

AG Anadolu Grubu Holding
Faaliyet Raporu 2021



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 5 Anadolu Grubu Değerleri
- 6 Kilotre Taşları
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 20 Yönetim Kurulu
- 25 Organizasyon Yapısı
- 26 Üst Yönetim

2021 Yılında

- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 32 Bira Grubu
- 36 Meřubat Grubu
- 40 Migros Grubu
- 44 Otomotiv Grubu
- 52 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 62 Diğer şirketler
- 64 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 70 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 78 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

- 80 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2021
- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2021
- 88 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)
- 96 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 108 Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler
- 116 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 130 Kâr Dağıtım Tablosu
- 131 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 132 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 134 1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 248 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 253 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
- 256 İletişim

Anadolu Grubu

Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürmektedir.

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

19

Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Moldova, Özbekistan, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

8

Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoran, enerji

80.000+

İstihdam

86

Üretim tesisi

6

Ar-Ge merkezi

100'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonuyla bugün 19 ülkede, 80'e yakın şirketi, 86 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyetlerini bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, hızlı servis restoranı ve enerji olmak üzere 8 sektörde sürdürmektedir. 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kurulan Grup, hem rakamsal verileri ve üretim gücü hem de geliştirdiği ve içinde yer aldığı projelerle Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri konumundadır. AB InBev, The Coca-Cola Company, Faber-Castell, Isuzu, Kia, McDonald's, Honda, Honda Marine, Kohler, Johns Hopkins Medicine gibi alanlarında dünyanın önde gelen isimleri olan markalarla ve şirketlerle kurduğu ortaklıklarla çok uluslu ve girişimci bir grup olma misyonu doğrultusunda hareket etmektedir. Grubun 2021 yılı cirosu 82,7 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 111,8 milyar TL olmuştur.

Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tarım, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat ve turizm gibi pek çok alanda çalışmalar yapan Grup, sosyal kuruluşları Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor. 2019 yılında oluşturduğu Anadolu'dan Yarınlara markası ile sürdürülebilirlik odaklı gelecek vizyonunu ortaya koyan kapsamlı çalışmalar yapmaktadır.

Global markalar ve çok uluslu şirketlerle ortaklık kültürü, markalı tüketici ürünlerindeki uzmanlığı, geniş bir coğrafyada güçlü bir bölgesel oyuncu olarak sahip olduğu deneyim ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla, Anadolu Grubu faaliyette bulunduğu her alanda sürdürülebilir bir anlayışla değer katarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettirmektedir.

2021 sonu itibarıyla

82,7 milyar TL
Ciro

6

Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dâhil)





ANADOLU GRUBU

KURUCU FELSEFEMİZ

ORTAK AKIL



Kurucularımızın ortak aklının eseri olan Grubumuzun iş yapış felsefesi, ortaklık ve ortak karar alma kültürü üzerine kuruludur. Başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın sunduğu çeşitlilikten ve bu çeşitliliğin ortak aklımıza kattıklarından güç alırız. Farklı fikir ve yetkinlikleri bünyemize katarak ve geçmişten gelen birikimimizle birleştirerek ortak aklımızı büyütürüz. İşlerimizi ortak akıl ile yürütür, birlikte karar alır, geleceğimizi ortak akıl ile hep beraber inşa ederiz.

DEĞERLERİMİZ

ODAĞIMIZDA HER ZAMAN İNSAN VARDIR



Yönetim anlayışımızın ve paydaş ilişkilerimizin temelinde her zaman insan odaklı bir bakış açısı vardır. İnsanımıza değer verir, saygı duyar, fikirlerini önemser ve destekleriz. Çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapar, onlara mutlu bir çalışma ortamı sağlamak için ihtiyaçlarına önem veririz. Kaliteyi her zaman ön planda tutarak, insanımıza her alanda en iyiyi sunmak için çalışırız.

ADİL VE EŞİTLİKÇİ BİR YAKLAŞIMLA İŞLERİMİZİ YÖNETİRİZ



Grubumuz güvenilir, dürüst, etik davranan ve sorumluluk sahibi bireylerden oluşur. Şirketlerimiz, kurum içi ve kurum dışı tüm faaliyet, karar ve uygulamalarında adil ve eşitlikçi bir yaklaşım benimser. Hiçbir konuda ayrımcılık yapılmaz. Her işimizde şeffaflık ve hesap verilebilirlik esastır. İşimizi her zaman sahiplenir, sorumluluğu üstleniriz.

GİRİŞİMCİ RUHUMUZLA YENİLİĞE ÖNCÜLÜK EDERİZ



Yenilikçi ve girişimci bir yaklaşımla her zaman cesurca yeniliği destekler, değişimi kucaklarız. Yaptığımız işleri büyütmek ve geliştirmek için her zaman tutku ve heyecan ile çalışırız. Yaratıcılığa önem verir, denemekten korkmaz, çalışanlarımızı teşvik eder ve yetki veririz. Vizyoner bir bakış açısıyla değişime ayak uydurmak ve gelişime öncülük etmek için çalışır, gelecek odaklı yatırımlar gerçekleştiririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ANLAYIŞLA DEĞER KATMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ



Faaliyette bulunduğumuz her alanda, sürdürülebilir bir anlayışla dünyamıza ve paydaşlarımıza değer katmak için çalışırız. Ekonomik olarak oluşturduğumuz değerın yanı sıra, toplumsal ve çevresel alanlarda fark yaratacak, katkı sağlayacak çalışmalar yaparız. Toplumu ve insanı ileri taşımak, dünyamızı gelecek nesillere en iyi şekilde aktarmak için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmek en öncelikli hedefimizdir.



ANADOLU GRUBU

Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



1950

ÇELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor kuruldu.

ANADOLU
EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2005
McDonald's'ın Türkiye lisansörlüğü alındı.



2007
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



2008
AEH Sigorta kuruldu.



2008
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



2009
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

1979
Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1983
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.



1993
Coca-Cola üretim ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla Efes Sınai şirketi kuruldu.

ANADOLU
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

2005
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

2009
Anadolu Etap kuruldu.

MIGROS

2015
Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.



ANADOLU GRUBU

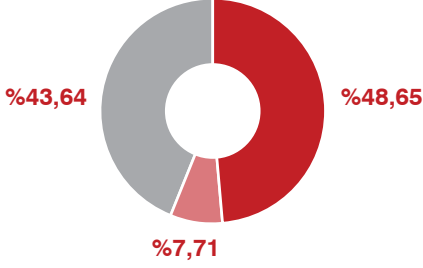
2017
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.



2018
Anadolu Grubu'nun ortak olarak yer aldığı Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (Togg) kuruldu.

2021

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)
- Diğer (**)

BIST kodu: AGHOL.IS
Piyasa değeri (2021 sonu) 9,6 milyar TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31 Aralık 2021)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	18.772	7,71
Diğer (**)	106.289	43,64
Tarihsel maliyetiyle sermaye	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	309.306	

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,0	

(*) Süleyman Kamil Yazıcı ve kızları (Fazilet Yazıcı, Gülten Yazıcı, Gülşen Yazıcı, Nilgün Yazıcı, Hülya Elmaloğlu), Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un Nitelikli Yatırımcıları olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu anılan kişilere tahsis edilmiştir.

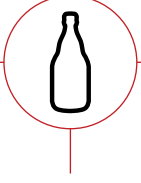
(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirketidir.

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

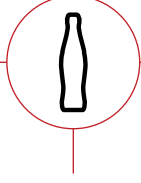
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



Bira Grubu

Anadolu Efes



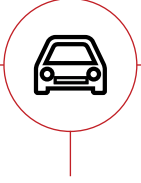
Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



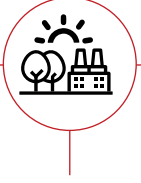
Migros Grubu

Migros



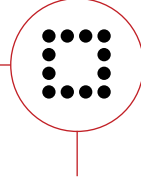
Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor



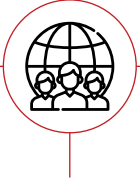
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemçilik
McDonald's



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği

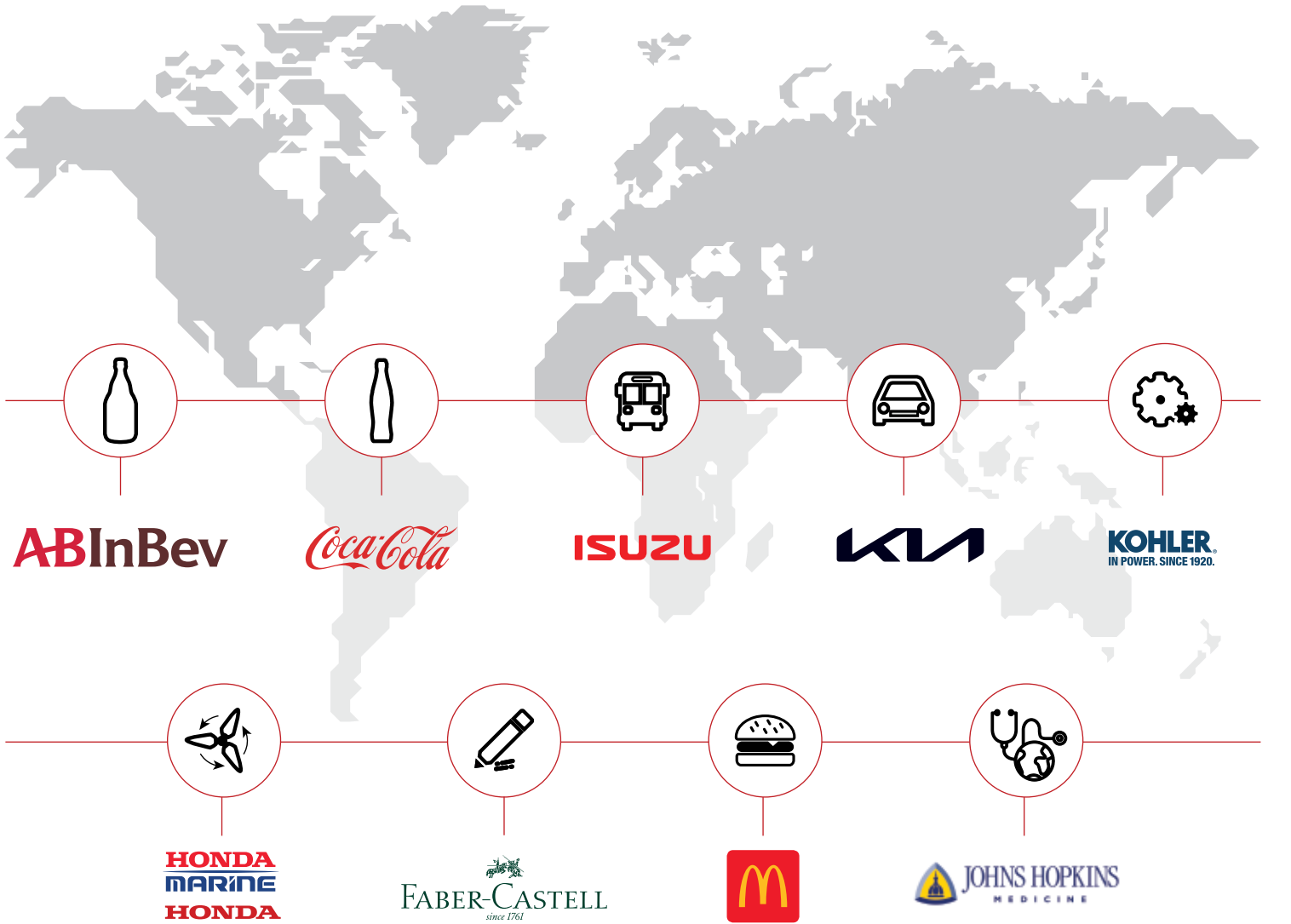


Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürmektedir.



Başlıca Finansal Göstergeler

2021 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS:

Toplam satışlar

%33,3 artışla 82,7 milyar TL

FAVÖK

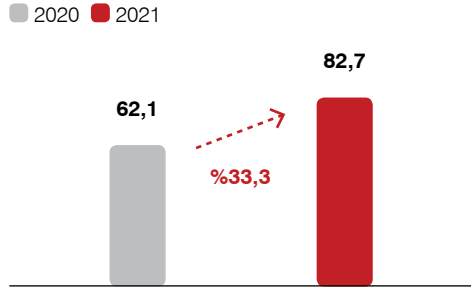
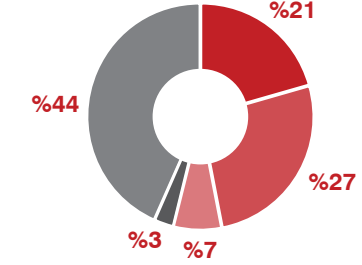
%32,9 artışla 11,1 milyar TL

Ana ortaklık net kâr

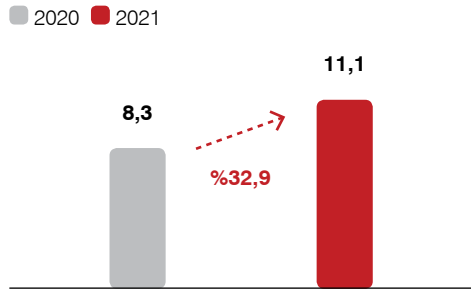
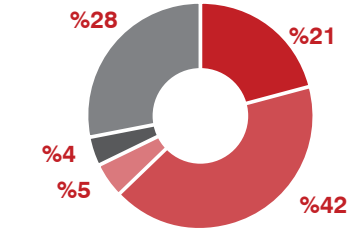
1,3 milyar TL

(milyon TL)	Konsolide		
	2020	2021	Değişim
Net Satışlar	62.081	82.741	%33,3
FAVÖK	8.344	11.085	%32,9
Vergi Öncesi Kâr	1.601	4.982	%211,1
Net Kâr*	-351	1.291	a.d.
Toplam Varlıklar	73.273	111.816	%52,6
Toplam Özkaynaklar	24.195	39.323	%62,5
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.760	8.988	%56,1
Net Borç	12.854	18.569	%44,5
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	2,03	1,84	
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,33	1,51	
Net Borç/ FAVÖK	1,5	1,7	
FAVÖK Marjı	%13,4	%13,4	
Vergi Öncesi Kâr Marjı	%2,6	%6,0	
Net Kâr Marjı (Ana ortaklık)	%-0,6	%1,6	

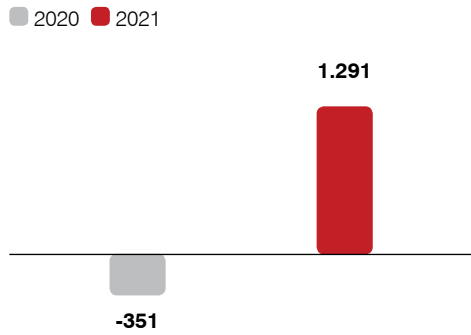
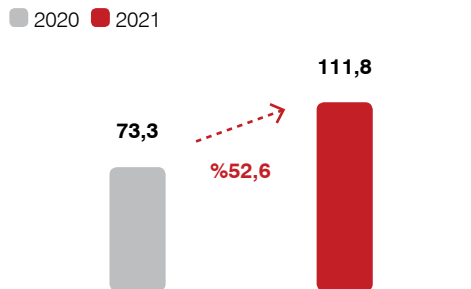
* 2021 yılında Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Tic. A.Ş.'nin %75'inin, Migros Makedonya operasyonlarının satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları ve Migros Rekabet Kurumu cezası karşılık gideri sonucu oluşan toplam tek seferlik gelir/giderlerin ana ortaklık kârına net etkisi 584 milyon TL olup bu tutar arındırılmış ana ortaklık net kârı 707 milyon TL olarak gerçekleşmektedir.

Net Satış Gelirleri (milyar TL)**Satış Gelirleri Kırılımı** (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

FAVÖK (milyar TL)**FAVÖK Kırılımı** (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

Net Kâr (milyon TL)**Toplam Aktifler** (milyar TL)

(*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Ekonomi, çevre ve sosyal refah adına değer yaratabilen, sürdürülebilir üretime dayalı bir kalkınma modelini ve bu yöndeki yatırımları öne çıkarmamız gerekiyor. Ortak geleceğimiz için her alanda hep birlikte fayda üretme ve değer katma dönemindeyiz. Bu anlamda hepimize hem işlerimizde hem de bireysel yaşamlarımızda ayrı ayrı önemli bir sorumluluk düşüyor.

Tüm sektörlerimizde dengeli performanslar elde ederek, büyümemizi güçlü ve sağlıklı bir şekilde sürdürdük.

Değerli Paydaşlarımız,

Son iki yılda hayatlarımızın merkezine yerleşen pandemi, sarsıcı etkileriyle mevcut küresel sistemlerdeki birçok sorunu gün yüzüne çıkarırken, insanlığın farkındalığını artırdı ve değişim arayışlarını tetikledi. Yaygınlaşan aşılamaya çalışmalarının yanında, tedavide etkili ilaçların sağlık otoritelerince tanınmasıyla umutlar arttı ve 2021 yılı küresel ekonomide iyileşme beklentilerinin yükseldiği bir yıl olarak şekillendi. Kısıtlamaların kalkması ve mobilitenin artması ile önemli bir ivme yakalansa da, özellikle son çeyrekte pandeminin ekonomi üzerinde oluşturduğu ağırlık daha görünür hale geldi. Artan hammadde fiyatları, tedarik ve lojistik konusunda yaşanan sorunlar, döviz kurlarında yaşanan aşırı dalgalanmalar ve enflasyondaki hızlı artışın etkisi ile oluşan belirsizlikler hala sürüyor. Dolayısıyla ileriye doğru güçlü ama öngörülü ve temkinli adımlar atmamız gereken bir süreçteyiz.

Hepimiz, hayatlarımızın normale dönmesini istiyoruz. Bir yandan işlerin, üretimlerin ve hizmetlerin devamını sağlamaya çalışırken diğer yandan bunları sürdürülebilir şekilde yapmanın önemini giderek daha net görüyoruz. Bilimin, gelişen teknolojilerin ve inovasyonların, yeni ve daha etkili çözümler sunması yönünde büyük beklentilerimiz var. Kalkınmanın öznesi ve hedefi olan insanın, gelişimini ve yetkinleşmesini odağa almalıyız.

Ekonomi, çevre ve sosyal refah adına değer yaratabilen, sürdürülebilir üretime dayalı bir kalkınma modelini ve bu yöndeki yatırımları öne çıkarmamız gerekiyor. Ortak geleceğimiz için her alanda hep birlikte fayda üretme ve değer katma dönemindeyiz. Bu anlamda hepimize hem işlerimizde hem de bireysel yaşamlarımızda ayrı ayrı önemli bir sorumluluk düşüyor.

Anadolu Grubu, her zaman olduğu gibi bu dönemde de tüm paydaşlarının ihtiyaçlarını merkeze koyarak faaliyetlerini kesintisiz sürdürmeye devam ediyor. Bu yıl, tüm sektörlerimizde dengeli performanslar elde ederek, büyümemizi güçlü ve sağlıklı bir şekilde sürdürdük. Pandemi boyunca toplum açısından kritik olan başta sağlık, perakende, tarım, içecek gibi hizmet alanlarımızda bu kritik süreçte müşterilerimize kesintisiz olarak en iyi ve hızlı hizmeti sunmak ve paydaşlarımıza destek olabilmek için pek çok çalışma ve yatırım yaptık. Teknolojide, tüketici alışkanlıklarında, iş modellerinde yaşanan her türlü gelişmeyi, yeniliği yakından takip ediyor, süreçlerimize entegre ediyoruz. Yeniliği ve paydaşlarımıza fayda sağlayacak her türlü çalışmayı kendi içimizde üretecek mekanizmaları en verimli şekilde çalıştırıyoruz. Anadolu'dan Yarınlara markamızla yepyeni bir boyuta taşıdığımız sürdürülebilirlik çalışmalarımızda hızla yol katetmeye devam ediyor, öncü projelere imza atıyoruz.

Önümüzdeki dönemde de öncelikli başlıklarımız yine operasyonel karlılık ve güçlü nakit akışı hedefleyen, etkin bir finansal yönetimin yanı sıra pandemi sürecinde güçlü altyapımız sayesinde elimizi fazlasıyla kuvvetlendiren dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmalarımızda daha da yol katetmek olacak. Pandemiden daha güçlü çıkabilmemiz için hepimizin yaşanan dönüşümden insanlığın ortak geleceği için olumlu fırsatlar yaratmak için çalışması ve fayda yaratmaya odaklanması gerekiyor. Biz, Anadolu Grubu olarak, değerlerimizden aldığımız güçle, iyimserliğimizi ve sağduyumuzu koruyarak, istikrarlı bir şekilde tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir bir anlayışla değer katmak için çalışmaya devam edeceğiz.

Bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



Anadolu Grubu olarak, 2021 yılını toplam konsolide satışlarda 2020 yılına göre %33 artışla 82,7 milyar TL seviyesinde kapattık. Migros, Meşrubat ve Bira operasyonlarımızdaki gelir artışları konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu.

Ürün ve hizmetlerimizi kesintisiz bir şekilde müşterilerimize ulaştırırken, bir yandan da paydaşlarımıza ve toplumumuza fayda sağlayan pek çok proje gerçekleştirdik.

Değerli Paydaşlarımız

Pandeminin ekonomi ve sosyal yaşamlarımız üzerindeki derin etkisine rağmen, güçlü ve istikrarlı performansımızı sürdürdüğümüz bir yılı daha geride bıraktık. Anadolu Grubu olarak, yürüttüğümüz etkili finansal ve operasyonel stratejiler sayesinde, içinde bulunduğumuz bu zorlu ve belirsizliklerle şekillenen dönemde hedeflerimize temkinli adımlarla ilerlemeye devam ediyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi kesintisiz bir şekilde müşterilerimize ulaştırırken, bir yandan da paydaşlarımıza ve toplumumuza fayda sağlayan pek çok proje gerçekleştirdik. Anadolu'dan Yarınlara markamızla ortak geleceğimiz için yaptığımız sürdürülebilirlik çalışmaları her yıl yeni boyutlara erişiyor. İnovasyona, dijitalleşmeye, Ar-ge'ye, tüm paydaşlarımıza daha iyisini sunmamızı sağlayacak yenilikçi altyapılara ve modellere yatırım yapıyoruz. Değerlerimizden ödün vermeden ortak geleceğimiz için çalışmaya devam ediyoruz.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak, 2021 yılını toplam konsolide satışlarda 2020 yılına göre %33 artışla 82,7 milyar TL seviyesinde kapattık. Migros, Meşrubat ve Bira operasyonlarımızdaki gelir artışları konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu. 2021 yılında geçen seneye göre artan operasyonel kârlılığımız neticesinde, konsolide FAVÖK artışı yıllık bazda %33 artarak 11,1 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı da %13,4 seviyesinde gerçekleşti. Bilanço tarafında da toplam konsolide aktiflerimiz %53 artışla 112 milyar TL'ye ulaştı.

Grup şirketlerimiz de bu yıl da pandeminin zorlu koşullarına rağmen önemli gelişmelere imza attılar.

Anadolu Efes, uluslararası operasyonlarda yıl boyunca istikrarlı ve güçlü bir hacim performansı sergilerken bugüne kadarki en yüksek serbest nakit akımı seviyesine ulaşmayı da başardı. Bira ustalarının farklı tatlar geliştirip, butik bira üretimi gerçekleştirdiği ve inovatif üretim teknikleri üzerinde çalıştığı Efes Yenilik Atölyesi'ni açtı. Bira literatürüne dünyada 3. üretim tekniği olarak girmesi beklenen +1 Dinlendirme tekniği ve Türkiye'de sektörün ilk glutensiz birası Efes Glutensiz burada geliştirildi. İnsana, topluma ve çevreye değer katma odağını koruyarak 2030 için iddialı sürdürülebilirlik hedefleri açıkladı. Hem ürünleri ile hem de sosyal fayda projeleri ile birçok ödüle layık görüldü. Sektör liderliğini bu yıl da elden bırakmayan **Coca-Cola İçecek (CCI)**, Eylül sonu itibarıyla satın alma işlemini tamamladığımız Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ı operasyonları arasına kattı. Yurt içi ve yurt dışında çift haneli hacim artışı ile organik ve inorganik büyümesini hızla sürdürdü. Hızlı tüketim ürünleri sektörünün

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

2022 yılında da pandeminin beraberinde getirdiği zorlukları kararlılık ve hassasiyetle ele alarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz.

ilk entegre faaliyet raporunu yayınladı. İnsanı merkezine koyan faaliyetleriyle LinkedIn Türkiye tarafından Yetenek Ödüllerinde "En İyi İşveren Markası" ödülüne layık görüldü. **Migros**, satış gelirlerinin sağlıklı artışını her kategoride uygun fiyatlı ürün sunarak ve tüketici bütçesine katkı sağlayarak sürdürmeye devam etti. 2.500'ü aşkın mağazası, online kanalları ve 50 bini aşkın çalışanıyla faaliyetlerini sürdürürken, online kanallarda son 2 yılda 6 kat büyüdü ve son olarak 40 bin çeşit ürünün 45 dakikada teslimatına başladı. SuperApp, Mimedat, Migros Up, Mkolay Kantin, Blockchain, TARO ve Money Pay gibi birçok yeni uygulamayı da hayata geçirdi. BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini koruyan Migros, CDP Su Liderleri arasına girdi. Üst üste 18. kez Organize Perakende Sektörünün "En Beğenilen" şirketi seçildi.

Otomotiv sektöründe, Anadolu Grubu olarak bu alanda faaliyet gösteren şirketlerimiz toplamında %6 oranında bir büyüme sağladık ve yenilikçi çalışmalarımızı hızla

sürdürüyoruz. **Anadolu Isuzu**, kendi geliştirdiği ve ürettiği yeni araçlarla, hem yurt içi hem de yurt dışında ödüller aldı. Çevreci araçlar geliştiren şirketimiz, Avrupa standartlarına uygun ilk elektrikli aracının ihracatını gerçekleştirdi. Üretim kalitesini artıracak üstün teknoloji alt yapısına sahip Akıllı Fabrika projesini hayata geçirdi. Uzaktan etkin servis müdahalesini sağlayan Pro-Eye sistemini devreye aldı. Yurt içi ve yurt dışına gerçekleştirdiği yüksek adetli araç teslimatları ile pazar payını artırdı. **Kia Türkiye**, Picanto, Rio ve Stonic modellerini öne çıkarırken, Ceed modelinin makyajlı yeni yüzünü pazara sundu. Yılın son çeyreğinde de Sportage modelinin Black Edition versiyonunu pazardaki yerini aldı. Geçtiğimiz yıl son 10 yılın en yüksek pazar payını elde eden şirketimiz, 2021 yılının Kasım ayı sonunda da son 15 yılın en yüksek pazar payını elde etti. **Garenta**, franchise modeli ile 34 ilde 56 şubeye ulaştı. **ikinciye**ni. **com**, ikinci el otomobilleri yeni sahipleriyle buluşturan dijital gücünü, bayilik sistemiyle fiziksel satış ortamına da taşıyor. **Anadolu**

Motor, üretimini gerçekleştirdiği Antrac Motopomp serisinde geliştirdiği yeni Antor LY3 pompa modelinin seri üretimine geçti. Honda Marine tarafında, tekne üreticileri ile gerçekleştirdiği iş birliği neticesinde yüksek beygirli motorların satışlarında artış elde etti.

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu şirketlerimizde de faaliyetlerimiz istikrarlı bir şekilde sürüyor. Taze meyve ve meyve suyu ürünleriyle 65'ten fazla ülkeye hizmet veren **Anadolu Etap**, 2021 yılında %70 ihracat oranına ulaştı. "Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla faaliyet gösteren şirketimiz, Türk tarımı ve geleceğimiz için sürdürülebilir bir model oluşturuyor. Modern üretim ve tarım teknolojilerinde öncü olmaya devam ediyor. Grubumuzun **enerji sektöründe** yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları olan Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. **Adel Kalemcilik**, değişen ihtiyaçlar doğrultusunda pandemi döneminin ruhuna uygun olarak yaklaşık 600 yeni ürünü tüketicilerinin beğenisine sundu. Topluma

katkı sağlayan projelerine yenilerini ekleyerek perakende noktaları için Online Fuar'ı ve okul öncesi öğrenciler ve ebeveynleri için 1500Kelime.com Platformu'nu hayata geçirdi. **McDonald's** lezzetli ve doyurucu ürünleri doğru fiyatlandırma ile sunarak, McDelivery'de eve servis ağını genişleterek ve yaptığı güçlü Millî Takımlar sponsorluk iletişimiyle satışlarını ve müşteri sayısını önemli ölçüde artırdı. McDelivery performansı ile de Ortadoğu ve Afrika(MEA) Bölgesi'nde 1. seçildi.

Sosyal kuruluşlarımızla da toplumumuz için değer üretmeye devam ediyoruz. Pandemi döneminde projelerini dijital ortama taşıyan **Anadolu Vakfı**, eğitime desteğini kesintisiz sürdürüyor. Bursiyer eğitimlerini ve Mentorluk Programını online olarak sürdüren Vakfımız, yine dijital kanallardan sürdürdüğü Değerli Öğretmenim Programı ile 55 ilde 185.000'den fazla öğretmene ulaştı. Sağlıkta Sosyal Sorumluluk çalışmalarına da devam ederek toplamda 55.000'den fazla ihtiyaç sahibine 670.000'i aşkın bedelsiz sağlık hizmeti sağladı. Vakfımızın Nevşehir'de

yaptırdığı Mahmut-Dudu Yazıcı Anadolu Lisesi'nin temeli bu yıl atıldı. **Anadolu Sağlık Merkezi**, alınan üst düzey önlemler ve çalışanlarının gösterdiği koşulsuz özveriyle Covid-19 salgınında nitelikli sağlık hizmetini kesintisiz şekilde hastalarına ulaştırmaya devam ediyor. **Anadolu Efes Spor Kulübü**, 2021 yılında Avrupa'nın en üst düzey basketbol ligi olan Euroleague'de ve Türkiye Basketbol Süper Ligi'nde şampiyon olarak tarihe adını altın harflerle yazdırdı. Tüm Avrupa kulüplerinin pazarlama projelerinin değerlendirildiği Euroleague Devotion Ödülleri'nde Avrupa düzeyinde bir pazarlama ödülü daha alarak, bu alanda Avrupa'daki tüm kulüpler içinde en çok ödül ve en çok altın ödül kazanan kulüp olma unvanını korudu.

Ekonomi ve iş dünyasının önde gelen yayınlarından Capital Dergisi'nin 20 yılı aşkın süredir gerçekleştirdiği "En Beğenilen Şirketler" araştırmasında Anadolu Grubu, İş Dünyasının En Beğenilen 20 Şirketi listesine girdi. İlk 20 şirket arasında Anadolu Efes, Coca-Cola Türkiye ve Migros da yer aldı.

Sektörlerinin En Beğenilen İlk 3 Şirketi listelerinde de Anadolu Efes, Coca-Cola Türkiye, Migros ve Anadolu Sağlık Merkezi yer aldı.

Değerli Ortaklarımız,

Bu birbirinden değerli başarılar hepimize güç veriyor. 2022 yılında da pandeminin beraberinde getirdiği zorlukları kararlılık ve hassasiyetle ele alarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz. Başarı hikayemizde bir yılı daha geride bırakırken bizlere destek veren ve güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Hürşit Zorlu
İcra Başkanı

Yönetim Kurulu



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Galip Yorgancıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Tevfik Bilgin
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Efe Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



Uğur Bayar
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



İzzet Karaca
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Dr. Mehmet Ercan Kumcu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan Yönetim Kurulu Başkanı

Kayseri'de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitirdikten sonra ABD'de Long Island Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yaptı. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü ve Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etti. 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen yürüten Tuncay Özilhan, aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2001-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı görevini yürüten Tuncay Özilhan halen; TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanı, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdürüyor. Ayrıca, DEİK Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yaptı. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, "The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)" ve Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanlarına sahiptir.

Kamil Süleyman Yazıcı Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Kamil Yazıcı lise eğitimini New York Military Academy'de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School'dan BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics'den MBA derecesi aldı ve 2017 yılında Harvard Business School GMP programını tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu'nda başlayan Yazıcı, holding oryantasyon programını takiben 2002 yılından itibaren Anadolu Efes'in Rusya operasyonlarında görev aldı ve 2008-2011 yılları arasında Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlendi. 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atandı ve bu görevi 2014'e kadar sürdürdü. 2014'te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, bu görevine 2017 yılına dek devam etti. Kamil Yazıcı, 2017 yılından bu yana Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevine devam ediyor. İlaveten TAIK (Türk-Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu) ve HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve KYDDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapıyor.

Talip Altuğ Aksoy Yönetim Kurulu Üyesi

Talip Altuğ Aksoy, ABD'de Oglethorpe Üniversitesi'nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama

Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003'te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında yılında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu'ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008'den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Tevfik Bilgin Yönetim Kurulu Üyesi

Aydın'da doğan Tevfik Bilgin, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünü bitirdi. 1996-1998 yılları arasında ABD'de University of Iowa'da işletme yüksek lisans (MBA) derecesi aldı ve 2018 yılında da İstanbul Ticaret Üniversitesi-Finans Enstitüsü-Finans Anabilim dalında Finansal Ekonomi Doktorasını tamamlayarak Doktor unvanına hak kazandı. Çalışma hayatına 1992 yılında Hazine Müsteşarlığında Bankalar Yeminli Murakıp Yardımcısı olarak başladı. 2001 yılında Bankalar Yeminli Murakıplığı görevinden ayrılarak Anadolu Endüstri Holding nezdinde finans şirketlerinden sorumlu Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak çalıştı.

2003 yılında T. Halk Bankası Genel Müdürü olarak seçilerek bankanın yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinde yönetim kullarında bulundu. Aynı yıl Aralık ayında Bakanlar Kurulu kararıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) başkanlıklarına atandı. BDDK başkanlığı görevini görev süresi bitimi olan 2012 yılına kadar devam etti ve bu dönemde ülkemiz bankacılık sisteminin yeniden

yapılandırılmasında etkin rol üstlendi. 2013 yılında Nuh Çimento Grubu şirketlerinde ve Nuh Eğitim ve Sağlık Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiş olup halen bu görevlerine devam ediyor. Çimento İşverenler Sendikası yönetim kurulu üyeliğine devam eden Bilgin, ayrıca 2016-2018 yılları arasında Petkim ve 2018-2019 yıllarında da Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) yönetim kurulu üyelikleri yaptı.

Tuğban İzzet Aksoy Yönetim Kurulu Üyesi

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi'ndeki eğitiminin ardından ABD'de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü'nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998'de Alternatifbank Hazine Departmanı'nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran 2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009 yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yapan Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer almakta ve Türkiye Jokey Kulübü yönetim kurulu üyeliği görevini de yürütmektedir. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Efe Yazıcı Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılında George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitiren Efe Yazıcı, 2003 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim üzerine Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. 1997-1999 tarihleri arasında Merrill Lynch firmasında Fon Yönetimi Müdür Asistanı olarak görev alan Yazıcı, 1999 yılında Anadolu Grubu bünyesine katıldı. 1999-2002 yılları arasında ABank, Anadolu Endüstri Holding, TurkeCom, Anadolu Efes, Efes Moskova'da değişik görevler üstlenen Efe Yazıcı, 2003-2014 tarihleri arasında Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sırasıyla İhracat Uzmanı, İhracat Şefi, Pazarlama Şefi, Pazarlama Müdürü, Satış Müdürü ve İhracat Müdürü olarak görev aldı. 2015 yılından beri Antgıda A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Efe Yazıcı, Billurtuz A.Ş.'de ve Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dr. Yılmaz Argüden Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Yılmaz Argüden, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada en iyi tanınan Türk yönetim danışmanlığı şirketi, ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütüyor.

Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri veriyor. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE, Avrupa Parlamentosu'nda kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirilerek, B20 Yönetişim ve Sürdürülebilirlik Bilgi Ortağı, Avrupa Kalite Vakfı (EFQM) ve Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi

(IIRC) Gelişim Ortağı seçildi. Rothschild&Co yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'i aşkın şirketin yönetim kurullarında görev aldı. Deneyimlerini Boğaziçi Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, kitapları ve köşe yazılarıyla paylaşıyor.

Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği ve Business at OECD (BIAC) Yönetişim Komitesi Başkan Yardımcılığı gibi uluslararası görevler üstlendi. Argüden Yönetişim Akademisi Mütevelli Heyet Başkanıdır.

Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev aldı. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlattı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, TESEV, Türk-Amerikan ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlendi. Basketbol Federasyonu Asbaşkanı olarak görev yaptı ve Boğaziçi Spor Elçisi seçildi. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçildi.

Yönetim Kurulu

Rasih Engin Akçakoca Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

A. Galip Yorgancıoğlu, Galatasaray Lisesi'nden mezun olduktan sonra üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yaptı. İş hayatına Philips Morris'de Marlboro Sigaraları Pazarlama Müdürü olarak başladı. Daha sonra Diageo Güney Doğu Avrupa Pazarlama Direktörü ve Coca-Cola Türkiye ve Avrasya Pazarlama Direktörü görevlerinde de bulunan Galip Yorgancıoğlu, sonraki dönemde Burger King'in Türkiye Genel Müdürlüğü görevini yürüttü. 2003 Aralık ayında özelleştirilen Tekel'in Alkollü İçecekler şirketi yerine kurulan Mey İçki'nin CEO'su olarak Nisan 2004'te göreve başlayan Yorgancıoğlu, 30 Eylül 2017'de emekli olana kadar Mey İçki / Diageo Türkiye şirketinde CEO görevinde bulundu. Yorgancıoğlu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Uğur Bayar Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun oldu. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başladı ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulundu. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yaptı. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Üyeliği, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Uğur Bayar, 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2017 yılına kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığını yürüttü. Bayar, Anadolu Efes ve Coca-Cola İçecek şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve aynı zamanda; Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanı ve Tekfen Teknoloji Yatırım ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu üyesidir. Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

İzzet Karaca Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli

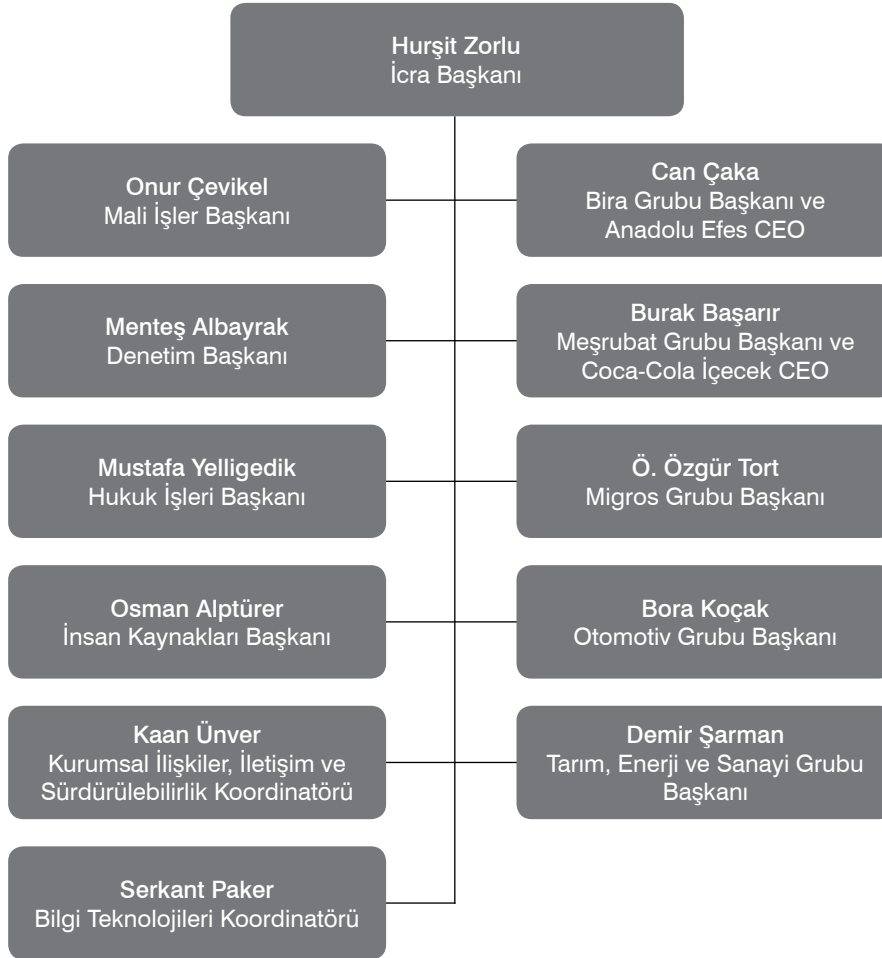
görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı.

Dr. Mehmet Ercan Kumcu Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olan Ercan Kumcu, doktora derecesini Boston College İktisat Bölümü'nden aldı. ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiş olan Kumcu, T.C. Merkez Bankası'ndan önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) 1995-2008 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkan olarak görev yapan Kumcu, halen Tekfen Holding Yönetim Kurulu üyesidir.

Kadir Has Üniversitesi'nde ekonomi politikası üzerine ders vermiş olan Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlandı. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), Kadın Matematikçiler ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir. Kumcu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Hurşit Zorlu
İcra Başkanı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Menteş Albayrak
Denetim Başkanı



Serkant Pakar
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü



Can Çaka
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Burak Başarır
Meşrubat Grubu Başkanı ve
Coca-Cola İçecek CEO



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Kaan Ünver
Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik
Kordinatörü



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Hurşit Zorlu, Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama uzmanı olarak göreve başladı. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürüttü. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Hurşit Zorlu, Şubat 2017'den itibaren de Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Hurşit Zorlu, Grubun Sürdürülebilirlik Komitesi'ne de başkanlık yapıyor. DEİK Yurt dışı Yatırımlar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi olan Zorlu, Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)'nde yönetim kurulu üyesi ve 2015-2017 yılları arasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)'nin 8. dönem başkanlığını da üstlendi.

Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Çevikel, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamladı. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) aldı. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başladı. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlendi. 2018 yılından itibaren Anadolu Grubu Denetim Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mesleki alanda ise; 2010-2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TİDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yaptı. Albayrak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, TEİD (Türkiye Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Yardımcısıdır.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamladı. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirdi. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başladı. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yaptı. Mustafa Yelligedik, 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak görevine devam ediyor. Yelligedik aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamladı. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisansüstü çalışmasını İngiltere'de yaptı. 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisansüstü diplomasını aldı. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başladı ve sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Grubu'nda çalışma hayatına devam etti. Osman Alptürer, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapıyor. Alptürer aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Kaan Ünver **Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü**

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nün ardından, New York College of Insurance, Aktüerya Bölümü'nde MBA derecesini tamamlayan Kaan Ünver kariyerine, 1993'de Hazine Müsteşarlığı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğü'nde yatırım ve finansman uzmanı olarak başladı. Ünver sonrasında, 2002 – 2004 yılları arasında, Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde İç Borçlanma Daire Başkanlığı görevini üstlendi. Anadolu Grubu'na katılmadan önce, 2004 – 2009 yılları arasında Philip Morris/Sabancı'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2009 – 2011 arası Turkcell Kurumsal İlişkiler Bölüm Başkanı ve 2011 – 2017 tarihleri arasında Metro Group Ülke Temsilcisi olarak görev yaptı. 2017 yılında Anadolu Grubu'na katılan Kaan Ünver, Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Koordinatörü olarak görevini sürdürüyor. Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik markası Anadolu'dan Yarınlar'a'nın yönetimi kapsamında Grubun konsolide sürdürülebilirlik raporlamalarının hazırlanması ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olunması gibi çalışmalarla bu alanda önemli adımlar attı. Ünver, TÜSİAD, DEİK, TOBB Perakendecilik Meclisi, Gıda Perakendecileri Derneği ve Kurumsal İlişkiler Enstitüsü'nde, yönetim kuruluğu üyeliği ve çalışma grubu başkanlığı gibi çeşitli görevler üstleniyor.

Üst Yönetim

Serkant Paker

Bilgi Teknolojileri Koordinatörü

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü olarak görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörlüğüne ve Ekim 2014 tarihinde Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörlüğü görevine atanan Paker, Temmuz 2015 tarihinde Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü (CIO) görevine atandı. Temmuz 2015 - Kasım 2017 tarihleri arasında Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü ve Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) görevlerini birlikte sürdürdü. Kasım 2017 tarihinden itibaren Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) olarak görevini sürdürüyor. Paker aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Can Çaka

Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

Ortadoğu Teknik Üniversitesi Elektrik - Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden 1994 yılında mezun olan Can Çaka, 1998 yılında yine Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. Mesleki kariyerine 1994 yılında başlayan Can Çaka, İş Analisti ve Sistem Mühendisi olarak çeşitli şirket ve projelerde görev aldı. Aralık 1997'de Anadolu Efes ailesine katılan Can Çaka, 2000 yılına kadar Yurt Dışı Bira Başkanlığı'nda Uzman, 2000-2001 tarihleri arasında Efes Ukrayna Mali ve İdari İşler Müdürü, 2001-2005 tarihleri arasında Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak görev yaptı. 2005-2008 tarihleri arasında; Efes İçecek Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü, 2008-2012 tarihleri arasında Efes Bira Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak Anadolu Efes kariyerine devam eden Can Çaka, 2013-2018 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görev aldı. Can Çaka, 1 Ocak 2019 tarihinden bu yana, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak görevini sürdürüyor.

Can Çaka, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir. Birleşmiş Milletler'in sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda iş dünyasında iklim krizi ile mücadele ve kalkınma alanlarındaki çabalara katkı sağlamak için çalışan Çaka, UN Global Compact Türkiye ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nin yönetim kurullarında gönüllü görev almaktadır.

Burak Başarır

Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

American River College'da uluslararası işletme ve bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da işletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu.

1998 yılında Coca-Cola İçecek'e (CCI) katılan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'in halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010-2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'in satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve 1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla CEO pozisyonuna atandı.

Başarır, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) ve Türkiye ABD İş Konseyi (TAİK) üyesidir.

Ö. Özgür Tort **Migros Grubu Başkanı**

Ö. Özgür Tort Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başladı ve sırasıyla Proje Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve CRM alanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Perakende Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2006 yılında Migros'ta İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Genel Müdürü oldu. 2018 yılı itibari ile Migros İcra Başkanı olarak görevine devam ediyor. Tort, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir. Perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibari ile Yönetim Kurulunda yer alan Özgür Tort, 2019-2021 yılları arasında Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanlığını yürütmüştür. Ayrıca, Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Başkan Yardımcısı ve Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Yönetim Kurulu üyesidir. 2020 yılı itibari ile GS1 Global Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlayan Özgür Tort ayrıca GS1 Türkiye Yönetim Kurulu üyesi de oldu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için A.B.D.'ye gitti. Missouri Science and Technology Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi alanında doktora çalışmaları devam ediyor.

Bora Koçak **Otomotiv Grubu Başkanı**

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi alan Koçak, 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında, Teknik Subay Şefi olarak görev yaptı ve daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazandı. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün Direktörü oldu. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet verdi. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü oldu. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Bora Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürdü. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görevini sürdürüyor.

Bora Koçak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TİSK Yönetim Kurulu üyesidir.

Demir Şarman **Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı**

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Demir Şarman aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahiptir. İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan bu yana Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019 itibarıyla Anadolu Grubu Enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, Temmuz 2019 itibarıyla perakende ve gayrimenkul şirketlerinin de raporladığı Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevini sürdürüyor. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi de olan Şarman, aynı zamanda TÜSİAD, DEİK başta olmak üzere çeşitli sektör birliklerinde ve sivil toplum kuruluşlarında da görev ve çalışmalar yürütüyor. Demir Şarman, Dünya Meyve Suyu Birliği (IFU) Başkan Yardımcılığını ve Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyon (TGDF) Başkanlığını yürütüyor.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede 100'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

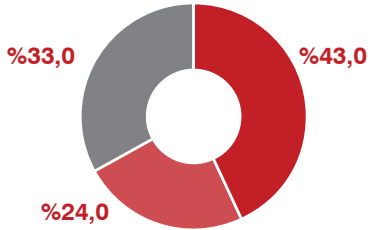
Bira Grubu

ANADOLU EFES



Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB InBev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2021 sonu)	17,5 milyar TL

Pazar payları ve konumları, 2021**

Türkiye	%52	1. konum
Rusya	%30	1. konum
Ukrayna	%28	2. konum
Kazakistan	%47	1. konum
Gürcistan	%42	1. konum
Moldova	%63	1. konum

* The Barth Report 2020/2021

** Türkiye Nielsen
Rusya & Ukrayna & Moldova Şirket tahminleri
Kazakistan Nielsen (Ocak-Ağustos)
Gürcistan Retail Audit

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 6 ülkede (Türkiye, Rusya, Ukrayna, Kazakistan, Gürcistan ve Moldova) 21 bira fabrikası, 6 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 100'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını tüketici ile buluşturmaktadır.

Anadolu Efes bira grubunda 400 milyonu aşan kısmı operasyonlarının bulunduğu coğrafyada olmak üzere ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa ulaşmaktadır. Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International N.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) de ana hissedarıdır.

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 9'uncu* ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2021 sonu itibarıyla yıllık 53,5 milyon hektolitreye bira 399 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir. 2021 yılının tamamında bira operasyonlarının toplam satış hacmi yıllık %4,7 oranında artarak 37,9 mhl seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmalarını ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes pandeminin zorluklarına rağmen 2021 yılında da "+1 dinlenmiş" lansmanına ilişkin yatırımlarını sürdürerek tüketicilerle olan bağını güçlendirmeye devam etmiştir. Bu dönemde ayrıca İzmir'deki inovasyon merkezinde (Anadolu Efes Yenilik Atölyesi) geliştirilerek pazara sunulan "Efes Glutensiz", Türkiye'de üretilen ilk glutensiz bira olmuştur.

Anadolu Efes satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın, 5'inci, dünyanın 9'uncu* ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisidir.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 6,9 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

Türkiye yılın ilk aylarında artan Covid-19 vaka sayıları nedeniyle uygulanan sıkı önlemlerden etkilenmiş, ardından ikinci çeyrekte sokağa çıkma yasakları ve Ramazan döneminin etkisine rağmen güçlü bir büyüme göstermiştir. Türkiye'nin güney illerinde yaklaşık iki hafta boyunca devam eden orman yangınlarından olumsuz etkilenen üçüncü çeyreğin ardından, son çeyrekte geçen yılın düşük baz etkisi nedeniyle iyi performans gösteren Türkiye operasyonu, yıllık bazda hacim artışı sağlamıştır. 2021 yılının tamamında, Anadolu Efes Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi; ihracatta elde edilen güçlü büyümenin de desteğiyle, yıllık bazda %5,2 oranında artışla 4,9 mhl seviyesine ulaşmıştır. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam bira satışları içerisinde %13 paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük paya sahip olan ve faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu; 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017

Yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch InBev'in (AB InBEV) SAB Miller'i devralması sonrasında, AB InBEV, Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı altında toplanmıştır. Günümüzde Rusya'da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 4 malt üretim tesisi ile yurt dışı faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki liderliğini korumaktadır. Anadolu Efes, Rusya'da yıllık 33,5 milyon hektolitreye bira ve 284 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dâhil olan Ukrayna operasyonlarının ise Chernihiv, Kharkiv ve Mykolaiv'deki 3 fabrikasında yıllık 7,7 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almatı'de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almatı ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki en büyük oyuncudur. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,6 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,6 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,2 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olup, pazar lideri konumundadır.

2021 yılının tamamında uluslararası bira operasyonlarının satış hacmi yıllık %4,6 oranında artarak 33,0 mhl olarak gerçekleşmiştir.

Bu zorlu dönemde uluslararası satış hacminin artırılmasına Ukrayna hariç tüm operasyonlar katkı sağlamıştır. Rusya operasyonu dönem içerisinde fiyat artışlarına rağmen, birleşme tarihinden bu yana dördüncü yıl üst üste büyüme gerçekleştirmiştir. Ayrıca, 2021 yılında alkolsüz bira segmentinde pazarın üzerinde büyüme kaydedilmiş olup, pazarda en büyük ikinci oyuncu konumuna gelinmiştir. Anadolu Efes'in Rusya operasyonunun satış hacmi 2021 yılının tamamında orta-yüksek tek haneli oranda büyüme kaydederken, premium ve alkolsüz segmentte yakalanan ivme, Rusya'da yoğun rekabet ortamına rağmen yıl başından bu yana değer bazında pazar payı kazanılmasını sağlamıştır. Rekabet nedeniyle artan iskontolardan etkilenen Ukrayna operasyonu ise yıllık bazda daralma göstermiştir. Ukrayna'da global markaların başarılı performansı yıl boyunca satış hacmine en büyük katkıyı sağlarken, cider gibi biraya yakın diğer kategorilerde elde edilen büyüme de hacimleri desteklemiştir. Kazakistan, Gürcistan ve Moldova operasyonları yeni ürün ve kategori lansmanları sayesinde farklılaştırılmış ürün portföyü ile pazardaki konumlarını güçlendirirken, yıl boyunca ortalama olarak orta-onlu yüzdelerde büyümüşür.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



11 ülkede toplam 29 fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,4 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sisteminin ilk 10 şişeleycisi arasındadır.



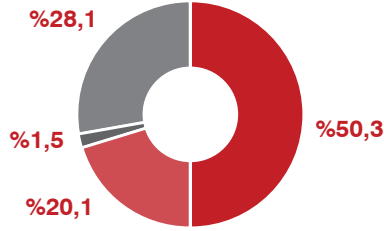
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- TCCC
- Özgörkey Holding
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2021 sonu)	22,5 milyar TL

Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2021

Türkiye	%65,5	1. konum
Pakistan	%49,5	1. konum
Irak	%39,2	2. konum
Ürdün	%19,1	2. konum
Kazakistan	%51,2	1. konum
Kırgızistan	%65,1	1. konum
Azerbaycan	%73,8	1. konum
Türkmenistan	%49,2	1. konum
Özbekistan	%51,6	1. konum

Kaynak: Nielsen / GlobalData (Önceki adıyla Canadean) / CCI Internal System

TR/KAZ: Nielsen Retail Panel, Full Year 2021; PAK/IQ/UZB/AZE/KYR/JOR/TAJ/TUM GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume, FY'2021



Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 11 ülkede (Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 29 şişeleme tesisinde toplam 1.718 milyon ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, Coca-Cola sisteminin ilk 10 şişeleycisi arasında yer almaktadır.

430 milyonluk tüketici kitlesine gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri ve buzlu çaydan oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 10 bine yaklaşan çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

Covid-19 pandemisinin yol açtığı zorlu faaliyet ortamının 2021 yılında da devam etmesine rağmen, CCI; mevcut koşullara hızlı adaptasyon kabiliyeti, geniş ürün portföyü ve istisnasız bütün ülkelerinin katkısı ile 2021 yılında, konsolide satış hacmini %16,2 büyütürken 1.376 milyon ünite kasaya çıkartmıştır. 2021 yılında operasyonlarına kattığı ve yılın son çeyreğinde konsolide etmeye başladığı Özbekistan hariç satış hacmini ise organik bazda %14,2 yükseltmiştir. Coca-Cola markası 2021 yılında %17,3 hacim artışı gerçekleştirirken yeniden lansmanı yapılan Coca-Cola Zero Sugar %26,0 oranında önemli büyüme kaydetmiştir. Buna bağlı olarak gazlı içecekler kategorisi 2021 yılında %15,9 büyümüştür. Diğer yandan, 2020 yılında %10,8 daralan gazsız içecekler kategorisi, 2021 yılında %28,1 oranında kaydedeğer bir toparlanma göstermiştir. 2021 yılında, su kategorisi de önceki yıla göre %11,4 büyümüştür.

CCI'nin konsolide satış hacmi, 2021 yılında %16,2 artarak 1.376 milyon ünite kasaya ulaşmıştır.

Türkiye Meşrubat Operasyonları

Türkiye operasyonlarının satış hacmi, özellikle yılın ikinci yarısında aşılamadaki artışın yol açtığı yerinde tüketim kanallarında yükselen hareketlilik ile ivme kazanmıştır. 2020 yılında %7,5 daralan satış hacmi 2021 yılında %13,5 büyüyerek 581 milyon ünite kasaya ulaşmıştır. Söz konusu artışta, pandemi koşullarındaki görece iyileşmenin yanı sıra toparlanan turizm aktivitesi, yaz ayları boyunca etkisini sürdüren iyi hava koşulları, devam eden ev okazyonları odağı ve e-ticaret kanallarında artan bulunurluk da etkili olmuştur. Coca-Cola markasındaki %15,1'lik büyümeyle bitlikte Sprite ve yeniden lansmanı yapılan Coca-Cola Zero Sugar'ın güçlü performanslarının da desteği ile gazlı içecek kategorisi 2021 yılında %11,6'lık büyüme kaydetmiştir. Gazsız içecekler 2021 yıl sonu itibarıyla önceki yıla göre %22,3 büyürken, su kategorisinde yerinde tüketim kanallarında su satışlarındaki artışın etkisi ile %16,3 büyüme gerçekleşmiştir.

Yurt dışı Meşrubat Operasyonları

2021 yılında, uluslararası operasyonların konsolide satış hacmi gazlı içecek kategorisindeki %18,6 oranındaki önemli büyüme ile %18,3 yükselerek 795 milyon ünite kasa olmuştur. Özbekistan hariç tutulduğunda, organik büyüme %14,7 olarak gerçekleşmiştir. Pakistan operasyonu yıl içinde gerçekleştirilen fiyat artışlarına rağmen, gazlı içecek kategorisindeki liderliğinin de desteğiyle, başarılı performansını 2021 yılında da sürdürmüş ve satış hacmini %17,2 artırmıştır. Bu başarılı büyüme performansı, satış noktalarının artırılması, daha etkin operasyon modeli, iyileşen icra kabiliyeti ve gelişen promosyon yönetimi ile sağlanmıştır. Coca-Cola markasındaki %19,8 büyümenin desteğiyle Pakistan'da gazlı içecek kategorisi 2021 yılında %17,1 büyüme kaydetmiştir. Aynı dönemde, gazsız içecek ve su kategorileri sırasıyla %59,6 ve %17,0 büyümüştür. Irak operasyonunun 2021 yılındaki satış hacmi artışı %2,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Kazakistan'ın 2021 yılındaki toplam satış hacmi büyümesi gazlı içeceklerin hacmindeki %10,1 artış ile %14,6 olmuştur. Gazlı içecek kategorisindeki büyüme performansı temel olarak Coca-Cola markası ve Fanta'daki %7,1 ve %32,8 büyümeden kaynaklanmıştır.



Gazsız içecek kategorisi 2020 yıl sonundaki %7,9 daralma sonrasında 2021 yılında %38,1 oranında önemli bir toparlanma yaşamıştır. Su kategorisi ise %13,0 ile kısmi olarak toparlanmıştır.

CCI'nin operasyonlarına yeni katılan Özbekistan, yılın son çeyreğinde 25 milyon ünite kasa satış hacmi gerçekleştirmiştir. Satışlarının %97'sini ise, başta Coca-Cola markası ve Fanta olmak üzere gazlı içecekler oluşturmuştur.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Migros Grubu



Migros, çoklu kanal stratejisi ile, kaliteli ve uygun fiyatlı ürünlerini müşterilerine hem fiziki mağazaları hem de online kanallarında sunmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

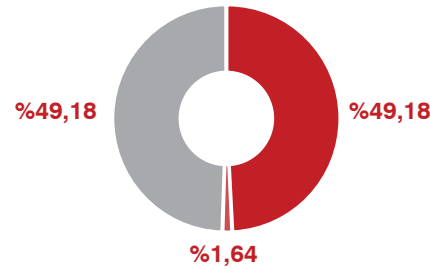
Migros Grubu



MIGROS

Migros

Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Migros Ticaret A.Ş.
- Diğer

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2021 sonu)	6,9 milyar TL

Türkiye'deki hanelerin %94'üne ulaşan Migros, müşterilerinin bütçesini, sağlığını ve sosyal yaşamlarını destekleyen, günlük yaşamlarına hız, kolaylık ve değer katan inovatif çözümler sunarak sürdürülebilir bir gelecek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Migros, ekosistemindeki 50 bini aşkın çalışanı, 20 bin çiftçisi ve üreticisi, 3 bin tedarikçisi, Türkiye'nin dört bir yanındaki 2.500'den fazla mağazası ve online satış kanalları ile, "yaşamın her alanında değer odaklı hizmet" anlayışıyla müşterilerine hizmet sunmaktadır. 67 yıllık deneyimini ileri teknolojiyle harmanlayan Şirket, dijital dönüşüm alanında öncü adımlar atarken; bugünün perakende anlayışının ötesinde, gelecekte de dünya perakendesinin yönünü etkileyecek projeler geliştirmektedir. Türkiye'nin en fazla meyve ve sebze satan perakendecisi olan Migros, tarıma yönelik destekleriyle ülke ekonomisine önemli katkılarda bulunmaktadır.

Çoklu kanal stratejisi güçlü satış büyümesini destekledi

2021 yılı, Şirketin online satış kanallarının devam eden başarılı performansının yanı sıra, hem fiziki mağazalarımızın müşteri

trafiğinde geçen yıla göre gerçekleşen toparlanma hem de turistik lokasyonlarda yer alan mağazalarımızın kuvvetli satış performansı neticesinde, güçlü büyümenin gerçekleştiği bir yıl olmuştur. Çoklu kanal stratejisi kapsamında, fiziki mağaza açılışlarının yanında online operasyonlara yönelik yatırımlar da hız kazanmıştır. Yıl içinde 307 yeni mağaza açılırken, Türkiye'nin 81 ilindeki toplam mağaza sayısı 2.565'e ulaşmıştır.

Yeni açılan mağazaların yanı sıra, Şirketin online hizmet kapasitesi de genişlemeyi sürdürmüştür. 2020 yıl sonunda 81 ilde 529 mağaza üzerinden online hizmet sağlanırken, 2021 yıl sonunda bu sayı 867'ye yükselmiştir. Müşterilere 30 dakika içerisinde ürün teslimi yapan Migros Hemen'in hizmet alanı genişlemeye devam ederek 49 ilde 228 mağazaya ulaşmıştır. Macrocenter'in online platformu Macroonline'in hizmet ağı da açılan mağazalarla birlikte genişlemiştir. Macroonline 9 ilde 70 mağazada online alışveriş hizmeti sunmaktadır. Yıl içinde coğrafi yaygınlığını artıran, doğal ve taze ürün kategorilerinde online hizmet veren Tazedirekt ise 6 ilde hizmet vermeyi sürdürmektedir. Ayrıca, online alışveriş platformları ile yapılan iş birliği ile, Migros Sanal Market'in ayrıcalıklı hizmet anlayışı, müşterilere çok sayıda üründe kolay sipariş ve hızlı teslimat imkânı sunulmaktadır. Şirketin 81 ilin tamamında hizmet veren

Migros, müşterilerine uygun fiyatlı ürün ve hizmetlerin yanı sıra ‘değer’ sunmayı, çalışanlarına yatırım yapmayı ve tedarikçileri ile birlikte büyümeyi esas almaktadır.

Migros Sanal Market, Migros Hemen, Macroline ve Tazedirekt markaları ile son 2 yılda online satışları 6 kata yakın büyümeye kaydetmiştir.

2021 yılı Migros için finansal anlamda da önemli adımların atıldığı bir yıl olmuştur. Şirket, yaptığı yatırımlara devam ederken, bilançosunda uzun yıllardır taşımakta olduğu Euro borç miktarını sıfırlamıştır. Ayrıca Şirketin net borç/FAVÖK oranı ve bilançosu gelişmeye devam ederken, Şirket 30 Eylül 2021 itibarıyla TFRS 16 etkisi hariç bakıldığında net nakit pozisyonuna ulaşmayı başarmıştır.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 27 Temmuz 2021 tarihinde Migros'un 'AA(tur)' olan ulusal uzun vadeli kredi notunu en yüksek not olan 'AAA(tur)'a yükseltmiştir. Not görünümü ise "durağan" olarak belirlenmiştir.

Medya ve e-ticaret alanında faaliyet gösterecek yeni bağlı ortaklıklar kuruldu

Migros'un sahip olduğu medya varlıklarını tüm reklam verenlere daha etkin bir şekilde ulaştırabilmek ve veri bazlı pazarlama aktivitelerinin gerçek potansiyelini ortaya çıkarmak amacıyla; Haziran ayında Mimedea Medya Platform A.Ş. unvanlı yeni bir medya şirketi kurulmuştur.

Online satış kanallarının önemi giderek artan Migros, tüketicilerin online perakendeciliğin gıda ve benzeri iş kollarındaki değişen ve çeşitlenen taleplerine ve online kanallarının gelişiminin hızlandırılmasına odaklanmak amacıyla Ekim ayında Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. unvanlı yeni bir şirket kurmuştur.

Şirketin bir diğer bağlı ortaklığı Moneypay de 2021 yılında ürün portföyünü geliştirmeyi sürdürmüştür. Migros'un Mkolay uygulamasının Moneypay uygulaması ile

entegrasyonu sağlanmıştır. Entegrasyon ile birlikte, Mkolay kullanıcıları herhangi bir kasaya uğramadan uygulama üzerinden Moneypay bakiyesi veya hazır limitlerini kullanarak ödeme yapabilmektedir.

Değer odaklı hizmet

Müşterilerine ürün ve hizmetlerin yanı sıra ‘değer’ sunmayı, çalışanlarına yatırım yapmayı ve tedarikçileri ile birlikte büyümeyi esas alan Migros, tüm paydaşları adına hem bugün hem de geleceğe dönük, uzun vadeli fayda sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Migros, müşteri odaklı çevik dönüşüme, çoklu kanallara, dijitalleşmeye ve ileri teknolojiye, insana, işin ve dünyanın sürdürülebilirliğine uzun yıllardır kararlılıkla yaptığı yatırımlar neticesinde 2021 yılında ürün arzını verimli bir şekilde yönetirken, müşterilerinin güncel taleplerine büyük bir çeviklikle cevap vermiştir.

Dijital perakendenin Türkiye'deki öncü şirketlerden olan Migros, tüm uygulamalarını inovasyon, teknoloji ve dijitalleşme ile yeni baştan kurgulamaktadır. Güncel gelişmeleri ve yeni teknolojileri her alanda kucaklayan Migros, bu doğrultuda 2021 yılında farklı alanlarda birçok yeniliğe imza atmıştır. Yıl içinde

- girişimcilerle Migros uzmanlarını buluşturan ortak inovasyon platformu Migros Up,
- Migros Sanal Market, Migros Hemen ve Migros Ekstra uygulamalarını tek çatı altında buluşturan Migros SuperApp,
- plazalar, işyerleri gibi ofis ortamlarında self servis alışveriş deneyimi sağlayan Mkolay Kantin,
- Blockchain uygulamaları,

- online operasyonlarda işgücü verimliliğini artıran TARO robot

gibi pek çok proje ve hizmeti hayata geçirmiştir.

Her alanda sürdürülebilirlik

Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nin yayınlanmaya başladığı 2014 yılından bu yana endekste yer alan ilk ve tek perakende şirkettir.

Türkiye'de karbon ayak izini ölçen ve karbon ayak izini azaltma hedefi belirleyen ilk perakende şirketi olan Migros, sürdürülebilirliği her alanda odağına alarak çalışmalarını sürdürmektedir. Şirket, satış metrekaresi başına karbon salınımını 4 yılda %26 azaltırken, 2030 yılına kadar %35 karbon salınımı azaltımı amaçlamaktadır. Ayrıca 2030 yılına kadar su tüketimini %10 azaltmayı hedeflemektedir. Patentli Migros'a ait olan sulu soğutma sistemiyle mağaza dolaplarında gaz kullanımını yaygınlaştırarak gaz kaçakları sonlandırılmaya başlamıştır. Elektrik tüketimini azaltmak için soğutma, iklimlendirme ve aydınlatmayı merkezi bir şekilde kontrol ederek ve yeni nesil sistem değişimleriyle optimizasyon sağlanmaktadır. Migros, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda, 2030 yılına kadar gıda imha oranlarını %50 indirmeyi hedeflemektedir.

Çiftçinin en büyük destekçisi

Cirosunun %77'si tarıma dayalı bir şirket olan Migros, 2021 yılında da sürdürülebilir tarımı öncelikleri arasında konumlandırmaya devam etmiştir. Migros, ülkenin her köşesindeki üreticilere ulaşarak müşterilerinin en uygun fiyatlarla ürünlere ulaşmasını sağlamaktadır. Yaptığı doğrudan alımlarla çiftçilerin dünya standartlarında sürdürülebilir tarım yapmasına destek olmaktadır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Kohler, Honda ve Honda Marine ile iş birliği yapmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

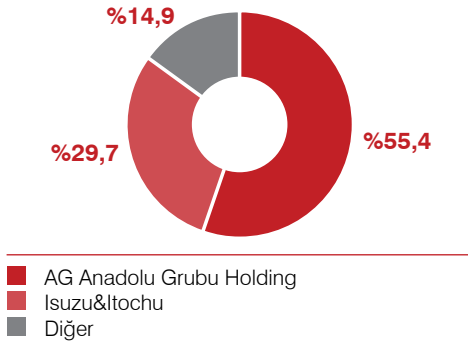
Otomotiv Grubu

ANADOLU ISUZU



Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2021 sonu)	2,9 milyar TL

Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu, güçlü ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs, otobüs ve pick-up kategorilerinde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olarak ihracat pazarlarındaki güçlü varlığını daha da geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu'nun Sürdürülebilir Büyüme Yolculuğu 1965 yılında başlamıştır. İlk dönemde kamyonet ve motosiklet üretimi yapan Anadolu Isuzu, Skoda markalı kamyonet imalatını 1986 yılına kadar sürdürmüştür. 1983 yılında Isuzu Motors Ltd. ile varılan lisans anlaşması ile bugünkü unvanını alan Anadolu Isuzu, Türkiye'de ticari araç üretimine 1984 yılında başlayarak o tarihten itibaren Anadolu Grubu, Isuzu Motors Limited ve Itochu'nun kamuya açık ortaklığı olarak faaliyetlerini ve üretim portföyünü genişletmektedir.

Kocaeli'deki 300 bin m²lik fabrikasında tek vardiyada yıllık 19 bin adetlik araçlık kapasitesi ile üretim yapan Anadolu Isuzu, kamyon ve otobüs fabrikası için üstün üretim ve kalite yönetim sertifikası IM'e ('Isuzu Monozukiri') sahiptir.

Anadolu Isuzu'nun başarısının temelinde yatan önemli unsurlardan biri de Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliğidir. Anadolu Isuzu, hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini yakından izlemekte, fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirerek müşteri beklentilerine tam uyumlu ürünler geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmaları ve kampanyalarla güçlendirmiş ve rekabet ettiği kamyon ve midibüs segmentlerinde pazarın üstünde büyüme göstererek bu segmentlerdeki payını artırmıştır. 2021 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %18,6, olurken; onu sırasıyla %7,6 ile kamyon; %6,5 ile pick-up ve %2,1 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye'de 30 satış noktası ve 93 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu'nun, yurt dışında 45 ülkeyi kapsayan 35 distribütörlüğü bulunmaktadır. Pandeminin

Türkiye’de 31 satış noktası ve 93 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 45 ülkeyi kapsayan 35 distribütörlüğü bulunmaktadır.

etkisiyle yaşanan daralma sonucu 2020 yılında azalan ihracat rakamları 2021 yılından itibaren tekrar yükselmeye başlamış; Anadolu Isuzu, ihracatında rekor yıl olan 2019’dan sonraki en yüksek ikinci seviyesine ulaşmıştır.

Yurt dışı pazarlardaki güçlü iddiasını sürdüren Anadolu Isuzu, midibüs segmentinde Türk otomotiv tarihinin en büyük midibüs ihracatını gerçekleştirerek 18 yıl üst üste midibüs ihracat şampiyonu olmuştur. Anadolu Isuzu, 2021 yılında yurt içi satışlarını %92 oranında yükseltirken, ihracat satışlarını ise %162 oranında artırmıştır. Bu dönemde Anadolu Isuzu’nun net satışlarındaki artış ise %116 olarak gerçekleşmiştir.

2021’de Türkiye’den ihraç edilen toplam otobüs ve midibüsler arasındaki payını %17,2 oranına yükselten Anadolu Isuzu, 30 yıla yaklaşan otobüs ve midibüs ihracatı operasyonunda rekor pazar payına ulaşmıştır.

2021 yılında yurtdışı pazarlara yönelik teslimatlarını başarıyla gerçekleştiren Anadolu Isuzu, Fransa’ya 153 adet otobüs ve midibüs, Moldova ihalesi kapsamında 100 adet otobüs, Gürcistan’da kazandığı ihale ile 224 otobüs ve midibüs, Almanya’ya 146 adet otobüs ve ilk elektrikli otobüs teslimatını Fransa’ya gerçekleştirmiştir.

Anadolu Isuzu, müşteri ihtiyaçları doğrultusunda Ar-Ge Merkezi’nde geliştirdiği ve Avrupa kalite standartlarına uygun olarak ürettiği Kendo/Interliner ve Grand Toro modelleri ile Avrupa pazarındaki başarılarını 2021 yılında da sürdürmüştür. Kendo/Interliner ve Grand Toro, İtalyan tasarım yarışması A-Design Award’da ve Avrupa’da uluslararası tasarım yarışması BIG SEE Awards’da ödül alırken, çevre dostu CNG teknolojisi ile segmentinin öncüsü Kendo/Interliner,

Design Türkiye Endüstriyel Tasarım Ödülleri yarışmasında Ulaşım Araçları kategorisinde İyi Tasarım Ödülü’ne ve Avrupa’da düzenlenen ve alanındaki en prestijli yarışma olan “Sustainable Bus Award” organizasyonunda, Intercity segmentinde “Yılın Sürdürülebilir Otobüsü (Sustainable Bus of Year 2022)” ödülüne layık görülmüştür.

Anadolu Isuzu’nun pick-up segmentindeki temsilcisi D-Max, 2021 yılında üçüncü jenerasyon yeni görünümü ile Türkiye pazarına güçlü bir şekilde geri dönmüştür.

İnovasyonu ve teknolojik yenilikleri ürün ve hizmetlerine adapte etmeye odaklanan Anadolu Isuzu, teknolojiye yaptığı yatırımlarla sektörde satış sonrası hizmet standartlarını üst seviyeye taşımaya devam ediyor; 2021 yılında hayata geçirdiği Teknoloji Merkezi ile dünyanın birçok farklı noktasındaki distribütörleri ve yurt içi yetkili servislerinin eğitimleri için özel olarak geliştirdiği uzaktan teknik destek ve online eğitim sistemi desteği sağlıyor. Anadolu Isuzu Teknoloji Merkezi tarafından sunulan ‘ProEye’ online destek hizmeti, servislerin ve müşterilerin ihtiyaç duyduğu her an yanlarında olarak, yaşayabilecekleri problemlere uzaktan anında müdahale edilmesini sağlamaktadır.

Dijital dönüşüm ve Endüstri 4.0 vizyonu odaklı çalışmalarını sürdüren Anadolu Isuzu, Akıllı Fabrika projesi ile üretim kalitesinde çitayı daha da yükseltmiştir. Akıllı fabrika projesi, “Terzi Usulü İmalat”ın yarattığı değişkenlik ve getirmiş olduğu çeşitliliğe bağlı oluşan karmaşık üretim akışının ve geniş üretim alanlarının yönetimini 3 boyutlu dijital ikiz ile sağlarken kişiselleştirilmiş ürün üretimi ile ilgili tüm bilgilerin operatörlere ulaştırılmasını da ‘Nesnelerin İnterneti (IoT)’ desteği ile sağlamaktadır. Akıllı Fabrika projesi,



küresel IDC organizasyonunda inovasyon kategorisinde “Best Innovation Project of the Year” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Anadolu Isuzu, uygulamakta olduğu çevre politikası kapsamında; üretim faaliyetlerinin, ürünlerinin ve hizmetlerinin çevre performanslarını sürekli geliştirmeyi, kaynakların doğal dengelerini bozmadan, gerekli mevzuat yükümlülüklerine uyum göstererek, çevre kirliliğini kaynağında önlemeyi, çevre yönetim sistemini sürdürülebilir bir yaklaşımla oluşturmayı ve bu amaçlar doğrultusunda çevrenin sürekli korunmasını öngörmektedir. Bu anlamda gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma misyonu doğrultusunda hayata geçirdiği çalışmaları ile ‘Global Reporting Initiative (GRI)’ standardında hazırlanan üçüncü “Sürdürülebilirlik Raporu”nu da kamuoyuyla paylaşmıştır.

Anadolu Isuzu’nun değişmez hedefi sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının sürdürülebilirliğini ve sürekli gelişimini sağlamaktır. “Önce insana” hizmet etmeye odaklanan Anadolu Isuzu, kurumsal değerleri ve kültürü ışığında dil, din, ırk ve cinsiyet farkı gözetmeden çalışanlarına insana yaraşır iş koşulları sunmaya odaklıdır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu

ÇELİK MOTOR

KIA

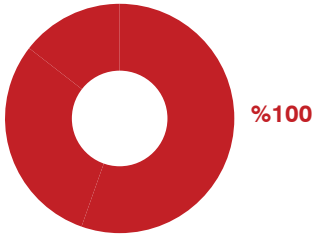
Garenta

ikinciye.com

MOOV

Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960



2021 yılının başında kurumsal kimliğini ve marka felsefesini değiştiren Kia, sektörün üzerinde bir performans sergilemiştir.

Kia

Kia, 2021 yılında da 2020'de gösterdiği satış performansını devam ettirmiştir. Binek ve hafif ticari araç pazarı 2021 yılında %4,6 daralarak 737.350 adet araç satışı kaydederken, Kia toplam satışlarını %7,4 artırmış ve 16.583 adetlik satış başarısı elde etmiştir. Kia, bu satış adediyle binek ve hafif ticari araç pazar payını 2020 yılına göre artırırken son on bir yılın pazar payı rekorunu kırarak %2,25'lik bir pazar payı elde etmiştir. Binek otomobil özelinde ise satışlarını 2020 yılına göre %12,61 artıran Kia, 15.250 adetlik satışa ulaşmış, pazar payını ise %2,22'den %2,71'e yükselterek yine sektörün üzerinde bir performans göstermiştir.

2021 yılının başında logo değişimiyle birlikte bir kurumsal kimlik yenilenmesine giden Kia, marka algısını daha da yukarıya taşımaya hedeflemektedir. Çelik Motor, 2021 yılının son çeyreğinde Kia'nın amiral gemisi konumunda olan ve ülkemizde bilinirliği en yüksek Kia

modeli olan Sorento'nun yeni neslini hibrit motor seçeneğiyle Türkiye'ye getirerek D SUV segmentine tekrar giriş yapmıştır.

Pandemi nedeniyle değişen müşteri trendlerine hızlı bir şekilde uyum sağlayan Kia, mevcut ve potansiyel müşterilerine yıl boyunca oluşturduğu yeni dijital temas kanallarından hizmet vermeye devam etmiştir. Kia sürdürülebilir müşteri memnuniyeti sağlamanın yanı sıra önceki yıla oranla müşteri talep oranını %50 artırmıştır.

Kia, "müşterilerine en çok fayda sunan otomotiv markası olma" mottosu ile Haziran 2020'den bu yana Kia Fan mobil uygulamasıyla 150'nin üzerinde farklı markadan 265 binin üzerinde indirim kodunu kullanıcılarına sunmuştur.

ikinciye.com

Türkiye'nin ikinci el otomobil alım satım sektöründe kılavuz markası olan ikinciye.com üzerinden bugüne kadar 10,3 milyon açık arttırma düzenlenmiş, 12,8 milyon teklif oluşturulmuş ve 127.500 aracın satışı gerçekleştirilmiştir.

Ekonomik ve konforlu hizmet anlayışıyla ulaşımda fırsat eşitliği sağlayan, kitle kaynak kullanımını sistemine katan MOOV, 2021’de operasyonel anlamda büyürken fark yaratan çalışmalarıyla da öne çıkmıştır.

Yenilikçi hizmet anlayışıyla online açık arttırma yöntemiyle faaliyetlerine başlayan ikinciyeni.com, yıllar içerisinde ‘Kullanırken Sat’, ‘Hemen Sat’, ‘Bayiye Nakit Sat’ gibi seçeneklerle kullanıcılarının beklentilerini karşılayan hizmetleri de devreye almıştır. Ek olarak, platform üzerinden satılan araçların noter satış fiyatını şeffaf bir şekilde yayınlayarak sektörde bir ilki daha gerçekleştirmiştir.

Ayrıca ikinciyeni.com’a özel olarak geliştirilen yapay zekâ uygulaması Carwizz ile satış sürecine başlamadan otomobillerin piyasa fiyatı kolayca öğrenilebilmektedir. Carwizz ekspertiz raporunda mevsimsel ve ekonomik etkilerde dâhil olmak üzere otomobiller en ince detayına kadar incelenmektedir.

ikinciyeni.com, yeni nesil hizmetleriyle önümüzdeki dönemlerde de sektörün kılavuz markası olarak daha çok otomobil severi hayallerindeki otomobillerle buluşturmayı hedeflemektedir.

MOOV

Türkiye’nin ilk serbest dolaşimli araç paylaşım uygulaması MOOV, 2021 yılında operasyonel büyümesini sürdürürken, hayata geçirdiği pek çok uygulama ile dijital kiralama deneyimini iyileştirerek yılı tamamlamıştır.

Dijital altyapıya ve hizmete yatırım yapan MOOV, yılın son çeyreğinde Türkiye’de bir ilki daha gerçekleştirmiştir. Belediye iş birliğiyle filosuna elektrikli araç dâhil eden ilk marka olan MOOV, İzmir Büyükşehir Belediyesi’nin ve İzelman’ın desteğiyle filosuna eklediği elektrikli otomobillerle İzmir’deki MOOVER’lara (MOOV kullanıcıları) yeni ve çevreci bir araç alternatifi getirmiştir.

Ekonomik ve konforlu hizmet anlayışıyla ulaşımda fırsat eşitliği sağlayan, kitle kaynak kullanımını sistemine katan MOOV, 2021’de operasyonel anlamda büyürken fark yaratan çalışmalarıyla da öne çıkmıştır. “Fırsat Araçları” seçeneğini geliştiren MOOV, sürüş sonunda aracı anlaşmalı temizlik noktasına ya da anlaşmalı şarj istasyonuna bırakma, yakıt doldurma gibi kısa süreçleri MOOVER’larla paylaşarak avantajlı fiyatlarla dijital kiralama deneyimi sunmaya başlamıştır.

Tamamen dijital altyapıyla temassız kiralama yapmaya imkân tanıyan ve sosyal mesafe sağlayan araç paylaşım ekosisteminin ulaşımda üstlendiği rolün, salgın sürecinde daha iyi anlaşılması sektöre olan ilgiyi daha da artırmıştır. Hızlı büyümesini sürdüren MOOV, MOOVER’lara daha iyi hizmet verebilmek adına filosuna sıfır kilometre araçlar eklemiş, üye ve kiralama sayılarını artırmıştır.

MOOV, yılın son çeyreğinde ise %75’lik hissesinin Getir tarafından satın alınmasının ardından hızlı büyümesine devam etmektedir.

Garenta

2014 yılında gerçekleştirdiği ilk kısa dönem araç kiralama operasyonu ile sektöre farklı bir anlayış getiren Garenta; 2016 yılında, 10 yılı aşkın süredir Uzun Dönem Operasyonel Kiralama faaliyetlerini sürdüren Çelik Motor Filo ile güçlerini Garenta çatısı altında birleştirmiştir.

Araç kiralamada yeni nesil hizmet anlayışıyla faaliyet gösteren Garenta; müşterilerinin tüm araç kiralama ihtiyaçlarının tek muhatabı olmayı hedeflemektedir. Garenta, müşteri odaklı hizmet anlayışı ile çözüm odaklı yapısı, bireylere ve kurumlara özel hizmetleri ve teknolojik altyapısı sayesinde kısa zamanda sektörün lider firmaları arasında yerini almıştır.

2021 yılsonu itibarıyla tam 57 bayiye ulaşan ve bayi ağını giderek büyüyen Garenta, kısa dönem araç kiralamada akla ilk gelen markalardan biri konumundadır. Uzun dönem araç kiralamak isteyen müşterilerinin ihtiyaçlarına da cevap veren Garenta, filosundaki geniş araç parkıyla bireysel ve kurumsal müşterilerine esnek ve hızlı çözümler sunuyor.

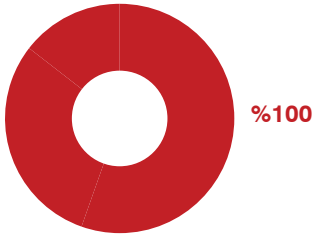
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

50 yılı aşkın motor üretim ve pazarlama tecrübesi bulunan Anadolu Motor, tek silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan Türkiye' deki tek yerli üretici konumundadır. Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye Distribütörlüğünü yapmaktadır.

Şirket, üretim ve ithalatını gerçekleştirdiği yerli markası Antor dizel motorların yanı sıra, güç ürünleri kategorisinde yerli markası Antrac ile çapa makinesi, motopomp, jeneratör, tırpan ve çim biçme makinelerini satışa sunmaktadır. Ayrıca, distribütörlüğünü yaptığı Kohler- Lombardini dizel motorları ile sanayide, Honda Güç Ürünleri ile bahçe ve endüstriyel ürün grubunda, Honda Marine dıştan takma deniz motorları, 4XC Dizayn Ranieri tekneler ile denizcilik sektöründe faaliyet göstermektedir.

Anadolu Motor, endüstriyel motor ve motor uygulamaları ile yurt içi ve yurt dışı pazarında önde gelen üreticilerden biri olmayı hedeflemektedir. 2022 yılının son çeyreğinde dizel motorlarında faz-5 Avrupa standartlarına geçmeyi planlamaktadır. Şekerpınar'da bulunan fabrikasında üretimine gerçekleştiren Anadolu Motor, kendi Ar-Ge merkezi ile de pazara uygun ürünleri geliştirmeye devam etmektedir.

Portföyündeki ürün yelpazesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelinde geniş bayi, yedek parça ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

Anadolu Motor, endüstriyel motor ve motor uygulamaları ile yurt içi ve yurt dışı pazarında önde gelen üreticilerden biri olmayı hedeflemektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemcilik Avrupa’nın en yeni kırtasiye fabrikasına sahiptir.

McDonald’s bugün 100’ün üzerinde ülkede 36 binden fazla restoranı ile hizmet veren dünyanın en büyük hızlı servis restoran zincirlerinden biridir.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu, 2010 yılından beri enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.



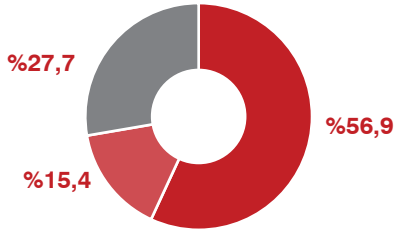
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemciilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2021 sonu)	780 milyon TL

Türkiye'de kırtasiye denince ilk akla gelen ve bir geleneğe dönüşen Adel Kalemciilik 1969'da İstanbul Kartal'daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemciilik'in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye'de tanınmıştır, nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır.

Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü işbirliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel Kalemciilik, bu ortaklığın gücü ile Türkiye'ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

Avrupa'nın en yeni kırtasiye fabrikasına sahip Adel Kalemciilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye'nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır ve 40'ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

Türkiye'nin en modern üretim tesisine sahip Adel Kalemciilik, Çayırova'daki 36 bin m2 alan üzerine kurulu olan tesisinde, ağaç cıdarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, kalemtraşlar, parmak boyaları, oyun hamurları ve guaj boyalar üretmektedir.

Adel Kalemcilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye'nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır ve 40'ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

Köklü geçmişi ve tecrübesiyle Adel Kalemcilik, bugün 3.800'e yakın ürün çeşidi ile Türkiye'de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel, Adeland, Atlas, Max, Panfix ve Citizen markalı kırtasiye ürünlerinin yanı sıra; Adeland markasının ve dünyanın önde gelen lisanslı markalarının oyuncak ürünlerinin de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, mottosu olan "Kendi çocuklarımıza kullanılmayacağı hiçbir ürünü piyasaya sunmuyoruz" çerçevesinde yılda ortalama 10 bin ürün güvenliği testi ve 30 bin ürün kalitesi testi gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, kırtasiye sektöründe TSE'den Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi alan ilk şirket olmuştur.

Adel Kalemcilik, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda Nitelikli Eğitim ve İklim Eylemi alanlarında önceliklendirdiği, topluma fayda sağlayacak, sürdürülebilir kurumsal sosyal sorumluluk projelerini, özündeki "iyilik" değeri ile İyilik Ağacı Kurumsal Sosyal Sorumluluk çatısı altında gerçekleştirmektedir.



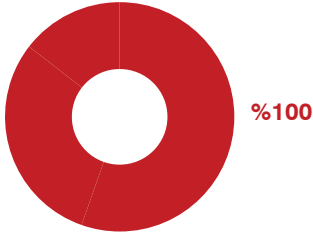
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Anadolu Restoran İşletmeleri (McDonald's)

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1986

McDonald's bugün 100'ün üzerinde ülkede 36 binden fazla restoranı ile hizmet veren dünyanın en büyük hızlı servis restoran (HSR) zincirlerinden biridir. 2021 Brand Z Raporu'na göre dünyanın en değerli ilk 10 markasından biri olan McDonald's, aynı zamanda ilk 10'da teknoloji devleriyle birlikte yer alan tek yeme-içme markası unvanını taşımaktadır.

McDonald's marka gücünü, faaliyet gösterdiği her ülkede taviz vermeden uyguladığı üstün kalite, gıda güvenliği, hijyen ve temizlik ilkelerinden almaktadır. HSR zincirleri ve yerel tatlar sunan lokanta, büfe vb. markalarla yoğun rekabet halinde olan McDonald's; geliştirdiği mükemmel tedarik zinciri, dijital yatırımları ve projeleri, şirket politikaları, yenilikçi ve inovatif bakış açısı, müşteri odaklı ve çağın gereksinimlerine ayak uyduran dinamik kurum kültürüyle tüketicilerin nezdinde ilk tercih edilen markalardan biri olmaya devam etmektedir.

Türkiye'de ilk restoranını 1986 yılında açan McDonald's, 2005 yılından bu yana Anadolu Grubu çatısı altında faaliyet göstermektedir. McDonald's Türkiye, bugün 42 ilde 250'ye yakın restoranı ve 7 bine yakın çalışanıyla hizmet vermektedir. 35 yıllık süreçte, faaliyet gösterdiği ilk günden beri Türkiye'nin en saygın ve en güvenilir gıda firmalarıyla çalışan, gıda sektörünün gelişiminde önemli rol oynayan McDonald's Türkiye, sunduğu ürün ve hizmetlerin %98'ini yerli tedarikçilerden temin etmektedir.

Lezzetli ve doyurucu ürünlerini müşterileriyle avantajlı fiyatlarla buluşturan McDonald's Türkiye, 2021'i artan satış ve müşteri sayısı ile tamamlamıştır.

McDonald's Türkiye, pandemi sürecinde “Önceliğimiz sağlık!” diyerek, güvenli gıdayı restoranları ve dijital kanalları ile müşterilerine ulaştırmaya aralıksız devam etmiştir.

“İyi Kahve İyi Fiyat” sloganıyla %100 Arabica çekirdeklerinden kaliteli kahveyi en uygun fiyatla tüketicileriyle buluşturan şirket, günümüzün popüler kahve çeşitlerini de kaliteden ödün vermeyerek hesaplı fiyata sunmaktadır.

Güvenli gıdayı, restoranları ve dijital kanallarıyla müşterilerine ulaştıran şirket, pandemi döneminde başlattığı “Temassız Teslimat ve Online Öde Gel Al” gibi projeleriyle dijital satış kanalı McDelivery'den gelen cirosunu, 2020'nin iki katına çıkarmıştır. Müşterilerinin hayatını kolaylaştırmak için sunduğu hizmetlere bir yenisini ekleyerek, sektöründe yapay zekâ destekli ilk chatbot hizmeti olan WhatsApp İştah Hattı'nı kullanıma açmıştır. McDonald's Türkiye 2021 3. çeyrekte McDelivery performansı ile Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'ne bağlı ülkeler içinde birinci seçilmiştir.

Yıl sonunda “Hesaplı ye, hiçbir şeyden mahrum kalma” sloganıyla sunduğu #TBT Burger ile McDonald's Türkiye herkes için ulaşılabilir olduğunu tekrar vurgulamıştır.

Erkek ve Kadın Milli Futbol Takım'larının “Lezzet Sponsoru” olan McDonald's Türkiye, Euro 2020'ye özel hazırladığı 'Milli Burger Menü' ile futbolseverlerin maç heyecanına şampiyona boyunca eşlik etmiş ve entegre bir iletişim çalışmasına imza atmıştır. Her alanda kadınları desteklemenin önemli olduğu inancıyla kadın futbolcuların maçlarını ekrana getirerek kadınlara olan desteğini göstermiştir. McDonald's Türkiye, aynı zamanda başarılarıyla ülkemizin gurur kaynağı olan A Milli Kadın Voleybol Takımı'na da sponsorluk desteği vermiştir.

8 Mart'ta her kız çocuğunun hayatı güvenle keşfedebilmesine destek olmak için anlamlı bir kampanyaya imza atan McDonald's Türkiye, kampanya kapsamında McDonald's websitesi ve McDonald's mobil uygulaması üzerinden 8 Mart'ta gerçekleşen satışlardan elde edilen gelirin tamamını Anne Çocuk Eğitim Vakfı'na bağışlamıştır.

McDonald's Türkiye, çocukların sağlığı ve mutluluğu için doğrudan yarar sağlayacak projeler yaratmak, geliştirmek ve desteklemek amacıyla 2001 yılında faaliyete geçen McDonald's Çocuk Vakfı'nın da en büyük destekçisidir. Vakıf bugüne kadar Türkiye'de 24 ilde, 30 hastanede ve saha çalışmalarında toplam 52 proje hayata geçirmiştir.



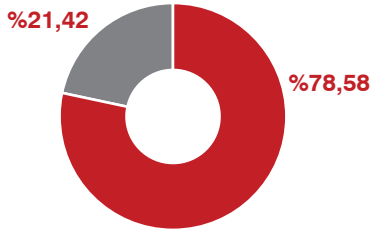
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Anadolu Etap

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
- Özgörkey Holding

Kuruluş 2010

Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantresi üreticisi Anadolu Etap, Anadolu Grubu ve Özgörkey Holding ortaklığıyla, sektördeki kaliteli meyve ve meyve suyu ihtiyacını karşılamak üzere faaliyet göstermektedir. Türkiye'de tarım sektöründe "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturan ve iş planlarına adapte eden ilk tarım şirketi olan Anadolu Etap, 30 bin dekar alan üzerine kurulu 8 çiftliği, 5 milyon dikili meyve ağacı, 3 meyve suyu fabrikası ve 1 paketleme tesisi ile tarımın ve tarıma dayalı endüstrinin gelişimine öncülük etmektedir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak ekonomik, çevresel ve sosyal

sürdürülebilirlik esaslarıyla Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun faaliyet gösteren şirket, 2021 yılında GRI standartlarına uygun üçüncü sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Fabrikalarında ve paketleme tesislerinde 2021 yılı itibarıyla 350 bin ton meyve işleyen Anadolu Etap, ürünlerinin %70'ini Uzak Doğu'dan, ABD'ye uzanan geniş bir coğrafyada 65'in üzerinde ülkeye ihraç etmektedir. Anadolu Etap, kendi bünyesindeki çiftliklerinde ürettiği meyvelerin yanı sıra Türkiye'de 4 bine yakın köyden ve çiftçiden meyve alımı yapmaktadır. Sürdürülebilir Tarım İlkeleri, Endüstri 4.0 ve Tarım 4.0 uygulamalarını ülkemize kazandırma çalışmalarına devam eden Anadolu Etap'ın, Mersin Meyve Suyu Fabrikası ile Balıkesir Tahirova Çiftliği'nde bulunan Ar-Ge merkezleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenmiştir.

Taze meyve ve meyve suyu ürünleriyle 65'ten fazla ülkeye hizmet veren Anadolu Etap, 2021 yılında %70 ihracat oranına ulaşmıştır. "Sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla faaliyet gösteren şirket, Türk tarımı için sürdürülebilir bir rol model oluşturmaktadır.

4 binden fazla çalışanı ve "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonuyla faaliyetlerini sürdüren Anadolu Etap, meyve suyu konsantreleri, püre ürünleri ve yüzden fazla taze meyve çeşidiyle geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Taze meyve üretiminin yanında meyve uzmanlığı ve yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerine hitap eden meyve suyu konsantresi ve püresi üreten Anadolu Etap, yurt içinde ve yurt dışında hizmet verdiği müşteri portföyü ve meyve işleme kapasitesi ile Türkiye'de sektörde lider konumdadır. Sürdürülebilir Tarım prensiplerine uygun nitelikte insana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen tarım ile üretim yapan Anadolu Etap uluslararası kalite ve gıda güvenliği politikalarına ve sertifikalarına sahiptir.

Tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden vizyonuyla 2010 yılından bugüne 350 milyon dolar yatırım yapan Anadolu Etap, kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Toplumsal değer yaratma sorumluluğuyla, tarımsal iş gücünün nitelikli hale getirilmesine,

toplumsal cinsiyet eşitliği ve kırsal kalkınmayı destekleme hedefiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle çocukların eğitimine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir programlar hayata geçirmektedir. 2012 yılında kurduğu AgroAkademi ile %75'i kadınlardan oluşan 875 çiftçiye sürdürülebilir tarım eğitimi vermiş; 2015 yılından bu yana MiÇO (Misafir İşçi Çocukları) programıyla çiftliklerinde ağırladığı toplam 1.500 çocuğun eğitim ve öğrenim hayatına destek olmuştur. Su kaynakları başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik projeler hayata geçiren şirket, çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde nesli tükenmekte olan canlıları ve biyoçeşitliliği korumaktadır.

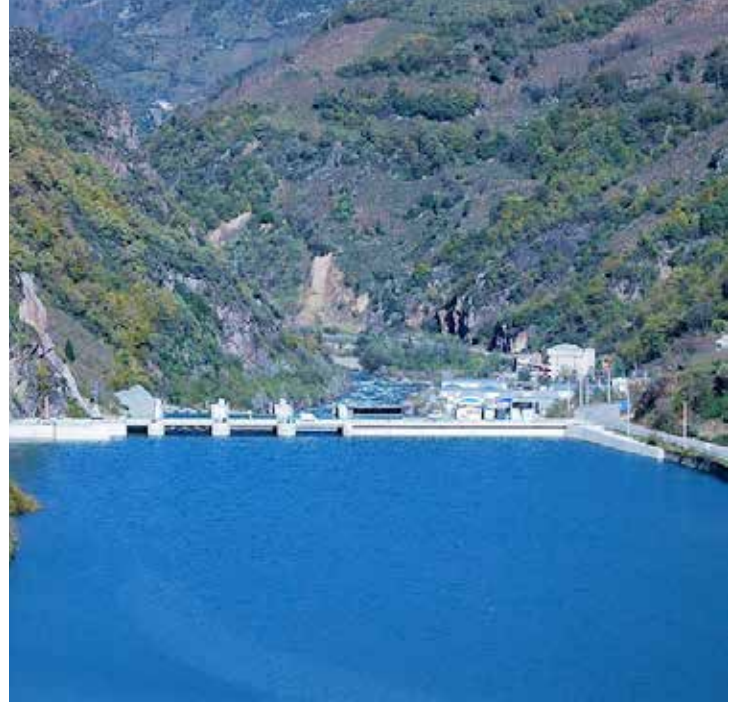
Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olan Anadolu Etap, 2021 yılında uluslararası Global Reporting Initiative (GRI) raporlama standartlarında hazırlanan üçüncü sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan

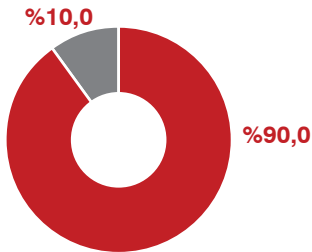


Aslancık Hidroelektrik Santrali, Giresun



Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



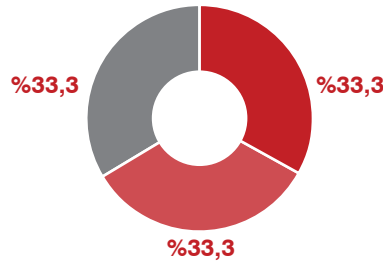
■ Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları
■ EBRD

Kuruluş 1999



Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı

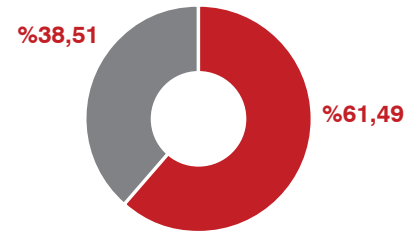


■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Doğu Grubu
■ Doğan Grubu

Kuruluş 1999

Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2009

2021 yılında Aslancık HES 201 GWh, Paravani HES ise 338 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerine çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü ile devam etmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye’de Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık HES) Gürcistan’da ise Georgia Urban Enerji Ltd. (Paravani HES) şirketleriyle yürütmektedir. Ayrıca, Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında, Gürcistan’ın Shida Kartli bölgesinde yer alan ve proje geliştirme süreci devam eden rüzgâr enerji santrali (Taba LLC şirketi) bulunmaktadır.

Anadolu Grubu’nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, Mart 2014’te faaliyete başlamıştır. Giresun’da Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES, 2021 yılında 201 GWh elektrik enerjisi üretmiştir. Üretilen elektriğin satışı, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan’da bulunan 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı, Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye’den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları kullanılarak, ülkemiz ve Gürcistan’ın enerji ihtiyacının karşılanması için Eylül 2014’te hayata geçirilmiştir. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren Paravani HES, 2021 yılında 338 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiş ve üretilen tüm elektrik enerjisi Gürcistan sistem işletmecisine satılmıştır.

Gürcistan’da 20 MW kurulu gücünde olması planlanan Ricoti Rüzgar Enerji Santrali projesi, Taba LLC tarafından geliştirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler

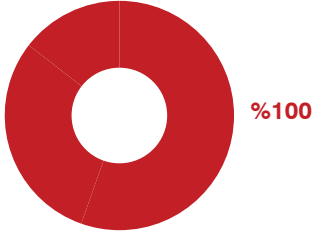


AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

Birçok sigorta şirketinin acenteliğini yürüten AEH Sigorta Acenteliği, acenteliğini yapmakta olduğu, Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında Türkiye'de performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer alarak üstün bir performans sergilemektedir.

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, HDI Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, Dubai Sigorta, Corpus Sigorta, Fiba Emeklilik ve Türkiye Sigorta Şirketleri'nin acenteliğini sürdürmektedir.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştirmektedir.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar 30 binin üzerinde burs vermiş; 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

"Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşıyoruz"

1979 yılında kurulan Anadolu Vakfı, Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşmak ve onlara hep daha iyisini sunabilmek arzusu ile 40 yılı aşkın süredir toplumun sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak için eğitim ve sağlık alanlarında hizmet vermektedir. Toplumun ve ülke gündeminin nabzını tutarak, mevcut çalışmalarını günün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli geliştirmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak üzere, Türkiye'de bugüne kadar 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamıştır.

Aynı zamanda Anadolu Vakfı Akademi ile gençlerin bireysel gelişimlerini ve yetkinlik kazanımlarını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Gençleri yetiştiren Değerli Öğretmenleri de eğitim ve gelişim programları ile desteklemektedir.

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi ile 55 binden fazla ihtiyaç sahibi hastaya 680 bine yakın bedelsiz sağlık hizmeti sunmuştur ve bu kapsamda hizmetlerine devam etmektedir.

Anadolu Vakfı, 40 yılı aşkın süredir insanımızın ve toplumumuzun sosyal gelişimini odağa alan, yaşam kalitesini yükselten çalışmalar yürüterek, sosyal etkisi yüksek projelerle toplumumuzun yararlarına yatırım yapmaktadır. Bugüne kadar yaptırdığı eğitim kurumu, yurt, spor salonu, hastane ve sağlık ocağı olarak kullanılan 50'nin üzerinde eseri bulunmaktadır.

ANADOLU^H

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



Anadolu Sağlık Merkezi

Anadolu Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı tarafından 2005 yılında hizmete sunulmuştur. Anadolu Sağlık Merkezi, kurulduğu günden bu yana “Sağlığın Merkezi” olma vizyonu ile hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara uzman kadrosu ve son teknolojisiyle kaliteli sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile devam eden afiliasyonu da bu vizyonu desteklemektedir.

Onkoloji alanında referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi, özellikle alanında uzmanlaşmış merkezleriyle de fark yaratmaktadır. Kemik iliği nakli tedavisinde Türkiye'nin öncü sağlık kuruluşlarından biri olarak hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi, 2010 yılında hizmete giren Kemik İliği Nakli Merkezi'nde bugüne kadar 2.800'ün üzerinde kemik iliği nakli gerçekleştirmiştir.

Mart 2015'te hizmete giren Meme Sağlığı Merkezi ile de kadınların meme kanseri tedavisinde ihtiyaç duyabilecekleri her türlü destek ve tedaviye tek noktadan ulaşılması sağlanmaktadır.

2017'de hizmete giren Üroonkoloji Merkezi'yle ise Onkoloji Merkezi genişletilmiştir. Ürolojik kanserlerin tanı ve tedavisinde hastaların tüm ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hizmete giren Üroonkoloji Merkezi, hem uzman kadrosu hem de teknolojik alt yapısıyla fark yaratmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi sadece yurt içinden değil, 65'ten fazla ülkeden gelen hastalara da dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmaktadır. Uluslararası Hizmetler Departmanı, yaklaşık 120 kişilik bir ekiple ve 80 kişilik bir tercüman kadrosuyla yabancı hastalara hizmet vermektedir. 20 farklı

dilde sağlık hizmeti sunulan bölümde yılda yaklaşık 10 bin hasta ağırlandı.

Kanser hastalarının tedavilerinin tek bir hekimin kararına kalmaması, tanı alan her hastanın 11 farklı tümör kurulunda multidisipliner bir şekilde tartışılması da hastaların Anadolu Sağlık Merkezi'ni tercih etmelerine neden olmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi onkolojik bilimler dışında, kadın sağlığı, cerrahi bilimler, tanı ve görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda insan odaklı bakım yaklaşımıyla sağlık hizmeti sunarak, tedavi kalitesini yükseltecek ve hastaların tedavilerine değer katacak önemli yatırımlar yapmaya devam etmektedir. Özellikle Radyasyon Onkolojisi ile Beyin ve Sinir Cerrahisi Departmanı için gerçekleştirdiği yatırımlarla teknoloji parkurunu yenileyerek fark yaratmıştır. 2021 yılında ayrıca hastanenin en yoğun departmanlarından olan Nükleer Tıp, Tüp Bebek ve Hematoloji bölümleri de yenilenmiştir.

Yaklaşık 188 bin m²'lik arazi alanı üzerine 250 milyon doların üzerinde bir yatırımla kurulan, 50 bin m²'lik kapalı alanda 201 yatak kapasitesiyle çalışmalarına devam eden Anadolu Sağlık Merkezi, aldığı önemli akreditasyon ve kalite belgeleriyle de

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



sektörde fark yaratmaktadır. Uluslararası otoritelerin layık gördüğü akreditasyon ve kalite belgeleri arasında küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) Akreditasyonu, OECl (Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği) Akreditasyonu ve Planetree İnsan Odaklı Bakım Altın Akreditasyonu yer almaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca girişimsel radyolojide yapılan bölgesel tümör tedavileri uygulamalarıyla aldığı "Tam Akredite Girişimsel Onkoloji Servisi" unvanına layık görülmüş, Avrupa Kanser Organizasyonu tarafından da desteklenen IASIOS mührünü dünya çapında alan üçüncü merkez olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi ayrıca 2008 yılında hizmete giren Anadolu Sağlık Ataşehir Tıp Merkezi ile 3.700 m²'lik bir alanda sağlık hizmeti sunmaktadır.

2021 yılı da COVID-19 pandemi etkisinde geçen bir yıl olmuştur. Yıla genel olarak baktığımızda Anadolu Sağlık Merkezi'nde 175 bine yakın muayene, 6 bin adet ameliyat gerçekleştirilmiştir. İhtiyaç sahibi hastalara Anadolu Vakfı'nın desteği ile bedelsiz sağlık hizmetine bu dönemde de devam edilmiştir.

Pandemi döneminde sağlık hizmetlerinin aksatılmaması, Anadolu Sağlık Merkezi'nin 2021'de de odak noktası olmuştur. Bu

amaçla, COVID-19'a yönelik alınan özel önlemlere devam edilmiş ve hastaların güven içinde bakımlarını alabilmeleri sağlanmıştır. Bu önlemler ile özellikle Onkoloji alanında hastalarımızın bakımının devamlılığı ve süreçlerin aksamaması sağlanmıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü iş birliğiyle meme kanserinde erken tanı bilinci oluşturulması amacıyla hayata geçirilen Pembe Top Sahada projesi, sekizinci yılında da farkındalık oluşturmayı sürdürmüştür. Meme kanserinde erken tanı farkındalığının sembolü haline gelen Pembe Top, 2021 yılında başarılı oyuncu Demet Özdemir'in elinden havalanmıştır. Pembe Top, 21 Ekim 2021 Perşembe akşamı Anadolu Efes Spor Kulübü ile UNICS Kazan arasında oynanan Turkish Airlines EuroLeague maçında sekizinci kez sahaya çıkmış, karşılaşma projesinin gönüllü destekçisi Demet Özdemir'in Pembe Top ile yaptığı hava atışı ile başlamıştır.

Anadolu Grubu şirketlerinin desteklerinin yanı sıra Boyner Büyük Mağazacılık ve Estee Lauder da Pembe Top Sahada projesinin yanında yer alarak projeye destek vermişlerdir. Geçtiğimiz yıllarda Pembe Top Sahada projesine destek veren Anadolu Grubu markaları, bu yıl da Pembe Top Sahada projesinin yanında yer almıştır.

Anadolu Sağlık Merkezi'nin 16. yıldönümü pandemi koşullarında da olsa kutlanmıştır. 12 Şubat'ta online gerçekleştirilen el izi etkinliğine Anadolu Sağlık Merkezi'nde 10. yılını dolduran çalışanların yanı sıra etkinliği izlemek isteyenler de katılmıştır. 10. yılını dolduran çalışanlar kendileri için hazırlanan isme özel çerçevelere el izlerini bırakmışlardır.

Ekonomi ve iş dünyasının önemli yayınlarından Capital Dergisi'nin gerçekleştirdiği "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında Anadolu Sağlık Merkezi en beğenilen şirketlerden biri seçilmiştir. Capital Dergisi'nin 21 yıldır gerçekleştirdiği ve farklı sektörlerden 628 şirketi temsilen 1.980 yöneticinin katıldığı ankette Anadolu Sağlık Merkezi sağlık sektöründe en beğenilen 3 hastaneden biri olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi, "Birlikte güzel günlere" sloganıyla hayata geçirdiği hasta buluşmalarını bu yıl da online olarak sürdürmüştür.

Hastaları ve hasta yakınlarını bilinçlendirmek ve en doğru şekilde bilgilendirmek amacıyla hazırlanan YouTube canlı yayınlarına 2021 yılında da devam edilmiştir.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Ülkemizde basketbolun değişmez simgelerinden olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu'nun sosyal kuruluşlarından. Türk gençliğinin ve Türk basketbolunun gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, toplumumuzun sosyal ve kültürel gelişimine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Anadolu Efes, bir basketbol kulübünden fazlası olarak basketbol sevgisinin daha geniş kitlelere ulaşması için sporseverlere coşku, heyecan ve eğlence sunmaktadır. Sportif başarılarının yanı sıra kurumsal ve sürdürülebilir yönetim yapısı, pazarlama faaliyetleri, iletişim çalışmaları ve kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle Avrupa'nın referans kulüplerinden biri olmayı da sürdürmektedir.

EuroLeague tarafından EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde dört kez "Avrupa'nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı" seçilen, iki kez de bu kategoride gümüş ödül kazanan Anadolu Efes, bu alanda en çok ödül ve en

çok altın ödül kazanan kulüptür. Anadolu Efes Spor Kulübü EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde ödül kazanan tek Türk takım olma gururunu da elinde bulundurmaktadır.

EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team Ödülleri'nde ise iki kez Altın Ödül kazanan Anadolu Efes, bu alanda da altın ödül kazanan tek Türk takımımızdır.

Anadolu Efes, çalışmalarını her yıl geliştirmeye devam etmektedir. Anadolu Efes, her partnerine özel pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbol ekonomisinin gelişimine de katkı sağlamaktadır. Anadolu Efes Spor Kulübü'nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, kişisel bakım, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, hizmet sektörü, hijyen, eğitim, gıda takviyesi, şans oyunları ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımı Anadolu Efes'in müzesinde Şubat 2022 itibarıyla 1 EuroLeague şampiyonluğu, 1 Koraç Kupası, 15 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu, 12 Türkiye Kupası şampiyonluğu, 12 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu, 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarının da en başarılı takımı olan Anadolu Efes'in yine müzesinde 1 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu, 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu, 20 Genç

Takım Türkiye şampiyonluğu, 17 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu, 15 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Bugüne kadar binlerce gencimizi Türk sporuna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları da yürütmektedir. Altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize ediyor ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitimli bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

Gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile birlikte pek çok konuda toplumsal değer yaratan Anadolu Efes, özellikle EuroLeague'in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projeler ile eğitim ile sporu aynı platformda buluşturarak katılımcıların sosyal gelişimlerine katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği "Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada" ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan "Bir Kitap da Sen Getir" gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

Anadolu'dan Yarınlara

Anadolu Grubu'nda

Sürdürülebilirlik



AG Anadolu Grubu Holding, Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.



Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik kavramı, bugün 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 86 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 80 binden fazla kişilik istihdamla faaliyet gösteren Anadolu Grubu'nda iş stratejilerinin temelini oluşturmaktadır.

Şirketleriyle yıllardır sürdürülebilirlik alanında ilklere ve önemli başarılarla imza atan Anadolu Grubu sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarına, 2019 yılında oluşturduğu "Anadolu'dan Yarınlara" markası ile yepyeni bir boyut kazandırmıştır.

Sürdürülebilirlik kavramı, bugün 19 ülkede, 80'e yakın şirket, 66 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve 80 binden fazla kişilik istihdamla faaliyet gösteren Anadolu Grubu'nda iş stratejilerinin temelini oluşturmaktadır. Anadolu Grubu, tüm faaliyetlerini; çevresel ve sosyal etkilerini de dikkate alarak yönetmekte ve stratejilerini dünya ve insanlık için daha güzel bir gelecek hayali doğrultusunda belirlemektedir. Şirketleriyle yıllardır sürdürülebilirlik alanında ilklere ve önemli başarılarla imza atan Grup, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarına 2019 yılında oluşturduğu "Anadolu'dan Yarınlara" markası ile yepyeni bir boyut kazandırmıştır.

Anadolu Grubu, 2021 yılında yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 2020 yılına ait konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini temel alarak hazırladığı GRI standartlarıyla uyumlu Sürdürülebilirlik

Raporu'nu¹ yayınlamıştır. 2021 yılında Grup şirketlerinden Anadolu Efes, CCI, Migros, Anadolu Isuzu ve Anadolu Etap da sürdürülebilirlik raporlarını yayına almıştır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA'lara) katkısını ortaya koymak için ilk kez 2019 yılında yayınladığı Anadolu'dan Yarınlara Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu'nu² 2021 yılında da yeni projeleriyle güncellemiştir. Grup şirketlerinin 2015-2020 döneminde sürdürülebilirlik alanındaki proje ve uygulamaları arasından seçilen 555 çalışmanın envanterini de içeren rapor, Anadolu Grubu'nun, SKA'ların gerçekleştirilebilmesi için aktif bir katılımcı olarak çalıştığını ve dünya standartları ile uyum içinde küresel kalkınma için fayda üreten pek çok faaliyette bulunduğunu ortaya koymuştur.

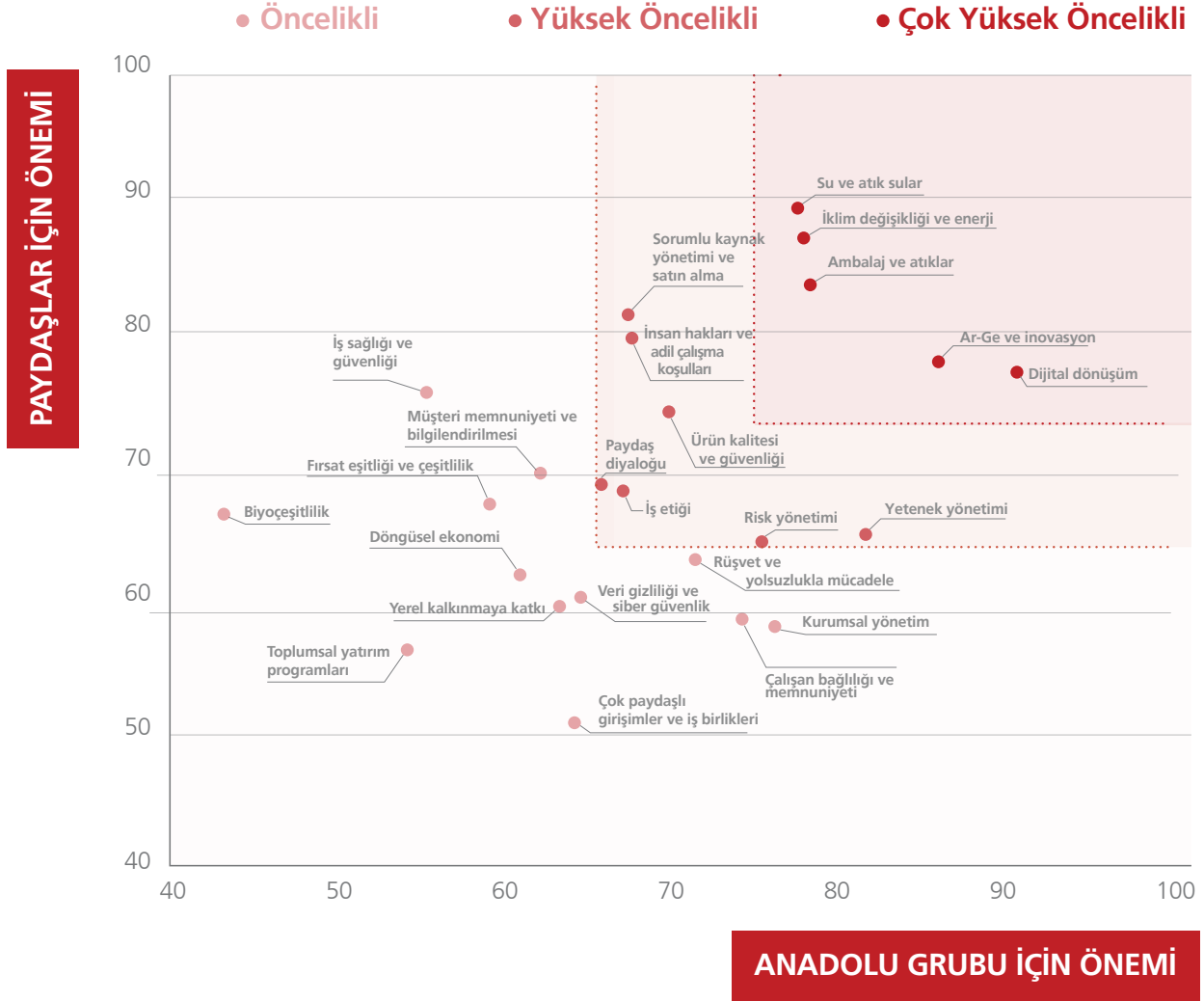


¹ Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Raporu 2020

² Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu

Sürdürülebilirlik Öncelikleri:

Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analiz süreci yürütülmüştür. Önceliklendirme analizi sonucunda çok yüksek öncelikli ve yüksek öncelikli konular ortaya konulmuştur.

Öncelikli Konu Matrisi**Çok Yüksek Öncelikli**

- Dijital dönüşüm
- Su ve atık sular
- İklim değişikliği ve enerji
- Ar-Ge ve inovasyon
- Ambalaj ve atıklar

Yüksek Öncelikli

- Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma
- İnsan hakları ve adil çalışma koşulları
- Yetenek yönetimi
- Ürün kalitesi ve güvenliği
- Risk yönetimi
- İş etiği
- Paydaş diyalogu

Öncelikli

- Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele
- Kurumsal yönetim
- Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti
- Müşteri memnuniyeti ve bilgilendirilmesi
- İş sağlığı ve güvenliği
- Fırsat eşitliği ve çeşitlilik
- Veri gizliliği ve siber güvenlik
- Yerel kalkınmaya katkı
- Döngüsel ekonomi
- Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri
- Toplumsal yatırım programları
- Biyoçeşitlilik

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu şirketlerinin Proje ve Uygulamalarının Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirilmesi (2015-2020)

Grup	Şirket	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	AG Anadolu Grubu Holding			1	13	2			53	24	9		15	14	4	4	11	17
Bira Grubu	Anadolu Efes	26	7	9	27	14	8		49	12	26	14	53	24	7	8		53
Meşrubat Grubu	Coca-Cola İçecek	1	2	5	5	9	3	1	26	10	1		43	9	5	1	2	10
Migros Grubu	Migros	10	15	34	25	14	8	6	51	20	23	13	64	17	10	17	8	53
Otomotiv Grubu	Anadolu Isuzu	1		11	13	1	1		24	21	11	8	15	17	3	2		24
	Kia Türkiye			1	1				6	6			1	3	1			1
	Garenta / ikinciyeni.com	1			1				7	5			4			1		
	Anadolu Motor		5						4	5			5	4	1			2
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu	Anadolu Etap		14	2	4	3	5	1	10	10	7		18	3	4	1	3	4
	Enerji Şirketleri	1			2		2	5	5		2		6		1			6
	Adel Kalemcilik				14			2	1	7	7		13	5		3		14
	McDonald's	1	1	4	3	1	2	2	19	5	2		13	2				5
	AND Gayrimenkul	1		2					7	5	2	6	5	3		1	1	3
Sosyal Kuruluşlar	Anadolu Vakfı	3		6	8	2			6	5	6	1	3					9
	Anadolu Sağlık Merkezi			13	4	1			4		1		2	2				4
	Anadolu Efes Spor Kulübü	1		14	12	1				1	7		5	1			1	19
Anadolu Grubu Toplam		46	44	102	132	48	29	17	272	136	104	42	265	104	36	38	26	224

Anadolu Grubu'nun 555 proje ve uygulaması, bir veya birden çok Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ile ilişkilidir.



555

Proje ve Uygulama

Odaklanılan alanlar küresel şirketlerin öncelikleriyle uyumlu

Anadolu Grubu'nun SKA'lara katkı sağladığı öncelikli alanların, küresel ölçekteki şirketlerin SKA önceliklendirmeleriyle uyumlu olduğu tespit edilmiştir.



► **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu (UN Global Compact Progress Report) 2017, 2018 ve 2019 sonuçları**, küresel ölçekte çalışmaya katılan şirketlerin önceliklendirme sonuçlarını, **Anadolu Grubu değerleri** ise Anadolu Grubu şirketlerinin 2015-2020 döneminde gerçekleşen proje ve uygulamalarının öncelik dağılımını vermektedir. 2020 Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu'nda, çalışmaya katılan şirketlerin önceliklendirme sonuçları, diğer yıllardan farklı olarak sektör bazında hazırlandığı için bu tabloda yer verilmemiştir.

Anadolu Grubu şirketlerinin 2015-2020 yıllarında yürüttüğü ekonomik, çevresel ve sosyal alanlarda etkisi bulunan 555 proje ve uygulamasının SKA ilişkilendirme performansı, 316 proje ve uygulamasının değerlendirildiği ilk analiz dönemi olan 2015-2018 ile karşılaştırılmıştır. Bu değerlendirme sonucunda proje ve uygulama sayısına göre en yüksek oransal artışın Karasal Yaşam (SKA 15), Açlığa Son (SKA 2), Sudaki Yaşam (SKA 14) ile Sağlık ve Kaliteli Yaşam (SKA 3)'da gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Anadolu Grubu sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını, 2015-2030 dönemi için açıklanan SKA'lar ile uyum içinde gerçekleştiren bir iş anlayışına sahiptir ve amaçların gerçekleştirilebilmesi için aktif bir katılımcı olarak çalışmaktadır. Anadolu Grubu, SKA'lara sağladığı katkıda, dengeli bir kompozisyona sahiptir ve grup şirketleri ile birlikte başarılı bir sürdürülebilirlik anlayışıyla küresel kalkınma için fayda üretmektedir.

GÜVENİLİR GLOBAL PAYDAŞ

Anadolu Grubu, iş süreçlerini tüm paydaşlarının taleplerini gözeterik, yönetme anlayışına sahiptir ve sürdürülebilirlik ekosistemini paydaşlarıyla birlikte geliştirmektedir.

Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu, içerdiği analizler ve kapsamı itibarıyla Grubun, gezegenin tüm unsurlarını paydaş olarak kabul ettiğini ortaya koymaktadır. Kurumsal hesap verebilirlik sorumluluğu ile hazırlanan rapor, uyumluluk analizinin ortaya koyduğu konsolide performansı ile Anadolu Grubu'nun Küresel Amaçlar'ın bir paydaşı olduğunu da göstermektedir.

İÇ İLETİŞİM GÜCÜ

Anadolu Grubu, geniş bir coğrafyada, 80 binden fazla istihdamıyla faaliyet göstermektedir.

Anadolu Grubu, yüzbinler ile ifade edilecek bir nüfusa etkisiyle BM'nin Küresel Amaçları'nın yaygınlaştırılmasına olumlu katkı sağlayacak bir güce sahiptir.

ULUSLARARASI PLATFORMLARLA İŞ BİRLİĞİ

Uluslararası otoriteler, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın iyi örneklerin paylaşımı aracılığı ile yaygınlaştırılması için çaba göstermektedir.

Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu'nda yer alan 555 proje ve uygulamanın envanteri ile dünyada ihtiyaç duyulan çözüm paylaşımına olumlu yönde katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Rapor, Grubun proje ve çalışmalarını ayrı ayrı, SKA'lar ile ilişkilendiren envanter çalışması ve analizleriyle, kapsam olarak Türk iş dünyasında öncü olma özelliği taşımaktadır.

Ortak gelecek için, sürdürülebilirlik alanında yapılan ve yapılması gereken çalışmalarla ilgili farkındalık yaratmak, bu konuda oluşacak girişimlere destek vermek öncelikli görev haline almıştır.

Bu doğrultuda Anadolu Grubu, **Hedefler için İş Dünyası Platformu** ile önemli bir iş birliğine imza atarak, iş dünyası için sürdürülebilirlik alanında yol gösterici nitelik taşıyan bir rehber set yayınlamıştır. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Pusulası³

ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Üzerine İşletme Raporlaması⁴ gibi çok önemli iki rehber dokümanı Türkçe literatüre kazandırmıştır. SKA Uyumluluk raporunu oluştururken takip ettiği adımları ve oluşturduğu metodolojiyi iş dünyası ile paylaşmak amacıyla Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu Raporlama ve İletişim Stratejisi Rehberi'ni⁵ hazırlamıştır. Anadolu Grubu, bu dokümanlarla SKA'ların gerçekleşmesine katkı sağlayacak raporlama sürecine katılmak ve performanslarını analiz ederek çözümlerini paylaşmak isteyen kuruluşlara örnek teşkil etmeyi amaçlamıştır. Grup, kurumsal şirketlerle SKA raporlaması konusunda deneyimlerini paylaşmaktadır.

Anadolu Grubu, SKA'ları yaygınlaştırmak amacıyla Bahçeşehir Üniversitesi (BAU), Yönetici ve Liderler için Uluslararası Eğitim Merkezi-CIFAL İstanbul, Birleşmiş Milletler Eğitim ve Araştırma Enstitüsü (UNITAR) ve CO-OP Direktörlüğü iş birliğiyle **"Anadolu'dan Yarınlar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Eğitim Programı"**nı hayata geçirmiştir. Grup, bu eğitim ve iletişim alanıyla öncelikli olarak öğrencilere erişim sağlamıştır. Ardından eğitim programının tüm videolarını internet sitesinde, YouTube kanalında ve Migros Kadın Akademisi'nde yayına alarak tüm paydaşlarının erişimine açmıştır.

³ Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Pusulası

⁴ Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Üzerine İşletme Raporlaması

⁵ Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu Raporlama ve İletişim Stratejisi Rehberi

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

19 ülkede, 8 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Grubu, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığının farkındadır. Bu dijitalleşme yolculuğunun en önemli kilometre taşı olarak oluşturduğu "AG People First" dijital insan kaynakları platformu ile işe alım, öğrenme, performans, yedekleme ve gelişim faaliyetlerinin yönetimini yürütmektedir.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları inovasyon programı Bi-Fikir 7. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çalışanlarına hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2021 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan fikirlerden, 8.115'i hayata geçirilerek 780 milyon TL fayda üretilmiştir. Anadolu Grubu genelinde programa katılan yaklaşık her beş fikirden bir tanesi hayata geçirilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Bi-Fikir KAP kapsamında, geçtiğimiz 3 yılda 165 üniversiteden katılan 1.595 öğrenciden toplam 763 proje önerisi toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler inovasyon kampı ve mentorluk sürecine dâhil edilmekte ve şirketlerimizde projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamaktadır.

19 ülkede 80.000'den fazla çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

AG Akademi 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları sunan platformdur. 2015'te Leaders Touch ile başlayan üst yönetim gelişim programı, 2019 yılından itibaren Gelişim Diyalogları Programı ile devam etmektedir. Dünyanın en bilinen üniversiteleri ile iş birliği yapılarak çalışanların gelişim yolculuğu çevrim içi araçlar, sınıf eğitimleri ve webinarlarla desteklenmektedir. Grup genelinde gelişimi destekleyen bir diğer sistem ise Açık İşler sistemidir. Açılan her pozisyon öncelikle grup içerisinde duyurulur ve başvuru toplanır. Bu sayede çalışanlara zengin bir iş başında öğrenme imkânı ve daha çeşitli bir kariyer haritası sunulabilmektedir.

Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması için 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) programı ile öğrencilere grup şirketlerinde iş tecrübesi edinme fırsatı tanınmakta, mezuniyet sonrasında açık pozisyonlara alımlarda CYO'lara fırsatlar sunulmaktadır. Şu ana dek 94 öğrenci bu programın parçası olarak Anadolu Grubu Şirketlerinde staj yapmıştır. Her yıl hem CYO Programı ile hem de Grup genelinde farklı programlar ile çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dâhil edilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, yıllardır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Anadolu Grubu'nda çalışanların %34'ü kadın ve %66'sı erkeklerden oluşmaktadır. Grup çalışanlarına ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası ve telefonla hizmet alabilecekleri destek hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dâhil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Grubumuzda toplam 36 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 19 ülkede, 80'e yakın şirketi, 86 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin

önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademede benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2021

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2021 yılında da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuştur. Elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 09.07.2021 itibarıyla (10 üzerinden) 9,52 olarak güncellenmiştir.

Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,85
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,10
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	93,00
Toplam Not		95,21

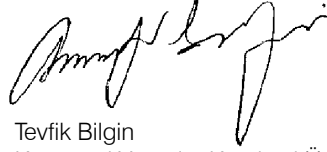
Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2021-31.12.2021 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

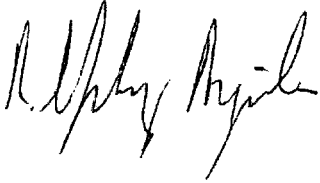
- Şirketimiz’de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimizin yönetim kurulunda kadın üye bulunmamaktadır. Önümüzdeki dönemlerde bu konudaki hassasiyetimizi sürdürmeye ve kadın yönetim kurulu üyeleriyle çalışmayı hedeflemekteyiz.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.



Uğur Bayar
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



Tevfik Bilgin
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Mehmet Çolakoğlu, CFA
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2021

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimiz'in ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2021

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2021

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulundurma prensibini benimsemiştir. Önümüzdeki dönemlerde de bu politikayı sürdürmeyi hedeflemekteyiz.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2021 yılında danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 63 yatırımcı toplantısı gerçekleştirmiş olup, yapılan telekonferanslar dâhil 120'nin üzerinde yatırımcı ile görüşmüştür. Ayrıca 2020 yıl sonu ve 2021 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaşıldığı iki adet webcast prezantasyonu düzenlemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927004
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dâhilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,65
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in "www.anadolugrubu.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
27/05/2021	0	%78,4	%1,9	%76,6	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Md. 12	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/927004

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında diğer bilgiler başlığında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan "AGenda" içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunulacak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	AGHOL'de rüşvet almak, vermek ve yolsuzluk her durumda yasaktır ve bu konulara sıfır müsamaha gösterilecektir. Bu yasak, AGHOL'ün tüm faaliyetlerini kapsar. Tüm çalışanlar ve AGHOL adına hareket eden üçüncü kişiler rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili ulusal ve uluslararası kanun ve yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Tuncay Özilhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hurşit Zorlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/989077
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tuncay Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Kamilhan Süleyman Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Tevfik Bilgin	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	30/04/2020		-	-	Evet
Talip Altuğ Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Tuğban İzzet Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Efe Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Dr. Yılmaz Argüden	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Rasih Engin Akçakoca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Ali Galip Yorgancıoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Uğur Bayar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İzzet Karaca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	20/11/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/889324	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	24/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/761551	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	9 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu toplantı tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas Sözleşme"nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi		Uğur Bayar	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Tevfik Bilgin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Dr. Yılmaz Argüden	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet Çolakoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi		Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Ali Galip Yorgancıoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		İzzet Karaca	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU -III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 32.3 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra GÖrevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi		%100	%25	4	4
Denetim Komitesi		%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%33	6	6

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Anadolu Grubu, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ndeki ilkelere; kamuya açık olarak yayımladığı 2021 Faaliyet Raporu, 2020 Sürdürülebilirlik Raporu ve web sitesi içerikleri ile uyum göstermektedir. 2020 Sürdürülebilirlik Raporu, 2020 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı verileri kapsamaktadır. Anadolu Grubu'nun 2022 yılında yayınlacağı Sürdürülebilirlik Raporu'nda, 2021 yılına ait veriler yer alacaktır. Anadolu Grubu, önümüzdeki dönemlerde Faaliyet Raporu içeriklerini genişleterek ilkelere tam uyum için çalışmalarına devam etmeyi taahhüt etmektedir.

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
A. Genel				
A1. Strateji, Politika ve Hedefler	1	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20S%C3%BCrd%C3%BCr%C3%BClebilirlik%20Komitesi%20G%C3%B6rev%20ve%20%C3%87al%C4%B1%C5%9Fma%20Esaslar%C4%B1.pdf	
A1. Strateji, Politika ve Hedefler	2	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	-	Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik stratejisiyle paralel olarak kısa ve uzun vadeli hedef belirlemeyi taahhüt etmektedir. Bu ilkeye uyum, 2022 yılında tamamlanacaktır.
A2. Uygulama/ İzleme	3	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükârda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20S%C3%BCrd%C3%BCr%C3%BClebilirlik%20Komitesi%20G%C3%B6rev%20ve%20%C3%87al%C4%B1%C5%9Fma%20Esaslar%C4%B1.pdf	
A2. Uygulama/ İzleme	4	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20S%C3%BCrd%C3%BCr%C3%BClebilirlik%20Komitesi%20G%C3%B6rev%20ve%20%C3%87al%C4%B1%C5%9Fma%20Esaslar%C4%B1.pdf	

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
A2. Uygulama/İzleme	5	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Performans Göstergeleri, Sayfa 104-108 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
A2. Uygulama/İzleme	6	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Ar-Ge ve İnovasyon, Sayfa 47-53 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
A3. Raporlama	7	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, Sayfa 70-77 Sürdürülebilirlik Raporu 2020 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
A3. Raporlama	8	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilmesi açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/376/surdurulebilirlik-raporlari https://www.anadolugrubu.com.tr/yatirimci-iliskileri/325/faaliyet-raporlari https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/374/bm-surdurulebilir-kalkinma-amaclari-uyumluluk-raporlari	
A3. Raporlama	9	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	Faaliyet Raporu, Sürdürülebilirlik Öncelikleri ve Öncelikli Konu Matrisi, Sayfa 73 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Sayfa 26-28 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
A3. Raporlama	10	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, Sayfa 70-77 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Sayfa 28 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu 2015-2020, Sayfa 120-433 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/SKA_Uyumluluk_Raporu_2015_2020.pdf	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
A3. Raporlama	11	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	Faaliyet Raporu, Diğer Bilgiler, Sayfa 248	
	12	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğruladığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.	-	Anadolu Grubu, sürdürülebilirlik performans verilerine kademeli olarak güvence almayı planlamaktadır.
B. Çevre				
B. Çevresel İlkeler	13	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	<p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf</p> <p>Çevre Yönetim Sistemi ISO 140001:2015 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/EMS%20728653%20-%20I.pdf</p> <p>AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C3%87evre%20Y%C3%B6netim%20Sistemine%20%C4%B0li%C5%9Fkin%20%C3%96zet%20Bilgi.pdf</p> <p>Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf</p>	

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
B. Çevresel İlkeler	14	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C3%87evre%20Y%C3%B6netim%20Sistemine%20%C4%B0li%C5%9Fkin%20%C3%96zet%20Bilgi.pdf Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	15	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Rapor Hakkında, Sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	16	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf	
B. Çevresel İlkeler	17	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
B. Çevresel İlkeler	18	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88-102 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	19	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88-102 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	20	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88-102 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	21	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 90, 92, 95, 96, 98, 100-103 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	22	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı)), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa 107-108 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	23	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa 107 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	Sera gazı salımları GHG protokolüne göre hesaplanmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 5. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.
B. Çevresel İlkeler	24	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa 107-108 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
B. Çevresel İlkeler	25	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	-	Anadolu Grubu, çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefleri 2022 yılı sonuna kadar belirlemeyi taahhüt etmektedir.
B. Çevresel İlkeler	26	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Çevre Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding_%C3%87evre%20Politikas%C4%B1.pdf Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 88-89 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	27	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 89-91 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	28	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	-	Anadolu Grubu, çevresel etkilerini azaltmak üzere çeşitli projeler yürütmektedir. Bunların sağladığı çevresel fayda ve maliyet tasarruflarını takip etmeyi ve açıklamayı planlamaktadır.
B. Çevresel İlkeler	29	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa 107 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	30	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	-	Anadolu Grubu, üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında verileri açıklamayı taahhüt etmektedir.
B. Çevresel İlkeler	31	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmalarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 89-91 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
B. Çevresel İlkeler	32	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	Faaliyet Raporu, Operasyonlara İlişkin Değerlendirme, Sayfa 60-61	Anadolu Grubu, yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklamayı taahhüt etmektedir.
B. Çevresel İlkeler	33	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz, Sayfa 89-91 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	34	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa 108 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
B. Çevresel İlkeler	35	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.	-	Anadolu Grubu, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil değildir. Bu konudaki gelişmeler takip edilmektedir.
B. Çevresel İlkeler	36	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.	-	Alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
B. Çevresel İlkeler	37	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.	-	Karbon fiyatlandırılması uygulanmamaktadır.
B. Çevresel İlkeler	38	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, Sayfa 70-77 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çevresel Etkilerimizi Yönetiriz Sayfa 88-102, Çevresel Performans Göstergeleri Sayfa 107-108, https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	Anadolu Grubu, Sürdürülebilirlik Raporu ile çevresel bilgilerini açıklamaktadır. Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programına yanıt vermektedir.

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
C. Sosyal				
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	39	İnsan Hakları Evrensel Beyannameğine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği, Sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu Holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uygunsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	40	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çalışanlarımızla Birlikte Güçlüyüz, Sayfa 59 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	41	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çalışanlarımızla Birlikte Güçlüyüz, Sayfa 59 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	42	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği, Sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu Holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uygunsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çalışanlarımızla Birlikte Güçlüyüz, Sayfa 59 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	43	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı, Sayfa 78-79 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çalışanlarımızla Birlikte Güçlüyüz, Sayfa 65-69 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	44	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG%20Anadolu%20Grubu%20Holding%20%C4%B0SG%20Politikas%C4%B1.pdf Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Çalışanlarımızla Birlikte Güçlüyüz, Sayfa 70; Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa 106-107 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	45	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/AG-anadolu-grubu-holding-as-kisisel-verilerin-korunmasi-ve-islenmesi-politikasi.pdf Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Kurumsal Yönetişim, Sayfa 37 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	46	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu_holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uygunsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	47	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Toplum için Değer Yaratırız Sayfa 72-86 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları	48	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, Sayfa 70-77 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Toplum için Değer Yaratırız, Sayfa 76 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	49	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Sayfa 28 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	50	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	-	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., yatırım faaliyetleri yürütmektedir. Grup şirketlerinde müşteri memnuniyet politikaları mevcuttur.
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	51	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Sürdürülebilirlik Yönetimi, Sayfa 29 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	52	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.	Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Rapor Hakkında, Sayfa 3 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	53	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/382/anadolu-grubu--hedefler-icin-is-dunyasi-is-birligi	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler	54	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, Sayfa 70-77	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Aralık 2020'den itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Uluslararası itibarlı endeksler için de performansını geliştirmeyi taahhüt etmektedir.
D. Kurumsal Yönetim				
Kurumsal Yönetim İlkeleri	55	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı, Sayfa 80-95	
Kurumsal Yönetim İlkeleri	56	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	-	Anadolu Grubu, kurumsal yönetim stratejisini, sürdürülebilirlik konusunu dikkate alarak belirlemektedir.

İlke Kodu	İlke Numarası	İlke Açıklaması	Sayfa Numarası ve/veya Bağlantı	Açıklama (Gerekliyse)
Kurumsal Yönetim İlkeleri	57	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sayfa 88-95	
Kurumsal Yönetim İlkeleri	58	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	Faaliyet Raporu, Sosyal Sorumluluk Sayfa 64-69 Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Toplum için Değer Yaratırız sayfa 72-86 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	
Kurumsal Yönetim İlkeleri	59	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	https://www.anadolugrubu.com.tr/sayfa/1/382/anadolu-grubu--hedefler-icin-is-dunyasi-is-birligi Sürdürülebilirlik Raporu 2020, Kurumsal Üyelikler, Sayfa 103 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/Anadolu_Grubu_Surdurulebilirlik_Raporu_2020.pdf	AG Anadolu grubu Holding A.Ş. İş Dünyası Plastik Girişimi'ne katılmıştır. Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros da bu oluşumu desteklemektedir.
Kurumsal Yönetim İlkeleri	60	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. İş Etiği İlkeleri ve Uygunsuzluk Bildirim Yönetmeliği, Sayfa 6 https://www.anadolugrubu.com.tr/Upload/Docs/ag_anadolu_grubu_holding_is_etigi_ilkeleri_ve_uygunsuzluk_bildirim_yonetmeli.pdf	

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHİPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 5788559
E-mail: mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr

Burak Berki – Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0216 5788647
Email: burak.berki@anadolugrubu.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk iki ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2021 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 25.02.2022 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yatırımcı ilişkileri alanında gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusuna özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2021 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politika'mız aşağıda yer almaktadır.

“KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

- a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

- a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâr kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2021 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
Toplam	243.535	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınlara hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve "insana yatırım" yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından "Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri" başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu'nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz'in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir "Yasak Dönem" uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50'den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişimlerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve "Değerli Öğretmenim" projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze'de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri'nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda "Türkiye'nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi" olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan ve 45. yaşını kutlayan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarıları imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitim kadrosuyla basketbolu öğretmek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 27.05.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özilhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Tevfik Bilgin	Üye
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Efe Yazıcı	Üye
Dr. Yılmaz Argüden	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
İzzet Karaca	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Bağımsız Üye

Yönetim kurulumuzdaki üyelerin hepsi icracı olmayan yönetim kurulu üyeleridir. Şirket İcra Başkanı Mehmet Hürşit Zorlu'dur. Yönetim kurulu üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2020 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık ve Rothschild&Co - Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, Akış Gayrimenkul - Yönetim Kurulu Üyesi, Marmara Grubu - Yönetim Kurulu Üyesi, Argüden Yönetişim Akademisi - Mütevelli Heyet Başkanı, Altınbaş Üniversitesi - Mütevelli Heyet Üyesi, Türkiye Basketbol Federasyonu - Asbaşkanı
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji ve SAMUMED - Yönetim Kurulu Üyesi, Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF Türkiye) – Yönetim Kurulu Başkanı
Tevfik Bilgin	Nuh Çimento Grubu - Yönetim Kurulu Başkanı, Nuh Eğitim ve Sağlık Vakfı - Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Holding, Toros Tarım ve Tekfen Teknoloji - Yönetim Kurulu Üyesi
Rasih Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti - Ortak, MNT Sağlık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi, QQB Tashkent - Yönetim Kurulu Üyesi

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine, toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağırılan tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2020 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 9 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 3'ü tüm üyelerin, 4'ü onbir üyenin, 1'i on üyenin ve 1'i sekiz üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2021 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zarar karşılıklı maksadıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

27.05.2021 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 28.05.2021 tarihinde alınmıştır.

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Dr. Ercan Kumcu-Başkan	Evet	Hayır
Ali Galip Yorgancıoğlu-Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
Tevfik Bilgin-Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu-Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca -Başkan	Evet	Hayır
Rasih Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin İş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçümlene olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2021 yılında bağımsız denetim firması DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarabilecek değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketicilere yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırılmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 27.05.2021 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde yıllık net 202.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullanmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1

Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2021 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

Bira (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8,2	8,7	%6,0	36,2	37,9	%4,7
Satış Gelirleri	3.235	5.398	%66,9	12.352	17.368	%40,6
Brüt Kâr	1.292	1.980	%53,2	4.878	6.435	%31,9
FAVÖK (BMKÖ)	697	975	%39,8	1.961	2.357	%20,2
Net Kâr	169	-323	a.d.	320	280	-%12,5
Brüt kâr marjı	%39,9	%36,7		%39,5	%37,1	
FAVÖK marjı	%21,5	%18,1		%15,9	%13,6	
Net kâr marjı	%5,2	-%6,0		%2,6	%1,6	
Meşrubat (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Hacmi (milyon ünite kasa)	227	267	%17,7	1.184	1.376	%16,2
Satış Gelirleri	3.184	5.564	%74,8	14.391	21.930	%52,4
Satış Gelirleri (Organik)	3.184	5.087	%59,7	14.391	21.452	%49,1
Brüt Kâr	1.136	1.933	%70,1	5.072	7.717	%52,1
FAVÖK	517	908	%75,7	3.137	4.666	%48,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	508	923	%81,9	3.149	4.638	%47,3
Net Kâr	-84	231	a.d.	1.233	2.271	%84,3
Brüt kâr marjı	%35,7	%34,7		%35,2	%35,2	
FAVÖK marjı	%16,2	%16,3		%21,8	%21,3	
Net kâr marjı	-%2,6	%4,2		%8,6	%10,4	
Migros (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	7.927	10.351	%30,6	28.790	36.272	%26,0
Brüt Kâr	1.785	2.422	%35,7	6.771	8.755	%29,3
FAVÖK	599	810	%35,2	2.311	3.055	%32,2
Net Kâr	-125	-8	%93,4	-403	359	a.d.
Brüt kâr marjı	%22,5	%23,4		%23,5	%24,1	
FAVÖK marjı	%7,6	%7,8		%8,0	%8,4	
Net kâr marjı	-%1,6	-%0,1		-%1,4	%1,0	

Otomotiv (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	1.807	1.782	-%1,3	5.741	6.091	%6,1
Brüt Kâr	312	374	%19,8	942	1.039	%10,3
FAVÖK	175	185	%5,7	608	560	-%7,9
Net Kâr	113	356	%216,1	326	529	%62,2
Brüt kâr marjı	%17,3	%21,0		%16,4	%17,1	
FAVÖK marjı	%9,7	%10,4		%10,6	%9,2	
Net kâr marjı	%6,2	%20,0		%5,7	%8,7	
Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	353	605	%71,2	1.657	2.175	%31,3
Brüt Kâr	213	123	-%42,2	366	580	%58,8
FAVÖK	194	75	-%61,2	276	433	%56,8
Net Kâr	31	-23	a.d.	-356	66	a.d.
Brüt kâr marjı	%60,3	%20,4		%22,1	%26,7	
FAVÖK marjı	%54,9	%12,4		%16,7	%19,9	
Net kâr marjı	%8,8	-%3,8		-%21,5	%3,0	
Diğer (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	38	55	%42,5	156	185	%18,1
Brüt Kâr	27	50	%82,0	118	146	%24,0
FAVÖK	-37	-9	%75,4	-21	-5	%75,3
Net Kâr	-225	-78	%65,6	-571	129	a.d.
Brüt kâr marjı	%71,2	%90,9		%75,4	%79,2	
FAVÖK marjı	-%96,9	-%16,7		-%13,6	-%2,8	
Net kâr marjı	-%586,7	-%141,5		-%365,4	%69,7	
Konsolide (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	16.307	23.429	%43,7	62.081	82.741	%33,3
Brüt Kâr	4.727	6.912	%46,2	18.104	24.548	%35,6
FAVÖK	2.161	2.950	%36,5	8.344	11.085	%32,9
Net Kâr	-116	107	a.d.	-351	1.291	a.d.
Net Kâr* (tek seferlik gelir/gider hariç)	-116	109	a.d.	-351	707	a.d.
Brüt kâr marjı	%29,0	%29,5		%29,2	%29,7	
FAVÖK marjı	%13,3	%12,6		%13,4	%13,4	
Net kâr marjı	-%0,7	%0,5		-%0,6	%1,6	

* Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Tic. A.Ş.'nin %75'inin, Migros Makedonya operasyonlarının satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları ve Migros Rekabet Kurumu cezası karşılık gideri sonucu oluşan toplam tek seferlik gelir/giderlerin ana ortaklık kârına net etkisi 584 milyon TL olup bu tutar arındırılmış ana ortaklık net kârı 707 milyon TL olarak gerçekleşmektedir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI HURŞİT ZORLU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Anadolu Grubu olarak, pandeminin tüm zorluklarına rağmen proaktif yaklaşımımız, etkili finansal ve operasyonel stratejilerimiz sayesinde güçlü ve istikrarlı performansımızı sürdürdüğümüz bir yılı daha geride bıraktık. Kısıtlamaların kalkması ve mobilitenin artması ile önemli bir ivme yakalansa da, özellikle son dönemde artan hammadde fiyatları, tedarik ve lojistik konusunda yaşanan sorunlar, döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve enflasyondaki hızlı artışın etkisi ile oluşan belirsizlikler halen sürüyor. Bunun yanı sıra Rusya ve Ukrayna arasında yaşanan gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Birinci önceliğimiz çalışanlarımızın güvenliğini sağlamaktır ve bu konuda alınabilecek tüm önlemler alınmaktadır. Bunun yanı sıra, üretim tesislerimizin ve altyapımızın güvenliğini sağlamak adına da önlemler alınmaktadır.

2021 yılında dengeli ülke ve sektör dağılımımız ve başarılı operasyonel performansımız sayesinde satış gelirlerimizi konsolide bazda senelik %33,3, FAVÖK'ümüzü ise satış gelirlerimize paralel %32,9 artırdık. Portföyümüzde önemli yerlere sahip Meşrubat segmentinin yanı sıra Migros ve Bira segmenti bu başarılı performansta önemli rol oynamışlardır.

2021 yılı başlıca operasyonlarımızın performanslarını değerlendirirsek; Meşrubat segmenti yurt içi ve yurt dışında çift haneli hacim artışı ve Coca-Cola Bottlers Özbekistan'ın satın alımı ile organik ve inorganik büyümesini sürdürmüştür. Bira segmenti, uluslararası operasyonlarda yıl boyunca istikrarlı ve güçlü bir hacim performansı sergilerken bugüne kadarki en yüksek serbest nakit akımı seviyesine ulaşmayı da başarmıştır. Migros, 2021 yılı itibarıyla açık döviz pozisyonunu ortadan kaldırıp, satış gelirlerini arttırmakla beraber her kategoride uygun fiyatlı ürün sunarak tüketici bütçesine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Özellikle yılın ikinci yarısından itibaren kısıtlamalarının azalması, ihracat pazarlarının tekrar hareketlenmesi ve şirketlerimizin hızlı bir şekilde değişen tüketici ihtiyaçlarına proaktif olarak uyum sağlamasıyla beraber hızlı servis restoran ve otomotiv sektörlerimizin de başarılı sonuçlar kaydetmesinden ayrıca memnuniyet duyuyorum. Ayrıca yüz yüze eğitime geçilmesi ile birlikte kırtasiye sektöründe hareketlilik gözlemliyoruz.

Aralık sonunda konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 1,7x olarak gerçekleşmiştir. Grubun konsolide net borç/FAVÖK rasyosu CCI Özbekistan'ın satın alım bedeli hariç olarak hesaplandığı zaman 1,3x seviyesinde bulunmaktadır. Bu rasyo 2018 yıl sonunda 3,1x, 2019 yıl sonunda 2,1x, 2020 sonunda ise 1,5x seviyesindeydi.

Başarılı operasyonel performans, güçlü serbest nakit akımı yaratılması, yerel para cinsinden finansmana odaklanılması, âtil varlıkların satışı, aktif bir şekilde türev enstrümanları kullanılması, borç yapısındaki yabancı para riskinin ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması, Holding ve Grup şirketlerindeki borçluluk oranlarının hedeflerimiz dahilinde makul seviyelerde kalmasını sağlamıştır. Bu çerçevede, toplam solo Holding yabancı para kredilerinin önemli bir kısmı kur riskinden korunmaktadır.

Anadolu Grubu, portföy verimliliğini artırmak için proaktif bir yaklaşımla hem satış hem de satın alma fırsatlarını 2021 yılında dikkatle değerlendirmiştir. Bu kapsamda, 2021 yılı ilk yarısında AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ve Migros'un Makedonya faaliyetlerinin satışları, ikinci yarısında ise iştirakimiz Çelik Motor'un bağlı ortaklığı olan saatlik araç kiralama şirketi MOOV'un %75'inin Getir'e satışını gerçekleştirmiş bulunuyoruz. Diğer tarafta ise CCI için stratejik öneme sahip Coca-Cola Bottlers Özbekistan'ı operasyonlarımız arasına kattık.

2022 yılında da zorlukları kararlılık ve hassasiyetle ele almaya ve faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz. Öncelikli başlıklarımız yine operasyonel verimlilik, güçlü nakit akışı, etkin finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

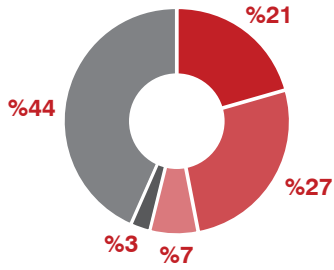
KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

Konsolide (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	16.307	23.429	%43,7	62.081	82.741	%33,3
Brüt Kâr	4.727	6.912	%46,2	18.104	24.548	%35,6
FAVÖK	2.161	2.950	%36,5	8.344	11.085	%32,9
Net Kâr	-116	107	a.d.	-351	1.291	a.d.
Net Kâr* (tek seferlik gelir/gider hariç)	-116	109	a.d.	-351	707	a.d.
Brüt kâr marjı	%29,0	%29,5		%29,2	%29,7	
FAVÖK marjı	%13,3	%12,6		%13,4	%13,4	
Net kâr marjı	-%0,7	%0,5		-%0,6	%1,6	

* Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Tic. A.Ş.'nin %75'inin, Migros Makedonya operasyonlarının satışı sonucu oluşan bağlı ortaklık satış kârları ve Migros Rekabet Kurumu cezası karşılık gideri sonucu oluşan toplam tek seferlik gelir/giderlerin ana ortaklık kârına net etkisi 584 milyon TL olup bu tutar arındırılmış ana ortaklık net kârı 707 milyon TL olarak gerçekleşmektedir.

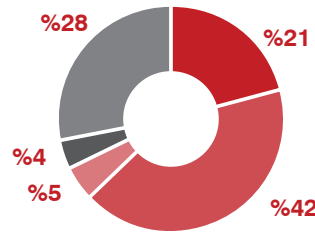
AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2021 yılında geçen yıla göre %33,3 artışla 82,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlıca operasyonlarımızda, satış gelirleri %52,4 artan Meşrubat segmentini, %40,6 yükselen Bira segmenti ve %26,0 büyüyen Migros takip etmektedir. Otomotiv segmenti satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %6,1 yükselmiştir. Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri %31,3, portföyde nispeten düşük paya sahip Diğer segmenti net satış gelirleri ise yıllık %18,1 artmıştır.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)



- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

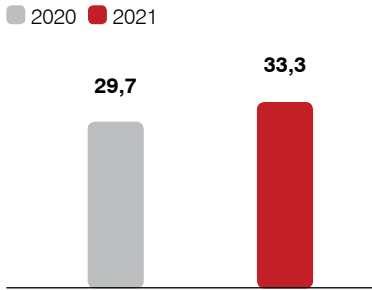
FAVÖK Kırılımı (*)



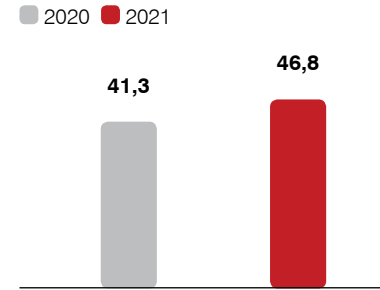
- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

(*) Segment toplamları eliminasyon sebebiyle %100'den farklı gerçekleşebilmektedir.

Yurt dışı Satış Gelirleri Payı (%)



Yurt dışı FAVÖK Payı (%)



2021 yılında, yurt dışı operasyonlarımızın toplam satış gelirleri içindeki payı, özellikle Meşrubat segmentinin güçlü yurt dışı performansı ve kur artışı neticesinde neticesinde, %33,3 ile geçen seneye göre artarken yurt dışı FAVÖK payı ise yine Meşrubat segmentinin güçlü yurtdışı performansı neticesinde %41,3'den %46,8'e yükselmiştir.

Anadolu Grubu konsolide FAVÖK, 2021 yılında %32,9 artışla 11,1 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Özellikle Meşrubat, Migros ve Bira segmentleri operasyonel kârdaki artışı desteklemiş olup sırasıyla geçen yıla göre %49, %32 ve %20 FAVÖK büyümesi kaydetmişlerdir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat, Migros ve Bira'nın payları sırasıyla %42, %28 ve %21 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Enerji ve Sanayi ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise %9'dur.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Ana ortaklık dönem net kârı 2021 yılında 1.291 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlk çeyrekte Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş., Migros Makedonya operasyonları ve son çeyrekte ise Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Tic. A.Ş. %75'inin satışı sonucunda 12 aylık dönemde oluşan bağlı ortaklık satış kârının ana ortaklık net kârına etkisi ve Migros Rekabet Kurumu cezası karşılık gideri sonucu oluşan toplam tek seferlik gelir/giderlerin etkisi toplam 584 milyon TL olup, bu tutar arındırılmış ana ortaklık net kârı 707 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Buna ek olarak, Holding 2021 yılında kur risklerini azaltma amaçlı kullandığı bazı türev ürünlerinin vadelerinin gelmesi neticesinde toplam 156 milyon TL finansal gelir elde etmiştir.

Başlıca segmentlerimizde güçlü operasyonel performansımızın yanında konservatif ve sıkı bilanço yönetimi, pozitif serbest nakit akım yaratma, âtil varlıkların daha verimli değerlendirilmesi veya satılması ve sıkı işletme sermayesi yönetimi gibi öncelikler sayesinde kur artışları ve pandemi sürecinin belirsizliklerine rağmen Grubumuz hem şirketler bazında hem de konsolide bazda borçluluk rasyolarını sağlıklı seviyelerde tutmaya devam etmiştir. Holding, 2021 yılında geçen seneye göre yaklaşık %20'lik artışla 6,7 milyar TL gibi rekor serbest nakit akımı yaratmıştır.

Özellikle Holding ve Migros başta olmak üzere Grup şirketlerinde borçluluğun yönetilmesinde yerel para cinsinden finansmana odaklanılması, serbest nakit akımı yaratılması, aktif bir şekilde türev enstrümanları kullanılarak borç yapısındaki yabancı para riskinin azaltılması ve döviz açık pozisyonlarının düşürülmesi kârlılığın artmasında rol almıştır. Bu politika çerçevesinde toplam solo Holding döviz cinsi net borcumuzun çok büyük bir bölümü koruma altında bulunmaktadır. Bu çerçevede alınan önlemler net kâr performansına olumlu katkı yapmıştır.

Konsolide net borç/FAVÖK rasyosu yıl sonunda 1,7x seviyesinde gerçekleşmiştir. Grubun konsolide net borç/FAVÖK rasyosu CCI Özbekistan'ın satın alım bedeli olan 324 milyon dolar hariç olarak hesaplandığı zaman 1,3x seviyesinde bulunmaktadır. Bu rasyo 2018 sonunda 3,1x, 2019 sonunda 2,1x, 2020 sonunda ise 1,5x seviyesinde olmuştur.

Meşrubat segmenti borç rasyosu ise Özbekistan satın alımına rağmen Aralık sonunda 1,1x gibi çok düşük bir seviyede gerçekleşmiştir. Migros'un net borç/FAVÖK rasyosu yıl sonunda 0,8x'e düşerken, Bira segmenti net borç/FAVÖK rasyosu geçen yıl aynı döneme göre artarak 2,5x'e çıkmıştır. Ek olarak, Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu geçen yıl 1,4x seviyesinden 2021 yıl sonunda 0,6x seviyesine gerilemiştir. Son olarak, Enerji&Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu ise geçen sene aynı dönemde 7,1x seviyesine göre ciddi bir iyileşme göstermiş olup 2021 sonunda 4,1x olarak gerçekleşmiştir.

Aralık itibarıyla Anadolu Grubu konsolide borcun %37'si kısa vadeli, %63'ü uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 34 aydır.

Ana iş kollarımıza odaklanma ve net nakit akımı yaratarak borçluluğun azaltılması stratejisi çerçevesinde, Holding ve şirketlerimiz bünyesinde varlıklarımızın daha verimli kullanılabilmesi veya satışlarına yönelik stratejik alternatifler de değerlendirilmeye her zaman olduğu gibi 2021 yılı boyunca devam etmiştir.

Bu strateji çerçevesinde, yılın ilk yarısındaki AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. ve Migros Makedonya satışlarına ilave olarak yılın son çeyreğinde de iştirakimiz Çelik Motor Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olan saatlik araç kiralama şirketi Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların %75'i Getir Perakende Lojistik A.Ş.'ne 23,4 milyon dolar bedelle satılmıştır.

Segmentler Bazında Borçluluk (IFRS 16 dâhil)

2021 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	11.885	6.119	5.766	2,5
Meşrubat	9.391	4.215	5.176	1,1
Migros	6.080	3.635	2.445	0,8
Otomotiv	1.150	806	344	0,6
Enerji & Sanayi	2.295	497	1.798	4,1
Diğer (Holding dahil)	4.122	1.022	3.100	a.d.
Holding borç	4.121	901	3.220	a.d.
Konsolide*	34.863	16.294	18.569	1,7
Konsolide (Euro milyon)*	2.307	1.078	1.229	1,7

2020 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	6.034	3.880	2.154	1,1
Meşrubat	6.160	4.684	1.477	0,5
Migros	6.772	3.237	3.536	1,5
Otomotiv	1.340	459	881	1,4
Enerji & Sanayi	2.491	348	2.143	7,1
Diğer (Holding dahil)	3.068	335	2.733	a.d.
Holding borç	3.068	288	2.780	a.d.
Konsolide	25.797	12.942	12.854	1,5
Konsolide (Euro milyon)	2.864	1.437	1.427	1,5

* Coca-Cola İçecek'in Özbekistan'da (Coca-Cola Bottlers Uzbekistan) gerçekleştirdiği satın almanın etkisi hariç bakıldığında, Holding konsolide net borç/FAVÖK 1,3x seviyesinde olmaktadır.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	8,2	8,7	%6,0	36,2	37,9	%4,7
Satış Gelirleri	3.235	5.398	%66,9	12.352	17.368	%40,6
Brüt Kâr	1.292	1.980	%53,2	4.878	6.435	%31,9
FAVÖK (BMKÖ)	697	975	%39,8	1.961	2.357	%20,2
Net Kâr	169	-323	a.d.	320	280	-%12,5
Brüt kâr marjı	%39,9	%36,7		%39,5	%37,1	
FAVÖK marjı	%21,5	%18,1		%15,9	%13,6	
Net kâr marjı	%5,2	-%6,0		%2,6	%1,6	

Bira segmenti toplam satış hacmi, 2021 yılında geçen yıla göre %4,7 artışla 37,9 milyon hektolitreye olmuştur. Uluslararası Bira Operasyonları'nın konsolide satış hacmi dördüncü çeyrekte de güçlü performans sergileyerek yıllık bazda %5,4 oranında artışla 7,5 mhl seviyesine ulaşmıştır. Bu çeyrekteki performansa Ukrayna hariç tüm operasyonlar katkıda bulunmuştur. Uluslararası Bira Operasyonları satış hacmi 2021 yılının tamamında yıllık bazda %4,6 oranında artış göstererek 33,0 mhl seviyesinde gerçekleşmiştir. Rusya bira operasyonları birleşme tarihinden bu yana art arda dördüncü yılda da büyüme sergilemiştir. Türkiye bira operasyonlarının toplam satış hacmi, son çeyrekte elde edilen hacim artışı ve Çin, Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerine yapılan ihracat hacimlerindeki çift haneli büyümenin katkısıyla yıllık bazda %5,2 oranında artışla 4,9 mhl seviyesine ulaşmıştır.

Bira operasyonları net satış gelirleri 2021 yılında geçen yıla göre %40,6 artarak 17,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Uluslararası bira operasyonları net satış gelirleri dördüncü çeyrekte geçen seneye göre %72,0 oranında, kur etkisinden arındırılmış olarak ise %16,6 oranında büyüme kaydederek 4,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Uluslararası bira hektolitreye satış gelirlerindeki artış premium segmente odaklanılmasından ve fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır. Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri dördüncü çeyrekte yıllık bazda %46,0 oranında artış ile 915 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hektolitreye başına satış gelirleri bu çeyrekte fiyat düzenlemeleri, etkin iskonto yönetimi ve ürün dağılımının olumlu katkısıyla %32,5 oranında büyümüştür. Değer bazlı yaklaşım sayesinde, premium ve üst popüler segment ciddi seviyede artış göstermiştir.

Bira grubu brüt kârı, 2021 yılında 6,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, brüt kâr marjı ise geçen yıl kaydedilen %39,5 oranına kıyasla %37,1 oranında gerçekleşmiştir. Uluslararası bira operasyonlarında, ikinci yarı yılın başından itibaren girdi maliyetlerindeki artışlar brüt kârlılık üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiş, ancak son çeyrekte uygulanan fiyat artışları sayesinde 4Ç21 marjındaki düşüş 3Ç21'e göre daha düşük seviyede gerçekleşmiştir. Türkiye bira operasyonları brüt kârlılığı, güçlü gelir büyümesi sayesinde hammadde ve emtia fiyatlarındaki artıştan daha az etkilenmiştir.

FAVÖK 2021 senesinde %20,2 artarak 2,4 milyar TL seviyesine yükselmiş, FAVÖK marjı ise %13,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Son çeyrekte brüt kârlılık üzerindeki baskıyı azaltmak için tüm bira operasyonlarında özellikle satış ve pazarlama giderlerinde tasarruflar yapılmıştır.

Bira segmenti net kârı 2021 yılında 280 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Serbest nakit akımı, son çeyrekte beklentilerimiz doğrultusunda artan yatırım harcamalarına rağmen, hem Türkiye hem de uluslararası operasyonların daha iyi ticari borç performansı ile desteklenmiştir. Böylece 2021 yılında Serbest Nakit Akımı, faaliyet kârındaki artış ve güçlü seviyede gerçekleşen işletme sermayesi sayesinde, bir önceki yıla göre iki katından da fazla artarak, 1,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Hacmi (milyon ünite kasa)	227	267	%17,7	1.184	1.376	%16,2
Satış Gelirleri	3.184	5.564	%74,8	14.391	21.930	%52,4
Satış Gelirleri (Organik)	3.184	5.087	%59,7	14.391	21.452	%49,1
Brüt Kâr	1.136	1.933	%70,1	5.072	7.717	%52,1
FAVÖK	517	908	%75,7	3.137	4.666	%48,8
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	508	923	%81,9	3.149	4.638	%47,3
Net Kâr	-84	231	a.d.	1.233	2.271	%84,3
Brüt kâr marjı	%35,7	%34,7		%35,2	%35,2	
FAVÖK marjı	%16,2	%16,3		%21,8	%21,3	
Net kâr marjı	-%2,6	%4,2		%8,6	%10,4	

Meşrubat segmenti satış hacmi 2021 yılında %16,2 büyüme ile 1,4 milyar ünite kasaya ulaşmıştır. Organik (Özbekistan hariç) bazda ise artış %14,2 olmuştur. Bu büyümeye istisnasız bütün ülkeler katkı sağlamıştır. Türkiye, yılın ilk yarısında pandemi nedeniyle yaşanan yerinde tüketim kanallarındaki kapanmalara rağmen başarılı büyüme performansını sürdürmüştür. Yurt içi satış hacmi 2021 yılında %13,5 büyümüştür. Uluslararası operasyonlarda da satış hacmi %18,3 artarak güçlü bir sonuç kaydetmiştir. Uluslararası operasyonların yıllık büyümesi organik bazda %14,7 olmuştur.

Net satış geliri 2021 yılında %52,4 artarak 21,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Net satış geliri bu dönemde uluslararası operasyonların kur etkisi ile olumlu yönde etkilenmiştir. Fakat, kur etkisinden arındırılmış olarak bakıldığında da net satış geliri %37 seviyesinde güçlü bir artış kaydetmiştir. İyileşen ürün ve kanal dağılımı, doğru bir zamanlama ile yapılan fiyat artışları ve diğer değer artış yönetimi girişimleri ile ünite kasa başına satış geliri de artmıştır.

2021 yılında brüt kâr marjı %35,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yüksek emtia fiyatlarının marjlar üzerinde meydana getirdiği baskıya rağmen, doğru bir zamanlama ile yapılan fiyat artışları, riskten korunma yöntemleri ve paket dağılımındaki iyileşme ile önceki yıla paralel bir brüt kâr marjı elde edilmiştir. Dördüncü çeyrekte organik bazda (Özbekistan hariç) brüt kâr marjı bir önceki yıla göre 237 baz puan daralmıştır. Bu daralma, Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda özellikle PET-Resin ve şeker fiyatlarındaki ani artış nedeniyle artan hammadde maliyetlerinden kaynaklanmıştır.

FAVÖK marjı 2020 yılına göre sadece 52 baz puan daralarak %21,3 olmuştur. Bu marj seviyesi faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde beklenenin üzerinde gerçekleşen enflasyon ortamına rağmen güçlü operasyonel ivme ve akıllı fiyat & paket mimarlığı ile başarılmıştır.

Net kâr, geçen sene son çeyrekte -84 milyon TL iken, devam eden iş ivmesi, artan operasyonel kârlılık ve sıkı bir finansal yönetim ile 2021 yılı son çeyreğinde 231 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında, meşrubat segmenti net kârı 2020 yılına göre %84,3 artarak 2,3 milyar TL olmuştur.

Serbest nakit akımı, 2020 yılında 2,0 milyar TL iken %9,5 yükselerek 2021 yılında 2,2 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Güçlü kârlılık ve ihtiyatlı yatırım harcaması yönetiminin yanında sıkı işletme sermayesi yönetimi de yüksek serbest nakit akımını desteklemiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

MİGROS

Migros (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	7.927	10.351	%30,6	28.790	36.272	%26,0
Brüt Kâr	1.785	2.422	%35,7	6.771	8.755	%29,3
FAVÖK	599	810	%35,2	2.311	3.055	%32,2
Net Kâr	-125	-8	%93,4	-403	359	a.d.
Brüt kâr marjı	%22,5	%23,4		%23,5	%24,1	
FAVÖK marjı	%7,6	%7,8		%8,0	%8,4	
Net kâr marjı	-%1,6	-%0,1		-%1,4	%1,0	

Migros net satış gelirleri 2021 yılında %26,0 artarak 36,3 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Migros 2021 yılı boyunca online hizmet verdiği şehir sayısını da artırarak satış gelirlerinde büyüme elde etmiştir. Buna ek olarak çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

2021 yılı boyunca online satışlar güçlü seyretmeye devam etmiştir. Migros artan kapasite ve hizmet alanı ile artık online satışlarında önümüzdeki dönemde ani talep artışlarını çok daha iyi karşılayabilecek durumda bulunmaktadır. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı hızla artarak Aralık 2021 sonunda 867'e ulaşırken, 81 ilde de online hizmet verilmektedir. Migros 2021 yılında geçen seneye göre toplam mağaza sayısını 307 adet artırarak 2.565'e yükseltmiştir.

Brüt kâr 2021'de %29,3 artarak 8,8 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %24,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2021 yılında %32,2'lik bir büyüme ile Migros 3,1 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı da geçen seneye göre 40 baz puan artarak %8,4 olarak gerçekleşmiştir. IFRS16 hariç Migros'un 2021 FAVÖK marjı %5,9'ya yükselmiş, FAVÖK ise %43,5 büyüme göstermiştir.

Borçluluğun azaltılması yönünde yönetimin uyguladığı plan neticesinde Migros'un net borç/FAVÖK rasyosu 2021 sonunda geçen yıla göre 70 baz puan daha iyileşerek 0,8x olmuştur. IFRS16 hariç bakıldığında, 2020'de net borç/FAVÖK rasyosu 0,4x seviyesinde olan Migros, Eylül 2021 sonunda net nakit pozisyona geçerken, şirketin net nakit/FAVÖK oranı 2021 sonu itibarıyla 0,3x olarak gerçekleşmiştir.

Migros'un Nisan 2021 itibarıyla yabancı para açık pozisyonu kalmamıştır. Buna ek olarak şirketin toplam brüt borcu ise geçen sene sonu 6,7 milyar TL'den Aralık 2021 sonunda 6,1 milyar TL'ye gerilemiştir.

Migros 2021 yılında 359 milyon TL net kâr elde etmiştir. Bu rakam Rekabet Kurulu cezası için ayrılan karşılığı içermektedir.

OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	1.807	1.782	-%1,3	5.741	6.091	%6,1
Brüt Kâr	312	374	%19,8	942	1.039	%10,3
FAVÖK	175	185	%5,7	608	560	-%7,9
Net Kâr	113	356	%216,1	326	529	%62,2
Brüt kâr marjı	%17,3	%21,0		%16,4	%17,1	
FAVÖK marjı	%9,7	%10,4		%10,6	%9,2	
Net kâr marjı	%6,2	%20,0		%5,7	%8,7	

Anadolu Grubu otomotiv segmentinde geçtiğimiz 3 yılda iş modelini değiştirmiş, araç kiralama işinde payını azaltmış ve Çelik Motor'daki filo büyüklüğünü optimize etmiştir. Bu çerçevede Çelik Motor'un portföyünde bulunan araçların satışı ile birlikte şirketin araç filosu büyüklüğü 2020 yılında yaklaşık 6.200 adet azalmıştır. Yapılan araç satışları 2020 senesinde Çelik Motor ve otomotiv segmenti borcunu düşürmenin yanı sıra otomotiv segmentinin FAVÖK ve net kârlılığına sene boyunca olumlu katkı yapmıştır. 2021 yılında ise düşen filo büyüklüğü ile birlikte araç satışları 2020 senesine göre azalarak devam etmiştir ve neticesinde Çelik Motor ve Otomotiv segmentinin FAVÖK'ü bir önceki yıla göre gerilemiştir. Otomotiv segmentimize Çelik Motor'daki bu etki hariç bakıldığında 2021 ciro ve FAVÖK sırasıyla %48,5 ve %87,8 artmıştır.

Otomotiv segmenti toplam satış gelirleri 2021 yılında geçen seneye göre %6,1 büyüyerek 6,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Araç kiralama işi hariç bakıldığında 2021 yılı segment cirosu geçen seneye göre %48,5 büyüyerek 5,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Otomotiv segmenti net satış gelirleri artışında özellikle Anadolu Isuzu'nun başarılı yurt içi ve yurt dışı satış performansı etkili olmuştur. Anadolu Isuzu yurt içi satış gelirleri yıllık %92, ihracat gelirleri ise %162 artmış, toplam satış gelirleri ise %116 oranında büyümüştür. Bununla beraber, Çelik Motor satış gelirleri geçen sene elde edilen filo satış gelirleri ve baz etkisiyle %28,9 daralarak 3,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Başarılı bir yıl geçiren Anadolu Motor satış gelirleri %71,3 artarak 366 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Yıl sonu sonuçlara göre Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %50'sini Çelik Motor, %44'ünü Anadolu Isuzu ve %6'sını Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Segmentin brüt kâr marjı 2021 yılında 70 baz puan artarak %17,1 seviyesine gelmiştir. Anadolu Isuzu ve Anadolu Motor brüt kârları sırasıyla %123,2 ve %80,5 artarken Çelik Motor brüt kârı geçen yıla göre %40,3 daralmıştır.

Toplam FAVÖK geçen yıla göre %7,9 daralarak 560 milyon TL olmuştur. Araç kiralama işi hariç bakıldığında 2021 yılında otomotiv segment FAVÖK'ü geçen seneye göre %87,8 büyüyerek 492 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Anadolu Isuzu'nun artan satış gelirleri ile birlikte brüt kâr marjına paralel FAVÖK marjı da 204 baz puan artışla %11,3'e yükselmiştir. Anadolu Motor ise 2021 yılında artan talep ve operasyonel kârlılık neticesinde 33 milyon TL FAVÖK yaratmış, FAVÖK marjı ise %9,1 olmuştur. Sonuç olarak Anadolu Isuzu ve Anadolu Motor FAVÖK'leri sırasıyla %163 ve %167 artmıştır. Çelik Motor FAVÖK marjı ise baz etkisiyle geçen seneye göre 384 baz puan daralarak %7,4 olmuştur.

Ekim ayında açıkladığımız gibi Çelik Motor'un %100 bağlı ortaklığı olan saatlik araç kiralama şirketi Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların %75'i Getir Perakende Lojistik A.Ş.'ne 23,4 milyon dolar bedelle satılmıştır. Bu satışın net kâr etkisi ise 190 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu Aralık 2021 sonunda 0,6x seviyesinde gerçekleşerek geçen sene yıl sonunda gerçekleşen 1,4x'e göre çok daha iyi bir seviyeye gelmiştir.

Otomotiv segmentinde araç kiralamanın payı azalmasının yanısıra, uzun dönemli stratejimiz olarak elektrikli toplu taşıma araçlar üretimine yatırımlarımız devam ediyor ve bu alandaki dönüşümün otomotiv segmenti büyümesinin ana itici gücü olacağını düşünüyoruz. Daha yakın ve orta vadede ise son dönemde kamyon, otobüs/midibüs ve Kia markalı araçlarla ile sağladığımız olumlu performansı devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ENERJİ VE SANAYİ SEGMENTİ

Enerji ve Sanayi (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	353	605	%71,2	1.657	2.175	%31,3
Brüt Kâr	213	123	-%42,2	366	580	%58,8
FAVÖK	194	75	-%61,2	276	433	%56,8
Net Kâr	31	-23	a.d.	-356	66	a.d.
Brüt kâr marjı	%60,3	%20,4		%22,1	%26,7	
FAVÖK marjı	%54,9	%12,4		%16,7	%19,9	
Net kâr marjı	%8,8	-%3,8		-%21,5	%3,0	

*Enerji ve Sanayi segmentinde Adel, McDonald's, Enerji ve Gayrimenkul şirketlerimiz bulunmaktadır.

Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri 2021 yılında %31,3 artarak 2,2 milyar TL olmuştur.

2020/2021 eğitim döneminde, okullarda yüz yüze eğitim başlamış olmakla birlikte 2021 yılı toplam tüketim seviyesi 2019 seviyesinin altında gerçekleşmiştir. Adel ise bu olumsuz etkileri bertaraf etmek için ek satış kampanyaları yapmış, olağan satış kanalları dışındaki diğer kanallarda da ek satışlar yapmıştır. Adel'in net satışları 2021 yılında geçen yıla göre %24 artarak 486 milyon TL olmuştur. Diğer taraftan kur artışları ve pandeminin tedarik zinciri üzerindeki etkisi ile ürün maliyetlerinde ciddi artışlar gerçekleşmiştir ve bunun neticesinde Adel brüt kâr marjı 600 baz puan daralarak %32'ye gerilemiştir.

Diğer taraftan McDonald's satış gelirleri özellikle fiyatlama, paket servislerindeki artış ve kısıtlamaların kalkması neticesinde 2021 yılında geçen seneye göre %76,6 artarak 1,4 milyar TL'ye yükselmiştir.

Aynı şekilde GUE satış gelirleri de yıllık %32,8 artarak 128 milyon TL olmuştur ve üretilen elektriğin %100'ü Gürcistan'a satılmıştır.

Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde McDonald's %63, Adel %22, GUE %6, konut projemiz Kartal Gayrimenkul ise %9 paya sahiptir. Buna ek olarak, aktif varlıklarımız arasında AND Kozyatağı binasının bulunduğu AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin devrinin de etkisiyle segmentin net borcu 2020 yıl sonunda 2,1 milyar TL'den 2021 sonunda 1,8 milyar TL'ye gerilemiştir.

Enerji ve Sanayi segmenti brüt kâr marjı %26,7 olurken, segmentin FAVÖK'ü özellikle McDonald's ve enerji şirketlerinin artan operasyonel performansları neticesinde 433 milyon TL'ye yükselmiştir.

Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu 2020 sonunda 7,1x'den 2021 sonunda 4,1x'e gerilemiştir.

Diğer

Diğer (milyon TL)	4Ç20	4Ç21	Değişim	2020	2021	Değişim
Satış Gelirleri	38	55	%42,5	156	185	%18,1
Brüt Kâr	27	50	%82,0	118	146	%24,0
FAVÖK	-37	-9	%75,4	-21	-5	%75,3
Net Kâr	-225	-78	%65,6	-571	129	a.d.
Brüt kâr marjı	%71,2	%90,9		%75,4	%79,2	
FAVÖK marjı	-%96,9	-%16,7		-%13,6	-%2,8	
Net kâr marjı	-%586,7	-%141,5		-%365,4	%69,7	

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer ufak büyüklükte şirketlerin içerisinde bulunduğu Diğer segmenti satış gelirleri 185 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net kârı 2021 yılında 129 milyon TL olmuştur. Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin 30 Mart 2021 tarihinde satılması sonucu 460 milyon TL bağlı ortaklık satış kârı elde edilmiştir. Ayrıca, Holding ikinci ve üçüncü çeyrekte kur risklerini azaltma amaçlı kullandığı bazı türev ürünlerinin vadelerinin gelmesi neticesinde 156 milyon TL finansal gelir elde etmiştir.

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR - 2021

milyon TL	Net Satışlar	Yıllık Değişim	Brüt Kâr	Yıllık Değişim	FAVÖK	Yıllık Değişim	Ana ortaklık Net kâr/zarar	Yıllık Değişim
Bira	17.368	%41	6.435	%32	2.349	%20	280	-%12
Meşrubat	21.930	%52	7.717	%52	4.666	%49	2.271	%84
Migros	36.272	%26	8.755	%29	3.055	%32	359	a.d.
Otomotiv	6.091	%6	1.039	%10	560	-%8	529	%62
Enerji ve Sanayi	2.175	%31	580	%59	433	%57	66	a.d.
Diğer	185	%18	146	%24	-5	%75	129	a.d.
Konsolide	82.741	%33	24.548	%36	11.085	%33	1.291	a.d.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. Konsolide Özet Bilanço

(milyon TL)	31.12.2021	31.12.2020
Nakit ve nakit benzerleri	16.163	12.878
Ticari alacaklar	5.993	3.429
Stoklar	11.423	7.169
Peşin ödenmiş giderler	2.088	863
Diğer dönen varlıklar	2.384	1.830
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	-	326
Dönen Varlıklar	38.051	26.495
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	733	141
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	173
Maddi duran varlıklar	25.940	16.370
Kullanım hakkı varlıkları	3.465	3.390
Maddi olmayan duran varlıklar	40.525	24.708
- Şerefiye	12.915	7.012
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	27.610	17.696
Diğer cari olmayan varlıklar	3.102	1.996
Duran Varlıklar	73.765	46.778
Toplam Varlıklar	111.816	73.273
Kısa vadeli borçlanmalar	5.087	5.529
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7.983	3.577
- Banka kredileri	7.018	2.768
- Kiralama işlemlerinden borçlar	965	809
Ticari borçlar	23.327	14.286
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.159	4.592
Kısa Vadeli Yükümlülükler	43.556	27.984
Uzun vadeli borçlanmalar	21.794	16.691
- Banka kredileri	18.842	13.894
- Kiralama işlemlerinden borçlar	2.952	2.797
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	4.835	3.398
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	2.308	1.005
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28.937	21.094
Toplam Yükümlülükler	72.493	49.078
Özkaynaklar	39.323	24.195
Kontrol gücü olmayan paylar	30.335	18.435
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	8.988	5.760
Toplam Kaynaklar	111.816	73.273

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu

(milyon TL)	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	82.741	62.081
Satışların maliyeti (-)	(58.193)	(43.977)
Brüt Kâr	24.548	18.104
Faaliyet giderleri (-)	(17.629)	(13.297)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(887)	(359)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar) larındaki paylar	(552)	(280)
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	5.480	4.168
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(giderler)	1.412	502
Finansman gelir/(giderleri)	(1.910)	(3.069)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	4.982	1.601
Vergi Gelir/(Gideri)	(1.398)	(903)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	3.584	698
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	(42)	(156)
Dönem Kârı/(Zararı)	3.542	542
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	2.251	893
Ana ortaklık payları	1.291	(351)

Kâr Dağıtım Tablosu

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2021 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		243.534.517,96
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		89.843.573,57
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			YOK
		SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3.	Dönem Kârı	2.688.709.000,00	13.112.176,16
4.	Vergiler (-)	1.397.926.000,00	-
5.	Net Dönem Kârı (=)	1.290.783.000,00	13.112.176,16
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	1.176.362.522,57
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.290.783.000,00	- 1.163.250.346,41
	Yıl içinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı (-)	-	-
	Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı	-	-
9.	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	23.257.368,00	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.314.040.368,00	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	
	Nakit	-	
	Bedelsiz	-	
	Toplam	-	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	
	Yönetim Kurulu Üyelerine	-	
	Çalışanlara	-	
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	
17.	Statü Yedekleri	-	
18.	Özel Yedekler	-	
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.290.783.000,00	-
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	60.000.000,00	60.000.000,00
	Geçmiş Yıl Kârları	-	-
	Olağanüstü Yedekler	60.000.000,00	60.000.000,00
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-
	Dağıtılacak Toplam Temettü	60.000.000,00	60.000.000,00
	Sermayeye Oranı	%24,64	%24,64
	1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı	Net (TL)	Brüt (TL)
	Tüzel Kişiler	0,2463716	0,2463716
	Gerçek Kişiler	0,2217345	0,2463716

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı	
	Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)		Tutarı (TL)	Oranı (%)
NET	A	43.200.000,00	0	0,2217345	%22,17
	B	12.000.000,00	0	0,2463716	%24,64
	Toplam	55.200.000,00	0	-	-

Grubu	Sermaye (TL)	Oran (%)
A	194.827.614,36	80
B	48.706.903,60	20
Toplam	243.534.517,96	100

Dağıtılacak Toplam Temettü	60.000.000,00
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	243.534.517,96

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORU İLE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) ve KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)'NUN KABUL VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 09.03.2022

KARAR SAYISI : 2022/6

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜ'NÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2021 Ocak – Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, Faaliyet Raporu ektedir.

- 31.12.2021 tarihli Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini yada açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanmış faaliyet raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,



Mehmet Ercan KUMCU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Ali Galip YORGANCIOĞLU
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Onur CEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)

Evren Cankurtaran
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fax: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2021–31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 2 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 9 Mart 2022

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Deloitte.

DRT Bağımsız Denetim
ve Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak no1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Sarıyer 34485
İstanbul, Türkiye

Tel : +90 (212) 366 6000
Fax : +90 (212) 366 6010
www.deloitte.com.tr

Mersis No:
0291001097600016

Ticari Sicil No : 304099

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Konsolide Finansal Tablolarında Yer Alan Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesi</p> <p>Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes") ve onun bağlı ortaklığı Coca Cola İçecek A.Ş. ("Coca-Cola"), faaliyetlerini şirket birleşmeleri ile genişletmiştir. Tüm bu birleşmeler sonucunda, Grup'un konsolide finansal tablolarında oluşan şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Grup'un toplam varlıkları içindeki payı %32'dir.</p> <p>Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin muhasebe politikalarına uygun olarak şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklarını, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit yaratan birimlerin ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların geri kazanılabilir tutarı, kullanım değeri temel alınarak hesaplanmaktadır. Geri kazanılabilir değer, yönetimin hasılat artışı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti, iskonto oranı, uzun dönem büyüme ve enflasyon oranı gibi önemli tahminleri kullanılarak, ileriye dönük nakit akış tahminlerinin bugüne indirilmesi yoluyla hesaplanmaktadır.</p> <p>Söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları içermesi ve ilgili varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların Değer Düşüklüğünün Ölçülmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2 ve Not 15'te yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklarının değer düşüklüğü sürecinin analiz edilmesi ve bu sürece ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanmasının değerlendirilmesi, • Nakit yaratan birimlerin Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimleri tarafından doğru olarak belirlendiğinin değerlendirilmesi, • Grup'un bütçe süreçlerinin değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve indirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi, • Her bir nakit yaratan birim için kullanılan nakit akış tahminlerinin, geçmiş yıl finansal performans sonuçları ile karşılaştırarak değerlendirilmesi, • Her bir tahmin modelinde yer alan faiz vergi amortisman öncesi kar ("FAVÖK"), uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun değerlendirilmesi uzmanlarımızı da dahil ederek değerlendirilmelerin yapılması, • Tahminlerin geriye dönük doğruluğunu değerlendirmek için yıl içinde gerçekleşen sonuçlarla ilk tahminlerin karşılaştırılması, • Anadolu Efes ve Coca-Cola yönetimlerinin yaptığı değer düşüklüğü testlerinde sonucun temel varsayımlarda oluşabilecek değişikliklere duyarlılığının değerlendirilmesi, • Not 15'de sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar ve şerefiye notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.

3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde Bu Konu Nasıl Ele Alındı
<p>Migros Ticaret A.Ş.'ye İlişkin Şerefiye Değer Düşüklüğünün Ölçülmesi</p> <p>Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros Ticaret A.Ş. ("Migros") 1 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon methoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır. Migros'a ilişkin konsolide finansal tablolarda taşınan şerefiye 3.718.968 Bin TL'dir. Bu tutarın toplam varlıklar içerisindeki payı ise %3'tür.</p> <p>Grup yönetimi muhasebe politikalarına uygun olarak şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutar. Nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarı, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla borsa değerinin, çarpan yöntemiyle bulunan değer ve ileriye dönük nakit akışlarının tahmin edilerek bugüne indirgenmesiyle bulunan değer ağırlıklandırılmış halini baz almaktadır. Bu modeller, hasılat artışı, büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti (iskonto oranı), çarpan değeri ve kontrol prim değeri gibi tahminlerdeki değişimlerden önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Söz konusu değer düşüklüğü testlerinin önemli tahmin ve varsayımları içermesi ve ilgili varlıkların konsolide finansal tablolar için önemli olmaları sebebiyle şerefiyenin değer düşüklüğünün ölçülmesi, kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şerefiyenin değer düşüklüğünün ölçülmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Not 2 ve Not 15'te yer almaktadır.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri bunlarla sınırlı kalmamak üzere aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Şerefiye değer düşüklüğü sürecinin analiz edilmesi ve bu sürece ilişkin kontrollerin tasarımı ve uygulanmasının değerlendirilmesi, • Migros'un bütçe süreçlerinin detaylı olarak değerlendirilmesi (tahminlerin dayanağı) ve gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerin prensiplerinin ve matematiksel doğruluğunun test edilmesi, • Nakit akış tahminlerinde yer alan hasılat artışı ve büyüme oranlarının geçmişe yönelik veriler ile karşılaştırılması, • Ağırlıklı ortalama sermaye maliyetinin testi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve ilgili çalışmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • Migros'un gelecekteki nakit akışlarının iskonto edildiği modellerde kullanılmak üzere cari dönemdeki borçlanma oranları, borçlanma yapısı ve risk profilinin piyasa verileriyle karşılaştırılması, • Nakit yaratan birimin kullanılabilir değerinin nakit akışlarının iskonto edilmesi suretiyle yeniden hesaplanması, • 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla borsa değerinin yeniden hesaplanması ve eklenen kontrol priminin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • Piyasa çarpanları yönteminde kullanılan çarpan ve eklenen kontrol primi yüzdesi için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve hesaplama dahil edilen çarpanın ve kontrol primi yüzdesinin makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • Migros'a ilişkin konsolide finansal tablolara dahil edilen şerefiyenin belirlenmesinde yukarıda bahsedilen yöntemlerin ağırlıklandırılması için tarafımızca iç uzmanların çalışmalarına dahil edilmesi ve uygulanan ağırlıklandırmanın makul olup olmadığının değerlendirilmesi, • Not 2 ve 15'de şerefiye ile ilgili yer alan açıklamaların yeterliliğinin TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmesi.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektediriz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor (Devamı)

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'tür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Mart 2022

İÇİNDEKİLER

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	142
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	144
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	145
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	146
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	148
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	149-246
NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	149
NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	152
NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	184
NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	185
NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	188
NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR	189
NOT 7 - BORÇLANMALAR	190
NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	192
NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	193
NOT 10 - STOKLAR	194
NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	195
NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	198
NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	199
NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	201
NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	203
NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	205
NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	206
NOT 18 - TAAHHÜTLER	210
NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	213
NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	214
NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER	215
NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR	216
NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	218
NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ	218
NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	219
NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	220
NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	221
NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ	221
NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ	222
NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	222
NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ	225
NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	226
NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	228
NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR	238
NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	241
NOT 36 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER	244
NOT 37 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	245
NOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	246

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2) 31 Aralık 2020
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	16.162.782	12.878.419
Finansal Yatırımlar	6	131.552	64.003
Ticari Alacaklar		5.992.794	3.429.300
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	32.1	27.562	13.535
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	5.965.232	3.415.765
Diğer Alacaklar		368.015	193.426
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	368.015	193.426
Türev Araçlar	34.2	526.271	445.282
Stoklar	10	11.422.692	7.168.883
Peşin Ödenmiş Giderler	19.1	2.087.615	862.963
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	30.1	392.550	309.252
Diğer Dönen Varlıklar	20.1	966.691	817.395
ARA TOPLAM		38.050.962	26.168.923
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	36	-	325.893
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		38.050.962	26.494.816
Finansal Yatırımlar	6	97.456	11.189
Ticari Alacaklar		-	1.792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	-	1.792
Diğer Alacaklar		119.353	58.466
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	32.1	12.135	1.616
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	107.218	56.850
Türev Araçlar	34.2	44.652	113.757
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	733.456	140.891
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	-	173.414
Maddi Duran Varlıklar	13	25.939.696	16.370.382
Kullanım Hakkı Varlıkları	14	3.465.482	3.390.015
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		40.525.256	24.707.984
- Şerefiye	15.2	12.915.043	7.012.308
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15.1	27.610.213	17.695.676
Peşin Ödenmiş Giderler	19.2	338.440	466.727
Ertelenmiş Vergi Varlığı	30.2	2.484.060	1.209.395
Diğer Duran Varlıklar	20.2	17.378	134.165
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		73.765.229	46.778.177
TOPLAM VARLIKLAR		111.816.191	73.272.993

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2021	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2) 31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	5.086.516	5.529.317
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	7.982.490	3.576.550
- Banka Kredileri		7.017.742	2.767.961
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		964.748	808.589
Ticari Borçlar		23.327.124	14.286.368
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	32.2	33.160	9.010
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	23.293.964	14.277.358
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.1	599.587	447.074
Diğer Borçlar		3.803.237	2.493.190
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	32.2	18.377	-
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	3.784.860	2.493.190
Türev Araçlar	34.2	446.805	109.899
Ertelenmiş Gelirler	21.1	425.917	389.704
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	30.1	258.116	139.245
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.496.179	515.209
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	671.421	330.617
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17.3	824.758	184.592
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.3	130.200	426.656
ARA TOPLAM		43.556.171	27.913.212
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	70.406
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		43.556.171	27.983.618
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	21.793.953	16.691.024
- Banka Kredileri		18.842.371	13.894.316
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.951.582	2.796.708
Ticari Borçlar		2.091	49.528
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	2.091	49.528
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		-	9.504
Diğer Borçlar		34.008	36.122
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	34.008	36.122
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	619.888	73.148
Türev Araçlar	34.2	708.656	213.420
Ertelenmiş Gelirler	21.2	106.326	61.942
Uzun Vadeli Karşılıklar		832.032	558.357
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.2	832.032	558.357
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	30.2	4.834.720	3.398.358
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	20.4	5.444	3.284
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		28.937.118	21.094.687
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		72.493.289	49.078.305
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		8.988.269	5.759.657
Ödenmiş Sermaye	22	243.535	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		65.771	65.771
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		97.540	597.228
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(7.145)	(7.145)
Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu		-	2.916
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(10.357)	82.879
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(10.357)	82.879
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(44.603)	(28.322)
- Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		34.246	111.201
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		3.715.845	1.600.269
- Yabancı Para Çevrim Farkları		6.591.208	2.880.137
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(2.875.363)	(1.279.868)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	22	637.105	638.852
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	22	2.955.192	2.885.997
Net Dönem Kârı veya Zararı		1.290.783	(350.645)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		30.334.633	18.435.031
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		39.322.902	24.194.688
TOPLAM KAYNAKLAR		111.816.191	73.272.993

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	23	82.740.872	62.081.493
Satışların Maliyeti	23	(58.192.863)	(43.977.428)
BRÜT KÂR (ZARAR)		24.548.009	18.104.065
Genel Yönetim Giderleri	24	(3.657.526)	(2.756.722)
Pazarlama Giderleri	24	(13.958.170)	(10.533.855)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(13.157)	(6.602)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.1	2.091.454	1.243.212
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	26.2	(2.978.625)	(1.601.654)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	(551.820)	(279.785)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		5.480.165	4.168.659
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	27.1	1.748.068	715.847
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	27.2	(336.228)	(214.259)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		6.892.005	4.670.247
Finansman Gelirleri	28	5.005.048	2.923.865
Finansman Giderleri	29	(6.915.010)	(5.992.660)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		4.982.043	1.601.452
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(1.397.926)	(902.916)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	30.3	(1.235.582)	(807.771)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	30.3	(162.344)	(95.145)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		3.584.117	698.536
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	36	(42.188)	(155.961)
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		3.541.929	542.575
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		2.251.146	893.220
- Ana Ortaklık Payları		1.290.783	(350.645)
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	31	5,3002	(1,4398)
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		5,4748	(0,8054)
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		(0,1746)	(0,6344)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak- 31 Aralık 2020
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	3.541.929	542.575
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(151.916)	(84.485)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(66.908)	(3.169)
- Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	(135.647)	(105.064)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	50.639	23.748
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	50.639	23.748
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	12.949.282	490.156
- Yabancı Para Çevrim Farkları	17.692.463	1.646.891
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(30.814)	24.295
- Yurt dışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 33)	(5.817.062)	(1.421.651)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar	-	(326)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	1.104.695	240.947
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	1.104.695	240.947
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	12.797.366	405.671
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	16.339.295	948.246
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	13.050.952	1.400.825
- Ana Ortaklık Payları	3.288.343	(452.579)

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	Kontrol Gücü Olmayan Paylara İlişkin Satış Opsiyon Değerleme Fonu	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Diğer Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç (Kayıpları) (*)
1 Ocak 2020 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	1.057.708	(7.145)	2.916	(27.843)	193.151
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(479)	(81.950)
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(479)	(81.950)
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(460.480)	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2020 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	597.228	(7.145)	2.916	(28.322)	111.201
1 Ocak 2021 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	597.228	(7.145)	2.916	(28.322)	111.201
Transferler	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(16.281)	(101.735)
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(16.281)	(101.735)
Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-	-	-
Kâr Payları	-	-	(499.688)	-	-	-	-
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	24.780
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış (Azalış)	-	-	-	-	(2.916)	-	-
31 Aralık 2021 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	65.771	97.540	(7.145)	-	(44.603)	34.246

(*) Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların yeniden değerlendirme artışlarından oluşmaktadır.

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Birikmiş Kârlar					
Yabancı Para Çevrim Farkları	Risken Korunma Kazanç (Kayıpları)	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr (Zararları)	Net Dönem Kârı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar	
2.483.140	(863.366)	615.970	1.854.123	564.869	6.182.829	17.788.753	23.971.582	
-	-	22.882	541.987	(564.869)	-	-	-	
396.997	(416.502)	-	-	(350.645)	(452.579)	1.400.825	948.246	
-	-	-	-	(350.645)	(350.645)	893.220	542.575	
396.997	(416.502)	-	-	-	(101.934)	507.605	405.671	
-	-	-	-	-	-	13.007	13.007	
-	-	-	460.480	-	-	(767.576)	(767.576)	
-	-	-	29.407	-	29.407	22	29.429	
2.880.137	(1.279.868)	638.852	2.885.997	(350.645)	5.759.657	18.435.031	24.194.688	
2.880.137	(1.279.868)	638.852	2.885.997	(350.645)	5.759.657	18.435.031	24.194.688	
-	-	(1.747)	(348.898)	350.645	-	-	-	
3.711.071	(1.595.495)	-	-	1.290.783	3.288.343	13.050.952	16.339.295	
-	-	-	-	1.290.783	1.290.783	2.251.146	3.541.929	
3.711.071	(1.595.495)	-	-	-	1.997.560	10.799.806	12.797.366	
-	-	-	-	-	-	1.079	1.079	
-	-	-	429.688	-	(70.000)	(1.107.059)	(1.177.059)	
-	-	-	(11.595)	-	13.185	(60.383)	(47.198)	
-	-	-	-	-	(2.916)	15.013	12.097	
6.591.208	(2.875.363)	637.105	2.955.192	1.290.783	8.988.269	30.334.633	39.322.902	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2021	Yeniden düzenlenmiş (Not 2) 1 Ocak-31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		13.535.423	9.527.033
Dönem Kârı (Zararı)		3.541.929	542.575
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		3.584.117	698.536
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		(42.188)	(155.961)
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		9.245.312	7.459.512
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,15,20,25	3.500.645	3.138.099
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		361.767	117.208
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	9.006	52.472
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	84.476	40.557
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13,27.1,27.2	268.285	13.705
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12,27.2	-	10.474
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		848.920	264.277
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		372.967	232.975
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17.3	29.986	16.897
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		445.967	14.405
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		3.113.003	2.134.660
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		1.011.596	1.507.840
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		118.163	(41.109)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	551.820	279.785
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	30.3	1.397.926	902.916
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(291.612)	(309.457)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1,27.2	(291.612)	(309.457)
Önceki Dönemde Diğer Kapsamlı Giderde Muhasebeleştirilen Yabancı Çevrim Farklarının Gelir Tablosuna Transferi	27.1	(455.377)	(279.929)
İştirak, İş Ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	27.1	(905.769)	-
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(5.770)	(254.778)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		2.829.952	2.445.016
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.762.083)	(115.980)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(214.581)	11.133
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(4.203.043)	(1.431.994)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		8.500.163	2.758.514
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.019.429	425.655
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		80.597	168.384
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(590.530)	629.304
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(544.813)	775.564
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(45.717)	(146.260)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		15.617.193	10.447.103
Ödenen Faiz	26.2	(1.116.476)	(551.788)
Alınan Faiz	26.1	432.359	212.763
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(131.603)	(114.325)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(23.090)	(14.922)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(1.242.960)	(451.798)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(6.513.657)	(1.061.388)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(522.168)	(278.682)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Satılması Sonucu Elde Edilen Nakit Girişleri		659.030	-
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	3	(2.977.958)	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		571.588	1.501.214
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(4.166.067)	(2.679.715)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(78.082)	395.795
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(5.088.413)	(4.868.762)
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları	3	(393.687)	-
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.079	13.007
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	16.011.856	12.878.459
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(16.449.234)	(15.030.877)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.225.868)	(1.330.491)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		67.150	12.540
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(66.986)	-
Ödenen Temettüleri		(1.790.673)	(183.316)
Ödenen Faiz		(2.496.681)	(1.642.397)
Alınan Faiz		462.042	414.313
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		792.589	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		1.933.353	3.596.883
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		1.358.643	351.906
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		3.291.996	3.948.789
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	12.857.629	8.908.840
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	16.149.625	12.857.629

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 2 Mart 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Evren Cankurtaran tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kıtasiye, restoran işletmeciliği, turizm, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 63.612 kişidir (31 Aralık 2020: 57.914).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65	118.474	48,65
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	18.772	7,71	18.772	7,71
Diğer (**)	106.289	43,64	106.289	43,64
Tarihsel maliyetle sermaye	243.535	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	65.771		65.771	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	309.306		309.306	

(*) Süleyman Kamil Yazıcı ve kızları (Fazilet Yazıcı, Gülten Yazıcı, Gülşen Yazıcı, Nilgün Yazıcı, Hülya Elmaloğlu), Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un Nitelikli Yatırımcıları olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu anılan kişilere tahsis edilmiştir.

(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biraçılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ⁽¹⁾	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	50,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) ⁽¹⁾	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD)	Türkiye	Coca-Cola, Doğadan ve Mahmudiye ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayrişafl	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayrişafl	Otomotiv	51,00	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Enerji&Sanayi	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Enerji&Sanayi	73,17	73,17
Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş. (Efestur)	Türkiye	Seyahat ve organizasyon faaliyetlerinin düzenlenmesi	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Restoran İşletmeleri Limited Şirketi (McDonald's)	Türkiye	Zincir restoran işletmeciliği	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayrişafl	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalatı, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Enerji&Sanayi	61,49	61,49
Taba LLC	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Enerji&Sanayi	30,75	30,75
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE)	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Enerji&Sanayi	55,34	55,34
AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Anadolu Gayrimenkul) ⁽³⁾	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı, kiralanması ve işletilmesi	Enerji&Sanayi	-	100,00
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Enerji&Sanayi	100,00	100,00
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)	Gürcistan	Gayrişafl	Enerji&Sanayi	61,49	61,49
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ⁽⁴⁾	Türkiye	Gıda perakendeciliği	Migros	50,00	-
MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (MoneyPay)	Türkiye	E-para mevzuatı ile sınırlı hizmetler	Migros	40,00	40,00
Mimeda Medya Platform A.Ş. ⁽⁴⁾	Türkiye	Medya	Migros	50,00	-
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa)	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel, CCI ve Migros hisseleri BİST'te işlem görmektedir.

⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamanı göz önünde bulundurmaktadır.

⁽³⁾ Aktif varlıklar arasında AND Kozyatağı binasının bulunduğu AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin devri, Rekabet Kurumu onayına takiben Maher Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki olan Quick Sigorta A.Ş. ve Corpus Sigorta A.Ş. şirketlerine gerçekleşmiştir. AND Anadolu Gayrimenkul'un 30 Mart 2021 tarihli bilançosunda yer alan toplam aktifleri ile borç ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi sonrasında belirlenen 74.387 TL tutarındaki hisse devir bedeli Şirket'e ödenmiştir.

⁽⁴⁾ Migros'un %100 bağlı ortaklığı olarak "Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş." unvanı ile kurduğu şirket 27 Ekim 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Migros tarafından sahip olduğu medya varlıklarını tüm reklam verenlere daha etkin bir şekilde ulaştırabilmek ve veri bazlı pazarlama aktivitelerinin gerçek potansiyelini ortaya çıkarmak amacıyla; Mimeda Medya Platform A.Ş. unvanlı yeni bir medya kurulmuştur. Söz konusu şirket Migros'un %100 bağlı ortaklığı olup 22 Haziran 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. Parasal önemlilik kavramı göz önünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Efes Breweries International B.V. (EBI) ⁽¹¹⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V.	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
LLC Vostok Solod	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
LLC Bosteels Trade	Rusya	Bira satış ve dağıtım	Bira	21,53	21,53
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH (Euro-Asien) ⁽¹³⁾	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC AB InBev Efes	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,53	21,53
LLC Inbev Trade	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,25
Bevmar GmbH ⁽¹³⁾	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan)	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
International Beers Trading LLP (IBT)	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	43,05	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova)	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia)	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine)	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus)	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC)	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex)	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany)	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtım	Bira	43,05	43,05
Blue Hub Ventures B.V. ⁽⁵⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	43,05	-
Mahmudiye Kaynak Suyu Ltd. Şti. (Mahmudiye) ⁽⁹⁾	Türkiye	Kaynak suyu dolumu	Meşrubat	-	21,64
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC)	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP (Tonus) ⁽⁶⁾	Kazakistan	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	-	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC)	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC)	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland)	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL)	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) ⁽¹²⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	19,47
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL)	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Turkmenistan Coca-Cola Bottlers Ltd. (Turkmenistan CC)	Türkmenistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽¹⁰⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	17,32
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽¹⁰⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	17,32
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan)	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU) ⁽⁸⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtım ve satışı	Meşrubat	21,64	-
Ramstore Kazakhstan LLC (Ramstore Kazakistan)	Kazakistan	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	50,00
Ramstore Macedonia DOO (Ramstore Makedonya) ⁽⁷⁾	Makedonya	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	-	49,50
Ramstore Bulgaria E.A.D. (Ramstore Bulgaristan) ⁽⁷⁾	Bulgaristan	Gayriaktif	Migros	-	50,00

⁽⁵⁾ Blue Hub Ventures B.V., EBI N.V. tarafından %100 hisse payıyla 14 Temmuz 2021 tarihinde kurulmuştur.⁽⁶⁾ 2021 yılı Mart ayı içerisinde CCI bünyesindeki Tonus Turkish-Kazakh Joint Venture LLP (Tonus) şirketinin tasfiye süreci tamamlanmıştır.⁽⁷⁾ Migros'un Kuzey Makedonya'da faaliyet göstermekte olan bağlı ortaklığı Ramstore Macedonia DOO (Ramstore Makedonya)'nın %99 hissesine sahip olan bağlı ortaklığı Ramstore Bulgaria EAD'nin (Ramstore Bulgaristan) %100 hissesinin satışına ilişkin hisse devir sözleşmesi 29 Mart 2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.⁽⁸⁾ 6 Ağustos 2021 tarihinde CCI, LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ın (CCBU) özelleştirilmesine yönelik açık satış sürecinin kazanana olarak Özbekistan Cumhuriyeti Devlet Varlık Yönetim Ajansı (UzSAMA) ile Hisse Alım Sözleşmesini imzalamıştır. 29 Eylül 2021 itibarıyla resmen tamamlanan satın alma işleminde sözleşme çerçevesinde CCI, 252,28 Milyon ABD Doları karşılığında UzSAMA'nın CCBU'daki %57,118 hissesinin sahibi olmuştur. CCBU'nun kalan hisseleri ise 27 Aralık 2021 itibarıyla The Coca-Cola Company'den 90 Milyon ABD Doları karşılığında satın alınmıştır (Not 3).⁽⁹⁾ CCI'nin %100 bağlı ortaklığı Mahmudiye Kaynak Suyu Limited Şirketi'nin aktif ve pasifini sermaye artırımı yapmaksızın külliyen devralmak yoluyla kolaylaştırılmış usulde birleşmeye yönelik hazırlanan duyuru metni SPK tarafından 16 Aralık 2021 tarihinde onaylanmış, 31 Aralık 2021 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından her iki şirket nezdinde de tescil edilmiştir.⁽¹⁰⁾ CCI, The Coca-Cola Company'nin %100 iştiraki olan European Refreshments'ın, Waha Beverages B.V.'deki %19,97 oranındaki azınlık payını, aralarındaki 2013 tarihinde akdedilmiş olan hissedarlar sözleşmesinde bulunan ve 31 Aralık 2016 ile 31 Aralık 2022 arasında kullanılabilen satın alım opsiyonu hükümleri uyarınca 26 Ekim 2021 tarihinde satın almıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda Al Waha'daki nihai oran %21,64'e yükselmiştir.⁽¹¹⁾ Efes Breweries International N.V.'nin şirket türü 15 Kasım 2021 tarihinde B.V. olarak değiştirilmiştir.⁽¹²⁾ CCI International Holland B.V., The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.'nin %10 hissesini satın almıştır. Satın alma ile birlikte CCI International B.V., The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd.'nin %100 sahibi olmuştur.⁽¹³⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Gayrifaal	28,44	28,44
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San.ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) (*)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	33,83	32,81
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobil Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (**)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	23,00	19,00
Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (***)	Türkiye	Saatlik araç kiralama faaliyeti	25,00	-

(*) 2021 yılı Haziran ayı içerisinde Anadolu Efes tarafından Anadolu Etap'ta sermaye artışı ve hisse alımı yapılmıştır. Bu işlem sonucunda Grup'un Anadolu Etap'taki pay oranı %32,81'den %33,83'e yükselmiştir. Grup konsolide finansal tablolarında özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'tı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam etmiştir.

(**) TOGG'un 31 Mayıs 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar ile Grup, TOGG'un sermaye artırımına iştirak etmiştir. Kök Ulaşım Taşımacılık A.Ş. ("KÖK") sermaye artırımına katılmamıştır. Grup'un TOGG'daki ortaklık payı %19,0'dan %22,8'e yükselmiştir. Pay sahipleri sözleşmesi çerçevesinde; sermaye artırım sonrasındaki KÖK'ün TOGG sermayesinde kalan %2,9 oranındaki payının %0,2'lik kısmının Grup tarafından nominal bedelden satın alınmasına yönelik pay devir işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda Grup'un TOGG'daki nihai payı %23,0 olmuştur.

(***) Çelik Motor bünyesinde saatlik araç kiralama faaliyeti olan Moov hizmet işletmesi; kayıtlı değerleriyle ve kısmi bölünme yoluyla Çelik Motor'un %100 bağlı ortaklığı olarak yeni kurulan Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş.'ye (Moov) devredilmiş olup bölünme işlemi 17 Ağustos 2021 tarihinde tescil edilmiştir. Moov sermayesini temsil eden payların %75'inin Getir Perakende Lojistik A.Ş.'ne satılmasına yönelik taraflarca bağlayıcı devir ve ortaklık sözleşmeleri 21 Ekim 2021 tarihinde imzalanmıştır. Moov sermayesini temsil eden payların %75'inin Getir Perakende Lojistik A.Ş.'ne devri 25 Ekim 2021 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nın tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve yükümlülükler ile kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye'de faaliyette bulunan ve Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı ("TMS 29") uygulanmamıştır.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yayımlanan duyuru ile Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") oranlarına göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olarak gerçekleştiğinden, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı ("TFRS") uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Ekli finansal tablolarda TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zarar nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi (hiçbirinin para birimi hiperenflasyonist bir ekonominin para birimi değildir) raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurt dışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
	Ulusal Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi	Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
JSC AB Inbev Efes	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakhstan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaijan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Turkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	SYP	SYP
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	-
Ramstore Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Ramstore Makedonya	Makedonya Dinarı (MKD)	MKD	MKD

COVID-19 Pandemisinin Grup Faaliyetlerine Etkisi

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. COVID-19 pandemisinden dolayı gerek Grup'un içinde bulunduğu sektörlerde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerde sokağa çıkma kısıtlamaları ve belli kanalların kapalı olması sebebiyle satış süreçlerinde kısmi aksamalar yaşanmıştır. Bu esnada Grup tarafından, yatırım harcamaları, giderler ve stoklardaki artışın minimize edilmesi için aksiyonlar alınmış, güçlü bilanço ve likidite pozisyonunu daha da etkin hale getirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmiştir. Salgının yayılmasını engellemeye yönelik kısıtlamaların azalması ile birlikte özellikle talepte meydana gelen toparlanmanın Grup'un faaliyetlerine olumlu etkisi olmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

COVID-19 Pandemisinin Grup Faaliyetlerine Etkisi (devamı)

Grup, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken COVID-19 pandemisinin finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarında yapılan yeniden sınıflamalar ve düzenlemeler:

- 1) 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı içerisinde yer alan 77.086 TL tutarındaki borç "Ticari Borçlar" hesabına sınıflanmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârlarına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- 2) 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda taşınan mali zararlar üzerinden hesaplanan 70.870 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasında düzeltme ihtiyacı olduğu tespit edilmiştir ve 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloda yer alan ertelenmiş vergi hesaplaması yeniden düzenlenmiştir. Yeniden düzenleme sonucunda 31 Aralık 2020 net dönem kârı 70.870 TL azalmıştır.
- 3) 31 Aralık 2020 tarihli finansal tablolarda "Ticari Alacaklar" hesabı içerisinde alacak bakiyesi olarak yer alan 57.642 TL tutarındaki karşılık konusu gereği; 53.147 TL'si "Duran Varlıklar" içerisinde yer alan "Peşin Ödenmiş Giderler" hesabına, 4.495 TL'si "Dönen Varlıklar" içerisinde yer alan "Peşin Ödenmiş Giderler" hesabına olacak şekilde sınıflandırılmıştır. Söz konusu sınıflandırmanın ilgili döneme ait geçmiş yıllar zararları ile net dönem kârına herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- 4) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide kâr veya zarar tablosunda, pazarlama giderleri içerisinde sınıflandırılan 627.652 TL tutarındaki mağaza içi üretim ve e-ticaret giderleri satışların maliyeti içerisinde sınıflandırılmıştır.
- 5) Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformunda 30 Mart 2021 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirttiği üzere aktif varlıkları arasında AND Kozyatağı binasının bulunduğu AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin devri, Rekabet Kurulu onayına takiben Maher Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki olan Quick Sigorta A.Ş. ve Corpus Sigorta A.Ş. şirketlerine gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarda karşılaştırmalı bilginin sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide gelir tablosunda AND Anadolu Gayrimenkul'e ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyet olarak sınıflanmıştır. Yeniden sınıflama sonucunda, daha önce "Hasılat" hesabında sunulan 29.821 TL, "Satışların Maliyeti" hesabında sunulan 9.505 TL, "Genel Yönetim Giderleri" hesabında sunulan 15.004 TL, "Pazarlama Giderleri" hesabında sunulan 1.387 TL, "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler" hesabında sunulan 13.719 TL, "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler" hesabında sunulan 12 TL, "Finansman Gelirleri" hesabında sunulan 1.184 TL, "Finansman Giderleri" hesabında sunulan 118.759 TL ile "Ertelenmiş Vergi Gideri ve Geliri" hesabında sunulan 55.344 TL "Durdurulan Faaliyetler Dönem Net Kârı" hesabında net olarak sunulmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2021 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 (Değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler içeren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama'daki değişiklikler, reformun gerektirdiği değişikliklere pratik bir çözüm getirmekte olup, korunma muhasebesinin hükümlerine ilişkin olarak Gösterge Faiz Oranı Reformu uyarınca korunma muhasebesinin sona erdirilmesine gerek olup olmadığına ve Gösterge Faiz Oranı Reformu'na tabi olan finansal araçlardan kaynaklanan ve işletmenin maruz kaldığı risklerin niteliği ve kapsamı ile işletmenin bu riskleri nasıl yönettiği ve işletmenin alternatif gösterge faiz oranlarına geçişi tamamlamak açısından kaydettiği ilerleme ve işletmenin bu geçiş sürecini nasıl yönettiğine açıklık getirir.

TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'ya yapılan bu değişiklikler 1 Ocak 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 3 (Değişiklikler)	<i>Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar</i>
TMS 16 (Değişiklikler)	<i>Maddi Duran Varlıklar - Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar</i>
TMS 37 (Değişiklikler)	<i>Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler - Sözleşme Yerine Getirme Maliyeti</i>
TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020	<i>TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e Yapılan Değişiklikler</i>
TFRS 4 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Politikalarının Açıklanması</i>
TMS 8 (Değişiklikler)	<i>Muhasebe Tahminleri Tanımı</i>
TMS 12 (Değişiklikler)	<i>Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelenmiş Vergi</i>

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2023 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

TMS 1'de yapılan bu değişiklikler, bir yıl ertelenerek 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TFRS 3 (Değişiklikler) Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflar

Bu değişiklik standardın hükümlerini önemli ölçüde değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya Kavramsal Çerçeve'de şimdiki kadar yapılan diğer referans güncellemeleri ile birlikte uygulanması suretiyle izin verilmektedir.

TMS 16 (Değişiklikler) Maddi Duran Varlıklar – Amaçlanan Kullanım Öncesi Kazançlar

Bu değişiklikler, ilgili maddi duran varlığın yönetim tarafından amaçlanan koşullarda çalışabilmesi için gerekli yer ve duruma getirilirken üretilen kalemlerin satışından elde edilen gelirlerin ilgili varlığın maliyetinden düşülmesine izin vermemekte ve bu tür satış gelirleri ve ilgili maliyetlerin kâr veya zarara yansıtılmasını gerektirmektedir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 37 (Değişiklikler) Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler – Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyeti

TMS 37'de yapılan değişiklikle, sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı bir sözleşme olup olmadığının belirlenmesi amacıyla tahmin edilen sözleşmeyi yerine getirme maliyetlerinin hem sözleşmeyi yerine getirmek için katlanılan değişken maliyetlerden hem de sözleşmeyi yerine getirmeye doğrudan ilgili olan diğer maliyetlerden dağıtılan tutarlardan oluştuğu hüküm altına alınmıştır. Bu değişiklik, 1 Ocak 2022'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler 2018 – 2020

TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması'nda Yapılan Değişiklik

TFRS 1'de yapılan değişiklikle, standardın D16(a) paragrafında yer alan ana ortaklığından daha sonraki bir tarihte TFRS'leri uygulamaya başlayan bağlı ortaklığa, varlık ve yükümlülüklerinin ölçümüne ilişkin tanınan muafiyetin kapsamına birikimli çevrim farkları da dâhil edilerek, TFRS'leri ilk kez uygulamaya başlayanların uygulama maliyetleri azaltılmıştır.

TFRS 9 Finansal Araçlar'da Yapılan Değişiklik

Bu değişiklik, bir finansal yükümlülüğün bilanço dışı bırakılmasına ilişkin değerlendirmede dikkate alınan ücretlere ilişkin açıklık kazandırılmıştır. Borçlu, başkaları adına borçlu veya alacaklı tarafından ödenen veya alınan ücretler de dahil olmak üzere, borçlu ile alacaklı arasında ödenen veya alınan ücretleri dahil eder.

TMS 41 Tarımsal Faaliyetler'de Yapılan Değişiklik

Bu değişiklikle TMS 41'in 22'nci paragrafında yer alan ve gerçeğe uygun değer belirlenmesinde vergilendirmeden kaynaklı nakit akışlarının hesaplama dâhil edilmesini gerektiren hüküm çıkarılmıştır. Değişiklik standardın ilgili hükümlerini TFRS 13 hükümleriyle uyumlu hale getirmiştir.

TFRS 1, TFRS 9 ve TMS 41'e yapılan değişiklikler 1 Ocak 2022 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TFRS 4 (Değişiklikler) TFRS 9'un Uygulanmasına İlişkin Geçici Muafiyet Süresinin Uzatılması

TFRS 17'nin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023'e ertelenmesiyle sigorta şirketlerine sağlanan TFRS 9'un uygulanmasına ilişkin geçici muafiyet süresinin sona erme tarihi de 1 Ocak 2023 olarak revize edilmiştir.

TFRS 16 (Değişiklikler) COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") Haziran 2020'de yayımlanan ve kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan belirli imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını belirlemeleri konusundaki muafiyeti bir yıl daha uzatan COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde 30 Haziran 2021 Tarihi Sonrasında Devam Eden İmtiyazlar-TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'i yayımlamıştır.

Değişiklik ilk yayımlandığında, kolaylaştırıcı uygulama kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi durumunda geçerliydi. Kiralayanların kiracılara COVID-19 ile ilgili kira imtiyazları sunmaya devam etmesi ve COVID-19 pandemisinin etkilerinin devam etmesi ve bu etkilerin önemli olması nedenleriyle, KGK kolaylaştırıcı uygulamanın kullanılabileceği süreyi bir yıl uzatmıştır.

Bu yeni değişiklik kiracılar tarafından, 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

TMS 1 (Değişiklikler) Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Bu değişiklik muhasebe politikalarının açıklanmasında işletmelerin önemliliği esas almalarını gerektirmektedir.

TMS 1’de yapılan bu değişiklik 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 (Değişiklikler) Muhasebe Tahminleri Tanımı

Bu değişiklikte “muhasebe tahminlerindeki değişiklik” tanımı yerine “muhasebe tahmini” tanımına yer verilerek, tahminlere ilişkin örnek ve açıklayıcı paragraflar ilâve edilmiş, ayrıca tahminlerin ileriye yönelik uygulanması ile hataların geçmişe dönük düzeltilmesi hususları ve bu kavramlar arasındaki farklar netleştirilmiştir.

TMS 8’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

TMS 12 (Değişiklikler) Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlgili Ertelemiş Vergi

Bu değişiklikler ile bir varlık ya da yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara yansıtılmasına ilişkin muafiyetin varlık ile yükümlülüğün ilk kayda alındığı sırada eşit tutarlarda vergiye tabi ve indirilebilir geçici farkların oluştuğu işlemlerde geçerli olmadığı hususuna açıklık getirilmiştir.

TMS 12’de yapılan bu değişiklikler, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanacak olmakla birlikte erken uygulamaya da izin verilmektedir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup’un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Grup tarafından değerlendirilmektedir.

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup’un “Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi” başlığı altında belirtilen değişiklik dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerleme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nin (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'yi ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes BV'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) aralarında ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu ortaklık anlaşması neticesinde EBI, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısıyla EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahiplerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlanmıştır.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumdaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ile Anadolu Etap'ın %21,42 hissesine sahip olan Özgörkey Holding A.Ş. arasında 3 Aralık 2019 tarihinde imzalanan pay sahipleri sözleşmesinin ve Anadolu Etap'ın yönetim yapısının, herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı daha önceden de özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleşen Anadolu Etap, ilgili sözleşme hükümlerinin geçerli olduğu süre boyunca özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam edilecektir.

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, herhangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleştiren yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ilerideki zararları kaydetmez.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar (devamı)

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grup'un benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Grup satış opsiyon düzenlemelerine ilişkin maliyetleri, opsiyonun gerçeğe uygun değeri ve elde edilen her türlü gelirin arasındaki farkı belirleyerek finansal gider olarak kayıtlarına alır. Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, yurt içi ve yurt dışı bayi ve müşterilere yapılan bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi satışlarından elde edilmektedir. Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yönetime göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.2 Stoklar

Stoklar, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonra net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokların alınması ile mevcut yer ve durumlarına getirilmesinde yapılan harcamalar aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmiştir:

Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmıştır. Mamul ve yarı-mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik giderleri ve değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 27).

Grup, depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Grup, ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan nesnenin ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar TMS 16 Yeniden Değerleme modeli çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilir. Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların gerçeğe uygun değerleri şirketin uzmanları ve mesleki yeterliliğe sahip değerleme uzmanlarının değerlemeleri göz önünde bulundurularak belirlenen piyasa değeri kullanılarak tespit edilir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde “emsal karşılaştırma” yöntemi kullanılmaktadır. Amortisman, varlıkların kalıntı değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır ve satışların maliyeti hesabına kaydedilir. Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutarı maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan kalıntı değerinden düşülmüş halidir. Kalıntı değeri Çelik Motor'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır. Kalıntı değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Kalıntı değerlerinin gerçekleşmesi Çelik Motor'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır. Yönetim kalıntı değerlerinin kaydının uygun olup olmadığını periyodik olarak gözden geçirmekte ve kalıntı değer tahmininde değişiklik olması durumunda, muhasebe tahminindeki değişiklik olarak muhasebeleştirilmektedir. Ayrıca kiralanılan hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak, değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

Kalıntı değer (kiralama dönemi sonunda Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor tarafından tahmin edilen aracın değeri) kiralama dönemi sonundaki piyasa değerinden farklı olabilir ve bu piyasa riski olarak kabul edilir. Kalıntı değer temel olarak dışsal faktörlerden etkilenmektedir. Dışsal faktörler, kullanılmış araçların arzı, tüketici tercihleri, kurlar, hükümet politikaları ve genel ekonomik koşullar belli bir noktaya kadar yönetilmektedir. Çelik Motor kalıntı değer risklerine karşı tutarlı bir politika yürütmektedir.

Bunların dışında, Çelik Motor zorunlu risk ölçüm sıklığı, raporlama ve minimum risk yönetim standartları, kalıntı değer risk yönetimi konusunda roller ve sorumlulukları tanımlamaktadır. Ülke bazlı faktörleri kullanarak olabilecek en doğru şekilde araçların gelecekteki değerlerini hesaplamak için istatistiksel modeller uygulanmaktadır. Çelik Motor kalıntı değerlerinin gelişiminin doğruluğunu gözetleyen gelişmiş yönetim bilgi sistemine sahiptir. Ayrıca Çelik Motor araçların satıldığı andaki kalıntı değerlerini de gözlemlemektedir.

2.5 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü karşılığının düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin amortismanı 50 yıl olan tahmini ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlardan çıkarılması, elden çıkarılmalarıyla, ya da bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanımdan çekilmesiyle ve bunun elden çıkarılmasından ileriye dönük hiçbir ekonomik fayda beklenmiyorsa gerçekleşir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılması sonucu oluşan kâr veya zarar, elden çıkarma işleminin gerçekleştiği dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullere yapılan transferler, kullanım amacındaki değişikliğin, sadece mülkiyet hakkının sonlanması, diğer tarafla yapılan kiranın başlangıcı, ya da yatırım çalışmalarının sonlanması halinde gerçekleşir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerden yapılan transferler ise kullanım amacındaki değişikliğin sadece mülkiyet hakkının ya da satışa yönelik yatırım çalışmalarının başlaması halinde gerçekleşir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortismanına tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurt dışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"nı

İçermektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılır. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

e) Yazılımlar

Yeni yazılımların alış maliyeti, söz konusu yazılımın ilgili donanımların bir parçası olmaması halinde aktifleştirilir ve maddi olmayan duran varlık olarak sınıflandırılır. Yazılımlar doğrusal amortisman yöntemi ile 1 ila 5 yıl arasında itfa edilir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2.7 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar

Maddi duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda söz konusu maddi duran varlık (veya satış amacıyla elde tutulan varlık grubu) satış amaçlı olarak sınıflandırılmaktadır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekmektedir. Satış amacıyla elde tutulan varlıkların satışının tamamlanmasının Grup'un kontrolünde olmayan sebeplerden dolayı ertelenmesi halinde, Grup aktif satış planının devam etmesi durumunda söz konusu varlıkları satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflamaya devam etmektedir. Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değer veya makul değer düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değer kayıtlı değer altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kâr veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

2.8 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinilen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinilen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.8 İşletme Birleşmeleri (devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.9 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.10 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

2.11 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Finansal Araçlar (devamı)

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Finansal Araçlar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığında, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Finansal Araçlar (devamı)

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 34'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

2.12 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize bağlı parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluşturdukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluşturdukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurt dışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.13 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.14 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.15 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.16 Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.16 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zımnî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenmemesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda, satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmaması varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.17 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
- Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;

(c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

(d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.18 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kırtasiye, restoran işletmeciliği, turizm, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

2.19 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.20 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.20 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)****Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:**

	2021	2020
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%29	%29
Irak	%15	%15
Ürdün	%17	%16
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%13	%13
Bulgaristan	%10	%10
Özbekistan	%15	-

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.21 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımın gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

2.22 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.23 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurt dışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.23 Riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelendirir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

2.24 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.25 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Bu hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan finansal bütçeyi temel alan vergi öncesi serbest nakit akış tahminleri esas alınmıştır. Onaylanan bütçeden sonraki tahmini serbest nakit akışları beklenen büyüme oranları kullanılarak 10 yıl için hesaplanmıştır. Tahmini vergi öncesi serbest nakit akışları iskonto edilerek peşine getirilmiştir. Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,50 ile %13,72 arasında (31 Aralık 2020: %4,00 ile %15,07 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %9,04 ile %25,67 arasında alınmıştır (31 Aralık 2020: %9,28 ile %24,80).

Beklenen zarar karşılığı

Beklenen zarar karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 17.3'de açıklanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelemiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 30.2).

Satış Opsiyon Yükümlülüğü

Çeşitli değerlendirme teknikleri ve varsayımlara göre belirlenen satış opsiyonu yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablosunda vadelerine kalan süreler göz önünde bulundurularak "diğer kısa vadeli yükümlülükler" kalemleri içerisinde gösterilmiştir (Not 20).

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar

Grup'un bağlı ortaklıkların Çelik Motor, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklarını TMS 16 yeniden değerlendirme modeli çerçevesinde ileriye dönük olarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirmektedir. Varlıkların gerçeğe uygun değeri, pazardaki ortalama satış fiyatları ve geçmiş dönemlerde İkinciye.com üzerinden satılan araçların satış fiyatları baz alınarak Çelik Motor yönetimi tarafından bağımsız verilere dayanan tahminler kullanılarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla değerlendirme rakamları da bu politika çerçevesinde hesaplanmış ve ertelenmiş vergi sonrası 9.466 TL tutarındaki yeniden değerlendirme artışı Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2020: 111.115 TL). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların değerlemeden önceki net defter değeri 9.797 TL'dir (31 Aralık 2020: 167.759 TL).

Yeniden değerlendirilmiş tutarları ile taşınan operasyonel kiralamada kullanılan varlıklar, taşınan değerlerin yaygın değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulur. Yeniden değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

Yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar operasyonel kiralamada kullanılan varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden taşınan varlıkların elden çıkarılmasında, elde edilecek kâr ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), öncelikle olarak değerlendirme fonundaki bu varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıl kâr ya da zararına aktarılır. Daha sonrasında kalan tutar varlığın elden çıkarıldığı yılda kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri

Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile kalıntı değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir.

Depozitolu işçiler

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, depozitolu işçilerden kaynaklanan yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır. Grup, yaptığı en iyi tahmin ve varsayımlara dayanarak, piyasadaki mevcut depozitolu işçilerinin gelecek dönemlerde döneceğine kanaat getirdiği kısmıyla ilgili yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır.

Katılım Sözleşmeleri

Meşrubat Operasyonları, zamana dayalı pazarlama faaliyetlerine katılım sözleşmeleri için sözleşme şartlarına göre doğrusal amortisman yöntemi uygulanmakta olup, 2021 yılında Rekabet Kanunu düzenlemesi gerekliliklerine göre amortisman için maksimum 2 yıllık bir süre belirlemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**2021 Yılına Ait İşlemler****Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar****Coca-Cola Bottlers Uzbekistan (CCBU)**

6 Ağustos 2021 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan açıklamaya göre CCI, LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ın (CCBU) özelleştirilmesine yönelik açık satış sürecinin kazananı olarak Özbekistan Cumhuriyeti Devlet Varlık Yönetim Ajansı (UzSAMA) ile Hisse Alım Sözleşmesini imzalamıştır. Satın alma işlemi 29 Eylül 2021 itibarıyla tüm ilgili hükümet ve mutad onayların alınmasını müteakiben resmen tamamlanmıştır.

Hisseleri satın alınan şirketin finansal tablosunda yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" kapsamında devam etmektedir. TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardı makul değerlerin belirlenmesinin tamamlanmasına bir yıl süre ile izin vermektedir. Grup, söz konusu satın alma işlemini CCBU'nun finansal tablolarında satın alma tarihinde yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin geçici olarak belirlenmiş gerçeğe uygun değerlerini esas alarak muhasebeleştirilmiştir. Grup'un satın alım maliyeti ile CCBU'nun tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerleri arasındaki fark, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda geçici olarak şerefiye altında muhasebeleştirilmiştir.

CCBU'nun satın alındığı tarih itibarıyla hazırlanmış finansal tablolarındaki net varlıklarının provizyonel makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	CCBU Provizyonel Makul Değeri
Nakit ve nakit benzerleri	76.944
Finansal yatırımlar	93.324
Ticari alacaklar	7.676
Stoklar	203.348
Diğer dönen varlıklar	219.077
Maddi duran varlıklar	291.831
Diğer duran varlıklar	4.867
Ticari borçlar	(167.449)
Net varlıkların (yükümlülüklerin) değeri	729.618
Toplam satın alma maliyeti	2.234.822
Toplam satın alma yükümlülüğü	797.265
Net varlıkların (yükümlülüklerin) grup tarafından konsolide edilen kısmı	(729.618)
Satın alımdan kaynaklanan geçici şerefiye	2.302.469
Toplam satın alma bedeline ilişkin yapılan ödemeler (çevrim farkları dahil)	(3.054.902)
Satın alınan bağlı ortaklıktan elde edilen nakit	76.944
Satın almadaki net nakit çıkışı	(2.977.958)

CCI, 27 Aralık 2021 tarihinde, tamamına sahip olduğu iştiraki CCI International Holland BV ("CCI Hollanda") aracılığı ile LLC Coca-Cola Bottlers Uzbekistan'ın ("CCBU") %42,88 hissesini 90,0 Milyon ABD Doları karşılığında The Coca-Cola Company'den ("TCCC") satın almıştır. TCCC, hisse alım sözleşmesi ve hisse devir sözleşmesinin imzalanmasıyla CCBU'daki %42,88 hissesini CCI Hollanda'ya devretmiştir. Bu satın alma işlemi sonucunda, CCI, CCI Hollanda üzerinden, %100,0 hissedarlık ile CCBU'nun dolaylı olarak tek sahibi olmuştur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2021 Yılına Ait İşlemler (devamı)

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Waha Beverages B.V.

27 Ekim 2021 tarihinde yapılan duyuruya göre CCI, The Coca-Cola Company ("TCCC")'nin %100 iştiraki olan European Refreshments'ın ("ER"), Bağdat merkezli Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC'nin ("Al Waha") holding şirketi konumunda bulunan Waha Beverages B.V.'deki ("Waha B.V.") %19,97 oranındaki azınlık payını aralarındaki 2013 tarihinde akdedilmiş olan hissedarlar sözleşmesinde bulunan ve 31 Aralık 2016 ile 31 Aralık 2022 arasında kullanılabilen satın alım opsiyonu hükümleri uyarınca satın almıştır. ER'in ilgili satış opsiyonunu kullanma kararı uyarınca, ER, Waha B.V.'deki %19,97 oranındaki paylarını 393.687 TL karşılığında CCI'ye devretmiş ve tescil işlemi de tamamlanmıştır. Söz konusu devir işlemi sonucunda CCI, doğrudan %100 pay sahipliği ile Waha B.V.'nin ve aynı zamanda Al Waha'nın tek hissedarı olmuştur.

The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC)

CCI, tamamına sahip olduğu iştiraki CCI International Holland BV ("CCI Hollanda") aracılığı ile The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Limited'in ("TCCBCJ") %10,0 hissesini 5,4 Milyon ABD Doları (71.977 TL) karşılığında The Coca-Cola Company'nin iştiraki konumunda olan Atlantic Industries Company'den satın almak için sözleşme imzalamıştır. Atlantic Industries Company, hisse alım sözleşmesi ve hisse devir sözleşmesinin imzalanmasıyla TCCBCJ'deki %10,0 hissesini CCI Hollanda'ya devredecektir ve CCI, CCI Hollanda üzerinden, %100,0 hissedarlık ile TCCBCJ'nin dolaylı olarak tek sahibi olacaktır.

İş Ortaklıklarındaki Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap

Özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap'ta 28 Haziran 2021 tarihinde Anadolu Efes tarafından yapılan 87.000 TL tutarındaki sermaye artırımını sonucunda Grup'un Anadolu Etap'taki pay oranı %32,81'den %33,83'e yükselmiştir. Grup finansal tablolarında özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam etmiştir.

2020 Yılına Ait İşlemler

İş Ortaklıklarındaki Pay Oranı Değişiklikleri

Özkaynak ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap'ta 6 Mart 2020 tarihinde Anadolu Efes tarafından yapılan 126.393 TL tutarındaki sermaye artırımını sonucunda Grup'un Anadolu Etap'taki pay oranı %30,87'den %32,81'e yükselmiştir. Grup finansal tablolarında özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilen Anadolu Etap, yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Anadolu Etap'ı tek başına kontrol etmesine imkan vermemesinden dolayı özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırım olarak muhasebeleştirilmeye devam etmiştir.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Enerji&Sanayi (kırtasiye, restoran işletmeciliği, turizm, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2021							Eliminasyonlar ve	
	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Enerji&Sanayi	Diğer	Düzeltilmeler	Konsolide
Satışlar	16.784.474	21.421.756	36.268.439	6.083.555	2.158.875	23.773	-	82.740.872
Bölmeler arası satışlar	583.245	507.779	3.804	7.089	16.340	160.809	(1.279.066)	-
Toplam Satışlar	17.367.719	21.929.535	36.272.243	6.090.644	2.175.215	184.582	(1.279.066)	82.740.872
BRÜT KÂR (ZARAR)	6.435.021	7.716.991	8.754.503	1.038.742	580.373	146.153	(123.774)	24.548.009
Faaliyet giderleri	(5.883.256)	(4.224.572)	(6.767.508)	(478.807)	(267.469)	(165.373)	158.132	(17.628.853)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	411.972	(58.591)	(1.127.877)	(86.601)	(16.100)	7.126	(17.100)	(887.171)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(538.704)	(3.674)	-	(3.683)	-	(5.759)	-	(551.820)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	425.033	3.430.154	859.118	469.651	296.804	(17.853)	17.258	5.480.165
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	899.026	(82.810)	215.738	192.957	2.600	461.041	(276.712)	1.411.840
Finansman gelirleri (giderleri), net	(732.461)	224.733	(849.369)	(101.995)	(180.503)	(271.374)	1.007	(1.909.962)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	591.598	3.572.077	225.487	560.613	118.901	171.814	(258.447)	4.982.043
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(287.029)	(1.151.240)	132.716	(31.718)	(1.965)	(43.088)	(15.602)	(1.397.926)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	304.569	2.420.837	358.203	528.895	116.936	128.726	(274.049)	3.584.117
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	678	-	(42.866)	-	-	(42.188)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	24.842	149.425	-	(167)	8.272	-	2.068.774	2.251.146
- Ana ortaklık payları	279.727	2.271.412	358.881	529.062	65.798	128.726	(2.342.823)	1.290.783
Toplam Varlıklar	41.643.695	32.786.241	18.100.325	3.519.234	2.586.586	6.036.183	7.143.927	111.816.191
Bölmelere Ait Kaynaklar	26.748.198	17.816.399	17.564.261	2.629.452	2.632.337	4.689.249	413.393	72.493.289
Net borç	5.765.905	5.175.686	2.444.827	343.672	1.797.673	3.099.566	(58.704)	18.568.625
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	1.810.124	1.305.749	969.388	162.700	38.107	281	15.319	4.301.668
FAVÖK	2.349.456	4.666.043	3.054.808	560.034	433.282	(5.259)	26.658	11.085.022
- Amortisman ve itfa payları	1.285.613	1.100.337	907.185	67.219	123.887	7.014	9.389	3.500.644
- Kıdem tazminat karşılığı	34.363	34.071	131.064	14.697	10.668	(314)	1	224.550
- Ücretli izin karşılığı	16.757	11.162	29.564	1.242	1.923	135	5	60.788
- Diğer	48.986	86.645	1.127.877	3.542	-	-	5	1.267.055

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 538.704 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 3.674 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslancık'tan zarar kaydedilen 95.037 TL, TOGG'dan kâr kaydedilen 89.278 TL "diğer" bölümü içerisinde, Moov Dijital'den zarar kaydedilen 3.683 TL ise 'otomotiv' bölümü içerisinde yer almaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2020	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Enerji&Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	11.842.902	14.061.758	28.787.257	5.731.609	1.636.955	21.012	-	62.081.493
Bölümler arası satışlar	509.121	329.255	2.933	9.473	20.034	135.336	(1.006.152)	-
Toplam Satışlar	12.352.023	14.391.013	28.790.190	5.741.082	1.656.989	156.348	(1.006.152)	62.081.493
BRÜT KÂR (ZARAR)	4.877.647	5.072.195	6.771.215	941.708	365.569	117.902	(42.171)	18.104.065
Faaliyet giderleri	(4.430.096)	(2.876.471)	(5.390.153)	(361.031)	(229.371)	(165.938)	155.881	(13.297.179)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	137.600	(52.594)	(347.110)	(44.914)	(11.044)	19.842	(60.222)	(358.442)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(245.647)	(3.357)	-	-	(164)	(30.617)	-	(279.785)
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	339.504	2.139.773	1.033.952	535.763	124.990	(58.811)	53.488	4.168.659
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	520.454	(84.531)	28.749	118.658	(4.487)	(23)	(77.232)	501.588
Finansman gelirleri (giderleri), net	(428.232)	(289.092)	(1.283.406)	(283.979)	(303.310)	(497.549)	16.773	(3.068.795)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	431.726	1.766.150	(220.705)	370.442	(182.807)	(556.383)	(6.971)	1.601.452
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(164.287)	(447.980)	(183.240)	(44.415)	(23.316)	(14.857)	(24.821)	(902.916)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	267.439	1.318.170	(403.945)	326.027	(206.123)	(571.240)	(31.792)	698.536
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	(3.964)	996	-	(155.264)	-	2.271	(155.961)
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	(52.212)	81.535	35	(111)	(5.226)	-	869.199	893.220
- Ana ortaklık payları	319.651	1.232.671	(402.984)	326.138	(356.161)	(571.240)	(898.720)	(350.645)
Toplam Varlıklar	23.570.079	19.147.331	15.378.059	3.026.305	2.406.055	4.613.249	5.131.915	73.272.993
Bölümlere Ait Kaynaklar	13.980.227	10.410.690	15.344.598	2.548.893	2.804.787	3.193.437	795.673	49.078.305
Net borç	2.153.922	1.476.651	3.535.609	880.611	2.143.209	2.733.064	(68.597)	12.854.469
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	1.079.794	666.144	539.496	123.380	23.101	245	(73)	2.432.087
FAVÖK	1.956.702	3.136.818	2.310.565	608.252	276.246	(21.276)	76.203	8.343.510
- Amortisman ve itfa payları	1.143.407	918.368	843.084	63.346	140.504	6.671	22.718	3.138.098
- Kıdem tazminat karşılığı	15.451	33.590	67.659	3.636	6.961	472	-	127.769
- Ücretli izin karşılığı	8.667	1.006	18.760	1.029	3.627	(225)	(6)	32.858
- Diğer	204.026	40.724	347.110	4.478	-	-	3	596.341

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 245.647 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 3.357 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslancık'tan zarar kaydedilen 15.024 TL, TOGG'dan zarar kaydedilen 15.593 TL "diğer" bölümü içerisinde, LLC Faber-Castell Anadolu'dan zarar kaydedilen 164 TL ise 'enerji&sanayi' bölümü içerisinde yer almaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	140.539	156.744
Vadeli mevduat	11.762.515	9.945.199
Vadesiz mevduat	2.068.654	1.126.161
Kredi kartı alacakları	2.175.800	1.620.979
Diğer hazır değerler (*)	2.117	8.546
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	16.149.625	12.857.629
Beklenen zarar karşılığı (-)	(875)	(1.179)
Faiz geliri tahakkukları	14.032	21.969
	16.162.782	12.878.419

(*) Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %15,75 - %29,00 iken (31 Aralık 2020: %15,00 ile %20,00), ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,20 ile %10,30 arasındadır (31 Aralık 2020: TL vadeli mevduatlar için oranlar %15,00 - %20,00 iken ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,01 ile %8,25 arasındadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 900.821 TL'dir (31 Aralık 2020: 287.527 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un kullanmış olduğu krediler için bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 21.830 TL).

Grup, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 180.278 bin ABD Doları, 4.500 bin EURO ve 500.000 bin RUR karşılığı toplam 2.560.753 TL kısmını (31 Aralık 2020: 55.400 bin ABD Doları, 20.818 bin EURO ve 500.000 bin RUR karşılığı toplam 643.872 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla toplam 60.408 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (31 Aralık 2020: 130.290 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadeli mevduatlar	42.849	37.858
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (*)	62.068	15.389
Yatırım fonları	18.014	10.756
Money pay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (Money pay)	82.309	7.565
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Lojistik)	3.250	3.250
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.	10.000	-
Mimeda Medya Platform A.Ş.	1.500	-
Kredi kartı alacakları	8.621	-
Diğer	397	374
	229.008	75.192

(*) 31 Aralık 2021 itibarıyla kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan'da akreditiflerin teminatı için bankadaki blokeli tutardır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1 ile 357 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları, EURO ve KZT, cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %0,85-%2,25 arasında, EURO için %0,8 ve KZT için %7,5 ile 9,50'dir (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 31 ve 180 gün arasında olan mevduatlar ABD Doları, EURO ve KZT cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %1,0-%2,5 arasında, EURO için %0,8, ve KZT için %7,5'tir).

Money pay, Paket Lojistik, Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ve Mimeda Medya Platform A.Ş.'nin maliyet bedelleri gerçeğe uygun değerlerini yansıtmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Banka kredileri	5.086.516	5.529.317
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	7.017.742	2.767.961
Kiralama işlemlerinden borçlar	964.748	808.589
Kısa vadeli borçlanmalar	13.069.006	9.105.867
Banka kredileri	18.842.371	13.894.316
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.951.582	2.796.708
Uzun vadeli borçlanmalar	21.793.953	16.691.024
Toplam borçlanmalar	34.862.959	25.796.891

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam banka kredileri tutarı 4.088.919 TL'dir (31 Aralık 2020: 3.041.488 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Açılış bakiyesi	22.191.594	20.588.648
Faiz gideri	2.304.150	1.658.010
Ödenen faiz	(2.496.681)	(1.622.255)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	16.011.856	12.878.459
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(16.449.234)	(15.030.877)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	7.810.486	3.393.484
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	123.856
Bağlı ortaklık satışı yokuyla çıkışlar	(516.152)	-
Yabancı para çevrim farkı	2.090.610	143.689
Aktifleştirilen faiz	-	58.580
Kapanış bakiyesi	30.946.629	22.191.594

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl itibarıyla çapraz kur swap sözleşmesine ilişkin net faiz gideri 141.364 TL'dir (31 Aralık 2020: 184.490 TL).

Kiracı Olarak – Grup

Grup tarafından finansal kiralama yolu ile elde edilen mülkler, arsa, bina, makine ve ekipman, motorlu araçlar, mobilya ve demirbaşlardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	5.679.490	%8,5 - %28,0	TLref+ %1,8 Trlibor + (%1,3 - %3,5)	5.069.016	%6,8 - %20,5	TLref + (%1,8), Trlibor + (%1,3-%4,8)
Yabancı para krediler (Euro)	1.776.775	%0,8 - %5,1	Euribor + (%1,6 - %6,0)	1.891.231	%1,4 - %5,1	Euribor + (%1,6-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	2.721.520	%3,0 - %4,8	Libor + (%2,5 - %4,3)	250.312	%3,0 - %4,4	Libor + (%2,5 - %6,0)
Yabancı para krediler (Diğer)	1.926.473	%1,8 - %15	Kibor + %0,1	1.086.719	%1,8 - %12,5	Kibor + (%0,1-%0,3)
	12.104.258			8.297.278		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	3.791.777	%8,5 - %24,3	TLref+ (%1,8 - %2,5), TRLibor+ %3,5	3.481.169	%8,8 - %17,1	TLref + (%1,8-%3), Trlibor + (%1,3-%4,8)
Yabancı para krediler (Euro)	901.636	%4,5	Euribor + (%1,6 - %6,0)	2.061.816	%0,8 - %5,1	Euribor + (%1,6-%5,1)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	13.899.110	%3,4 - %4,4	Libor + (%2,5 - %4,3)	7.877.266	%3,4 - %4,4	Libor + (%2,5 - %4,4)
Yabancı para krediler (Diğer)	249.848	%10,3 - %15,0	-	474.065	%1,8 - %11,0	-
	18.842.371			13.894.316		
	30.946.629			22.191.594		

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1-2 yıl arası	4.335.674	6.897.290
2-3 yıl arası	6.689.982	2.563.307
3-4 yıl arası	500.038	3.859.660
4-5 yıl arası	276.810	307.686
5 yıl ve sonrası	7.039.867	266.373
	18.842.371	13.894.316

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari alacaklar	6.217.963	3.600.601
Vadeli çekler ve alacak senetleri	87.099	98.438
Eksi: beklenen zarar karşılığı	(339.830)	(283.274)
	5.965.232	3.415.765

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 1.792 TL).

Beklenen zarar karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	283.274	234.603
Ayrılan karşılıklar (Not 26.2)	44.760	65.511
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(35.754)	(13.039)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	(11.685)	-
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(23.943)	(13.061)
Satış amaçlı duran varlıklara transfer	-	(3.355)
Yabancı para çevrim farkı	83.178	12.615
Dönem sonu bakiyesi	339.830	283.274

8.2 İlişkili Olmayan Tarafra Ticari Borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli ticari borçlar	23.293.964	14.277.358
Uzun vadeli ticari borçlar	2.091	49.528
	23.296.055	14.326.886

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanan pay oranı değişikliklerine ilişkin alacaklar	96.958	-
Vergi dairesinden alacaklar	75.893	26.995
Personelden alacaklar	54.106	42.665
Verilen depozito ve teminatlar	8.336	4.419
Diğer	132.722	119.347
	368.015	193.426

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen depozito ve teminatlar	79.774	51.209
Vergi dairesinden alacaklar	26.467	-
Diğer	977	5.641
	107.218	56.850

9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraplara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek vergiler	2.405.842	1.324.701
Alınan depozito ve teminatlar	890.002	516.447
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin borçlar	239.922	-
Ödenecek temettü	83.853	619.379
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar	71.977	-
Diğer	93.264	32.663
	3.784.860	2.493.190

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 34.008 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 36.122 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammadde	2.551.941	1.329.045
Yarı mamul	505.587	291.969
Mamul ve ticari emtia stokları	6.897.915	4.589.257
Ambalaj malzemeleri	565.372	183.564
Şişeler ve kaplar	361.152	187.102
Malzeme stokları	501.741	229.516
Diğer stoklar	355.905	524.819
Stok değer düşüklüğü (-)	(316.921)	(166.389)
	11.422.692	7.168.883

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	166.389	145.012
Ayrılan karşılık	196.742	71.161
Konusu kalmayan karşılık (-)	(112.266)	(30.604)
İmha edilen stoklar (-)	(5.112)	(24.886)
Yabancı para çevrim farkı	71.168	5.706
Dönem sonu bakiyesi	316.921	166.389

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**İş Ortaklıkları**

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Aslancık LLC Faber-Castell Anadolu	Elektrik üretimi	Türkiye	(110.943)	33,33	(15.907)	33,33
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Gayrifaal	Rusya	-	28,44	-	28,44
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	(508.945)	33,83	(57.241)	32,81
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Moov)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	663.972	23,00	140.891	19,00
	Saatlik araç kiralama faaliyeti	Türkiye	69.484	25,00	-	-
			113.568		67.743	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**İş Ortaklıkları (devamı)**

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
	Grup kâr/(zarar) payı	
Aslancık	(95.037)	(15.024)
LLC Faber-Castell Anadolu	-	(164)
Anadolu Etap	(538.704)	(245.647)
SSDSD	(3.674)	(3.357)
TOGG	89.278	(15.593)
Moov	(3.683)	-
	(551.820)	(279.785)

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Aslancık		
Toplam varlıklar	604.236	596.773
Toplam yükümlülükler	805.440	512.818
Net varlıklar	(201.204)	83.955
Makul değer düzeltmesi	(131.625)	(131.625)
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	(332.829)	(47.670)
Grup'un net varlıklardaki payı	(110.943)	(15.907)
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelirler	166.318	154.709
Net dönem zararı	(285.110)	(45.073)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(95.037)	(15.024)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)**İş Ortaklıkları (devamı)**

Grup'un iş ortaklıklarından LLC Faber-Castell Anadolu'ya ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
LLC Faber-Castell Anadolu		
Toplam varlıklar	774	553
Toplam yükümlülükler	1.331	772
Net varlıklar	(557)	(219)
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	-	-
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelirler	-	-
Net dönem zararı	(106)	(548)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	-	(164)

(*) İş ortaklıklarından Faber Castell Anadolu LLC'nin payının negatif bakiyeye dönmesinden dolayı, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımın net varlıklardaki payı Faber Castell LLC'nin bakiyesini sıfırlayacak kadar düzeltilmiştir.

Grup'un iş ortaklıklarından Anadolu Etap' ait özet finansal bilgileri aşağıdadır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Anadolu Etap		
Toplam varlıklar	2.376.564	1.897.976
Toplam yükümlülükler	3.024.225	1.973.071
Net varlıklar	(647.661)	(75.095)
Grup'un net varlıklardaki payı (*)	(508.945)	(57.241)
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Net dönem zararı	(685.531)	(322.266)
İş ortaklığının net dönem zararından alınan pay	(538.704)	(245.647)

(*) Grup'un, Anadolu Etap'taki payını aşan zararlar TMS 28 uyarınca; Etap'ın ödeme yükümlülükleri için verilen Proje Tamamlama Garantisine istinaden kayıtlara alınmaya devam edilmiş ve konsolide finansal durum tablosunda "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler" kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maliyet		
1 Ocak bakiyesi	195.736	476.919
Çıkışlar (-)	-	(271.280)
Şirket satışı yoluyla çıkışlar (-)	(195.736)	-
Yabancı para çevrim farkları	-	10.104
Transferler	-	(9.259)
Değer düşüklüğü	-	(10.748)
31 Aralık bakiyesi	-	195.736
Birikmiş Amortisman		
1 Ocak bakiyesi	22.322	152.850
Cari dönem amortismanı (*)	1.453	9.062
Çıkışlar (-)	-	(139.334)
Şirket satışı yoluyla çıkışlar (-)	(23.775)	-
Yabancı para çevrim farkları	-	1.679
Transferler	-	(1.661)
Değer düşüklüğü	-	(274)
31 Aralık bakiyesi	-	22.322
Net defter değeri	-	173.414

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla amortisman giderlerinin 1.453 TL tutarındaki kısmı satışların maliyetine dahil edilmiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla 3.631 TL tutarındaki kısmı diğer gidere, 5.431 TL tutarındaki kısmı durdurulan faaliyetler dönem kârı/zararına dahil edilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkul bulunmamakta olup, 31 Aralık 2020 itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 818.015 TL tutarında ipotek bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarı içermektedir (Not 18).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2021	1.188.960	6.054.970	14.039.156	334.247	2.384.184	4.459.288	1.146.364	749.272	30.356.441
Girişler	1.585	20.610	635.495	25.970	609.285	650.447	158.089	1.802.705	3.904.186
Şirket satın alımı yoluyla girişler (Not 3)	10.827	51.094	339.592	56.210	2.763	145.952	-	20.630	627.068
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	(5.443)	-	(3)	(117)	(673)	(5.821)	(12.057)
Çıkışlar (-)	(69.723)	(57.231)	(246.658)	(42.522)	(136.368)	(616.275)	(923)	(2.169)	(1.171.869)
Yabancı para çevrim farkları	462.783	3.456.309	8.627.826	270.426	151.077	3.016.762	1.847	606.672	16.593.702
Transferler (*)	80.397	143.849	813.209	(17.658)	57.403	300.331	58.012	(1.448.351)	(12.808)
Değer düşüklüğü	-	-	(3.556)	-	-	-	(8.232)	-	(11.788)
31 Aralık 2021	1.674.829	9.669.601	24.199.621	626.673	3.068.341	7.956.388	1.354.484	1.722.938	50.272.875
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2021	137.229	1.510.559	7.452.569	203.797	1.392.486	2.622.976	632.790	33.653	13.986.059
Cari dönem amortismanı (**)	21.004	209.114	1.202.263	44.429	280.387	727.291	94.188	-	2.578.676
Şirket satın alımı yoluyla girişler (Not 3)	9.775	42.797	212.125	29.089	2.369	39.082	-	-	335.237
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	(1.112)	-	(2)	-	(673)	-	(1.787)
Çıkışlar (-)	(1.255)	(8.841)	(213.811)	(43.969)	(112.775)	(540.865)	(600)	-	(922.116)
Yabancı para çevrim farkları	109.594	961.026	4.905.404	164.158	97.244	1.861.489	1.848	-	8.100.763
Transferler (*)	238	(2)	(415)	-	-	29	-	-	(150)
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	-	268.288	-	-	(5.168)	(6.623)	-	256.497
31 Aralık 2021	276.585	2.714.653	13.825.311	397.504	1.659.709	4.704.834	720.930	33.653	24.333.179
Net defter değeri	1.398.244	6.954.948	10.374.310	229.169	1.408.632	3.251.554	633.554	1.689.285	25.939.696

(*) Maddi duran varlıkların 12.984 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara ve stoklardan maddi duran varlıklara 326 TL transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 249.330 TL (31 Aralık 2020: 148.847 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 999.507 TL (31 Aralık 2020: 542.849 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 18).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2020	1.698.700	6.047.391	12.621.552	296.581	2.588.730	3.965.623	1.081.944	617.234	28.917.755
Girişler	1.566	7.999	412.490	11.864	352.068	293.516	84.689	1.018.710	2.182.902
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	8.844	1.522	133	-	-	42	10.541
Çıkışlar (-)	(442.980)	(557.150)	(319.107)	(24.274)	(572.613)	(419.068)	(13.050)	(9.867)	(2.358.109)
Yabancı para çevrim farkları	59.305	458.997	916.843	35.485	36.753	332.394	13.237	75.194	1.928.208
Transferler (*)	(127.631)	97.733	398.534	13.069	(20.887)	286.823	(9.688)	(952.041)	(314.088)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	(10.768)	-	(10.768)
31 Aralık 2020	1.188.960	6.054.970	14.039.156	334.247	2.384.184	4.459.288	1.146.364	749.272	30.356.441
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2020	134.278	1.240.940	6.341.169	168.250	1.716.989	2.167.307	571.584	33.653	12.374.170
Cari dönem amortismanı (**)	15.154	196.830	1.012.580	34.123	251.335	608.898	80.514	-	2.199.434
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	2.215	60	50	-	-	-	2.325
Çıkışlar (-)	(18.324)	(57.756)	(286.697)	(17.846)	(547.749)	(372.464)	(9.769)	-	(1.310.605)
Yabancı para çevrim farkları	6.648	129.549	428.892	21.534	27.477	205.177	2.834	-	822.111
Transferler (*)	(527)	(11.089)	(26.344)	(2.423)	(59.126)	911	(5.715)	-	(104.313)
Değer düşüklüğü/ (düşüklüğü iptali), net	-	12.085	(19.246)	99	3.510	13.147	(6.658)	-	2.937
31 Aralık 2020	137.229	1.510.559	7.452.569	203.797	1.392.486	2.622.976	632.790	33.653	13.986.059
Net defter değeri	1.051.731	4.544.411	6.586.587	130.450	991.698	1.836.312	513.574	715.619	16.370.382

(*) Maddi duran varlıkların 34.214 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, 7.598 TL tutarındaki kısmı yatırım amaçlı gayrimenkullere, 174.004 TL tutarındaki kısmı satış amacıyla elde tutulan varlıklara ve stoklardan maddi duran varlıklara 6.041 TL transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir. Cari dönem amortismanı 9.000 TL tutarında Ramstore Macedonia DOO ile ilgili amortisman içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2021
Arsalar	42.557	-	(1.014)	38.785	9.509	89.837
Binalar	4.446.229	598.164	(91.445)	165.249	44.554	5.162.751
Makine ve ekipman	41.243	736	(10.859)	365	-	31.485
Motorlu araçlar	167.929	43.954	(8.367)	38.345	6.814	248.675
Döşeme ve demirbaşlar	4.035	-	(2.796)	336	-	1.575
Diğer	3.292	-	-	1.748	-	5.040
Maliyet	4.705.285	642.854	(114.481)	244.828	60.877	5.539.363
Arsalar	8.411	3.728	(52)	8.462	-	20.549
Binalar	1.217.430	629.286	(36.108)	68.885	-	1.879.493
Makine ve ekipman	13.079	10.636	(10.859)	78	-	12.934
Motorlu araçlar	72.738	71.075	(5.021)	17.107	-	155.899
Döşeme ve demirbaşlar	1.712	1.637	(2.796)	211	-	764
Diğer	1.900	1.152	-	1.190	-	4.242
Birikmiş amortisman	1.315.270	717.514	(54.836)	95.933	-	2.073.881
Net defter değeri	3.390.015	(74.660)	(59.645)	148.895	60.877	3.465.482

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	1 Ocak 2020	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2020
Arsalar	40.525	7.126	(7.373)	1.735	544	42.557
Binalar	3.418.178	1.027.860	(27.886)	26.494	1.583	4.446.229
Makine ve ekipman	32.560	30.533	(22.160)	310	-	41.243
Motorlu araçlar	150.631	21.725	(7.357)	2.930	-	167.929
Döşeme ve demirbaşlar	5.163	2.160	(3.357)	69	-	4.035
Diğer	2.845	-	-	447	-	3.292
Maliyet	3.649.902	1.089.404	(68.133)	31.985	2.127	4.705.285
Arsalar	6.122	2.520	(492)	261	-	8.411
Binalar	562.226	652.466	(13.430)	16.168	-	1.217.430
Makine ve ekipman	9.962	10.725	(7.690)	82	-	13.079
Motorlu araçlar	10.294	64.433	(3.325)	1.336	-	72.738
Döşeme ve demirbaşlar	1.722	3.347	(3.357)	-	-	1.712
Diğer	815	905	-	180	-	1.900
Birikmiş amortisman	591.141	734.396	(28.294)	18.027	-	1.315.270
Net defter değeri	3.058.761	355.008	(39.839)	13.958	2.127	3.390.015

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**15.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2021	10.417.801	6.029.024	1.043.511	1.742.576	19.232.912
Girişler	-	-	-	397.132	397.132
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(12.106)	(12.106)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(18.376)	(18.376)
Yabancı para çevrim farkları	4.437.705	4.626.219	746.962	247.611	10.058.497
Transferler (*)	-	-	-	13.134	13.134
31 Aralık 2021	14.855.506	10.655.243	1.790.473	2.369.971	29.671.193
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2021	-	386.918	152.545	997.773	1.537.236
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	212.546	212.546
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(747)	(747)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(13.411)	(13.411)
Yabancı para çevrim farkları	-	50.082	110.527	164.597	325.206
Transferler (*)	-	-	-	150	150
31 Aralık 2021	-	437.000	263.072	1.360.908	2.060.980
Net defter değeri	14.855.506	10.218.243	1.527.401	1.009.063	27.610.213

(*) Maddi duran varlıkların 12.984 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**15.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2020	9.803.808	5.830.842	985.161	1.465.488	18.085.299
Girişler	-	-	-	247.302	247.302
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	775	775
Çıkışlar (-)	-	-	-	(15.600)	(15.600)
Yabancı para çevrim farkları	613.993	198.182	58.350	16.340	886.865
Transferler (*)	-	-	-	28.271	28.271
31 Aralık 2020	10.417.801	6.029.024	1.043.511	1.742.576	19.232.912
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2020	-	375.207	125.045	796.012	1.296.264
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	207.810	207.810
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	320	320
Çıkışlar (-)	-	-	-	(13.121)	(13.121)
Yabancı para çevrim farkları	-	11.711	27.500	10.468	49.679
Transferler (*)	-	-	-	(3.716)	(3.716)
31 Aralık 2020	-	386.918	152.545	997.773	1.537.236
Net defter değeri	10.417.801	5.642.106	890.966	744.803	17.695.676

(*) Maddi duran varlıkların 34.214 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara, maddi olmayan duran varlıkların 2.227 TL tutarındaki kısmı satış amacıyla elde tutulan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 25'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**15.2 Şerefiye**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	7.012.308	6.934.409
Şirket satın alımı sonucu edinilen (Not 3)	2.302.469	-
Yabancı para çevrim farkları	3.600.266	77.899
Dönem sonu bakiyesi	12.915.043	7.012.308

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Migros	İçecek	Otomotiv	Toplam
2021	3.718.968	9.193.014	3.061	12.915.043
2020	3.718.968	3.290.279	3.061	7.012.308

NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin Bursa, Elazığ, Köyceğiz, Çorlu, Ankara, Mersin, İzmir, Isparta ve Mahmutiye üretim hattı yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında 295.245 TL (31 Aralık 2020: 293.938 TL) yatırım gerçekleşmiş olup, toplamda sağlanacak vergi avantaj tutarı 119.131 TL (31 Aralık 2020: 89.705 TL) ve teşvik belgesi tarihinden itibaren hesaplanan toplam vergi indirimi 4.528 TL'dir (31 Aralık 2020: 3.716 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun AR-GE faaliyetlerine ilişkin 2021 yılı içinde TUBİTAK kaynaklı tahsil edilen nakit destek 273 TL tutarındadır (31 Aralık 2020: 3.215 TL). Anadolu Isuzu'nun AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanabileceği AR-GE indirimi tutarı 390.303 TL'dir. 1 Nisan 2008 tarihinde yürürlüğe giren 5746 sayılı AR-GE Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun'un 35. Maddesinde yapılan değişiklik uyarınca AR-GE harcamalarına ilişkin yararlanılacak AR-GE indirim oranı %40'tan %100'e yükseltilmiştir (31 Aralık 2020: 252.043 TL). Anadolu Isuzu, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmak üzere AR-GE merkezi başvurusunda bulunmuş ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nca yapılan inceleme neticesinde Anadolu Isuzu'ya 3 Haziran 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere AR-GE merkezi belgesi verilmiştir. Anadolu Isuzu sabit kıymet yatırımlarını, yatırım mevzuatını düzenleyen 2009/15199 ve 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararları" kapsamında teşvikli olarak gerçekleştirmektedir. Anadolu Isuzu'nun yatırım sürecini tamamladığı ve hakedilen yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği yatırım projeleri aşağıdaki gibidir;

5487 sayılı teşvik belgesi kapsamında 51.671 TL harcama yapılmıştır. Yatırıma katkı oranı %20'dir.

Anadolu Isuzu'nun yatırım süreci devam eden ve yatırıma katkı tutarlarından faydalanmaya devam ettiği yatırım projeleri aşağıdaki gibidir;

129788 sayılı teşvik belgesi kapsamında 13.667 TL harcama yapılmıştır. Yatırıma katkı oranı %45'tir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI (devamı)

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor'un 2014 yılında taşınmış olduğu yeni fabrika binasının inşaatı ve maddi duran varlık yatırımlarının 52.345 TL tutarındaki kısmı, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın yayınlamış olduğu yatırım tebliği kapsamında olup, yatırım teşvik belgesinde yer alan yatırımın katkı oranı olan %25 alınarak 13.086 TL hesaplanmaktadır. 2017 yılında hak kazanılan ilave yatırıma katkı tutarı 255 TL olup kullanılabilir toplam yatırıma katkı tutarı 13.341 TL'dir. Söz konusu teşvikin 809 TL tutarındaki kısmını kurumlar vergisinden mashup ederek kullanılmış olup sonraki yıllara devreden yatırıma katkı tutarı 12.532 TL olmaktadır. Güncel dönemde ilgili tutar yeniden değerlemeye tabi tutularak 20.739 TL olup, tutar üzerinden 4.148 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmıştır. Söz konusu yatırım teşviki sınırsız ömürlüdür (31 Aralık 2020: 26.229 TL, ertelenmiş vergi: 3.934 TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlık yatırımları için alınan yatırım teşvik belgesi kapsamında olan tutar 14.858 TL (31 Aralık 2020: 11.400 TL) olup, ileride sağlanacak vergi avantaj tutarı yatırım döneminde faydalanabilecek azami katkı oranı %30 alınarak 891 TL (31 Aralık 2020: 752 TL) olarak hesaplanmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Adel'in AR-GE çalışmalarına ilişkin harcamalarından dolayı ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vergi hesaplamasında kullanılabilecek AR-GE indirimi tutarı 11.871 TL (31 Aralık 2020: 5.414 TL) olup ileride sağlanacak vergi avantajı tutarı 2.374 TL olarak hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: 1.083 TL).

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	365.532	166.271
Personele ödenecek ücretler	234.055	280.803
	599.587	447.074

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli	671.421	330.617
Prim karşılıkları	280.565	69.425
İzin karşılığı	282.747	212.112
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	107.595	47.942
Kıdem tazminatı karşılığı	514	1.138
Uzun vadeli	832.032	558.357
Kıdem tazminatı karşılığı	816.867	545.499
Teşvik planı karşılığı	15.165	12.858
	1.503.453	888.974

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	546.637	443.918
Faiz gideri	62.089	30.811
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	215.465	143.081
Ödemeler (-)	(82.805)	(73.904)
Aktüeryal kayıplar	58.496	1.323
Yabancı para çevrim farkı	17.499	1.408
Dönem sonu bakiyesi	817.381	546.637

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	12.858	10.808
Faiz gideri	497	353
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	21.881	18.438
Ödemeler (-)	(20.024)	(16.842)
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	(47)	101
Dönem sonu bakiyesi	15.165	12.858

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan 66.908 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2020: 3.169 TL).

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 8,285 TL/yıl ve 7,117 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı – yıllık %3,00-%4,35 aralığındadır (31 Aralık 2020: %3,01-%4,15).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10,597 TL tavan tutarı (1 Ocak 2021: 7,638 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**17.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Rekabet Kurumu cezası karşılığı (Not 38)	388.255	-
Dava karşılıkları	142.400	116.005
Garanti karşılıkları (*)	22.095	15.199
Diğer karşılıklar	272.008	53.388
	824.758	184.592

(*) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 Ocak bakiyesi	15.199	13.223
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	29.986	16.897
Ödemeler (-)	(23.090)	(14.921)
Dönem sonu bakiyesi	22.095	15.199

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.465.597	736.948	78.700	27.576	25.989	2.667.001	46.933
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	2.322.271	146.228	19.256	43.669	1.555.011	2.538.234	308.832
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	1.498.730	30.848	18.443	80.827	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	1.498.730	30.848	18.443	80.827	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	6.286.598	914.024	116.399	152.072	1.581.000	5.205.235	355.765

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2020	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	2.683.341	1.011.575	154.379	41.368	31.385	2.809.340	28.752
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	1.641.796	386.800	22.853	53.580	1.103.328	3.034.852	178.801
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	884.125	24.649	20.841	78.431	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	884.125	24.649	20.841	78.431	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	5.209.262	1.423.024	198.073	173.379	1.134.713	5.844.192	207.553

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %3,8'dir (31 Aralık 2020: %3,7).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 15 Milyon ABD Doları tutarındaki şekerini Haziran 2022 ve 37 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini Aralık 2022 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 2,8 Milyon ABD Doları tutarındaki şekerini Haziran 2021 ve 0,8 Milyon ABD Doları tutarındaki şekerini Aralık 2021 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

Grup'un yurt dışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve milli vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz oranı uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

Pakistan'da 2013 yılında yapılan kanun değişikliğiyle, daha önce dolaylı vergi olarak uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" yerine 9 Temmuz 2013 tarihinden itibaren üretim kapasitesiyle ilişkilendirilen "Kapasite Vergisi" uygulanmaya başlanmış olup, CCBPL bu kanun değişikliğine paralel olarak kanuni yükümlülüklerini yeni kanuni düzenleme çerçevesinde yerine getirmiştir.

"Kapasite Vergisi" ne ilişkin söz konusu kanun uygulaması Mayıs 2014 tarihinde Anayasa Mahkemesinin kararıyla iptal edilmiş ve daha önce uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine geri dönmüştür. CCBPL de bu iptal kararı sonrası "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine göre kanuni yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Pakistan vergi idaresi, iptal kararını gerekçe göstererek, "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sisteminin iptal öncesi de geriye dönük olarak uygulanması talebiyle, CCBPL'den 3.505 Milyon PKR (TL karşılığı 264.680) ek vergi talebinde bulunmuştur. CCBPL yönetimi Anayasa Mahkemesi iptal kararlarının geriye yürümezliği ilkesine dayanarak ve aynı zamanda ilgili zaman diliminde yürürlükte bulunan "Kapasite Vergisi" uygulaması yükümlülüklerinin tam olarak yerine getirildiğinden hareketle, söz konusu talebe itiraz etmiş ve konuyu yargıya taşımıştır. CCBPL yönetimi söz konusu davayla ilgili olumsuz bir sonuç beklememektedir (31 Aralık 2020: 3.505 Milyon PKR (TL karşılığı 160.979)).

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2021 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 84.469 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2020: 90.160 Bin ABD Doları).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Anadolu Etap'ın European Bank For Reconstruction And Development (EBRD) ile imzaladığı 102,9 Milyon EURO tutarındaki kredi sözleşmesine istinaden, Anadolu Etap'ın bu sözleşmedeki ödeme yükümlülükleri için bir Proje Tamamlama Garantisi (Garanti) vermiştir. Bu Garanti, yukarıdaki TRİ pozisyonuna (D) maddesinde dahil edilmiştir. Anadolu Efes'in garanti sorumluluğu, Kurumsal Yönetim Tebliğinin 12 nolu maddesi ile belirlendiği gibi, Anadolu Efes'in Anadolu Etap'taki sermaye payı ile sınırlıdır.

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 41.619 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 13.873 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2020: 15.676 Bin ABD Doları). Şirket, Aslancık'ın 13.711 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde garantör sıfatıyla taraf olmuştur, Grup'un payına düşen kefalet tutarı 4.570 Bin ABD Doları'dır. Bu Garanti, yukarıdaki TRİ pozisyonuna (D) maddesinde dahil edilmiştir. Şirket'in garanti sorumluluğu, Kurumsal Yönetim Tebliğinin 12 nolu maddesi ile belirlendiği gibi, Şirket'in Aslancık'taki sermaye payı ile sınırlıdır.

Grup'un 30 Mart 2021 tarihine kadar bağlı ortaklığı olan AND Anadolu Gayrimenkul'un aktiflerinde bulunan AND Kozyatağı binasının daha önce satılan 5 adet bağımsız bölümüne ilişkin olarak, ilgili bölümlerin sahibinin 2022 ve 2023 yıllarına kadar geri satış opsiyonu bulunmakta olup, opsiyonun kullanılması durumunda ve Not 36.2'de detayları belirtilen satış işlemine konu olan tarafların satın almayı tercih etmemesi durumunda, ilgili bağımsız bölümlerin Şirket tarafından alınması taahhüt edilmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un Eylül 2020 tarihinde temin ettiği Ocak 2025 vadeli 600.000 TL tutarındaki kredisinin 2021 yılı sonuna kadar faiz ödemelerine, 2022 yılından itibaren ise anapara ve faiz ödemelerine yönelik destek garantisi bulunmaktadır, söz konusu kredi 31 Aralık 2021 itibarıyla kapanmıştır (31 Aralık 2020: 386.800 TL).

Şirket'in, bağlı ortaklıklarından AND Kartal Gayrimenkul'ün Aralık 2021 tarihinde temin ettiği Aralık 2022 vadeli 52.386 TL tutarındaki kredisinin vade sonuna kadar anapara ve faiz ödemelerine yönelik kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Şirket'in, bağlı ortaklıklarından AND Ankara Gayrimenkul'ün Aralık 2021 tarihinde temin ettiği Aralık 2022 vadeli 93.842 TL tutarındaki kredisinin vade sonuna kadar anapara ve faiz ödemelerine yönelik kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'nin (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Türkmenistan CC hissesini satın alma yükümlülüğü olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansal tablolarda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 31.513 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2020: 17.324 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - TAAHHÜTLER (devamı)

27 Ekim 2021 tarihinde yapılan duyuruya göre CCI, The Coca-Cola Company ("TCCC") %100 iştiraki olan European Refreshments'ın (ER), Bağdat merkezli Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC'nin ("Al Waha") holding şirketi konumunda bulunan Waha Beverages B.V.'deki (Waha BV) %19,97 oranındaki azınlık payını aralarındaki 2013 tarihinde akdedilmiş olan hissedarlar sözleşmesinde bulunan ve 31 Aralık 2016 ile 31 Aralık 2022 arasında kullanılabilen satın alım opsiyonu hükümleri uyarınca satın almıştır. ER'in ilgili satış opsiyonunu kullanma kararı uyarınca, ER, Waha BV'deki %19,97 oranındaki paylarını 40,4 Milyon ABD Doları (393.687 TL) karşılığında CCI'ye devretmiş ve tescil işlemi de tamamlanmıştır. Söz konusu devir işlemi sonucunda CCI, doğrudan %100 pay sahipliği ile Waha BV'nin ve aynı zamanda Al Waha'nın tek hissedarı olmuştur (31 Aralık 2020: 313.961 TL).

Kredili satışlarda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün, imzalamış olduğu garantörlük sözleşmelerine istinaden, Kartal Gayrimenkul, müşterinin kredi ödemelerini zamanında ve sözleşme koşullarına uygun olarak yerine masrafları ile birlikte ödemeyi taahhüt etmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün garantörlük sözleşmelerinde taahhüt ettiği toplam limit 249.000 TL'dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla temerrüde düşen kredi taksiti bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün İstanbul ili Kartal ilçesinde başlamış olduğu AND Pastel konut projesine ilişkin satış vaadi sözleşmelerine istinaden Kartal Gayrimenkul'ün ilgili taşınmazı teslimde gecikmesi halinde, gecikme tahmin edilen teslim tarihini 180 günü aşarsa alıcının o tarihe kadar sözleşmeye istinaden ödemiş olduğu bedelin %0,1'i oranında aylık gecikme cezasını Kartal Gayrimenkul ödemek zorundadır. Bu yükümlülük mücbir sebepler dışında geçerlidir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Kartal Gayrimenkul'ün ödemiş olduğu gecikme cezası tutarı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 286 TL).

NOT 19 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**19.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen sipariş avansları	1.377.818	315.343
Peşin ödenen giderler	709.797	547.620
	2.087.615	862.963

19.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenen giderler	309.758	446.290
Verilen sipariş avansları	28.682	20.437
	338.440	466.727

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**20.1 Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	725.090	446.931
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	59.919	68.480
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	22.417	188.229
Diğer dönen varlıklar	159.265	113.755
	966.691	817.395

20.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV ve diğer vergiler	16.403	15.584
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	-	118.423
Diğer duran varlıklar	975	158
	17.378	134.165

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem başı bakiyesi	306.652	865.817
Girişler	349	1.883
Çıkışlar	(296.372)	(690.786)
Cari dönem amortismanı (*)	(833)	(9.156)
Yeniden değerlendirme artışları	12.621	138.894
Dönem sonu bakiyesi	22.417	306.652

(*) Amortisman giderlerinin tamamı satışların maliyetine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların üzerinde rehin bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un almış olduğu krediler için, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların tamamı rehnedilmiştir).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**20.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	57.178	68.025
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 18)	31.513	331.285
Diğer borçlar	41.509	27.346
	130.200	426.656

20.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	500	500
Diğer	4.944	2.784
	5.444	3.284

NOT 21 - ERTELENMİŞ GELİRLER**21.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer ertelenmiş gelirler	249.450	161.918
Alınan avanslar	176.467	227.786
	425.917	389.704

21.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer ertelenmiş gelirler	102.958	61.942
Alınan avanslar	3.368	-
	106.326	61.942

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedeliledir):

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Dönem sonu bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. dolayılı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,00	

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nin 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Şirketler, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ödenmiş sermayenin ve olağanüstü yedeklerin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları; bedelsiz sermaye artırım, nakit kâr dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda ilave kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2021 yılına ilişkin yasal kayıtlarda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 1.891.153 TL'dir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	637.105	638.852
- Yasal yedekler	89.844	89.844
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	547.261	549.008

(*) Grup'un toplam 547.261 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

Geçmiş Yıllar Kârları

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sermaye yedekleri, olağanüstü yedekler, diğer kâr yedekleri ve geçmiş yıllar kârları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sermaye yedekleri	2.422	2.422
Olağanüstü yedekler	1.851.796	1.920.049
Diğer kâr yedekleri	5.119	5.119
Geçmiş yıllar kârları (zararları)	1.095.855	958.407
	2.955.192	2.885.997

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yurt içi gelirler	53.842.317	43.040.796
Yurt dışı gelirler	28.898.555	19.040.697
Toplam Satış Gelirleri, net	82.740.872	62.081.493
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	50.171.676	37.211.703
Personel giderleri	1.881.371	1.792.634
Amortisman ve itfa giderleri (*)	1.533.972	1.406.695
İşletme ve haberleşme giderleri	985.047	669.478
Diğer giderler	3.620.797	2.896.918
Toplam Satışların Maliyeti	58.192.863	43.977.428
Brüt Kâr	24.548.009	18.104.065

(*) Amortisman ve itfa giderleri, maddi ve maddi olmayan varlıklara, kullanım hakkı varlıklarına, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklara ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ait olan amortisman ve itfa giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	2.021.230	1.523.102
Danışmanlık, iş ve hizmet giderleri	652.443	446.745
Amortisman ve itfa giderleri (*)	254.228	248.415
Kira giderleri	77.229	38.792
İşletme ve haberleşme giderleri	73.363	41.522
Vergi, resim ve harçlar	60.815	50.918
Bakım ve onarım giderleri	41.938	25.108
Sigorta giderleri	32.225	25.439
Diğer giderler	444.055	356.681
	3.657.526	2.756.722

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - FAALİYET GİDERLERİ(devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	4.362.828	3.502.644
Nakliye ve dağıtım giderleri	2.586.698	1.827.122
Reklam ve promosyon giderleri	2.347.197	1.593.939
Amortisman ve itfa giderleri (*)	1.710.765	1.476.831
Kira giderleri	898.083	603.335
İşletme ve haberleşme giderleri	537.457	415.628
Tamir ve bakım giderleri	186.892	142.299
Diğer giderler	1.328.250	972.057
	13.958.170	10.533.855

(*) Amortisman ve itfa giderleri, maddi ve maddi olmayan varlıklara, kullanım hakkı varlıklarına ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ait olan amortisman ve itfa giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 25 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Pazarlama giderleri	1.710.765	1.476.831
Satışların maliyeti	1.533.972	1.406.695
Genel yönetim giderleri	254.228	248.415
Araştırma ve geliştirme giderleri	1.475	1.635
Diğer faaliyet giderleri	205	4.523
	3.500.645	3.138.099

Amortisman gideri ve itfa paylarının 5.596 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 3.062 TL tutarındaki kısmı ise stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2020 itibarıyla sırasıyla 6.152 TL ve 507 TL).

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Personel giderleri		
Pazarlama giderleri	4.362.828	3.502.644
Genel yönetim giderleri	2.021.230	1.523.102
Satışların maliyeti	1.881.371	1.792.634
Araştırma ve geliştirme giderleri	9.591	3.597
	8.275.020	6.821.977

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**26.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	835.413	428.505
Vadeli satış faiz geliri	281.637	122.592
İşletme faaliyetlerinden elde edilen faiz geliri	150.722	90.171
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	73.798	45.989
Kira gelirleri	12.702	37.111
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	5.021	5.480
Diğer	732.161	513.364
	2.091.454	1.243.212

26.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadeli alım faiz gideri	1.116.476	551.788
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	1.070.109	687.156
Rekabet Kurumu ceza karşılık gideri (Not 17.3)	388.255	-
Beklenen zarar karşılığı gideri (Not 8.1)	44.760	65.551
Bağış giderleri	23.257	18.037
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	7.660	5.150
İdari para cezaları	765	1.279
Maddi ve maddi olmayan varlıklara ait amortisman ve itfa giderleri	205	4.523
Diğer	327.138	268.170
	2.978.625	1.601.654

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**27.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Bağlı ortaklık satış kârı (*)	905.769	-
Önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının kâr veya zarar tablosuna transferi	455.377	279.929
Maddi duran varlık satış kârı	332.769	426.969
Hisse satın alma opsiyonu yeniden değerlendirme kârı	27.151	-
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	14.920	8.483
Kira gelirleri	1.052	429
Temettü gelirleri	63	37
Diğer	10.967	-
	1.748.068	715.847

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından AND Anadolu Gayrimenkul'ün 30 Mart 2021 tarihinde satılması sonucu elde edilen 459.870 TL tutarındaki bağlı ortaklık satış kârı, Migros Makedonya operasyonlarının 9 Mart 2021 tarihinde satışı sonucunda oluşan 255.363 TL ve Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un 27 Ekim 2021 tarihinde %100 bağlı ortaklıklarından Moov Dijital Ulaşım Çözümleri A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların %75'inin satışı sonucunda oluşan 190.536 TL tutarındaki bağlı ortaklık satış kârından oluşmaktadır.

27.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 13)	281.596	18.109
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	41.157	117.512
Kapanan mağaza özel maliyet gideri (Not 13)	1.609	4.079
Hisse satın alma opsiyonu yeniden değerlendirme kârı	-	55.441
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü zararı (Not 12)	-	10.474
Diğer	11.866	8.644
	336.228	214.259

NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	4.278.592	2.303.975
Türev işlem gelirleri	393.782	276.808
Faiz geliri	319.093	325.382
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri	9.409	4.214
Kiralama sözleşmelerinin sonlandırılmasına ilişkin kazançlar	1.207	1.147
Diğer	2.965	12.339
	5.005.048	2.923.865

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	3.257.137	3.033.795
Faiz giderleri	2.301.581	1.637.816
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	600.013	531.642
Türev işlemlerden oluşan gider	480.222	617.901
Diğer giderler	276.057	171.506
	6.915.010	5.992.660

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %25’dir (2020: %22). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 (2020: %22) oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile Türkiye’de 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için ise %23 oranında uygulanacaktır. Söz konusu uygulama 1 Ocak 2021 tarihinden başlayarak geçerli olacaktır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022’de vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

Türkiye’deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluşturdukları yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye’deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

30.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	392.550	309.252
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(258.116)	(139.245)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	134.434	170.007

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.2 Ertelemiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri**

Ertelemiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelemiş vergi varlığı	2.484.060	1.209.395
Ertelemiş vergi yükümlülüğü (-)	(4.834.720)	(3.398.358)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(2.350.660)	(2.188.963)

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2020	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2021
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(3.960.222)	(1.478.032)	(5.438.254)
Taşınan vergi zararı	1.011.730	832.756	1.844.486
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	153.283	78.045	231.328
Stoklar	79.001	(8.543)	70.458
Yatırım indirimi	144.658	79.282	223.940
Alacak ve borçlar	329.588	357.471	687.059
Türev ürünler	(28.595)	(51.910)	(80.505)
Diğer	81.594	29.234	110.828
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.188.963)	(161.697)	(2.350.660)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	2.795	-
Yabancı para çevrim farkı	-	1.156.760	-
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	(4.867)	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(1.155.335)	-
	(2.188.963)	(162.344)	(2.350.660)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareketi aşağıdaki gibidir:

	Bakiye 31 Aralık 2019	Kâr veya Zarar Tablolarına Kaydedilen	Bakiye 31 Aralık 2020
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	(3.787.051)	(173.171)	(3.960.222)
Taşınan vergi zararı	1.072.044	(60.314)	1.011.730
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	136.289	16.994	153.283
Stoklar	84.773	(5.772)	79.001
Yatırım indirimi	116.385	28.273	144.658
Alacak ve borçlar	194.674	134.914	329.588
Türev ürünler	(28.049)	(546)	(28.595)
Diğer	44.326	37.268	81.594
Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(2.166.609)	(22.354)	(2.188.963)
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	(13.600)	-
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	55.344	-
Yabancı para çevrim farkı	-	138.493	-
Satış amacıyla elde tutulan varlıklara transfer	-	(4.045)	-
Diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	-	(248.983)	-
	(2.166.609)	(95.145)	(2.188.963)

Ertelenmiş vergiye konu olan JSC AB Inbev Efes ve PJSC AB Inbev Efes Ukraine vergi zararları vergi kanunları gereği süresiz olarak taşınabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**30.3 Vergi Gideri**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem vergi gideri (-)	(1.235.582)	(807.771)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(162.344)	(95.145)
	(1.397.926)	(902.916)
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	4.982.043	1.601.452
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	551.820	279.785
Vergilendirilebilir kâr	5.533.863	1.881.237
Ana şirketin kullandığı oran %25 (2020: %22)	(1.383.466)	(413.872)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin etkisi	166.968	(3.355)
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	247.032	48.502
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	121.462	(92.711)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(443.722)	(323.959)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(32.454)	(18.764)
Matrah artırım	3.511	-
Taşınan vergi zararlarının iptali	(540.805)	(210.307)
Maddi duran varlık değerlemesinin ertelenmiş vergi etkisi	277.485	-
Diğer	186.063	111.550
	(1.397.926)	(902.916)

NOT 31 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Net dönem kâr (zararı) - ana ortaklık payları	1.290.783	(350.645)
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	5,4748	(0,8054)
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	(0,1746)	(0,6344)
Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	5,3002	(1,4398)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**32.1 İlişkili Taraplardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	14.842	8.141
Anadolu Etap ⁽¹⁾	6.799	2.370
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt. İşl. ⁽²⁾	3.786	1.510
Moov Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	1.287	-
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	505	294
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽²⁾	36	1.099
Diğer	307	121
	27.562	13.535

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli ticari alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 12.135 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 1.616 TL).

32.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽²⁾	24.833	-
Anadolu Etap ⁽¹⁾	8.178	9.010
Diğer	149	-
	33.160	9.010

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na 18.377 TL tutarında ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara uzun vadeli ticari ve diğer borçlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

(1) İş ortaklığı

(2) Diğer

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**32.2 İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (devamı)****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mal ve hizmet satışları, net		
Anadolu Etap ⁽¹⁾	5.536	3.706
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı Sağlık Tes. İkt.İşl. ⁽²⁾	1.732	1.033
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽²⁾	1.724	1.898
Diğer	535	819
	9.527	7.456
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽²⁾	201.406	108.385
Anadolu Etap ⁽¹⁾	40.259	28.983
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽²⁾	20.820	7.973
Diğer	4.251	3.713
	266.736	149.054

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ Diğer**Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler**

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**32.3 İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üst yönetim kadrosuna sağlanan kısa vadeli faydalar	199.375	119.626
İşten ayrılmaya ilişkin faydalar	10.353	6.871
Toplam kazançlar	209.728	126.497
SGK işveren payı	3.248	2.442

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros ve McDonald's haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 20.825 TL'dir (31 Aralık 2020: 7.975 TL).

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları****Genel**

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralama, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirttiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	27.562	5.965.232	12.135	475.233	13.950.118	570.923	2.185.663
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.022.740	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	27.562	5.665.361	12.135	475.233	13.950.118	570.923	2.185.663
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	282.423	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	56.265	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	17.448	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	357.278	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(339.830)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.448	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2020	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	13.535	3.417.557	1.616	250.276	11.146.576	559.039	1.628.346
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.558.341	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	5.645	2.878.196	1.616	250.276	11.146.576	559.039	1.628.346
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	7.890	538.600	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	73.297	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	761	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	284.035	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(283.274)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	761	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)****31 Aralık 2021**

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	199.043	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	47.490	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	26.245	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	9.645	-	-

31 Aralık 2020

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	458.252	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	51.082	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	12.358	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	16.908	-	-

Yabancı Para Riski

Aşağıdaki tablo Türk Lirasının 1 ABD Doları ve 1 EURO karşısındaki değerini göstermektedir:

		31 Aralık 2020 döviz alış kuru	Dönem içerisindeki ortalama döviz alış kuru	31 Aralık 2021 döviz alış kuru
ABD Doları/TL	Türkiye	7,3405	8,8719	13,3290
EURO/TL	Türkiye	9,0079	10,4572	15,0867

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ve Adel, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup ayrıca Not 34'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2021	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	654.139	13.435	30.142	20.321
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	5.905.121	322.337	98.663	120.189
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	211	-	14	-
3. Diğer	354.569	24.361	1.965	219
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	6.914.040	360.133	130.784	140.729
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	2.597	162	29	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	2.597	162	29	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	6.916.637	360.295	130.813	140.729
10. Ticari borçlar	4.414.444	139.202	145.444	364.751
11. Finansal yükümlülükler	4.539.078	206.312	118.590	14
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	11.413	740	100	41
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	75.413	2.364	2.910	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	9.040.348	348.618	267.044	364.806
14. Ticari borçlar	75	-	5	-
15. Finansal yükümlülükler	14.891.129	1.047.850	61.265	50
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	8.404	-	557	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	14.899.608	1.047.850	61.827	50
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	23.939.956	1.396.468	328.871	364.856
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	15.079.124	971.208	139.750	25.526
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	15.079.124	971.208	139.750	25.526
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(1.944.195)	(64.965)	(58.308)	(198.601)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(17.296.879)	(1.058.332)	(196.599)	(224.346)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	13.874	465	423	1.294

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2020	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	393.656	30.158	18.433	6.243
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	4.696.992	462.809	137.995	56.698
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	180	-	20	-
3. Diğer	12.566	851	693	76
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	5.103.394	493.818	157.141	63.017
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	5.081	641	42	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	5.081	641	42	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	5.108.475	494.459	157.183	63.017
10. Ticari borçlar	1.415.928	92.214	62.861	172.781
11. Finansal yükümlülükler	2.187.094	38.935	211.069	8
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	8.807	508	159	3.651
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	336.383	45.131	566	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	3.948.212	176.788	274.655	176.440
14. Ticari borçlar	45	-	5	-
15. Finansal yükümlülükler	9.963.493	1.073.815	231.032	42
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	6.080	-	675	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	9.969.618	1.073.815	231.712	42
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	13.917.830	1.250.603	506.367	176.482
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	8.169.669	827.329	232.758	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	8.169.669	827.329	232.758	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(639.686)	71.185	(116.426)	(113.465)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(8.484.719)	(712.505)	(348.698)	(113.541)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	210.906	(30.498)	48.266	-

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Toplam İhracat Tutarı	2.424.756	1.192.072
Toplam İthalat Tutarı	10.490.190	8.052.193

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2021 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.381.115)	1.381.115
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	1.294.398	(1.294.398)
3- ABD Doları net etki (1+2)	(86.717)	86.717
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(298.804)	298.804
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	210.837	(210.837)
6- EURO net etki (4+5)	(87.967)	87.967
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(22.413)	22.413
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	2.553	(2.553)
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(19.860)	19.860
TOPLAM (3+6+9)	(194.544)	194.544

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2020 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(555.047)	555.047
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	607.301	(607.301)
3- ABD Doları net etki (1+2)	52.254	(52.254)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(314.541)	314.541
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	209.666	(209.666)
6- EURO net etki (4+5)	(104.875)	104.875
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(11.346)	11.346
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(11.346)	11.346
TOPLAM (3+6+9)	(63.967)	63.967

(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)****Yurt dışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurt dışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden 30 Mayıs 2013 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD tutarındaki tahvilin 180 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ve ABD Doları cinsinden 28 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD tutarındaki tahvilin 320 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCI Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, ABD Doları cinsinden 19 Eylül 2017 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 470 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Şirket, bağlı ortaklıklarından Hollanda'da mukim olan EBI'deki (Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 35 Milyon EURO tutarındaki kredilerini riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 5.817.062 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 4.653.650 TL), Özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurt dışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir (31 Aralık 2020: 1.421.651 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 1.137.321 TL)).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup uluslararası piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla detaylarına Not 34'te yer verilen vadeli faiz oranı değişimi sözleşmelerine taraf olmuştur.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	11.881.464	10.020.415
Finansal yükümlülükler	27.361.989	17.672.483
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	3.584.640	4.519.111

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Faiz Riski (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2022 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

Faiz artışı	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
%1 artışı	(8.669)	(8.953)

Likidite Riski

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	54.925.321	59.485.264	23.460.136	13.580.195	15.259.185	7.185.748
Banka kredileri	30.946.629	35.501.090	3.305.637	9.752.610	15.257.183	7.185.660
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	23.329.215	23.334.697	19.536.535	3.796.072	2.002	88
İlişkili taraflara diğer borçlar	18.377	18.377	18.377	-	-	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	31.513	31.513	-	31.513	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	599.587	599.587	599.587	-	-	-

31 Aralık 2020

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan	3-12	1-5 yıl	5 yıldan
			kısa (I)	ay arası (II)	arası (III)	uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	37.315.353	40.534.116	16.600.105	7.401.869	16.112.740	419.402
Banka kredileri	22.191.594	25.398.543	2.845.779	6.083.388	16.050.027	419.349
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	14.335.896	14.340.138	13.303.415	987.196	49.474	53
Satış opsiyon yükümlülüğü	331.285	331.285	-	331.285	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	447.074	447.074	433.835	-	13.239	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Sermaye Risk Yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/öz kaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR**34.1 Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer dönen varlıklar ile ticari ve diğer borçlar kısa vadeli olduklarından rayiç değerleri finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Yatırımlar, belirlenmiş bir piyasa fiyatları olmaması ve diğer metotların rayiç değerini bulmakta kullanılmasında yetersiz kalması nedeniyle maliyet değerleri ile taşınırlar.

Uzun vadeli ve kısa vadeli finansal kiralama yükümlülükleri yabancı para cinsinden oldukları ve yılsonu döviz kurları ile tekrar değerlendirildikleri için finansal durum tablosunda taşınan değerleriyle aynıdır.

Finansal kiralama alacaklarının gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatları baz alınarak hesaplanmıştır.

Diğer varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri nakit akışlarının cari piyasa oranları (cari libor faiz oranları) ile bugünkü değerine iskonto edilmesi ile hesaplanmıştır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	570.923	-	570.923	-
Türev finansal borçlar	1.155.461	-	1.155.461	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	31.513	31.513	-	-
	31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	559.039	-	559.039	-
Türev finansal borçlar	323.319	-	323.319	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	331.285	17.324	-	313.961

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini dokümanite eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

a) Çapraz Kur Swap İşlemleri

Şirket'in, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla nominal değeri toplam 40 Milyon EURO tutarında ve 20 Aralık 2022 vadeli, döviz swap sözleşmesi aracılığıyla türev finansal araçları bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 160 Milyon EURO).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın çapraz döviz swap'ı aracılığıyla gerçekleştirilmiş türev finansal aracı bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 225.523 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın, uzun vadeli kur riskinden korunmak amacıyla 150 Milyon ABD Doları tutarında ve 19 Eylül 2024 vadeli, yapılandırılmış çapraz kur swap sözleşmesi aracılığıyla gerçekleştirilmiş türev finansal aracı bulunmaktadır. Meşrubat Operasyonları 19 Eylül 2020 tarihinde döviz kurlarındaki hareketliliği dikkate alarak çapraz kur swap sözleşmesine ilaveten yine 150 Milyon ABD Doları tutarında (1.999.350 TL nominal tutar) opsiyon satın almış olup, bu iki işlemi birlikte korunma aracı olarak belirlemiştir (31 Aralık 2020: 1.101.075 TL).

b) Döviz opsiyon işlemleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın 13 Eylül 2021 tarihinde imzalanmış, 12 Milyon ABD Doları tutarında (kaldıraçlı tutarı 18 Milyon ABD Doları) ve 13,2 Milyon EURO tutarında (kaldıraçlı tutarı 19,8 Milyon EURO) ve nihai vadesi 6 Haziran 2022 olan, nakit akışı kur riskinden korunma amaçlı opsiyon işlemi aracılığıyla gerçekleştirilmiş nominal değeri toplamı 359.092 TL olan türev finansal aracı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 136.460 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın 23 Ağustos 2021 tarihinde imzalanmış, 20 Milyon ABD Doları tutarında (kaldıraçlı tutarı 32 Milyon ABD Doları) ve nihai vadesi 1 Ağustos 2022 olan, nakit akışı kur riskinden korunma amaçlı opsiyon işlemi aracılığıyla gerçekleştirilmiş nominal değeri toplamı 266.580 TL olan türev finansal aracı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

c) Faiz swap işlemleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları faiz riskinden korunmak amacıyla 377.168 TL nominal değerli 25 Milyon EURO tutarında ve vadesi 11 Mayıs 2022 olan döviz swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros'un değişken faizli tahviller için TL faiz riskinden korunmak amaçlı 425 Milyon TL tutarında faiz swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 565 Milyon TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faizli krediler ve tahviller için toplam 725 Milyon TL tutarında faiz swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 175 Milyon TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Çelik Motor'un faiz swap sözleşmesi bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 100 Milyon TL).

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu'nun değişken faizli kredileri için TL faiz riskinden korunmak amaçlı 75 Milyon TL tutarında faiz swap işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)

34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)

d) Emtia swap işlemleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın gerçekleştirdiği şeker swap işlemi bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 5.523 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 788.479 TL olan, 21.426 tonluk, 10 adet alüminyum swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu alüminyum swap kontratları nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan 2022 yılındaki metal kutu alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir (31 Aralık 2020: 174.193 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 36.788 TL olan, 2.400 tonluk, 1 adet resin swap işlemi bulunmaktadır. Söz konusu resin swap kontratı gerçekleşme ihtimali yüksek olan 2022 yılındaki pet şişe alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmiş ve nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu edilmiştir (31 Aralık 2020: Bulunmamaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın gerçekleştirdiği nominal değerleri toplamı 866.617 TL olan, 20.698 tonluk alüminyum, 18.471 tonluk pet için 41 adet emtia swap işlemleri bulunmaktadır. Söz konusu kontratlar nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan 2022 yılındaki metal kutu ve pet alımlarının nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir (31 Aralık 2020: 346.588 TL).

e) Döviz forward işlemleri

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Isuzu, muhtemel hammadde alımları ve döviz kur riskine maruz kalan operasyonel giderlere ilişkin ödemeler için nakit akış riskinden korunma araçları olarak belirlenmiş toplam 2.490.066.347 Japon Yeni nominal değerinde 40 adet döviz forward sözleşmesine sahiptir (31 Aralık 2020: 1.708.114.094 Japon Yeni nominal değerinde 25 adet döviz forward sözleşmesi).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın nominal değeri 5.740.346 TL olan 154 Milyon ABD Doları ve 244 Milyon EURO tutarında döviz forward işlemi bulunmaktadır. Söz konusu işlemler nakit akış riskinden korunma muhasebesi uyarınca, gerçekleşme ihtimali yüksek olan hammadde, ticari ürün alımları ve faaliyet giderlerinin nakit akışlarından kaynaklanabilecek finansal riskten korunma aracı olarak tayin edilmişlerdir. (31 Aralık 2020: 2.696.376 TL).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklarından Adel'in nominal değeri 100.770 TL olan 7.765.000 ABD Doları tutarında döviz forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: nominal değeri 30.702 TL olan 5.000.000 ABD Doları tutarında forward işlemi).

Şirket'in 31 Aralık 2021 itibarıyla nominal değeri 36 Milyon EURO döviz forward işlemi bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 40 Milyon EURO).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**34.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)****e) Döviz forward işlemleri (devamı)**

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla söz konusu riskten korunma amaçlı türev finansal araçların rayiç değerleri aşağıda yer almaktadır:

	Sözleşme tutarı	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
		Rayiç değerler		Rayiç değerler	
		Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Swap işlemleri	604.556	186.934	-	247.539	58.165
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemler	1.999.350	-	708.423	78.469	213.420
Faiz swap işlemleri	1.225.000	63.321	(1.458)	25.667	5.651
Emtia swap işlemleri	1.691.884	67.805	20.666	84.312	505
Döviz opsiyon	625.672	32.768	-	53	25.844
Döviz forward işlemleri	7.089.736	220.095	296.586	122.999	19.734
Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı işlemler	377.168	-	131.244	-	-
	13.613.366	570.923	1.155.461	559.039	323.319
Kısa vadeli		526.271	446.805	445.282	109.899
Uzun vadeli		44.652	708.656	113.757	213.420
		570.923	1.155.461	559.039	323.319

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Anadolu Efes'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2021			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	608.399	10.658.239	661.028
31 Aralık 2020				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	464.005	7.292.882	609.161

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	24.663.860	15.722.558
Duran varlıklar	60.373.362	34.838.810
Toplam varlıklar	85.037.222	50.561.368
Kısa vadeli finansal borçlar	6.474.697	2.984.492
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18.046.697	9.557.611
Uzun vadeli finansal borçlar	14.771.633	9.180.122
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	6.411.702	3.824.415
Toplam yükümlülükler	45.704.729	25.546.640
Net varlıklar	39.332.493	25.014.728
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	20.617.411	12.208.964
Ana ortaklığına ait net varlıklar	18.715.082	12.805.764
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hasılat	39.296.008	26.742.693
Net dönem kârı	2.367.266	1.452.910
Kontrol gücü olmayan paylar	1.298.963	638.151
Ana ortaklık payları	1.068.303	814.759
Özet nakit akışı:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	8.072.534	4.972.316
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(5.789.734)	(1.515.021)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(2.124.734)	(1.129.171)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	1.587.383	383.886
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	1.745.449	2.712.010
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	8.508.135	5.796.125
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	10.253.584	8.508.135

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2021			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	179.441	268.032	-
Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2020			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	(201.492)	15.531	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Migros	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	8.703.724	7.330.921
Duran varlıklar	9.396.601	8.047.138
Toplam varlıklar	18.100.325	15.378.059
Kısa vadeli finansal borçlar	2.044.659	2.155.642
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	11.064.339	8.247.309
Uzun vadeli finansal borçlar	4.035.105	4.616.639
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	420.158	325.008
Toplam yükümlülükler	17.564.261	15.344.598
Net varlıklar	536.064	33.461
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	-	2.400
Ana ortaklığına ait net varlıklar	536.064	31.061
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hasılat	36.272.243	28.790.190
Net dönem kârı (zararı)	358.881	(402.949)
Kontrol gücü olmayan paylar	-	35
Ana ortaklık payları	358.881	(402.984)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 35 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet nakit akış:	Migros	Migros
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	3.404.179	3.022.867
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(507.049)	328.360
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(2.374.382)	(2.433.439)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(121.200)	(15.304)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	401.548	902.484
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	3.230.793	2.328.309
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	3.632.341	3.230.793

NOT 36 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER**36.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, 2020 yılı içerisinde, "Maddi Duran Varlıklar" kaleminde muhasebeleştirilen ve net defter değerleri toplamı 15.095 TL olan tesislerini "Satış amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" kalemine sınıflandırmıştır. Söz konusu varlıklar cari yılda satılmış olup 31 Aralık 2021 itibarıyla "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık" kaleminde bakiye bulunmamaktadır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, 2020 yılı içerisinde net defter değeri toplamı 310.798 TL olan "Maddi Duran Varlıklar", "Stoklar" ve satış amacıyla elde tutulan diğer varlıklar "Satış amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar" kalemine sınıflandırılmıştır.

36.2 Durdurulan Faaliyetler

- a) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin portföyündeki Doğadan markalı anında tüketime hazır olmayan çay ürünlerinin satış ve dağıtım modeli üzerine başlatılan müzakerelerde The Coca-Cola Company ile bir anlaşma sağlanmış olup, taraflar arasında varılan anlaşmaya göre Doğadan markalı anında tüketime hazır olmayan çay ürünlerinin satış ve dağıtım sorumluluğu 30 Nisan 2020 tarihi itibarıyla sona ermiştir. 31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide finansal tablolarda Doğadan markalı ürünlere ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyetler olarak sunulmuştur. 31 Aralık 2021 itibarıyla durdurulan faaliyetlerin konsolide finansal tablolar üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- b) Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformunda 30 Mart 2021 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere aktif varlıkları arasında AND Kozyatağı binasının bulunduğu AND Anadolu Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin devri, Rekabet Kurumu onayına takiben Maher Yatırım Holding A.Ş.'nin iştiraki olan Quick Sigorta A.Ş. ve Corpus Sigorta A.Ş. şirketlerine gerçekleşmiştir. Grup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ilişkin hazırlanmış konsolide kâr veya zarar tablosunu, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren döneme ilişkin hazırlanmış konsolide kâr veya zarar tablolarıyla karşılaştırmalı olarak yeniden düzenlemiştir.

31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarda karşılaştırmalı bilginin sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosunda AND Anadolu Gayrimenkul'e ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyet olarak sınıflanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR ve DURDURULAN FAALİYETLER (devamı)**36.2 Durdurulan Faaliyetler (devamı)**

c) Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, Makedonya operasyonlarını 9 Mart 2021 tarihli hisse devir sözleşmesi ile satmıştır. 31 Aralık 2021 itibarıyla konsolide finansal tablolarda karşılaştırmalı bilginin sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2020 itibarıyla konsolide kâr veya zarar tablosunda Makedonya operasyonuna ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyet olarak sınıflanmıştır.

Durdurulan faaliyetler dönem kârı (zararı)'na yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hasılat	70.416	440.321
Satışların Maliyeti (-)	(46.776)	(332.082)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(6.203)	(40.375)
Pazarlama Giderleri (-)	(14.353)	(61.910)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.147	14.080
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(911)	(1.004)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	12
Finansman Gelirleri	589	1.184
Finansman Giderleri (-)	(44.528)	(117.057)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	(38.619)	(96.831)
Durdurulan Faaliyetler Vergi Gideri (-)	(150)	(254)
Durdurulan Faaliyetler Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	(3.419)	(58.876)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	(42.188)	(155.961)

NOT 37 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	18.102	7.526
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	6.065	4.090
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	16	54
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	115	112
	24.298	11.782

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- 1) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nun 23 Şubat 2022 tarihli toplantısında, Anadolu Efes'in, 2021 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105 TL üzerinden %185,45 brüt kâr dağıtımını teminen her 1 tam TL nominal bedelli hisseye brüt 1,8545 tam TL (net 1,66905 tam TL) kâr payı olmak üzere 1.098.059 TL tutarında kârın nakit olarak 20 Mayıs 2022 tarihinden itibaren ödenmesi hususunun Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- 2) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI tarafından 18 Ocak 2022 tarihinde Yüklenim Sözleşmesi imzalanan ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından tertip ihraç belgesi verilen, itfa tarihi 20 Ocak 2029 olan, 7 yıl vadeli, 500.000.000 ABD Doları nominal değerli, %4,50 sabit kupon faiz oranlı ve %4,75 getiri oranlı borçlanma araçlarının yurt dışında yerleşik yatırımcılara satışı tamamlanmış ve söz konusu borçlanma araçları İrlanda Borsası'na kote edilmiştir. Borçlanma aracı satışına ilişkin tutarlar 20 Ocak 2022 tarihinde CCI'nin hesaplarına aktarılmıştır.
- 3) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI'nin tedavüldeki 500.000.000 ABD Doları nominal değerli 2024 yılı vadeli tahvillerinden 250.000.000 ABD Doları'na kadar olan kısmı için vadesinden önce olmak kaydıyla geri alım teklifi yapılması planlanmış olup bu işleme ilişkin olarak HSBC Bank Plc., J.P. Morgan Securities Plc., Bank of America Merrill Lynch International ve MUFG Securities EMEA Plc. yetkilendirilmiştir. CCI'nin 10 Ocak 2022 tarihli KAP duyurusunda belirtmiş olduğu geri alım teklifi 200.000.000 ABD Doları olarak sonuçlandırılmıştır. 26 Ocak 2022'de ("Erken Uzlaşma Tarihi"), tahvillerin toplam anapara tutarı olarak 199.322.000 ABD Doları ("Erken Kabul Miktarı") CCI tarafından geri alınmıştır.
- 4) Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, 21 Şubat 2022 tarihi itibarıyla yasal mükellefiyetler düşüldükten sonra, tamamı 2021 yılı net dönem kârından karşılanmak üzere toplam brüt 600.315 TL'nin 18 Mayıs 2022 tarihinden itibaren ortaklara dağıtılması ve 2021 yılı net dönem kârından kalan kısmın olağanüstü yedek olarak CCI bünyesinde bırakılması için Yönetim Kurulu, Genel Kurul'a teklifte bulunulmasına karar vermiştir. Genel Kurul ilgili kararda değişiklik yapma yetkisine sahiptir. CCI Yönetim Kurulu'nun yukarıda bahsedilen kâr dağıtım teklifinin Genel Kurul'da benimsenmesi durumunda, CCI 2021 net dönem kârından tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilcilik aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurumlara 1 tam TL nominal değerde olan 100 adet hisse senedi karşılığında 2,36 tam TL brüt (2,36 tam TL net), diğer hissedarlara ise 2,36 tam TL brüt (2,1240 tam TL net) nakit temettü ödemesi yapılacaktır.
- 5) Rekabet Kurumu'nun zincir marketler ile tedarikçiler hakkında yürütülen 2020-3-019 dosya numaralı soruşturması kapsamında 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edildiği gerekçesiyle 517.672 TL idari para cezasının verildiği Grup'un bağlı ortaklarından Migros'a 17 Ocak 2022 tarihinde tebliğ edilmiştir. Gerekçeli kararın tebliğ edildiği 17 Ocak 2022 tarihini müteakip idari para cezasının %25 oranında yasal indirimden yararlanılarak 30 gün içerisinde ödenmesi kararlaştırılmıştır. Rekabet Kurumu cezasına ilişkin alınan bu karara istinaden 388.255 TL'lik ilgili tutarın ödemesi 11 Şubat 2022 tarihinde itirazı kayıtlı gerçekleştirilmiş olup, anılan karar ve cezaya ilişkin olarak yürütmeyi durdurma talepli iptal davası 25 Şubat 2022 tarihinde açılmıştır. Cezanın ödenmesi veya Grup mali tablolarına yansıtılması cezaya konu suçlamaların kabul edildiği anlamına gelmemekte olup, cezanın iptaline ilişkin ilgili mahkemede yasal süre içinde dava açılmıştır.
- 6) Şirket'in Yönetim Kurulu 10 Şubat 2022 tarihinde aldığı kararla, Şirket'in borçlanma yapısını çeşitlendirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı çerçevesinde Türk Lirası cinsinden 1.000.000 TL tutara kadar, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılacak şekilde borçlanma aracı ihraç edilmesine, borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu ve/veya kupon ödemeli olarak ihraç edilmesine, borçlanma araçlarının faiz oranlarının değişken ve/veya sabit faizli olarak belirlenmesine, yukarıda belirlenen esaslar çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların ve sair işlemlerin yapılması, gerekli tüm izinlerin alınması ve tamamlanması hususları ve düzenlenecek sözleşmeler ile her türlü evrakın Şirket adına tanzim ve imza edilmesi ve ihraç ile ilgili yapılacak diğer her türlü iş ve işlemleri yürütmek için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar vermiştir. Bu hususta Sermaye Piyasası Kurulu'na 11 Şubat 2022 tarihinde başvuru yapılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 38 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR (devamı)

- 7) Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25 Şubat 2021 tarih ve 11/275 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirket'in yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 375 gün vadeli, vade sonunda %24,50 sabit faizli tek kupon ödemeli, 14 Şubat 2023 itfa tarihli, TRSYAZI22318 ISIN kodlu tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 250.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 3 Şubat 2022 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 4 Şubat 2022 tarihinde gerçekleşmiştir. İşleme Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.
- 8) Kredi derecelendirme kuruluşu Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş., 27 Ocak 2022 tarihinde Şirket'in Uzun vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) AAA, Kısa vadeli (Ulusal) kredi derecelendirme notunu (TR) A1+ ve görünümü stabil olarak teyit etmiştir.
- 9) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bira operasyonlarının bulunduğu Rusya ve Ukrayna ülkeleri arasında yaşanan gelişmeler yakından takip edilmektedir.
Ukrayna operasyonunda Çernihiv, Harkov ve Mikolayiv şehirlerinde üç bira fabrikası ve yaklaşık üç bin çalışan bulunmaktadır. Birinci öncelik çalışanların güvenliğini sağlamak ve bu konuda alınabilecek tüm önlemler alınmıştır. Bunun yanı sıra, üretim tesislerinin ve altyapının güvenliğini sağlamak adına önlemler alınmıştır. Bu çerçevede, 24 Şubat 2022 itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuştur. 2021 yılında Ukrayna operasyonunun Anadolu Efes'in satış gelirleri içindeki payı %5 (Grup'un satış gelirleri içindeki payı %2), FAVÖK içindeki payı ise %2'dir (Grup'un FAVÖK içindeki payı %1). Rusya operasyonunda ise üretim ve satış faaliyetleri devam etmektedir.
- 10) 29 Ocak 2022 tarihli ve 31734 sayılı Resmi Gazete'te yayımlanan 7352 Sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'a göre Vergi Usul Kanunu'na baz yasal defterlerde enflasyon düzeltilmesi uygulaması 31 Aralık 2023 tarihine ertelenmiştir.

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

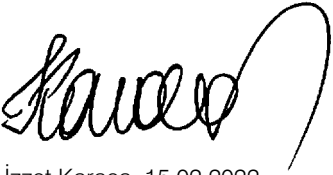


Uğur Bayar, 15.02.2022

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



İzzet Karaca, 15.02.2022

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
- Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.



Ali Galip Yorgancıoğlu, 15.02.2022

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda görev yapmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,
 - Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu
 - Kamu kurum ve kuruluşlarında, aday gösterilme tarihi itibarıyla ve seçilmem durumunda görevim süresince, tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
 - Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
 - Şirkette son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

M. Ercan Kumcu

Mehmet Ercan Kumcu, 15.02.2022

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

Mersis: 0-9450 0453-3100015

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No:58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2021 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 8. ve 9. sayfalarında sunulmaktadır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 22 ve 31'inci sayfaları arasında yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 20-24 sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 32 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2021 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 63.612 olup (31.12.2020: 57.914), solo bazda çalışan sayısı ise 120'dir (31.12.2020: 121).

Diğer Bilgiler

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2021 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 116 ve 129. sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2021 yılı içinde 555.622.679 TL temettü geliri elde etmiştir.

	TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	498.726.440
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	39.500.000
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	8.533.160
Oyex Handels GmbH	3.908.718
AES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş.	2.500.000
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	1.700.000
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	742.399
Coca-Cola İçecek A.Ş.	11.962
Toplam	555.622.679

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimiz'in kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2021 yılında 117.835.311 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

8. Araştırma – Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2021 yılı içerisinde 223.305 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2021 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 23.257.368 TL olup, solo bazda 86.400 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 09.03.2022 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu. Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2021 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 150-152'inci sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- 31.12.2021 itibarıyla Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimiz'in iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 27.05.2021 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde 02.02.2021 tarihinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 38 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No. 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul
Tel: (216) 578 8500

