,8	1.039	2.600	%150,3
FAVÖK	185	438	%136,0	560	1.567	%179,7
Net Kâr	356	133	-%62,5	529	1.052	%98,8
Brüt kâr marjı	%21,0	%16,1		%17,1	%18,4	
FAVÖK marjı	%10,4	%9,0		%9,2	%11,1	
Net kâr marjı	%20,0	%2,8		%8,7	%7,5	

Otomotiv segmenti satış gelirleri 2022 yılında geçen yıla göre %131,7 artarak 14,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirlerindeki artışta özellikle Anadolu Isuzu'nun başarılı yurt içi ve yurt dışı satış performansı etkili olmuştur. Çelik Motor'un satış gelirleri %137, Anadolu Isuzu satış gelirleri yıllık %134 yükselirken geçen yıl da başarılı bir performans gösteren Anadolu Motor satış gelirlerini ise %70 artırmıştır.

2022 yılında Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %51'ini Çelik Motor, %44'ünü Anadolu Isuzu ve %4'ünü Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Segmentin brüt kâr marjı 133 baz puan artarak %18,4 seviyesine gelmiştir. Çelik Motor ve Anadolu Isuzu brüt kârları sırasıyla %158,2 ve %152,1 artarken Anadolu Motor brüt kârı geçen yıla göre %105,7 yükselmiştir.

Toplam FAVÖK geçen yıla göre %179,7 artarak 1,6 milyar TL olmuştur. Anadolu Isuzu'nun FAVÖK marjı 162 baz puan artışla %12,9'a yükselmiştir. Sonuç olarak Çelik Motor, Anadolu Isuzu ve Anadolu Motor FAVÖK'leri sırasıyla %190,6, %167,7 ve %211,6 artmıştır.

Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu 2022 sonunda geçen yıla göre daha da düşerek 0,2x seviyesinde gerçekleşmiştir.

Otomotiv segmentinde uzun dönemli stratejimizle uyumlu olarak elektrikli toplu taşıma araçlarının üretimi için yatırımlarımıza devam ediyor ve bu alandaki dönüşümün otomotiv segmenti büyümesinin ana itici gücü olacağını düşünüyoruz. Daha yakın ve orta vadede ise son dönemde kamyon, otobüs/midibüs ve Kia markalı araçlar ve Garenta araç kiralama şirketimiz ile sağladığımız olumlu performansı devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ENERJİ VE SANAYİ SEGMENTİ

Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	179	247	%37,8	814	1.141	%40,1
Brüt Kâr	62	133	%114,6	323	519	%60,9
FAVÖK	39	91	%134,9	212	373	%75,5
Net Kâr	-23	45	a,d,	66	267	%306,4
Brüt kâr marjı	%34,6	%53,8		%39,6	%45,5	
FAVÖK marjı	%21,6	%36,8		%26,1	%32,7	
Net kâr marjı	-%12,9	%18,0		%8,1	%23,4	

Enerji ve Sanayi segmentinde Adel ve GUE şirketlerimiz bulunmaktadır. Gelir tablosu kalemlerinden (net kâr hariç) 30 Haziran 2022 itibarıyla satışı tamamlanan McDonald's'ın etkisi arındırılmıştır.

Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri 2022 yılında %40,1 artarak 1,1 milyar TL olmuştur. Adel'in net satışları geçen yıla göre %84,2 artarak 895 milyon TL olmuştur. GUE satış gelirleri de yıllık %92,2 artarak 245 milyon TL olmuştur. Kartal Gayrimenkul'ün 2021 yılında finansallara olan katkısının bu yıl olmaması neticesinde satış gelirlerinde artış sınırlı kalmıştır.

Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde Adel %78 ve GUE %22 paya sahiptir.

Enerji ve Sanayi segmenti brüt kâr marjı %45,5 olurken, segmentin FAVÖK'ü 2022'de Adel ve GUE'nin başarılı operasyonel performansları neticesinde %75,5 artışla 373 milyon TL'ye yükselmiştir.

Segmentin net borcu 2022 itibarıyla 1,9 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır. Net borç/FAVÖK rasyosu ise 5,1x seviyesindedir.

Diğer

Diğer (milyon TL)	4Ç21	4Ç22	Değişim	2021	2022	Değişim
Satış Gelirleri	55	87	%58,3	185	323	%75,2
Brüt Kâr	50	78	%57,4	146	251	%71,8
FAVÖK	-9	-24	-%161,5	-5	3	a,d,
Net Kâr	-78	-194	-%150,3	129	109	-%15,2
Brüt kâr marjı	%90,9	%90,4		%79,2	%77,6	
FAVÖK marjı	-%16,5	-%27,3		-%2,8	%1,0	
Net kâr marjı	-%141,5	-%223,9		%69,7	%33,8	

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer ufak büyüklükte şirketlerin içerisinde bulunduğu Diğer segmenti satış gelirleri 323 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net kârı 2022 yılında 109 milyon TL olmuştur. Geçen sene Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin satılması, bu sene ilk yarısında ise McDonald's satışı sonucu elde edilen gelir bu segment net kârına etki etmiştir.

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR - 2022

milyon TL	Net Satışlar	Yıllık Değişim	Brüt Kâr	Yıllık Değişim	FAVÖK	Yıllık Değişim	Ana ort. Net kâr/zarar	Yıllık Değişim
Bira	36,976	%113	15,610	%142	6,995	%198	1,571	%462
Meşrubat	53,530	%144	17,374	%125	10,097	%116	4,331	%91
Migros	74,502	%105	17,800	%103	6,286	%106	2,570	%616
Otomotiv	14,113	%132	2,600	%150	1,567	%180	1,052	%99
Enerji ve Sanayi	1,141	%40	519	%61	373	%76	267	%306
Diğer	323	%75	251	%72	3	a.d.	109	-%15
Konsolide	177,978	%119	53,631	%121	25,279	%133	3,801	%194

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.

Konsolide Özet Bilanço

TL milyon	31.12.2022	31.12.2021
Nakit ve nakit benzerleri	35.542	16.163
Ticari alacaklar	9.091	5.993
Stoklar	27.361	11.423
Peşin ödenmiş giderler	3.048	2.088
Diğer dönen varlıklar	5.057	2.384
Dönen Varlıklar	80.099	38.051
Özkaynak yöntemi ile değerlenen yatırımlar	1.160	733
Maddi duran varlıklar	35.440	25.940
Kullanım hakkı varlıkları	5.212	3.465
Maddi olmayan duran varlıklar	53.452	41.001
- Şerefiye	12.965	10.220
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	40.487	30.781
Diğer cari olmayan varlıklar	6.841	3.102
Duran Varlıklar	102.105	74.241
Toplam Varlıklar	182.204	112.292
Kısa vadeli borçlanmalar	11.094	5.087
-Banka kredileri	10.504	4.829
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	299	256
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	291	0
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10.468	7.982
- Banka kredileri	3.833	4.294
- Kiralama işlemlerinden borçlar	1.528	965
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	5.107	2.723
Diğer Finansal Yükümlülükler	70	0
Ticari borçlar	43.003	23.259
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.222	7.228
Kısa Vadeli Yükümlülükler	77.857	43.556
Uzun vadeli borçlanmalar	32.802	21.794
- Banka kredileri	4.471	4.680
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4.313	2.952
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	24.018	14.162
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	6.908	5.310
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.945	2.309
Uzun Vadeli Yükümlülükler	43.655	29.413
Toplam Yükümlülükler	121.512	72.969
Özkaynaklar	60.692	39.323
Kontrol gücü olmayan paylar	46.178	30.335
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	14.514	8.988

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu

TL milyon	31.12.2022	31.12.2021
Hasılat	177.978	81.368
Satışların maliyeti (-)	(124.347)	(57.090)
Brüt Kâr	53.631	24.278
Faaliyet giderleri (-)	(34.630)	(17.508)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(1.935)	(1.028)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)larındaki paylar	(300)	(552)
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	16.766	5.190
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	595	1.412
Finansman gelir/(giderleri)	(4.677)	(1.677)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	12.684	4.925
Vergi Gelir/(Gideri)	(2.669)	(1.409)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	10.015	3.516
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	53	26
Dönem Kârı/(Zararı)	10.068	3.542
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	6.267	2.251
Ana ortaklık payları	3.801	1.291

Kâr Dağıtım Tablosu

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2022 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		243.534.517,96
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		89.843.573,57
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			YOK
		SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3.	Dönem Kârı	6.470.331.000,00	1.163.447.088,80
4.	Vergiler (-)	2.669.133.000,00	-
5.	Net Dönem Kârı (=)	3.801.198.000,00	1.163.447.088,80
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	1.115.222.949,40
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	3.801.198.000,00	48.224.139,40
Yıl içinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)		-	-
Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı		-	-
9.	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	86.433.508,00	-
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	3.887.631.508,00	-
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	-
Nakit		12.176.725,90	-
Bedelsiz		-	-
Toplam		12.176.725,90	-
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	-
Yönetim Kurulu Üyelerine		-	-
Çalışanlara		-	-
Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		-	-
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	36.047.413,50	-
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	-
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	3.752.973.860,60	-
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	151.775.860,60	151.775.860,60
Geçmiş Yıl Kârları		-	-
Olağanüstü Yedekler		151.775.860,60	151.775.860,60
Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		-	-
Dağıtılacak Toplam Temettü		200.000.000,00	200.000.000,00
Sermayeye Oranı		%82,12	%82,12
1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı		Net (TL)	Brüt (TL)
Tüzel Kişiler		0,8212388	0,8212388
Gerçek Kişiler		0,7391149	0,8212388

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı		
	Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)	
NET	A	144.000.000,00	0	%3,79	0,7391149	%73,91
	B	40.000.000,00	0	%1,05	0,8212388	%82,12
	Toplam	184.000.000,00	0	%4,84		

Grubu	Sermaye (TL)	Oran (%)
A	194.827.614,36	80
B	48.706.903,60	20
Toplam	243.534.517,96	100

Dağıtılacak Toplam Temettü	200.000.000,00
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	243.534.517,96

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORU İLE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) ve KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)'NUN KABUL VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 09.03.2023

KARAR SAYISI : 2023/7


SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜ'NÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2022 Ocak – Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, Faaliyet Raporu ektedir.

- 31.12.2022 tarihli Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanmış faaliyet raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,



Mehmet Ercan KUMCU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Ali Galip YORGANCIOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Onur ÇEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)

Evren Cankurtaran
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2023

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğü Testleri	
<p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilen sırasıyla 22.240.827 bin TL, 14.491.399 bin TL, 2.206.796 bin TL ve 12.964.858 bin TL tutarlarında şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, markalar ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <p>Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır.</p> <p>Bu varsayımlar, şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, markalar ve şerefiye değer düşüklüğü testleri için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK"), büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 14'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu değer düşüklüğü testleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru olarak belirlenip belirlenmediğinin değerlendirilmesi,- Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi,- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirilmesi,- Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun sektörde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi,- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi,- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi,- Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.

Kilit denetim konuları**Denetimde konunun nasıl ele alındığı****Perakende sektöründe hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Grup şirketlerinden Migros Ticaret A.Ş. perakendecilik sektöründe 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 2.908 mağazada faaliyet gösteren bir iş kolunu temsil etmekte olup, 2022 yılı içerisinde 74,5 milyar TL hasılat elde etmiştir.

Hasılat, perakende sektöründe ve konsolide finansal tablolarda tutarsal olarak en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından da en önemli kriterlerden biridir.

Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok sayıda satış noktasında gerçekleşmesi, bilgi sistemleri tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğünden kaynaklanan perakende sektörüne özgü risklerin bulunması nedenleriyle, “perakende satışlardan elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi” kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2’de yer almaktadır.

Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Satış süreçleri anlaşılmalı ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve işleyişinin etkinliği test edilmiştir. Bu çerçevede yıl boyunca kasalardan geçen perakende satışlarından elde edilen nakit, örneklem metodu ile ilgili banka dokümanlarından doğrulanmış ve muhasebeleştirilen ciro ile mutabakatı yapılmıştır.
- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup’un muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir.
- Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik testler yapılmıştır. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.
- Hasılat fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden, gün sonunda kasaya aktarılan tutarların doğruluğu gün sonu raporları ile muhasebe kayıtları karşılaştırılarak test edilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4. Diğer Hususlar

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 2 Mart 2022 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolarındaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolarındaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Burak Özpoyraz SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2023

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	148
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	150
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	151
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	152
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	154
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	155-253
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	155
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	158
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	190
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	191
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	194
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	195
NOT 7 BORÇLANMALAR	196
NOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	198
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	199
NOT 10 STOKLAR	200
NOT 11 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	200
NOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	203
NOT 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	205
NOT 14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	207
NOT 15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	209
NOT 16 KÂRŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	210
NOT 17 TAAHHÜTLER	213
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	216
NOT 19 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	216
NOT 20 ERTELENMİŞ GELİRLER	217
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR	218
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	220
NOT 23 FAALİYET GİDERLERİ	220
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	221
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	222
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	222
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	223
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	223
NOT 29 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	224
NOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ	227
NOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	227
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	229
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR	239
NOT 34 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	248
NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER	250
NOT 36 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	251
NOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	252

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Yeniden Düzenlenmiş (Not 2)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	35.542.343	16.162.782
Finansal Yatırımlar	6.1	1.740.002	131.552
Ticari Alacaklar		9.091.348	5.992.794
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.1	43.324	27.562
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	9.048.024	5.965.232
Diğer Alacaklar		907.673	368.015
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	494.000	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	413.673	368.015
Türev Araçlar	33.2	29.428	526.271
Stoklar	10	27.360.804	11.422.692
Peşin Ödenmiş Giderler	18.1	3.048.491	2.087.615
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29.1	700.262	392.550
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	1.679.177	966.691
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		80.099.528	38.050.962
Finansal Yatırımlar	6.2	604.080	97.456
Ticari Alacaklar		1.914	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	1.914	-
Diğer Alacaklar		731.997	119.353
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	38.634	12.135
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	693.363	107.218
Türev Araçlar	33.2	18.260	44.652
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	1.160.275	733.456
Maddi Duran Varlıklar	12	35.439.942	25.939.696
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	5.212.180	3.465.482
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		53.451.468	41.000.915
- Şerefiye	14.2	12.964.858	10.219.645
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.1	40.486.610	30.781.270
Peşin Ödenmiş Giderler	18.2	811.961	338.440
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.2	4.646.557	2.484.060
Diğer Duran Varlıklar	19.2	25.808	17.378
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		102.104.442	74.240.888
TOPLAM VARLIKLAR		182.203.970	112.291.850

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Yeniden düzenlenmiş (Not 2)	
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	11.094.131	5.086.719
- Banka Kredileri		10.503.994	4.829.752
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		305	203
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		299.272	256.764
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		290.560	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	10.467.447	7.982.287
- Banka Kredileri		3.833.416	4.294.303
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		1.527.517	964.545
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		5.106.514	2.723.439
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	69.875	-
Ticari Borçlar		43.002.510	23.259.360
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	31.2	111.076	33.160
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	42.891.434	23.226.200
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	1.412.472	601.964
Diğer Borçlar		7.530.678	3.874.865
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	31.2	45.264	90.690
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	7.485.414	3.784.175
Türev Araçlar	33.2	350.825	446.805
Ertelenmiş Gelirler	20.1	988.015	442.300
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	29.1	280.042	258.116
Kısa Vadeli Kârsızlıklar		2.549.550	1.499.392
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Kârsızlıklar	16.2	1.224.428	671.421
- Diğer Kısa Vadeli Kârsızlıklar	16.3	1.325.122	827.971
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	111.593	104.363
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		77.857.138	43.556.171
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	32.802.191	21.793.953
- Banka Kredileri		4.470.720	4.680.360
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		4.313.244	2.951.582
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		24.018.227	14.162.011
Ticari Borçlar		120	2.091
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	120	2.091
Diğer Borçlar		40.453	34.008
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	40.453	34.008
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	833.745	619.888
Türev Araçlar	33.2	563.047	708.656
Ertelenmiş Gelirler	20.2	145.898	106.326
Uzun Vadeli Kârsızlıklar		2.355.942	832.032
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Kârsızlıklar	16.2	2.355.942	832.032
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29.2	6.907.713	5.310.379
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.4	5.576	5.444
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		43.654.685	29.412.777
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		121.511.823	72.968.948
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		14.514.372	8.988.269
Ödenmiş Sermaye	21	243.535	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		65.771	65.771
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		9.711	97.540
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(7.145)	(7.145)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(499.151)	(10.357)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(499.151)	(10.357)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(524.633)	(44.603)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		25.482	34.246
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		5.971.268	3.715.845
- Yabancı Para Çevrim Farkları		10.539.924	6.591.208
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(4.765.236)	(2.875.363)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		196.580	-
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	163.809	637.105
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	21	4.765.376	2.955.192
Net Dönem Kârı veya Zararı		3.801.198	1.290.783
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		46.177.775	30.334.633
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		60.692.147	39.322.902
TOPLAM KAYNAKLAR		182.203.970	112.291.850

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Yeniden düzenlenmiş (Not 2)	
		1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Hasılat	22	177.978.005	81.368.494
Satışların Maliyeti	22	(124.347.029)	(57.089.726)
BRÜT KÂR (ZARAR)		53.630.976	24.278.768
Genel Yönetim Giderleri	23	(7.616.560)	(3.629.309)
Pazarlama Giderleri	23	(26.987.277)	(13.865.461)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(26.238)	(13.157)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.1	5.521.195	1.935.535
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25.2	(7.455.712)	(2.964.982)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	(300.447)	(551.820)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		16.765.937	5.189.574
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.1	1.272.074	1.747.597
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	26.2	(676.720)	(335.915)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		17.361.291	6.601.256
Finansman Gelirleri	27	7.007.768	5.153.859
Finansman Giderleri	28	(11.684.404)	(6.830.431)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		12.684.655	4.924.684
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(2.669.133)	(1.408.811)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(2.883.891)	(1.235.549)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	29.3	214.758	(173.262)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		10.015.522	3.515.873
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	35	52.621	26.056
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		10.068.143	3.541.929
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		6.266.945	2.251.146
- Ana Ortaklık Payları		3.801.198	1.290.783
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	30	15,6085	5,3002
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		15,3924	5,1946
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		0,2161	0,1056

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	10.068.143	3.541.929
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(1.080.256)	(151.916)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(1.390.777)	(66.908)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(361)	-
- Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(11.685)	(135.647)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	322.567	50.639
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	322.567	50.639
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	12.820.488	12.949.282
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları	18.411.876	17.692.463
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	147.435	-
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	133.450	(30.814)
- Yurt dışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 32)	(7.465.241)	(5.817.062)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	1.592.968	1.104.695
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	1.592.968	1.104.695
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	11.740.232	12.797.366
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	21.808.375	16.339.295
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16.240.548	13.050.952
- Ana Ortaklık Payları	5.567.827	3.288.343

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç (Kayıpları) (*)	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler
1 Ocak 2021 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	597.228	(7.145)	2.916	(28.322)	111.201	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(16.281)	(101.735)	
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(16.281)	(101.735)	
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	
Kâr Payları	-	-	(499.688)	-	-	-	-	
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	24.780	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	-	(2.916)	-	-	
31 Aralık 2021 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	97.540	(7.145)	-	(44.603)	34.246	
1 Ocak 2022 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	97.540	(7.145)	-	(44.603)	34.246	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(480.030)	(8.764)	
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(480.030)	(8.764)	
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-	
Kâr Payları	-	-	(87.829)	-	-	-	-	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2022 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	9.711	(7.145)	-	(524.633)	25.482	

(*) Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Birikmiş Kârlar

Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç (Kayıpları)	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/ Kayıpları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllarö Kâr (Zararları)	Net Dönem Kârı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
2.880.137	(1.279.868)	-	638.852	2.885.997	(350.645)	5.759.657	18.435.031	24.194.688
-	-	-	(1.747)	(348.898)	350.645	-	-	-
3.711.071	(1.595.495)	-	-	-	1.290.783	3.288.343	13.050.952	16.339.295
-	-	-	-	-	1.290.783	1.290.783	2.251.146	3.541.929
3.711.071	(1.595.495)	-	-	-	-	1.997.560	10.799.806	12.797.366
-	-	-	-	-	-	-	1.079	1.079
-	-	-	-	429.688	-	(70.000)	(1.107.059)	(1.177.059)
-	-	-	-	(11.595)	-	13.185	(60.383)	(47.198)
-	-	-	-	-	-	(2.916)	15.013	12.097
6.591.208	(2.875.363)	-	637.105	2.955.192	1.290.783	8.988.269	30.334.633	39.322.902
6.591.208	(2.875.363)	-	637.105	2.955.192	1.290.783	8.988.269	30.334.633	39.322.902
-	-	-	(473.296)	1.764.079	(1.290.783)	-	-	-
3.948.716	(1.889.873)	196.580	-	-	3.801.198	5.567.827	16.240.548	21.808.375
-	-	-	-	-	3.801.198	3.801.198	6.266.945	10.068.143
3.948.716	(1.889.873)	196.580	-	-	-	1.766.629	9.973.603	11.740.232
-	-	-	-	-	-	-	3.081	3.081
-	-	-	-	27.829	-	(60.000)	(993.392)	(1.053.392)
-	-	-	-	18.276	-	18.276	592.905	611.181
10.539.924	(4.765.236)	196.580	163.809	4.765.376	3.801.198	14.514.372	46.177.775	60.692.147

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		Yeniden düzenlenmiş (Not 2)	
		1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		23.872.223	13.406.157
Dönem Kârı (Zararı)		10.068.143	3.541.929
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		10.015.522	3.515.873
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		52.621	26.056
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		17.313.015	9.179.405
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,24	5.420.326	3.424.166
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		707.570	361.767
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	16.388	9.006
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	187.422	84.476
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12,26.1,26.2	37.847	268.285
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	26.2	465.913	-
Kârsılıklar ile İlgili Düzeltmeler		1.563.838	848.920
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kârsılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		862.857	372.967
- Garanti Kârsılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16.3	60.194	29.986
- Diğer Kârsılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		640.787	445.967
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		5.896.900	3.113.003
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		210.162	1.011.596
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		1.344.906	118.163
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	300.447	551.820
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29.3	2.669.133	1.408.811
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(173.578)	(291.925)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1,26.2	(173.578)	(291.925)
Önceki Dönemde Diğer Kapsamlı Giderde Muhasebeleştirilen Yabancı Çevrim Farklarının Gelir Tablosuna Transferi	26.1	-	(455.377)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1	(927.562)	(905.769)
Kâr (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		300.873	(5.770)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		2.113.953	2.917.316
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.266.669)	(2.762.083)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(117.076)	(138.102)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(16.197.287)	(4.203.043)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		18.361.519	8.500.163
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		4.227.383	2.030.314
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		585.287	80.597
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.479.204)	(590.530)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(1.509.031)	(544.813)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		29.827	(45.717)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		29.495.111	15.638.650
Ödenen Faiz	25.2	(2.138.132)	(1.116.476)
Alınan Faiz	25.1	397.558	281.637
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kârsılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(236.739)	(131.603)
Diğer Kârsılıklara İlişkin Ödemeler		(449.603)	(23.091)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(3.195.972)	(1.242.960)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(7.850.606)	(6.513.344)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		909.035	659.030
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		(347.810)	(2.977.958)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(516.775)	(522.168)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		485.807	571.588
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(7.886.863)	(4.301.666)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(494.000)	57.830
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		1.309.689	(4.937.691)
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	3	(78.873)	(393.687)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.081	1.079
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	30.767.717	16.011.856
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(23.910.708)	(16.449.234)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.470.171)	(1.225.868)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		181.836	67.150
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(128.596)	(66.986)
Ödenen Temettüleri		(1.053.392)	(1.790.673)
Ödenen Faiz		(4.108.407)	(2.496.681)
Alınan Faiz		1.347.500	612.764
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(240.298)	792.589
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		17.331.306	1.955.122
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		1.951.553	1.336.874
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		19.282.859	3.291.996
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	16.149.625	12.857.629
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	35.432.484	16.149.625

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirketidir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 2 Mart 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Evren Cankurtaran tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 62.922 kişidir (31 Aralık 2021: 63.612).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65	118.474	48,65
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.461	7,17	18.772	7,71
Diğer (**)	107.600	44,18	106.289	43,64
Tarihsel maliyetle sermaye	243.535	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771		65.771	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	309.306		309.306	

(*) Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ⁽¹⁾	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	50,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) ^{(1) (12)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽¹²⁾	Türkiye	Coca-Cola ve Mahmudiye ürünlerinin dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	51,00	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Enerji&Sanayi	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Enerji&Sanayi	73,17	73,17
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş. ⁽⁵⁾	Türkiye	Kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's) ⁽⁶⁾	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Enerji&Sanayi	-	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayri faal	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Enerji&Sanayi	61,49	61,49
Taba LLC	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Enerji&Sanayi	30,75	30,75
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Enerji&Sanayi	55,34	55,34
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayri faal	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)	Gürcistan	Gayri faal	Enerji&Sanayi	61,49	61,49
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	Migros	50,00	50,00
MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (MoneyPay) ⁽³⁾	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	Migros	40,00	40,00
Mimeda Medya Platform A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Medya	Migros	50,00	50,00
Paket Lojistik ve Teknoloji Lojistik A.Ş. ⁽⁴⁾	Türkiye	Lojistik hizmetler	Migros	37,50	12,50
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. ⁽⁷⁾	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	Migros	50,00	-
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽¹²⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel, CCI ve Migros hisseleri BİST'te işlem görmektedir.⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamasını göz önünde bulundurmaktadır.⁽³⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır. 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.⁽⁴⁾ Migros'un bağlı ortaklığıdır. 31 Aralık 2021 itibarıyla finansal yatırımlarda muhasebeleştirilirken, 31 Mart 2022 itibarıyla özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımlar altında değerlendirilmiştir. 30 Haziran 2022 itibarıyla tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.⁽⁵⁾ AGHOL'ün %100 sahip olduğu Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin hisseleri 17 Haziran 2022 tarihinde Çelik Motor Ticaret A.Ş. şirketine devredilmiştir. Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'nin ticari unvanı Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş. olarak 30 Haziran 2022 tarihinde değiştirilmiştir.⁽⁶⁾ Anadolu Restoran İşletmeleri Ltd. Şti.'nin %100 oranındaki hisselerinin devri 30 Haziran 2022 tarihinde Boheme Investment GmbH'e 54.786.040 ABD Doları bedelle gerçekleşmiştir.⁽⁷⁾ Migros'un %100 bağlı ortaklığı olarak "Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş." unvanı ile kurducu şirket 21 Ekim 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Efes Breweries International B.V. (EBI) ⁽¹²⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V. ⁽¹²⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
LLC Vostok Solod ^{(9) (12)}	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
LLC Bosteels Trade ^{(9) (12)}	Rusya	Bira satış ve dağıtımı	Bira	21,53	21,53
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH (Euro-Asien) ^{(8) (10) (12)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC AB InBev Efes ^{(8) (12)}	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,53	21,53
LLC Inbev Trade ^{(9) (12)}	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine ^{(8) (12)}	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,25
Bevmar GmbH ^{(8) (10) (12)}	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakistan) ⁽¹²⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) ⁽¹²⁾	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	43,05	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova) ⁽¹²⁾	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia) ⁽¹²⁾	Gürcistan	Bira ve alkol­süz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) ⁽¹²⁾	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus) ⁽¹²⁾	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) ⁽¹²⁾	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) ⁽¹²⁾	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany) ⁽¹²⁾	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Blue Hub Ventures B.V. ⁽¹²⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
Efes Brewery S.R.L. (Romanya) ^{(11) (12)}	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	-
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC) ⁽¹²⁾	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) ⁽¹²⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC) ⁽¹²⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) ⁽¹²⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) ⁽¹²⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) ⁽¹²⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) ⁽¹²⁾	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC) ⁽¹²⁾	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽¹²⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽¹²⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan) ⁽¹²⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU) ⁽¹²⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Ramstore Kazakhstan LLC (Ramstore Kazakistan)	Kazakistan	Alışveriş merkezi işletmeciliği	Migros	50,00	50,00

⁽⁸⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir.⁽⁹⁾ JSC AB Inbev Efes'in bağlı ortaklıkları.⁽¹⁰⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır.⁽¹¹⁾ Efes Brewery S.R.L. (Romanya), EBI tarafından %100 hisse payıyla 6 Haziran 2022 tarihinde kurulmuştur.⁽¹²⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklardır, Şirket'in Anadolu Efes'te kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Gayri faal	28,44	28,44
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	33,83	33,83
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	23,00	23,00

İştirakler

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. ^(*)	Türkiye	Saatlik araç kiralama faaliyeti	25,00	25,00
Malty Gıda A.Ş. ^(**)	Türkiye	Malt bar üretimi, dağıtımı ve satışı	10,76	-

^(*) Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş.'nin ticari ünvanı 31 Mayıs 2022 tarihinde tescil edilerek Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmiştir.^(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Blue Hub Ventures B.V., 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hisse satın alma yoluyla Malty Gıda A.Ş.'ye %28,41 oranında iştirak etmiştir. 15 Ağustos 2022 tarihinde Blue Hub'in katılmadığı bir sermaye artışı olmuş ve bunun sonucunda Blue Hub'in iştirak oranı %25,00'e düşmüştür. Grup'un nihai pay oranı ise %10,76'ya düşmüştür.**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nın tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer kâşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve yükümlülükler ile kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yayımlanan duyuru ile, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamında yeni bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurt dışındaki önemli bağıli ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	Ulusal Para Birimi	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
		Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
JSC AB Inbev Efes	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	SYP	SYP
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	UZS
Ramstore Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Kârsılaştırılmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle kârsılaştırılmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından kârsılaştırılmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

30 Eylül 2021 tarihli finansal tablolarında yapılan yeniden sınıflamalar:

LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ın (CCBU) hisselerinin satın alınmasının tanımlanmasıyla ilgili şirketin finansal tablosunda yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında tamamlanmıştır.

Grup, söz konusu birleşme işlemini CCBU'nun finansal tablolarında satın alma tarihinde yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerini esas alarak muhasebeleştirmiştir. Grup, 3.032.087 TL tutarındaki satın alım maliyeti ile CCBU'nun tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin geçici olarak belirlenmiş 729.618 TL tutarındaki gerçeğe uygun değerleri (defter değeri) arasındaki 2.302.469 TL tutarındaki farkı 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla "geçici" olarak şerefiye altında muhasebeleştirmiştir. Grup, makul değer çalışmalarının tamamlanmasıyla beraber maddi olmayan duran varlıklar altında sunulan işleme ve dağıtım anlaşmaları değeri 2.141.042 TL ve bu değere ait ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-) 321.157 TL olmak üzere (vergi sonrası 1.819.885 TL) CCBU'nun makul değerinin 2.549.503 TL olduğunu ve bunun sonucunda nihai şerefiye değerinin ise 482.584 TL olduğunu tespit etmiştir.

CCBU'nun satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	CCBU Defter Değeri	CCBU Makul Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	76.944	76.944
Finansal yatırımlar	93.324	93.324
Ticari alacaklar	7.676	7.676
Stoklar	203.348	203.348
Diğer dönen varlıklar	219.077	219.077
Maddi duran varlıklar	291.831	291.831
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-	2.141.042
Diğer duran varlıklar	4.867	4.867
Ticari borçlar	(167.449)	(167.449)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	(321.157)
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) değeri	729.618	2.549.503
Toplam satın alma maliyeti (satın alma opsiyonu dahil)	3.032.087	3.032.087
Net varlıkların/(yükümlülüklerin) konsolide edilen kısmı	(729.618)	(2.549.503)
Şerefiye	2.302.469	482.584

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Kârşılaştırılmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi (devamı)

31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında yapılan yeniden sınıflamalar ve düzenlemeler:

31 Aralık 2021 itibarıyla, yukarıda anlatılan CCBU satın alma işlemine istinaden çevrim farklarıyla beraber muhasebeleştirilen 3.410.144 TL tutarındaki "geçici" şerefiye, makul değer çalışmaları sonucunda 714.746 TL olarak yeniden düzenlenmiştir. Buna istinaden çevrim farkları dahil ortaya çıkan 3.171.057 TL tutarındaki şişeleme ve dağıtım anlaşmaları "Diğer maddi olmayan duran varlıklar" hesabına, 475.659 TL tutarındaki vergi etkisi ise "ertelenmiş vergi yükümlülüğü" hesabına sınıflandırılmıştır (vergi sonrası 2.695.398 TL). Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Ticari Borçlar" hesabı içerisinde yer alan 72.313 TL tutarındaki borcu konusu gereği "Diğer Borçlar" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 4.760 TL tutarındaki alınan depozitoyu konusu gereği "Diğer Borçlar" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 4.549 TL tutarındaki tahakkuku konusu gereği "Ticari Borçlar" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 3.213 TL tutarındaki dava kârşılıklarını konusu gereği "Diğer Kısa Vadeli Kârşılıklar" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 4.298 TL tutarındaki ertelenmiş gelirini konusu gereği "Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 9.017 TL tutarındaki avansı konusu gereği "Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Borçlar" hesabı içerisinde yer alan 2.377 TL tutarındaki borcu konusu gereği "Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Diğer Borçlar" hesabı içerisinde yer alan 3.068 TL tutarındaki avansı konusu gereği "Ertelenmiş Gelirler" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri" hesabı içerisinde yer alan 11.624 TL tutarındaki iskonto tutarını konusu gereği "Hasılat" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler" hesabı içerisinde yer alan 150.722 TL tutarındaki "işletme faaliyetlerinden elde edilen faiz geliri" konusu gereği "Finansman Gelirleri" hesabına sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarında yapılan yeniden sınıflamalar ve düzenlemeler (devamı):

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda, "Pazarlama Giderleri" içerisinde yer alan 34.154 TL tutarındaki e-ticaret personel giderlerini konusu gereği "Genel Yönetim Giderleri" içerisinde sınıflandırılmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler

Grup, bira operasyonlarının bulunduğu Rusya ve Ukrayna'daki yaşanan gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup birinci önceliği olarak çalışanlarının güvenliğini sağlamak üzere ve ilaveten üretim tesisleri ve altyapı güvenliğini sağlamak adına tüm önlemleri almıştır. Bu çerçevede, 24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuş olup bölgedeki gelişmeler ışığında Ekim 2022 itibarıyla Ukrayna'daki Chernihiv bira üretimi tesisi yeniden üretime başlamıştır.

Grup, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Rusya ve Ukrayna'daki gelişmelerin finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup, bu kapsamda 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, ertelenmiş vergi varlığı, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini değerlendirmiş; Ukrayna operasyonu için 134.849 TL stoklar için net gider, ticari alacaklar için 639 TL net gider, maddi duran varlıklar için 69.879 TL ve maddi olmayan duran varlıklar için 465.913 TL kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte); COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- **TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
- **TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır.
- **TMS 37, 'Kârsılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirler.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemi işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Grup tarafından değerlendirilmektedir.

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Kârı Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklikler dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlama da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes BV'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) aralarında ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu ortaklık anlaşması neticesinde EBI, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısıyla EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahipliklerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkların edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çikartılır.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ile Anadolu Etap'ın %21,42 hissesine sahip olan Özgörkey Holding A.Ş. arasında 3 Aralık 2019 tarihinde imzalanan pay sahipleri sözleşmesinin ve Anadolu Etap'ın yönetim yapısının, herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı daha önceden de özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleşen Anadolu Etap, ilgili sözleşme hükümlerinin geçerli olduğu süre boyunca özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam edilecektir (Not 37).

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, her hangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleştiren yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ilerideki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grup'un benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Satışlar (devamı)

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemlerden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöneme göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü kârşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamul ve yarı-mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.3 Maddi Duran Varlıklar (devamı)

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 26).

Grup, depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Grup, ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan varlığın ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar TMS 16 Yeniden Değerleme modeli çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilir. Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların gerçeğe uygun değerleri şirketin uzmanları ve mesleki yeterliliğe sahip değerleme uzmanlarının değerlemeleri göz önünde bulundurularak belirlenen piyasa değeri kullanılarak tespit edilir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde "emsal karşılaştırma" yöntemi kullanılmaktadır. Amortisman, varlıkların kalıntı değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır ve satışların maliyeti hesabına kaydedilir. Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutulması maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan kalıntı değerinden düşülmüş halidir. Kalıntı değeri Çelik Motor'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır.

Kalıntı değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Kalıntı değerlerinin gerçekleşmesi Çelik Motor'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Çelik Motor, portföyünün durumunu yılda bir kez veya büyüklük ve risk profiline bağlı olarak daha sık olacak şekilde, kalıntı değerlerine göre değerleyip yeni düzenlemelere gerek olup olmadığına karar vermektedir. Ayrıca kiralayana hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Çelik Motor yönetimi, kısa dönem kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar için kalıntı değerinin aracın alım tarihindeki bedeline eşit olduğunu varsaymaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortisman tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurt dışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"ni

İçermektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortisman tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2.6 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye ve diğer sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü (devamı)

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerlerin büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.8 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

2.9 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan kâşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır.

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(I) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

(a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.

(b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü kârşılığını ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü kârşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar kârşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması (devamı)

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 33'de verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Türev Finansal Araçlar (devamı)

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

2.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle bağlı parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değerlerin belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluşturdukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluşturdukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurt dışı faaliyetin satın alınmasından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

2.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.12 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.13 Kârşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, kârşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında kârşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Kârşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca kârşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

2.14 Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel kârşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımnî bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kiracı olarak (devamı)

Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kira yükümlülüğü (devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağımlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmamış varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

2.15 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.16 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

2.17 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Yurt Dışındaki Önemli Bağılı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2022	2021
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%33	%29
Irak	%15	%15
Ürdün	%19	%18
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%13	%13
Özbekistan	%15	%15

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, kâşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat kâşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu kâşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımın gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları (devamı)

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerinde çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.20 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.21 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurt dışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.21 Riskten korunma muhasebesi (devamı)

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten korunma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

2.22 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.23 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurulurken yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlık ömürleri

Grup yönetimi maddi duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 12).

Maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değerleri

Grup, gelişen olaylar veya değişen koşullar doğrultusunda, maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değeri defter değerinin altına düştüğü ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak üzere varlıklarını gözden geçirir. Böyle bir durumda aktifler ve nakit sağlayan birimler geri kazanılabilir değerinden gösterilir. Varlıkların geri kazanılabilir değeri elden çıkarma maliyetleri dahil gerçeğe uygun değeri veya kullanım değerinden büyük olanıdır (Not 12).

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranları kullanılarak beş ile on yıllık dönemler için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları iskonto edilerek peşine getirilmiştir.

Faaliyette bulunulan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,00 ile %14,80 arasında (31 Aralık 2021: %3,50 ile %13,72 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %11,30 ile %31,58 arasında alınmıştır (31 Aralık 2021: %9,04 ile %25,67).

Gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde; sabit büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ve FAVÖK büyüme beklentisi olmak üzere her bir kilit varsayımın diğer değişkenler sabit tutularak %1 daha olumsuz varsayılması durumunda da tüm nakit yaratan birimlerde geri kazanılabilir değerler defter değerinin üzerinde kaldığı görülmüştür. Buna bağlı olarak herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Beklenen zarar karşıllığı

Beklenen zarar karşıllığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşıllığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşıllığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşıllığı

Grup garanti karşıllığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.3'de açıklanmaktadır.

Özel maliyetler üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Migros, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Migros'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Migros kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Kiralama sözleşmelerindeki uzatma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Migros tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Migros kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Migros tarafından gözden geçirilmektedir.

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelemiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 29.2).

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar

Grup'un bağlı ortaklıkların Çelik Motor, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli çerçevesinde ileriye dönük olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmektedir. Varlıkların gerçeğe uygun değeri, pazardaki ortalama satış fiyatları ve geçmiş dönemlerde İkinciye.com üzerinden satılan araçların satış fiyatları baz alınarak Çelik Motor yönetimi tarafından bağımsız verilere dayanan tahminler kullanılarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla değerlendirme rakamları da bu politika çerçevesinde hesaplanmış ve ertelenmiş vergi sonrası 5.812 TL tutarındaki yeniden değerlendirme artışı Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2021: 9.466 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama kullanılan varlıkların değerlemeden önceki net defter değeri 3.453 TL'dir (31 Aralık 2021: 9.797 TL).

Yeniden değerlendirilmiş tutarları ile taşınan operasyonel kiralama kullanılan varlıklar, taşınan değerlerin rayiç değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulur. Yeniden değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

Yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, operasyonel kiralama kullanılan varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar operasyonel kiralama kullanılan varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden taşınan varlıkların elden çıkarılmasında, elde edilecek kâr ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), öncelikle olarak değerlendirme fonundaki bu varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıl kâr ya da zararına aktarılır. Daha sonrasında kalan tutar varlığın elden çıkarıldığı yılda kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri

Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile kalıntı değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir.

Depozitolu şişeler

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır. Grup, yaptığı en iyi tahmin ve varsayımlara dayanarak, piyasadaki mevcut depozitolu şişelerinin gelecek dönemlerde döneceğine kanaat getirdiği kısmıyla ilgili yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır (Not 9).

Katılım Sözleşmeleri

Meşrubat Operasyonları, zamana dayalı pazarlama faaliyetlerine katılım sözleşmeleri için sözleşme şartlarına göre doğrusal amortisman yöntemi uygulanmaktadır (Not 18).

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2022 Yılına Ait İşlemler

Bulunmamaktadır.

2021 Yılına Ait İşlemler

Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar

Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ın (CCBU) kontrolünün elde edilmesi ve işlemin muhasebeleştirilmesine yönelik açıklamalar Not 2'de yer alan Kârşılaştırılabilir Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi bölümünde yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Waha Beverages B.V.

27 Ekim 2021 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan duyuruya göre CCI, The Coca-Cola Company ("TCCC")'nin %100 iştiraki olan European Refreshments'ın ("ER"), Bağdat merkezli Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC'nin ("Al Waha") holding şirketi konumunda bulunan Waha Beverages B.V.'deki ("Waha B.V.") %19,97 oranındaki azınlık payını aralarındaki 2013 tarihinde akdedilmiş olan hissedarlar sözleşmesinde bulunan ve 31 Aralık 2016 ile 31 Aralık 2022 arasında kullanılabilen satın alım opsiyonu hükümleri uyarınca satın almıştır. ER'in ilgili satış opsiyonunu kullanma kararı uyarınca, ER, Waha B.V.'deki %19,97 oranındaki paylarını 393.687 TL karşılığında CCI'ye devretmiş ve tescil işlemi de tamamlanmıştır. Söz konusu devir işlemi sonucunda CCI, doğrudan %100 pay sahipliği ile Waha B.V.'nin ve aynı zamanda Al Waha'nın tek hissedarı olmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2021 Yılına Ait İşlemler (devamı)

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri (devamı)

The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)

CCI, tamamına sahip olduğu iştiraki CCI International Holland BV ("CCI Holland") aracılığı ile The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited'in ("Jordan CC") %10,0 hissesini 5,4 Milyon ABD Doları (71.977 TL) karşılığında The Coca-Cola Company'nin iştiraki konumunda olan Atlantic Industries Company'den satın almıştır. Söz konusu satın almaya istinaden bir sonraki yıl yapılan kur farkları dahil ödeme tutarı 78.873 TL olmuştur. CCI, CCI Hollanda üzerinden, %100,0 hissedarlık ile TCCBCJ'nin dolaylı olarak tek sahibi olmuştur.

İş Ortaklıklarındaki Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap'ta 28 Haziran 2021 tarihinde Anadolu Efes tarafından yapılan 87.000 TL tutarındaki sermaye artırımının sonucunda Grup'un Anadolu Etap'taki pay oranı %32,81'den %33,83'e yükselmiştir. Grup finansal tablolarında özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam etmiştir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2022	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Enerji&Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	35.870.270	52.353.283	74.496.173	14.106.078	1.120.927	31.274	-	177.978.005
Bölmüler arası satışlar	1.105.574	1.176.224	5.804	6.500	19.728	292.150	(2.605.980)	-
Toplam Satışlar	36.975.844	53.529.507	74.501.977	14.112.578	1.140.655	323.424	(2.605.980)	177.978.005
BRÜT KÂR (ZARAR)	15.609.793	17.373.739	17.799.587	2.599.542	519.163	251.067	(521.915)	53.630.976
Faaliyet giderleri	(11.660.110)	(9.046.108)	(13.009.642)	(937.568)	(255.949)	(273.846)	553.148	(34.630.075)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	694.004	(321.159)	(2.064.925)	(217.817)	4.237	16.880	(45.737)	(1.934.517)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(140.660)	(3.147)	-	(16.821)	-	(139.819)	-	(300.447)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	4.503.027	8.003.325	2.725.020	1.427.336	267.451	(145.718)	(14.504)	16.765.937
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	(207.956)	219.248	45.708	(9.221)	405	928.729	(381.559)	595.354
Finansman gelirleri (giderleri), net	(1.516.133)	(1.319.329)	(862.482)	(388.379)	(29.177)	(606.629)	45.493	(4.676.636)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	2.778.938	6.903.244	1.908.246	1.029.736	238.679	176.382	(350.570)	12.684.655
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(1.044.846)	(2.262.376)	671.583	21.894	2.246	(67.181)	9.547	(2.669.133)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	1.734.092	4.640.868	2.579.829	1.051.630	240.925	109.201	(341.023)	10.015.522
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	-	-	52.621	-	-	52.621
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	163.318	309.817	9.546	(36)	26.123	-	5.758.177	6.266.945
- Ana ortaklık payları	1.570.774	4.331.051	2.570.283	1.051.666	267.423	109.201	(6.099.200)	3.801.198
Toplam Varlıklar	62.094.200	58.716.903	36.423.868	7.925.095	2.592.441	6.643.092	7.808.371	182.203.970
Bölmülere Ait Kaynaklar	39.727.995	35.920.507	32.334.117	6.281.328	2.419.195	4.623.146	205.535	121.511.823
Net borç	6.969.126	6.074.802	(611.265)	320.293	1.906.207	2.557.836	(65.700)	17.151.299
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	2.033.040	3.308.511	2.142.575	363.978	38.645	246	(132)	7.886.863
FAVÖK	6.994.947	10.096.902	6.286.423	1.566.684	372.705	3.252	(41.523)	25.279.390
- Amortisman ve itfa payları	2.264.312	1.821.509	1.178.268	87.742	87.136	8.747	(27.388)	5.420.326
- Kıdem tazminat karşılığı	155.697	76.245	(66.302)	37.865	18.083	26	-	221.614
- Ücretli izin karşılığı	39.105	13.779	384.512	2.087	35	378	367	440.263
- Diğer	(107.854)	178.897	2.064.925	(5.167)	-	-	2	2.130.803

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 140.595 TL, Maltya Gıda'dan zarar kaydedilen 65 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 3.147 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslançık'tan zarar kaydedilen 73.402 TL, TOGG'dan zarar kaydedilen 66.417 TL "diğer" bölümü içerisinde, Getir Araç'tan zarar kaydedilen 16.821 TL ise 'otomotiv' bölümü içerisinde yer almaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2021	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Enerji&Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	16.772.850	21.421.756	36.268.439	6.083.555	798.120	23.774	-	81.368.494
Bölümler arası satışlar	583.245	507.779	3.804	7.089	16.340	160.809	(1.279.066)	-
Toplam Satışlar	17.356.095	21.929.535	36.272.243	6.090.644	814.460	184.583	(1.279.066)	81.368.494
BRÜT KÂR (ZARAR)	6.446.645	7.716.991	8.754.503	1.038.742	322.756	146.153	(147.022)	24.278.768
Faaliyet giderleri	(5.894.880)	(4.224.572)	(6.767.508)	(478.807)	(158.165)	(165.373)	181.378	(17.507.927)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	411.972	(58.591)	(1.278.599)	(86.600)	(7.653)	7.125	(17.101)	(1.029.447)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(538.704)	(3.674)	-	(3.684)	-	(5.758)	-	(551.820)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	425.033	3.430.154	708.396	469.651	156.938	(17.853)	17.255	5.189.574
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	899.026	(82.810)	215.738	192.957	2.441	461.041	(276.711)	1.411.682
Finansman gelirleri (giderleri), net	(732.462)	224.733	(698.647)	(101.995)	(97.833)	(271.374)	1.006	(1.676.572)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	591.597	3.572.077	225.487	560.613	61.546	171.814	(258.450)	4.924.684
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(287.030)	(1.151.240)	132.716	(31.718)	(12.850)	(43.088)	(15.601)	(1.408.811)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	304.567	2.420.837	358.203	528.895	48.696	128.726	(274.051)	3.515.873
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	678	-	25.378	-	-	26.056
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	24.840	149.425	-	(167)	8.273	-	2.068.775	2.251.146
- Ana ortaklık paylara	279.727	2.271.412	358.881	529.062	65.801	128.726	(2.342.826)	1.290.783
Toplam Varlıklar	41.643.911	33.261.900	18.100.325	3.519.234	2.586.586	6.036.183	7.143.711	112.291.850
Bölümlere Ait Kaynaklar	26.748.402	18.292.058	17.564.261	2.629.452	2.632.337	4.689.249	413.189	72.968.948
Net borç	5.765.905	5.175.686	2.444.827	343.672	1.797.673	3.099.566	(58.704)	18.568.625
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	1.810.124	1.305.749	969.388	162.700	38.107	281	15.317	4.301.666
FAVÖK	2.349.456	4.666.043	3.054.808	560.034	212.309	(5.144)	26.656	10.864.162
- Amortisman ve itfa payları	1.285.613	1.100.337	907.185	67.219	48.241	7.014	8.557	3.424.166
- Kıdem tazminat karşılığı	34.363	34.071	131.064	14.697	6.932	(314)	1	220.814
- Ücretli izin karşılığı	16.757	11.162	29.564	1.241	198	251	838	60.011
- Diğer	48.986	86.645	1.278.599	3.542	-	-	5	1.417.777

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 538.704 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 3.674 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslançık'tan zarar kaydedilen 95.037 TL, TOGG'dan kâr kaydedilen 89.278 TL "diğer" bölümü içerisinde, Getir Araç'tan zarar kaydedilen 3.683 TL ise 'otomotiv' bölümü içerisinde yer almaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	223.785	140.539
Vadeli mevduat	26.672.756	11.762.515
Vadesiz mevduat	5.670.858	2.068.654
Kredi kartı alacakları	2.861.899	2.175.800
Diğer hazır değerler (*)	3.186	2.117
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	35.432.484	16.149.625
Beklenen zarar karşılığı (-)	(1.837)	(875)
Faiz geliri tahakkukları	111.696	14.032
	35.542.343	16.162.782

(*) Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %10,00 - %28,00 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,30 ile %15,25 arasındadır (31 Aralık 2021: TL vadeli mevduatlar için oranlar %15,75 - %29,00 iken ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,20 ile %10,30 arasındadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 1.150.348 TL'dir (31 Aralık 2021: 900.821 TL).

Grup, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 82.657 Bin ABD Doları ve 2.200 Bin EURO karşılığı toplam 1.589.382 TL kısmını (31 Aralık 2021: 180.278 Bin ABD Doları, 4.500 bin EURO ve 500.000 Bin RUR karşılığı toplam 2.560.753 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla toplam 486.984 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (31 Aralık 2021: 60.408 TL).

Kredi kartı slip alacakları esas olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yıllık %10,8 (2021: %20,0) iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR**6.1 Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	1.434.994	-
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (*)	132.301	62.068
Vadeli mevduatlar	116.637	42.849
Yatırım fonları	56.070	18.014
Kredi kartı alacakları	-	8.621
Kısa Vadeli	1.740.002	131.552

(*) Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan'da ve Pakistan'da akreditiflerin teminatı için bankadaki blokeli tutardır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1 ile 357 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları, TL ve UZS cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %2,25-%3,80 arasında, TL için %13,50 - %21,00 ve UZS için %8,00'dir (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 1 ve 357 gün arasında olan mevduatlar ABD Doları, EURO ve KZT cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %0,85 - %2,25 arasında, EURO için %0,80 ve KZT için %7,50 - 9,50'dir).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 3 ile 6 ay vadeli kur korumalı mevduatların faiz oranları %12,00 - %21,00 arasındadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

6.2 Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar	598.346	-
Bağlı ortaklıklar	4.500	97.059
Diğer	1.234	397
	604.080	97.456
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Colendi Holdings Limited	598.346	-
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.	4.500	-
Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Moneypay)	-	82.309
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Lojistik)	-	3.250
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.	-	10.000
Mimeda Medya Platform A.Ş.	-	1.500
Diğer	1.234	397
	604.080	97.456

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Banka kredileri	10.503.994	4.829.752
İhraç edilmiş borçlanma araçları	299.272	256.764
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	3.833.416	4.294.303
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	5.106.514	2.723.439
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.527.822	964.748
Factoring borçları	290.560	-
Kısa vadeli borçlanmalar	21.561.578	13.069.006
Banka kredileri	4.470.720	4.680.360
İhraç edilmiş borçlanma araçları	24.018.227	14.162.011
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.313.244	2.951.582
Uzun vadeli borçlanmalar	32.802.191	21.793.953
Toplam borçlanmalar	54.363.769	34.862.959

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam banka kredileri tutarı 4.035.389 TL'dir (31 Aralık 2021: 4.088.919 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

Diğer Finansal Yükümlülükler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kredi kartı borçları	69.875	-
	69.875	-

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Açılış bakiyesi	30.946.629	22.191.594
Faiz gideri	4.858.102	2.304.150
Ödenen faiz	(4.108.407)	(2.496.681)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	30.767.717	16.011.856
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(23.910.708)	(16.449.234)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	9.595.134	7.810.486
Konsolidasyona ilk kez dahil olan şirketlerin etkisi	17.665	-
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	(516.152)
Yabancı para çevrim farkı	356.571	2.090.610
Kapanış bakiyesi	48.522.703	30.946.629

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibarıyla çapraz kur swap sözleşmesine ilişkin net faiz gideri 91.745 TL'dir (31 Aralık 2021: 141.364 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	11.346.159	%8,5 - %44,2	TLref+(%1,0 - %11,0)	5.179.605	%8,5 - %28,0	Trlibor + %2,8
Türk Lirası tahviller	2.944.593	%11,7 - %33,0	TLref + %1,8	499.885	%11,7 - %16,0	Dibs + (%1,3 - %1,5), TLref + %1,8
Türk Lirası faktoring borçları	290.560	%26,0 - %33,5	-	-	-	-
Yabancı para krediler (Euro)	692.528	-	Euribor + (%1,3 - %6,0), TLref + %1,4	1.776.775	%0,8 - %5,1	Euribor + (%1,6 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	376.581	%3,0 - %6,7	Libor + (%2,50 - %4,3)	241.202	%3,0 - %4,8	Libor + (%2,5 - %4,3)
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	2.461.193	%3,8 - %4,5	-	2.480.318	%3,4 - %4,4	-
Yabancı para krediler (Diğer)	1.922.142	%10,3 - %22,8	Kibor + (%0,1 - %0,2)	1.926.473	%1,8 - %15	Kibor + %0,1
	20.033.756			12.104.258		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	1.929.994	%8,5 - %26,9	TLref+(%1,8 - %11,0)	2.468.898	%8,5 - %24,3	TLref + (%2,0 - %2,5)
Türk Lirası tahviller	2.675.090	%11,7 - %33,0	-	1.322.879	%11,7	TLref + %1,8
Yabancı para krediler (Euro)	1.205.179	%2,8	Euribor + (%1,3 - %6,0)	901.636	%4,5	Euribor + (%1,6 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	1.284.474	-	Libor + (%2,50 - %4,3)	1.059.978	%4,4	Libor + (%2,5 - %4,3)
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	21.343.137	%3,8 - %4,5	-	12.839.132	%3,4 - %4,4	-
Yabancı para krediler (Diğer)	51.073	%10,3	-	249.848	%10,3 - %15,0	-
	28.488.947			18.842.371		
	48.522.703			30.946.629		

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1-2 yıl arası	7.775.644	4.335.674
2-3 yıl arası	915.748	6.689.982
3-4 yıl arası	622.640	500.038
4-5 yıl arası	376.638	276.810
5 yıl ve sonrası	18.798.277	7.039.867
	28.488.947	18.842.371

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari alacaklar	9.295.525	6.217.963
Vadeli çekler ve alacak senetleri	143.595	87.099
Eksi: beklenen zarar kârşılığı	(391.096)	(339.830)
	9.048.024	5.965.232

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 1.914 TL uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

Beklenen zarar kârşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	339.830	283.274
Ayrılan kârşılıklar (Not 25.2)	47.411	44.760
Konusu kalmayan kârşılıklar (tahsilatlar dahil)	(31.023)	(35.754)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	(1.332)	(11.685)
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(34.053)	(23.943)
Yabancı para çevrim farkı	70.263	83.178
Dönem sonu bakiyesi	391.096	339.830

8.2 İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli ticari borçlar	42.891.434	23.226.200
Uzun vadeli ticari borçlar	120	2.091
	42.891.554	23.228.291

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personelden alacaklar	95.274	54.106
Vergi dairesinden alacaklar	98.348	75.893
Verilen depozito ve teminatlar	6.313	8.336
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanan pay oranı değişikliklerine ilişkin alacaklar	-	96.958
Diğer	213.738	132.722
	413.673	368.015

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vergi dairesinden alacaklar	599.640	26.467
Verilen depozito ve teminatlar	93.723	79.774
Diğer	-	977
	693.363	107.218

9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergiler	4.076.540	2.415.667
Alınan depozito ve teminatlar	1.373.953	894.762
Ödenecek temettü	137.571	83.853
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin borçlar	-	239.922
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar	-	71.977
Diğer	1.897.350	77.994
	7.485.414	3.784.175

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 40.453 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 34.008 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hammadde	7.238.330	2.551.941
Yarı mamul	1.175.760	505.587
Mamul ve ticari emtia stokları	16.056.257	7.062.060
Ambalaj malzemeleri	2.058.197	926.524
Malzeme stokları	674.410	501.741
Diğer stoklar	699.102	191.760
Stok değer düşüklüğü (-)	(541.252)	(316.921)
	27.360.804	11.422.692

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	316.921	166.389
Ayrılan karşılık	942.422	196.742
Konusu kalmayan karşılık (-)	(755.000)	(112.266)
İmha edilen stoklar (-)	(9.050)	(5.112)
Yabancı para çevrim farkı	45.959	71.168
Dönem sonu bakiyesi	541.252	316.921

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(184.345)	33,33	(110.943)	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Gayriaktif	Rusya	-	28,44	-	28,44
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	(649.400)	33,83	(508.945)	33,83
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	1.111.922	23,00	663.972	23,00
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç)	Saatlik araç kiralama faaliyeti	Türkiye	47.552	25,00	69.484	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Malt bar üretimi, dağıtımı ve satışı	Türkiye	801	10,76	-	-
			326.530		113.568	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Şirket	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
	Grup kâr/(zarar) payı	
Aslancık	(73.402)	(95.037)
LLC Faber-Castell Anadolu	-	-
Anadolu Etap	(140.595)	(538.704)
SSDSD	(3.147)	(3.674)
TOGG	(66.417)	89.278
Getir Araç	(16.821)	(3.683)
Malty Gıda A.Ş.	(65)	-
	(300.447)	(551.820)

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aslancık		
Toplam varlıklar	771.596	604.371
Toplam yükümlülükler	1.054.327	806.203
Net varlıklar	(282.731)	(201.832)
Makul değer düzeltmesi	(270.306)	(131.625)
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	(553.037)	(333.457)
Grup'un net varlıklardaki payı	(184.345)	(110.943)
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelirler	472.007	166.318
Net dönem zararı	(220.206)	(285.737)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(73.402)	(95.037)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Grup'un iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'ya ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
LLC Faber-Castell Anadolu		
Toplam varlıklar	779	774
Toplam yükümlülükler	2.027	1.331
Net varlıklar	(1.248)	(557)
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	-	-
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gelirler	-	-
Net dönem zararı	(167)	(106)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	-	-

(*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinden dolayı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap' ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Anadolu Etap		
Toplam varlıklar	3.666.475	2.149.204
Toplam yükümlülükler	4.731.050	3.022.257
Net varlıklar	(1.064.575)	(873.053)
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	(649.400)	(508.945)
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Net dönem zararı	(178.620)	(692.754)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(140.595)	(538.704)

(*) Grup'un, Anadolu Etap'taki payını aşan zararlar TMS 28 uyarınca; Etap'ın ödeme yükümlülükleri için verilen Proje Tamamlama Garantisine istinaden kayıtlara alınmaya devam edilmiş ve konsolide finansal durum tablosunda "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler" kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar (***)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2022	1.673.734	9.664.514	24.194.557	626.673	3.067.645	7.956.248	1.354.484	1.722.938	50.260.793
Girişler	37.496	135.197	1.335.455	125.862	729.180	1.058.069	308.787	3.420.488	7.150.534
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	5.984	100.728	16.932	-	3.943	32.849	160.436
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(8.071)	(144.537)	7	(28.036)	-	(140.297)	(13.247)	(334.181)
Çıkışlar (-)	(61.453)	(37.621)	(147.461)	(71.971)	(120.127)	(1.107.108)	(23)	(8.586)	(1.554.350)
Yabancı para çevrim farkları	418.241	3.049.120	6.249.903	251.322	92.875	2.645.887	6.310	486.999	13.200.657
Transferler (*)	6.957	510.582	1.367.740	19.684	129.152	802.918	91.498	(2.994.938)	(66.407)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	(3.697)	-	(3.697)
31 Aralık 2022	2.074.975	13.313.721	32.861.641	1.052.305	3.887.621	11.356.014	1.621.005	2.646.503	68.813.785
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2022	275.490	2.709.566	13.820.247	397.504	1.659.013	4.704.694	720.930	33.653	24.321.097
Cari dönem amortismanı (**)	48.138	357.474	2.050.187	81.125	375.576	1.210.380	63.000	-	4.185.880
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	1.927	29.642	2.530	-	264	-	34.363
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(1.706)	(97.425)	10	(15.807)	-	(85.992)	-	(200.920)
Çıkışlar (-)	(13.688)	(14.101)	(122.388)	(70.805)	(113.971)	(962.297)	-	-	(1.297.250)
Yabancı para çevrim farkları	95.952	682.442	3.444.124	168.380	49.482	1.850.500	5.643	-	6.296.523
Transferler (*)	(111)	(100)	570	(656)	-	297	-	-	-
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	22.739	(5.128)	-	-	13.462	(693)	3.770	34.150
31 Aralık 2022	405.781	3.756.314	19.092.114	605.200	1.956.823	6.817.036	703.152	37.423	33.373.843
Net defter değeri	1.669.194	9.557.407	13.769.527	447.105	1.930.798	4.538.978	917.853	2.609.080	35.439.942

(*) Maddi duran varlıkların 57.188 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara ve 9.219 TL tutarındaki kısmı ise stoklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 58.254 TL (31 Aralık 2021: 249.330 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 1.538.506 TL (31 Aralık 2021: 999.507 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 17).

Maddi duran varlıklara ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2'de açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar (***)	Özel malîyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2021	1.187.865	6.049.883	14.034.092	334.247	2.383.488	4.459.147	1.146.364	749.272	30.344.358
Girişler	1.585	20.610	635.495	25.970	609.285	650.447	158.089	1.802.705	3.904.186
Şirket satın alımı yoluyla girişler	10.827	51.094	339.592	56.210	2.763	145.952	-	20.630	627.068
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	(5.443)	-	(3)	(117)	(673)	(5.821)	(12.057)
Çıkışlar (-)	(69.723)	(57.231)	(246.658)	(42.522)	(136.368)	(616.275)	(923)	(2.169)	(1.171.869)
Yabancı para çevrim farkları	462.783	3.456.309	8.627.826	270.426	151.077	3.016.763	1.847	606.672	16.593.703
Transferler (*)	80.397	143.849	813.209	(17.658)	57.403	300.331	58.012	(1.448.351)	(12.808)
Değer düşüklüğü	-	-	(3.556)	-	-	-	(8.232)	-	(11.788)
31 Aralık 2021	1.673.734	9.664.514	24.194.557	626.673	3.067.645	7.956.248	1.354.484	1.722.938	50.260.793
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2021	136.134	1.505.472	7.447.505	203.797	1.391.790	2.622.834	632.790	33.653	13.973.975
Cari dönem amortismanı (**)	21.004	209.114	1.202.263	44.429	280.387	727.291	94.188	-	2.578.676
Şirket satın alımı yoluyla girişler	9.775	42.797	212.125	29.089	2.369	39.082	-	-	335.237
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	(1.112)	-	(2)	-	(673)	-	(1.787)
Çıkışlar (-)	(1.255)	(8.841)	(213.811)	(43.969)	(112.775)	(540.865)	(600)	-	(922.116)
Yabancı para çevrim farkları	109.594	961.026	4.905.404	164.158	97.244	1.861.491	1.848	-	8.100.765
Transferler (*)	238	(2)	(415)	-	-	29	-	-	(150)
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	-	268.288	-	-	(5.168)	(6.623)	-	256.497
31 Aralık 2021	275.490	2.709.566	13.820.247	397.504	1.659.013	4.704.694	720.930	33.653	24.321.097
Net defter değeri	1.398.244	6.954.948	10.374.310	229.169	1.408.632	3.251.554	633.554	1.689.285	25.939.696

(*) Maddi duran varlıkların 12.984 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara ve stoklardan maddi duran varlıklara 326 TL transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	Şirket devri/ satışı yoluyla çıkan (-)	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2022
Arsalar	89.837	-	-	-	-	28.895	36.119	154.851
Binalar	5.162.751	2.277.116	(28.127)	10.056	(401.222)	82.400	(20.651)	7.082.323
Makine ve ekipman	31.485	1.175	(4.764)	-	-	14.898	3.371	46.165
Motorlu araçlar	248.675	435.013	(156.758)	-	-	43.584	25.130	595.644
Döşeme ve demirbaşlar	1.575	-	(2.160)	-	-	943	-	358
Diğer	5.040	-	(4.980)	-	-	1.343	-	1.403
Maliyet	5.539.363	2.713.304	(196.789)	10.056	(401.222)	172.063	43.969	7.880.744
Arsalar	20.549	6.822	-	-	-	9.204	-	36.575
Binalar	1.879.493	809.328	(14.265)	4.928	(245.163)	28.594	61	2.462.976
Makine ve ekipman	12.934	13.401	(11.069)	-	-	462	-	15.728
Motorlu araçlar	155.899	119.569	(147.648)	-	-	19.133	682	147.635
Döşeme ve demirbaşlar	764	618	(2.160)	-	-	1.049	-	271
Diğer	4.242	822	(4.831)	-	-	5.146	-	5.379
Birikmiş amortisman	2.073.881	950.560	(179.973)	4.928	(245.163)	63.588	743	2.668.564
Net defter değeri	3.465.482	1.762.744	(16.816)	5.128	(156.059)	108.475	43.226	5.212.180

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	1 Ocak 2021	Girişler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2021
Arsalar	42.557	-	(1.014)	-	-	38.785	9.509	89.837
Binalar	4.446.229	598.164	(91.445)	-	-	165.249	44.554	5.162.751
Makine ve ekipman	41.243	736	(10.859)	-	-	365	-	31.485
Motorlu araçlar	167.929	43.954	(8.367)	-	-	38.345	6.814	248.675
Döşeme ve demirbaşlar	4.035	-	(2.796)	-	-	336	-	1.575
Diğer	3.292	-	-	-	-	1.748	-	5.040
Maliyet	4.705.285	642.854	(114.481)	-	-	244.828	60.877	5.539.363
Arsalar	8.411	3.728	(52)	-	-	8.462	-	20.549
Binalar	1.217.430	629.286	(36.108)	-	-	68.885	-	1.879.493
Makine ve ekipman	13.079	10.636	(10.859)	-	-	78	-	12.934
Motorlu araçlar	72.738	71.075	(5.021)	-	-	17.107	-	155.899
Döşeme ve demirbaşlar	1.712	1.637	(2.796)	-	-	211	-	764
Diğer	1.900	1.152	-	-	-	1.190	-	4.242
Birikmiş amortisman	1.315.270	717.514	(54.836)	-	-	95.933	-	2.073.881
Net defter değeri	3.390.015	(74.660)	(59.645)	-	-	148.895	60.877	3.465.482

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2022	18.026.563	10.655.243	1.790.473	2.369.972	32.842.251
Girişler	-	-	-	736.329	736.329
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	23.370	23.370
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(4.119)	(4.119)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(60.386)	(60.386)
Yabancı para çevrim farkları	4.214.264	4.891.052	807.013	144.616	10.056.945
Transferler (*)	-	-	-	57.188	57.188
31 Aralık 2022	22.240.827	15.546.295	2.597.486	3.266.970	43.651.578
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2022	-	437.000	263.072	1.360.909	2.060.981
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	340.938	340.938
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	5.776	5.776
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(4.996)	(4.996)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(39.407)	(39.407)
Yabancı para çevrim farkları	-	169.336	110.265	56.162	335.763
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali, net) (***)	-	448.560	17.353	-	465.913
31 Aralık 2022	-	1.054.896	390.690	1.719.382	3.164.968
Net defter değeri	22.240.827	14.491.399	2.206.796	1.547.588	40.486.610

(*) Maddi duran varlıkların 57.188 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Grup'un Ukrayna'daki bira operasyonlarına istinaden 465.913 TL kârşılık ayrılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2021	10.417.801	6.029.024	1.043.511	1.742.576	19.232.912
Girişler	-	-	-	397.132	397.132
Satın alınan bağlı ortaklık yoluyla eklenen	2.141.042	-	-	-	2.141.042
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(12.106)	(12.106)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(18.376)	(18.376)
Yabancı para çevrim farkları	5.467.720	4.626.219	746.962	247.612	11.088.513
Transferler (*)	-	-	-	13.134	13.134
31 Aralık 2021	18.026.563	10.655.243	1.790.473	2.369.972	32.842.251
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2021	-	386.918	152.545	997.773	1.537.236
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	212.546	212.546
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(747)	(747)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(13.411)	(13.411)
Yabancı para çevrim farkları	-	50.082	110.527	164.598	325.207
Transferler (*)	-	-	-	150	150
31 Aralık 2021	-	437.000	263.072	1.360.909	2.060.981
Net defter değeri	18.026.563	10.218.243	1.527.401	1.009.063	30.781.270

(*) Maddi duran varlıkların 12.984 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.5'te açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.2 Şerefiye**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	10.219.645	7.012.308
Girişler (*)	88.185	-
Şirket satın alımı sonucu edinilen (Not 2)	-	482.584
Yabancı para çevrim farkları	2.657.028	2.724.753
Dönem sonu bakiyesi	12.964.858	10.219.645

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 1 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.'deki pay oranını 104.500 TL karşılığında %25'ten %75'e çıkarmıştır. Paket Lojistik'in tanımlanabilir varlıkları 88.632 TL'dir. Şerefiye 88.185 TL'dir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Migros	İçecek	Otomotiv	Toplam
2022	3.798.182	9.163.615	3.061	12.964.858
2021	3.709.997	6.506.587	3.061	10.219.645

Şerefiye kayıtlı değerinin değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin varsayımlar Not 2.5'te açıklanmıştır.

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin Bursa, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara, Mersin, İzmir ve Isparta üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 379.288 TL (31 Aralık 2021: 295.245 TL) yatırım gerçekleşmiş olup, toplamda sağlanacak sınırsız süreli vergi avantaj tutarı 314.778 TL (31 Aralık 2021: 119.131 TL) ve teşvik belgesi tarihinden itibaren hesaplanan toplam vergi indirimi 4.528 TL'dir (31 Aralık 2021: 4.528 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun 2022 yılı içinde AR-GE faaliyetlerine ilişkin TÜBİTAK kaynaklı 1.736 TL nakit destek tahsil edilmiştir (31 Aralık 2021: 273 TL). Anadolu Isuzu'nun AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanabileceği AR-GE indirimi tutarı 484.006 TL'dir (31 Aralık 2021: 390.303 TL). 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 sayılı AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'un 35. Maddesinde yapılan değişiklik uyarınca AR-GE harcamalarına ilişkin yararlanılacak AR-GE indirim oranı %40'tan %100'e yükseltilmiştir. Anadolu Isuzu, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yapılan inceleme neticesinde Anadolu Isuzu'ya 3 Haziran 2009 tarihinden geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir.

Anadolu Isuzu sabit kıymet yatırımlarını, yatırım mevzuatını düzenleyen 2009/15199 ve 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararları" kapsamında teşvikli olarak gerçekleştirmektedir. Anadolu Isuzu'nun yatırım sürecini tamamladığı ve hakedilen yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği yatırım projeleri aşağıdaki gibidir;

5487 sayılı teşvik belgesi kapsamında 51.671 TL harcama yapılmıştır (31 Aralık 2021: 51.671 TL). Yatırıma katkı oranı %20'dir.

Anadolu Isuzu'nun yatırım süreci devam eden ve yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği yatırım projeleri aşağıdaki gibidir;

129788 sayılı teşvik belgesi kapsamında 87.752 TL harcama yapılmıştır (31 Aralık 2021: 13.667 TL). Yatırıma katkı oranı %45'dir.

535509 sayılı teşvik belgesi kapsamında 57.822 TL harcama yapılmıştır (31 Aralık 2021: Harcama yapılmamıştır). Yatırıma katkı oranı %30'dur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (devamı)

541650 sayılı teşvik belgesi kapsamında henüz harcama yapılmamıştır. Belgenin tutarı 1.008.119 TL olup harcamalara 2023 itibarıyla başlanmıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). Yatırıma katkı oranı %55'tir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un 2014 yılında taşınmış olduğu yeni fabrika binasının inşaatı ve maddi duran varlık yatırımlarının 52.345 TL tutarındaki kısmı, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu yatırım tebliği kapsamında olup, yatırım teşvik belgesinde yer alan yatırımın katkı oranı olan %25 alınarak 13.086 TL hesaplanmaktadır. 2017 yılında hak kazanılan ilave yatırıma katkı tutarı 255 TL olup kullanılabilir toplam yatırıma katkı tutarı 13.341 TL'dir. Söz konusu teşvikin 809 TL tutarındaki kısmını kurumlar vergisinden mahsup ederek kullanılmış olup sonraki yıllara devreden yatırıma katkı tutarı 12.532 TL olmaktadır. Güncel dönemde ilgili tutar yeniden değerlemeye tabi tutularak 62.790 TL olup, tutar üzerinden 12.594 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmıştır. Söz konusu yatırım teşviki sınırsız ömürlüdür (31 Aralık 2021: 20.739 TL, ertelenmiş vergi: 4.148 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in, AR-GE faaliyetlerine ilişkin 2022 yılı içinde TUBİTAK kaynaklı tahsil edilen nakit destek tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: 109 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in, AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanılabileceği AR-GE indirimi tutarı 35.519 TL'dir (31 Aralık 2021: 11.871 TL, vergi avantajı : 2.374 TL)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca yapılan inceleme neticesinde 19 Haziran 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel, sabit kıymet yatırımlarını, yatırım mevzuatını düzenleyen 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararları" kapsamında teşvikli olarak gerçekleştirmektedir. Yatırım süreci devam eden ve yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği yatırım projeleri aşağıdaki gibidir;

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel tarafından, 502680 sayılı teşvik belgesi kapsamında 5.624 TL harcama yapılmıştır. Yatırım teşvik belgesinde belirlenen yatırıma katkı oran 29 Aralık 2019 tarih ve 1950 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 15 puan artırımlı olarak uygulanması ile birlikte %30'dur. 31 Aralık 2022 itibarıyla Kurumlar Vergisi indiriminde tamamından yararlanılmıştır (31 Aralık 2021: 3.715 TL, vergi avantajı :891 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel tarafından, 502790 sayılı teşvik belgesi kapsamında 4.525 TL harcama yapılmıştır. Teşvik belgesi KDV ve gümrük vergisi muafiyetine tabi olup, kurumlar vergisi desteği bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: 550 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, Miget Et Entegre Tesisi yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 48.237 TL yatırım gerçekleşmiş olup, ileride sağlanacak vergi avantaj tutarı 5.360 TL olarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıyan vergi indirim tutarı 1.200 TL'dir (31 Aralık 2021: 1.628 TL)

NOT 16 - KÂRŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**16.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	871.489	365.532
Personele ödenecek ücretler	540.983	236.432
	1.412.472	601.964

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KÂRŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kârşılıklar**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kârşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli	1.224.428	671.421
Prim kârşılıkları	360.615	280.565
İzin kârşılığı	703.990	282.747
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	159.538	107.595
Kıdem tazminatı kârşılığı	285	514
Uzun vadeli	2.355.942	832.032
Kıdem tazminatı kârşılığı	2.318.467	816.867
Teşvik planı kârşılığı	37.475	15.165
	3.580.370	1.503.453

Kıdem tazminatı kârşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	817.381	546.637
Faiz gideri	77.441	62.089
Yıl boyunca ayrılan kârşılıklar (net)	258.400	215.465
Ödemeler (-)	(153.255)	(82.805)
Aktüeryal kayıplar	1.303.170	58.496
Yabancı para çevrim farkı	15.615	17.499
Dönem sonu bakiyesi	2.318.752	817.381

Teşvik planı kârşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	15.165	12.858
Faiz gideri	881	497
Yıl boyunca ayrılan kârşılıklar (net)	54.284	21.881
Ödemeler (-)	(33.043)	(20.024)
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	156	(47)
Yabancı para çevrim farkı	32	-
Dönem sonu bakiyesi	37.475	15.165

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı kârşılığı içinde taşınan 1.390.777 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2021: 66.908 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KÂRŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kârşılıklar (devamı)****Kıdem Tazminatı Kârşılıkları**

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 15,372 TL/yıl ve 8,285 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı – yıllık %-2,3-%0,5 aralığındadır (31 Aralık 2021: %3,00-%4,35).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan kârşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı kârşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19,983 TL tavan tutarı (1 Ocak 2022: 10,597 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

16.3 Diğer Kârşılıklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla borç kârşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dava kârşılıkları	603.176	142.400
Personel gider kârşılığı (*)	310.000	-
Rekabet Kurumu cezası kârşılığı (**)	204.119	388.255
Garanti kârşılıkları (***)	46.236	22.095
Diğer kârşılıklar	161.591	275.221
	1.325.122	827.971

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Migros'un taşıeron hizmet maliyeti ve prim kârşılıklarından oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarından CCI'nın, Rekabet Kurumu cezasına ilişkin kârşılıktan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Rekabet Kurumu'nun 28 Ekim 2021 tarih ve 21-53/747-360 sayılı kararı ile bazı perakendeci ve tedarikçi teşebbüslerin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiştir. Bu karara istinaden Şirket'in bağlı ortaklıklarından Migros, 388.854 TL'lik kârşılık tutarı 11 Şubat 2022 tarihinde ihtirazi kayıtlarla ödenerek konsolide mali tablolara yansıtılmıştır. Cezanın ödenmesi veya Migros mali tablolarına yansıtılması cezaya konu suçlamaların kabul edildiği anlamına gelmemekte olup, cezanın iptaline ve yürütmenin durdurulmasına ilişkin dava ilgili mahkemede yasal süre içinde açılmıştır. Ankara 7. İdare Mahkemesi 15 Haziran 2022 tarihli kararı ile Migros'un yürütmenin durdurulması istemini reddetmiştir. Migros mahkemenin red kararına karşı itiraz yoluna gitmiştir. Mevcut durumda yargılama süreci devam etmektedir.

(***) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışı gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti kârşılığı ayrılmamıştır.

Garanti kârşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 Ocak bakiyesi	22.095	15.199
Yıl boyunca ayrılan kârşılıklar (net)	60.194	29.986
Ödemeler (-)	(36.053)	(23.090)
Dönem sonu bakiyesi	46.236	22.095

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL kârşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL kârşılığı
31 Aralık 2022							
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.185.976	1.245.083	84.030	13.510	78.377	-	56.622
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.407.157	109.625	17.131	75.579	1.750.092	2.401.283	377.119
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	1.529.649	161.793	13.330	55.990	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.529.649	161.793	13.330	55.990	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	8.122.782	1.516.501	114.491	145.079	1.828.469	2.401.283	433.741

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2021	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.465.597	736.948	78.700	27.576	25.989	2.667.001	46.933
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.322.271	146.228	19.256	43.669	1.555.011	2.538.234	308.832
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	1.498.730	30.848	18.443	80.827	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.498.730	30.848	18.443	80.827	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	6.286.598	914.024	116.399	152.072	1.581.000	5.205.235	355.765

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %2,5'tir (31 Aralık 2021: %3,8).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 60 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 30 Haziran 2023 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 15 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri Haziran 2022 ve 37 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini Aralık 2022 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

Grup'un yurt dışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

Pakistan'da 2013 yılında yapılan kanun değişikliğiyle, daha önce dolaylı vergi olarak uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" yerine 9 Temmuz 2013 tarihinden itibaren üretim kapasitesiyle ilişkilendirilen "Kapasite Vergisi" uygulanmaya başlanmış olup, CCBPL bu kanun değişikliğine paralel olarak kanuni yükümlülüklerini yeni kanuni düzenleme çerçevesinde yerine getirmiştir.

"Kapasite Vergisi" ne ilişkin söz konusu kanun uygulaması Mayıs 2014 tarihinde Anayasa Mahkemesinin kararıyla iptal edilmiş ve daha önce uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine geri dönmüştür. CCBPL de bu iptal kararı sonrası "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine göre kanuni yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Pakistan vergi idaresi, iptal kararını gerekçe göstererek, "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sisteminin iptal öncesi de geriye dönük olarak uygulanması talebiyle, CCBPL'den 316.997 TL (3.839 Milyon PKR) ek vergi talebinde bulunmuştur. CCBPL yönetimi Anayasa Mahkemesi iptal kararlarının geriye yürümezliği ilkesine dayanarak ve aynı zamanda ilgili zaman diliminde yürürlükte bulunan "Kapasite Vergisi" uygulaması yükümlülüklerinin tam olarak yerine getirildiğinden hareketle, söz konusu talebe itiraz etmiş ve konuyu yargıya taşımıştır. CCBPL yönetimi söz konusu davayla ilgili olumsuz bir sonuç beklememektedir (31 Aralık 2021: 264.680 TL (3.505 Milyon PKR)).

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 76.754 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2021: 84.469 Bin ABD Doları).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap'ın European Bank For Reconstruction And Development (EBRD) ile imzaladığı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 71,2 Milyon EURO ve 135,3 Milyon TL toplamı olan (31 Aralık 2021: 102,9 Milyon EURO) kredi sözleşmesine istinaden, Anadolu Etap'ın bu sözleşmedeki ödeme yükümlülükleri için bir Proje Tamamlama Garantisi (Garanti) vermiştir. Bu Garanti, yukarıdaki TRİ pozisyonuna (D) maddesinde dahil edilmiştir. Anadolu Efes'in garanti sorumluluğu, Kurumsal Yönetim Tebliğinin 12 No'lu maddesi ile belirlendiği gibi, Anadolu Efes'in Anadolu Etap'taki sermaye payı ile sınırlıdır.

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 30.081 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 10.027 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2021: 13.873 Bin ABD Doları). Şirket, Aslancık'ın 9.910 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde garantör sıfatıyla taraf olmuştur, Grup'un payına düşen kefalet tutarı 3.303 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2021: 4.570 Bin ABD Doları).

Grup'un 30 Mart 2021 tarihine kadar bağlı ortaklığı olan AND Anadolu Gayrimenkul'ün aktiflerinde bulunan AND Kozyatağı binasının daha önce satılan 5 adet bağımsız bölümüne ilişkin olarak, ilgili bölümlerin sahibinin 2022 ve 2023 yıllarına kadar geri satış opsiyonu bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili opsiyonun süresi dolmuştur ve kullanılmamıştır.

Şirket'in, bağlı ortaklıklarından AND Kartal Gayrimenkul'ün Aralık 2022 tarihinde temin ettiği Haziran 2023 vadeli 44.000 TL tutarındaki kredisinin vade sonuna kadar anapara ve faiz ödemelerine yönelik kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 52.386 TL).

Şirket'in, bağlı ortaklıklarından AND Ankara Gayrimenkul'ün Aralık 2022 tarihinde temin ettiği Haziran 2023 vadeli 56.000 TL tutarındaki kredisinin vade sonuna kadar anapara ve faiz ödemelerine yönelik kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 93.842 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'nin (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 44.208 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2021: 31.513 TL).

Kredili satışlarda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün, imzalamış olduğu garantörlük sözleşmelerine istinaden, Kartal Gayrimenkul, müşterinin kredi ödemelerini zamanında ve sözleşme koşullarına uygun olarak yerine getirmemesi durumunda, ilgili bankaya ödenmemiş taksitleri ve muaccel hale gelmemiş diğer tüm taksitleri faizi ve masrafları ile birlikte ödemeyi taahhüt etmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün garantörlük sözleşmelerinde taahhüt ettiği toplam limit 249.000 TL'dir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla temerrüde düşen kredi taksiti bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**18.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen sipariş avansları	1.824.726	1.377.818
Peşin ödenen giderler	1.223.765	709.797
	3.048.491	2.087.615

18.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Peşin ödenen giderler	585.786	309.758
Verilen sipariş avansları	226.175	28.682
	811.961	338.440

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**19.1 Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV	1.500.627	725.090
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	32.712	59.919
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	11.000	22.417
Diğer dönen varlıklar	134.838	159.265
	1.679.177	966.691

19.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Devreden KDV ve diğer vergiler	25.417	16.403
Diğer duran varlıklar	391	975
	25.808	17.378

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	46.379	57.178
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 17)	44.208	31.513
Diğer borçlar	21.006	15.672
	111.593	104.363

19.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	802	500
Diğer	4.774	4.944
	5.576	5.444

NOT 20 - ERTELENMİŞ GELİRLER**20.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer ertelenmiş gelirler	416.328	253.651
Alınan avanslar	571.687	188.649
	988.015	442.300

20.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Diğer ertelenmiş gelirler	145.898	102.958
Alınan avanslar	-	3.368
	145.898	106.326

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Kârşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliyledir):

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Dönem sonu bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. dolayılı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,00	

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Şirketler, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ödenmiş sermayenin ve olağanüstü yedeklerin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları; bedelsiz sermaye artırım, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda ilave kurumlar vergisine tabi olacaktır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)**

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in yasal kayıtlarında 2022 yılına ilişkin dağıtılabılır dönem kârı 48.224 TL olup, yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 2.269.435 TL'dir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	163.809	637.105
- Yasal yedekler	89.844	89.844
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	73.965	547.261

(*) Grup'un toplam 73.965 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

Geçmiş Yıllar Kârları

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kârları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sermaye yedekleri	2.416	2.422
Olağanüstü yedekler	2.265.092	1.851.796
Diğer kâr yedekleri	5.119	5.119
Geçmiş yıllar kârları (zararları)	2.492.749	1.095.855
	4.765.376	2.955.192

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yurt içi gelirler	110.999.174	52.481.562
Yurt dışı gelirler	66.978.831	28.886.932
Toplam Satış Gelirleri, net	177.978.005	81.368.494
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	109.892.220	49.644.654
Personel giderleri	2.661.252	1.610.212
Amortisman ve itfa giderleri (*)	2.561.021	1.460.271
İşletme ve haberleşme giderleri	2.442.332	941.358
Diğer giderler	6.790.204	3.433.231
Toplam Satışların Maliyeti	124.347.029	57.089.726
Brüt Kâr	53.630.976	24.278.768

(*) Amortisman ve itfa giderleri, maddi ve maddi olmayan varlıklara, kullanım hakkı varlıklarına ve kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ait olan amortisman ve itfa giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	4.187.290	2.011.103
Dışarıdan sağlanan fayda, hizmetler ve danışmanlık giderleri	1.233.267	650.364
Amortisman ve itfa giderleri (*)	426.379	252.397
İşletme ve haberleşme giderleri	177.611	72.832
Vergi, resim ve harçlar	135.158	60.798
Kira giderleri	123.840	73.737
Bakım ve onarım giderleri	71.873	39.269
Sigorta giderleri	70.346	30.942
Diğer giderler	1.190.796	437.867
	7.616.560	3.629.309

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	8.134.708	4.328.674
Nakliye ve dağıtım giderleri	5.932.715	2.586.698
Reklam ve promosyon giderleri	3.820.770	2.288.641
Amortisman ve itfa giderleri (*)	2.431.377	1.710.765
Kira giderleri	1.889.197	898.083
İşletme ve haberleşme giderleri	1.566.457	537.457
Tamir ve bakım giderleri	422.660	186.892
Diğer giderler	2.789.393	1.328.251
	26.987.277	13.865.461

(*) Amortisman ve itfa giderleri, maddi ve maddi olmayan varlıklara ve kullanım hakkı varlıklarına ait olan amortisman ve itfa giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	2.561.021	1.460.271
Pazarlama giderleri	2.431.377	1.710.765
Genel yönetim giderleri	426.379	252.397
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.549	528
Diğer faaliyet giderleri	-	205
	5.420.326	3.424.166

Amortisman gideri ve itfa paylarının 13.755 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 9.390 TL tutarındaki kısmı stoklara, 33.918 TL tutarındaki kısmı durdurulan faaliyetlere yansıtılmıştır (31 Aralık 2021 itibarıyla sırasıyla 5.596 TL, 3.062 TL ve 75.912 TL).

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personel giderleri		
Pazarlama giderleri	8.134.708	4.328.674
Genel yönetim giderleri	4.187.290	2.011.103
Satışların maliyeti	2.661.252	1.610.212
Araştırma ve geliştirme giderleri	19.134	9.591
	15.002.384	7.959.580

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**25.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	3.181.018	835.413
Vadeli satış faiz geliri	397.558	281.637
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü kârşılığı	359.314	28.434
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	335.410	73.798
Kira gelirleri	21.506	12.702
Konusu kalmayan beklenen zarar kârşılığı	20.454	28.161
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	14.713	5.021
Diğer	1.191.222	670.369
	5.521.195	1.935.535

25.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	3.419.423	1.062.078
Vadeli alım faiz gideri	2.138.132	1.116.476
Stok değer düşüklüğü kârşılığı gideri	449.295	38.005
Rekabet Kurumu ceza kârşılık gideri	204.120	388.255
Bağış giderleri	86.434	23.257
Beklenen zarar kârşılığı gideri	47.411	44.760
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	7.939	7.696
Diğer	1.102.958	284.455
	7.455.712	2.964.982

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**26.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bağlı ortaklık satış kârı (*)	927.562	905.769
Maddi duran varlık satış kârı	243.549	332.769
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü kârşılığı (Not 12)	99.282	14.920
Önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının kâr veya zarar tablosuna transferi	-	455.377
Hisse satın alma opsiyonu yeniden değerlendirme kârı	-	27.151
Diğer	1.681	11.611
	1.272.074	1.747.597

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Restoran'ın 30 Haziran 2022 tarihinde satılması sonucu elde edilen 927.562 TL tutarındaki bağlı ortaklık satış kârından oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER (devamı)**26.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	465.913	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	134.125	281.596
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	69.971	40.844
Kapanan mağaza özel maliyet gideri (Not 12)	3.004	1.609
Diğer	3.707	11.866
	676.720	335.915

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	5.124.781	4.278.592
Faiz geliri	1.469.199	467.904
Türev işlem gelirleri	400.461	393.782
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri	10.989	9.409
Kiralama sözleşmelerinin sonlandırılmasına ilişkin kazançlar	2.338	1.207
Diğer	-	2.965
	7.007.768	5.153.859

NOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Faiz giderleri	4.940.546	2.268.156
Kur farkı gideri	3.977.386	3.254.553
Türev işlemlerden oluşan gider	1.375.110	480.222
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	672.796	554.973
Diğer giderler	718.566	272.527
	11.684.404	6.830.431

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden kurumlar vergisi oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile Türkiye’de 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için ise %23 oranında uygulanmıştır. Söz konusu uygulama 1 Ocak 2021 tarihinden başlayarak geçerli olmuştur. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 1 Ocak 2023’ten itibaren vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluşturduğu yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

29.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	700.262	392.550
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(280.042)	(258.116)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	420.220	134.434

29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ertelenmiş vergi varlığı	4.646.557	2.484.060
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(6.907.713)	(5.310.379)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(2.261.156)	(2.826.319)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelemiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2021	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(5.913.913)	(1.354.018)	(7.267.931)
Taşınan vergi zararı	1.844.486	506.853	2.351.339
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	231.328	421.335	652.663
Stoklar	70.458	70.723	141.181
Yatırım indirimi	223.940	314.591	538.531
Alacak ve borçlar	687.059	414.622	1.101.681
Türev ürünler	(80.505)	90.049	9.544
Diğer	110.828	101.008	211.836
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.826.319)	565.163	(2.261.156)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	14.714	-
Yabancı para çevrim farkı	-	1.347.749	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(1.712.868)	-
	(2.826.319)	214.758	(2.261.156)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2020	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(3.960.222)	(1.953.691)	(5.913.913)
Taşınan vergi zararı	1.011.730	832.756	1.844.486
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	153.283	78.045	231.328
Stoklar	79.001	(8.543)	70.458
Yatırım indirimi	144.658	79.282	223.940
Alacak ve borçlar	329.588	357.471	687.059
Türev ürünler	(28.595)	(51.910)	(80.505)
Diğer	81.594	29.234	110.828
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.188.963)	(637.356)	(2.826.319)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	(8.123)	-
Yabancı para çevrim farkı	-	1.156.760	-
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	(4.867)	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(679.676)	-
	(2.188.963)	(173.262)	(2.826.319)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

Ertelenmiş vergiye konu olan Türkiye'de yerleşik şirketlerin vergi zararları 5 yıl süre ile taşınabilirken JSC AB Inbev Efes ve PJSC AB Inbev Efes Ukraine vergi zararları ise vergi kanunları uyarınca süresiz olarak taşınabilmektedir. Ertelenmiş Vergi Varlığı hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.18'de açıklanmıştır.

Türkiye'de yerleşik şirketlerin ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
0-1 yıl arası	1.044.795	160.754
1-2 yıl arası	125.760	322.512
2-3 yıl arası	610.460	230.830
3-4 yıl arası	2.558.756	609.187
4-5 yıl arası	4.904.368	2.723.450
	9.244.139	4.046.733

29.3 Vergi Gideri

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri (-)	(2.883.891)	(1.235.549)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	214.758	(173.262)
	(2.669.133)	(1.408.811)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	12.684.655	4.924.684
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	300.447	551.820
Vergilendirilebilir kâr	12.985.102	5.476.504
Ana şirketin kullandığı oran %23 (2021: %25)	(2.986.573)	(1.369.126)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin etkisi	519.238	166.968
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	274.080	247.032
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	63.200	121.462
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(803.607)	(443.722)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(15.408)	(32.454)
Taşınan vergi zararlarının iptali	(1.070.099)	(540.805)
Maddi duran varlık değerlemesinin ertelenmiş vergi etkisi	1.205.181	277.485
Kullanılmayan yatırım indiriminin ertelenmiş vergi etkisi	195.647	29.426
Diğer	(50.792)	134.923
	(2.669.133)	(1.408.811)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Net dönem kâr (zararı) - ana ortaklık payları	3.801.198	1.290.783
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	15,3924	5,1946
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	0,2161	0,1056
Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	15,6085	5,3002

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**31.1 İlişkili Taraplardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	21.426	14.842
Anadolu Etap ⁽¹⁾	17.598	6.799
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	655	505
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	337	36
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	248	1.287
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. ⁽³⁾	62	3.786
Diğer	2.998	307
	43.324	27.562

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Anadolu Etap'tan kısa vadeli 494.000 TL tutarında ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak nitelikli bakiyesinin ağırlıklı ortalama faiz oranı %38,1'dir (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 38.634 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 12.135 TL).

31.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	100.000	24.833
Anadolu Etap ⁽¹⁾	9.706	8.178
Diğer	1.370	149
	111.076	33.160

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 45.264 TL ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 90.690 TL).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari ve diğer borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır).

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ İştirakler⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**31.3 İlişkili Taraflarla İşlemler**

İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mal ve hizmet satışları, net		
Anadolu Etap ⁽¹⁾	8.566	5.536
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt.İşl. ⁽³⁾	3.300	1.732
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	41	1.724
Diğer	1.940	535
	13.847	9.527
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	504.079	201.406
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	71.194	20.820
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. ⁽²⁾	64.728	-
Anadolu Etap ⁽¹⁾	29.644	40.259
Diğer	6.129	4.251
	675.774	266.736

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ İştirakler⁽³⁾ Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)*Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler*

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	324.558	173.574
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	47.268	62.256
İşten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	1.975	77
Hisse bazlı ödemeler	-	-
	373.801	235.907

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 71.194 TL'dir (31 Aralık 2021: 20.825 TL).

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları****Genel**

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanılmakta olan asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirtildiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Alacaklar				Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	43.324	9.049.938	532.634	1.107.037	34.006.941	47.688	2.865.085
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.594.881	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	43.324	8.613.549	532.634	1.107.037	34.006.941	47.688	2.865.085
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	425.490	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	90.454	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	10.899	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	267.213	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(256.314)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.899	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2021	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	27.562	5.965.232	12.135	475.233	13.950.118	570.923	2.185.663
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.022.740	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	27.562	5.665.361	12.135	475.233	13.950.118	570.923	2.185.663
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	282.423	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	56.265	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	17.448	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	357.278	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(339.830)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.448	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2022	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	358.996	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	18.796	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	42.900	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	4.798	-	-
31 Aralık 2021	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	199.043	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	47.490	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	26.245	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	9.645	-	-

Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

	31 Aralık 2021 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2022 döviz alış kuru	
ABD Doları/TL	Türkiye	13,3290	16,5659	18,6983
EURO/TL	Türkiye	15,0867	17,3775	19,9349

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ve Adel, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup ayrıca Not 33'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2022	TL Kârşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	7.796.193	383.093	30.344	28.079
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	4.682.610	182.426	58.750	100.372
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	1.696	-	85	-
3. Diğer	86.748	3.313	878	7.305
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	12.567.247	568.832	90.057	135.756
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	12.567.247	568.832	90.057	135.756
10. Ticari borçlar	7.231.232	204.672	152.614	359.257
11. Finansal yükümlülükler	3.513.738	152.432	34.871	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	22.232	298	205	12.569
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	102.493	2.342	2.940	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	10.869.695	359.744	190.630	371.826
14. Ticari borçlar	120	-	5	11
15. Finansal yükümlülükler	23.958.614	1.214.889	62.186	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	10.844	-	543	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	23.969.578	1.214.889	62.734	11
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	34.839.273	1.574.633	253.364	371.837
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	26.367.168	1.313.549	89.867	12.717
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	25.347.760	1.311.049	41.167	12.717
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(1.019.408)	(2.500)	(48.700)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	4.095.142	307.748	(73.440)	(223.364)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(22.247.133)	(1.006.772)	(160.787)	(243.386)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(10.733)	5.295	(5.495)	(470)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2021	TL Kârşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	6.776.348	472.750	30.142	20.321
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	5.905.121	322.337	98.663	120.189
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	211	-	14	-
3. Diğer	354.569	24.361	1.965	219
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	13.036.249	819.448	130.784	140.729
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	2.597	162	29	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.597	162	29	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	13.038.846	819.610	130.813	140.729
10. Ticari borçlar	4.414.444	139.202	145.444	364.751
11. Finansal yükümlülükler	4.539.078	206.312	118.590	14
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	11.413	740	100	41
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	75.413	2.364	2.910	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	9.040.348	348.618	267.044	364.806
14. Ticari borçlar	75	-	5	-
15. Finansal yükümlülükler	14.891.129	1.047.850	61.265	50
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	8.404	-	557	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	14.899.608	1.047.850	61.827	50
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	23.939.956	1.396.468	328.871	364.856
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	15.079.124	971.208	139.750	25.526
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	15.079.124	971.208	139.750	25.526
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	4.178.014	394.350	(58.308)	(198.601)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(11.174.670)	(599.017)	(196.599)	(224.346)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	13.874	465	423	1.294

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Toplam İhracat Tutarı	5.070.073	2.424.756
Toplam İthalat Tutarı	24.751.976	10.490.190

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2022 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.878.760)	1.878.760
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	2.460.540	(2.460.540)
3- ABD Doları net etki (1+2)	581.780	(581.780)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(325.228)	325.228
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	179.472	(179.472)
6- EURO net etki (4+5)	(145.756)	145.756
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(23.608)	23.608
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(23.608)	23.608
TOPLAM (3+6+9)	412.416	(412.416)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2021 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(768.894)	768.894
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.294.523	(1.294.523)
3- ABD Doları net etki (1+2)	525.629	(525.629)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(298.804)	298.804
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	210.837	(210.837)
6- EURO net etki (4+5)	(87.967)	87.967
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(22.413)	22.413
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	2.554	(2.554)
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(19.859)	19.859
TOPLAM (3+6+9)	417.803	(417.803)

(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurt dışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla 29 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCI Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 19 Eylül 2017 tarihinde ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 150 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını, 20 Ağustos 2019 tarihinde ihraç edilen 120 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 120 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ve 20 Ocak 2022 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıklarından Hollanda'da mukim olan EBI'deki (Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla 35 Milyon EURO tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir. İlgili krediler 30 Haziran 2022 itibarıyla kapatılmıştır.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 7.465.241 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 5.972.192 TL), özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir (31 Aralık 2021: 5.817.062 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 4.653.650 TL).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Grup piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla detaylarına Not 33'te yer verilen vadeli faiz oranı değişimi sözleşmelerine taraf olmuştur.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	28.336.083	11.881.464
Finansal yükümlülükler	42.861.446	27.361.989
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	5.661.257	3.584.640

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Faiz Riski (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2023 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

Faiz artışı	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
%1 artış	(13.969)	(8.669)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	Sözleşme uyarınca nakit			
			3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	92.982.013	100.743.829	46.080.091	20.522.938	23.656.630	10.484.170
Banka kredileri	48.522.703	56.273.634	7.407.581	14.725.373	23.656.630	10.484.050
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	43.002.630	43.013.515	37.260.038	5.753.357	-	120
Satış opsiyon yükümlülüğü	44.208	44.208	-	44.208	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.412.472	1.412.472	1.412.472	-	-	-

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	Sözleşme uyarınca nakit			
			3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	54.841.557	59.401.499	23.376.371	13.580.195	15.259.185	7.185.748
Banka kredileri	30.946.629	35.501.090	3.305.637	9.752.610	15.257.183	7.185.660
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	23.261.451	23.266.932	19.468.770	3.796.072	2.002	88
Satış opsiyon yükümlülüğü	31.513	31.513	-	31.513	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	601.964	601.964	601.964	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR

33.1 Gerçeğe Uygun Değer

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont kârşılığı ve beklenen zararlar kârşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont kârşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.1 Gerçeğe Uygun Değer (devamı)****b) Finansal Yükümlülükler (devamı)****Gerçeğe uygun değer ölçümleri**

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	47.688	-	47.688	-
Türev finansal borçlar	913.872	-	913.872	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	44.208	44.208	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	604.080	1.234	602.846	-
	31 Aralık 2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	570.923	-	570.923	-
Türev finansal borçlar	1.155.461	-	1.155.461	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	31.513	31.513	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	97.059	-	97.059	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri**

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunana kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunana kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Türev araçların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	
Açılış bakiyesi	(584.538)	236.558	
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	105.092	(513.648)	
- Yabancı para çevrim farkı	(78.807)	(72.197)	
Kâr veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	112.934	(35.083)	
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(420.865)	(200.168)	
Dönem sonu bakiyesi	(866.184)	(584.538)	
	Bira ve Meşrubat Hariç Diğer Operasyonlar		
	Bira Grubu	Meşrubat	Toplam
2022	(201.189)	(611.802)	(53.193)
2021	(233.213)	(818.999)	467.674
			(866.184)
			(584.538)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	210.000	-	(24.940)	Türev Araçlar	-	Ekim 2023
Döviz forward işlemleri						
- USD/TL	674.074	36,1 Milyon ABD Doları	(27.210)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/TL	677.787	34,0 Milyon EURO	(2.759)	Türev Araçlar	-	Ocak - Temmuz 2023
- USD/RUR	1.408.100	75,3 Milyon ABD Doları	(58.017)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/RUR	809.651	40,6 Milyon EURO	(63.102)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	280.524	5.904 ton	(14.167)	Türev Araçlar	-	Ocak- Aralık 2023
- PET	23.564	1.181 ton	(2.675)	Türev Araçlar	-	Ocak 2023
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/RUR	14.640	0,8 Milyon ABD Doları	(241)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/RUR	228.931	11,5 Milyon EURO	(8.078)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
	4.327.271		(201.189)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
	-	500 Milyon ABD Doları	(9.366.000)	Borçlanmalar	-	Haziran 2028
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	80,0 Milyon ABD Doları	1.495.864	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ağustos 2023 - Aralık 2024
- EURO/MDL	-	2,2 Milyon EURO	43.857	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ocak - Haziran 2023

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	1.208.374	25.000 ton	(86.114)	Türev Araçlar	- Ocak 2023 - Aralık 2025	
- Şeker	637.313	70.100 ton	16.922	Türev Araçlar	- Ocak - Aralık 2023	
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	2.804.745	150,0 Milyon ABD Doları	(542.610)	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
	4.650.432		(611.802)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri						
	-	770 Milyon ABD Doları	(14.423.640)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	825.000	-	(14.712)	Türev Araçlar	-	Mayıs - Temmuz 2023
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	195.417	10.450 Bin ABD Doları	(5.017)	Türev Araçlar	-	Ocak - Mart 2023
- JPY/TL	12.801	90 Milyon JPY	(473)	Türev Araçlar	-	Ocak - Şubat 2023
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/TL	47.754	1.500 Bin ABD Doları	(737)	Türev Araçlar	-	Ocak 2023
- EURO/TL	1.014.314	48.700 Bin EURO	(17.227)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- JPY/EURO	184.802	1.307.869 Bin JPY	(15.027)	Türev Araçlar	-	Ocak - Mart 2023
	2.280.088		(53.193)			

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/RUR	1.803.414	135,3 Milyon ABD Doları	(22.861)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
- EURO/RUR	2.176.600	144,3 Milyon EURO	(144.133)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
- USD/UAH	251.252	18,8 Milyon ABD Doları	(9.558)	Türev Araçlar	-	Ocak-Eylül 2022
- EURO/UAH	772.784	51,2 Milyon EURO	(58.050)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	668.213	18.918 ton	44.840	Türev Araçlar	-	Ocak-Aralık 2022
- PET	198.403	17.299 ton	(166)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
- EURO/RUR	528.445	35,0 Milyon EURO	(40.165)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
- EURO/UAH	207.851	13,8 Milyon EURO	(17.699)	Türev Araçlar	-	Ocak-Kasım 2022
Döviz opsiyon işlemleri:						
- USD/TL	159.948	12,0 Milyon ABD Doları	7.540	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2022
- EURO/TL	199.145	13,2 Milyon EURO	7.039	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2022
	6.966.055		(233.213)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
	-	500 Milyon ABD Doları	(6.676.500)	Borçlanmalar	-	Haziran 2028
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	173,6 Milyon ABD Doları	2.313.781	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ocak 2022 - Aralık 2024
- EURO/MDL	-	3,0 Milyon EURO	45.260	Nakit ve nakit benzerleri	-	Aralık 2023
- USD/KZT	-	6,5 Milyon ABD Doları	86.639	Nakit ve nakit benzerleri	-	Aralık 2022
- EURO/KZT	-	1,5 Milyon EURO	22.630	Nakit ve nakit benzerleri	-	Aralık 2022
- RUR/KZT	-	500,0 Milyon RUR	89.706	Nakit ve nakit benzerleri	-	Aralık 2022

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	788.479	21.426 ton	6.762	Türev Araçlar	- Ocak - Aralık 2022	
- Resin	36.788	2.400 ton	(4.285)	Türev Araçlar	- Ocak - Aralık 2022	
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	266.580	20,0 Milyon ABD Doları	18.191	Türev araçlar	-	Ağustos 2022
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)						
	2.001.950	150,0 Milyon ABD Doları	(708.423)	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
Gerçeğe Uygun Değer Koruması amaçlı işlemler:						
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)						
	377.848	25,0 Milyon EURO	(131.244)	Türev araçlar	-	Mayıs 2022
	3.471.645		(818.999)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri						
	-	470 Milyon ABD Doları	(6.275.910)	Borçlanmalar	-	Eylül 2024

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ Yükümlülük	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	1.175.000	-	64.778	Türev Araçlar	-	Aralık 2022-Temmuz 2023
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	102.773	7.915 Bin ABD Doları	12.547	Türev Araçlar	-	Şubat – Mart 2023
- EURO/TL	544.100	36 Milyon EURO	100.900	Türev Araçlar	-	Ocak - Haziran 2022
- JPY/TL	25.695	221 Milyon JPY	1.298	Türev Araçlar	-	Ocak - Mayıs 2022
Swap işlemleri						
- EURO/TL	604.556	40 Milyon EURO	186.936	Türev Araçlar	-	Aralık 2022
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
- EURO/TL	370.876	28.750 Bin EURO	103.464	Türev Araçlar	-	Ocak - Eylül 2022
- JPY/EURO	279.968	2.490.066 Bin JPY	(2.249)	Türev Araçlar	-	Ağustos - Aralık 2022
	3.102.968		467.674			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri						
	-	35 Milyon EURO	(170.968)	Borçlanmalar	-	Haziran 2022

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Anadolu Efes'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	1.952.854	14.576.900	636.838
31 Aralık 2021				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	608.399	10.658.239	661.028

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	51.545.590	24.663.860
Duran varlıklar	81.811.928	60.849.021
Toplam varlıklar	133.357.518	85.512.881
Kısa vadeli finansal borçlar	11.939.970	6.474.697
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30.091.448	18.046.697
Uzun vadeli finansal borçlar	25.702.061	14.771.633
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	9.042.194	6.887.361
Toplam yükümlülükler	76.775.673	46.180.388
Net varlıklar	56.581.845	39.332.493
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	30.985.884	20.617.411
Ana ortaklığına ait net varlıklar	25.595.961	18.715.082
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hasılat	90.504.179	39.284.384
Net dönem kârı	6.041.289	2.367.266
Kontrol gücü olmayan paylar	2.612.221	1.298.963
Ana ortaklık payları	3.429.068	1.068.303

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet nakit akış:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	12.770.288	8.072.534
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(5.669.553)	(5.789.734)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	3.773.908	(2.124.734)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	2.689.929	1.587.383
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	13.564.572	1.745.449
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	10.253.584	8.508.135
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	23.818.156	10.253.584

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	1.285.142	2.022.844	-
31 Aralık 2021				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	179.441	268.032	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Migros	Migros
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönen varlıklar	20.123.315	8.703.724
Duran varlıklar	16.300.553	9.396.601
Toplam varlıklar	36.423.868	18.100.325
Kısa vadeli finansal borçlar	2.443.041	2.044.659
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	23.567.236	11.064.339
Uzun vadeli finansal borçlar	5.012.249	4.035.105
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.311.591	420.158
Toplam yükümlülükler	32.334.117	17.564.261
Net varlıklar	4.089.751	536.064
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	44.063	-
Ana ortaklığına ait net varlıklar	4.045.688	536.064

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros	Migros
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hasılat	74.501.977	36.272.243
Net dönem kârı (zararı)	2.579.829	358.881
Kontrol gücü olmayan paylar	9.546	-
Ana ortaklık payları	2.570.283	358.881

Özet nakit akışı:	Migros	Migros
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	8.039.744	3.253.457
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(2.299.104)	(507.049)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(1.556.817)	(2.223.660)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(137.695)	(121.200)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	4.046.128	401.548
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.632.341	3.230.793
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	7.678.469	3.632.341

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

- a)** Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformunda 30 Mart 2021 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere aktif varlıkları arasında AND Kozyatağı binasının bulunduğu AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin devri, Rekabet Kurumu onayına takiben Maher Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki olan Quick Sigorta A.Ş. ve Corpus Sigorta A.Ş. şirketlerine gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarda AND Anadolu Gayrimenkul'e ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyetler olarak sunulmuştur.
- b)** Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, Makedonya operasyonlarını 9 Mart 2021 tarihli hisse devir sözleşmesi ile satmıştır. 31 Mart 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarda Makedonya operasyonuna ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyetler olarak sunulmuştur.
- c)** Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformunda 11 Mayıs 2022 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere %100 bağlı ortaklığı olan ve Türkiye'deki McDonald's restoranlarının franchise işletmeciliğini yapan Anadolu Restoran sermayesinin %100'ünü temsil eden payların Boheme Investment GmbH şirketine satılmasına yönelik taraflarca bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalandığı belirtilmiştir. Pay devir sözleşmesinde yer alan ön şartların gerçekleşmesi ile Anadolu Restoran sermayesinin %100'ünü temsil eden payların Boheme Investment GmbH'e devri 30 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Pay devir bedeli 54.786.040 ABD Doları (909.035 TL) olarak gerçekleşmiştir. Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ilişkin hazırlanmış ara dönem özet konsolide kâr veya zarar tablosunu, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin hazırlanmış ara dönem özet konsolide kâr veya zarar tablolarıyla karşılaştırmalı olarak yeniden düzenlemiştir. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 itibarıyla konsolide finansal tablolarda Anadolu Restoran'a ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyetler olarak sunulmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER (devamı)

Durdurulan faaliyetler dönem kârı (zararı)'na yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hasılat	1.167.802	1.431.170
Satışların Maliyeti (-)	(997.648)	(1.149.913)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(49.354)	(68.575)
Pazarlama Giderleri (-)	(37.708)	(61.285)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21.089	8.344
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(32.984)	(14.554)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	368	471
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(269)	(312)
Finansman Gelirleri	18.502	2.499
Finansman Giderleri (-)	(36.363)	(129.107)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	53.435	18.738
Durdurulan Faaliyetler Vergi Gideri (-)	-	(182)
Durdurulan Faaliyetler Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(814)	7.500
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	52.621	26.056

NOT 36 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	17.977	18.102
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	7.823	6.065
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	178	16
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	986	115
	26.964	24.298

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27 Ekim 2022 tarih ve 63/1561 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirket'in yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 375 gün vadeli, %32,50 sabit faizli vade sonunda tek kupon ödemeli, 30 Ocak 2024 itfa tarihli, TRSYAZI12418 ISIN kodlu tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 900.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 19 Ocak 2023 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 20 Ocak 2023 tarihinde gerçekleşmiştir. İşleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.
- 2) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, Kamuyu Aydınlatma Platformunda yapılan özel durum açıklamasında belirtildiği üzere Anadolu Efes'in Yönetim Kurulu yurtiçinde 5.000.000 TL ve 36 ay vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar almış ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle 31 Ocak 2023 tarihinde başvuruda bulunmuştur.
- 3) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, Kamuyu Aydınlatma Platformunda 6 Aralık 2019 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında Anadolu Efes ve Özgörkey Holding A.Ş. ("Özgörkey Holding") tarafından AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Anadolu Etap") hisselerinin alımına ilişkin 4 Aralık 2019 tarihinde bir hisse alım sözleşmesi imzalanmış olduğu ve devir sonrası Anadolu Etap'ın yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermediği belirtilmiştir.

Anadolu Efes ve Özgörkey Holding arasındaki söz konusu anlaşmalar uyarınca, Özgörkey Holding'e, Anadolu Etap üzerinde belirli yönetsel haklar, yönetime katılma ve pay sahipliği hakları tanınmış olup, 26 Ocak 2023 tarihi itibarıyla, söz konusu hakların bir bölümü sona ermiştir. Bunun sonucu olarak, Anadolu Efes, Anadolu Etap'ı tek başına kontrol edebilir hale gelecektir.

Söz konusu kontrol değişikliği Rekabet Kurumu değerlendirmesine tabi olup, bu hususta gerekli başvurular yapılmıştır. Rekabet Kurumu'nun değerlendirmesi tamamlanıncaya kadar Anadolu Etap, mevcut haliyle Anadolu Efes ve Özgörkey Holding ortak kontrolünde yönetilmeye devam edilecektir.

- 4) Grup'un bağlı ortaklıklarından Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCİ") ve Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in %78,58 iştiraki olan AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap") ile 27 Aralık 2022 tarihinde, Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Anadolu Etap İçecek") sermayesini temsil eden payların %80'inin CCİ tarafından satın alınmasına ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Anadolu Etap'ın %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Anadolu Etap İçecek, meyve ve sebze suyu konsantreleri ve püreleri üretimi ve ticareti faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Yapılan anlaşma ile CCİ, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'ini 112 Milyon ABD Doları karşılığında satın alacak olup, işlemin tamamlanma tarihinden bir önceki işgünü Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından ilan edilmiş ABD Doları/TL döviz alış ve satış kurunun ortalaması esas alınarak belirlenecek kur ile satış fiyatının TL karşılığına denk gelen tutar olarak ödenecektir.

İşlemin tamamlanması, anlaşmada yer alan ön şartların gerçekleşmesine ve Rekabet Kurumu iznine tabi bulunmaktadır.

- 5) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ'nin %100 iştiraki olan CCİ International Holland B.V. ("CCİHBV") ve The Coca-Cola Company ("TCCC") %100 iştiraki olan Atlantic Industries Co. ("AI") 26 Aralık 2022 tarihinde AI'nın The Coca-Cola Beverages Pakistan Limited'da ("CCBPL") sahip olduğu %49,67 hissesinin CCİHBV tarafından satın alınmasına ilişkin olarak pay devir sözleşmesi imzalamışlardır. CCİ, CCBPL'nin halihazırda %49,67 hissedarı olup, kalan hisseler yerli bir hissedara ait bulunmaktadır.

CCİ Yönetim Kurulu, 20 Aralık 2022 tarihli toplantısında CCBPL'nin %49,67 oranında hissesinin 300 Milyon ABD Doları karşılığında CCİHBV tarafından satın alınmasını onaylamıştır. İşlem bedeli, TCCC ile yürütülen ve bağımsız bir değerlendirme raporunu referans alacak şekilde ikili müzakereler sonucunda belirlenmiştir. Buna göre, CCBPL'nin firma değeri, 635 Milyon ABD Doları olarak tespit edilmiştir.

- 6) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCİ'nin 27 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında, CCİ'nin Yönetim Kurulunun yurtiçinde 2.000.000 TL ve 2 yıl vadeye kadar borçlanma aracı ihraç edilmesi hususunda karar aldığı ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin/belgelerinin onaylanması talebiyle başvuruda bulunulduğu bildirilmiştir.
- 7) Kredi derecelendirme kuruluşu Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 27 Ocak 2023 tarihinde Şirket'in uzun vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, kısa vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ ve görünümü stabil olarak teyit etmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2022 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (devamı)

- 8) 6 ve 20 Şubat 2023 tarihlerinde Türkiye'nin doğusunda 10 ili ciddi derecede etkileyen deprem felaketi yaşanmıştır. Yaşanan felaketin Grup'un mali tabloları üzerinde olması beklenen etkileri aşağıdaki gibi özetlenmiştir.

31 Ocak 2023 itibarıyla ülke genelinde 2.927 mağazası bulunan Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, depremden etkilenen 10 ilde tamamı kiralık ve sigortalı olan 228 mağazası bulunmaktadır. Mevcut durumda bu mağazaların 41 adedinin kullanılamaz durumda olduğu ve yapılacak ek değerlendirmelerle bu sayının değişebileceği değerlendirilmektedir. Belirtilen 41 mağazanın 2022 yıllık cirosu 631.000 TL'dir. Bu mağazalar ve ek olarak gerek içerisindeki ürünler gerekse demirbaşlar zarar gören bölgedeki diğer bazı mağazalar için sigorta süreçleri ön değerlendirmeleri başlamıştır.

Yukarıda belirtilen operasyonel etkilere ilave olarak deprem felaketi ile ilgili Grup'un gerçekleştirdiği bağışlar ve bölge çalışanlarına yaptığımız maddi destekler bulunmaktadır. Sigorta tazmin süreçleri ve netleşen bağış ve katkılara ilişkin bilgilendirme 2023 yılı raporlamalarında ayrıca belirtilecektir.

- 9) Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 29 Aralık 2022 tarih ve 77/1865 sayılı kararıyla onaylanan ihraç limiti kapsamında yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 376 gün vadeli, basit %32,50 sabit faizli 7 Şubat 2024 tarihli itfada tek kupon ödemeli, TRSADEL22410 ISIN kodlu tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam nominal 150.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 26 Ocak 2023 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 27 Ocak 2023 olmuştur. Bu işleme Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

- 10) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Anadolu Efes'in, 2022 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105 TL üzerinden %213,14 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 tam TL nominal bedelli hisseye brüt 2,1314 tam TL (net 1,91826 tam TL) kâr payı olmak üzere 1.262.013 TL tutarında kârın nakit olarak 23 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ödenmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

- 11) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, 21 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2022 yılı net dönem kârından kârşılanmak üzere toplam brüt 720.022 TL'nin 22 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2022 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak CCI bünyesinde bırakılması için CCI Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a teklif etmesi bulunmasına karar verilmiştir. Genel Kurul ilgili kararda değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

CCI Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, 2022 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 tam TL nominal değerinde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,8306 tam TL brüt (2,8306 tam TL net), diğer hissedarlara ise 2,8306 tam TL brüt (2,54754 tam TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.

- 12) Fzk Mühendislik ve Sınai Yatırımlar A.Ş. (FZK) otomotiv sektöründe faaliyet göstermektedir. Otomotiv sektörü için başta araç gövde imalatı olmak üzere, konstrüksiyon seri parça imalatlarını yapmaktadır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Isuzu ve FZK arasında devam etmekte olan ticari faaliyetleri ve iş birlikleri geliştirerek, FZK'nın otomotiv faaliyetlerinin kısmi devir yapılarak Isuzu tarafından satın alınması konusunda 3 Şubat 2023 tarihinde devir sözleşmesi imzalanmıştır.

FZK'nın otomotiv sektörüne ilişkin üretiminde kullanılan ve karkas olarak tabir edilen metal saclarının, yarı mamul ve detaylarının üretimine ilişkin makine parkının ve demirbaşlarının, çalışan uzman işçi kadrosunun ve stoklarının, know-how teşkil eden tüm belgelerinin Isuzu'ya devri yapılacaktır.

Kısmi devir işlemine müteakiben FZK diğer sanayi kollarındaki faaliyetlerine kendi unvanı altında devam edecektir.

FZK'ya ödenecek toplam kısmi devir bedeli 6,5 Milyon ABD Doları + KDV'dir, ödemelerin 2 yıl içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Ali Galip Yorgancıoğlu, 02.02.2023

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Uğur Bayar, 02.02.2023

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



İzzet Karaca, 02.02.2023

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

M. Ercan Kumcu

Mehmet Ercan Kumcu, 02.02.2023

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

Mersis: 0-9450 0453-3100015

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2022 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 8. ve 9. sayfalarında sunulmaktadır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 20 ve 31'inci sayfaları arasında yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 20-24 sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 31 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2022 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 62.922 olup (31.12.2021: 63.612), solo bazda çalışan sayısı ise 123'tür (31.12.2021: 120).

Diğer Bilgiler

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2022 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 124-137 sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2022 yılı içinde 729.583.900 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	480.125.504
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	200.500.000
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	16.619.783
Anadolu Motor Üretim Pazarlama A.Ş.	12.000.000
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	8.533.900
Oyex Handels GmbH	7.072.078
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	4.000.000
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	722.553
Coca-Cola İçecek A.Ş.	10.082
Toplam	729.583.900

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2022 yılında 196.679.107 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

8. Araştırma - Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2022 yılı içerisinde 242.535 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2022 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 86.433.508 TL olup, solo bazda 8.150 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 09.03.2023 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2022 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 158 ve 160'inci sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin 28.04.2022 tarihli Genel Kurulunda alınan (4), (5), (6), (7), (8), (9) ve (12) sayılı kararların iptali talebiyle pay sahiplerinden Okan Yazıcı tarafından İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde 2022/543 Esas sayılı dosya üzerinden 19.07.2022 tarihinde AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. aleyhine dava açılmıştır. İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2022/543 Esas sayılı dosya nezdindeki dava devam etmekte olup bir sonraki duruşma 24.05.2023 tarihinde yapılacaktır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 28.04.2022 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolarda'nın 37 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No. 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul
Tel: (216) 578 8500

