

AG Anadolu Grubu Holding
Faaliyet Raporu 2023



ANADOLU GRUBU

İçindekiler

Genel Bakış

- 2 Kısaca Anadolu Grubu
- 5 Anadolu Grubu Değerleri
- 6 Kilometre Taşları
- 8 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 10 Faaliyetlerimiz
- 11 Uluslararası İş Ortaklarımız
- 12 Başlıca Finansal Göstergeler
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi
- 20 Yönetim Kurulu
- 25 Organizasyon Yapısı
- 26 Üst Yönetim

2023 Yılında

- 32 Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
- 32 Bira Grubu
- 36 Meşrubat Grubu
- 40 Migros Grubu
- 44 Otomotiv Grubu
- 52 Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu
- 60 Diğer Şirketler
- 62 Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar
- 68 Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik
- 78 Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı

Kurumsal Yönetim

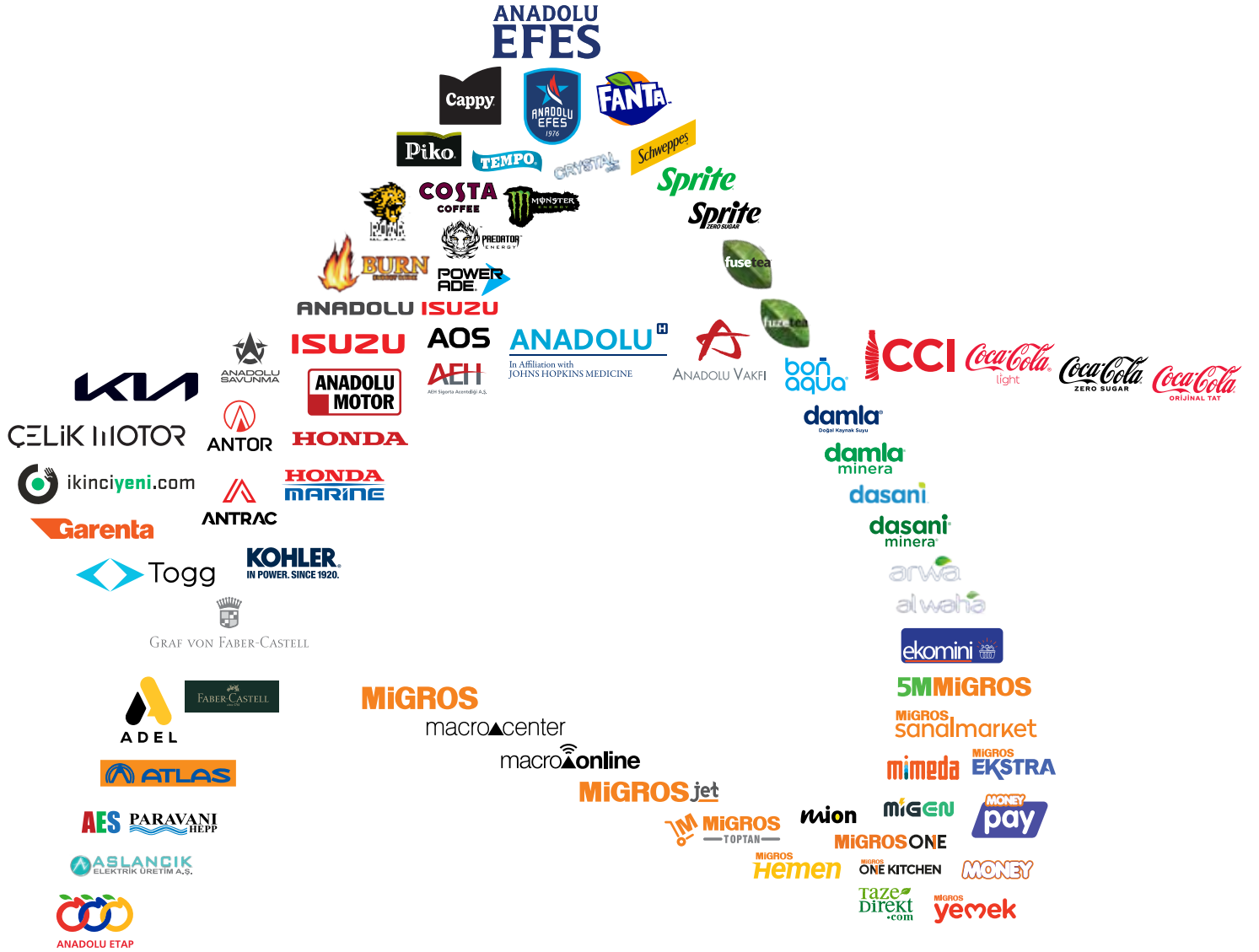
- 80 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2023
- 82 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2023
- 88 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)
- 96 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 108 Yönetim Değerlendirme ve Analizi
- 110 Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler
- 120 Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme
- 134 Kâr Dağıtım Tablosu
- 135 Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı
- 136 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 138 1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Diğer Bilgiler

- 249 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 253 Faaliyetlerle İlgili ve Hukuki Diğer Bilgiler
- 256 İletişim

Anadolu Grubu

Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız



Kısaca Anadolu Grubu

Stratejik yatırımlarını bira, meşrubat, perakende ve tarım alanlarında gerçekleştiren Anadolu Grubu, otomotiv, kırtasiye ve enerji sektörlerindeki operasyonları ile de faaliyetlerini geniş bir alanda sürdürmektedir.

“Anadolu’yu dünyaya, dünyayı Anadolu’ya bağlayan yıldız”

1950

Kuruluş

Yazıcı ve Özilhan Aileleri tarafından

20

Ülkede

Türkiye, Almanya, Azerbaycan, Bangladeş, Beyaz Rusya, Gürcistan, Hollanda, Irak, Kazakistan, Kırgızistan, KKTC, Moldova, Özbekistan, Pakistan, Rusya, Suriye, Tacikistan, Türkmenistan, Ukrayna, Ürdün

7

Farklı sektörde faaliyet

Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye, enerji

~100.000

Çalışan

90

Üretim tesisi

6

Ar-Ge merkezi

100'den fazla

Ülkeye ihracat

Anadolu Grubu, "Anadolu'yu dünyaya, dünyayı Anadolu'ya bağlayan yıldız" olma vizyonuyla bugün 20 ülkede, 80'e yakın şirketi, 90 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi ve yaklaşık 100.000 çalışanı ile faaliyetlerini bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye ve enerji olmak üzere 7 sektörde sürdürmektedir. 1950 yılında Yazıcı ve Özilhan aileleri tarafından kurulan Grup, hem rakamsal verileri ve üretim gücü hem de geliştirdiği ve içinde yer aldığı projelerle Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri konumundadır. AB InBev, The Coca-Cola Company, Faber-Castell, Isuzu, Kia, Honda, Honda Marine, Kohler, Johns Hopkins Medicine gibi alanlarında dünyanın önde gelen isimleri olan markalarla ve şirketlerle kurduğu ortaklıklarla çok uluslu ve girişimci bir grup olma misyonu doğrultusunda hareket etmektedir. Grubun 2023 yılı cirosu 375,6 milyar TL olarak gerçekleşirken, toplam aktif büyüklüğü 391,8 milyar TL oldu.

Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kapsamındaki çalışmalarını, Anadolu'dan Yarınlar sürdürülebilirlik stratejisi ile Doğanın, İşin ve İnsanın "yarını" değer alanlarında yönetiyor. Sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde tarım, eğitim, sağlık, spor, kültür-sanat ve turizm gibi pek çok alanda çalışmalar yapan Grup, sosyal kuruluşları Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştiriyor.

Global markalar ve çok uluslu şirketlerle ortaklık kültürü, markalı tüketici ürünlerindeki uzmanlığı, geniş bir coğrafyada güçlü bir bölgesel oyuncu olarak sahip olduğu deneyim ve güçlü kurumsal yönetim anlayışıyla, Anadolu Grubu faaliyette bulunduğu her alanda sürdürülebilir bir anlayışla değer katarak hızlı ve sağlıklı büyümesini devam ettirmektedir.

2023 sonu itibarıyla

375,6 milyar TL
Ciro

6

Şirketi ile

Borsa İstanbul'da (BIST) işlem gören bir grup (Holding dâhil)

Geniş Coğrafyada
Deneyimli, Güçlü
Bölgesel Oyuncu

Global Markalarla ve
Çok Uluslu Şirketlerle
Ortaklık Kültürü



Markalı Tüketici
Ürünlerinde Uzmanlık

Adil, Şeffaf,
Sorumlu, Hesap
Verebilir Kurumsal
Yönetim Anlayışı



ANADOLU GRUBU

KURUCU FELSEFEMİZ

ORTAK AKIL



Kurucularımızın ortak aklının eseri olan Grubumuzun iş yapış felsefesi, ortaklık ve ortak karar alma kültürü üzerine kuruludur. Başta çalışanlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın sunduğu çeşitlilikten ve bu çeşitliliğin ortak aklımıza kattıklarından güç alırız. Farklı fikir ve yetkinlikleri bünyemize katarak ve geçmişten gelen birikimimizle birleştirerek ortak aklımızı büyütürüz. İşlerimizi ortak akıl ile yürütür, birlikte karar alır, geleceğimizi ortak akıl ile hep beraber inşa ederiz.

DEĞERLERİMİZ

ODAĞIMIZDA HER ZAMAN İNSAN VARDIR



Yönetim anlayışımızın ve paydaş ilişkilerimizin temelinde her zaman insan odaklı bir bakış açısı vardır. İnsanımıza değer verir, saygı duyar, fikirlerini önemser ve destekleriz. Çalışanlarımızın gelişimine yatırım yapar, onlara mutlu bir çalışma ortamı sağlamak için ihtiyaçlarına önem veririz. Kaliteyi her zaman ön planda tutarak, insanımıza her alanda en iyiyi sunmak için çalışırız.

ADİL VE EŞİTLİKÇİ BİR YAKLAŞIMLA İŞLERİMİZİ YÖNETİRİZ



Grubumuz güvenilir, dürüst, etik davranan ve sorumluluk sahibi bireylerden oluşur. Şirketlerimiz, kurum içi ve kurum dışı tüm faaliyet, karar ve uygulamalarında adil ve eşitlikçi bir yaklaşım benimser. Hiçbir konuda ayrımcılık yapılmaz. Her işimizde şeffaflık ve hesap verilebilirlik esastır. İşimizi her zaman sahiplenir, sorumluluğu üstleniriz.

GİRİŞİMCİ RUHUMUZLA YENİLİĞE ÖNCÜLÜK EDERİZ



Yenilikçi ve girişimci bir yaklaşımla her zaman cesurca yeniliği destekler, değişimi kucaklarız. Yaptığımız işleri büyütmek ve geliştirmek için her zaman tutku ve heyecan ile çalışırız. Yaratıcılığa önem verir, denemekten korkmaz, çalışanlarımızı teşvik eder ve yetki veririz. Vizyoner bir bakış açısıyla değişime ayak uydurmak ve gelişime öncülük etmek için çalışır, gelecek odaklı yatırımlar gerçekleştiririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR ANLAYIŞLA DEĞER KATMAK İÇİN ÇALIŞIRIZ



Faaliyette bulunduğumuz her alanda, sürdürülebilir bir anlayışla dünyamıza ve paydaşlarımıza değer katmak için çalışırız. Ekonomik olarak oluşturduğumuz değerın yanı sıra, toplumsal ve çevresel alanlarda fark yaratacak, katkı sağlayacak çalışmalar yaparız. Toplumu ve insanı ileri taşımak, dünyamızı gelecek nesillere en iyi şekilde aktarmak için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmek en öncelikli hedefimizdir.



Kilometre Taşları

Anadolu Grubu 1950 yılında Kamil Yazıcı ve İzzet Özilhan tarafından kurulmuştur.



1950

ÇELİK MOTOR

1960
Çelik Motor kuruldu.



1965
Anadolu Motor kuruldu.

ANADOLU
EFES

1969
Anadolu Efes kuruldu.



1969
Adel Kalemcilik kuruldu.



1976
Anadolu Efes Spor Kulübü kuruldu.



2007
Aslancık Elektrik'e iştirak edildi.



2008
AEH Sigorta kuruldu.



2008
AES Elektrik Toptan Satış kuruldu.



2009
Anadolu Kafkasya kuruldu.



ANADOLU VAKFI

1979
Anadolu Vakfı kuruldu.

ANADOLU ISUZU

1983
ISUZU Motors ile lisans anlaşması yapıldı.



1993
Coca-Cola üretim ve dağıtım faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla Efes Sınai şirketi kuruldu.

ANADOLU
In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE

2005
Anadolu Sağlık Merkezi kuruldu.



ANADOLU ETAP

2009
Anadolu Etap kuruldu.
(2022 yılında Anadolu Etap Tarım ve Anadolu Etap İçecek olarak iki şirkete ayrıldı)

MIGROS

2015
Anadolu Grubu Migros'a ortak oldu.



ANADOLU GRUBU

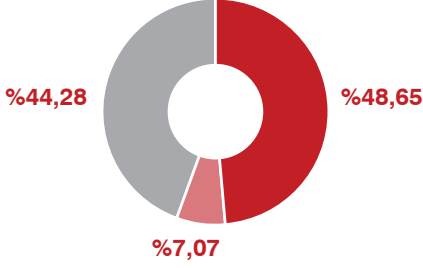
2017
Anadolu Grubu holding şirketleri tek çatı altında birleşti.



2018
Anadolu Grubu'nun ortak olarak yer aldığı Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (Togg) kuruldu.

2023

Sermaye ve Ortaklık Yapısı



- AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.
- Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)
- Diğer (***)

BIST kodu: AGHOL.IS
Piyasa değeri (2023 sonu) 48,9 milyar TL

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Ortaklık Yapısı (31.12.2023)

	Ödenmiş Sermaye (bin TL)	Pay (%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65
Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.219	7,07
Diğer (**)	107.842	44,28
Toplam	243.535	100,00
Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkları	3.767.407	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	4.010.942	

Grup	Hisse senedi adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,0	

(*) Azimut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

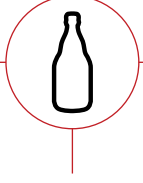
(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'un iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir.

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

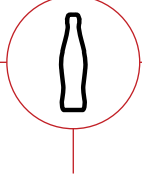
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş., dolaylı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Faaliyetlerimiz



Bira Grubu

Anadolu Efes



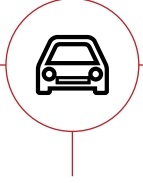
Meşrubat Grubu

Coca-Cola İçecek



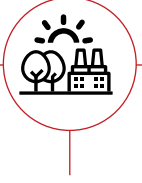
Migros Grubu

Migros



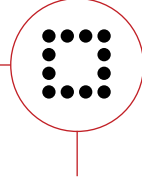
Otomotiv Grubu

Anadolu Isuzu
Çelik Motor
Anadolu Motor



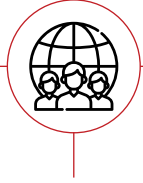
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu

Anadolu Etap
Anadolu Kafkasya
AES Elektrik
Aslancık Elektrik
Adel Kalemcilik



Diğer Şirketlerimiz

AEH Sigorta Acenteliği



Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı
Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi
Anadolu Efes Spor Kulübü

Uluslararası İş Ortaklarımız

Anadolu Grubu, dünyanın önde gelen markalarıyla kurduğu ortaklıklar ve çok uluslu şirketlerle gerçekleştirdiği iş birlikleriyle, faaliyette olduğu her coğrafyaya değer katmayı sürdürmektedir.



Başlıca Finansal Göstergeler

2023 YIL SONU FİNANSAL PERFORMANS:

Toplam satışlar

%17,5 artışla 375,6 milyar TL

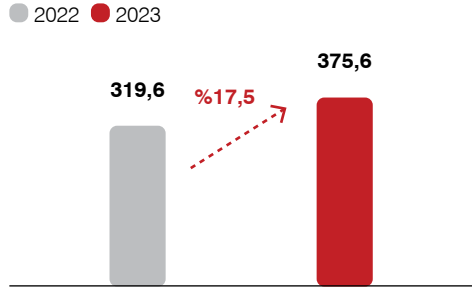
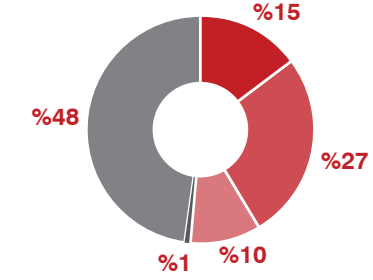
FAVÖK

%10,9 artışla 36,1 milyar TL

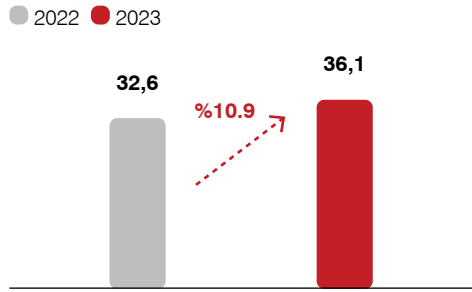
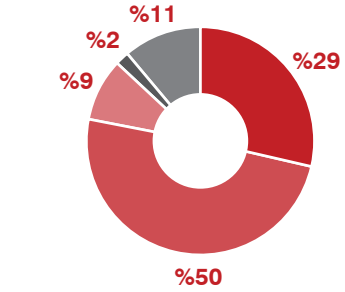
Ana ortaklık net kâr

%25,6 artışla 19,6 milyar TL

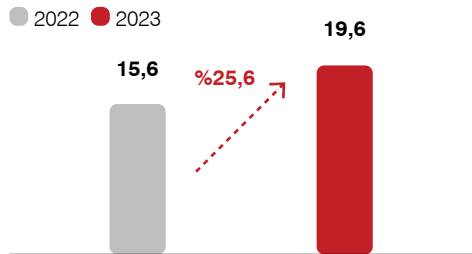
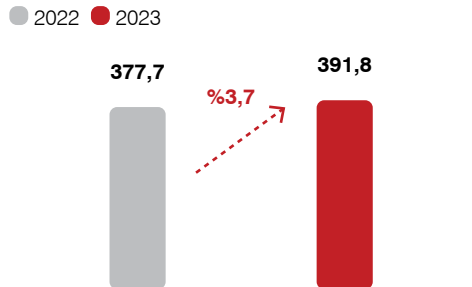
(milyon TL)	Konsolide		
	2022	2023	Değişim
Net Satışlar	319.648	375.583	%17,5
FAVÖK	32.572	36.119	%10,9
Vergi Öncesi Kar	44.193	59.569	%34,8
Ana ortaklık Net Kar	15.639	19.638	%25,6
Toplam Varlıklar	377.715	391.799	%3,7
Toplam Özkaynaklar	169.432	179.581	%6,0
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	53.965	64.410	%19,4
Net Borç	28.261	23.211	%-17,9
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,18	1,18	
KV Yükümlülükler/UV Yükümlülükler	1,60	1,95	
Net Borç/ FAVÖK	0,9	0,6	
FAVÖK Marjı	%10,2	%9,6	
Vergi Öncesi Kar Marjı	%13,8	%15,9	
Net Kar Marjı (Ana ort.)	%4,9	%5,2	

Net Satış Gelirleri (milyar TL)**Satış Gelirleri Kırılımı** (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

FAVÖK (milyar TL)**FAVÖK Kırılımı** (*)

- Bira
- Meşrubat
- Otomotiv
- Enerji ve Sanayi
- Migros

Net Kâr (milyar TL)**Toplam Aktifler** (milyar TL)

(*) Eliminasyonlar sebebiyle %100'e tamamlanamamaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Anadolu Grubu olarak, geniş bir coğrafyadaki tüm paydaşlarımızla beraber, her koşulda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirebilen, zor dönemlerden daha da güçlenerek çıkmayı bilen büyük bir aileyiz. Değerlerimizden ve birbirimizden aldığımız güçle, çalışmalarımızı en verimli şekilde sürdürmeye, değer üretmeye devam edeceğiz.

Her biri kendi alanında en iyisi olan şirketlerimiz, markalarımız ve sosyal kuruluşlarımızla yarınlara güçlü bir şekilde ilerliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılı; hem Türkiye’de hem de dünyada hepimizi derinden etkileyen pek çok üzücü olayın yaşandığı, ekonomik zorlukların ve siyasal gerginliklerin konjonktürü şekillendirdiği, iklim değişikliğinin ve doğal afetlerin etkisinin çok fazla hissedildiği, hareketli ve zorlu bir yıl oldu. Bölgesel ve küresel çaptaki jeopolitik belirsizlikler enerji fiyatlarından emtia fiyatlarına, enflasyondan yüksek faize, iş yapma maliyetinden tüketici fiyatlarına kadar birçok olumsuzluğu beraberinde getirdi. Dünyanın dört bir yanındaki merkez bankalarının enflasyonla mücadele etmek için faiz oranlarını yükseltmesi ekonomide büyümeyi de yavaşlatıyor. Hem dünyada hem de ülkemizde ekonomik toparlanma için hala yapılması gereken çok şey var.

İnsanlığın artık, her şeyden önce, dünyanın farklı yerlerinde yaşanan çatışmaları sona erdirmesi ve nasıl daha iyi bir gelecek inşa edeceğine odaklanması gerekiyor. Depremler, seller, savaşlar gibi pek çok olumsuz tabloda gördüğümüz dayanışma, birliktelik ve yardım seli görüntüleri güzel değerlerin yaşadığını gösteriyor ve umut vadediyor. Öte yandan insanlığın ve yaşam şekillerinin hızlı dönüşümünün getirdikleri, teknolojinin yepyeni ürünleri, yapay zekadaki inovatif gelişmeler, geleceğe bakışımıza farklı bir heyecan katıyor. Hayatlarımızdaki pek çok kavramın sürdürülebilirliği için sınavdan geçtiğimiz bir noktada; öngörülü, temkinli ama emin adımlarla ilerliyoruz.

Anadolu Grubu olarak, esnek ve dayanıklı iş modellerimiz, güçlü finansal ve operasyonel altyapımız, değişen koşullara hızlı ve çevik bir şekilde adapte olabilen şirketlerimiz ve yetkin çalışan kadromuz ile konjonktürün getirdiği her türlü olumsuzluğa karşı en sağlam duran holdinglerden biri olmaya devam ediyoruz. Bu yıl, tüm sektörlerimizde başarılı performanslar elde ederek, büyümemizi güçlü ve sağlıklı bir şekilde sürdürdük. Tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını odağa alarak; faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam ediyoruz. Grup şirketlerimiz, markalarımız her gün yepyeni başarılarla, yenilikçi çalışmalara imza atıyorlar. Fabrikalarımıza, üretim hatlarımıza, faaliyet alanlarımıza yenilerini ekliyor; inovasyona, dijitalleşmeye, sürdürülebilirlik hedeflerimize ve tüketicilerimize daha iyisini sunmamızı sağlayacak alanlara yatırım yapmaya tüm hızımızla devam ediyoruz. Anadolu’dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında yaptığımız çalışmaların kapsamını her geçen gün genişletiyor ve vizyoner hedeflerimize doğru yol katediyoruz. Her biri kendi alanında en iyisi olan şirketlerimiz, markalarımız ve sosyal kuruluşlarımızla yarınlara güçlü bir şekilde ilerliyoruz.

Ortak geleceğimiz için çalışmak, en iyisini yapmak ve üretmek, bunun için gelişmek, yaptığımız her işte öncü olmak, en üst sıralarda olmak... Bu hedefler doğrultusunda yürüdükçe ortak aklımızın önünde hiçbir şey duramaz. Biz, Anadolu Grubu olarak, geniş bir coğrafyadaki tüm paydaşlarımızla beraber, her koşulda üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirebilen, zor dönemlerden daha da güçlenerek çıkmayı bilen büyük bir aileyiz. Değerlerimizden ve birbirimizden aldığımız güçle, çalışmalarımızı en verimli şekilde sürdürmeye, değer üretmeye devam edeceğiz.

Bizlere inanan, güvenen, katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza Anadolu Grubu adına teşekkürlerimi sunarım.



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi



Anadolu Grubu olarak, 2023 yılını toplam konsolide satışlarda 2022 yılına göre %17,5 artışla 375,6 milyar TL seviyesinde kapattık. Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv operasyonlarımızdaki gelir artışları, konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu.

Yaptığımız her işte doğanın, işin ve insanın yarını için bugünü iyileştirmeye odaklanıyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Yılıni kutladığımız 2023 yılını geride bırakırken, Anadolu Grubu olarak daha da güçlenerek büyümeye devam ediyoruz. 20 ülkede 80'e yakın şirketimiz, 90 üretim tesisimiz, 6 Ar-Ge merkezimiz ve 100.000 çalışanımız ile faaliyetlerimizi 7 sektörde başarıyla sürdürüyoruz. Yürüttüğümüz etkin finansal ve operasyonel stratejiler sayesinde zorlu geçen bir yıla rağmen hedeflerimize temkinli ve emin adımlarla ilerliyoruz. Ürünlerimiz, hizmetlerimiz ve yatırımlarımızla ülkemiz ve faaliyette bulunduğumuz tüm coğrafyalar için önemli bir ekonomik değer oluştururken, pek çok farklı sosyal alanda da paydaşlarımıza ve toplumumuza fayda sağlayan çalışmalara imza atıyoruz. Anadolu Grubu olarak bu yıl 3. kez üst üste "İş Dünyasının En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer aldık. Grup şirketlerimiz de her gün yeni başarı hikayelerine imza atıyor. Sürdürülebilir yarınlara ulaşmak için hayata geçirdiğimiz çalışmalarını, Anadolu'dan Yarınları sürdürülebilirlik stratejimiz ve vizyoner hedeflerimizle ileriye taşımaya devam ediyoruz. Yaptığımız her işte doğanın, işin ve insanın yarını için bugünü iyileştirmeye odaklanıyoruz. %23 pay sahibi olduğumuz ve Grubumuzun geleceğe yönelik yatırımları

arasında önemli bir yere sahip olduğunu düşündüğümüz Togg'un ticari satışlarına başlaması hem bizler hem de ülkemiz için önemli bir gelişme oldu. Ortak geleceğimiz için hep birlikte pek çok değerli çalışma gerçekleştiriyor, aldığımız ödüller ve yazdığımız başarı hikayeleri ile daha da motive oluyoruz.

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Anadolu Grubu olarak, 2023 yılını toplam konsolide satışlarda 2022 yılına göre %17,5 artışla 375,6 milyar TL seviyesinde kapattık. Meşrubat, Bira, Migros ve Otomotiv operasyonlarımızdaki gelir artışları, konsolide hasılat büyümesinin ardındaki önemli bileşenler oldu. 2023 yılında geçen seneye göre artan operasyonel kârlılığımız neticesinde, konsolide FAVÖK yıllık bazda %10,9 artarak 36,1 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı da %9,6 seviyesinde gerçekleşti. Bilanço tarafında da toplam konsolide aktiflerimiz %3,7 artışla 391,8 milyar TL'ye ulaştı. Konsolide borcumuz kur artışlarına rağmen TL bazında düştü ve güçlü bir serbest nakit akışı yarattık.

Grup şirketlerimiz bu yıl da pek çok önemli gelişmeye imza attılar.

Anadolu Efes, inovatif iş anlayışıyla 35'ten fazla yeni ürünü tüketicilerle buluşturdu. Organizasyonunun her kademesinde sürdürülebilirlik bilincinin artırılması için Anadolu Efes Sürdürülebilirlik Akademisi'ni kurdu. Kendi sektöründe ilk entegre raporunu yayımladı. Döngüsel ekonomi odağında sektörünün yan ürünü olarak çıkan malt posasını fonksiyonel malt lifine dönüştürerek gıda sektörüne yeni bir hammadde kazandırdı. Start-up'larla iş birliği yapmak üzere açık inovasyon programı 'BrewFuture'ı başlattı. Tiyatro Kooperatifi ile Türkiye'nin ilk karşılıksız tiyatro destek programını başlattı. Ücretsiz sürdürülebilir tarım eğitim programını hayata geçirdi. **Coca-Cola İçecek (CCI)**, 2030 Sürdürülebilirlik Taahhütleri kapsamında yenilenebilir enerji yatırımlarına hız vererek Çorlu'da rüzgar, Isparta ve Köyceğiz'de güneş, Pakistan'da KPGF ve Multan'da yine güneş enerjisi üretimine geçti. Türkiye, Pakistan ve Ürdün'de su geri kazanım projeleri başlattı. Türkiye'de kadın istihdamını artırmak amacıyla Gururlu Yüzler programı hayata geçirildi. Finansal ve yönetim başarıları; Institutional Investor ve Fitch Ratings gibi saygın kurumlarca ödüllendirilirken, sürdürülebilirlik inisiyatifleri CDP tarafından

İcra Başkanı'nın Değerlendirmesi

2024 yılında da faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz.

notunun yükseltilmesiyle taçlandırıldı. Coca-Cola Sistemi'nde 'Eşit Ücret Sertifikası' alan ilk şişeleme şirketi olmakla beraber, kendi coğrafyasında da bu sertifikayı alan ilk şirket oldu. Entegre Faaliyet Raporu bu yıl ilk kez dört dilde birden yayımlandı. **Migros**, 3.200'ü aşkın mağazasıyla büyümesini sürdürürken, "Migros Uygulaması" üzerinde yer alan Migros Sanal Market, Migros Hemen, Migros Extra, Tazedirekt, Macroonline, Mion ve Migros Yemek online operasyonları ile Türkiye'nin dört bir yanında hizmet veriyor. Ödeme işlemleri ve finansal hizmetler sunan MoneyPay'in ve perakende medya firması Mimedat'nın hizmet verdiği müşteri sayısı her geçen gün artıyor. Paket Taxi ile yeni ve verimli teslimat modellerine yatırım yaparken, kozmetik mağaza zinciri Mion ve elektrikli araç şarj istasyonu Migen'in hizmet noktaları hızla artıyor. Borsa İstanbul tarafından yayımlanan BIST Sürdürülebilirlik 25 endeksinde yer alan Migros, üst üste 20. kez organize perakende sektörünün "En Beğenilen" şirketi seçildi.

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizle toplam %40 oranında bir satış geliri büyümesi sağladık ve yenilikçi çalışmalarımızı hızla sürdürüyoruz. **Anadolu Isuzu**, yurt içi ve dışında ulaştığı satış rekorlarının yanı sıra Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve verimlilik alanlarında önemli ilerlemeler

kaydetti. Tasarımını ve üretimini tamamen kendi tesislerinde gerçekleştirdiği yeni elektrikli midibüs modeli NovoVolt'un tanıtımını gerçekleştirirken, Novociti Volt modeli ile başlattığı elektrikli otobüs satışlarının toplam satışlardaki oranı %10'lara ulaştı. Sürdürülebilirlik stratejisini, tüm iş birimlerinin katılımıyla hayata geçirmeye başladı. Üretim tesislerinin çatısına kurduğu GES santralinin kapasitesini genişleterek üretimde ihtiyaç duyduğu elektriği %70 oranında yenilenebilir enerjiden elde etmeye başladı. 2023 yılında rekor satış adedine ulaşan **Kia Türkiye**, Kia Global tarafından "En İyi Distribütör" ödülüne layık görüldü. Aynı zamanda CRM alanındaki başarılı çalışmalarıyla tüm Kia ülkeleri arasında "Globalde En Başarılı 3. Ülke" ödülünü aldı. Modellerinin elektrikli, hibrit ve plug-in hibrit versiyonlarını satışa sunan markamız elektrifikasyon sürecine bu yıl da hızla devam etti. **Garenta**, müşteri memnuniyetinde liderlik hedefinin yanı sıra, ulaşımdaki trendleri yakından takip ederek yeni nesil çözümler sunmaya devam etti. 39 ilde 80'in üzerinde ofisle faaliyet gösteren Garenta, yaratıcı kampanyaları ve müşteri odaklı yaklaşımı ile müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik çözümler geliştirdi. **ikinciye.com** için bu yıl inovasyon yılıydı. Gelişen dijital kullanıcı alışkanlıklarını izleyerek müşterileri için; sadakat programından çoklu

kanal stratejisine, finansal çözümlerden lojistik, ekspertiz gibi ek hizmetlere kadar pek çok alanda fayda sağlayacak uygulamaları hayata geçirdi. Çelik Motor'un deneyimi ve bilgi birikimini ekspertiz sektörüne taşımasıyla ortaya çıkan **Carwizz Oto Ekspertiz**, müşteri odaklı yapısı, tecrübeli ve hızlı hizmet anlayışıyla kurumsal firmalara ve son tüketiciye bağımsız, tarafsız ve profesyonel ikinci el araç ekspertiz hizmeti vermeye başladı. Mobil ekspertiz uygulamasıyla sektörde şimdiden kendini ayırttı. **Anadolu Motor**, ihracat hacmini büyütme hedefiyle Ar-Ge çalışmalarına ağırlık vererek, Antrac benzinli ürün grubu ailesine; GX200, GX270 ve GX390 modellerini ekledi. Antor 2AD 510 tek silindri dizel motorlarda, Stage 5 sertifikasyon sürecini tamamladı. Böylece hem Türkiye'de bir ilke daha imza atmış oldu hem de dünyada Stage 5 sertifikasına sahip ilk 5 şirket arasında yerini aldı. Marin alanında yeni bir yatırıma başladı. Distribütörü olduğu Honda Marine'de daha yüksek güç hedefiyle maksimum 250 HP güçte ürettiği benzinli deniz motorlarını, 350 HP güçte üretmeye başladı.

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu şirketlerimizde de faaliyetlerimiz istikrarlı bir şekilde sürüyor. **Anadolu Etap Tarım**, sürdürülebilir tarım uygulamalarına odaklanarak akıllı tarım alanında önemli yatırımlar gerçekleştirdi.

Genç mühendislerin çiftlikte deneyim kazanmalarına olanak tanıyan Geleceğe Hasat Staj Programı'nı başlattı. Mevsimlik göçebe işçilerin çocuklarına kesintisiz eğitim fırsatı sunan MIÇO projesiyle bu yıl itibarıyla 2.300'den fazla çocuğa ulaştı. Üç fabrika ile meyve suyu konsantresi alanında faaliyet gösteren **Anadolu Etap İçecek**, bu yıl 320 bin ton meyve işleyerek Pazar lideri oldu. Mersin Fabrikasında kapasite artırımına yönelik yatırım yaparak üretim tonajını artırdı. Satışlarının %70'ini ihracattan elde eden şirket, ürün portföyünü genişleterek yeni pazarlara giriş yaptı. Grubumuzun **enerji sektöründe** yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları olan Aslancık ve Paravani Hidroelektrik Santralleri faaliyetlerine başarılı bir şekilde devam ediyor. **Adel Kalemcilik**, iç piyasada tüm stratejik ve ticari hedeflerine ulaşarak başarılı ve verimli bir yıl geçirirken, aynı zamanda UNICEF'in onaylı global tedarikçileri listesine girerek önemli uluslararası iş fırsatlarının kapısını araladı. Katıldığı uluslararası fuarlarla küresel ölçekte iş birliklerini geliştirirken, ilk defa Kuzey Amerika pazarına giriş yaptı. Rusya'nın en büyük çevrimiçi pazaryeri olan Ozon ile anlaşmaya vardı ve ürünlerini Rus tüketicisiyle buluşturmaya başladı. "2023 Türkiye'nin En Mutlu İşyerleri" araştırmasında sektörünün "En Mutlu İşyeri" seçildi.

Sosyal kuruluşlarımızla da toplumumuz için değer üretmeye devam ediyoruz. **Anadolu Vakfı** kuruluşundan bugüne Türkiye'nin 81 ilinden, mühendislikten tıbaa, temel bilimlerden sanata kadar, hemen her bölümde öğrenim gören 30 binin üzerinde öğrenciye ek olarak Cumhuriyetin 100. yılında deprem bölgesinde 100 üniversiteli kız öğrenciye daha burs desteği sağladı. 11. dönem Mentorluk Programında menti sayısı 151'e ulaştı. İlk defa hayata geçen staj programı ile de 26 bursiyer Anadolu Grubu şirketlerinde staj yaptı. Anadolu Vakfı eserlerine Nevşehir'de bir yenisini eklendi. Mahmut-Dudu Yazıcı Anadolu Lisesi, ülkemizin geleceğine değer katacak gençlerimize armağan edildi. Sağlıkta Sosyal Sorumluluk çalışmaları ile bugüne kadar 60.000'den fazla ihtiyaç sahibine 700.000'i aşkın bedelsiz sağlık hizmeti sağladı. **Anadolu Sağlık Merkezi**, sağlık turizmindeki başarısıyla 3. kez Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin, Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçı firması listesine girdi. Ülkemizde en fazla sağlık hizmeti ihracatı yapan ilk 3 hastaneden biri oldu. "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında sağlık sektöründe en beğenilen 3 hastaneden biri seçildi. Anadolu Sağlık Merkezi ve Anadolu Efes Spor Kulübü iş birliğiyle meme kanserinde erken tanı farkındalığı yaratmak

için hayata geçirilen Pembe Top Sahada projesi 10. yılını kutladı. **Anadolu Efes Spor Kulübü**, 2022 - 2023 sezonunda Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi'ni şampiyon tamamlayarak sayısız zaferlerine bir yenisini daha ekledi. EuroLeague ve EuroCup'ta mücadele eden 40'tan fazla takımın başvurduğu EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri'nde #YuvaOl projesiyle gümüş ödüle layık görüldü.

Değerli Ortaklarımız,

Bu birbirinden değerli başarılar hepimize güç veriyor. 2024 yılında da faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz. Başarı hikayemizde bir yılı daha geride bırakırken, bizlere destek veren ve güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.



Hürşit Zorlu
İcra Başkanı

Yönetim Kurulu



Tuncay Özilhan
Yönetim Kurulu Başkanı



Kamil Süleyman Yazıcı
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Talip Altuğ Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Yönetim Kurulu Üyesi



Rasih Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi



Uğur Bayar
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Beliz Çevik Chappuie
Yönetim Kurulu Üyesi



Tuğban İzzet Aksoy
Yönetim Kurulu Üyesi



Efe Yazıcı
Yönetim Kurulu Üyesi



İzzet Karaca
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Dr. Mehmet Ercan Kumcu
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız



Ahmet Cemal Dördüncü*
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

* Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsızlık kriterleri 26 Aralık 2023 tarihinde dolan Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu tarafından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Ahmet Cemal Dördüncü'nün getirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu

Tuncay Özilhan **Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı**

Kayseri’de doğan Tuncay Özilhan, Saint Joseph Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi’ni bitirdikten sonra ABD’de Long Island Üniversitesi’nde işletme alanında yüksek lisans (MBA) yaptı. 1977 yılında Erciyas Biracılık Genel Müdürlüğü ile başlayan iş yaşamı, Anadolu Endüstri Holding Bira Grubu Koordinatörlüğü ve Anadolu Endüstri Holding Genel Koordinatörlüğü ile devam etti. 1984 yılında atandığı Anadolu Grubu İcra Başkanlığı görevini, Şubat 2017 tarihine kadar sürdürdü. 2007 yılı Mayıs ayında devraldığı Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen yürüten Tuncay Özilhan, aynı zamanda Anadolu Vakfı ve çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkanıdır.

2001-2003 yılları arasında TÜSİAD Başkanlığı, 2015-2023 yılları arasında TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlığı görevlerini yürüten Tuncay Özilhan, 2024 yılında TÜSİAD Onursal Başkanı oldu. Ayrıca, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği, Estonya Fahri Konsolosluğu ve Anadolu Efes Spor Kulübü Başkanlığı görevlerini de sürdüren Tuncay Özilhan, daha önce DEİK Türk-Rus İş Konseyi Yürütme Kurulu Başkanlığı da yaptı. Tuncay Özilhan, Japon hükümetince takdim edilen en önemli nişanlardan olan, “The Order of the Rising Sun, Gold and Silver Star (Altın ve Gümüş Yıldız, Yükselen Güneş Nişanı)”, Estonya Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı nişanı ve Kazakistan Cumhuriyeti tarafından verilen hizmet madalyasına sahiptir.

Kamil Süleyman Yazıcı **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Kamil Yazıcı lise eğitimini New York Military Academy’de tamamladıktan sonra 2000 yılında Emory Üniversitesi Goizueta Business School’dan BA derecesi ve 2005 yılında American Institute of Business and Economics’den MBA derecesi almış, 2017 yılında Harvard Business School GMP programını tamamlamıştır. Kariyerine 2000 yılında Anadolu Grubu’nda başlayan Yazıcı, holding oryantasyon programını takiben 2002 yılından itibaren Anadolu Efes’in Rusya operasyonlarında görev almış ve 2008-2011 yılları arasında Tedarik Zinciri Direktörü ve İş Geliştirme Direktörü görevlerini üstlenmiştir. 2011 yılında Efes Vitanta Moldova Genel Müdürü olarak atanmış ve bu görevi 2014’e kadar sürdürmüştür. 2014’te Anadolu Efes Pazar Geliştirme Direktörü olarak atanan Yazıcı, bu görevine 2017 yılına dek devam etmiştir. Kamil Yazıcı, 2017 yılından bu yana Anadolu Grubu holding ve şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. İlaveten TAIK (Türk-Amerikan İş Konseyi), TOGG (Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu), HBS Alumni Board (Harvard Business School Mezunlar Derneği) ve KYYDAŞ (Kamil Yazıcı Yönetim Danışma A.Ş.) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Talip Altuğ Aksoy **Yönetim Kurulu Üyesi**

Talip Altuğ Aksoy, ABD’de Oglethorpe Üniversitesi’nden ekonomi lisans diplomasına sahiptir. Kariyerine 1995 yılında Anadolu Grubu Mali İşler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, 1996 yılında Mali İşler Uzmanı olarak atandı. 1998-2000 yılları arasında İnsan Kaynakları ve Fon Yönetimi Uzmanı olarak görev yaptı. 2000-2003 yılları arasında Efes Sınai Satış ve Pazarlama

Direktörü olarak görev alan Aksoy, Ocak 2003’te Efes Bira Grubu Ticaret ve İhracat Direktörü oldu. 2006-2008 yılları arasında Satın alma ve Lojistik Direktörü olarak Anadolu Grubu’ndaki kariyerine devam eden Aksoy, Haziran 2008’den 1 Kasım 2011 tarihine dek Efes Bira Grubu Tedarik Zinciri Direktörü olarak görev yaptı. Kasım 2011 itibarıyla atandığı Efes Türkiye Genel Müdürlüğü görevini 1 Ocak 2017 tarihine kadar sürdüren Talip Altuğ Aksoy, Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Beliz Çevik Chappuie **Yönetim Kurulu Üyesi**

Beliz Çevik Chappuie, İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra Indiana Üniversitesi’nde finans alanında yüksek lisansını tamamladı. Daha sonra 2001 yılında Amerika Kaliforniya Eyaleti Denetim ve Değerlendirme Bölümü’nde finans üzerine çalışma hayatına başlayan Chappuie, halen Kaliforniya Eyaleti Kamu Çalışanları Emeklilik Sistemi’nde yönetici olarak görevini sürdürüyor. Yatırım ve finans alanlarında 20 yıldan fazla tecrübeye sahip olan Beliz Çevik Chappuie aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bilgi Sistemleri Denetçisi sertifikasına sahiptir.

Tuğban İzzet Aksoy **Yönetim Kurulu Üyesi**

Tuğban İzzet Aksoy, Avusturya Lisesi’ndeki eğitiminin ardından ABD’de Oglethorpe Üniversitesi İşletme ve Uluslararası Finans Bölümü’nden mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1996 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş. Mali İşler Başkanlığı’nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Aksoy, Aralık 1998’de Alternatifbank Hazine Departmanı’nda Kıdemli Broker olarak görev aldı. Beş yıllık görevinin ardından Haziran

2003'te Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'nin Hazine ve Risk Yönetimi Departmanı'nda Kurumsal Finansman ve Risk Yönetimi Müdürlüğü görevini üstlenen Aksoy, Nisan 2008'de İş Geliştirme Başkanlığı'nda Koordinatör Yardımcılığı görevine atandı. 2009 yılından Nisan 2019'a kadar Anadolu Grubu Enerji Sektörü Koordinatörü olarak görev yapan Aksoy, çeşitli Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam etmektedir. Alanında profesyonel eğitim ve seminerlere katılan Aksoy aynı zamanda, TÜSİAD ve TOBB enerji gruplarında üye olarak yer almakta ve Türkiye Jokey Kulübü yönetim kurulu üyeliği görevini de yürütmektedir. 2016 yılından bu yana Gürcistan Fahri Konsolosu olarak görev yapan Aksoy, ayrıca Gürcistan Devleti Üstün Hizmet Madalyasına sahiptir.

Efe Yazıcı **Yönetim Kurulu Üyesi**

1999 yılında George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nü bitiren Efe Yazıcı, 2003 yılında Sabancı Üniversitesi'nde Yönetim üzerine Yüksek Lisans eğitimini tamamladı. 1997-1999 tarihleri arasında Merrill Lynch firmasında Fon Yönetimi Müdür Asistanı olarak görev alan Yazıcı, 1999 yılında Anadolu Grubu bünyesine katıldı. 1999-2002 yılları arasında ABank, Anadolu Endüstri Holding, TürkeCom, Anadolu Efes, Efes Moskova'da değişik görevler üstlenen Efe Yazıcı, 2003-2014 tarihleri arasında Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sırasıyla İhracat Uzmanı, İhracat Şefi, Pazarlama Şefi, Pazarlama Müdürü, Satış Müdürü ve İhracat Müdürü olarak görev aldı. 2015 yılından beri Antgıda A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Efe Yazıcı, Billurtuz A.Ş.'de ve Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dr. Yılmaz Argüden **Yönetim Kurulu Üyesi**

Dr. Yılmaz Argüden kurumları geleceğe hazırlama çalışmaları, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada tanınan ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Strateji, iş mükemmelliği, kurumsallaşma, sürdürülebilirlik ve yönetim konularında birçok Türk ve yabancı şirkete yönetim danışmanlığı hizmetleri veriyor. UN Global Compact imzalayan ilk Türk şirketi olan ARGE Danışmanlık, Avrupa Parlamentosu'nda geleceği şekillendiren en iyi üç şirket arasında değerlendirildi, B20 Bilgi Ortağı seçildi, Avrupa Kalite Vakfı (EFQM) Danışmanlık Kurumu ve IFRS Entegre Raporlama Gelişim Ortağı oldu. Kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'i aşkın şirketin yönetim kurulunda görev alan Dr. Yılmaz Argüden, Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da üstlendi. Deneyimlerini, Boğaziçi Üniversitesi, Koç Üniversitesi ve Harp Akademilerinde strateji dersi vererek, çeşitli dillerde yayımlanan kitapları ve köşe yazılarıyla paylaştı. Yönetim Kurulları ve Yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayımlanan Dr. Argüden, Business at OECD Yönetişim Komitesi Başkanlığı, IFC Kurumsal Yönetişim Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler ile Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı'nın Mütevelli Heyet Başkanlığı'nı yürütüyor. Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev aldı. KalDer Başkanlığı sırasında Ulusal Kalite Hareketini başlattı. Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı, Özel Sektör Gönüllüler Derneği, BÜMED, Tesev, Türk-Amerikan

ve Türk-Kanada İş Konseyleri gibi birçok sivil toplum kuruluşunun kuruculuğunu ve/veya liderliğini üstlendi. Boğaziçi Üniversitesi'ni hem birincilik hem de öğrenci liderliği için Rektör Ödülü olarak; Stratejik Analizler alanındaki Doktorasını ise RAND Graduate School'da Üstün Başarı Ödülü ile tamamladı. Tarsus Amerikan Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi basketbol takımları ile üç kez Türkiye Şampiyonluğu yaşadı. Türkiye Basketbol Federasyonu Asbaşkanlığı yaptı. Stratejik Liderlik, Üstün Vatandaşlık, Seçkin Kariyer gibi birçok ödül sahibi olan Dr. Argüden, yaşam kalitesini yükseltme çalışmaları nedeniyle Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Global Lideri arasına seçildi.

Rasih Engin Akçakoca **Yönetim Kurulu Üyesi**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme üzerine lisans eğitimini tamamlayan R. Engin Akçakoca, kariyerine 1974'te bankacılık sektöründe başladı. 1986-91 yılları arasında Koç-Amerikan Bankası Genel Müdür Yardımcılığı, 1991-2000 yılları arasında ise Koçbank A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Akçakoca, 2001'de Bakanlar Kurulu kararıyla geniş bir bankacılık sektörü yeniden yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu Başkanlığı'na getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık yapan Akçakoca; Anadolu Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya devam ediyor.

Yönetim Kurulu

Uğur Bayar

Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Uğur Bayar, New York Eyalet Üniversitesi Matematik ve İstatistik Bölümü'nden Bachelor of Science derecesiyle mezun oldu. Bayar, kariyerine 1987 yılında Citibank Türkiye'de başladı ve 1992'de kamu görevine geçene kadar bankanın hazine bölümünde çeşitli görevlerde bulundu. Bayar, 1992-1997 yılları arasında T.C. Başbakanlık Kamu Ortaklığı İdaresi Başkan Yardımcılığı, 1997-2002 yılları arasında Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yaptı. Bu görevleri esnasında; Erdemir Yönetim Kurulu Başkanlığı, Petrol Ofisi Yönetim Kurulu Başkanlığı, Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu üyeliği, Türk Telekom Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. 2004 yılında katıldığı Credit Suisse'de 2017 yılına kadar Türkiye CEO'luğu ve Yatırım Bankacılığı Bölümü Başkanlığını yürüttü. Halen Tekfen Teknoloji Yatırım şirketinde Yönetim Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu, Anadolu Efes ve Coca-Cola İçecek şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesidir. 2010-2022 yılları arasında Doğal Hayatı Koruma Vakfı (WWF Türkiye) Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Bayar, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

İzzet Karaca

Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

İzzet Karaca, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Çalışma hayatına 1977 yılında Koç Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nde başlayan Karaca, 1985 yılına kadar Endüstri Mühendisliği ve Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü görevini üstlendi. 1985-1988 yılları arasında Ford Otosan'da Sistem ve Organizasyon Direktörü olarak görev yapan Karaca, 1988 yılından itibaren Unilever'de Almanya, Türkiye ve Baltık ülkelerinde olmak üzere İç Denetim

Grup Müdürlüğü, Lojistik Müdürlüğü, Ticari Direktörlük, Genel Müdürlük gibi çeşitli görevlerde bulundu. Karaca ayrıca, 2011-2013 yılları arasında Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanlığı görevini de yürüttü. Karaca, Unilever Türkiye ve Unilever Kuzey Afrika, Orta Doğu, Rusya, Ukrayna ve Beyaz Rusya bölgesi İcra Kurulu Başkanlığı görevleri ile Unilever CEO Forumu üyeliğini yürüttükten sonra Aralık 2013 tarihinde emekliye ayrıldı. 2015 yılında "Yeni CEO... Sensin" adlı ilk kitabını yayımladı.

Dr. Mehmet Ercan Kumcu

Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Boğaziçi Üniversitesi, İktisat Bölümü'nden mezun olan Ercan Kumcu, doktora derecesini Boston College İktisat Bölümü'nden aldı. ABD'de Boston College, Eastern Michigan University ve State University of New York - Binghamton'da öğretim görevlisi olarak makro ekonomi, para teorisi, uluslararası ekonomi ve finans dersleri vermiş olan Kumcu, T.C. Merkez Bankası'ndan önce misafir araştırmacı, kısa bir süre Genel Sekreter ve son olarak 1988-1993 yılları arasında Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Tekfenbank'ta (Eurobank Tekfen) 1995-2008 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve daha sonra Başkanı olarak görev yapan Kumcu, Tekfen Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev alıyor. Kadir Has Üniversitesi'nde ekonomi politikası üzerine ders vermiş olan Ercan Kumcu'nun bugüne kadar çok sayıda makalesi yayımlandı. Kumcu, "İstikrar Arayışları", "Krizleri Nasıl Çıkardık?" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), "Ekonomi Politikası: Teori ve Türkiye Uygulaması" (Mahfi Eğilmez ile birlikte), Kadın Matematikçiler ve "Krizler, Para ve İktisatçılar" adlı kitapların sahibidir. Kumcu, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü*

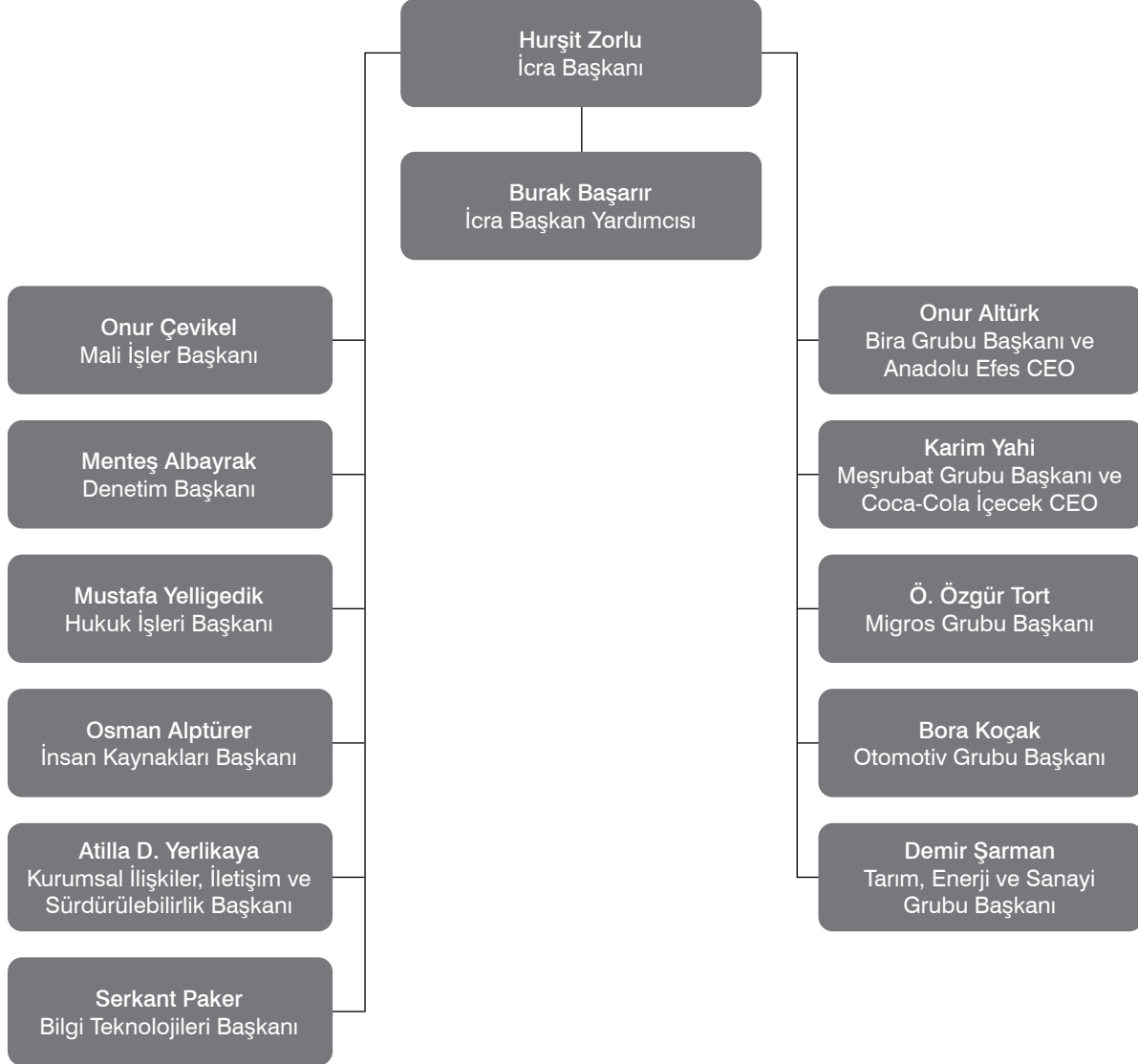
Yönetim Kurulu Üyesi - Bağımsız

Ahmet Cemal Dördüncü, 1953 yılında İstanbul'da doğdu. Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yaptı. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başladı. 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş.'de kariyerine devam etti. 1987'de Sabancı Grubu'na katıldı ve 1998'e kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlendi. 1998'de, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev aldı.

2004'te, Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 arasında Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. 2013-2023 arasında Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı yaptı. Akkök Holding'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaya devam ediyor. Ayrıca, Akkök Holding grup şirketlerinden Epsilon Kompozit'in Yönetim Kurulu Başkanı, DowAksa'da Yönetim Kurulu Üyesidir. Yanındayız Derneği Kurucusu Üyesi, United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı, International Paper Co. şirketinde Yönetim Kurulu Üyesidir. Dördüncü, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan bağımsız üye kriterlerinin tümünü karşılamaktadır.

* Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsızlık kriterleri 26 Aralık 2023 tarihinde dolan Yönetim Kurulu Üyemiz Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu tarafından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Ahmet Cemal Dördüncü'nün getirilmesine karar verilmiştir.

Organizasyon Yapısı



Üst Yönetim



Hurşit Zorlu
İcra Başkanı



Burak Başarır
İcra Başkan Yardımcısı



Onur Çevikel
Mali İşler Başkanı



Atilla D. Yerlikaya
Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik
Başkanı



Serkant Paker
Bilgi Teknolojileri Başkanı



Onur Altürk
Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO



Demir Şarman
Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı



Menteş Albayrak
Denetim Başkanı



Mustafa Yelligedik
Hukuk İşleri Başkanı



Osman Alptürer
İnsan Kaynakları Başkanı



Karim Yahı
Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek
CEO



Ö. Özgür Tort
Migros Grubu Başkanı



Bora Koçak
Otomotiv Grubu Başkanı

Üst Yönetim

Hurşit Zorlu İcra Başkanı

Yüksek öğrenimini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Hurşit Zorlu, Toz Metal ve Türk Hava Yollarında çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 1984 yılında Anadolu Grubu'na bağlı Efes İçecek Grubu'nda Pazarlama uzmanı olarak göreve başladı. Efes İçecek Grubu'ndaki kariyeri boyunca sırası ile Pazarlama Şefi, Proje Geliştirme Müdür Yardımcılığı, Proje Geliştirme Müdürlüğü, İş Geliştirme ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü gibi çeşitli görevler üstlendi. 2000-2008 yılları arasında Efes İçecek Grubu Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü, 2008-2013 yılları arasında Anadolu Grubu Mali İşler Başkanlığı görevlerini yürüttü. Ocak 2013 tarihinde Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı görevine atanan Hurşit Zorlu, Şubat 2017'den itibaren de Anadolu Grubu İcra Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Aynı zamanda, Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapıyor. Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi kapsamındaki çalışmalara öncülük eden Zorlu, Grubun Sürdürülebilirlik Komitesi'ne de başkanlık yapıyor. Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)'nde Yüksek İstişare Konseyi Üyesi olan Zorlu, 2015-2017 yılları arasında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)'nin 8. dönem başkanlığını da üstlendi.

Burak Başarır İcra Başkan Yardımcısı

American River College'da Uluslararası İşletme ve Bilgisayar eğitimi alan Burak Başarır, California State University of Sacramento'da İşletme öğrenimi gördü. Başarır, 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümünden mezun oldu. Anadolu Grubu'ndaki kariyerine 1998 yılında Coca-Cola İçecek'te (CCI) başlayan Başarır, artan yönetim sorumlulukları ile finans ve satış departmanlarında farklı roller üstlendi. 2005 yılında Coca-Cola İçecek CFO pozisyonuna terfi eden Başarır, CCI'nin halka arzında kilit rol oynayarak CCI-Efes Invest finansal birleşmesine liderlik etti. Burak Başarır, 2010- 2013 yılları arasında Türkiye Bölge Başkanı olarak CCI'nin satış hacmi ve gelir açısından en büyük operasyonunu yönetti ve Ocak 2014 itibarıyla Coca-Cola İçecek CEO pozisyonuna atandı. 2014-2023 yılları arasında Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yapan Başarır, 1 Eylül 2023'te Anadolu Grubu İcra Başkan Yardımcısı olarak atandı. Başarır, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) üyesidir.

Onur Çevikel Mali İşler Başkanı

Onur Çevikel, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Kariyerine Ermenegildo Zegna Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Finans Uzmanı olarak başlayan Çevikel, 1995 yılında Efes İçecek Grubu Finans Uzmanı olarak Anadolu Grubu'na giriş yaptı. Onur Çevikel, Grup'ta Coca-Cola Kuban Bottlers'ta Finans Müdürlüğü, Coca-Cola Rostov Bottlers'ta CFO, Efes Rusya'da CFO ve Efes Rusya

Operasyon Direktörlüğü görevlerinde bulundu. 2011 yılında Rusya'da SABMiller Plc. ile gerçekleştirilen birleşme sonrasında birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Direktörü olarak atandı. Ocak 2013 - Aralık 2018 tarihleri arasında Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak görev yaptı. Çevikel, Ocak 2019'dan itibaren Anadolu Grubu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Çevikel, aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi ve TÜYİD Yönetim Kurulu üyesidir.

Menteş Albayrak Denetim Başkanı

Menteş Albayrak, 1991 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'ni tamamladı. Ardından 1995 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. 2007 yılında ise Sabancı Üniversitesi'nden İşletme alanında yüksek lisans derecesi (MBA) aldı. 1995 yılında Anadolu Endüstri Holding'de göreve başladı. 1995-2018 yılları arasında Anadolu Grubu'nun farklı şirketlerinde çeşitli finans ile denetim rol ve sorumlulukları üstlendi. 2018 yılından itibaren Anadolu Grubu Denetim Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mesleki alanda ise; 2010- 2016 yılları arasında Türkiye İç Denetim Enstitüsü'nde (TIDE) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı yapmasının ardından, 2016-2018 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Ayrıca 2014-2016 yıllarında, European Confederation of Internal Auditors'ta (ECIIA) Halkla İlişkiler Komitesi üyeliği yaptı. Albayrak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, TEİD (Türkiye Etik İtibar Derneği) Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkanidir.

Mustafa Yelligedik **Hukuk İşleri Başkanı**

Mustafa Yelligedik, 1990 yılında Darrüşşafaka Lisesi'ni tamamladı. 1994 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 2006 yılında Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Spor Hukuku Programı'nı bitirdikten sonra, 2008 yılında Bled School of Management Slovenya'da Genel Yönetim Programını bitirdi. Anadolu Grubu kariyerine 1997 yılında, Efes İçecek Grubu'nda Avukat olarak başladı. Anadolu Grubu Hukuk İşleri Koordinatörlüğü'nde sırası ile Avukat, Hukuk İşleri Müdürü, Hukuk İşleri Koordinatör Yardımcısı, Hukuk İşleri Koordinatörü olarak görev yaptı. Mustafa Yelligedik, 1 Şubat 2018 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Hukuk İşleri Başkanı olarak görevine devam ediyor. Yelligedik aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Osman Alptürer **İnsan Kaynakları Başkanı**

Osman Alptürer, 1984 yılında Moda Lisesi'ni tamamladı. 1989 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü'nden mezun olduktan sonra, lisansüstü çalışmasını İngiltere'de yaptı. 1992 yılında Surrey Üniversitesi İktisat Bölümü'nden lisansüstü diplomasını aldı. Kariyerine 1994 yılında, Anadolu Grubu'nda Efestur Turizm İşletmeleri A.Ş.'de Operasyon Uzmanı olarak başladı ve sırası ile Efestur, Anadolu Endüstri Holding A.Ş., Honda Türkiye ve Efes İçecek Grubu'nda çalışma hayatına devam etti. Osman Alptürer, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı olarak görev yapıyor. Alptürer aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Atilla D. Yerlikaya **Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı**

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Atilla Yerlikaya, kariyerine 1994 yılında Doğan Medya Grubu'nda başladı. 1999-2001 yılları arasında Doğu Dergi Grubu Genel Müdürü, 2001-2005 yılları arasında PMSA'da Kurumsal İlişkiler Müdürü, 2006-2007 yılları arasında Shell Türkiye Dış İlişkiler Direktörü olarak görev yaptı. Anadolu Grubu'nda 2007-2018 yılları arasında Coca-Cola İçecek Grup Kurumsal İlişkiler Direktörü olarak göreve başlayan Yerlikaya, 2018'de Amazon Türkiye'nin Kurumsal Strateji ve Politikalarından Sorumlu Genel Müdürü oldu. 2022 yılında Coca-Cola İçecek Grup Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü ile Anadolu Grubu'na geri döndü. Temmuz 2023'te Anadolu Grubu Kurumsal İlişkiler, İletişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı olarak atandı. Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi olan Yerlikaya, komitenin koordinasyonundan da sorumludur. 2016-2018 yılları arasında GSSB-Global Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Kurumsal İlişkiler Enstitüsü Kurucu Başkanı olan Yerlikaya, DEİK'de Türkiye-Pakistan İş Konseyi Başkanı, TÜSİAD'da Perakende Çalışma Grubu Başkanı olarak görev alıyor.

Serkant Paker **Bilgi Teknolojileri Başkanı**

İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Serkant Paker, kariyerine 1997 yılında Hürriyet Gazetecilik A.Ş.'de Teknik Sorumlu olarak başladı. 1998-2014 yılları arasında Coca-Cola İçecek A.Ş.'de sırasıyla Bilgi Sistemleri ve Teknolojileri Uzmanı, İş Sistemleri Grup Proje Lideri, İş Sistemleri Alt Yapı & Teknoloji Müdürü ve İş Çözümleri Grup Müdürü olarak görevlerini sürdürdü. Mart 2014'te Anadolu Efes Bilgi Sistemleri Direktörlüğüne ve Ekim 2014 tarihinde Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörlüğü görevine atanan Paker, Temmuz 2015 tarihinde Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü (CIO) görevine atandı. Temmuz 2015 - Kasım 2017 tarihleri arasında Anadolu Efes İş Çözümleri Teknolojileri Direktörü ve Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (CIO) görevlerini birlikte sürdürdü. 2015'ten bu yana Anadolu Grubu Bilgi Teknolojileri üst yöneticisi olan ve dijital dönüşüme liderlik yapan Paker, Bilgi Teknolojileri Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Serkant Paker aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Üst Yönetim

Onur Altürk*

Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü'nden mezun olan Onur Altürk, mesleki kariyerine 1998 yılında Turkcell'de Finansal Kiralama ve Satınalma Uzmanı olarak başladı. 2002-2005 yılları arasında Avea'da sırasıyla Satış Pazarlama Sözleşme Uzmanı ve Pazarlama Etkinlik Kıdemli Uzmanı ve 2005-2015 yılları arasında Fritolay / PepsiCo'da Ticari Pazarlama Uzmanı, Kanal Geliştirme Müdürü, Ticari Pazarlama ve Horeca Müdürü, Satış Geliştirme ve Tanzim Teşhir Müdürü, Satış Planlama Müdürü, Bölge Satış Müdürü, Satış Operasyon, Geliştirme ve Yetkinlik Müdürü ve Satış Strateji ve Satış Denetim Kıdemli Müdürü olarak görev aldı. Onur Altürk, Anadolu Efes ailesine katılmadan önce 2015-2018 yılları arasında PepsiCo'da Geleneksel Kanal Satış Direktörü olarak görev yaptı. 2018-2022 yılları arasında Anadolu Efes Türkiye operasyonlarının Satış Direktörlüğü pozisyonunu yürüten Onur Altürk, 2022-2024 yılları arasında da Anadolu Efes Türkiye Genel Müdürü olarak görev yaptı. 1 Mart 2024 tarihi itibarıyla Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su olarak atanan Altürk, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Karim Yahı

Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO

Karim Yahı, Fransa'da EM Strasbourg İşletme Okulu Denetim Bölümü'nden mezun oldu. 1997 – 1999 yılları arasında Strasbourg, Fransa'da, Segec Denetim şirketinde (şimdi KPMG), Denetçi, 1999-2001 yılları arasında Paris-Fransa'da, Crown Cork & Seal şirketinde, Avrupa, Orta Doğu, Afrika bölgelerinde Yardımcı Kontrolör, 2001-2003 yılları arasında Berlin-Almanya'da, Berlinwasser Holding'de, Finans Direktör Yardımcısı olarak görev aldı. 2003-2023 yılları arasında The Coca-Cola Company'de (TCCC) farklı coğrafyalarda çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Coca-Cola'nın Fransa, Türkiye, Almanya, Latin Amerika ve ABD'yi kapsayan farklı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, finans, birleşme ve satın almalar gibi çeşitli alanlarda artan yönetim sorumlulukları üstlendi. Anadolu Grubu'nda Mart 2023 itibarıyla Coca-Cola İçecek A.Ş. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Yahı, 1 Eylül 2023'ten bu yana Anadolu Grubu Meşrubat Grubu Başkanı ve Coca-Cola İçecek CEO olarak görev yapıyor. Karim Yahı aynı zamanda Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

Ö. Özgür Tort

Migros Grubu Başkanı

Dr. Ö. Özgür Tort, Migros'ta çalışmaya 1996 yılında İş Geliştirme departmanında başladı ve sırasıyla Veri Ambarı Yönetimi, Sadakat Programı Yönetimi, Yurtdışı Yatırımlar Koordinasyon ve Müşteri İlişkileri Yönetimi alanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2002-2006 yılları arasında Migros'un Rusya Federasyonu'ndaki iştirakinde Perakende Operasyonları ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 2006 yılında Migros'ta İnsan Kaynaklarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. Perakende yönetiminin tüm boyutlarında uzmanlaştığı kariyerinde, 2008 yılında Migros Genel Müdürü oldu. 2018 yılından beri Migros İcra Başkanı olarak görevine devam ediyor. Özgür Tort, aynı zamanda yeni nesil perakende kapsamında, perakende ötesi entegre hizmetlerin kuruculuğunu yaptı. Migros iştirakleri olan Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. (MigrosOne), Mimedia Medya Platform A.Ş., MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş., Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş., Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. (Paket Taxi) ve CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. (Gurmepack)'in Yönetim Kurulu Başkanlığını da yürütmektedir. Tort, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir. Perakende sektörünün ve marka üreticilerinin dünyadaki en büyük birliği olan Consumer Goods Forum'un 2013 yılı itibarıyla Yönetim Kurulunda yer alan Özgür Tort, 2019-2021

* 1 Mart 2023 itibarıyla Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO görevini yürüten Can Çaka'nın yerine Onur Altürk atanmıştır.

yılları arasında Consumer Goods Forum'un Dünya Perakende Başkanlığını yürüttü. Ayrıca, Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Başkan Yardımcısı ve Türkiye Alışveriş Merkezleri ve Perakendeciler Federasyonu (TAMPF) Yönetim Kurulu üyesidir. 2020 yılı itibarıyla GS1 Global Yönetim Kurulu üyesi olarak göreve başlayan Dr. Özgür Tort ayrıca GS1 Türkiye Yönetim Kurulu üyesi de oldu. Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladıktan sonra yüksek lisans eğitimi için ABD'ye gitti. Missouri Science and Technology Üniversitesi Mühendislik Yönetimi yüksek lisans derecesine sahiptir. Marmara Üniversitesi Mühendislik Yönetimi'nde Tarımda Değer Zincirine Dayalı Üretici Finansman Modeli alanında doktora programını tamamlayıp, doktor unvanını aldı.

Bora Koçak **Otomotiv Grubu Başkanı**

Bora Koçak, Deniz Harp Okulu Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Mezuniyetinden sonraki yıllarda Harvard Business School'da İleri Yönetim Programı eğitimi alan Koçak, 1989-1996 tarihleri arasında Deniz Kuvvetleri'nde Teknik Yönetim pozisyonlarında görev yaptı ve daha sonra otomotiv sektörüne geçti. 1996 itibarıyla Çelik Motor'da Eğitim Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Şefi, Satış Sonrası Hizmetler Müdürü pozisyonlarında deneyim kazandı. 1999-2005 yılları arasında da sırasıyla KIA Ürün Müdürü ve KIA-Honda-Lada Ürün

Direktörü oldu. Citroen Baylas Otomotiv'de 2005-2008 yılları arasında Genel Müdür olarak hizmet verdi. 2008 yılından 2010 yılına kadar da Mazda Motor Europe'un (Türkiye) Genel Müdürü oldu. Nisan 2010'da Çelik Motor'a Genel Müdür olarak atanan Koçak, bu görevini Temmuz 2016 tarihine kadar sürdürdü. Ağustos 2016 tarihi itibarıyla Anadolu Grubu Otomotiv Grubu Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Bora Koçak, Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi, MESS Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi ve TİSK Yönetim Kurulu üyesidir.

Demir Şarman **Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanı**

İş hayatına 1993 yılında Arthur Andersen Türkiye'de Finansal Denetim Uzmanı olarak başlayan Demir Şarman, 1997 yılında Finansal Kontrolör olarak Anadolu Grubu İçecek Bölümü'ne (Anadolu Efes) katıldı. 1997-2009 yılları arasında Efes International'da CFO, Efes Bira Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü gibi çeşitli görevlerde bulunan Şarman, kuruluşundan Haziran 2019'a kadar Anadolu Etap'ta Genel Müdürlük görevini yürüttü. Nisan 2019'da Anadolu Grubu Enerji şirketlerinin de sorumluluğunu üstlenen Demir Şarman, Temmuz 2019'da Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu Başkanlığı görevine atandı. Şarman, Türkiye Gıda ve İçecek Sanayii Dernekleri Federasyon (TGDF) Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Dünya Meyve Suyu

Birliği (IFU) Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra Birleşmiş Milletler bünyesindeki Gıda ve Tarım Örgütü'nde (FAO) Özel Sektör Danışma Grubu üyesi olarak da çalışmalar yapıyor. 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Şarman aynı zamanda Chicago Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisans derecesi ile Serbest Muhasebeci Mali Müşavir sertifikasına sahiptir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Bira Grubu



Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 5 ülkede 100+ üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını yaklaşık 400 milyon tüketici ile buluşturmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

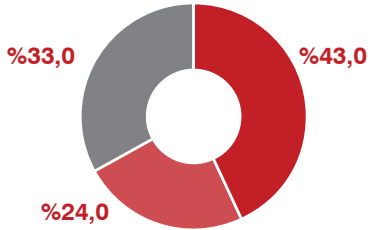
Bira Grubu

ANADOLU EFES



Anadolu Efes

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- AB InBev Harmony Ltd
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	AEFES.IS
Piyasa değeri (2023 sonu)	81,4 milyar TL

Pazar payları ve konumları, 2023**

Türkiye	%52	1. konum
Rusya	%29	1. konum
Kazakistan	%46	1. konum
Gürcistan	%44	1. konum
Moldova	%64	1. konum

* The Barth Report 2022/2023

** Türkiye-Kazakistan Nielsen Ocak-Aralık 2023, Ortalama Moldova-Gürcistan Şirket tahminleri Ocak-Aralık 2023, Ortalama Rusya MD, GE Retail Audit

Anadolu Efes, alkollü içecekler pazarında 5 ülkede (Türkiye, Rusya, Ukrayna*, Kazakistan, Gürcistan ve Moldova) 21 bira fabrikası, 6 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme ve 1 preform üretim tesisi ile faaliyetlerini sürdürmekte ve 100'ün üzerinde uluslararası ve yerel bira markalarını tüketici ile buluşturmaktadır.

Anadolu Efes bira grubunda yaklaşık 400 milyonu operasyonlarının bulunduğu coğrafyada olmak üzere ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa ulaşmaktadır. Türkiye'de kurulu iki bira fabrikası ile faaliyetlerine başlayan Anadolu Efes, kuruluşundan kısa bir süre sonra sektöründe Türkiye'nin pazar liderliğini elde etmiş, 90'lı yıllarda ise dönüm noktası sayılabilecek bir karar ile yurt dışına açılmıştır. Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını Hollanda'da kurulu olan %100 iştiraki Efes Breweries International B.V. kanalıyla yürütmektedir. Şirket ayrıca, Türkiye ve yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını yürüten Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin (CCI) de ana hissedardır.

Satış hacmi bakımından sektöründe dünyanın 10'uncu, Avrupa'nın 5'inci ve Türkiye'nin en büyük bira üreticisi olan Anadolu Efes, 2023 sonu itibarıyla yıllık 51,8 milyon hektolitreye bira

403 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir. Anadolu Efes bira grubu satış hacimleri 2023 yılında %5,0 artış göstererek 35,7 mhl seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye'nin yaratmış olduğu en büyük değerlerden biri olmanın bilinciyle toplumsal sorumluluğunu da en üst düzeyde tutan Anadolu Efes, kurulduğu ilk günden bu yana kurumsal vatandaş olma sorumluluğunu taşımaktadır. Anadolu Efes toplumsal sürdürülebilirlik alanında bir yandan tarım ve turizm alanlarında sürdürülebilir modeller yaratarak yerel kalkınmaya destek olurken, bir yandan da tiyatro, sinema, spor gibi alanlardaki çalışmaları ile sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlamaktadır.

Anadolu Efes, küresel ortamdaki zorluklara rağmen 2023 yılında da faaliyet gösterdiği pazarlarda liderliğini sürdürerek, marka ve inovasyon yatırımlarına devam etmiş ve tüketicilerle olan bağını güçlendirmiştir. Anadolu Efes, geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da devam eden premium ve alkolsüz kategorilerde elde edilen ivmenin yanı sıra craft ve aromalı bira segmentlerinde yeni lansmanlar ile ürün portföyünü güçlendirmiştir.

Türkiye Bira Operasyonları

1969 yılında İstanbul ve İzmir'de kurulan iki fabrika ile faaliyetine başlayan Türkiye bira operasyonları, günümüzde Türkiye'de Ankara, İzmir ve Adana'daki 3 bira fabrikası, Afyon ve Konya'daki 2 malt üretim tesisi ve Bilecik'teki 1 şerbetçiotu işleme tesisi ile sektörünün

Satış hacmi bakımından sektöründe Avrupa'nın 5'inci, dünyanın 10'uncu* en büyük bira şirketi olan Anadolu Efes, Türkiye'de de liderliğini sürdürmüştür.

lideri olarak devam etmektedir. Yaklaşık yarım yüzyıldır sektör liderliğini sürdüren ve Türkiye'de ilk akla gelen bira Efes Pilsen'in üreticisi olan Anadolu Efes, Türkiye'de yıllık 6,9 milyon hektolitreye bira ve 115 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

2023 yılında gerçekleşen yıkıcı doğal afetler, makroekonomik dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle satın alım gücündeki düşüşe rağmen, turizmin de olumlu etkisiyle Anadolu Efes Türkiye bira operasyonlarının satış hacmi ihracatının da desteğiyle yıllık bazda %9,1 oranında artışla 6,2 mli seviyesine ulaşmıştır. Türkiye bira satış hacmi, Anadolu Efes'in toplam bira satış hacimleri içerisinde %17 oranında paya sahiptir.

Yurt Dışı Bira Operasyonları

Faaliyetlerine 1999 yılında Moscow-Efes Brewery'nin üretime geçmesiyle başlayan Anadolu Efes'in Rusya operasyonu, 2006 yılında dönemin en büyük 7'nci üreticisi olan Krasny Vostok bira grubunun satın alınması ve 2012 yılında SABMiller ile yapılan iş birliği sonucunda daha da güçlenmiştir. 2017 yılında ise, dünyanın en büyük bira üreticisi olan Anheuser-Busch InBev (AB InBev), SAB Miller'i devralmış ve Anadolu Efes'te %24 oranında ortak konumuna gelmiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile AB InBev'in Rusya ve Ukrayna'da bulunan operasyonları tek bir yönetimde AB InBev Efes B.V. çatısı altında toplanmıştır. Günümüzde Rusya'da Kaluga, Kazan, Novosibirsk, Ufa, Ulyanovsk, Vladivostok, Klin, Volzhskiy, Omsk, Saransk ve Ivanovo'taki 11 bira fabrikası ve 3 malt üretim tesisi ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazarda özellikle değer bazında liderliğini korumaktadır. Yurt dışı bira operasyonunda satış hacmi bakımından en büyük payı oluşturan Rusya operasyonu yıllık 31,7 milyon hektolitreye bira ve 288 bin ton malt üretim kapasitesine sahiptir.

AB InBev ile yapılan iş birliği sonrasında dâhil olan Ukrayna operasyonlarının* ise Çernihiv, Kharkiv ve Mykolaiv'deki 3 fabrikasında yıllık 7,9 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Yurt dışı bira operasyonları içinde Rusya'dan sonra faaliyet gösterilen en büyük ve en önemli pazarlardan biri olan Kazakistan pazarına Anadolu Efes, 1996 yılında Karaganda'da özelleştirme kapsamında satın aldığı bira fabrikası ile girmiş; 2003 yılında ise Almati'de yeni bir fabrika açarak faaliyetlerine devam etmiştir. Günümüzde de Kazakistan'da Almati ve Karaganda'daki 2 bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Anadolu Efes, pazardaki lider oyunculudur. Anadolu Efes, Kazakistan'da yıllık 2,6 milyon hektolitreye bira üretim kapasitesine sahiptir.

Anadolu Efes, Kişinev'de fabrika satın alarak girdiği Moldova pazarında 2003 yılından bugüne faaliyet göstermektedir. Moldova'da yıllık 1,5 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahip olan şirket, pazardaki tartışmasız liderliğini sürdürmektedir.

Anadolu Efes'in Gürcistan bira faaliyetleri 2008 yılında lider bira üreticisi Lomisi'nin satın alınması ile başlamıştır. Günümüzde Natakhtari'deki bira fabrikası ile faaliyetlerine devam eden Şirket, Gürcistan'da yıllık 1,2 milyon hektolitreye bira ve meşrubat üretim kapasitesine sahiptir ve pazar lideri konumundadır.

Anadolu Efes Ukrayna bira operasyonlarında üretim Şubat 2022 itibarıyla durdurulmuş olup; 2022 yılının son çeyreğinde Çernihiv fabrikasında, 2023 yılının 2. çeyreğinde ise Mikolayiv fabrikasında kısmi olarak üretime başlanmıştır.

Rusya bira operasyonları, yılın ilk iki çeyreğinde kısmen fiyatlandırmadan kaynaklı yıllık bazda düşüş göstermiştir. Yılın ikinci yarısında

uygulanan doğru stratejiler ile birlikte pazarın beklentiler üzerinde performans göstermesi ve geçen yılın düşük bazının da etkisiyle hacimlerde güçlü bir ivme yakalamıştır. Bunun sonucunda; Rusya bira operasyonları satış hacmi yıllık olarak düşük tek haneli yüzdelerde artış göstermiştir. Öte yandan Şirket, premium stratejilere olan odağı ile değer bazında pazar payı liderliğini elinde bulundurmaktadır. Şirket enerji içeceği pazarına giriş yapmış olup, yeni markası enerji kategorisinde hızla yükselerek yıl sonu itibarıyla ilk 10 marka arasında yer almayı başarmıştır.

Ukrayna bira operasyonlarında 2023 yılı boyunca odak; ticari stratejiler ile hacim performansını dengelemek olmuş olsa da rekabet şartlarında özellikle fiyatlandırma konusunda baskılar gözlemlenmiştir. Bu dönemde pazar koşullarında iyileşme gözlemlenmesine rağmen pazardaki bira üretim verileri 2021 yılı ile karşılaştırıldığında yine de şirket tahminlerine göre %20'nin üzerinde olduğu öngörülmektedir.

Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) ülkelerindeki satış hacimleri 2023 yılı tamamında ortalama düşük-tek haneli yüzdelerde daralma gerçekleşmiştir. Kazakistan'da bira operasyonlarında, fiyat baskısı sonucu bira pazarında daralma kaydedilmiş olup, Şirket pazardan daha iyi performans göstererek pazar payı kazanmış ve liderliğini devam ettirmiştir. Gürcistan bira operasyonları satış hacminde, bir önceki yılın yüksek bazına rağmen premium marka yatırımları ile 2023 yılında düşük-orta tek haneli büyüme kaydedilmiştir. Moldova bira operasyonları, enflasyonist baskıların yanı sıra nüfus azalmasına bağlı olarak tüketici tabanındaki daralma ve fiyatlandırma baskılarıyla pazarın bir miktar altında performans göstermiştir.

* The Barth Report 2022/2023

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



11 ülkede toplam 30 şişeleme fabrikası ve 3 meyve işleme fabrikası ile faaliyet gösteren CCI, yıllık 1,5 milyar ünite kasa satış hacmiyle Coca-Cola sisteminin en önemli şişeleycileri arasındadır.



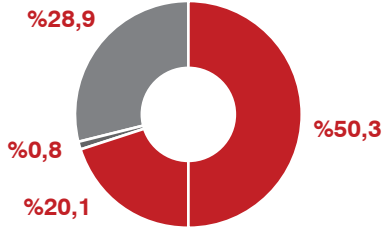
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Meşrubat Grubu



Coca-Cola İçecek (CCI)

Ortaklık Yapısı



- Anadolu Efes
- TCCC
- Özgörkey Holding
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	CCOLA.IS
Piyasa değeri (2023 sonu)	133,7 milyar TL

Gazlı içecek pazar payları ve konumları, 2023

Türkiye	%59,4	1 konum
Pakistan	%47,1	1 konum
Kazakistan	%50,0	1 konum
Irak	%33,0	2 konum
Özbekistan	%47,6	1 konum
Azerbaycan	%75,8	1 konum
Bangladeş	%45,3	1 konum
Kırgızistan	%56,5	1 konum
Ürdün	%12,7	2 konum
Tacikistan	-	-
Türkmenistan	-	-
Suriye	-	-

Kaynak: (1) & (2) S&P Global (Formerly IHS Markit), Market Intelligence, Jan'24

(3) GlobalData (Industry Estimates), 2023 Forecast; S&P Global (Population); NARTD includes Sparkling,

Juices, Packaged Water, RTD Tea & Energy Drinks; Per cap per year in terms of number of 8-ounce servings

(4) & (5); TR/KZ: Nielsen Retail Panel, YTD Dec'23; PK:

Foresight Household Panel (only covers Household consumption, not OOH consumption), YTD Dec'23; IQ: Retail Zoom Retail Panel (Urban), YTD Dec'23; UZ/AZ/KG/JO based on GlobalData Industry Estimates & CCI Internal Volume, FY'23



Anadolu Efes'in %50,3 oranında bağlı ortaklığı konumunda bulunan Coca-Cola İçecek (CCI) yurt içi ve yurt dışı meşrubat operasyonlarının ana şirketi olup, 11 ülkede (Türkiye, Pakistan, Kazakistan, Irak, Özbekistan, Azerbaycan, Kırgızistan, Ürdün, Tacikistan, Türkmenistan ve Suriye), The Coca-Cola Company (TCCC) markalarından oluşan gazlı ve gazsız içeceklerin üretim, satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. 30 şişeleme tesisinde toplam 2,0 milyar ünite kasa şişeleme kapasitesine sahip olan CCI, faaliyet gösterdiği ülkelerdeki toplam 500 milyonluk nüfusa ulaştığı nüfus bakımından Coca-Cola sisteminin en büyük üçüncü şişeleycisi konumundadır. Ayrıca CCI, satış hacmi bakımından Coca-Cola sisteminin en büyük 7. şişeleycisidir.

500 milyonluk nüfusa ulaştığı gazlı içeceklerin yanı sıra meyve suyu, su, enerji ve sporcu içecekleri, buzlu çay ve kahveden oluşan gazsız içecekler kategorisinde de zengin bir ürün portföyü sunan CCI, 10 binin üzerinde çalışanı ile faaliyet göstermektedir.

2023 yılında doğal afetler, makroekonomik olumsuzluklar ve komşu bölgelerdeki siyasi huzursuzlukların tüketicilerin satın alım gücünü, harcama isteğini ve dolayısıyla iş üretimini etkilemesiyle CCI'in faaliyet ortamındaki zorluklar devam etmiştir. Buna bağlı olarak Şirket'in satış hacmi de bu dış faktörlerden olumsuz etkilenmiştir.

CCI'in konsolide satış hacmi 2023 yılında geçen yıla kıyasla %2,6 azalarak 1,5 milyar ünite kasa olmuştur. Orta Asya ve Irak operasyonları sırasıyla %11,9 ve %10,7 artışla hacim büyümesine kaydedeğer oranda olumlu katkı sağlarken; Türkiye ve Pakistan operasyonları, konsolide hacim performansını aşağı çekmiştir. Genel olarak, uluslararası operasyonların hacim payı yıllık 95 baz puan artışla %63,1'e ulaşmıştır.

2023 yılında gazlı içecek kategorisi yıllık bazda %3,3 oranında gerilerken, Coca-ColaTM performansı görece daha güçlü olmuştur. Gazsız içecekler kategorisi 2022 yılında gerçekleşen %18,7'lik büyümenin üzerine %6,2 oranında artmıştır. Su kategorisi ise kaliteli büyümeye odaklanma stratejisi doğrultusunda %3,5 oranında gerilemiştir.

2023 yılında CCI'nın uluslararası operasyonlarının hacim payı yıllık 95 baz puan artışla %63,1'e ulaşmıştır.

2023 yılında enerji kategorisinde %4,6 ve yetişkin premium kategorisinde (Schweppes markası ile) ise %10,9 büyüme sağlanmıştır.

CCI küçük paketlere ve yerinde tüketim kanalına öncelik vererek değer üretimi odağına devam etmiştir. Bu doğrultuda, küçük paketlerin toplamdaki payı 2023 yılının tamamında 129 baz puan artışla %27,3'e yükselirken, yerinde tüketim kanalının payı 101 baz puan artışla %19,0'a yükselmiştir. Az şekerli/şekersiz portföye odaklanmaya devam edilmesi de olumlu sonuç vermiş ve az şekerli/şekersiz portföyün toplam gazlı içecek satışları içindeki payı yıllık bazda 5 puan artarak %13,3'e ulaşmıştır.

Türkiye

2023 yılında Türkiye'de yaşanan ülke tarihinin en yıkıcı depremlerinin ilk anlarından itibaren Coca-Cola Sistemi bölgedeki insanlara yardım etmek için seferber olmuştur. Depremin yansımalarının yanı sıra, ikinci çeyrekte gerçekleşen seçimler ve tüm yıl boyunca devam eden yüksek enflasyon tüketicilerin harcama iştahını da etkilemiş ve Şirket'in Türkiye operasyonları yıllık bazda %5,1 hacim düşüşü kaydetmiştir.

2023 yılında küçük paketlerin toplamdaki payı 187 baz puan artarak %33,6'ya yükselirken, yerinde tüketim kanalının payı 265 baz puan iyileşme ile %30,1'e ulaşmıştır. Az şekerli/şekersiz portföye odaklanmaya devam edilmesi de sonuç vermiştir ve az şekerli/şekersiz portföyün toplam gazlı içecek satışları içindeki payı yıllık bazda 20 puan artışla %38,8'e ulaşmıştır.

Uluslararası

Uluslararası operasyonlar, çoğunlukla Pakistan'daki düşük hacim üretimi nedeniyle 2023 mali yılında yıllık %1,1'lik hafif bir gerileme kaydetmiştir.

Kaliteli portföy karması odağı, uluslararası operasyonlarımızda da olumlu sonuçlar vermeye devam etmiştir. Küçük paketlerin payı 2023'te 109 baz puan artışla %23,7'ye yükselirken, yerinde tüketim kanalının payı 29 baz puan artışla %12,7'ye ulaşmıştır.

Bu dönemde Pakistan da tarihinin en zorlu makroekonomik sıkıntılarını yaşamıştır. Buna bağlı olarak, tüketici güven endeksi yılın ikinci yarısında, son 11 yılın en düşük rakamlarına gerilemiştir. Yerel para birimi rupi, ABD doları karşısında tarihinin en yüksek seviyelerini görmüş ve yıllık bazda yaklaşık %25 oranında değer kaybetmiştir. Enflasyon yıl boyunca son 50 yılın en yüksek seviyesine ulaşarak tüketicilerin alım gücünü olumsuz etkilemiştir. Buna bağlı olarak, CCI'nın satış hacmi 2023 yılının tamamında %16,4 (2022'deki %13,1 büyümenin ardından) oranında gerilemiştir. Pazarlama girişimleri ve uygulama kabiliyetlerine yönelik devam eden sistemsel çabalar yine olumlu bir etki yaratmış ve CCI yılbaşından bu yana pazar payını artırmayı başarmıştır (Kaynak: Nielsen, Kasım 203 itibarıyla Kentsel Değer Payı).

Özbekistan, 2023 yılının tamamında yıllık %25,8 artışla tüm CCI ülkeleri arasında en hızlı büyüme kaydeden ülke olmuştur. CCI'nın başarılı iş kılavuzunu tüm unsurlarıyla dikkatli bir şekilde uygulayan ve bu sayede odaklanmış soğutucu yerleştirmeleriyle doğru RTM (route-to-market/pazara giriş) altyapısını kuran Özbekistan, güçlü operasyonel sonuçlar elde etmeye devam etmektedir.



Kazakistan'da hacim büyümesi, 2023 yılındaki %16,0'lık artışın üzerine, yıllık %2,4 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın tamamındaki büyümenin lokomotifini, 2022 yılında gerçekleşen %19,7'lik yıllık büyümenin üzerine %4,7'lik yıllık artış kaydeden gazlı içecek kategorisi olmuştur.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Migros Grubu



Migros, gıda perakendeciliğinin yanı sıra, yatırım yaptığı yeni entegre kanallar ve iştirakleri ile hizmet alanını genişleterek ekosistemini büyötmeye devam etmektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

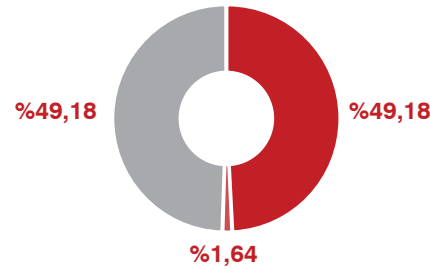
Migros Grubu



MIGROS

Migros

Ortaklık Yapısı



- MH Perakendecilik
- Migros Ticaret A.Ş.
- Diğer

Kuruluş	1954
BIST kodu:	MGROS.IS
Piyasa değeri (2023 sonu)	60,6 milyar TL

Türkiye gıda perakende sektöründe 70 yıla dayanan köklü tecrübesiyle öne çıkan Migros, 70 bin çalışanı, 23.500 iş ortağı ve milyonlarca sadık müşterisiyle büyük bir ekosistem oluşturmaktadır. 3.300'ü aşkın fiziki mağazasında ve online satış kanallarında, geniş ürün çeşitlerini tüketicilere uygun fiyatlarla sunmaktadır.

Migros, yıl boyunca sürdürdüğü güçlü operasyonel ve finansal performansı neticesinde 2023 yılı konsolide satış büyümesi, yeni mağaza açılışı ve yatırım harcamaları hedeflerini gerçekleştirmiştir. Online ve fiziki mağazalardaki artan müşteri trafiği ve devam eden yeni mağaza açılışları ve fiyat indirimleri güçlü satış büyümesinin ana etkenleri olurken, bu faktörler Migros'un modern FMCG (Hızlı Tüketim Ürünleri) pazarında 120 baz puan pazar payı kazanmasını da sağlamıştır.

Migros, 2023 yılında hem fiziki mağazalarda hem de online operasyonlarda yatırımlarına devam etmiştir. Şirket, 2023 yılında toplam 517 yeni mağaza açarken, 2023 yıl sonunda Türkiye'nin 81 ilindeki toplam mağaza sayısı

3.363 olmuştur. Online operasyonların coğrafi yaygınlığı genişlemeye devam ederken, Migros Sanal Market'in hizmet ağı 81 ilde 958 mağazaya, Migros Hemen'in hizmet ağı ise 81 ilde 528 mağazaya ulaşmıştır. Macroonline 9 ilde 87 mağazada müşterilerine online alışveriş hizmeti sunarken, Tazedirekt 5 ilde hizmet vermektedir. Şirketin tüm illerdeki online hizmet ağı 31 Aralık 2023 itibarıyla 1.093 mağazaya ulaşmıştır.

Migros'un Türkiye'nin tüm illerinde bulunan mağazalarının yaygınlığı, omni-channel güçlü altyapısı, inovatif çözümleri ve bütçe dostu fiyatlandırma stratejisiyle Şirketin Türkiye genelinde hane erişimi %100'e ulaşmıştır.

Yeni bağlı ortaklıklar ve yeni girişimler

Hem fiziki mağazaları hem de online kanalları ile kaliteli ve uygun fiyatlı ürünlerini müşterilerine sunan Migros, daha fazla sayıda müşteriye hizmet vermeye odaklanarak, tüm formatlarda fiziki ve online alışveriş deneyimini başarıyla birleştirmektedir. Şirket, sürekli evrilen yaşam tarzlarını ve çalışma koşullarını dikkate alarak yatırım yaptığı yeni iş kolları ve yeni işbirlikleri ile hizmet alanını genişleterek ekosistemini dönüştürdüğü ve büyüdüğü bir yılı geride bırakmıştır.

Migros'un kozmetik mağazacılığı formatında hizmet veren yeni girişimi Mion, Ocak 2023'te hizmete başlamış olup, hızla coğrafi yaygınlığını genişleterek 2023 yıl sonunda

22 ilde, 70 mağaza ile hizmet sunmaktadır. Haziran 2022'de faaliyete geçen online yemek platformu Migros Yemek 81 ilin tamamında hizmet vermeye başlamış olup, yıl içinde "Migros tarafından teslimat" hizmeti devreye alınmıştır. Ayrıca, 15 özgün yemek markası ile Şirketin bulut mutfaklarının sayısı 42'ye ulaşmıştır.

Migros'un yemek alanında sürdürdüğü yatırımları kapsamında, 2023 yılının sonunda paketlenmiş yemek üretimi konusunda faaliyet gösteren CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.'ye ("Gurmepack") yatırım yapılarak Gurmepack'in paylarının %50'si (%30'u Migros, %20'si Migros'un bağlı ortaklığı Dijital Platform Gıda Hiz. A.Ş. tarafından) devralınmıştır.

Ödeme işlemleri ve finansal hizmetler sunan Migros'un fintek bağlı ortaklığı Moneypay, 2023 yılında 1,7 milyon kullanıcıya ulaşarak hizmet ağını ve müşteri tabanını genişletmiştir. Migros mağazalarının bulunduğu lokasyonlarda elektrikli araçlar için şarj hizmeti verilmesi amacıyla kurulan MiGen Enerji, 2023 yıl sonu itibarıyla 55 elektrikli araç şarj istasyonu ile 19 ilde faaliyet göstermektedir.

Data, iletişim kanalları ve reklam teknolojilerini bir arada kullanan perakende medya firması Mimedat'nın hizmet verdiği müşteri sayısı her geçen gün artmaktadır. Migros'un bir diğer bağlı ortaklığı Paket Taxi ise, yeni ve verimli teslimat modellerine yatırım yapmakta olup, mevcut araç filosunu elektrikli araçlarla genişletmektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve sağlıklı bilanço yapısı

Migros, 2023 yılında güçlü satış büyümesi performansı göstermiştir. Şirketin online satışlarının konsolide satışlar içerisindeki payı (tütün ve alkol ürünleri hariç) %17 seviyesine ulaşmıştır. Yaratılan güçlü nakit sayesinde Şirket daha da sağlıklı bir bilanço yapısına kavuşmuştur.

Tüm paydaşlar için değer yaratma

Cirosunun %77'si tarıma dayalı ürünlerden kaynaklanan Migros, Türkiye'nin en fazla taze ürün satan perakendecisidir. Şirket, sürdürülebilir tarım anlayışıyla tarımın geleceğine yatırım yapmaktadır. Migros, Türkiye'nin farklı bölgelerinde yerel üretimi

destekleyerek istihdama ve yerel kalkınmaya da katkı sağlamaktadır.

Migros, yıl boyunca uyguladığı kampanya ve indirimlerle tüketiciler için değer yaratmaya devam etmiştir. Tüketicilerin alım gücünü artırmak ve enflasyonla mücadele için önemli destekler vermiştir. Yılın son iki ayında oluşturduğu her güne özel kampanyalarla, tüketicilerin tüm ihtiyaçlarını karşılayacak indirimler sunmuştur.

70 yıla dayanan deneyimini ileri teknolojiyle harmanlayan Migros, dijital dönüşüm alanında öncü adımlar atarak yeni iş modelleri geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, bazı mağazaların önünde konumlandırılan otomatların yanı sıra, Migros Deniz Market'te "deniz üstü bulut mutfak" hizmeti 2023 yılında da devam etmiştir. Girişimcilerle Migros uzmanlarını buluşturan ortak inovasyon platformu Migros Up aracılığıyla, girişimcilik ekosistemine destek verilerek ortak inovasyon projeleri geliştirilmiştir. Ayrıca, 2022 yılında Migros One çatısı altında hizmet sunmaya başlayan Migros One Kitchen, Migros'un sahip olduğu fiziksel mağaza, lojistik ve satın alma gücünü arkasına alarak paket ve self servis hizmetinin bir arada sunulduğu hibrit konsepti ile hizmet ağını genişletmeye devam etmiş, birçok farklı seçenek self servis olarak Migros kalitesi ve uygun fiyatlarla tüketicilerle buluşturulmuştur.

Migros'un müşterilerine kalite, hizmet ve değer sunma çabası tüketiciler nezdinde de karşılık bulmayı sürdürmüştür. Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Türkiye'nin En Beğenilen 20 Şirketi" arasında yer alan Migros, aynı zamanda üst üste 20. kez "Perakende Sektörünün En Beğenilen Şirketi" seçilmiştir. Ayrıca Migros, çalışanlarının mutluluğu, kişisel ve mesleki gelişimleri yönünde yaptığı çalışmalarla 2023 yılında Happy Place To Work tarafından gerçekleştirilen "Türkiye'nin En Mutlu İş Yerleri" araştırmasında "Zincir Marketler" kategorisinde birinci seçilmiştir.

Her alanda sürdürülebilirlik

Migros, sürdürülebilirliği her alanda odağına alarak çalışmalarını sürdürmektedir. Migros İyi Gelecek Planı çerçevesinde, 2050 karbon net sıfır hedefini destekleyecek şekilde, karbon

salımını 2030 yılına kadar toplamda %42 azaltmayı taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, elektrik ihtiyacının 1/3'ünü yenilenebilir enerjiden elde etme kararı almıştır. Bu yıl, 4 dağıtım merkezi ve 300 mağazasının elektriğini temiz enerji ile karşılayacak GES (Güneş Enerjisi Sistemi) kurulumu için yatırımlara imza atmıştır. Migros'un yenilenebilir enerji alanındaki yeni yatırımları devam etmektedir. Sürdürülebilir tarım, küçük üretici ve yerelleşmeyi destekleyen Migros, yoğun emekle üretilen gıdanın korunması için de 2030 yılına kadar gıda imha oranlarını %50 azaltma hedefini üstlenmiştir. Migros, tüm yöneticileri arasında kadın oranını 2027 yılına kadar ise %35'e, 2050'ye kadar %50'ye yükseltmeyi hedeflemektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde ilk yıldan bu yana yer alan tek perakende şirketi olan Migros, Türkiye'deki sürdürülebilirlik performansı en yüksek 25 firmanın listelendiği BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne de ilk yıldan itibaren girmiştir. Refinitiv'in değerlendirmesinde global gıda perakendecileri arasında en yüksek performansa sahip ikinci şirket olmuş ve MSCI değerlendirmesinde performansını A'dan AA'ya yükseltmiştir. Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne Türkiye'den girmeye hak kazanan 12 şirket arasında tek gıda perakendecisi olmuştur. İklim değişikliğiyle mücadele ve su yönetimi alanındaki CDP (Climate Disclosure Project) raporlamalarıyla 4 kere İklim Liderleri, 2 kez Su Liderleri arasında yer almıştır. Migros, şirketlerin operasyonlarını insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki 10 ilkeye uyumlu hale getirmelerini destekleyen UN Global Compact ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanında 7 ilkeye uyumu gösteren WEPs (Women's Empowerment Principles) imzacısıdır.

Migros'un dijital dönüşüm ve inovasyon yatırımlarına ek olarak, enerji tasarrufu ve alternatif yeşil enerji kaynakları kullanımına ilişkin yatırımları ile enerji maliyetlerini kontrol altına alma çalışmaları önümüzdeki dönemde de Şirketin öncelikli konularından olacaktır.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Otomotiv Grubu, dünyanın önde gelen markalarından Isuzu, Kia, Kohler, Honda ve Honda Marine ile iş birliği yapmaktadır.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

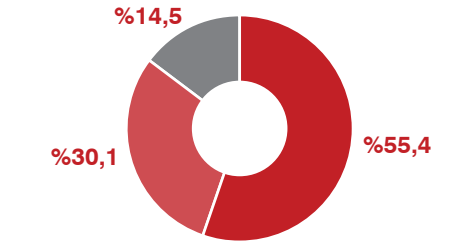
Otomotiv Grubu



ANADOLU ISUZU

Anadolu Isuzu

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Isuzu<math>Itochu</math>
- Diğer

Kuruluş	1980
BIST kodu:	ASUZU.IS
Piyasa değeri (2023 sonu)	16,5 milyar TL

Otomotiv sektörünün ticari araç segmentine odaklanan Anadolu Isuzu, güçlü ürün gamı, etkin satış sonrası hizmetleri ve yaygın bir bayi ve servis ağına sahiptir. Kamyon, hafif kamyon, midibüs ve otobüs kategorilerinde Türkiye'nin önde gelen üreticilerinden biri olarak yurt içi ve yurt dışı pazarlarda aktif olarak faaliyet göstermektedir. Kocaeli Çayırova'da bulunan 318 bin m²'lik fabrikasında tek vardiyada yıllık 19 bin adet araçlık kapasitesi ile üretim yapmaktadır.

Anadolu Isuzu iç piyasa konumunu, yürüttüğü etkin ve proaktif pazarlama çalışmaları ve kampanyalarla güçlendirmiştir. 2023 yıl sonu itibarıyla Anadolu Isuzu'nun Türkiye piyasasında segmentler bazındaki pazar payı midibüs için %20,6 olurken; onu sırasıyla %6,3 ile kamyon; %9,7 ile pick-up ve %2,4 ile kamyonet takip etmiştir.

Türkiye'de 32 satış noktası ve 92 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu'nun, yurt dışında 44 ülkeyi kapsayan 36 distribütörlüğü bulunmaktadır. Anadolu Isuzu, ihracat hacmini 149 milyon euro seviyesine çıkarma başarısını göstermiştir.

Anadolu Isuzu, 2023 yılında yurt içi satışlarını %37 oranında yükseltirken, ihracat satışlarını ise %16 oranında artırmıştır. Bu dönemde Anadolu Isuzu'nun net satışlarındaki artış ise %30 olarak gerçekleşmiştir.

2023 yılında Türkiye'den ihraç edilen toplam otobüs ve midibüsler arasındaki payı %8,9 olan Anadolu Isuzu, midibüs kategorisinde yılı Türk üreticiler arasında ilk sırada tamamlayarak 20. liderliğini elde etmiştir. Anadolu Isuzu 2023 yılında yurt dışı pazarlara yönelik teslimatlarını başarıyla gerçekleştirmiş ve ihracatını 1.248 adet, ihracat cirosunu ise 149 milyon euro gibi rekor bir seviyeye yükseltmeyi başarmıştır.

Türkiye’de 32 satış noktası ve 92 yetkili servis ile müşterilerine hizmet veren Anadolu Isuzu’nun, yurt dışında 44 ülkeyi kapsayan 36 distribütörlüğü bulunmaktadır.

2023 yılında, ilk 12 ülkeye yapılan satışlar, Anadolu Isuzu’nun toplam ihracatının %90’ını oluştururken, ciro bazında ilk üç sırayı Fransa, İsrail ve Gürcistan almıştır. Anadolu Isuzu Türkiye’de üretim dünyaya ihraç ettiği ticari araçların toplam sayısını 2023 yılı Aralık ayı itibarı ile 22 bine ulaştırmıştır.

Anadolu Isuzu 2023 yılı içerisinde,

- Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) tarafından “İhracat Başarı” ödülüne layık görülmüştür.
- Turkiye tarafından gerçekleştirilen “Türkiye Ar-Ge 250 2022 Araştırması” kapsamında, AR-GE Merkezinde Alınan Faydalı Model ve Tasarım Tescili kategorilerinde ilk sırada yer almıştır.
- ALFA Awards Ödülleri’nde “Yılın Müşteri Deneyimini En İyi Yöneten Ticari Otomotiv Markası” seçilmiştir.
- The ONE Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri’nde Ticari Otomotiv Kategorisinde “Yılın İtibarlı Markası” seçilmiştir.

Tamamen elektrikli CitiVolt modeli ile German Design Awards’da Yolcu Araçları kategorisinde “German Design Award Winner” ödülünün sahibi olmuştur.

Anadolu Isuzu’nun başarısının temelinde yatan önemli unsurlardan biri de Ar-Ge ve inovasyon alanındaki yetkinliğidir. Anadolu Isuzu, hızla gelişen ve değişen trendleri ve müşteri beklentilerini izleyerek fikri hakları tamamen kendine ait teknoloji, tasarım ve uygulamalar geliştirmektedir.

Anadolu Isuzu, satış sonrası hizmet standartlarını üst seviyeye taşıyan projelerine devam etmektedir. Yurt dışı pazarlardaki satış sonrası hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini artırma hedefi doğrultusunda, Avrupa lojistik merkezini Almanya’nın Stuttgart kentinde açmıştır. Teknoloji Merkezi üzerinden yurt içi ve yurt dışındaki yetkili servislerinin eğitimleri için geliştirdiği ‘ProEye’ online destek hizmeti ile uzaktan teknik destek ve online eğitim sistemi desteği sağlamaktadır.

Anadolu Isuzu, Akıllı Fabrika projesi ile “Terzi Usulü İmalat”ın yarattığı değişkenlik ve çeşitliliğe bağlı oluşan karmaşık üretim akışının ve üretim alanlarının yönetimini 3 boyutlu dijital ikiz ile sağlarken kişiselleştirilmiş ürün üretimi ile ilgili tüm bilgilerin operatörlere ulaştırılmasını da Nesnelerin İnterneti (IoT) desteği ile sağlamaktadır.

Üretim altyapısını güçlendirmeye yönelik adımlarına yenilerini ekleyen Anadolu Isuzu, otomotiv sektörünün deneyimli üreticileri arasında olan FZK’nın karkas üretim faaliyetlerini devralarak karkas ve ilgili yan ürünlerin imalatını FZK’nın Gebze’de bulunan üretim tesislerinde kendi unvanı ile gerçekleştirmektedir.

Anadolu Isuzu, küresel sorunların çözümüne odaklanarak atıksız, yenilenebilir enerjiye dayalı, refah seviyesi yüksek bir gelecek için iş modelleri ve ürünlerinin dönüşümü hedefiyle “Yarınlara Dönüşüyoruz” stratejisini hayata geçirmiştir. Bu kapsamda operasyonlarını, değer zincirini, iş yapış şeklini, net sıfır emisyon hedefiyle dönüştürmektedir. Yeni nesil ulaşım çözümleri ile iklim krizinin çözümüne katkı sağlamaktadır. Anadolu

Isuzu, Çayırova’daki üretim tesislerinde bulunan Güneş Enerjisi Santrali sayesinde üretimde ihtiyaç duyduğu elektriğin %55’ini yenilenebilir enerjiden elde etmektedir.

Anadolu Isuzu, 2023 yılında NovoVolt elektrikli otobüs modelini de ürün gamına eklemiştir. Anadolu Isuzu’nun ilk elektrikli Servis & Turizm otobüsü olan NovoVolt’un tanıtımı Busworld Europe Brüksel Fuarı’nda gerçekleştirilmiştir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu

ÇELİK MOTOR

KIA

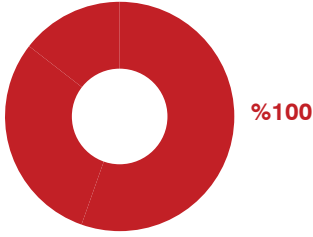
Garenta

ikinciye.com



Çelik Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1960

Toplam satışlarını %14,59 artıran Kia, 23.339 satış ile tüm zamanların en yüksek satış adedine ulaşmıştır.

Kia

Kia, 2023 yılında da 2022'de gösterdiği satış performansındaki artış ivmesini devam ettirmiştir. Toplam satışlarını %14,59 artıran marka, 23.339 satış ile tüm zamanların en yüksek satış adedine ulaşmıştır. Binek araç pazarında ise satışlarını 2022 yılına göre %11,74 artıran Kia 20.629 adetlik satışla pazarda %2,13 pay almıştır. Hafif ticari araç pazarında ise satışlarını 2022 yılına göre %42,26 artıran Kia, 2.710 adetlik satışa ulaşmış, markanın pazar payı ise %1,02 olarak gerçekleşmiştir.

Kia, globalde hazırladığı "Plan S" stratejisi ile 2030 yılına kadar 14 farklı yeni elektrikli modelini piyasaya sunmayı hedeflemektedir. Bu stratejiye paralel olarak globalde üretime başlamış olan Niro EV, EV6 ve EV9 modelleri Türkiye'de satışa sunulmuştur. Bu elektrikli araçlara ek, elektrifikasyon sürecinin bir parçası olarak 2023 yılında ilk

kez Plug-In Hibrit Sportage ülkemizde satışa sunulmuştur. 2024 yılının son çeyreğinde ise B SUV segmentindeki Yeni EV3'ün satışa sunulması planlanmaktadır.

Müşterilerinin artan dijitalleşme ve mobilite ihtiyaçlarına hızlı bir şekilde uyum sağlayan Kia; mevcut ve potansiyel müşterilerine yıl boyunca oluşturduğu yeni dijital temas kanallarından, yeni teknolojileri de kullanarak hizmet vermeye devam etmiştir. Kia sürdürülebilir müşteri memnuniyeti sağlamanın yanı sıra, önceki yıla oranla müşteri talep oranını %75 artırmıştır. Kia, "müşterilerine en çok fayda sunan otomotiv markası olma" mottosu ile Kia Fan mobil uygulamasıyla 240'ın üzerinde farklı markadan 410 binin üzerinde indirim kodunu kullanıcılarına sunmuştur.

Tüm bu başarılarının sonucu olarak Kia Global tarafından "En İyi Distribütör" ödülüne layık görülen Kia Türkiye, aynı zamanda etkili CRM çalışmalarıyla "Dünyada En Başarılı 3. Ülke" seçilmiştir.

ikinciye.com & Carwizz Oto Ekspertiz

İkinci el araç sektörünün kılavuz markası konumunda bulunan ikinciye.com, yenilikçi hizmet anlayışı ile farklılaşırken sektöre kazandırdığı açık artırma modeli ve kampanyalarıyla kullanıcılarının ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek çalışmalar yapmaya devam etmektedir.

Geniş araç filosunun %70'inden fazlası bir yaş altı araçlardan oluşan Garenta, müşteri memnuniyetine odaklanmaktadır. 2023 yılında yaptığı 70 bin müşteri anketi sonucu, müşteri memnuniyeti puanı 10 üzerinden 9,5 olan Garenta, aldığı ödüllerle de bu başarısını tescillemektedir.

Faaliyete başladığı ilk günden bu yana yeniliklerine hız kesmeden devam eden ikinciyeni.com, hem online hem de bayi kanalları üzerinden kredi kartı ile ödeme yapma imkânı sağlayan ilk kurumsal marka olmuştur. Web sitesi ve mobil uygulamasını yakın zamanda yenileyen ikinciyeni.com, 2023 yılı içerisinde sektöründe bir ilke daha imza atarak sadakat programı “YeniPara”yı da hayata geçirmiştir. Müşterilerinin beklenti ve isteklerine yönelik çalışmalarını sürdüren ikinciyeni.com ayrıca, yaptığı marka iş birlikleriyle ikinci el sektöründe stok finansmanı sağlamaktadır.

ikinciyeni.com; Marketing Türkiye ve AKADEMETRE iş birliğiyle gerçekleşen ECHO Awards'da “E-ticaretin En İyileri” ödüllerinde, otomobil satış platformu kategorisinde birincilik ödülünün sahibi olmuştur.

ikinciyeni.com; şeffaf, güvenilir ve kurumsal yaklaşımıyla sektörde fark yaratmaktadır. Marka kurulduğu günden bu yana platformu ve bayileri aracılığıyla 135 bin ikinci el aracı, yeni sahipleriyle buluşturmuştur.

2023 yılı içerisinde Çelik Motor, sahip olduğu deneyim ve bilgi birikimi ile ekspertiz sektörüne Carwizz Oto Ekspertiz markasını kazandırmıştır. Carwizz Oto Ekspertiz, müşteri odaklı yapısı, tecrübeli ve hızlı hizmet anlayışıyla Türkiye'deki kurumsal firmalara ve son tüketiciye bağımsız, tarafsız ve

profesyonel ikinci el araç ekspertiz hizmeti vermektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla 8 farklı ilde 9 bayisi bulunan Carwizz Oto Ekspertiz, beş yıl içerisinde Türkiye'nin dört bir yanında 100 bayiye ulaşmayı hedeflemektedir.

Garenta

Türkiye'nin yenilikçi araç kiralama markası Garenta, 38 ayrı ilde, 21'i havalimanında olmak üzere 80'in üzerindeki ofisi ve geniş araç filosu ile hizmet vermektedir.

Sahip olduğu bilgi birikimi ve insan kaynağıyla dijital altyapılı çalışmalara odaklanan Garenta; bayileri, web sitesi ve diğer hizmetleri aracılığıyla ulaşım ihtiyacına bütüncül yaklaşmakta ve bu kapsamda müşterilerine dokunduğu tüm kanallarda çözüm ortağı olmaktadır.

Garenta, sikayetvar.com tarafından 2023'te 8. defa düzenlenen A.C.E (Achievement in Customer Excellence) ödüllerinde oto kiralama sektörü kategorisinde “Mükemmel Müşteri Memnuniyeti” kategorisinde altın ödülün sahibi olmuştur. Garenta ayrıca, Marketing Türkiye ve AKADEMETRE iş birliğiyle gerçekleşen ECHO Awards'da “E-ticaretin En İyileri” ödüllerinin araç kiralama kategorisinde ilk üçe girmiştir.

Garenta'nın 2023 yılında kurumsal standardizasyonu ve müşteri memnuniyetini daha da artırmak amacıyla hayata geçirdiği ve sektörde bir okul görevi görecektir. Garenta Akademi, interaktif eğitimlerden birimlerin sunumlarına kadar dijital altyapılı birçok içerik sunmaktadır.

2023 yılında toplam sözleşme adetini bir önceki yıla göre %34, toplam kira günü sayısını ise %40 artıran Garenta, 2023 sonu itibarıyla filosunu 2022 yılına göre %28'den fazla büyütürken 7.101 adete ulaşmıştır. Filosundaki araçların model çeşitliliğini de günden güne artıran Garenta'nın filosunda benzinli ve dizel araçların yanı sıra elektrikli ve elektrik destekli motora sahip araçlar da yer almaktadır. Garenta özellikle elektrikli araçlarının sayısını 2024 yılı sonunda iki kat artırmayı hedeflemektedir.

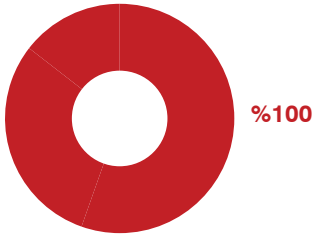
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Otomotiv Grubu



Anadolu Motor

Ortaklık Yapısı



AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 1965

Tek silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan Türkiye'deki tek yerli üretici olan Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü yapmaktadır.

Motor üretimi ve pazarlaması alanında yarım asrı aşkın tecrübeye sahip olan Anadolu Motor, Türkiye'de silindirli ve hava soğutmalı dizel motor üretimi yapan tek yerli üretici konumundadır. Anadolu Motor ayrıca Honda Güç Ürünleri ve Honda Marine dıştan takma deniz motorlarının Türkiye distribütörlüğünü de yapmaktadır.

Şirket, üretim ve ihracatını gerçekleştirdiği yerli markası Antor ile dizel motorları, Antrac markasıyla da güç ürünleri kategorisinde çapa makinesi, motopomp, jeneratör, tırpan ve çim biçme makinelerini satışı sunmaktadır.

Ayrıca distribütörlüğünü yaptığı;

- Kohler- Lombardini dizel motorlar ile sanayide,
- Honda Güç Ürünleri ile bahçe ve endüstriyel ürün grubunda,

- Honda Marine dıştan takma deniz motorları ve 4XC Dizayn Ranieri teknelerle ve Oxe Diesel Dıştan Takmalı Deniz Motorları ile denizcilik sektöründe faaliyet göstermektedir.

Pazar dinamikleri doğrultusunda global markalarla iş birlikleri kurarak, müşteri beklentilerini en üst düzeyde karşılamaya odaklanan Anadolu Motor, 2022 yılında dizel dıştan takmalı motor alanında lider İsviçre merkezli OXE Marine firmasının temsilciliğini de almıştır.

Anadolu Motor, Şekerpınar fabrikasında bulunan Ar-Ge Merkezi'nde global standartlara uygun, verimli ve çevreci teknolojiler geliştirmektedir. Şirket, Ar-Ge çalışmaları sonucunda 2022 yılının son çeyreğinde dizel motorlarda Stage 5 emisyon standartlarını yakalayarak, Avrupa emisyon standartlarına geçmeyi başarmıştır.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.

Anadolu Motor, endüstriyel motor ve motor uygulamaları ile yurt içi ve yurt dışı pazarında önde gelen üreticilerden biri olmayı hedeflemektedir.

Portföyündeki geniş ürün yelpazesi ile müşterilerine beklentilerinin de ötesinde ürünler sunmayı hedefleyen Anadolu Motor, Türkiye genelindeki geniş bayi ve servis ağı ile hizmet vermektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen firma olan Adel Kalemcilik, Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır.

Anadolu Etap, sürdürülebilir tarım prensipleriyle sektörünün geleceğine yatırım yapmaktadır.

Anadolu Grubu, 2010 yılından beri enerji sektöründe faaliyet göstermektedir.



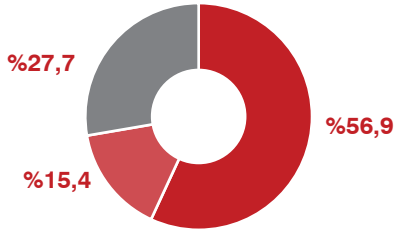
Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Adel Kalemcilik

Ortaklık Yapısı



- AG Anadolu Grubu Holding
- Faber-Castell AG
- Halka Açık

Kuruluş	1969
BIST kodu:	ADEL.IS
Piyasa değeri (2023 sonu)	2,6 milyar TL

Türkiye’de kırtasiye denince ilk akla gelen firma olan Adel Kalemcilik 1969’da İstanbul Kartal’daki fabrikasının açılışıyla yolculuğuna başlamıştır. Adel Kalemcilik’in ürettiği kalemler ve kırtasiye ürünleri yüksek kaliteleri ile tüm Türkiye’de tanınmış, nesillerin gelişiminde önemli yer almıştır.

Dünyanın en eski yazım gereçleri firması olan Faber-Castell ile kuruluşundan bu yana sürdürdüğü iş birliğini 1995 yılında ortaklıkla pekiştiren Adel Kalemcilik, bu ortaklığın gücü ile Türkiye’ye değer katan yatırımlarına ara vermeden devam etmektedir.

Adel Kalemcilik, kâğıt ürünleri haricinde, gerek üretim miktarları, gerekse ürün çeşitliliği açısından Türkiye’nin ve yakın coğrafyanın en büyük kırtasiye ürünleri üreticisi konumundadır ve 40’ın üzerinde ülkeye ihracat yapmaktadır.

2015 yılında Çayırova’daki yeni üretim tesisine taşınan Adel Kalemcilik, 36 bin m²’lik alan üzerine kurulu bu tesiste ağaç cidarlı kurşun kalemler, boya ve kopya kalemleri, tükenmez, sıvı mürekkepli kalemler, markörler, keçeli kalemler, pastel boyalar, suluboyalar, silgiler, kalemıraşlar, parmak boyaları, oyun hamurları ve guaj boyalar üretmektedir.

Köklü geçmişi ve tecrübesiyle Adel Kalemcilik bugün 3 bine yakın ürün çeşidi ile Türkiye’de üretilen ve ithal edilen Faber-Castell, Graf von Faber-Castell, Adel, Atlas, Max ve Panfix markalı kırtasiye ürünlerinin yanı sıra; dünyanın önde gelen markalarının oyuncak ürünlerinin de pazarlama ve satışını gerçekleştirmektedir.



Adel Kalemcilik, mottosu olan “Kendi çocuklarımıza kullanırmayacağımız hiçbir ürünü piyasaya sunmuyoruz” prensibi çerçevesinde yılda ortalama 10 bin ürün güvenliği testi ve 30 bin ürün kalitesi testi gerçekleştirmektedir.

Adel Kalemcilik, kurulduğu günden bugüne tüm çalışmalarını, paydaşlarına ve topluma fayda sağlama amacı ile ve sürdürülebilir projelere destek vererek gerçekleştirmeye çalışmaktadır. İyilik Ağacı kurumsal sosyal sorumluluk çatısı altında, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında da yer alan Nitelikli Eğitim ve İklim Eylemi alanlarını önceliklendiren Adel Kalemcilik, özünde barındırdığı “iyilik” değeri ile çok sayıda sponsorluk ve sosyal sorumluluk projesi yürütmektedir.



Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Türkiye'nin en büyük taze meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi olan Anadolu Etap, plantasyon & taze ürünler ve içecek alanlarında iki şirket olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.



Anadolu Etap Plantasyon ve Taze Ürünler, Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi olarak 25.000 dekarlık alanda, 8 çiftlik ve 3,5 milyonu aşkın ağacı ile operasyonlarını yürütmektedir. Şirket, sürdürülebilir tarım ilkelerine bağlı kalarak tarım ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük etmektedir. Satışlarının %50'den fazlasını yurt dışı satışlarından elde eden Anadolu Etap Plantasyon ve Taze Ürünler, mevsimlik işçiler dahil 4 binden fazla kişiye istihdam sağlayarak, "sağlıklı nesiller için sağlıklı meyveler" misyonu ile geniş bir taze meyve ürün yelpazesine sahiptir. 2023 yılında da operasyonel faaliyetlerinde sürekli iyileştirmeler, makineleşme ve optimizasyon projeleriyle sürdürülebilirliğe katkı sağlamıştır. Bahçe yenilemeleri kapsamında yeni dikimler gerçekleştirmiştir. Anadolu Etap Plantasyon ve Taze Ürünler, 2023 yılında Hasat Makinesi yatırımı ile iş süreçlerini daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmeye konusundaki taahhüdünü ortaya koymuştur. Çiftliklerinde kullanmaya başladığı elma hasat makineleri ile hasat verimliliğini dünya standartlarına taşımıştır.

Kaliteli, sürdürülebilir ve güvenli gıda üretimi gerçekleştirirken, bölgesel kalkınmaya destek sağlayan sosyal yatırımlara da imza atmaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel İnkeler Sözleşmesi imzacısı olarak ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik esaslarıyla Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun faaliyetini sürdürmektedir. Toplumsal değer yaratma sorumluluğuyla, tarımsal iş gücünün nitelikli hale getirilmesine, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kırsal kalkınmayı destekleme hedefiyle kadınların ekonomiye katılımını artırmaya ve eğitimde fırsat eşitliği ilkesiyle çocukların eğitimine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir programlar hayata geçirmektedir. 2012 yılında kurduğu AgroAkademi ile %75'i kadınlardan oluşan 875 çiftliğe sürdürülebilir tarım eğitimi vermiş; 2015 yılından bu yana MIÇO (Misafir İşçi Çocukları) programıyla çiftliklerinde ağırladığı toplam 2.300'den fazla çocuğun eğitim ve öğrenim hayatına destek olmuştur. Su kaynakları başta olmak üzere tüm faaliyetlerinde doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik projeler hayata geçiren şirket, çiftliklerinin bulunduğu bölgelerde nesli tükenmekte olan canlıları ve biyoçeşitliliği korumaktadır.

Amerika'dan Uzakdoğu'ya uzanan geniş coğrafyada hizmet veren Anadolu Etap, uluslararası kalite standartlarındaki ürünleri ve yüksek hizmet kalitesiyle Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiricisi ve meyve suyu konsantre üreticisi konumunda olup pazardaki büyümesini sürdürmektedir.

Tüm faaliyetlerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliği en önemli değer olarak tanımlayan Anadolu Etap, 2014'te Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri"ni oluşturmuş ve iş planlarına entegre etmiştir. İnsana, doğaya, toprağa duyarlı ve her aşaması izlenebilen tarım ile üretim yapan Anadolu Etap'ın meyveleri 600 farklı analizden başarıyla geçerek "Global G.A.P" ile ulusal "İyi Tarım Uygulamaları" sertifikalarına sahip olmuştur.

Üç meyve suyu konsantre fabrikası ile faaliyet gösteren **Anadolu Etap İçecek**, 2023 yılında 320 bin ton meyve işleyerek pazar lideri olmuştur. Satışlarının %70'ini yurt dışı satışlarından elde eden Anadolu Etap İçecek, 2023'te rekor ihracat hasılatı elde ederek sektörün en fazla ihracat yapan şirketi olmuştur. Şirket, 2023 yılında Mersin'de bulunan meyve suyu konsantre fabrikasına yatırım yaparak üretim kapasitesini artırmıştır. 2023'te genişleyen ürün ve müşteri portföyü ile pazarda büyümesini sürdürmüştür.

Uzak Doğu'dan, ABD'ye uzanan geniş bir coğrafyada 40'ın üzerinde ülkeye ürünlerini ihraç etmektedir. Anadolu Etap çiftliklerinde üretilen meyvelerin yanı sıra Türkiye'de 4 bine



yakın köyden ve yaklaşık 70 bin çiftçiden meyve alımı yapmaktadır.

Anadolu Etap, meyve suyu konsantreleri ve püre ürünleri ile geniş bir ürün portföyüne sahiptir. Yüksek otomasyona sahip 3 meyve suyu konsantresi fabrikasıyla uluslararası standartlarda, yüksek kaliteli, gıda güvenliğine uygun ve pazarın taleplerine hitap eden meyve suyu konsantresi ve püresi

üreten Anadolu Etap İçecek, yurt içinde ve yurt dışında hizmet verdiği müşteri portföyü ve meyve işleme kapasitesi ile Türkiye'de sektöründe lider konumdadır. Kaliteli ürün ve hizmet tedariki, karlı ve sürdürülebilir büyüme vizyonuyla faaliyetlerine devam etmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme

Tarım, Enerji ve Sanayi Grubu



Paravani Hidroelektrik Santrali, Gürcistan

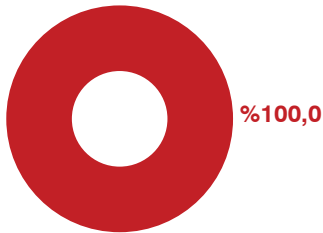


Aslancık Hidroelektrik Santrali, Giresun



Georgia Urban Enerji

Ortaklık Yapısı



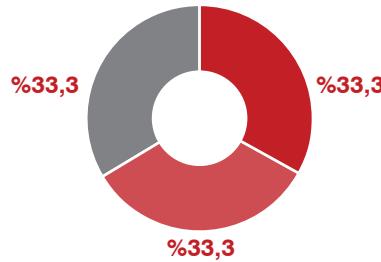
■ Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Kuruluş 1999



Aslancık Elektrik Üretim

Ortaklık Yapısı

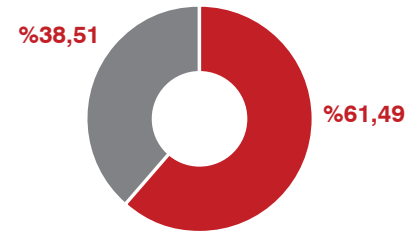


■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Doğuş Grubu
■ Doğan Grubu

Kuruluş 1999

Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding
■ Paravani Energy B.V.

Kuruluş 2009

2023 yılında Aslancık HES 306 GWh, Paravani HES ise 343 GWh elektrik enerjisi üretmiştir.

Anadolu Grubu enerji sektöründeki faaliyetlerine çevreye ve insana saygılı olarak katma değer yaratan, sürdürülebilir bir enerji portföyü ile devam etmektedir.

Anadolu Grubu, enerji sektöründeki operasyonlarını Türkiye’de Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık HES) Gürcistan’da ise Georgia Urban Enerji Ltd. (Paravani HES) şirketleriyle yürütmektedir. Ayrıca, Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. şirketi altında, Gürcistan’ın Shida Kartli bölgesinde yer alan ve proje geliştirme süreci devam eden rüzgâr enerji santrali (Taba LLC şirketi) bulunmaktadır.

Anadolu Grubu’nun sektördeki ilk yatırımı olarak, Doğan Grubu ve Doğu Grubu ile birlikte hayata geçirilen, 120 MW kurulu güce sahip Aslancık HES projesi, Mart 2014’te faaliyete başlamıştır. Giresun’da Harşit Çayı üzerinde yer alan Aslancık HES, 2023 yılında 306 GWh elektrik enerjisi üretmiştir. Üretilen elektriğin satışı, EPIAŞ elektrik piyasalarında gerçekleştirilmiştir.

Gürcistan’da bulunan 90 MW kurulu gücündeki Paravani HES yatırımı, Cumhuriyet tarihinde bir ilk olarak, Türkiye’den yapılan bir yatırımla komşu ülke kaynakları kullanılarak, ülkemiz ve Gürcistan’ın enerji ihtiyacının karşılanması için Eylül 2014’te hayata geçirilmiştir. Türkiye-Gürcistan sınırına yaklaşık 25 km. uzaklıktaki Paravani nehri üzerinde faaliyet gösteren Paravani HES, 2023 yılında 343 GWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirmiş ve üretilen elektrik enerjisi 3 ay boyunca Türkiye’ye, 9 ay boyunca Gürcistan sistem işletmecisine iletilmiştir.

Gürcistan’da 24 MW kurulu gücünde olması planlanan Ricoti Rüzgar Enerji Santrali projesi, Taba LLC tarafından geliştirmektedir.

Operasyonlara İlişkin Değerlendirme
Diğer Şirketler - Sigorta

Diğer Şirketler

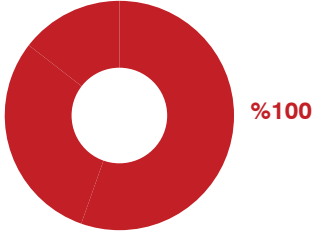


AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.



AEH Sigorta Acenteliği

Ortaklık Yapısı



■ AG Anadolu Grubu Holding

Kuruluş 2008

AEH Sigorta Acenteliği, Anadolu Sigorta, Allianz Sigorta, Ak Sigorta, HDI Sigorta, AXA Sigorta, Anadolu Hayat Emeklilik, Generali Sigorta, Gulf Sigorta, Eureka Sigorta, VHV Sigorta, Corpus Sigorta, Fiba Emeklilik, Türkiye Sigorta, Quick Sigorta ve AgeSA Hayat ve Emeklilik şirketlerinin acenteliğini sürdürmektedir.

AEH Sigorta Acenteliği; Anadolu Sigorta ve Allianz Sigorta'nın kurumsal acenteleri arasında performans, portföy ve teknik kârlılık sıralamasında uzun yıllardır ilk 3'te yer almaktadır.

Anadolu Grubu'nda

Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Grubu sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; eğitim, sağlık ve spor alanlarında, Anadolu Vakfı, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi ve Anadolu Efes Spor Kulübü ile topluma katkılarını duyarlılıkla gerçekleştirmektedir.



Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar

Anadolu Vakfı eğitim alanında, bugüne kadar Türkiye'nin 81 ilinden mühendislikten tıbbı, temel bilimlerden sanata kadar, farklı bölümlerde öğrenim gören 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamış ve 50'den fazla okul, yurt, hastane, spor salonu ve sosyal tesisler yaptırmıştır.



ANADOLU VAKFI

Anadolu Vakfı

Anadolu Grubu'nun kurucusu Yazıcı ve Özilhan Ailelerinin, Anadolu'dan kazandıklarını yine Anadolu insanıyla paylaşma hedefleri doğrultusunda 1979 yılında kurdukları Anadolu Vakfı, sağlık ve eğitim alanında önemli yatırımlara imza atmaktadır.

"Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşıyoruz"

1979 yılında kurulan Anadolu Vakfı, Anadolu topraklarından kazanılanı yine bu toprakların insanları ile paylaşmak ve onlara hep daha iyisini sunabilmek arzusu ile 45 yıldır toplumun sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlamak için eğitim ve sağlık alanlarında hizmet vermektedir. Toplumun ve ülke gündeminin nabzını tutarak, mevcut çalışmalarını günün ihtiyaçları doğrultusunda sürekli geliştirmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliği yaratmak üzere, Türkiye'de bugüne kadar 30 binin üzerinde gence burs desteği sağlamıştır.

Aynı zamanda Anadolu Vakfı Akademi ile gençlerin bireysel gelişimlerini ve yetkinlik kazanımlarını destekleyici çalışmalar yapmaktadır.

Gençleri yetiştiren Değerli Öğretmenleri de eğitim ve gelişim programları ile desteklemektedir.

Sağlıkta Sosyal Sorumluluk Projesi ile 62 bine yakın ihtiyaç sahibi hastaya 750 binden fazla bedelsiz sağlık hizmeti sunmuştur ve bu kapsamda hizmetlerine devam etmektedir.

Anadolu Vakfı, 45 yıldır insanımızın ve toplumumuzun sosyal gelişimini odağa alan, yaşam kalitesini yükselten çalışmalar yürüterek, sosyal etkisi yüksek projelerle toplumumuzun yararlarına yatırım yapmaktadır. Bugüne kadar yaptırdığı eğitim kurumu, yurt, spor salonu, hastane ve sağlık ocağı olarak kullanılan 50'nin üzerinde eseri bulunmaktadır.

ANADOLU⁺

In Affiliation with
JOHNS HOPKINS MEDICINE



Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Türkiye'ye onlarca eser kazandırmış olan Anadolu Vakfı tarafından 2005 yılında hizmete sunulmuştur. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, kurulduğu günden bu yana hem yurt içi hem de yurt dışından gelen hastalara uzman kadrosu ve en son teknolojiyle dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmaktadır. Arka arkaya dünyanın en iyi hastanesi seçilen Johns Hopkins Medicine (JHM) ile devam eden, eğitim ve kalitenin geliştirilmesine yönelik stratejik iş birliği de bu vizyonu desteklemektedir.

Yaşam kalitesini artırmak için dünya standartlarında sağlık hizmeti sunmak hedefiyle kurulan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, modern tıbbın gereklerini yeni ve kapsamlı bir sağlık anlayışıyla hastalarına aktarmaktadır. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Johns Hopkins Medicine ile yürüttüğü stratejik iş birliğinin yanı sıra, aldığı önemli akreditasyon ve kalite belgeleriyle de sektörde fark yaratmaktadır. Uluslararası otoritelerin layık gördüğü akreditasyon ve kalite belgeleri arasında küresel sağlık hizmetlerinde altın standart olarak kabul edilen JCI (Joint Commission International) Akreditasyonu, OECl (Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği) Akreditasyonu, ESMO (Avrupa Tıbbi Onkoloji Derneği) Akreditasyonu ve Planetree İnsan Odaklı Bakım Altın Akreditasyonu yer almaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, ayrıca girişimsel radyolojide yapılan bölgesel tümör tedavileri uygulamalarıyla aldığı "Tam Akredite Girişimsel Onkoloji Servisi" unvanına da layık görülmüş, Avrupa Kanser Organizasyonu tarafından da desteklenen IASIOS mührünü dünya çapında alan üçüncü merkez olmuştur.

Onkoloji alanında bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, özellikle kemik iliği nakli tedavisinde Türkiye'nin öncü sağlık kuruluşlarından biri olarak hizmet vermektedir. 2010 yılında açılan Kemik İliği Nakli Merkezi'nde bugüne kadar 3.500'in üzerinde kemik iliği nakli gerçekleştirilmiştir. Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi; 2015'te Meme Sağlığı Merkezi, 2017'de ise Üroonkoloji Merkezi'ni faaliyete geçirerek Onkoloji Merkezi'ni genişletmiştir.

Onkolojide bir referans merkezi olan Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nde multidisipliner tedavi anlayışını destekleyen ve fark yaratılan bir diğer nokta ise her kanser tanısı alan hastanın Tümör Kurulları'nda tartışılmasıdır. Toplam 11 tümör kurulu ile kanser tanısı alan her hasta kurullarda tartışılmakta, hastayla ilgili en doğru karar ise kanserle ilgili tüm branşların ortak kararıyla, multidisipliner bir şekilde alınmaktadır. Avrupa Kanser Enstitüleri Birliği'nin (OECl) standartları gereği sayısı artırılan Tümör Kurulları'nda her kanser tanısı alan hasta multidisipliner bir şekilde değerlendirilerek, en doğru tedavi planı oluşturulmaktadır.

Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar



Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi; onkoloji, cerrahi bilimler ve tümör cerrahisi, dâhili bilimler, kadın sağlığı ve tüp bebek merkezi, kalp sağlığı, teşhis ve görüntüleme başta olmak üzere tüm branşlarda, dünyanın her yerinden hastaya uzman kadrosu ve üstün teknolojiyle sağlık hizmeti sunmaktadır. Teknolojik gelişmeleri yakından takip eden ve yeni cihazlara yatırım yapan bir sağlık kuruluşu olarak, robotik cerrahi da Vinci XI, Accuray Cyberknife M6, Discovery RT Tomografi cihazı, Radixact, Varian Edge, Flash CT, 3 tesla MR, MR Füzyon, hibrit ameliyathane kapsamında nöromonitörizasyon, nöroendoskopi, o-arm CT, floresan filtreli mikroskop ve nöronavigasyon; ERCP, endoskopik ultrasonografi, Fibroscan ve Endobronşiyal Ultrasonografi (EBUS) gibi teknolojilerle en güncel tedavi seçeneklerini sunmaya odaklanmaktadır.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi'nin Anadolu Efes Spor Kulübü ile birlikte hayata geçirdiği ve Türkiye'de meme kanserinde erken tanı farkındalığının sembolü haline gelen "Pembe Top Sahada" projesinin 10'uncusu gerçekleştirilmiştir.

Kurulduğu günden bu yana "İnsan Odaklı Bakım" anlayışıyla hizmet veren Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, bu alandaki başarısıyla Türkiye'de Planetree Altın Akreditasyonu'nu ikinci kez alan ilk hastane olmuştur.

Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi, Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin "Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı" listesine girerek ülkemizde en fazla sağlık hizmeti ihracatı yapan ilk 3 hastaneden biri olmuştur.

Ekonomi ve iş dünyasının önemli yayınlarından Capital Dergisi'nin 24 yıldır gerçekleştirdiği ve farklı sektörlerden 1.510 yöneticinin katıldığı ankette, Anadolu Sağlık Merkezi Hastanesi sağlık sektöründe en beğenilen 3 hastaneden biri olmuştur.



Anadolu Efes Spor Kulübü

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Türkiye’de basketbolun geniş kitlelere yayılması ve sevdirmesinde en büyük paya sahip olan Anadolu Efes Spor Kulübü, Anadolu Grubu’nun sosyal kuruluşlarından biridir. 1976 yılında Tuncay Özilhan başkanlığında kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, Türk basketbolunu ve Türk sporunu en üst düzey organizasyonlarda temsil etmeye devam etmektedir.

Bir basketbol kulübünden çok daha fazlası olan Anadolu Efes, kurulduğu günden bu yana, saha içi başarılarının yanı sıra imza attığı kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iletişim çalışmaları, sürdürülebilir yönetim yapısı ve pazarlama faaliyetleriyle de dünya basketbol kamuoyunda örnek teşkil etmeyi ve öncü olmayı başarmıştır.

Elde edilen başarılarında partnerlerinin desteğini ve önemini her fırsatta her zaman vurgulayan Anadolu Efes Spor Kulübü, her partnerine özel hazırladığı pazarlama ve iletişim paketleriyle basketbolun büyümesine katkı sağlamış, aynı zamanda sürdürülebilir bir yönetim anlayışı ile de spor ekosistemine örnek olmuştur. Anadolu Efes Spor Kulübü’nün partnerleri arasında perakende, yiyecek-içecek, moda, kişisel bakım, spor giyim, sağlık, ulaşım, otomotiv, radyo, hizmet sektörü, eğitim, gıda takviyesi, şans oyunları ve medya gibi pek çok farklı sektörden markalar yer almaktadır.

Anadolu Efes, Türk basketbolunun en çok kupa kazanan takımıdır. Ocak 2024 itibarıyla müzesinde;



- 2 EuroLeague şampiyonluğu,
- 1 Koraç Kupası,
- 16 Türkiye Basketbol Ligi şampiyonluğu,
- 12 Türkiye Kupası şampiyonluğu,
- 13 Cumhurbaşkanlığı Kupası şampiyonluğu,
- 2 G.S.G.M. Kupası şampiyonluğu bulunmaktadır.

Altyapı organizasyonlarında da en başarılı takım olan Anadolu Efes’in müzesinde;

- 2 Basketbol Gençler Ligi şampiyonluğu,
- 4 Ümit Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 20 Genç Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 18 Yıldız Takım Türkiye şampiyonluğu,
- 17 Küçük Takım Türkiye şampiyonluğu bulunmaktadır.

Binlerce gencimizi Türk ve dünya basketboluna kazandıran Anadolu Efes Spor Kulübü, altyapı oyuncularının eğitim hayatlarını sağlıklı şekilde sürdürebilmeleri için gerekli çalışmaları titizlikle yürütmektedir. Gençlerimizin gelişiminde kritik öneme sahip olan eğitim hayatlarının aksamaması adına altyapı takımlarının antrenman ve seyahat programları, öğrencilerin ders programları doğrultusunda organize edilmekte ve tüm altyapı sporcularının iyi bir basketbolcu olmaktan önce eğitimli bir birey olmaları amaçlanmaktadır.

“İlkerin Takımı” Anadolu Efes, her yıl EuroLeague tarafından verilen EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde beş kez “Avrupa’nın En İyi Pazarlama Yapan Takımı” seçilirken, üç kez de bu alanda Gümüş Ödül kazanmıştır. Cumhuriyetimizin 100. yılında, EuroLeague ve EuroCup’ta mücadele eden 38 spor kulübünün başvurduğu Turkish Airlines

EuroLeague Devotion Pazarlama Ödülleri’nde Anadolu Efes, #YuvaOl projesiyle gümüş ödüle layık görülerek üst üste ödül kazanma serisini 5 sezona çıkarmıştır.

Hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile pek çok konuda toplumsal değer yaratan ve bu konuda çalışmalarına devam eden Anadolu Efes, EuroLeague’in kurumsal sosyal sorumluluk programı One Team kapsamında hayata geçirdiği projelerde, basketbolu bir metafor olarak kullanarak, eğitim ve sporu aynı platformda buluşturmaktadır. Bunun yanı sıra One Team projesiyle birlikte katılımcıların sosyal gelişimlerine de katkıda bulunmaktadır.

Anadolu Efes, One Team Ödülleri’nde” iki kez Altın Ödül kazanmıştır. Anadolu Efes, yine bu alanda da Altın Ödül kazanan tek Türk takımıdır.

Anadolu Efes Spor Kulübü’nün One Team kapsamında 2022-2023 sezonunda gerçekleştirdiği proje, Altın Pusula Türkiye Halkla İlişkiler Ödülleri’nde “Kurumsal Sorumluluk - Spor Kategorisi”nde Altın Pusula ödülüne layık görülmüştür.

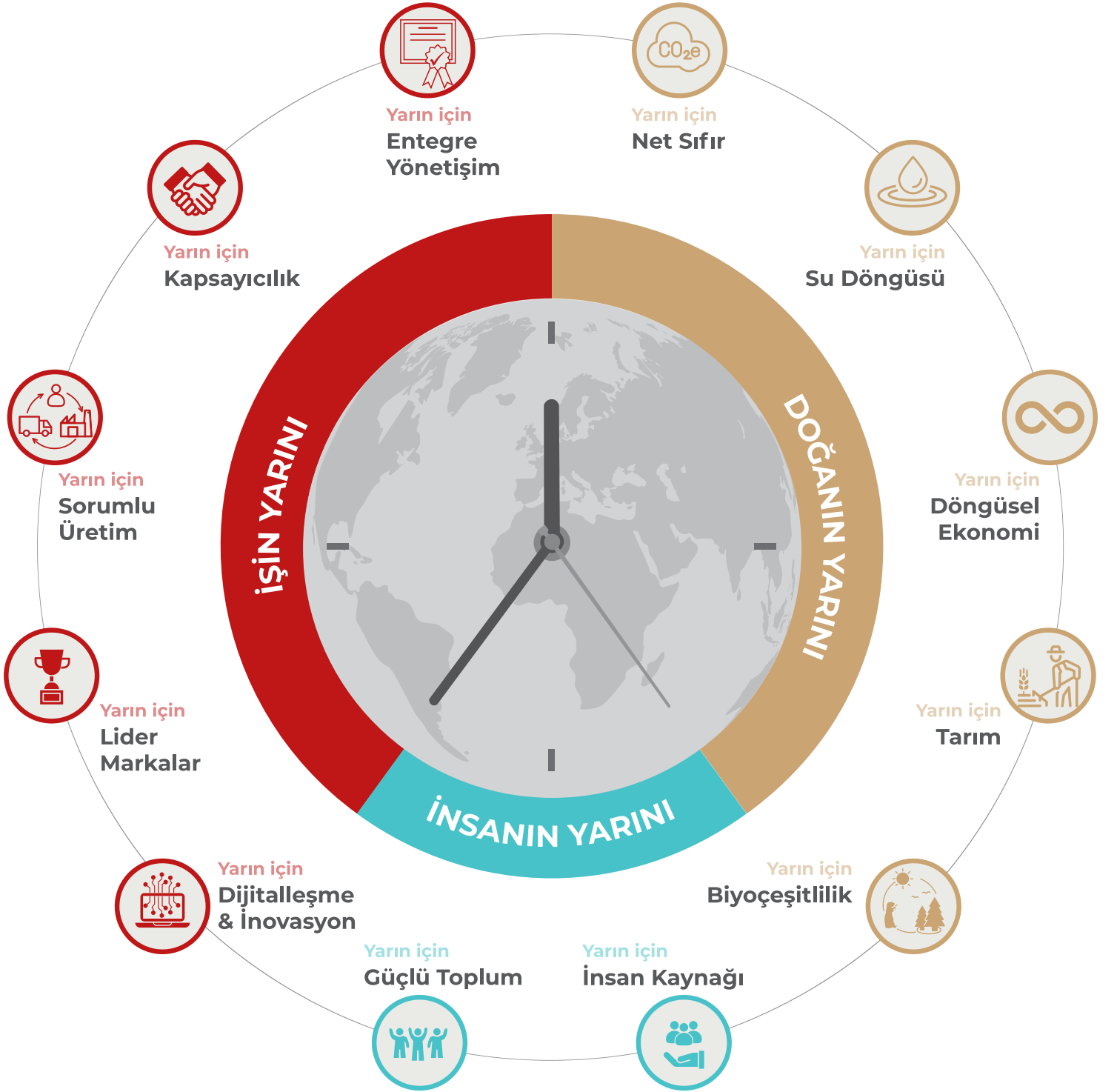
Anadolu Efes Spor Kulübü ayrıca; meme kanserine karşı erken tanının önemine vurgu yapabilmek için Anadolu Sağlık Merkezi iş birliği ile hayata geçirdiği “Meme Kanserine Karşı Pembe Top Sahada” ve Anadolu Vakfı iş birliğiyle ihtiyaç sahibi öğrencilere kitap hediye edilmesini sağlayan “Bir Kitap da Sen Getir” gibi sosyal sorumluluk projelerini de her yıl sürdürmektedir.

Anadolu'dan Yarınlara

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Yarın için bugünü iyileştir

Doğanın, işin, insanın yarını için
bugünü iyileştiriyoruz.

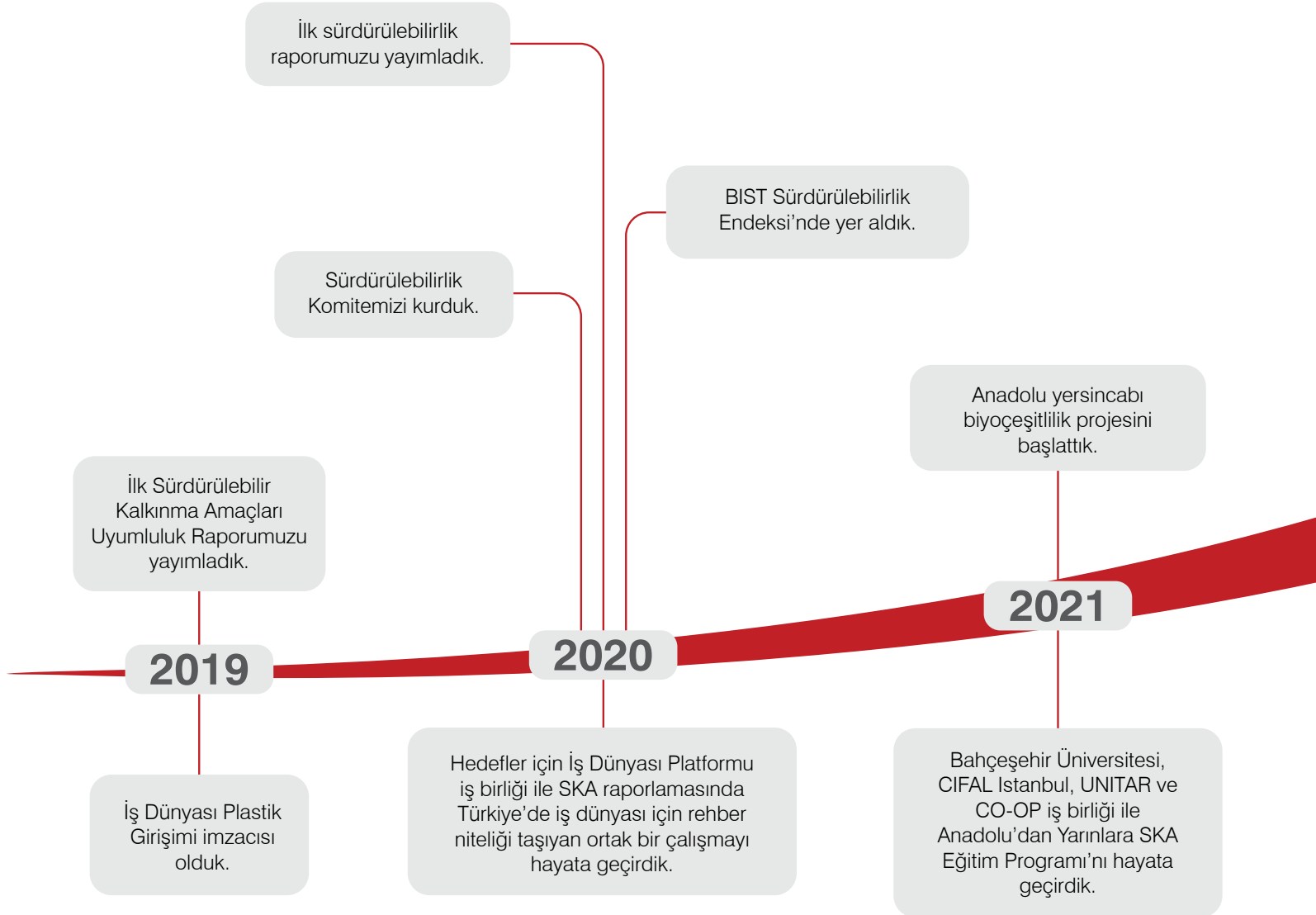


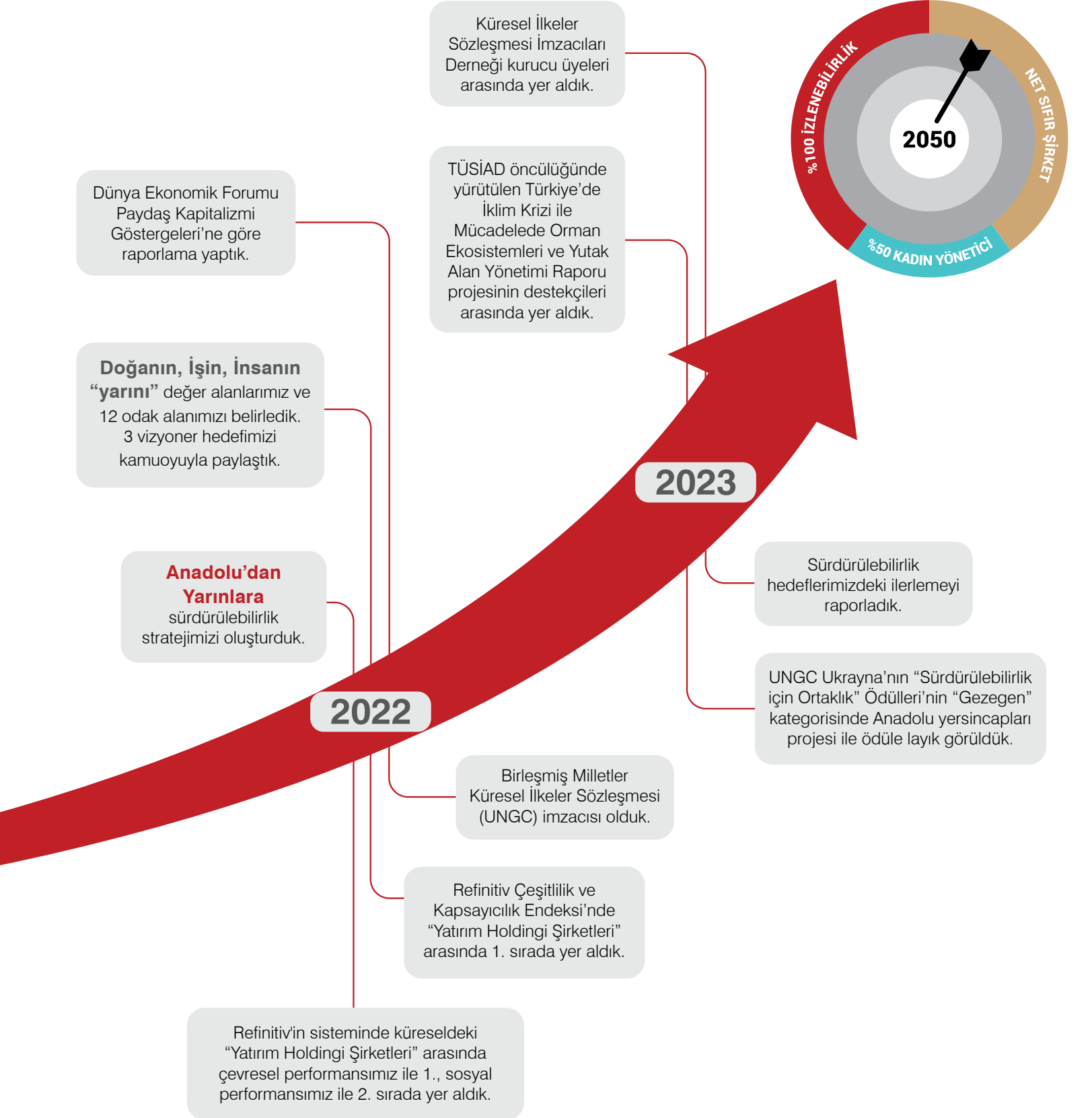
Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Odaklı Tarihçe

Anadolu Grubu olarak kurulduğumuz günden bu yana sürdürülebilir bir anlayışla faaliyetlerimizi ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini dikkate alarak yönetiyoruz. Sürdürülebilirlik alanında, uzun yıllardır şirketlerimizle öncü çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

2019 yılında oluşturduğumuz "Anadolu'dan Yarınlara" markası ile bu çalışmalarımıza yepyeni bir boyut getirdik. Yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerimizin sürdürülebilirlik çalışmalarını bütünsel bir anlayışla yürütüyoruz.





Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Stratejimiz: Anadolu'dan Yarınlara

Yarını iyileştirebileceğimiz gün, bugün.

Sürdürülebilirlik dönüşümünün yolu, dönüşümün, bugünün hareketi olduğunu fark etmek. Yarınları iyileştirecek yeni alışkanlıklara hayat vermek, pozitif değişimi hedeflemek ve harekete geçmek. En küçük hareketin, hepimizin katılımıyla büyüyerek dünyayı değiştireceğini bilmek. Bu farkındalıkla, değişimin öncüleri arasında yer alıyor, yarınlar için bugünü iyileştiriyoruz.

Köklerimizden beslenerek dünya ile uyum içinde çalışıyoruz, Anadolu ve dünya arasında köprü kuruyoruz.

Üzerinde yaşadığımız toprakla, üretip geliştirdiğimiz işimizle, amaç birliğimiz

olan topluluklarla bağımızı güçlendiriyoruz. Küresel düşünüp yerel hareket etme yetimizle Anadolu ve dünya arasında köprü kurarak yarınlara, bugünden iyilik tohumları ekliyoruz.

Kolektif hareketin bir parçasıyız. Sürdürülebilir yarınlar için bugünü iyileştiriyoruz.

Sürdürülebilirlik dönüşümünün, tüm dünyada her geçen gün daha vazgeçilmez hale geldiğinin farkındayız. Dünyanın ve toplumların yarınını iyileştirecek anahtar kavramın, "sürdürülebilirlik" olduğunu biliyoruz. Yeni yüzyılın dinamikleriyle hızla değişen beklenti ve ihtiyaçları yakından izliyoruz.

Küresel değişimi öngörerek yıllardır faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ortak değer yaratıyoruz. Süregelen çalışmalarımızı yeni hedeflerle ileriye taşıyoruz. Sürdürülebilirlik odaklı stratejik dönüşümü hayata geçiriyoruz. Biz dönüşürken, dokunduğumuz her bir toprak parçası, her bir iş ve her bir hayat bizimle dönüşüp iyileşsin, güçlensin istiyoruz. "Anadolu'dan Yarınlara" stratejimizle bugün, var olduğumuz her yerde daha sürdürülebilir "yarınlar" ulaşmak için çalışıyoruz.

Doğanın, İşin, İnsanın "yarını" için bugünü iyileştiriyoruz.

Vizyoner Hedeflerimiz

DOĞANIN YARINI

2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2'de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre **%50** azaltmak, 2050 yılına kadar **net sıfır** şirket olma vizyonu ile çalışmak

İŞİN YARINI

2030 yılına kadar operasyonların **%50**'sinde, 2050 yılında **%100**'ünde* izlenebilir olmak

*Migros için özgün markalı ürünleri ile sınırlıdır.

İNSANIN YARINI

Kadın yönetici oranını 2030 yılında **%35**'e, 2050 yılına kadar **%50**'ye çıkarma hedefiyle çalışmak

Stratejik Değer Alanları & Odak Alanları

Doğanın Yarını

Doğanın yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

Doğanın yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Faaliyet gösterdiğimiz her ülke ve alanda bu farkındalıkla çalışıyoruz. İşimizi, doğanın bize sundukları sayesinde devam ettirdiğimizin bilincindeyiz. İnsan ve doğa arasındaki en temel ilişkinin, kaynakların sürekli değişimi ve paylaşımı olduğunu biliyoruz. Bugünümüzü iyileştirecek tohumlar ekliyor, doğaya duyduğumuz sevgi ve saygıyı işimize taşıyoruz. İşimizin devamlılığı, birlikte yaşadığımız toplumların refahı ve gezegeni paylaştığımız tüm canlıların yaşam hakkı için "Doğanın Yarını"nı koruyoruz. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı başta olmak üzere uluslararası taahhütlerin rehberliğinde ilerliyoruz.

Doğanın yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

İklim krizi ile mücadeleye katkı sağlıyoruz. **Yarın için net sıfır** olma prensibi ile düşük karbonlu üretim modellerini teşvik ediyoruz. Su başta olmak üzere kullandığımız tüm ham maddeleri sorumlu şekilde tedarik ediyor, operasyonlarımızdan kaynaklanan atıkları ekonomiye yeniden kazandırıyoruz. **Yarın için su döngüsünü** koruyoruz; geleceğimiz için kesintisiz akış sağlayabilme hedefiyle çalışıyoruz. Su kullanımının azaltılmasına ve yeniden kullanılmasına yönelik çalışmalar yapıyoruz. **Yarın için dögüsel ekonomiye** katkı sağlıyoruz. Atık yönetimi sürecinde doğrusal tüketim yerine atık üretimini azaltmayı, dönüştürmeyi ve yeniden değerlendirilmeyi benimsiyoruz. **Yarın için tarımı** destekliyoruz. Bugünün ve geleceğin sektörü olarak gördüğümüz tarımın dönüşümü için çalışıyoruz. Portföyümüzde önemli paya sahip tarım ürünlerinin daha yenilikçi ve fayda odaklı yöntemlerle

üretilmesi için değer zincirimizdeki üreticilerin onarıcı ve yenileyici tarım uygulamalarına geçişini destekliyoruz. **Yarın için biyoçeşitliliği** koruyoruz. Faaliyetlerimizin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerini azaltan; tüm ekosistem ve yaşam formlarının çeşitliliğini koruyan projeler gerçekleştiriyoruz.

İşin Yarını

İşin yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

İşin yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Geniş bir coğrafyada bu bilinçle faaliyet gösteriyoruz. Küresel markalarla ve çok uluslu şirketlerle ortaklıklar kuran, Türkiye ekonomisinin en büyük itici güçlerinden biri olarak, iş yapış şeklimizin etki alanının büyüklüğünün farkındayız.

İşin yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

"İşin Yarını"nı güvence altına almak; iş ortakları, tedarikçiler, müşteriler, yatırımcılar ve kamu kurumlarının beklentilerine yanıt vermek için çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında fayda sağlayan yatırımlar yapıyoruz. **Yarın için dijitalleşme ve inovasyon** prensibiyle çalışıyor, fırsatları öngörerek ilerliyoruz. Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek işimize entegre ediyoruz. Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını hız kesmeden sürdürüyoruz. Dijital dönüşüme öncülük ediyor ve girişimciliği destekliyoruz. Değer üretmeye ve fark yaratmaya inanıyoruz. **Yarın için lider markalar** yaratma prensibiyle, tüketici ürünlerinde uzman ve lider markalarımız ile müşterilerin değişen ihtiyaçlarını karşılıyor, müşteri odaklı çözümler üretiyoruz. Yarına bıraktığımız tek izin, ürettiğimiz değer olmasına hedefliyoruz. **Yarın için sorumlu üretim** prensibiyle tedarik zinciri boyunca çevresel ve sosyal standartların sağlanmasına, sunduğumuz ürün ve hizmetlerin uluslararası kalite standartlarında olmasına öncelik

veriyoruz. Kapsayıcı olmanın hepimizi ileri taşıdığını biliyoruz. **Yarın için kapsayıcılık** prensibiyle, değer zinciri boyunca daha kırılğan kesimler dâhil tüm paydaşlarımızın güçlenmesine, refahlarının artmasına ve ortak değer üretmeye odaklanıyoruz. **Yarın için entegre yönetim** prensibiyle; portföyümüzü yönetirken ve yatırım kararları alırken, çevresel, sosyal ve yönetişimin risk ve fırsatlarını gözetiyoruz.

İnsanın Yarını

İnsanın yarını için bugünü iyileştiriyoruz.

İnsanın yarını için harekete geçebileceğimiz gün, bugün. Bu bilinçle, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızla ve beraber yaşadığımız toplumlarla ilişkilerimizin kalbine insan odaklı yönetim anlayışımızı yerleştiriyoruz.

İnsanın yarını iyileştiren somut çözümler üretiyoruz:

"İnsanın Yarını" için, hep birlikte güçleniyoruz. **Yarın için insan kaynağı** prensibiyle, insan odaklı kurum kültürümüzle eşit ve adil çalışma koşulları sunuyoruz. Çalışanlarımızın gelişimini ve yaratıcılığını destekliyoruz. Yeni yeteneklerin bünyemize katılmasını teşvik ediyoruz. **Yarın için güçlü toplum** prensibiyle, yıllardır farklı paydaş gruplarına yönelik toplumsal yatırım programları yürütüyoruz. Sahip olduğumuz deneyimi, öncelikli çevresel, sosyal ve yönetim konularında ortak değer yaratmak için kullanıyoruz. Anadolu'dan Yarınlara stratejimizle, odak alanlarımız ve paydaşlarımızın ihtiyaçlarının kesiştiği amaç odaklı projeler hayata geçiriyoruz. Amaç odaklı iş birlikleri, ürün ve hizmetlerle dokunduğumuz tüm yaşamları iyileştirmeyi ve daha fazla ortak değer yaratmayı hedefliyoruz.

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Anadolu Grubu İcra Başkanı'nın başkanlığında yapılan Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Anadolu Grubu'nun üst yönetiminin yer aldığı Sürdürülebilirlik Komitesi; Grubun çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama,

sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Bu amaçla Komite, yıl içinde iki kez toplanır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayı ile oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Anadolu'dan Yarınlar stratejisi doğrultusunda Grup şirketlerinin hizalanmasını sağlamak ve şirketlerin hedef odaklı performanslarını takip

etmek üzere çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkilendirilmesiyle ihtiyaca yönelik, tematik ve geçici çalışma grupları açılarak Komite tarafından belirlenen plan dahilinde çalışmaktadır.

Anadolu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Önceliklerimiz

Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürüttük. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlarımız olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaştık.

Anadolu'dan Yarınlar sürdürülebilirlik stratejisini geliştirme sürecinde Grubumuzun sürdürülebilirlik önceliklerini 2021 yılında gözden geçirdik. COVID-19 salgını ve beraberinde gelen küresel gelişmeler ışığında önceliklerimizi yeniden değerlendirdik. Bu süreçte;

Dünya ve Türkiye özelinde trendleri literatür taraması ile analiz ettik. Bu kapsamda Dünya Ekonomik Forumu'nun işaret ettiği küresel

risklere dair öngörülerini, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu'nun (Sustainability Accounting Standards Board-SASB) hazırladığı sektörel öncelikler haritalarını, SKA'ları ve 11. Kalkınma Planı'nı derinlemesine inceleyerek küresel ve yerel gündeme yön veren konuları değerlendirdik.

Anadolu Grubu İcra Başkanı, sektör başkanları ve Grup şirketlerinin Genel Müdürleri ile birebir toplantılar gerçekleştirdik.

İş stratejimiz doğrultusunda odaklandığımız konuları değerlendirdik.

SASB'nin öncelikli konuları belirlemede önerdiği, her konuyu farklı etkiler ve fırsatlar bakımından ele almamızı sağlayan etki analizi metodolojisini kullandık. Finansal ve yasal açıdan, inovasyon ve rekabet bakımından ön plana çıkan risk ve fırsatları değerlendirdik.

Önceliklendirme analizi sonucunda çok yüksek öncelikli ve yüksek öncelikli konuları yeniden değerlendirdik. Küresel ve yerel gelişmeler ışığında iklim değişikliği ve enerji konusu, çok yüksek öncelikli konuların en başında yer aldı. Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma, COVID-19'un beraberinde getirdiği tedarik zinciri kırılganlıkları ile çok yüksek öncelikli konular arasında yer aldı. Yetenek açığı, risklerinin küresel ve yerel gündemde önemini artırmasıyla yetenek yönetimi yüksek öncelikli konular arasında konumunu yükseltti.

● Çok Yüksek Öncelikli

- 1 İklim değişikliği ve enerji
- 2 Dijital dönüşüm
- 3 Su ve atık sular
- 4 Ar-Ge ve inovasyon
- 5 Ambalaj ve atıklar
- 6 Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma






























● Yüksek Öncelikli

- 7 Ürün kalitesi ve güvenliği
- 8 Yetenek yönetimi
- 9 İnsan hakları ve adil çalışma koşulları
- 10 Risk yönetimi
- 11 İş etiği
- 12 Paydaş diyalogu

● Öncelikli

- 13 Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele
- 14 Kurumsal yönetim
- 15 Döngüsel ekonomi
- 16 Fırsat eşitliği ve çeşitlilik
- 17 Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti
- 18 Müşteri memnuniyeti ve bilgilendirilmesi

- 19 İş sağlığı ve güvenliği
- 20 Biyoçeşitlilik
- 21 Veri gizliliği ve siber güvenlik
- 22 Yerel kalkınmaya katkı
- 23 Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri
- 24 Toplumsal yatırım programları

ÖNEM DERECESESİ	ÖNCELİKLİ KONU	İLGİLİ SKA	YÖNETİM	İLGİLİ BÖLÜM
Çok yüksek öncelikli	İklim değişikliği ve enerji		İklim değişikliğinden kaynaklı riskler, faaliyet gösterdiğimiz sektörleri farklı derecelerde etkiliyor. İklim kriziyle mücadeleye katkı sağlamak ve risklerin etkilerini azaltmak için enerji verimliliğine odaklanıyor, sera gazı emisyonlarını en aza indirmeye çalışıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Net Sıfır 
	Dijital dönüşüm	 	Teknoloji ve dijitalleşmeyi iş süreçlerine entegre ediyoruz. Dijital dönüşüm ile işimizi daha etkin ve verimli hale getiriyor, rekabet gücümüzü koruyoruz. İş süreçlerimizde ve faaliyetlerimizde dijital teknolojilere yatırım yapıyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Dijitalleşme ve İnovasyon 
	Su ve atık sular	 	Su kaynaklarını en verimli şekilde yöneterek, işimizin devamlılığını sağlamayı hedefliyoruz. Su tüketimini ve atık suları en az seviyeye indirmeye ve su emisyonlarının kalitesini iyileştirmeye çalışıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Su Döngüsü 
	Ar-Ge ve inovasyon	 	İş modellerimizin sürdürülebilir dönüşümü için Ar-Ge ve inovasyona yatırım yapıyor, küresel başarımızı devam ettirecek ve son kullanıcı memnuniyetini artıracak ürün, süreç ve operasyonlar geliştirmek amacıyla yenilikçi projeler gerçekleştiriyoruz. Kurum içi ve dışında girişimcilik ekosistemini destekliyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Dijitalleşme ve İnovasyon 
	Ambalaj ve atıklar		En önemli çevresel sorunlardan biri haline gelen atıklarla mücadele amacıyla atıkları mümkün seviyede kaynağında azaltıyoruz. Geri dönüşüm teknikleri uyguluyor ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek için gerekli insan, teknoloji ve finansman kaynağı sağlıyoruz.	Doğanın Yarını - Yarın için Döngüsel Ekonomi 
	Sorumlu kaynak yönetimi ve satın alma	 	Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde geniş bir değer zincirini yönetirken, bu zincirde yer alan tüm paydaşlarımızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz. Tedarik ağımızda şeffaflığa ve çevreye saygılı satın almaya önem veriyor, tedarikçilerin standartlarını yükseltmeyi hedefliyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Sorumlu Üretim 
	Ürün kalitesi ve güvenliği		Değer zincirinde yüksek standartları koruyarak, müşterilerimize daima güvenli, kaliteli ürün ve hizmetler sunuyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Sorumlu Üretim 
	Yetenek yönetimi	 	Yeni nesil yeteneklerin Anadolu Grubu'na kazandırılmasını, yeteneklerin elde tutulmasını, kişisel gelişim ve kariyer planlaması uygulamalarının geliştirilmesini amaçlıyoruz.	İnsanın Yarını - Yarın için İnsan Kaynağı 
	İnsan hakları ve adil çalışma koşulları	 	Değer zinciri boyunca çalışan haklarının korunması ve ayrımcılığın önlenmesini gözetiyor, eşit ve adil bir çalışma ortamı sunuyoruz.	İnsanın Yarını - Yarın için İnsan Kaynağı 
	Risk yönetimi		İşimizin devamlılığını sağlamak için yerel ve küresel ölçekte finansal ve finansal olmayan riskleri önceden tespit ederek gerekli önlemleri alıyor ve yeni fırsatları değerlendiriyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Entegre Yönetişim 
İş etiği		Başta çalışanlar olmak üzere tüm paydaşlarla etik ve şeffaflık ilkelerine dayalı bir iş ilişkisi kuruyoruz.	İşin Yarını - Yarın için Entegre Yönetişim 	
Paydaş diyalogu		Farklı iletişim platformları aracılığıyla paydaşlardan çeşitli konularda düzenli görüş ve geribildirim alıyoruz.	Anadolu'dan Yarınlar - Paydaşlarla İletişim	

Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik

<p>Anadolu Grubu ve şirketleri, sürdürülebilirlik alanındaki performansını sürekli ileriye taşımaktadır.</p>	 <p>BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.</p>
 <p>ANADOLU ISUZU</p> <p>BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alıyor.</p>	 <p>BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'ne giren ilk gıda perakendecisidir.</p>
 <p>Refinitiv'in sisteminde küresel alandaki "Gıda Perakendecileri" arasında, ÇSY performansı ile 2. sırada yer alıyor.</p>	 <p>FTSE4Good Gelişmekte Olan Piyasalar Endeksi'nde yer alıyor.</p>
 <p>Son üç yıldır olduğu gibi 2023 yılında da S&P Küresel Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde puanını artırdı ve bira sektörü içerisinde küresel liderlerden biri oldu.</p>	 <p>UNGC 100 Endeksi'nde yer alan ilk ve tek Türk şirkettir. MSCI Global Sürdürülebilirlik Endeksi, S&P Küresel Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi'nde ve ECPI Gelişmekte Olan Pazarlar ESG Özkaynak Endeksi'ndedir.</p>
 <p>MSCI ESG Ratings'de A puanı ile sektör ortalamasının üzerinde yer alıyor.</p>	 <p>MSCI ESG Ratings'de AA puanı ile perakende sektörü ortalamasının üzerinde yer alıyor.</p>

MiGROS

Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi'ne Türkiye'den giren ilk gıda perakendecisidir.

ANADOLU ISUZU

İş Portföy "Kadın Dostu Şirketler Hisse Senedi Endeksi"nde yer alıyor.



Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Türkiye İklim Değişikliği Programı'na raporluyor.

ANADOLU EFES*

CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı'nda "B" notunu koruyarak yiyecek ve içecek sektöründe küresel ortalamanın üzerinde puan aldı. Türkiye'de ise kendi sektöründe bu platforma yanıt veren tek şirket oldu.



CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı'ndaki "B" notunu "A-"ye, Su Güvenliği Programı'nda ise notunu "A-"den "A"ya yükselterek küresel, bölgesel ve sektörel ortalamalarının üzerinde performans gösterdi.

MiGROS

CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarının ikisinden de "A" notu alarak Global A Listesi'ne giren Türkiye'deki 5 şirket arasında, tek gıda perakendecisidir.

ANADOLU ISUZU

CDP Türkiye İklim Değişikliği Programı'nda "A-" notu ile Türkiye'de sektöründe lider firmalar arasında yer almaya devam ediyor.

MiGROS

CDP Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi'nde (Supplier Engagement Rating - SER) A notu ile Global SER Lideri arasında yer aldı.

*Anadolu Efes Türkiye

Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı



Anadolu Grubu, tercih edilen ve çağdaş bir işveren olmanın tüm gereklerini fazlasıyla sağlayan bir çalışma hayatı kurgulamıştır. DNA'sında yer alan "Ortak Akıl" ile aynı hedefe, aynı yolda, birlikte yürümenin başarıya ulaştıracağına inanan Anadolu Grubu, takım ruhu ve ekip çalışmasına büyük önem vermektedir.

20 ülkede, 7 farklı sektörde sosyal kuruluşlarıyla birlikte, yaklaşık 100.000 çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu, sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almakta; çeşitliliğin yarattığı sinerjiden güç almaktadır. Grup genelindeki insan kaynakları uygulama ve süreçlerinde 'AG Fırsat Eşitliği Politikası' referans alınmakta ve tüm Grup şirketleri için yol gösterici bir yaklaşım sunmaktadır. İşe alımlarda ve çalışma hayatları süresince çalışanlara yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayrımcılık yapılmamaktadır.

Anadolu Grubu, dünyada yaşanan hızlı değişime daha kolay uyum sağlayabilmek için insan kaynakları süreçlerinin dijitalleştirilmesinin stratejik olarak büyük önem taşıdığı farkındadır. Bu dijitalleşme yolculuğunun en önemli kilometre taşı olarak oluşturduğu "AG People First" dijital insan kaynakları platformu ile, çalışan merkezi, işe alım, performans, yedekleme ve gelişim faaliyetlerinin yönetimini yürütmektedir.

Yurt içindeki ve yurt dışındaki çalışanların fikirlerini paylaştıkları inovasyon programı Bi-Fikir 9. yılını tamamlamıştır. Bi-Fikir, yeni iş alanları yaratmak ve yeni iş fikirlerine olanak tanımak için yaratıcılığa ve yenilikçiliğe önem veren Anadolu Grubu'nun çalışanlarına hayallerini gerçekleştirebilecekleri ortamı sağladığı önemli bir inisiyatiftir. 2015-2023 yılları arasında inovasyon çalışmaları ile toplanan 45.000 fikirden, 8.900'ü hayata geçirilerek 1.2 milyar TL'yi aşan fayda üretilmiştir. Anadolu Grubu genelinde programa katılan yaklaşık her beş fikirden bir tanesi hayata geçirilmiştir. Çalışanlardan gelen fikirler ile inovasyon çalışmalarına devam edilirken 2018 yılından bu yana da Bi-Fikir KAP ile hayallerinin peşinden koşan üniversite öğrencilerinin fikirleri desteklenmektedir. Bi-Fikir KAP kapsamında, geçtiğimiz 5 yılda 180 üniversite ve 312 farklı bölümden toplamda 1.074 proje önerisi toplanmıştır. Başarılı bulunan projeler inovasyon kampı ve mentorluk sürecine dâhil edilmekte ve şirketlerimizde projeleri hayata geçirilmektedir. Aynı zamanda Bi-Fikir KAP ile başarılı bulunan proje sahipleri Anadolu Grubu'nda kariyer fırsatı yakalamaktadır.

20 ülkede yaklaşık 100.000 çalışanı ile faaliyet gösteren Anadolu Grubu sahip olduğu güçlü değerler ve köklü kurum kültürü ışığında, çeşitliliği odağına almaktadır.

AG Akademi 2015 yılından bugüne Grubun Türkiye'deki çalışanlarına eğitim ve gelişim imkânları sunan platformdur. 2015'te Leaders Touch ile başlayan üst yönetim gelişim programı, 2019 yılından itibaren Gelişim Diyalogları Programı ile devam etmektedir. Dünyanın en bilinen üniversiteleri ile iş birliği yapılarak çalışanların gelişim yolculuğu çevrim içi araçlar, sınıf eğitimleri ve webinarlarla desteklenmektedir. Grup genelinde gelişimi destekleyen bir diğer sistem ise Açık İşler sistemidir. Açılan her pozisyon öncelikle grup içerisinde duyurulur ve başvuru toplanır. Bu sayede çalışanlara zengin bir iş başında öğrenme imkânı ve daha çeşitli bir kariyer haritası sunulabilmektedir.

Genç yeteneklerin Gruba kazandırılması için 2016 yılından bu yana yapılandırılmış bir staj programı olan CYO (Chief Young Officer) programı ile öğrencilere grup şirketlerinde iş tecrübesi edinme fırsatı tanınmakta, mezuniyet sonrasında açık pozisyonlara alımlarda CYO'lara fırsatlar sunulmaktadır. Şu ana dek 116 öğrenci bu programın parçası olarak Anadolu Grubu Şirketlerinde staj yapmıştır. Her yıl hem CYO Programı ile hem de Grup genelinde farklı programlar ile çok sayıda yeni mezun, çalışan kadrosuna dâhil edilmektedir.

Her bir çalışanın iş gücüne eşit katılımına önem verilmektedir. Capital dergisinin "Kadın Dostu Şirketler" araştırmasına göre Grup, yıllardır Türkiye'nin en fazla kadın yönetici sayısına sahip holdinglerinden biridir. Kadın çalışanlara doğum öncesi ve sonrasındaki dönemde iş ve özel hayatlarını dengeleyebilmeleri için esnek çalışma fırsatları sağlanmaktadır. Anadolu Grubu'nda çalışanların %38'i kadın ve %62'si erkeklerden oluşmaktadır. Grup çalışanlarına ailelerini de dâhil edebilecekleri özel sağlık sigortası ve telefonla hizmet alabilecekleri destek hizmeti sunulmaktadır. Çalışanların seçim ve terfi süreçlerinde deneyim, bilgi, yetenek ile pozisyonun gerektirdiği niteliklere sahip olmalarına dikkat edilerek, organizasyonel ihtiyaçlara göre karar verilmektedir.

Anadolu Grubu'nda farklı jenerasyonların dâhil olduğu ortak akıl ile yönetim prensibi benimsenmiştir. Dört jenerasyonun birlikte görev aldığı Grubumuzda toplam 40 farklı uyruklu çalışan bulunmaktadır. Farklı coğrafyalarda iş yapabilme yeteneğine sahip olan Anadolu Grubu, 20 ülkede, 80'e yakın şirketi, 90 üretim tesisi, 6 Ar-Ge merkezi bulunmaktadır. Bünyesinde global bir çalışma kültürünün devamlılığının sağlanması ve ortak değerlerin içselleştirilmesinin

önemine inanmakta; her bir çalışanın kendini, Grubun birer "değer elçisi" olarak hissedebilmesi yönünde faaliyetlerini yürütmektedir. Çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin her kademede benimsenmesi, farklı kuşakları içinde barındırmayı başaran demografik yapısının korunması, Grubun geleceğe güvenle ilerlemesi yönünde güçlü nitelikler olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı 2023

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından kamuya açıklanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin (İlkeler) gereklerine uyulmasını ana yönetim prensiplerinden birisi olarak benimsemektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu İlkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

Anadolu Grubu'nda 2017 yılının sonunda ortak konumundaki holdingler seviyesinde gerçekleştirilen birleşme neticesinde kurumsal yönetim uygulamalarımızın mükemmelleştirilmesi anlamında çok önemli bir adım atılmıştır. Kontrol ve yapı bakımından sadeleşme ve şeffaflık, hissedar ailelerin ortak kontrol ve temsili açısından artan netlik ve yönetim ve yapılar bakımından geliştirilmiş sürdürülebilirlik çerçevesinde 2022 yılında da güçlü bir kurumsal yapıyla faaliyetlere devam edilmiştir.

Şirketimiz uzun yıllardan bu yana kurumsal yönetim uyum kapasitesinin artırılması yönünde yapılan çalışmalar neticesinde ilk olarak 2010 yılı içerisinde kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasına tabi olmuştur. Elde edilen bulgular ve kendi değerlendirmelerimiz ışığında, ilave hususlara uyum sağlamak için gereken altyapı ve düzenleme çalışmaları yönetim sistemlerimizde önemli bir bileşen olarak devamlı gündemimizde yer almıştır. 08.11.2010 tarihinde SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme A.Ş.'nin (SAHA) gerçekleştirdiği çalışma sonucunda 8,04 notuyla derecelendirilen Şirketimiz, takip eden yıllarda kurumsal yönetim ilkelerine verdiğimiz önem, bunu sürekli ve dinamik bir süreç olarak yürütmekteki istekliliğimiz ve bu doğrultuda bir önceki derecelendirme notunun tahsis edilmesinden sonra geçen süre içindeki iyileştirmeler göz önüne alınarak düzenli şekilde notunu arttırmış; söz konusu notumuz en son 07.07.2023 itibarıyla (10 üzerinden) 9,57 olarak güncellenmiştir.

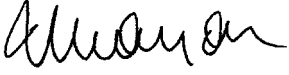
Kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun ana başlıklar itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	%25	92,85
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,10
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	94,36
Toplam Not		95,68

Kurumsal Yönetim Raporumuzda, Kurumsal Yönetim İlkelerinde değinilen konu başlıklarının her biri için Şirketimiz'in uygulamalarına dair bilgiler yanında bu ilkelere yer alan prensiplerin uygulanmadığı durumlar varsa buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, varsa bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarına ve gelecekte Şirketimiz'in yönetim uygulamalarında ilkelere yer alan prensipler çerçevesinde bir değişiklik yapma planının olup olmadığına ilişkin açıklamalara yer verilmektedir.

01.01.2023-31.12.2023 faaliyet dönemi olarak değerlendirdiğimizde, Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç Kurumsal Yönetim İlkelerine uymuş olup, aşağıda özetlenen uygulanmayan hususlardan kaynaklanan bir çıkar çatışması ise bulunmamaktadır.

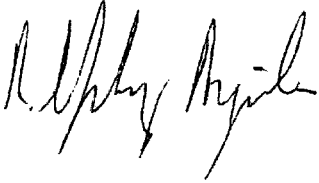
- Şirketimiz’de her yıl bazı ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır. Söz konusu bağışların tutarı hakkında yıllık olağan genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerine bilgi aktarılmaktadır.
- Yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulunması prensibini kurumsal yönetim ilkesi olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, önümüzdeki dönemlerde bu konudaki hassasiyetimizi sürdürmeye ve kadın yönetim kurulu üyeleriyle çalışmayı hedeflemekteyiz.
- “Kurumsal Yönetim İlkeleri”nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama kişi bazında değil yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayrıdır.



Uğur Bayar
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı



İzzet Karaca
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Dr. Yılmaz Argüden
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi



Mehmet Çolakoğlu, CFA
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2023

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dâhil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul İç Yönergesi ilgili maddesi uyarınca şirket tarafından uygun ve gerekli görülen misafirler genel kurula katılabilir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					Şirketimizde A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6’sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir. Şirketimizin ödenmiş sermayesini temsil eden hisse senetleri içerisinde oy hakkına ilişkin imtiyaz içeren hisse senedi yoktur.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış olmakla birlikte, şirketimiz mevzuatta halka açık şirketler için öngörölmüş olan oranları aynen benimsemektedir.
1.6. KÂR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kâr dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2023

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.	X					
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Anadolu Grubu Holding şirketlerine Holding hizmeti vermektedir.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu 2023

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Şirketimiz, yönetim kurulunda %25 oranında kadın üye bulundurma prensibini kurumsal yönetim olarak benimsemekte olan Şirketimiz mevcut durumda 1 kadın yönetim kurulu üyesine sahip olup, Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu çeşitlilik politikasında kadın üye sayısının %25 seviyesinde tutulmasının hedeflendiği belirtilmiştir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin Holding dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Bu hususta TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hareket edilmektedir. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X					
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu düzeyinde performans değerlendirmesi amaçlı bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Holding yurt içi ve yurt dışında toplam 104 yatırımcı toplantısı gerçekleştirmiş olup, yapılan telekonferanslar dâhil 200'ün üzerinde yatırımcı ile görüşmüştür. Ayrıca 2022 yıl sonu ve 2023 ilk yarı finansal sonuçlarının yatırımcı ve analistler ile paylaşıldığı iki adet webcast prezantasyonu düzenlemiştir.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1127515
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 10 kapsamında KAP'ta duyurulması gereken bir husus ortaya çıkmamıştır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Her yıl ufak tutarlarda münferit bağışlar yapılması sebebiyle bağış ve yardımlara ilişkin bir politika oluşturulmamıştır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Genel Kurul toplantılarına katılım esas sözleşmenin 15. Maddesinde düzenlenmektedir. Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin katılımı ile ilgili hüküm bulunmamaktadır.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Denetçiler, derecelendirme kuruluşları ve çalışanlar gibi bazı menfaat sahipleri Holding bilgisi dahilinde Genel Kurul'a gözlemci olarak katılmışlardır.

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır.
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Bulunmamaktadır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%48,65
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır.
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Bulunmamaktadır.
1.6. Kâr Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Holding'in "www.anadolugrubu.com.tr" adresindeki kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Kâr Dağıtım" başlığı altında bulunmaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu'nun kârın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi olmamıştır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay Sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
19/04/2023	0	%86,9	%1,8	%85,1	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim /Genel Kurul Bilgileri	Md. 12	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1127515

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde www.anadolugrubu.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında güncellenmektedir.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Hissedarlar ve Yatırımcı İlişkileri" bölümü altında "Ortaklık Yapısı" kısmında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında yürüttükleri görevler Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu bölümü altında yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanı ise Faaliyet raporu Diğer bilgiler bölümünde yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim İlişkin Ek Bilgiler altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" altında Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli bölümünde yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Diğer Bilgiler" bölümünün altında diğer bilgiler başlığında açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunun "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" ve "Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı" bölümlerinde açıklanmıştır.

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Tazminat Politikası" bulunmaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlave; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Etik Kurulu Başkanı, Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanı'dır.
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen "Bi Fikir" sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir. Tüm bu çalışmalar grubun iç iletişim portalı olan "AGenda" içerisinde yer almaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Bulunmamaktadır.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Grup düzeyinde yıllık olarak yapılan Organizasyonel Gelişim Toplantılarının önemli çıktılarından bir tanesi de Grubun Kilit Pozisyonlarının belirlenmesi ve bu alanlardaki yedekleme sağlığının konfirme edilmesi; gerektiğinde de alınacak önlemlerin tespit ve takibidir. Ayrıca belli bir iş seviyesinin üzerindeki yönetici pozisyonların yakın/orta ve uzun dönemdeki yedekleri de yukarıda bahsedilen şekilde objektif bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu pozisyonlara bir atama yapılacağı zaman, Grubumuzun Atama Prosedürü kapsamında konu yönetim kurulunun görüş ve onayına sunulacak süreç tamamlanır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir. Bu politika çerçevesinde şirketimiz çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen gösterilmektedir.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" içerisinde bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Etik Kurallar" bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yıllık Faaliyet Raporu içerisinde Anadolu Grubu'nda Sosyal Kuruluşlar kısmında bulunmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dâhil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	AGHOL'de rüşvet almak, vermek ve yolsuzluk her durumda yasaktır ve bu konulara sıfır müsamaha gösterilecektir. Bu yasak, AGHOL'ün tüm faaliyetlerini kapsar. Tüm çalışanlar ve AGHOL adına hareket eden üçüncü kişiler rüşvet ve yolsuzlukla mücadele kurallarına ve ilgili ulusal ve uluslararası kanun ve yönetmeliklere uymakla yükümlüdür.

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yetki devri yapılmamıştır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet raporunun Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması bölümünde sunulmuştur.
Yönetim kurulu başkanının adı	Tuncay Özilhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hurşit Zorlu
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1248936
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Kurumsal internet sayfasında Sürdürülebilirlik bölümü altında bulunan Politika ve Prosedürler'de "AG Anadolu Grubu Holding Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası" bulunmaktadır.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1, %8

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/ veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Tuncay Özilhan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Kamilhan Süleyman Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Beliz Çevik Chappuie	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	28/04/2022		-	-	Evet
Talip Altuğ Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Tuğban İzzet Aksoy	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Efe Yazıcı	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	26/12/2017		-	-	Evet
Dr. Yılmaz Argüden	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27/12/2017		-	-	Evet
Rasih Engin Akçakoca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	06/05/2019		-	-	Evet
Ahmet Cemal Dördüncü	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1229881	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Uğur Bayar	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/12/2017	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1144750	Değerlendirildi	Hayır	Evet
İzzet Karaca	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	20/11/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1144750	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	24/04/2018	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1144750	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	11 fiziki toplantı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bu toplantı tarihleri dışındaki tarihlerde alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%96
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi, belge ve sunumlar, eşit bilgi akışı sağlamak suretiyle, toplantıdan 3 ila 5 gün önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü içerisinde "Esas Sözleşme"nin 11. maddesinde belirtilmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet raporunun "Kurumsal Yönetim" başlığı altında Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı Yapı ve Bağımsızlığı bölümünde yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/657773

Yönetim Kurulu Komiteleri I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi		Uğur Bayar	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		İzzet Karaca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Dr. Yılmaz Argüden	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mehmet Çolakoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi		Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Ahmet Cemal Dördüncü	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		İzzet Karaca	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Rasih Engin Akçakoca	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Talip Altuğ Aksoy	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

4. YÖNETİM KURULU -III

4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler" bölümünde "Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporunda "Kurumsal Yönetim" bölümünde Yönetim Kurulu "Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi" kısmında belirtilmiştir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi bulunmamaktadır. Görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Başkanı mesajlarında yer verilmiştir.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde, "Yatırımcı İlişkileri" altında yer alan "Kurumsal Yönetim" bölümü altında "Ücretlendirme Esasları" başlığı altında bulunmaktadır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Finansal tabloların 32.3 No'lu İlişkili Taraf Açıklamaları Dipnotunda belirtilmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra GÖrevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi		%100	%50	4	4
Denetim Komitesi		%100	%100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%33	6	6

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Anadolu Grubu, Sürdürülebilirlik Uyum Raporu'ndaki ilkelere; kamuya açık olarak yayımladığı 2023 Faaliyet Raporu, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve internet sitesi içerikleri ile uyum göstermektedir. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, 2022 ve önceki yıllara ait karşılaştırmalı verileri kapsamaktadır. Anadolu Grubu'nun 2024 yılında yayınlayacağı Sürdürülebilirlik Raporu'nda, 2023 yılına ait veriler yer alacaktır. Anadolu Grubu, önemimizdeki dönemlerde Faaliyet Raporu içeriklerini genişleterek ilkelere tam uyum için çalışmalarına devam etmeyi taahhüt etmektedir.

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X			Anadolu Grubu'nun sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konuları belirlemek üzere 2020 yılında kapsamlı ve katılımcı bir paydaş analizi süreci yürütülmüştür. Paydaşların öncelikleri belirlenirken iç paydaşlar olan çalışanlara ve stratejik dış paydaşlar olan tedarikçiler, iş ortakları, yatırımcılar, analistler, sivil toplum kuruluşları, kamu kuruluşları, medya, üniversite ve uluslararası örgütlerden temsilcilere çevrim içi soru formuyla ulaşılmıştır. Anadolu Grubu, hedeflerini bu öncelikler doğrultusunda belirlemektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 42, 43, 110 - 115 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Anadolu Grubu sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını politika ve prosedürlerine uygun olarak yürütmektedir. Tüm politikalar halka açık şekilde internet sitesinde yer almaktadır. Politikalar için Yönetim Kurulu karar alır ve kamuya açıklar.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları, sayfa 2 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X			Şirket sürdürülebilirlik raporu çerçevesinde Anadolu'dan Yarıllara stratejisi altında ÇSY politikaları doğrultusunda kısa ve uzun vadeli hedeflerini açıklamıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 36-41

	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2. Uygulama/izleme						
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X			Anadolu Grubu'nda sürdürülebilirlik yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ona bağlı Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi; Grubun çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayı ile oluşturulan Sürdürülebilirlik Yönlendirme Komitesi, Anadolu'dan Yarıllara stratejisi doğrultusunda Grup şirketlerinin hizalanmasını sağlamak ve şirketlerin hedef odaklı performanslarını takip etmek, ÇSY konularındaki risk ve fırsatları belirlemek üzere çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi Esasları, halka açık bir şekilde raporda paylaşılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 42-43 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X			Komite, yılda en az iki kez toplanır. Toplantı, Komite üye sayısının en az yarısının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite, alınan kararları Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kurulu'na raporlar.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 111 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları, sayfa 1
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi Anadolu'dan Yarıllara, internet sitesinde ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda paylaşılmaktadır. Böylelikle, ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 34 - 41 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü 2023 Faaliyet Raporu, Yönetim Değerlendirme ve Analizi, sayfa 108, 109
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X			Anadolu Grubu'nun ÇSY Kilit Performans Göstergeleri, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun ilgili bölümlerinde açıklanmış ve Rapor'un ekler bölümünde performans göstergeleri tablolarında paylaşılmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54-79, 82-121, 124-162, 164-172 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				İlgili konulara yönelik performansı, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun İşin Yarını başlığı altında yer almaktadır. Şirket, sürdürülebilir iş anlayışıyla teknolojik gelişime öncülük ederek girişimciliği desteklediğini beyan etmektedir. Sorumlu ürün ve hizmet geliştirmeyle, sorumlu değer zincirine katkı sağlamaktadır. Müşteri odaklı çözümlerle, fark yaratan deneyimler sunmakta ve paydaşları kapsayan kalkınma modelini benimsediğini açıklamaktadır. Ayrıca kurumsal yönetim anlayışını, etkin risk yönetimi ile güçlendirmektedir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 82-121
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Anadolu Grubu, 2023 Faaliyet Raporu'nun, "Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik" bölümünde sürdürülebilirlik hedeflerine dair açıklamalara yer vermiştir. "Stratejik Değer Alanları & Odak Alanları" başlığında sürdürülebilirlik eylemlerine ilişkin bilgi sunulmaktadır. Ek olarak 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Performans Göstergeleri tablosunda sürdürülebilirlik performansına dair açıklamalar bulunmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 164-172 2023 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, öncelikli konular, öncelikli konulara ilişkin başlıklarda paylaşılan faaliyetler ve sürdürülebilirlik çalışmalarının hangi Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'ları)'na referans verildiği Sürdürülebilirlik Öncelikleri bölümünde sunulmaktadır. Anadolu'dan Yarınlara stratejisinde yer alan odak alanlar da hizmet ettiği SKA'lar ile eşleştirilmiştir. Ayrıca, kurumsal internet sitesinde yayımlanan Anadolu'dan Yarınlara: Anadolu Grubu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporu'nda da detaylı SKA uyum çalışması bulunmaktadır. Faaliyetlerinin BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla nasıl ilişkili olduğu Uyumluluk raporunda detaylı olarak verilmiştir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 46, 47, 55, 82, 124 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Raporlar Alt Menüsü: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Uyumluluk Raporları 2023 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirkete açılan ve/veya sonuçlanan davalardan gerekli olan / önemli görülenler KAP'ta açıklanmaktadır.	2023 Faaliyet Raporu, sayfa 90

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, ÇSY konusunda kilit performans göstergesi olarak gördükleri karbon emisyonlarını üçüncü taraflara doğrulattığı ve kamuya açıklamıştır.	Anadolu Efes 2022 Entegre Rapor, sayfa 113-115 CCI 2022 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 270-271 Migros 2022 Entegre Faaliyet Raporu, sayfa 171-172
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamaları, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketin ISO 14001 belgesi bulunmaktadır. 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Anadolu'dan Yarınlar çerçevesinde öncelikli konular ve eylem planını detaylı bir şekilde açıklamaktadır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemi ISO 140001:2015 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54, 55
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 1 Ocak - 31 Aralık 2022 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini kapsamaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 4
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Sürdürülebilirlik Komitesi çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını izleme ve denetleme amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları, sayfa 2
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve ekonomik önceliklerini, odak konularını ve yol haritasını "Anadolu'dan Yarınlar" çerçevesinde takip etmektedir. Operasyonları sonucunda oluşabilecek çevresel etkileri takip ederek kontrol altına almakta ve bu etkileri minimuma indirme hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir. Çevre yönetimi stratejisi, ana odak konularımız ve yönetim süreçleri Anadolu Grubu Çevre Politikası'nda detaylı bir şekilde sunulmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 34-37 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Politikası

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ürün ve hizmet alınan tüm tedarikçilerin Etik Yönetmeliği'ne uymasını beklemekte ve sözleşmelerinde Etik Yönetmeliği'ne yer vermektedir. AG Anadolu Grubu Holding, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında birlikte çalıştığı tedarikçilerine ilgili ilkelere uyum sağlayacaklarına yönelik taahhütname imzalatmaktadır. Böylelikle, tedarikçilerin etik ilkelere uyum göstermeye yönelik niyet beyanları alınmaktadır. AG Anadolu Grubu Holding Satın Alma Prosedürü altında Tedarikçi Belirleme ve Seçim Kriterleri arasında İş Etiği Kurallarına Uyum yer almakta ve bu doküman kapsamında Çevre Sorumluluğu başlığı altında tedarikçilerden bu kapsamda beklenenler belirtilmektedir. Ayrıca, yıl boyunca farklı kanallar aracılığıyla müşterilerle ve tedarikçilerle iletişim kurulmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 97-107 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Çok paydaşlı girişimler ve iş birlikleri şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. UN Global Compact imzacısıdır ve Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği'nin kurucu üyesidir. UN Global Compact Türkiye, İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği ve TÜSIAD iş birliğiyle kurulan plastik kirliliği ile mücadeleyi bir adım öne taşımak için İş Dünyası Plastik Girişimi'ne (IPG) katılmıştır. Hedefler için İş Dünyası Platformu (B4G) iş birliğiyle Türkiye'de iş dünyasının SKA raporlamalarında rehber niteliği taşıyan ortak bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Hatay Tabiatı Koruma Derneği ile Uluslararası Doğa Koruma Birliği (IUCN) kırmızı listesinde tehlikeye yakın kategoride sınıflandırılan Anadolu yersincabının (Spermophilus xanthoprimum) korunması için bir proje yürütülmüştür.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 8, 42, 43, 74-79, 163
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelere ilişkin bilgilere ait 3 yıllık trend ve hedef baz yıllarının da kolayca görülebileceği bir özet tablo raporda verilmektedir (bkz. Performans Göstergeleri).	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54, 55, 57, 58, 62, 67, 164-172

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Karbon salımlarının hesaplamasında GHG protokolü esas alınmaktadır. Ayrıca, su risklerinin ölçülmesi için de WRI Aqueduct aracı kullanılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54, 55, 57, 58, 62, 67, 169-172
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sürdürülebilirlik alanındaki performans gelişimi minimum 3 yıllık trend şeklinde verilmektedir. Yıllık olarak hedefler kapsamında durum açıklaması yapılmaktadır (bkz. Performans Göstergeleri).	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54, 55, 57, 58, 62, 67, 169-172
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiştir. Ayrıca 2022 Gelişmeleri bölümünde çevresel hedeflerine yönelik sağlanan tasarrufları, azaltımları ve diğer ÇSY'e ilişkin olumlu etkileri paylaşmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 24, 25, 41, 54, 169-172
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin GRI standartlarında hazırlanan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda iklim krizine ilişkin hedefleri yer almaktadır. Ayrıca, şirket emisyonlarını kademeli olarak azaltacağını ifade ederek 2030 için kapsam 1 ve 2'de %50 azaltım, 2050 için net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı beyan etmiştir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 34-37, 41, 54-79
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54-79
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki İşin Yarını başlığı altında bu konuya ilişkin çalışmalar açıklanmıştır. Şirket, tedarikçilerinin, belirlenen çevresel ve sosyal standartlara uyum sağlamasına öncelik vermekte, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişmelerini desteklemektedir. Tedarik zincirinde standartların sağlanmasını, sorumlu ürün ve hizmetlerin oranını artırmayı da amaçlamaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 97-101
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, çevresel etkileri azaltmaya yönelik çalışmalarının sonuçlarını 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki 2022 Gelişmeleri başlığı altında paylaşmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 24, 25

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				GRI standartlarına uygun hazırlanan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Çevresel Performans Göstergeleri'nde kapsam 1 ve 2 emisyonları açıklanmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 170
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Şirket, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda üretilen enerji bilgisini kamuya açıklamıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 169
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alandaki çalışmalarını ve hedeflerini 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 52-61 2023 Faaliyet Raporu, Yönetim Değerlendirme ve Analizi, sayfa 108, 109
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, yenilenebilir enerji üretim, kullanım ve satış verilerini "Yarın için Net Sıfır" bölümünde ve Performans Göstergeleri tablolarında açıklamıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 58, 169
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, bu alanda yaptığı çalışmalarını GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'ndaki Doğanın Yarını başlığı altında ve raporun genelinde detaylı şekilde açıklamaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 54-61, 169, 170
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgileri GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 170, 171
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Yarın için Net Sıfır" bölümünde Türkiye'de henüz bir Emisyon Ticaret Sistemi olmadığını ve ülkenin bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil olmasına rağmen, T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Karbon Piyasasına Hazırlık Ortaklığı (PMR) programı çalışmalarını çerçevesinde belirlenen fiyatlandırma yaklaşımlarını yasal uygunluk değerlendirmelerinde göz önünde bulunuyor.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 56
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Karbon kredisi alınmamıştır.	

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Şirket, karbon fiyatlarında meydana gelebilecek yasal değişikliklerin paydaşlarına ve operasyonlarına risk oluşturmaması ve yatırım tercihlerine emisyon değerlerini dahil etmek için kurum içi karbon fiyatlandırma çalışmaları gerçekleştiriyor.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 56
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, GRI uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile çevresel bilgilerini açıklamaktadır. Grup şirketlerinden Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek ve Migros, Anadolu Isuzu Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği programına yanıt vermektedir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 26-27, 173-176 2023 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77
C. Sosyal İnkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği kapsamında İnsan Hakları ve Çalışan Hakları politikasını oluşturmuştur. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği, sayfa 1, 10-13 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetenilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun İnsanın Yarını başlığı altında işe alım süreçlerinde ayırmıcılık yapılmayacağı beyan edilmiştir. İşe alım dahil çalışma süresince yaş, cinsiyet, ırk, din, dil, etnik köken, cinsel yönelim, inanç, medeni, sosyal veya ekonomik durum, engellilik hali, politik görüş, sendikal faaliyetlere katılım ve üyelik, hamilelik ya da askerlik hizmeti durumu açısından ayırmıcılık yapmama ilkesini benimsemektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır. Bu kapsamda değer zincirindeki tüm paydaşlarını ve tedarikçilerini kapsayan bir prensibe sahiptir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 103-107, 124-141 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük geliri kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, duyarlı kesimlerin veya azınlık haklarına ilişkin bilgileri İnsanın Yarını başlığı altında paylaşmıştır. Bu kapsamda Holding'in Fırsat Eşitliği politikası bulunmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 124-127, 150-162 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, etik konulara ilişkin çalışma prensiplerini paylaşmaktadır. Ayrıca bu konudaki ilerlemelerini 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nun İnsanın Yarını başlığı altında detaylandırmaktadır. İnsan kaynakları uygulamalarını ve süreçlerini AG Anadolu Grubu Holding Fırsat Eşitliği ve İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirimi Yönetmeliği çerçevesinde sürdürmektedir. Ayrıca, UNGC imzacısıdır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 102, 124-127, 142 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği, sayfa 3-4 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Çalışanlara yapılan yatırım, çalışan hakları ve memnuniyetine ilişkin bilgiler 2023 Faaliyet Raporu ve 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İnsanın Yarını başlığı altında açıklanmıştır. Stratejik hedeflerini gerçekleştirmekte kilit rol oynayan çalışanların gelişimini desteklemektedir. Mevcut yeteneklerin, çağın gerekliliklerine uyum sağlamakta destek olacak yeni yetkinlikler kazanmalarına katkı sağlamaktadır. Çalışanların ailelerini de dahil edebilecekleri özel sağlık sigortası, hediye çekleri gibi yan haklar sunulmaktadır.	2023 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Çalışma Hayatı, sayfa 78, 79 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 124, 142 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Fırsat Eşitliği Politikası
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözümleri belirlenmiştir.	X				Şirketin uyumsuzluk çözüm süreçleri AG Anadolu Grubu Holding İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği'nde detaylı şekilde açıklanmaktadır. Ayrıca etik ilkelerle ilgili uyumsuzluklar farklı kanallardan Anadolu Grubu Etik Hattı'na iletilmektedir. Tüm bildirimler anadolugrubu@etikhat.com e-posta adresi, 0(212) 401 3066 telefon hattı ve http://www.anadolugrubuetikhat.com sitesi olmak üzere çeşitli iletişim kanalları üzerinden, dilerse anonim olarak Etik Kurulu'na bildirebilir. Bu sürece dair bilgi, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 117, 118 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yapılan faaliyetler, Yetenek Yönetimi ve Çalışan Bağlılığı ve Gönüllülük başlığı altında yer almaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 131-145 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmaktadır. Ayrıca şirket ISO 45001 sertifikasına sahiptir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 146, 147 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: ISO 45001:2018 Sertifikası
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ilgili bilgileri İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nda ve GRI standartlarına uygun şekilde hazırlanan 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Performans Göstergeleri tablolarında beyan etmiştir.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 146-149, 168
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, kişisel verilerin korunması ve güvenliğine dair politikasını kamuya açıklamaktadır. Bu kapsamda gerekli çalışmaları yürütmektedir. Detaylı bilgi 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve internet sitesinde paylaşılmaktadır.	İnternet Sitesi, Kişisel Verilerin Korunması Menüsü: Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 119-120

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, etik kurallarını 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Etik ve Uyum bölümünde, İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği dokümanında açıklamakta ve internet sitesinde kamuya açık bir şekilde paylaşmaktadır.	İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: İş Etiği İlkeleri ve Uyumsuzluk Bildirim Yönetmeliği 2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 117
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar düzenlenmiştir.	X				Şirket, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verdiği "Hayırseverlik Harcamaları" tablosu ile toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklamaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 168
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Şirket, 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verdiği Anadolu'dan Yarınlara Sürdürülebilirlik Eğitimleri bu alana katkıda bulunmuştur. Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi, Holding sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Holding ve şirketlerinin çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapılmasını sağlamakla yükümlüdür. Sürdürülebilirlik Komitesi de Çevre Yönetim Sistemi eğitim ihtiyaçlarını, ilgili düzenlemeleri dikkate alarak belirlemektedir. İnsan Kaynakları birimi, genel çevre bilinci ve riskleri ile Çevre Yönetim Sistemi unsurlarına ilişkin eğitim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 138 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları, sayfa 2 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Çevre Yönetim Sistemine İlişkin Özet Bilgi, sayfa 1
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Memnuniyeti şirketin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Müşteri memnuniyetini artırmaya yönelik dijitalleşmenin getirdiği yeniliklerden de faydalanmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 45, 94-96
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Paydaşlarla kurulan iletişim 2022 Sürdürülebilirlik Raporu çerçevesinde Paydaşlarımızla İletişim bölümünde detaylı olarak paylaşılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 48-49
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu, GRI Standartları ve Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ne (WEF Stakeholder Capitalism Metrics) ve UNGC'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor; ekonomik, sosyal ve çevresel performansın yanı sıra Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na sağlanan katkıyı da ortaya koyuyor. Anadolu Grubu, Hedefler için İş Dünyası Platformu iş birliğinde Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları raporlamalarında rehber niteliği taşıyacak ortak bir çalışmaya imza atmıştır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 4, 46-47, 173-183 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: Hedefler İçin İş Dünyası İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact

		UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da dahil)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Grup şirketleri Anadolu Efes, Coca-Cola İçecek, Migros, Anadolu Isuzu ve Anadolu Etap ile birlikte Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük ve tek kurumsal sürdürülebilirlik platformu United Nations Global Compact (BM Küresel İlkeler Sözleşmesi) imzacısıdır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 163 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, İş Birlikleri Alt Menüsü: United Nations Global Compact
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Anadolu Grubu ve şirketleri, BIST başta olmak üzere birçok sürdürülebilirlik endeksinde yer almaktadır. Bu bilgi 2023 Faaliyet Raporu'nda paylaşılmaktadır.	2023 Faaliyet Raporu, Anadolu Grubu'nda Sürdürülebilirlik, sayfa 68-77
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlama, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamalarını yürütme, izleme ve denetleme çalışmaları Yönetim Kurulu'na raporlanmak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülür. Sürdürülebilirlik komitesi, Anadolu'dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda Holding ve şirketlerinin çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapılmasını sağlamak ve tüm menfaat sahipleri için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamaktan sorumludur. Bu doğrultuda soru formları aracılığıyla menfaat sahiplerine ulaşılarak görüşleri alınmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 42, 43 İnternet Sitesi, Sürdürülebilirlik Menüsü, Politika ve Prosedürler Alt Menüsü: Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda; "Doğanın Yarını, İşin Yarını ve İnsanın Yarını" başlıkları altında 2022 projeleri detaylı bir şekilde verilmiştir. Ayrıca 2022 Gelişmelerimiz başlığı altında yapılan çalışmalar ve hayırseverlik harcamaları paylaşılmaktadır.	2022 Sürdürülebilirlik Raporu, sayfa 24-25, 54-162, 167-168

Yönetim Değerlendirme ve Analizi

2023 yılı; hem Türkiye’de hem de dünyada hepimizi derinden etkileyen birçok olayın yaşandığı, ekonomik zorlukların, doğal afetlerin ve jeopolitik gerilimlerin konjonktürü şekillendirdiği bir sene oldu. Yaşanan bu belirsizlikler enerji maliyetlerinden, emtia fiyatlarına, artan enflasyondan yüksek faize, iş yapma maliyetinden tüketici fiyatlarına kadar birçok olumsuzluğu beraberinde getirdi. Anadolu Grubu, tüm bu zorluklara rağmen yürüttüğü etkin finansal ve operasyonel stratejiler sayesinde 2023 senesinde de temkinli ve emin adımlarla hedeflerine ilerlemeye devam etti.

Anadolu Grubu, 2023 yılı operasyonel sonuçlarında; esnek ve dayanıklı iş modelleri, coğrafi ve sektörel dağılımı, verimlilik ve maliyet odaklı yapısı, güçlü operasyonel performansı ve zamanlı yatırım kararları sayesinde gelirlerini konsolide bazda senelik %17,5, FAVÖK’ünü ise %10,9 artırdı. Holding konsolide ana ortaklık net kârı ise bu dönemde 19,6 milyar TL oldu. Bu rakamlar TMS 29 uygulanan tutarlar olurken TMS 29’un etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerini %80,3, FAVÖK’ünü ise %82,2 artırdı, net karı ise %130,7 artarak 8,8 milyar TL’ye ulaştı. Faaliyet gösterdiği segmentlerinin tümü bu başarılı performansta önemli rol oynadılar ancak özellikle 2023 yılı özelinde otomotiv segmentinin grubun olumlu performansına yaptığı katkının altını çizmek gerekiyor.

Başlıca operasyonlarının performansları değerlendirildiğinde; Meşrubat segmentinde net satış gelirleri, ilk kez 4 milyar ABD Doları sınırını aştı. Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited’in satın alma işleminin tamamlanmasıyla CCI eriştiği nüfus açısından The Coca-Cola Company’nin üçüncü en büyük işleyicisi haline gelmiş oldu. Bira grubu, yılın başından bu yana gösterdiği sağlam performans sayesinde güçlü bir hacim büyümesi kaydetti ve sonuçlar sene başı beklentilerinin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşti. Migros güçlü ciro artışı, pazar payı kazanımı ve disiplinli bilanço yönetimi ile yine başarılı bir yıl geçirdi. Otomotiv segmentinde ise hem yurt içi hem de ihracat pazarlarındaki olumlu performans ile güçlü finansallar açıklandı. Ayrıca Anadolu Grubu’nun %23 pay sahibi olduğu Togg, sene içinde ticari satışlara başladı.

2022 yıl sonunda 0,9x seviyesinde olan konsolide net borç/FAVÖK rasyosu 2023 yıl sonunda 0,6x’a düştü. Holding, bilanço yapısı olarak büyük bir dönüşüm sürecini başarıyla sürdürüyor. TMS 29’un etkisi hariç tutulduğunda 2018 yılında 3,6x’lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyosu 2023 sene sonu itibarıyla 0,5x’a kadar düştü. Başarılı operasyonel performans, pozitif serbest nakit akımı yaratılması, sıkı bilanço ve proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması gibi daha önce belirlenen Grubun öncelikleri, finansal tablolarının güçlenmesine katkı sağlamaya devam etti. Bununla birlikte grup şirketlerinin ödediği ve kendi hissedarlarına ödediği temettüler yıllar bazında artıyor.

Sürdürülebilirlik alanında da öncü çalışmalara imza atan Anadolu Grubu, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) alanlarındaki çalışmalarını, Anadolu’dan Yarınlara sürdürülebilirlik stratejisi altında yönetti. Tüm Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik performansını artırma, çalışanları arasında sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırma ve bu alandaki yetkinlikleri artırma ve faaliyet gösterdiği coğrafyalarda tüm iş ekosistemine örnek olma stratejik yaklaşımıyla ÇSY çalışmalarını planladı. AG Anadolu Grubu Holding’in üst yönetiminin iş hedeflerine, sürdürülebilirlik konularının eklenmesine karar verildi.

Anadolu Grubu, 2030 yılına kadar kapsam 1 ve 2’de sera gazı salımlarını 2020 yılına göre yüzde 50 azaltma ve 2050 yılına kadar net sıfır şirket olma vizyonu ile çalışmayı; 2030 yılına kadar operasyonlarının yüzde 50’sinde, 2050 yılında yüzde 100’ünde izlenebilir olmayı; kadın yönetici oranını 2030 yılında yüzde 35’e, 2050 yılına kadar yüzde 50’ye çıkarmayı hedefliyor. Grubun üç sürdürülebilirlik hedefine erişmesi için görev alan çalışma grupları kuruldu.

Grup, 2022 yılında kapsam 1 ve 2’de sera gazı salımlarını 2021 yılına göre yüzde 3,5 azalttı. Güneş enerji santrali (GES) yatırımları önemli konu başlıkları arasında yer aldı. Anadolu Grubu, tüm Grup şirketlerinin öztüketimlerine yönelik yenilenebilir enerji yatırımlarını, bütüncül bir enerji stratejisiyle 2023 yılında kurulan Enerji Çalışma Grubu ile koordine ediyor. 2023 yılında tüm şirketlerinin ürettiği yenilenebilir enerji miktarı, 675.827 MWh olarak gerçekleşti.

Grup, 31.12.2022 tarihinde yüzde 33,6 olan kadın yönetici oranını, 31.12.2023 tarihinde yüzde 33,8’e çıkardı. Anadolu Grubu, inovasyon programı Bi-Fikir kapsamında çalışanlarının yenilikçi fikirlerini ödüllendirmeye devam etti. Sürdürülebilirlik konulu fikirlerin ayrı bir kategoride değerlendirildiği ve 2023 yılında 9. kez düzenlenen Bi-Fikir’le Anadolu Grubu’nun 9 yılda ürettiği değer 1,2 milyar TL’yi aştı.

Birleşmiş Milletler tarafından desteklenen dünyanın en büyük sürdürülebilirlik inisiyatifi United Nations Global Compact (UNGC) katılımcısı olan AG Anadolu Grubu Holding, 2023 yılında Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği kurucu üyeleri arasında yer aldı. AG Anadolu Grubu Holding, ilk kez 2023 yılında UN Global Compact İlerleme Bildirimi Raporu'nu yayımladı.

AG Anadolu Grubu Holding, Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde 01.12.2020 tarihinden bu yana yer alıyor. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan ve yeni giriş yapacak şirketleri değerlendiren, Londra Menkul Kıymetler Borsası Grubu'nun (LSEG) işletmesi olan Refinitiv'in sisteminde, AG Anadolu Grubu Holding'in Aralık 2022'de 75 olan ÇSY skoru, Aralık 2023'te 79'a yükseldi. Sistemdeki, 26 Eylül 2023 tarihli sonuca göre küresel alandaki "Yatırım Holdingi Şirketleri" kategorisinde çevresel performansı ile 1. sırada, sosyal performansı ile 3. sırada yer aldı.

AG Anadolu Grubu Holding'in SAHA Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 9,57 oldu.

Halka açık Anadolu Grubu şirketleri, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer alıyor ve performanslarını sürekli ileriye taşıyor. Grup şirketlerinin listelendiği endekslere, [buraya](#) tıklanarak erişilebilmektedir.

Anadolu Grubu, 2023 yılında yayımladığı sürdürülebilirlik raporunu, AG Anadolu Grubu Holding ile yurt içi ve yurt dışındaki tüm Grup şirketlerinin 2022 faaliyet yılını içeren konsolide sürdürülebilirlik performansı verilerini temel alarak, GRI Standartları, Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve UNGC İlkelerine uygun olarak hazırladı.

Grup, United Nations Global Compact Ukrayna yerel ağının düzenlediği Sürdürülebilirlik için Ortaklık Ödülleri'nin "Gezegen" kategorisinde, Anadolu yersincabı biyoçeşitlilik projesi ile ödüle layık görüldü.

Anadolu Grubu, 2024 yılında da faaliyet gösterdiği her alanda değer katmaya devam edecek. Büyümesine destek olacak yatırımları aynı ilham ve motivasyonla yapmayı sürdürecektir. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, küresel durgunluk endişeleri, politik ve jeopolitik gelişmeler yine takip edeceği en önemli gündem maddeleri olacak. Grubun öncelikli başlıkları, tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, pozitif nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecek.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

PAY SAHİPLERİ

1. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Şirketimiz'de Mali İşler Başkanı Onur Çevikel'e bağlı olarak oluşturulmuş Yatırımcı İlişkileri Birimi mevcut olup, söz konusu birimde Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahip olan aşağıdaki personelimiz sorumlu olarak görev almaktadır.

Mehmet Çolakoğlu, CFA– Kurumsal Yönetim ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 5788559
E-mail: mehmet.colakoglu@anadolugrubu.com.tr

Burak Berki – Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Tel: 0216 5788647
Email: burak.berki@anadolugrubu.com.tr

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerekleri doğrultusunda Mehmet Çolakoğlu ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak da görevlendirilmektedir.

Yatırımcı ilişkileri birimimiz Şirketimiz'de başta yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanması olmak üzere, pay sahipliği haklarının kullanımını teminen faaliyet göstermektedir. Bu bağlamda, Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca öngörülen konularda özel durum açıklamalarının yapılması, yatırımcıları bilgilendirmek amacıyla faaliyetlere ilişkin dönemsel bilgi notları hazırlanması, Şirket internet sitesinin içeriğinin sağlanması, yıllık faaliyet raporunun oluşturulması, pay sahiplerinin yazılı/sözlü bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlar Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin görev alanıdır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi faaliyetleri hakkında yıllık rapor hazırlanıp, takip eden yılın ilk üç ayı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sunulmaktadır. 2023 yılı yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini özetleyen rapor yeni Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 8 Mart 2024 tarihli ilk toplantısında sunulmuştur. Bu toplantıda AG Anadolu Grubu Holding yatırımcı ilişkileri alanında gündeme alınan aksiyon planları, artan aktivitelerimiz ve önümüzdeki dönem planları hakkında detaylı bilgi iletilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi gerekli hallerde komite toplantılarında sunulan yatırımcı ilişkileri raporunun içeriği hakkında Yönetim Kurulu'na yönetim kurulu toplantılarında bilgi aktarmaktadır. Ayrıca, kurumsal yönetim derecelendirme raporumuz, kurumsal yönetim alanındaki eksikliklerimiz ve geliştirme alanlarımız Yönetim Kurulu'nda ilgili dönemlerde görüşe açılmaktadır.

2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimiz bilgilendirme politikası doğrultusunda, tüm pay sahiplerine, pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli tüm bilgilerin eksiksiz ve doğru zamanda iletimi konusunda özel önem verilmektedir. Pay sahiplerinden gelen bilgi talepleri bu çerçevede değerlendirilmekte ve bilgi aktarımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Dönem içerisinde yerli ve yabancı, kurumsal ve bireysel yatırımcılar, pay sahipleri ve analistler ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda temaslarda bulunulmuş ve Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirlenen tüm konular özel durum ve basın açıklamaları ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Özel durum açıklamalarına ve Şirket ile ilgili son gelişmeleri özetleyen Şirket sunumuna internet sitesinde güncel olarak yer verilerek yatırımcıların bilgi edinme haklarını elektronik ortamda en kolay şekilde kullanmalarına olanak tanınmaktadır. Öte yandan, Şirketimiz internet sitesindeki iletişim formu vasıtasıyla bize ulaşan bireysel yatırımcıların sorularına, yine kamuya açıklanmış bilgiler doğrultusunda ve mümkün olan en kısa sürede cevap verilmektedir.

Şirketimizin esas sözleşmesinde özel denetim yapılmasını zorlaştıran herhangi bir hüküm bulunmamakta ve Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıran işlem yapmaktan kaçınmaktadır. Şirketimiz özel denetim isteme hakkının kullanımı konusunda TTK'nın ilgili hükümlerine uygun şekilde hareket etmektedir. 2022 yılı içinde pay sahipleri tarafından yapılmış bir özel denetçi tayini talebi olmamıştır.

3. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz'de pay sahiplerinin oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı herhangi bir uygulama bulunmamakta ve Türk Ticaret Kanunu'nun elektronik genel kurula ilişkin hükümleri çerçevesinde sınır ötesi de dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanması için gereken mekanizmalar oluşturulmuştur.

Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında aynı haklara sahiptir.

Şirketimizde azınlık haklarının kullanılmasına azami özen gösterilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.3. Maddesi gereği doğrultusunda Şirket yönetim kurulunda bulunan bağımsız üyeler, görevlerini hiçbir etki altında kalmaksızın yapabilme niteliğine sahip olup, bu çerçevede Şirket'in objektif yönetimine katkıda bulunarak azınlık haklarının korunmasını temin etmektedirler. Azlık hakları, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara da tanınabilmekle beraber Şirketimiz esas sözleşmesinde azlık haklarının kapsamını kanunen belirlenen ölçülere nazaran genişleten bir hüküm bulunmamaktadır.

4. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda pay sahiplerine tanınmış bir imtiyaz bulunmamaktadır.

23.02.2018 tarihli yönetim kurulu kararı onaylanan ve 26.04.2018 tarihli genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulan Kâr Dağıtım Politika'mız aşağıda yer almaktadır.

“KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin kâr dağıtımını ile ilgili hükümleri çerçevesinde, en az;

(i) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden ilk 5 yıl boyunca;

- a) Şirketimiz solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %25'inden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır;

(ii) 27 Aralık 2017 tarihinde tescil edilen Birleşme'yi takip eden (5) yıldan sonraki yıllarda;

- a) Şirketimiz'in solo (müstakil) finansal tablolarına göre ilgili dönem için tespit edilecek net dağıtılabilir kârının %20'sinden,
- b) Şirketimizin uzun dönemli büyümesinin gerektireceği yatırım ve sair fon ihtiyaçları ile ekonomik koşullardaki olağanüstü gelişmelerin getireceği özel durumlar hariç olmak üzere; Şirketimizin ilgili dönem için tespit edilecek dağıtılabilir kârının %50'sinden yüksek olanı, nakit olarak dağıtılır.

Bununla birlikte; Sermaye Piyasası Kurulu'nun ya da sair herhangi bir resmi kurum ya da kuruluşun ya da herhangi bir idari ya da yasal düzenlemenin, hangi sebeple olursa olsun, nakit kâr dağıtımına izin vermemesi, nakit kâr dağıtımını yasaklaması ya da Şirketimizin dağıtmak isteyeceği kâr payı oranından daha düşük ya da daha yüksek oranda kâr dağıtılmasını ya da nakit kâr kaim olmak üzere pay senedi verilmesini zorunlu kılması veya vergi mevzuatı uyarınca dağıtılacak kârın kısmen ya da tamamen "işletmeden çekiş" olarak değerlendirilmesi hallerinde bahsi geçen düzenlemelere uyulur ve bu hallerde duruma göre, nakit kâr dağıtımı yapılmaz ya da yukarıdaki oranlarda nakit kâr dağıtımı yapılmaz. Kâr dağıtım politikamız Şirket internet sitesinde ve ayrıca yıllık faaliyet raporunun kurumsal yönetim uyum raporu kısmında yer almaktadır."

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Payların Devri

AG Anadolu Grubu Holding'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri – B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında – aynı haklara sahiptir. A Grubu hisseler hamiline yazılı, B Grubu hisseler ise nama yazılıdır.

Aşağıdaki tabloda, 31.12.2023 itibarıyla Anadolu Grubu Holding'deki iki hisse grubuyla ilgili bilgiler verilmiştir.

Hisse Grupları	Sermayedeki Payı (bin TL)	Toplam Sermayeye Oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye Seçme Hakkı
A (Hamiline)	194.828	80,00	-
B (Nama)	48.707	20,00	6
Toplam	243.535	100,00	-

KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

1. Faaliyet Raporu

Şirketimizin faaliyet raporları kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ve mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkelerinin diğer bölümlerinde belirtilen hususlara ek olarak Kurumsal Yönetim İlkeleri 2. Bölüm madde 2.2.2'de yer alan bilgileri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.

MENFAAT SAHİPLERİ

1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ile ilgili olarak bir bilgilendirme politikası oluşturulmuştur. Çalışanların bilgilendirilmesi konusunda Anadolu Grubu insan kaynakları politikası çerçevesinde hareket edilmektedir. Şirketimiz'in, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar gibi diğer menfaat gruplarıyla önem arz eden ticari ilişkileri bulunmamakta ve buna bağlı olarak bu menfaat gruplarına yönelik herhangi bir bilgilendirme mekanizması düzenlenmemiştir.

Menfaat sahiplerinin Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur. Denetim Komitesi'nin görevleri arasında yönetimin iş davranış kuralları ve etik kurallara ilişkin bir sistem oluşturup oluşturmadığının, kurulu sistemin işleyip işlemediğinin gözetimi ve ayrıca Şirket'in iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlendiğinin, suiistimal risk değerlendirmelerinin yapıldığının, suiistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verildiğinin gözden geçirilmesi yer almaktadır. İlaveten; Anadolu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan bir Etik Kurulu faaliyet göstermektedir.

Şirketimiz menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılmasında ilgili mevzuat hükümlerini uygulamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 3.1.2 nolu maddesi gereğince çalışanlara yönelik bir Tazminat Politikası hazırlanmış ve Yönetim Kurulu'nun 30.09.2015 tarihli kararıyla onaylanarak şirket internet sitesinde yayımlanmıştır.

“Anadolu Grubu Holding A.Ş. Tazminat Politikası

Şirketimizde kıdem ve ihbar tazminatına ilişkin olarak yürürlükte bulunan 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri uygulanmaktadır. 4857 sayılı İş Kanunu'nda değişiklik olması halinde, yürürlüğe girecek olan ilgili kanun hükümleri uygulanacaktır.

Bu çerçevede;

Kıdem tazminatına hakediş hususunda 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri ile 4857 sayılı İş Kanununun Geçici 6. Maddesine atfen eski 1475 sayılı İş Kanununun 14. Maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

İhbar süresine ilişkin olarak toplu iş arama izni ancak çalışanın ihbar önelinin verildiği tarihte yazılı talepte bulunması halinde uygulama alanı bulmaktadır.”

2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmektedir. Bu konuda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

Pay sahiplerinin katılımına açık olan Genel Kurul toplantılarında pay sahiplerinin Şirket ile ilgili olumlu veya olumsuz görüşlerini iletmeleri için açık bir platform sağlanmaktadır. Ayrıca Şirket internet sitesinde bulunan iletişim formu da pay sahipleri açısından etkili bir iletişim mekanizmasıdır.

Öte yandan, çalışanlarımızın yönetime katılımını desteklemek amacıyla geliştirilmiş olan Çalışan Memnuniyet ve Bağlılık Anketi çalışanların bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir mecra olup, her yıl bir kereye mahsus olmak üzere gerçekleştirilmektedir. Bununla birlikte, çalışanlarımız kurumumuza katma değer kazandıracak önerilerini Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından geliştirilen “Bi Fikir” sistemi üzerinden yönetim ile paylaşabilmektedir.

Çalışan Bağlılığı Araştırması ise çalışanlarımızın bünyesinde buldukları kurum hakkında istek ve iyileştirme taleplerini ifade edebildikleri bir başka araç olup, belirli aralıklarla gerçekleştirilmektedir.

Bu anlamda, pay sahipleri ve çalışanlarımız açısından bakıldığında, menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Diğer yandan, yukarıda da açıklandığı üzere temelde iştiraklerin yönetimiyle iştigal eden bir yatırım şirketi olması sebebiyle Şirketimiz'de pay sahipleri ve çalışanlar dışında diğer menfaat gruplarının yönetime katılımı yönünde düzenlemeler tasarlanmamıştır.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

3. İnsan Kaynakları Politikası

Şirketimiz, İnsan Kaynakları Başkanlığı liderliğinde tüm Anadolu Grubu şirketlerinin katkılarıyla oluşturulan, Anadolu Grubu insan kaynakları politikasını benimsemektedir.

Anadolu Grubu;

- Kültür farklılığı gözetmeden, küresel bakış açısına ve becerilerine sahip insan kaynakları potansiyelini oluşturmayı amaçlamaktadır.
- Çalışanların motivasyonunu artırarak ve becerilerini geliştirerek organizasyonun bütününe katma değer sağlamayı hedeflemektedir.
- Açık iletişime ve karşılıklı güvene dayanan bir iş ortamında; takım halinde ve bilgi ile çalışarak, sürekli daha iyiyi arayan bir çalışma kültürünü benimsemekte ve hayata geçirmek için çalışmaktadır.
- Çalışanları ile her türlü ilişkiyi yürütürken ırk, milliyet, din, cinsiyet ve inanç farkı gözetmemektedir. Çalışanların farklılıkları ve kültürel çeşitlilikleri ile gurur duymakta ve bu çeşitliliği gelişme için bir araç olarak görmektedir.
- Çalışanlarına güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamı sağlamayı, sağlıklarını korumak için gerekli özeni göstermeyi ilke edinmektedir.
- Çalışanların kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı olmayı ve korumayı görev bilmektedir.
- Çalışanları yarınla hazırlamak amacı ile her aşamada ve her düzeyde, eğitime büyük önem vermekte, bunu oluşturulan sistemler ile şeffaf bir şekilde sunmakta ve “insana yatırım” yapmaktadır.

Anadolu Grubu ailesine dâhil olan çalışanlara, işe alımlarından başlayarak eğitim, ücret, kariyer gibi konularda fırsat eşitliği sağlanmasına özen göstermektedir.

4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz bünyesinde etik kurallara büyük önem verildiği gibi, dâhil olduğumuz Anadolu Grubu kurum kültürü anlayışı içerisinde de bu değerler yıllardır uygulanmaktadır. Bu hususla ilgili olarak Anadolu Grubu İnsan Kaynakları Başkanlığı tarafından “Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri” başlıklı rapor tüm çalışanların bilgisine sunulmuş olup, rapora Şirketimiz internet sitesinde Kurumsal Yönetim bölümünden de ulaşılmaktadır.

Öte yandan, yerli ve yabancı sermaye piyasalarında yüksek seviyede bilinirlik ve güvenilirliğe sahip olan Anadolu Grubu’nda sermaye piyasası mevzuatına ve kurumsal yönetim uygulamalarına uyumu pekiştirmek amacıyla, Grup şirketlerine yönelik olarak hazırlanmış olan Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri – Ek Belge, Şirketimiz’in 04.06.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu belge, içeriden öğrenenlerin ticareti konusunda Grup çalışanlarına mevzuattan kaynaklanan yükümlülüklerini hatırlatmakta ve ayrıca halka açık Grup şirketlerinde içsel bilgiye erişimi olanlar listelerinde yer alanlar için ilgili şirketin hisse senetlerinin alınıp satılmasını yasaklayan bir “Yasak Dönem” uygulamasını gündeme getirmektedir.

Anadolu Grubu Çalışma İlkeleri - Ek Belge internet sitemizin Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır.

Şirketimiz, Anadolu Grubu şirketleri tarafından desteklenen Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı aracılığıyla bugüne kadar eğitim, sağlık ve sosyal alanlarda 50’den fazla kalıcı eserin ülkemize kazandırılmasına katkıda bulunmuştur. Vakıf başta eğitimcilerin gelişmelerine katma değer yaratmak için çalışmakta ve “Değerli Öğretmenim” projesi ile topluma değer katmayı ve sosyal fayda sağlamayı sürdürmektedir.

Vakfın en önemli projelerinden olan Anadolu Sağlık Merkezi (ASM) 2005 Şubat ayı içerisinde İzmit Gebze’de genel amaçlı bir hastane olarak hizmete girmiştir. Amerika Birleşik Devletleri’nin lider sağlık kuruluşlarından birisi olan Johns Hopkins Medicine ile stratejik işbirliği içinde gerçekleştirilmiş olan Anadolu Sağlık Merkezi, tüm ihtisas dallarında hizmet vermekle birlikte, kalp, kanser ve hematoloji dalları üzerinde özel ihtisas sahibidir. ASM, Sağlık Bakanlığı tarafından yayımlanan son raporda “Türkiye’nin en fazla yabancı hasta kabul eden hastanesi” olarak belirlenmiştir.

Öte yandan, 1976'da ülke sporunun gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Grubumuz tarafından kurulan Anadolu Efes Spor Kulübü, basketbolda Avrupa çapında başarılarına imza atmaktadır. Anadolu Efes Basketbol Kulübü'nün düzenlediği ücretsiz basketbol okulları, uzman eğitmen kadrosuyla basketbolu öğreterek, genç nesillere parlak bir geleceğin kapılarını açmaktadır.

YÖNETİM KURULU

1. Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu üyelerimiz 19.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Tuncay Özilhan	Başkan
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Başkan Vekili
Talip Altuğ Aksoy	Üye
Tuğban İzzet Aksoy	Üye
Beliz Çevik Chappuie	Üye
Efe Yazıcı	Üye
Dr. Yılmaz Argüden	Üye
Rasih Engin Akçakoca	Üye
Ali Galip Yorgancıoğlu*	Bağımsız Üye
Uğur Bayar	Bağımsız Üye
İzzet Karaca	Bağımsız Üye
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Bağımsız Üye

*Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsızlık kriterleri 26 Aralık 2023 tarihinde dolan Yönetim Kurulu Üyemiz Sn.Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu tarafından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Ahmet Cemal Dördüncü'nün getirilmesine karar verilmiştir.

Üyelerimizin ve İcra Başkanı'mızın özgeçmişleri, Şirket dışındaki görevlerini de içerecek şekilde, hem 2023 yılı faaliyet raporunda hem de Şirketimizin internet sitesinde mevcuttur. Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda ayrıca özetlemiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Dr. Yılmaz Argüden	ARGE Danışmanlık - Yönetim Kurulu Başkanı, Rothschild & Co. Türkiye - Yönetim Kurulu Başkanı, DeFacto - Yönetim Kurulu Başkanı, Akkök Holding - Yönetim Kurulu Üyesi, Kocaer Çelik - Yönetim Kurulu Üyesi, Marmara Grubu - Yönetim Kurulu Üyesi, Migros - Yönetim Kurulu Üyesi, TFI TAB Gıda Yatırımları - Yönetim Kurulu Üyesi, Argüden Yönetişim Akademisi - Mütevelli Heyet Başkanı, Business at OECD - Yönetişim Komitesi Başkanı, Altınbaş Üniversitesi - Mütevelli Heyet Üyesi, Türkiye Basketbol Federasyonu - Asbaşkanı
Uğur Bayar	Tekfen Teknoloji - Yönetim Kurulu Başkanı, TÜYİD YİK Üyesi
Dr. Mehmet Ercan Kumcu	Tekfen Eğitim, Sağlık, Kültür, Sanat ve Doğal Varlıkları Koruma Vakfı, Yönetim Kurulu Başkanı, Hallesche Mitteldeutsche Bau – A.G. (HMB) Yönetim Kurulu Üyesi
Rasih Engin Akçakoca	KAB Danışmanlık İthalat İhracat Eğitim Ticaret Ltd. Şti - Ortak, Business Development Bank Tashkent - Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9, 10, 11, 12 ve 13. maddelerinde yönetim kurulu faaliyet esasları düzenlenmiştir.

Yönetim kurulu, Şirket'in işlerinin gerektirdiği şekilde, yerde ve zamanda toplanabilir. Yönetim kurulu, başkanın ve bulunmadığı zamanlarda başkan vekilinin daveti üzerine toplanır. Gündem, toplantı yeri ve toplantı zamanı, yönetim kurulunu toplantıya çağırılan tarafından belirlenir. Her yönetim kurulu üyesi başkandan, yönetim kurulunu toplantıya çağırmasını yazılı olarak isteyebilir. Böyle bir durumda, başkan, yasal olarak mümkün olan en kısa sürede, Şirket yönetim kurulunu toplantıya davet eder.

2023 yılı içerisinde Şirket yönetim kurulu 11 kez fiziki olarak toplanmış olup; söz konusu toplantıların 7'si tüm üyelerin, 3'ü onbir üyenin, 1'i ise 10 üyenin katılımıyla gerçekleşmiştir. Söz konusu tarihler dışında alınan yönetim kurulu kararları öncesinde yönetim kurulu üyelerine ilgili bilgilendirmeler yapılmış ve gerekli müzakereler sağlanmıştır.

Toplantılarda yönetim kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüş açıklanan konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri bulunması durumunda bunlar karar zaptına geçirilmektedir. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunmakta olup, bunların ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakları bulunmamaktadır.

Şirketimiz'de önemli nitelikte ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak düzenlenen yönetim kurulu kararları, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı ile yürütülmektedir. 2023 yılı içerisinde Şirket'in yönetim kurulu kararı gerektiren önemli nitelikte ilişkili taraf işlemi gerçekleşmemiştir.

Şirketimizde, hem şirketimiz hem de bağlı ortaklıklarımızdaki yönetim kurulu üyeleri ve yöneticileri kapsayacak şekilde söz konusu kişilerin görevleri esnasında oluşabilecek kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararları karşılamak amacıyla yönetici sorumluluk sigortası bulunmaktadır.

3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

19.04.2023 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında seçilen yeni yönetim kurulu üyelerinin komitelere atanması ile ilgili yönetim kurulu kararı 24.04.2023 tarihinde alınmıştır.

	Bağımsız üye mi?	İcracı üye mi?
Denetim Komitesi		
Dr. Ercan Kumcu-Başkan	Evet	Hayır
Ali Galip Yorgancıoğlu* -Üye	Evet	Hayır
Kurumsal Yönetim Komitesi		
Uğur Bayar-Başkan	Evet	Hayır
İzzet Karaca-Üye	Hayır	Hayır
Dr. Yılmaz Argüden - Üye	Hayır	Hayır
Mehmet Çolakoğlu-Üye	Yönetim Kurulu üyesi değil	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		
İzzet Karaca -Başkan	Evet	Hayır
Rasih Engin Akçakoca-Üye	Hayır	Hayır
Talip Altuğ Aksoy - Üye	Hayır	Hayır

*Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsızlık kriterleri 26 Aralık 2023 tarihinde dolan Yönetim Kurulu Üyemiz Sn.Ali Galip Yorgancıoğlu Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiştir. Sn. Ali Galip Yorgancıoğlu tarafından boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'ne, yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Sn. Ahmet Cemal Dördüncü'nün getirilmesine karar verilmiştir.

Yönetim kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim ilkeleri uyarınca komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

Yönetim Kurulu komitelerinin çalışma esasları ve etkinliğine ilişkin yönetim kurulu değerlendirmesi Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgilerin sonunda sunulmaktadır (EK-1)

4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket temel olarak bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin yönetimi ile iştigal eden bir holding şirketi olup; bunun dışında herhangi bir operasyonu mevcut değildir. Bu anlamda, Şirket'in günlük operasyonları yatırım kararlarının alınması ve bunlara yönelik sermaye apel ödemelerinin yapılması ile temettü tahsilatları ile oluşan nakit durumunun yönetimine dayanmakta, söz konusu operasyonlara ilişkin iç kontrol sistemlerinin işletilmesi Şirket Mali İşler Direktörü'nün görev tanımı içerisinde yer almaktadır. Şirket Mali İşler Direktörü'nün iç kontrol sisteminin işletilmesi ile ilgili sorumlulukları öncelikle Şirket Mali İşler Başkanı ve İcra Başkanı ile nihai olarak Denetim Komitesi'nin gözetimi altındadır.

Denetim Komitesi'nin iç kontrol sisteminin etkinliğini ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını değerlendirmesinde Denetim Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Raporu en önemli veri kaynaklarından birisi olarak dikkate alınmakta ve söz konusu Rapor'un bulgularına dayanarak oluşturulan öneriler Denetim Komitesi tarafından yönetim kurulu ile paylaşılmaktadır.

Bunun ötesinde, portföyümüzde yer alan bağlı ortaklık ve iştiraklerin bünyelerinde –temel esasları ana ortağı konumunda bulunduğumuz şirketimiz Mali İşler Başkanlığı'nca belirlenen– ayrı ayrı iç kontrol sistemleri oluşturulmuş olup, bu sistemlerin işletimine ilişkin sorumlular söz konusu şirketlerin kendi organizasyon yapıları içerisinde çözümlenmiştir.

Yine yukarıda açıklanan sebeplerden dolayı Şirketimiz'de Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, Şirket'in karşı karşıya olduğu ve karşılaşması muhtemel risklerinin tanımlanması, tanımlanan risklerin minimize edilmesine yönelik uygulamaların geliştirilmesi ve bu uygulamaların takibine dayalı risk yönetim anlayışımızın yürütülmesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetiminde Şirket İcra Başkanı ile birlikte aktif olarak görev almaktadır.

Şirketimizin mevcut ve muhtemel riskleri temelde aşağıdaki şekilde sınıflandırılmaktadır:

- Finansal riskler; aktif pasif riski, kredibilite, sermaye/borçluluk ilişkisi, kur riski ve Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek diğer risk faktörleri.
- Operasyonel riskler; Şirketin hedefleri doğrultusunda operasyonların etkinliğini, verimliliğini, kârlılığını, itibarını, iş sürekliliğini etkileyebilecek, yönetimin oluşturacağı kontrol ortamı ile yönetilebilecek risk faktörleri.
- Stratejik Riskler: Şirketin bulunduğu ülke, coğrafya ve rekabet ortamından kaynaklanan, şirketin varlığını ve sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek, risk faktörleri.
- Olağanüstü durum ve afetler; yangın, deprem, sel gibi Şirketin iş sağlığı ve güvenliğini, iş sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek, Acil durum eylem planları oluşturulan ve test edilen risk faktörleri.

Portföyümüzde bulunan bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin tümünde, Şirket İcra Başkanı ve Şirketimizin Kurumsal Risk Yönetimi Koordinatörlüğü rehberliği ve gözetiminde, risk yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir kişi atanmış ve tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerimizde yukarıda belirtilen kapsamdaki risk yönetimi anlayışı faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendirilmiştir. Söz konusu bağlı ortaklıklarımız ve iştiraklerimiz, stratejik planlama süreçlerinin bir parçası olarak, finansal, operasyonel ve stratejik riskleri değerlendirmekte, öncelikli risklerini belirlemekte, risk haritalarını oluşturmakta ve bu riskleri yönetmek için gereken aksiyon planlarını takip etmekte, yatırım kararlarını stratejik iş planına entegre etmektedir. Yaygın olarak kullanılan SAP ve ERP sistemleri, bu çerçevede ölçüleme olanağı sağlayarak karar destek süreçlerinin desteklenmesinde yoğun olarak kullanılmakta ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini arttırmaktadır. Mali risklerin yönetiminde bağlı ortaklık ve iştiraklerimizin mali işler birimleri aktif olarak görev almakta ve ana başlıklarla aktif/pasif yönetimi, sermaye/borçluluk dengesi, kur riski ve bütçe/fiili durum çalışmaları risk yönetim sistemlerinin önemli kısmını temsil etmektedir. Olağanüstü durum ve afetler için ise, uyulmakla yükümlü olunan politikalar mevcut olup, gerekli tatbikatlar ve takip uygulamaları devreye alınmıştır.

Şirketimiz'in dış denetimi 2023 yılında bağımsız denetim firması PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Şirketimiz'in mali denetimi ise Yeminli Mali Müşavir Osman Özen tarafından yerine getirilmiştir.

Kurumsal Yönetime İlişkin Ek Bilgiler

5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Misyonumuz, iştirak paylarımız dolayısıyla yönetiminde bulunduğumuz Anadolu Grubu şirketlerinin hedeflerine ulaşmasına en etkili biçimde katkıda bulunmak ve bu şekilde ortaklarımıza aktarılacak değeri maksimize etmek olarak belirlenmiştir. Bu misyonun ana prensipleri;

- Ana iş alanlarında büyümenin devamı,
- Uluslararası şirketlerle işbirliği,
- Global vizyon, yerel aksiyonla hareket,
- Tecrübeli yönetim kadrosu,
- Esnek ve yenilikçi yönetim anlayışı,
- Tüketiciye yönelik yaklaşım,
- Geniş dağıtım ağından faydalanılması ve
- Finansal borçluluk açısından temkinli yaklaşım olarak sıralanmaktadır.

AG Anadolu Grubu Holding'de stratejik planları iştirakler bazında oluşturmaktadır. Her yıl, her bir iştirakimiz bazında düzenlenen söz konusu hedef ve göstergeler yıl başında düzenlenen bütçe toplantılarında görüşülmek suretiyle şirketi temsil eden üyelerin de yer aldığı yönetim kurulları tarafından onaylanmaktadır. Yıl içinde tekrarlanan muhtelif sayıdaki olağan yönetim kurulu toplantılarında faaliyet sonuçları geçmiş yıl performansları ve hedeflenen değerler ile karşılaştırmalı olarak gözden geçirilmektedir.

6. Mali Haklar

Şirketimiz, bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyelerine yıllık olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca herhangi bir ücret ödememektedir. Diğer yandan, 19.04.2023 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan karar uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyeliklerine atanan üyelerin her birine görev süreleri boyunca bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde yıllık net 648.000 TL ödenmesine karar verilmiştir. Bunun dışında yönetim kuruluna sağlanan başka bir ücret ya da menfaat bulunmamaktadır.

Şirketimizde yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları yazılı şekilde oluşturularak, 26.04.2012 tarihli yönetim kurulu kararı ile onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Söz konusu esaslar Şirketimiz'in internet sitesinde yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.6.6 no.lu maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeleri yanında üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler de yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Yapılan açıklama, yukarıdaki paragrafta anılan şekilde yönetim kurulu ve üst düzey yönetici ayırımına yer verilecek şekildedir.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, şartlarını iyileştirmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

EK-1**Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları ve Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi**

2023 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerimiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. AG Anadolu Grubu Holding yapılanması neticesinde tüm komite yönetmeliklerimiz 02.02.2018 tarihinde güncellenerek KAP'ta açıklanmıştır.

- Her türlü iç ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınması yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dâhil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini yönetim kuruluna iletmiştir.
- Şirketin Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi" Şirkette Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve yatırımcı ilişkileri biriminin çalışmalarını gözetmiştir.
- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirketin Risk yönetim sistemlerini Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği'ne uygun olarak gözden geçirmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

ÖZET FİNANSAL SONUÇLAR

Bira (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	34,0	35,7	%5,0
Satış Gelirleri	61.872	58.003	-%6,3
Brüt Kâr	25.103	26.023	%3,7
FAVÖK (BMKÖ)	11.073	10.671	-%3,6
Net kâr (ana ortaklık)	9.096	12.293	%35,2
Brüt kâr marjı	%40,6	%44,9	
FAVÖK marjı	%17,9	%18,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%14,7	%21,2	
Meşrubat (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	1.577	1.535	-%2,6
Satış Gelirleri	93.190	101.042	%8,4
Brüt Kâr	28.479	33.040	%16,0
FAVÖK	15.941	18.127	%13,7
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	16.168	18.135	%12,2
Net kâr (ana ortaklık)	13.877	20.580	%48,3
Brüt kâr marjı	%30,6	%32,7	
FAVÖK marjı	%17,1	%17,9	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%14,9	%20,4	
Migros (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	140.480	181.674	%29,3
Brüt Kâr	26.270	34.003	%29,4
FAVÖK	4.377	3.873	-%11,5
Net kâr (ana ortaklık)	9.140	8.829	-%3,4
Brüt kâr marjı	%18,7	%18,7	
FAVÖK marjı	%3,1	%2,1	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%6,5	%4,9	

Otomotiv (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	26.386	36.993	%40,2
Brüt Kâr	2.946	5.656	%92,0
FAVÖK	1.149	3.131	%172,6
Net kâr (ana ortaklık)	1.094	3.243	%196,4
Brüt kâr marjı	%11,2	%15,3	
FAVÖK marjı	%4,4	%8,5	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,1	%8,8	
Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	2.079	3.524	%69,5
Brüt Kâr	683	1.312	%92,0
FAVÖK	418	568	%35,8
Net kâr (ana ortaklık)	536	893	%66,7
Brüt kâr marjı	%32,9	%37,2	
FAVÖK marjı	%20,1	%16,1	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%25,8	%25,3	
Diğer (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	580	976	%68,2
Brüt Kâr	468	720	%53,6
FAVÖK	9	-170	a,d,
Net kâr (ana ortaklık)	2.983	2.766	-%7,3
Brüt kâr marjı	%80,7	%73,7	
FAVÖK marjı	%1,5	-%17,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%514,1	%283,4	
Konsolide (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	319.648	375.583	%17,5
Brüt Kâr	82.966	99.289	%19,7
FAVÖK	32.572	36.119	%10,9
Net Kâr	37.015	49.263	%33,1
Net Kâr (ana ortaklık)	15.639	19.638	%25,6
Net Kâr* (ana ortaklık tek seferlik gelir/gider hariç)	14.740	19.012	%29,0
Brüt kâr marjı	%26,0	%26,4	
FAVÖK marjı	%10,2	%9,6	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,9	%5,2	

* Bu rapordaki tüm rakamlar ve tablolar IFRS16 etkisi ve TMS29 uygulanarak gösterilmiştir. 2022 yılı gelir tablosu kalemlerinden (net kâr hariç) satışı tamamlanan McDonald's finansal sonuçları arındırılmıştır.

** 2022'de Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri ve McDonald's satış kârı; 2023'de Etap konsolidasyon değişikliğinden kaynaklanan net kâr etkisi arındırılmış rakamı göstermektedir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

İCRA BAŞKANI HURŞİT ZORLU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

2023 yılı; hem Türkiye’de hem de dünyada hepimizi derinden etkileyen birçok olayın yaşandığı, ekonomik zorlukların, doğal afetlerin ve jeopolitik gerilimlerin konjonktürü şekillendirdiği bir sene oldu. Yaşanan bu belirsizlikler enerji maliyetlerinden, emtia fiyatlarına, artan enflasyondan yüksek faize, iş yapma maliyetinden tüketici fiyatlarına kadar birçok olumsuzluğu beraberinde getirdi. Tüm bu zorluklara rağmen yürüttüğümüz etkin finansal ve operasyonel stratejiler sayesinde 2023 senesinde de temkinli ve emin adımlarla hedeflerimize ilerlemeye devam ettik.

2023 yılı operasyonel sonuçlarımıza bakacak olursak; esnek ve dayanıklı iş modellerimiz, coğrafi ve sektörel dağılımımız, verimlilik ve maliyet odaklı yapımız, güçlü operasyonel performansımız ve zamanlı yatırım kararlarımız sayesinde 2023 yılında satış gelirlerimizi konsolide bazda senelik %17,5, FAVÖK’ümüzü ise %10,9 artırdık. Holding konsolide ana ortaklık net kârımız ise bu dönemde 19,6 milyar TL oldu. Bu rakamlar TMS29 uygulanan tutarlar olurken TMS 29’un etkisi hariç tutulduğunda ise satış gelirlerimizi %80,3, FAVÖK’ümüzü ise %82,2 artırdık, net kârımız ise %130,7 artarak 8,8 milyar TL’ye ulaştı. Faaliyet gösterdiğimiz segmentlerinin tümü bu başarılı performansta önemli rol oynadılar ancak özellikle 2023 yılı özelinde otomotiv segmentimizin grubun olumlu performansına yaptığı katkının altını çizmemiz gerekiyor.

Başlıca operasyonlarımızın performanslarını değerlendirirsek; Meşrubat segmentinde net satış gelirlerimizin ilk kez 4 milyar ABD Doları sınırını aşmış olmasından gurur duyuyoruz. Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited’in satın alma işlemi tamamlanmasıyla CCI eriştiği nüfus açısından The Coca-Cola Company’nin üçüncü en büyük şişeleycisi haline gelmiş oldu. Bira grubumuz, yılın başından bu yana gösterdiği sağlam performans sayesinde güçlü bir hacim büyümesi kaydetmiş ve sonuçlar sene başı beklentilerimizin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşmiştir. Migros güçlü ciro artışı, pazar payı kazanımı ve disiplinli bilanço yönetimi ile yine başarılı bir yıl geçirmiştir. Otomotiv segmentinde ise hem yurt içi hem de ihracat pazarlarındaki olumlu performans ile güçlü finansallar açıkladık. Ayrıca %23 pay sahibi olduğumuz Togg’un sene içinde ticari satışlara başlamasından gurur duyduğumuzu belirtmek isteriz.

2022 yıl sonunda 0,9x seviyesinde olan konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 2023 yıl sonunda 0,6x’a düşmüştür. Holding, bilanço yapısı olarak büyük bir dönüşüm sürecini başarıyla sürdürmektedir. TMS 29’un etkisi hariç tutulduğunda 2018 yılında 3,6x’lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyomuz 2023 sene sonu itibarıyla 0,5x’a kadar düşmüştür. Başarılı operasyonel performans, pozitif serbest nakit akımı yaratılması, sıkı bilanço ve proaktif risk yönetimi, atıl varlıkların değerlendirilmesi ve döviz açık pozisyonlarının azaltılması gibi daha önce belirlediğimiz önceliklerimiz finansal tablolarımızın güçlenmesine katkı sağlamaya devam etmektedir. Bununla birlikte grup şirketlerimizin ödediği ve kendi hissedarlarımıza ödediğimiz temettüler yıllar bazında artmaktadır.

2024 yılında da faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya devam edeceğiz. Büyümemize destek olacak yatırımları aynı ilham ve motivasyonla yapmaya devam edeceğiz. Global belirsizlikler, yüksek enflasyon, küresel durgunluk endişeleri, politik ve jeopolitik gelişmeler yine takip edeceğimiz en önemli gündem maddeleri olacak. Öncelikli başlıklarımız tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, pozitif nakit akışı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

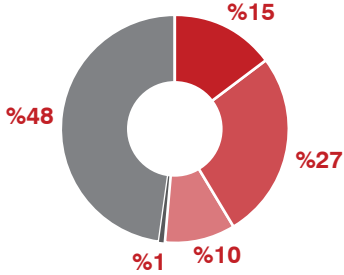
Konsolide (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	319.648	375.583	%17,5
Brüt Kâr	82.966	99.289	%19,7
FAVÖK	32.572	36.119	%10,9
Net Kâr	37.015	49.263	%33,1
Net Kâr (ana ortaklık)	15.639	19.638	%25,6
Net Kâr* (ana ortaklık tek seferlik gelir/gider hariç)	14.740	19.012	%29,0
Brüt kâr marjı	%26,0	%26,4	
FAVÖK marjı	%10,2	%9,6	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,9	%5,2	

* 2022’de Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri ve McDonald’s satış kârı; 2023’de Etap konsolidasyon değişikliğinden kaynaklanan net kâr etkisi arındırılmış rakamı göstermektedir.

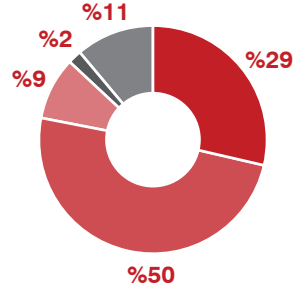
AG Anadolu Grubu Holding ("Anadolu Grubu") konsolide satışları 2023 yılında geçen yıla göre %17,5 artışla 375,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Başlıca operasyonlarımızda, satış gelirleri %29,3 artan Migros'u %8,4 yükselen Meşrubat segmenti takip ederken Bira segmenti net satış gelirleri %6,3 azalmıştır. Otomotiv segmenti satış gelirleri ise geçen yılın aynı dönemine göre %40,2 yükselmiştir. Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri Anadolu Etap Tarım'ın segmente dahil olması ve tam konsolide edilmesinin de etkisiyle yıllık %69,5 artmıştır.

Özellikle Migros ve otomotiv segmentinin güçlü yurt içi satış performansı ve TMS 29 uygulaması neticesinde yurt dışı satış gelirlerinin payı %25,7'ye gerilemiştir. Yurt dışı FAVÖK'ün payı %62,2, yine toplam net kârdaki yurt dışının payı ise %29,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29'un sadece yurt içi operasyonlarda uygulanması neticesinde enflasyon muhasebesiz raporlamaya göre yurt içi operasyonlarımızın FAVÖK marjları düşmüş, ancak net kâr marjları ise "parasal kazanç" neticesinde artmıştır. Bunun neticesinde toplam FAVÖK'de yurt içi operasyonlarımızın payı düşmüş, toplam net kârda ise tam tersine yurt içi operasyonlarımızın payı artmıştır.

Satış Gelirleri Kırılımı (*)



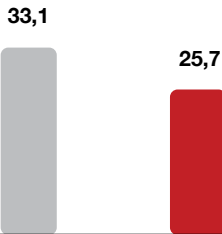
FAVÖK Kırılımı (*)



(*) Segment toplamları eliminasyon sebebiyle %100'den farklı olabilmektedir. Satış gelirleri ve FAVÖK kırılımları yıllıklandırılmış olarak hesaplanmaktadır.

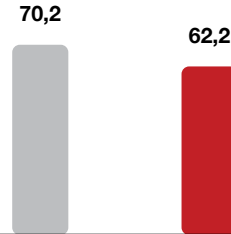
Yurt dışı Satış Gelirleri Payı (%)

● 2022 ● 2023



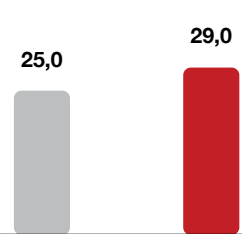
Yurt dışı FAVÖK Payı (%)

● 2022 ● 2023



Yurtdışı Net Kâr Payı (%)

● 2022 ● 2023



Anadolu Grubu konsolide FAVÖK, 2023 yılında %10,9 artışla 36,1 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Özellikle Meşrubat ve Otomotiv segmentleri operasyonel kârdaki artışı desteklemiş olup güçlü FAVÖK büyümeleri kaydetmişlerdir. Toplam FAVÖK içerisinde Meşrubat, Bira ve Migros'un payları sırasıyla %50, %29 ve %11 olarak gerçekleşirken, Otomotiv, Tarım, Enerji ve Sanayi ve Diğer segmentlerinin toplam FAVÖK içerisindeki payı ise %10'dur.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

Ana ortaklık dönem net kârı 19,6 milyar TL olmuştur. Ana ortaklık net kârı kırılıma baktığımız zaman Bira, %27, Meşrubat ve Migros %23, Otomotiv %13 ve Diğer segmenti %14 paya sahiptir. 2023 yılında Anadolu Etap konsolidasyonu değişikliği ana ortaklık net kârına pozitif (626 milyon TL) etki yapmıştır. 2022 yılında ise Bira operasyonları değer düşüklüğü gideri (242 milyon TL) ve McDonald's satış karının (1,1 milyar TL) ana ortaklık net kâra etkileri olmuştur. Bu düzeltmeler yapıldığında, tek seferlik gelir/gider hariç net kâr 2022'de 14,7 milyar TL'den 2023'de 19 milyar TL seviyesine yükselmiştir.

Başlıca segmentlerimizde başarılı operasyonel performansımızın yanında konservatif ve sıkı bilanço yönetimi, pozitif serbest nakit akım yaratma, atıl varlıkların daha verimli değerlendirilmesi veya satılması ve sıkı işletme sermayesi yönetimi gibi öncelikler sayesinde kur hareketleri, küresel hammadde fiyatlarındaki oynaklıklar ve jeopolitik belirsizliklere rağmen Grubumuz hem şirketler bazında hem de konsolide bazda borçluluk rasyolarını düşürmeye devam etmiştir. Holding 2023 yılında konsolide bazda 16,7 milyar TL serbest nakit akımı yaratmıştır.

Özellikle Holding ve Migros başta olmak üzere Grup şirketlerinde borçluluğun yönetilmesinde yerel para cinsinden finansmana odaklanılması, serbest nakit akımı yaratılması, aktif bir şekilde türev enstrümanları kullanılarak borç yapısındaki yabancı para riskinin azaltılması ve döviz açık pozisyonlarının düşürülmesi net kâr performansına olumlu katkı yapmaya devam etmektedir.

2022 yıl sonunda 0,9x seviyesinde olan konsolide net borç/FAVÖK rasyomuz 2023 yıl sonunda 0,6x'a düşmüştür. Holding bilanço yapısı olarak büyük bir dönüşüm sürecini başarıyla sürdürmektedir ve TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda 2018 yılında 3,6x'lara kadar çıkan net borç/FAVÖK rasyomuz 2023 sene sonu itibarıyla 0,5x'a kadar düşmüştür.

Bütün ana segmentlerde net borç/FAVÖK rasyosu 1.0x'in altında bulunmaktadır. Meşrubat segmenti borç rasyosu 0,8x gibi düşük bir seviyede gerçekleşmiştir. Bira segmenti net borç/FAVÖK (BMKÖ) rasyosu ise 0,3x'e gerilemiştir. Otomotiv segmenti net borç/FAVÖK rasyosu da 0,6x seviyesinde gerçekleşirken Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde net borç/FAVÖK rasyosu 5,5x olarak gerçekleşmiştir. Diğer taraftan Migros net nakit pozisyonundadır.

2023 yıl sonunda Anadolu Grubu konsolide borcun %45'ü kısa vadeli, %55'si uzun vadeli olarak sınıflandırılmaktadır. Holding konsolide borcun ortalama vadesi 29 aydır. (2022 40 ay, 2021 34 ay, 2020 21 ay)

Ana iş kollarımıza odaklanma ve net nakit akımı yaratarak borçluluğun azaltılması stratejisi çerçevesinde, Holding ve şirketlerimiz bünyesinde çalışmalarımız devam etmektedir. Faaliyet gösterdiğimiz her alanda değer katmaya ve uzun vadede büyümemize destek olacak yatırımları yapmaya devam ediyoruz. Öncelikli başlıklarımız tüketicilerle yakın bağların korunması, operasyonel verimlilik, maliyetlerin yönetilmesi, net nakit akımı, etkin ve disiplinli finansal yönetim, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik çalışmaları olmaya devam edecektir.

Öte yandan, kısa bir süre önce Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'in satın alma işlemi tamamlanmıştır. CCI faaliyet gösterdiği coğrafyadaki 12. ülke olan Bangladeş ile birlikte, 31 şişeleme tesisinde 10.000'den fazla çalışanıyla Coca-Cola sistemindeki lider şişeleycilerden biri olarak konumunu güçlendirdi ve 600 milyon kişiye zengin içecek portföyünü sunar hale gelmiştir.

Şirketimizin %23 pay sahibi olduğu Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Togg"), ticari satışlarına sene içinde başlamıştır. Ayrıca Togg ve Li-ion batarya konusunda dünyanın önde gelen şirketlerden Farasis Energy'nin yüzde 50-50 ortaklığıyla kurulan Siro Silk Road Temiz Enerji Depolama Teknolojileri Batarya Geliştirme ve Üretim Kampüsü'nün Gemlik'te inşaatına başlanmıştır.

Segmentler Bazında Borçluluk
TMS 29 (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulanmıştır

2023 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	22.613	19.466	3.148	0,3
Meşrubat	37.040	22.130	14.909	0,8
Migros	10.270	12.817	-2.547	-0,7
Otomotiv	7.589	5.634	1.956	0,6
Tarım, Enerji ve Sanayi	4.178	1.025	3.153	5,5
Diğer (Holding dahil)	5.157	2.434	2.724	a.d.
<i> Holding borç</i>	<i> 5.028</i>	<i> 2.150</i>	<i> 2.878</i>	<i> a.d.</i>
Konsolide	86.717	63.506	23.211	0,6
Konsolide (milyon Euro)	2.657	1.946	711	0,6

2022 Yıl sonu itibariyle (milyon TL)	Toplam Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Borç	Net Borç/FAVÖK
Bira	27.727	16.244	11.483	1,1
Meşrubat	34.345	24.336	10.010	0,6
Migros	12.284	13.292	-1.007	-0,2
Otomotiv	4.975	4.447	528	0,5
Enerji ve Sanayi	3.735	594	3.141	7,5
Diğer (Holding dahil)	6.734	2.519	4.215	a.d.
<i> Holding borç</i>	<i> 6.649</i>	<i> 2.347</i>	<i> 4.302</i>	<i> a.d.</i>
Konsolide	89.692	61.431	28.261	0,9
Konsolide (milyon Euro)	2.749	1.883	866	0,9

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

BİRA SEGMENTİ

Bira (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Hacmi (mhl)	34.0	35.7	%5,0
Satış Gelirleri	61.872	58.003	-%6,3
Brüt Kâr	25.103	26.023	%3,7
FAVÖK (BMKÖ)	11.073	10.671	-%3,6
Net kâr (ana ortaklık)	9.096	12.293	%35,2
Brüt kâr marjı	%40,6	%44,9	
FAVÖK marjı	%17,9	%18,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%14,7	%21,2	

Bira grubunun konsolide hacmi 2023 yılında 35,7 mhl'ye ulaşarak yıllık %5,0 oranında bir artış göstermiştir. Hacimdeki büyümede Türkiye, Rusya ve ayrıca Gürcistan operasyonları katkı sağlamıştır. Uluslararası Bira Operasyonlarının konsolide satış hacmi 2023 yılında %4,3 artarak 29,5 mhl seviyesinde kaydedilmiştir. Rusya bira operasyonları, yılın tamamında düşük tek haneli yüzdelerde büyüme kaydetmiştir. Rekabetçi ortam, özellikle fiyatlandırma açısından zorlayıcı olmaya devam ederken; kârlılık ve hacim performansı arasındaki dengeyi koruma konusundaki uzun süredir devam eden odaklılık yıl boyunca devam etmiştir. Ukrayna'da, iki bira fabrikasında üretim devam etmiştir. Bununla birlikte, Ukrayna bira pazarı baskı altında olmaya devam etmiştir. BDT ülkelerinde, hacim ortalama düşük tek haneli yüzdelerde azalmıştır. Öte yandan, Türkiye bira operasyonları oldukça başarılı bir yıl geçirmiş ve 2023 yılında %9,1'lik bir büyüme sağlayarak toplamda 6,2 mhl satış hacmi kaydetmiştir.

Bira segmenti net satış gelirleri, 2023 yılında geçen yıla göre %6,3 düşüş göstererek 58,0 milyar TL seviyesinde kaydedilmiştir. Uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri 2023 yılında bir önceki yıla göre %14,7 düşerek 41,9 milyar TL gerçekleşmiştir. Bu durum, uluslararası operasyonların raporlama para birimlerinin TL karşısında değer kazandığı/kaybettiği oran ile ilgili döneme ilişkin enflasyon oranı arasındaki farktan kaynaklanmaktadır. Türkiye bira operasyonlarının net satış gelirleri 2023 yılında %27,8'lik bir büyüme kaydederek 16,0 milyar TL seviyesinde kaydedilmiştir.

TMS 29'un etkisi hariç tutulduğunda, bira grubu satış gelirleri aynı dönemde %50,2'lik güçlü bir yıllık büyüme kaydederek 55,5 milyar TL seviyesinde kaydederken uluslararası bira operasyonlarının net satış gelirleri ise %40,5'lik güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Türkiye bira satış gelirleri yıl boyunca kaydedilen güçlü hacim ivmesinin yanı sıra zamanında ve etkili fiyatlandırma stratejisi sayesinde %92,3'lük bir büyüme ile 13,4 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Bira operasyonlarının brüt kârı 2023 yılında, etkili fiyatlandırma stratejileri ve verimli maliyet yönetimi sayesinde %3,7 artarak 26,0 milyar TL kaydedilmiş olup brüt kâr marjı ise 429 baz puan iyileşme ile %44,9 seviyesine ulaşmıştır. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, brüt kâr marj 488 baz puan artmıştır.

Bira grubu operasyonları FAVÖK (BMKÖ) %3,6 oranında azalarak 10,7 milyar TL seviyesinde kaydedilmiştir, FAVÖK (BMKÖ) marjı ise %18,4'e ulaşarak 50 baz puan artış kaydetmiştir. TMS 29'un etkisi hariç bakıldığında, FAVÖK (BMKÖ) artışı 126 baz puan olup bu artış sabit marj beklentisinin oldukça üzerinde gerçekleşmiştir. TMS 29'un etkisi hariç FAVÖK(BMKÖ) 11,7 milyar TL olmuştur. Bu başarının ana kaynağı Türkiye ve Rusya'da elde edilen güçlü kârlılıktır.

Bira operasyonları net kârı, geçen sene 9,1 milyar TL gerçekleşirken 2023 yılında 12,3 milyar TL seviyesinde kaydedilmiştir. Artışın ana nedeni TMS 29 uygulanması sonucu kaydedilen parasal kazançtır. Net finansal giderlerin geçtiğimiz seneye göre daha düşük gerçekleşmesi de net kârlılığı olumlu etkilemiştir. Bira segmenti TMS 29'un etkisi hariç net kâr 3,7 milyar TL olmuştur.

MEŞRUBAT SEGMENTİ

Meşrubat (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Hacmi (mn Ünite Kasa)	1.577	1.535	-%2,6
Satış Gelirleri	93.190	101.042	%8,4
Brüt Kâr	28.479	33.040	%16,0
FAVÖK	15.941	18.127	%13,7
FAVÖK (Diğer gelir/gider hariç)	16.168	18.135	%12,2
Net kâr (ana ortaklık)	13.877	20.580	%48,3
Brüt kâr marjı	%30,6	%32,7	
FAVÖK marjı	%17,1	%17,9	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%14,9	%20,4	

CCI'nin konsolide satış hacmi 2023 yılında geçen yıla kıyasla %2,6 azalarak 1,5 milyar ünite kasa ("ü.k.") olmuştur. Orta Asya ve Irak operasyonları sırasıyla %11,9 ve %10,7 artışla hacim büyümesine oldukça olumlu katkı sağlarken, Türkiye ve Pakistan operasyonları, konsolide hacim performansını aşağı çekmiştir. Genel olarak, uluslararası operasyonların hacim payı yıllık 95 baz puan artışla %63,1'e ulaşmıştır. Türkiye'de yıllık bazda, çoğunluğu dördüncü çeyrekte kaydedilen, %5,1 oranında hacim düşüşü kaydetmiştir. 4Ç23'te bir önceki yıla göre yaşanan hacim gerilemesi, maaş artışları öncesindeki düşük satın alım gücünden ve Orta Doğu'daki siyasi huzursuzluğa yönelik hassasiyetler nedeniyle tüketicilerin harcama iştahının azalması ve buna mukabil hususi olarak seyreltilen pazarlama kampanyalarından kaynaklanmaktadır. Uluslararası operasyonlar, ağırlıklı olarak Pakistan'daki düşük hacim nedeniyle 2023 yılında hafif bir gerileme kaydederek %1,1 daralmıştır. 2023 yılında CCI, Pakistan'da, %16,4 hacim düşüşü kaydetmiştir (bir önceki yılda kaydedilen %13,1 büyümenin üzerine). Özbekistan, CCI'nin başarılı iş modelini tüm unsurlarıyla dikkatli bir şekilde uygulayarak ve böylece doğru pazara erişim altyapısını ve uygulama standartlarını oluşturarak 2023'te yıllık %25,8 artışla tüm CCI ülkeleri arasında en hızlı büyümeyi kaydetmiştir. Kazakistan'da, 2023 hacim büyümesi yıllık %2,4 olarak gerçekleşmiştir.

Net satış geliri bir önceki yıla göre %8,4 oranında artarak 101,0 milyar TL'ye ulaşmıştır. Türkiye 2023 yılında %25,7 net satış geliri büyümesi kaydetmiş ve ünite kasa başına net satış geliri %32,4 oranında artmıştır. Zamanında ve hassas fiyat ayarlamalarının yanı sıra tüketici satın alım gücünün yakından takip edilmesi ve "Enerji" ve "Yetişkin Premium" gibi premium kategorilerin payının artması bu büyümenin itici faktörleri olmuştur. Uluslararası operasyonlarda, TMS 29 ile yapılan satın alma gücü ayarlaması nedeniyle NSG %3,3 oranında azalırken, TMS 29'un etkisi olmadan %59,3 oranında büyüme kaydedilmiştir. NSG/ük gelişimi ise TL bazında TMS 29 öncesi yıllık %61,2 olarak gerçekleşmiştir. Dinamik fiyatlandırma aksiyonları ile birlikte kaliteli ürün karması büyümesine odaklanılması, uluslararası operasyonlarda da güçlü net satış geliri elde edilmesini sağlamış ve böylece geçen yılın aynı dönemine kıyasla %12,3 artışla 2,4 ABD Doları net satış geliri kaydedilmiştir.

Brüt kâr marjı, büyük ölçüde Türkiye ve Kazakistan'ın etkisiyle konsolide bazda 214 baz puan artarak %32,7'ye yükselmiştir. Türkiye'de ana maliyet avantajı ambalajda elde edilirken, uluslararası pazarlarda düşük şeker fiyatları 2023'te ana katkıyı sağlamıştır.

FAVÖK marjı da 2023 yılında 83 baz puan artışla %17,9'a yükselmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan FAVÖK marjı %20,8 olarak gerçekleşmiş olup yıllık bazda 195 baz puan artmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan FAVÖK 18,9 milyar TL'dir.

Net kâr geçen yıl 13,9 milyar TL iken 2023 yılında 20,6 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Net kârdeki artış kısmen TMS 29 muhasebesinin etkisiyle ortaya çıkan "parasal kazanç/kayıp" kaleminden kaynaklanmaktadır. TMS 29 muhasebesi olmadan net kâr ABD Doları bazında %33,6 oranında artmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan net kâr 8,3 milyar TL olmuştur.

Serbest nakit akışı, önceki yıla kıyasla Net İşletme Sermayesinin Net Satış Gelirlerine oranındaki iyileşme ve görece düşük yatırım harcamaları ile 2023 yılında 3,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

MİGROS

Migros (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	140.480	181.674	%29,3
Brüt Kâr	26.270	34.003	%29,4
FAVÖK	4.377	3.873	-%11,5
Net kâr (ana ortaklık)	9.140	8.829	-%3,4
Brüt kâr marjı	%18,7	%18,7	
FAVÖK marjı	%3,1	%2,1	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%6,5	%4,9	

Migros net satış gelirleri 2023 yılında %29,3 artarak 181,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Online satışlar cirodaki büyümeye destek olurken, bütün kategorilerde rekabetçi fiyat stratejisini sürdüren Migros aynı zamanda pazar payını da artırmıştır. Migros çoklu-kanal alışveriş deneyimini geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmiştir.

2023 yılı genelinde online satışlar güçlü seyretmeye devam etmiş ve toplam satışlar içerisindeki payı (alkol ve tütün hariç) %17,0 olmuştur. Migros artan kapasite ve hizmet alanı ile artık online satışlarında önümüzdeki dönemde ani talep artışlarını çok daha iyi karşılayabilecek durumda bulunmaktadır. İnternet satışlarını destekleyen mağaza sayısı hızla artarak Aralık 2023 sonunda 1.093 olmuştur. Migros 2023 yılında geçen seneye göre toplam mağaza sayısını 455 adet artırarak 3.363'e yükseltmiştir.

Brüt kâr 2023'de geçen seneye göre %29,4 artarak 34,0 milyar TL'ye yükselmiş; brüt kâr marjı %18,7 seviyesinde gerçekleşmiştir. Migros %11,5'lik daralma ile 2023'de 3,9 milyar TL FAVÖK yaratmış; FAVÖK marjı 2023 senesinde %2,1 seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan FAVÖK 10,4 milyar TL seviyesindedir.

Migros 2023 yıl sonu itibarıyla net nakit pozisyonundadır. Net nakit/FAVÖK oranı 0,7x olarak gerçekleşmiştir.

Migros net kâr geçen seneye neredeyse paralel 8,8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan net kâr 5,9 milyar TL olmuştur.

OTOMOTİV SEGMENTİ

Otomotiv (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	26.386	36.993	%40,2
Brüt Kâr	2.946	5.656	%92,0
FAVÖK	1.149	3.131	%172,6
Net kâr (ana ortaklık)	1.094	3.243	%196,4
Brüt kâr marjı	%11,2	%15,3	
FAVÖK marjı	%4,4	%8,5	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%4,1	%8,8	

Otomotiv segmenti satış gelirleri 2023 yılında geçen yıla göre %40,2 artarak 37,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Segmentin satış gelirlerindeki artışta özellikle Çelik Motor ve Anadolu Isuzu'nun başarılı satış performansı etkili olmuştur. Çelik Motor'un satış gelirleri %51, Anadolu Isuzu satış gelirleri yıllık %30 yükselirken geçen yıl gösterdiği başarılı performansı devam ettiren Anadolu Motor satış gelirlerini ise %19 artırmıştır.

Otomotiv segmenti toplam satış gelirlerinin %55'ini Çelik Motor, %41'ini Anadolu Isuzu ve %4'ünü Anadolu Motor oluşturmaktadır.

Segmentin brüt kâr marjı %15,3 seviyesinde bulunmaktadır. Çelik Motor ve Anadolu Isuzu brüt kârları sırasıyla %100,3 ve %99,5 artarken Anadolu Motor brüt kârı geçen yıla göre %14,7 yükselmiştir.

Toplam FAVÖK geçen yıla göre %172,6 artarak 3,1 milyar TL olmuştur. Çelik Motor ve Anadolu Isuzu FAVÖK'leri sırasıyla %155,6, %290,5 artarken Anadolu Motor FAVÖK yıllık %47 daralmıştır. TMS 29 raporlaması olmadan segmenti FAVÖK'ü 4,6 milyar TL seviyesindedir.

Segmentin net kârı %196,4 artarak 3,2 milyar TL olmuştur. Segmentin net borç/FAVÖK rasyosu 0,6x seviyesinde gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan net kâr 3,0 milyar TL seviyesindedir.

Otomotiv segmentinde uzun dönemli stratejimizle uyumlu olarak elektrikli toplu taşıma araçlarının üretimi için yatırımlarımıza devam ediyor ve bu alandaki dönüşümün otomotiv segmenti büyümesinin ana itici gücü olacağını düşünüyoruz. Daha yakın ve orta vadede ise son dönemde kamyon, otobüs/midibüs ve Kia markalı araçlar ve Garenta araç kiralama şirketimiz ile sağladığımız olumlu performansı devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

TARIM, ENERJİ VE SANAYİ SEGMENTİ

Tarım, Enerji ve Sanayi (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	2.079	3.524	%69,5
Brüt Kâr	683	1.312	%92,0
FAVÖK	418	568	%35,8
Net kâr (ana ortaklık)	536	893	%66,7
Brüt kâr marjı	%32,9	%37,2	
FAVÖK marjı	%20,1	%16,1	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%25,8	%25,3	

Tarım, Enerji ve Sanayi segmentinde Adel, GUE ve Anadolu Etap Tarım şirketlerimiz bulunmaktadır. Daha önce Enerji ve Sanayi olarak adlandırılan bu segmente ikinci çeyrekte itibaren Anadolu Etap Tarım şirketimizin dahil edilmesiyle segment ismi değiştirilmiştir.

Anadolu Etap Tarım finansal sonuçları Tarım, Enerji ve Sanayi gelir tablosunda 11 Nisan 2023 tarihi itibarıyla konsolide edilmeye başlanmış olup Mayıs ve sonrasındaki ayların sonuçlarını içermektedir.

Anadolu Grubu Holding olarak bu konsolidasyon ve segment değişikliği öncesinde veya sonrasında Anadolu Etap Tarım'daki ortaklık oranımızda bir değişim olmamıştır. Dolayısıyla bu değişikliğin Tarım, Enerji ve Sanayi segmentine etkileri olmakla birlikte Anadolu Grubu Holding toplam konsolide ana ortaklık net kârına ikinci çeyrekte konsolidasyon neticesi oluşan tek seferlik değerlendirme kazancından başka bir etkisi yoktur.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti net satış gelirleri yıllık %69,5 artarak 3,5 milyar TL olmuştur. Geleneksel kanal satışları ile birlikte modern kanalda da geçen yıla göre yakalanan artan satış ivmesi neticesinde Adel'in net satışları bir önceki yılın aynı dönemine göre %35 artış göstererek 2,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. GUE satış gelirleri de yıllık %63,0 artarak 660 milyon TL olmuştur.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti toplam satışları içerisinde Adel %64, Anadolu Etap Tarım %24 ve GUE %19 paya sahiptir.

Tarım, Enerji ve Sanayi segmenti brüt kâr marjı %37,2 olurken, segmentin FAVÖK'ü özellikle Adel'in başarılı operasyonel performansı, etkin maliyet yönetimi ve fiyatlandırma politikası neticesinde %35,8 artışla 568 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TMS 29 raporlaması olmadan FAVÖK 742 milyon TL'dir.

Segmentin net kârı Anadolu Etap Tarım'ın dahil edilmesiyle 893 milyon TL olmuştur. TMS 29 raporlaması olmadan segmentin net zararı 194 milyon TL'dir.

Segmentin net borcu 2023 yıl sonunda 3,2 milyar TL seviyesinde bulunmaktadır. Net borç/FAVÖK rasyosu ise 5,5x seviyesindedir.

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk büyük ölçekli meyve yetiştiriciliği şirketi olup, halen Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiriciliği şirketi konumundadır. Anadolu Etap Tarım gelirlerinin %50'sinden fazlası Avrupa'dan Uzak Doğu ve Hindistan'a uzanan geniş bir coğrafyadan elde edilen ihracat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin Türkiye'de 30.000 dekarlık 8 farklı bahçesi olup, 5 milyonu aşkın meyve ağacı bulunmaktadır.

Diğer

Diğer (milyon TL)	2022	2023	Değişim
Satış Gelirleri	580	976	%68,2
Brüt Kâr	468	720	%53,6
FAVÖK	9	-170	a.d.
Net kâr (ana ortaklık)	2.983	2.766	-%7,3
Brüt kâr marjı	%80,7	%73,7	
FAVÖK marjı	%1,5	-%17,4	
Net kâr marjı (ana ortaklık)	%514,1	%283,4	

Holding'in, AEH Sigorta A.Ş. ve diğer şirketlerin içerisinde bulunduğu, diğer segmentin satış gelirleri 976 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer segmenti net kâr enflasyon muhasebesi uygulamasıyla beraber gelen parasal kazanç ve Togg'un etkisiyle 2,8 milyar TL olmuştur.

SEGMENTLER BAZINDA ÖZET FİNANSALLAR - 2023

milyon TL	Net Satışlar	Yıllık Değişim	Brüt Kâr	Yıllık Değişim	FAVÖK	Yıllık Değişim	Ana ortaklık Net kâr/zarar	Yıllık Değişim
Bira	58.003	-%6	26.023	%4	10.671	-%4	12.293	%35
Meşrubat	101.042	%8	33.040	%16	18.127	%14	20.580	%48
Migros	181.674	%29	34.003	%29	3.873	-%12	8.829	-%3
Otomotiv	36.993	%40	5.656	%92	3.131	%173	3.243	%196
Tarım, Enerji ve Sanayi	3.524	%69	1.312	%92	568	%36	893	%67
Diğer	976	%68	720	%54	-170	a.d.	2.766	-%7
Konsolide	375.583	%17	99.289	%20	36.119	%11	19.638	%26

Finansal Sonuçlara İlişkin Değerlendirme

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.

Konsolide Özet Bilanço

TL milyon	12/31/2023	12/31/2022
Nakit ve nakit benzerleri	62.352	58.564
Finansal Yatırımlar	1.154	2.867
Ticari alacaklar	18.445	14.980
Stoklar	52.812	46.401
Peşin ödenmiş giderler	5.521	5.524
Diğer dönen varlıklar	6.560	5.465
Dönen Varlıklar	146.844	133.801
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	5.909	4.257
Maddi duran varlıklar	81.863	78.567
Kullanım hakkı varlıkları	18.753	16.098
Maddi olmayan duran varlıklar	125.383	136.101
-Şerefiye	28.898	32.647
-Diğer maddi olmayan duran varlıklar	96.485	103.454
Diğer cari olmayan varlıklar	13.047	8.891
Duran Varlıklar	244.955	243.914
Toplam Varlıklar	391.799	377.715
Kısa vadeli borçlanmalar	19.644	18.280
-Banka kredileri	16.027	17.308
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.819	493
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.797	479
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	17.879	17.247
-Banka kredileri	3.371	6.316
-Kiralama işlemlerinden borçlar	2.599	2.517
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	11.909	8.414
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.187	115
Ticari borçlar	73.651	70.856
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	27.821	21.812
Kısa Vadeli Yükümlülükler	140.181	128.309
Uzun vadeli borçlanmalar	47.921	54.050
-Banka kredileri	4.989	7.367
-Kiralama işlemlerinden borçlar	7.913	7.107
-İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	35.019	39.576
Diğer Finansal Yükümlülükler	85	0
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	20.742	20.331
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.288	5.592
Uzun Vadeli Yükümlülükler	72.036	79.973
Toplam Yükümlülükler	212.218	208.283
Özkaynaklar	179.581	169.432
Kontrol gücü olmayan paylar	115.171	115.467
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	64.410	53.965
Toplam Kaynaklar	391.799	377.715

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş.
Konsolide Özet Kâr veya Zarar Tablosu

TL milyon	12/31/2023	12/31/2022
Hasılat	375.583	319.648
Satışların maliyeti (-)	(276.295)	(236.682)
Brüt Kâr	99.288	82.966
Faaliyet giderleri (-)	(79.475)	(65.919)
Esas faaliyetlerden diğer gelir/(giderler)	(3.854)	(3.595)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)larındaki paylar	1.677	696
Esas faaliyet Kârı/(Zararı)	17.636	14.148
Yatırım faaliyetlerinden gelir / (giderler)	1.062	589
Finansman gelir/ (giderleri)	(6.719)	(8.442)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	47.589	37.898
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	59.568	44.193
Vergi Gelir / (Gideri)	(10.306)	(7.178)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	49.262	37.015
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)	-	256
Dönem Kârı/(Zararı)	49.262	37.271
Dönem Kârının/(Zararının) Dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	29.624	21.632
Ana ortaklık payları	19.638	15.639

Kâr Dağıtım Tablosu

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2023 YILI KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		243.534.517,96
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		89.843.573,57
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			YOK
		SPK'ya göre	Yasal kayıtlara göre
3.	Dönem Kârı	29.944.565.000,00	710.155.384,41
4.	Vergiler (-)	10.306.085.000,00	-
5.	Net Dönem Kârı (=)	19.638.480.000,00	710.155.384,41
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	1.115.222.949,40
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	19.638.480.000,00	-
Yıl içinde Dağıtılan Kar Payı Avansı (-)		-	-
Kar Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Karı / Zararı		-	-
9.	Yıl içinde Yapılan Bağışlar (+)	261.297.911,00	-
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	19.899.777.911,00	-
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	-
	Nakit	-	-
	Bedelsiz	-	-
	Toplam	-	-
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	-
	Yönetim Kurulu Üyelerine	-	-
	Çalışanlara	-	-
	Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	-
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	-
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	-
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	19.638.480.000,00	-
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	700.000.000,00	700.000.000,00
	Geçmiş Yıl Karları	-	-
	Olağanüstü Yedekler	700.000.000,00	700.000.000,00
	Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	-
Dağıtılacak Toplam Temettü		700.000.000,00	700.000.000,00
Sermayeye Oranı		%287,43	%287,43
1 TL Nominal Hisseye İsbet Eden Kâr Payı Tutarı		Net (TL)	Brüt (TL)
Tüzel Kişiler		2,8743359	2,8743359
Gerçek Kişiler		2,5869023	2,8743359

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

Grubu	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı/Net Dağıtılabilir Kâr Payı	1 TL Nominal Değerli Paya İsbet Eden Kâr Payı	
	Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)		Tutarı (TL)	Oranı (%)
NET	A	504.000.000,00	-	2,5869023	%258,69
	B	140.000.000,00	-	2,8743359	%287,43
	Toplam	644.000.000,00	-	-	-

Grubu	Sermaye (TL)	Oran (%)
A	194.827.614,36	80
B	48.706.903,60	20
Toplam	243.534.517,96	100

Dağıtılacak Toplam Temettü	700.000.000,00
Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	243.534.517,96

Yönetim Kurulu Sorumluluk Beyanı

FAALİYET RAPORU İLE KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU (URF) ve KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU (KYBF)'NUN KABUL VE BİLDİRİMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 26.03.2024

KARAR SAYISI: 2024/8

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜ'NÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi tarafından onaylanmış, 2023 Ocak – Aralık dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve söz konusu Tebliğ'de öngörüldüğü üzere Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na düzenlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan, Faaliyet Raporu ektedir.

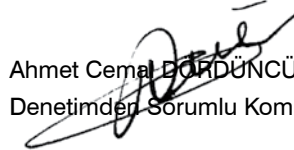
- 31.12.2023 tarihli Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği uyarınca hazırlanmış SPK Sürdürülebilirlik Uyum Raporunu da içeren faaliyet raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin işin gelişimi ve performansını yansıttığını, Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,



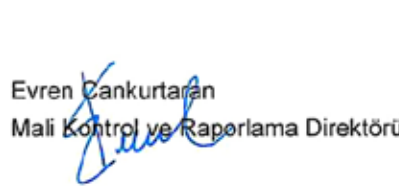
Mehmet Ercan KUMCU
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Ahmet Cemal DÖRDÜNCÜ
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Onur ÇEVİKEL
Mali İşler Başkanı (CFO)



Evren Çankurtaran
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 26 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Burak Özpoğraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Mart 2024

AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

1 Ocak - 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu AG Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması	
<p>Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uygulanmıştır.</p> <p>TMS 29, konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2023 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2023 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebepler ile birlikte, TMS 29'un uygulanmasında kullanılan verilerin doğru ve tam olmaması riski ve harcanan ek denetim çabası göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TMS 29'un uygulamasına yönelik açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TMS 29 uygulanması ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- Yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan TMS 29 uygulamasına ilişkin sürecin ve kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,- Yönetim tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemler ayrımının TMS 29'a uygun bir şekilde yapıldığına kontrol edilmesi,- Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, orijinal kayıt tarihlerinin ve tutarlarının örneklem yöntemiyle test edilmesi,- Yönetimin kullandığı hesaplama yöntemlerinin değerlendirilmesi ve her dönemde tutarlı bir şekilde kullanılıp kullanılmadığının kontrol edilmesi,- Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksi oranlarının, Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile kontrol edilmesi,- Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, kar veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi,- TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit denetim konuları**Denetimde konunun nasıl ele alındığı****Perakende sektöründe hasılatın muhasebeleştirilmesi**

Grup şirketlerinden Migros Ticaret A.Ş. perakendecilik sektöründe 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 3.363 mağazada faaliyet gösteren bir iş kolunu temsil etmekte olup, 2023 yılı içerisinde 181,6 milyar TL hasılat elde etmiştir.

Hasılat, perakende sektöründe ve konsolide finansal tablolarda tutarsal olarak en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanı sıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından da en önemli kriterlerden biridir.

Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin yüksek olması, hasılatın çok sayıda satış noktasında gerçekleşmesi, bilgi sistemleri tarafından işlenen veri hacminin büyüklüğünden kaynaklanan perakende sektörüne özgü risklerin bulunması nedenleriyle, “perakende satışlardan elde edilen hasılatın muhasebeleştirilmesi” kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin muhasebe politikalarını da içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 4’de yer almaktadır.

Denetimimiz sırasında hasılatın finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Satış süreçleri anlaşılmalı ve bu süreçlere ilişkin kontrollerin tasarımı ve işleyişinin etkinliği test edilmiştir. Bu çerçevede yıl boyunca kasalardan geçen perakende satışlarından elde edilen nakit, örneklem metodu ile ilgili banka belgelerinden doğrulanmış ve muhasebeleştirilen ciro ile mutabakatı yapılmıştır.
- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Grup’un muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir.
- Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik testler yapılmıştır. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.
- Hasılat fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden, gün sonunda kasaya aktarılan tutarların doğruluğu gün sonu raporları ile muhasebe kayıtları karşılaştırılarak test edilmiştir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Şerefiye ve Sınırsız Ömre Sahip Maddi Olmayan Duran Varlıkların Değer Düşüklüğü Testleri	
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda maddi olmayan duran varlıklar içerisinde muhasebeleştirilen sırasıyla 70.491.315 bin TL, 17.900.020 bin TL, 2.691.658 bin TL ve 28.898.255 bin TL tutarlarında şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, markalar ve şerefiye bedelleri yer almaktadır. TFRS gereği, söz konusu sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların yıllık olarak değer düşüklüğü testlerine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <p>Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları, lisans anlaşmaları, marka ve şerefiye bedelleri konsolide finansal tablolar açısından önemli tutarlardır. Bununla birlikte, yönetim tarafından gerçekleştirilen değer düşüklüğü testleri sırasında önemli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır.</p> <p>Bu varsayımlar şerefiye değer düşüklüğü testi için faiz vergi amortisman öncesi kar ("FVAÖK"), büyüme beklentisi, uzun vadeli büyüme oranları, nakit akışlarının bugüne indirgeme oranlarıdır. Kullanılan bu tahmin ve varsayımlar gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebepler dikkate alındığında sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıkların ölçülmesine ilişkin muhasebe politikaları ve duyarlılık analizlerini de içeren ilgili açıklamalar Dipnot 2 ve Dipnot 14 'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu değer düşüklüğü testleri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none">- İlgili nakit yaratan birimlerin yönetim tarafından doğru olarak belirlenip belirlenmediğinin değerlendirilmesi,- Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak ilgili nakit yaratan birimler özelinde geleceğe yönelik planların anlaşılması ve yapılan açıklamaların makroekonomik veriler çerçevesinde değerlendirilmesi,- Her bir nakit yaratan birim için hazırlanmış nakit akış tahminlerinin, geçmiş finansal performans sonuçları ile karşılaştırılarak makul olup olmadığının değerlendirilmesi,- Değerleme uzmanlarımızı da dahil ederek, hesaplamalarda kullanılan uzun vadeli büyüme oranları ve nakit akışlarının bugüne indirgeme oranları gibi önemli varsayımların uygunluğunun sektörde kullanılan oranlar ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi,- İndirgenmiş nakit akışları hesaplama modelinin kurgusu ve matematiksel doğruluğunun kontrol edilmesi,- Kullanılan varsayımların piyasa şartlarına duyarlılığına ilişkin yönetim analizlerinin kontrol edilmesi,- Sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testleri ve sonuçlarına ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların incelenmesi ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin TFRS'ler açısından değerlendirilmesi.

4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Mart 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Burak Özpoyraz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Mart 2024

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	146
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	148
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	149
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	150
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI	152
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR	153-247
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	153
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	156
NOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	186
NOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	188
NOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	191
NOT 6 FİNANSAL YATIRIMLAR	192
NOT 7 BORÇLANMALAR	193
NOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	195
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	196
NOT 10 STOKLAR	197
NOT 11 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	197
NOT 12 MADDİ DURAN VARLIKLAR	199
NOT 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	201
NOT 14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	203
NOT 15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	205
NOT 16 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	206
NOT 17 TAAHHÜTLER	209
NOT 18 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	212
NOT 19 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	212
NOT 20 ERTELENMİŞ GELİRLER	213
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR	214
NOT 22 SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	216
NOT 23 FAALİYET GİDERLERİ	216
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	217
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER	218
NOT 26 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER	218
NOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ	219
NOT 28 FİNANSMAN GİDERLERİ	219
NOT 29 VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	220
NOT 30 PAY BAŞINA KAZANÇ	223
NOT 31 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	224
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	226
NOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR	236
NOT 34 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	244
NOT 35 DURDURULAN FAALİYETLER	246
NOT 36 BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER	247
NOT 37 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	247

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	62.351.824	58.564.156
Finansal Yatırımlar	6.1	1.153.995	2.867.050
Ticari Alacaklar		18.445.276	14.980.079
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	31.1	52.837	71.386
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	18.392.439	14.908.693
Diğer Alacaklar		2.573.101	1.495.601
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	-	813.978
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.1	2.573.101	681.623
Türev Araçlar	33.2	253.536	48.489
Stoklar	10	52.811.638	46.400.553
Peşin Ödenmiş Giderler	18.1	5.520.953	5.523.907
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29.1	1.249.712	1.153.842
Diğer Dönen Varlıklar	19.1	2.483.191	2.766.828
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		146.843.226	133.800.505
Finansal Yatırımlar	6.2	1.174.412	997.458
Ticari Alacaklar		1.299	3.154
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	1.299	3.154
Diğer Alacaklar		520.207	1.206.132
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	31.1	133.120	63.658
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9.2	387.087	1.142.474
Türev Araçlar	33.2	47.140	30.088
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	11	5.908.988	4.256.655
Maddi Duran Varlıklar	12	81.863.345	78.566.530
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	18.753.262	16.097.744
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		125.383.307	136.101.143
- Şerefiye	14.2	28.898.255	32.647.169
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.1	96.485.052	103.453.974
Peşin Ödenmiş Giderler	18.2	4.661.722	2.117.807
Ertelenmiş Vergi Varlığı	29.2	6.596.329	4.494.771
Diğer Duran Varlıklar	19.2	46.191	42.525
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		244.956.202	243.914.007
TOPLAM VARLIKLAR		391.799.428	377.714.512

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	19.643.658	18.280.123
- Banka Kredileri		16.027.306	17.307.737
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		-	503
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		1.818.904	493.119
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar		1.797.448	478.764
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	17.879.748	17.247.518
- Banka Kredileri		3.372.579	6.316.431
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		2.598.586	2.516.935
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		11.908.583	8.414.152
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	1.187.171	115.135
Ticari Borçlar		73.651.212	70.856.492
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	31.2	4.430	183.023
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	73.646.782	70.673.469
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	2.729.077	2.327.371
Diğer Borçlar		17.930.834	12.409.213
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	31.2	-	74.583
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	17.930.834	12.334.630
Türev Araçlar	33.2	314.608	578.065
Ertelenmiş Gelirler	20.1	2.411.359	1.647.800
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	29.1	722.061	461.433
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.539.444	4.200.963
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16.2	2.162.569	2.017.522
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	16.3	1.376.875	2.183.441
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.3	172.460	186.347
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		140.181.632	128.310.460
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	47.920.574	54.049.127
- Banka Kredileri		4.988.366	7.366.536
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		7.913.009	7.107.057
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		35.019.199	39.575.534
Diğer Finansal Yükümlülükler	7	85.404	-
Ticari Borçlar		2.131	198
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	8.2	2.131	198
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.1	181.368	-
Diğer Borçlar		55.212	66.656
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9.3	55.212	66.656
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlardan Yükümlülükler	11	61.037	392.354
Türev Araçlar	33.2	2.965	927.749
Ertelenmiş Gelirler	20.2	697.718	314.245
Uzun Vadeli Karşılıklar		2.287.365	3.881.954
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16.2	2.287.365	3.881.954
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29.2	20.742.185	20.330.719
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.4	479	9.193
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		72.036.438	79.972.195
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		212.218.070	208.282.655
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		64.409.758	53.964.851
Ödenmiş Sermaye	21	243.535	243.535
Sermaye Düzeltme Farkları		3.767.397	3.767.397
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		643.748	643.748
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(1.018.312)	(779.669)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.018.312)	(779.669)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(1.018.312)	(779.669)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(4.885.461)	2.209.243
- Yabancı Para Çevrim Farkları		10.087.875	13.299.983
- Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(15.296.892)	(11.414.651)
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		323.556	323.911
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	1.378.029	1.192.356
Geçmiş Yıllar Kârları veya Zararları	21	44.642.342	31.048.989
Net Dönem Kârı veya Zararı		19.638.480	15.639.252
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		115.171.600	115.467.006
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		179.581.358	169.431.857
TOPLAM KAYNAKLAR		391.799.428	377.714.512

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	22	375.583.477	319.647.531
Satışların Maliyeti	22	(276.294.877)	(236.681.513)
BRÜT KÂR (ZARAR)		99.288.600	82.966.018
Genel Yönetim Giderleri	23	(16.073.765)	(13.660.486)
Pazarlama Giderleri	23	(63.271.998)	(52.197.479)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(130.193)	(60.302)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25.1	8.174.917	9.563.499
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25.2	(12.028.660)	(13.158.595)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından (Zararlarından) Paylar	11	1.677.438	695.562
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)		17.636.339	14.148.217
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	26.1	1.531.276	1.816.523
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	26.2	(469.164)	(1.227.889)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI (ZARARI)		18.698.451	14.736.851
Finansman Gelirleri	27	18.785.170	13.506.645
Finansman Giderleri	28	(25.504.422)	(21.947.812)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		47.589.483	37.897.653
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)		59.568.682	44.193.337
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(10.306.085)	(7.178.352)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(6.592.295)	(5.187.178)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	29.3	(3.713.790)	(1.991.174)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)		49.262.597	37.014.985
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	35	-	256.083
DÖNEM KÂRI (ZARARI)		49.262.597	37.271.068
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		29.624.117	21.631.816
- Ana Ortaklık Payları		19.638.480	15.639.252
Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)	30	80,6394	64,2178
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		80,6394	63,1663
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar) (tam TL)		-	1,0515

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
DÖNEM KÂRI (ZARARI)	49.262.597	37.271.068
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(474.848)	(1.744.412)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(624.436)	(2.265.023)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kâr veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	(6.521)	(345)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	156.109	520.956
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	156.109	520.956
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar	(29.107.151)	(27.077.379)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farkları	(16.264.318)	(16.093.000)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(16.110.206)	(16.093.000)
- Yurtdışındaki İşletmelerin Çevrimine İlişkin Yabancı Para Çevrim Farklarındaki Yeniden Sınıflandırma Düzeltmeleri (Not 26)	(154.112)	-
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(1.014)	863.760
- Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	(627.438)	(76.463)
- Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider) (Not 32)	(16.369.384)	(14.721.253)
- Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	4.155.003	2.949.577
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	4.155.003	2.949.577
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)	(29.581.999)	(28.821.791)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)	19.680.598	8.449.277
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	7.375.110	1.440.825
- Ana Ortaklık Payları	12.305.488	7.008.452

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Riskten Korunma Kazanç (Kayıpları)	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları	
1 Ocak 2022 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	3.767.397	824.242	-	17.843.254	(7.782.880)	-	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(779.669)	(4.543.271)	(3.631.771)	323.911	
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(779.669)	(4.543.271)	(3.631.771)	323.911	
Kâr Payları	-	-	(180.494)	-	-	-	-	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleriyle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	
31 Aralık 2022 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	3.767.397	643.748	(779.669)	13.299.983	(11.414.651)	323.911	
1 Ocak 2023 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	3.767.397	643.748	(779.669)	13.299.983	(11.414.651)	323.911	
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(238.643)	(3.212.108)	(3.882.241)	-	
Dönem Kârı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(238.643)	(3.212.108)	(3.882.241)	-	
Kâr Payları	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı Ortaklık Edinimi (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış (Not 3)	-	-	-	-	-	-	-	
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	
Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış Azalış	-	-	-	-	-	-	(355)	
31 Aralık 2023 İtibarıyla Bakiyeler	243.535	3.767.397	643.748	(1.018.312)	10.087.875	(15.296.892)	323.556	

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

Birikmiş Kârlar

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kâr (Zararları)	Net Dönem Kârı (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
4.127.657	28.022.949	-	47.046.154	115.066.172	162.112.326
(2.935.301)	2.935.301	-	-	-	-
-	-	15.639.252	7.008.452	1.440.825	8.449.277
-	-	15.639.252	15.639.252	21.631.816	37.271.068
-	-	-	(8.630.800)	(20.190.991)	(28.821.791)
-	60.760	-	(119.734)	(2.021.937)	(2.141.671)
-	29.979	-	29.979	981.946	1.011.925
1.192.356	31.048.989	15.639.252	53.964.851	115.467.006	169.431.857
1.192.356	31.048.989	15.639.252	53.964.851	115.467.006	169.431.857
185.673	15.453.579	(15.639.252)	-	-	-
-	-	19.638.480	12.305.488	7.375.110	19.680.598
-	-	19.638.480	19.638.480	29.624.117	49.262.597
-	-	-	(7.332.992)	(22.249.007)	(29.581.999)
-	(285.926)	-	(285.926)	(2.128.153)	(2.414.079)
-	-	-	-	256.320	256.320
-	(1.574.300)	-	(1.574.300)	(7.049.920)	(8.624.220)
-	-	-	-	1.251.592	1.251.592
-	-	-	(355)	(355)	(710)
1.378.029	44.642.342	19.638.480	64.409.758	115.171.600	179.581.358

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
		1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		41.822.372	36.231.095
Dönem Kâr (Zararı)		49.262.597	37.271.068
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		49.262.597	37.014.985
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)		-	256.083
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		12.896.537	15.178.820
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12,13,14,24	14.405.211	13.870.240
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		257.818	1.003.076
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8.1	36.912	26.470
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	193.690	146.546
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	12,26.1,26.2	27.216	62.362
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	26.2	-	767.698
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		2.400.407	767.219
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		2.046.138	1.589.118
- Garanti Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16.3	143.257	99.183
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler		211.012	(921.082)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		12.471.470	10.103.926
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		821.410	(1.019.047)
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(540.774)	2.068.405
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Kârları ile İlgili Düzeltmeler	11	(1.677.438)	(695.562)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	29.3	10.306.085	7.178.352
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(612.510)	(280.478)
- Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1,26.2	(612.510)	(280.478)
Bağlı Ortaklıkların veya Müşterek Faaliyetlerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	26.1	-	(1.141.430)
Kâr (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(731.040)	1.758.323
Parasal Kalemlerden (Kazanç) Kayıp ile İlgili Düzeltmeler		(24.204.102)	(18.434.204)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(6.514.520)	(5.783.611)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(3.575.811)	1.172.672
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(252.271)	(516.471)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(4.415.002)	(12.899.042)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.177.255	5.716.421
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		178.811	2.497.035
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		1.141.085	477.065
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.768.587)	(2.231.291)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(1.621.470)	(3.975.704)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(147.117)	1.744.413
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		55.644.614	46.666.277
Ödenen Faiz	25.2	(4.726.936)	(4.095.530)
Alınan Faiz	25.1	886.222	764.009
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(2.819.294)	(431.090)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler		(709.402)	(1.017.882)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(6.452.832)	(5.654.689)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(20.898.419)	(13.456.918)
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		-	1.497.844
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		139.013	(405.111)
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alımlarına İlişkin Nakit Çıkışları		(2.860.040)	-
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(579.884)	(1.058.150)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.729.316	1.090.737
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(18.512.139)	(13.583.948)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(814.685)	(998.290)
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.184.086)	3.743.288
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	(129.961)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	7	52.530.621	62.858.657
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(47.702.510)	(47.243.263)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(2.799.833)	(3.087.444)
Türev Araçlardan Nakit Girişleri		662.622	323.004
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		(32.804)	(202.377)
Ödenen Temettümler		(2.414.079)	(2.141.671)
Ödenen Faiz		(8.716.916)	(7.583.816)
Alınan Faiz		3.184.119	2.291.682
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		3.104.694	(1.341.523)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		18.739.867	26.517.465
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(13.619.296)	(9.698.653)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(1.425.985)	(2.148.263)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		3.694.586	14.670.549
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	58.383.138	43.712.589
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	62.077.724	58.383.138

Ekte yer alan notlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını teşkil eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş., AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmekte olup, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. ise nihai olarak Özilhan Ailesi ve Süleyman Kamil Yazıcı Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmekte olan ve iştiraklerinin yönetimi faaliyetini gösteren bir holding şirkettir.

AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "AGHOL") hisselerinin belirli bir bölümü Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir.

Şirket merkezinin adresi Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58, Buyaka E Blok Ümraniye, İstanbul, Türkiye'dir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar 26 Mart 2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Mali İşler Başkanı Onur Çevikel ve Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Evren Cankurtaran tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un ve belirli düzenleyici kurulların finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

Grup'un Faaliyet Konuları

Şirket ve bağlı ortaklıkları konsolide finansal tablolar için "Grup" olarak anılacaktır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un bünyesinde 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl içerisinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 71.587 kişidir (31 Aralık 2022: 62.957).

Şirket'in Hissedarları

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ve ortakların payları aşağıda özetlendiği gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Ödenmiş Sermaye	(%)	Ödenmiş Sermaye	(%)
AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.	118.474	48,65	118.474	48,65
Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon (*)	17.219	7,07	17.461	7,17
Diğer (**)	107.842	44,28	107.600	44,18
Tarihsel maliyetle sermaye	243.535	100,00	243.535	100,00
Sermaye enflasyon düzeltme farkı	3.767.397		3.767.397	
Toplam dönüştürülmüş sermaye	4.010.932		4.010.932	

(*) Azımut Portföy SKY Serbest Özel Fon'un nitelikli yatırımcıları Süleyman Kamil Yazıcı aile bireyleri olup, söz konusu fonun katılma payları önceden belirlenmiş olarak sadece bu kişilere tahsis edilmiştir.

(**) Özilhan ve Yazıcı Aile bireyleri ile halka açık paylardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**Bağlı Ortaklıkların Listesi**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide olan bağlı ortaklıklar ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Isuzu) ⁽¹⁾	Türkiye	Isuzu markalı ticari araçların üretim ve satışı	Otomotiv	55,40	55,40
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş. (Anadolu Efes) ^{(1) (2)}	Türkiye	Bira, gazlı ve gazsız içecek üretimi, şişelenmesi, dağıtımı ve satışı	Bira	43,05	43,05
Migros Ticaret A.Ş. (Migros) ⁽¹⁾	Türkiye	Yiyecek ve içecekler ile dayanıklı tüketim mallarının satışı	Migros	50,00	50,00
Coca-Cola İçecek A.Ş. (CCI) ^{(1) (9)}	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş. (CCSD) ⁽⁹⁾	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,63	21,63
Çelik Motor Ticaret A.Ş. (Çelik Motor)	Türkiye	Kia markalı motorlu araçların ithalati, dağıtım ve pazarlaması ile motorlu araç kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Motor Üretim ve Pazarlama A.Ş. (Anadolu Motor)	Türkiye	Endüstriyel motorların üretimi, traktör satışı	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Otomotiv Dış Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Elektronik Aletler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Elektronik)	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	51,00	51,00
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Adel) ⁽¹⁾	Türkiye	Adel, Johann Faber ve Faber Castell markaları altında yazı gereçlerinin üretimi	Tarım, Enerji ve Sanayi	56,89	56,89
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Ülkü)	Türkiye	Adel'in ürünlerinin ve diğer ithal edilen kırtasiye ürünlerinin dağıtımı	Tarım, Enerji ve Sanayi	73,17	73,17
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	Türkiye	Kiralama faaliyeti	Otomotiv	100,00	100,00
Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş. (ABH)	Türkiye	Bilgi teknolojileri, internet ve elektronik ticaret hizmeti	Diğer	99,38	99,38
Oyex Handels GmbH (Oyex)	Almanya	Grup'ta kullanılan çeşitli malzemelerin alım satımı	Diğer	100,00	100,00
Artı Anadolu Danışmanlık A.Ş. (Artı Anadolu)	Türkiye	Gayri faal	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Araçlar Ticaret A.Ş. (Anadolu Araçlar)	Türkiye	Motorlu araçların ithalati, dağıtım ve pazarlaması	Otomotiv	100,00	100,00
A-ES Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. (AES Elektrik)	Türkiye	Elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan satışı ile doğrudan serbest tüketicilere satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş. (AEH Sigorta)	Türkiye	Sigorta acenteliği	Diğer	100,00	100,00
Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. (Anadolu Kafkasya)	Türkiye	Elektrik üretimi, iletimi ve dağıtım tesislerinin kurulması, işletilmesi	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
AND Ankara Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Ankara Gayrimenkul)	Türkiye	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
AND Kartal Gayrimenkul Yatırımları A.Ş. (AND Kartal Gayrimenkul)	Türkiye	Gayrimenkul alımı, satımı ve kiralanması	Tarım, Enerji ve Sanayi	100,00	100,00
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş. (MH Perakendecilik)	Türkiye	Perakendecilik	Diğer	100,00	100,00
Ant Sınai ve Tic. Ürünleri Paz. A.Ş.	Türkiye	Yedek parça alım-satım	Otomotiv	55,40	55,40
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	Migros	50,00	50,00
MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş. (MoneyPay) ⁽³⁾	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	Migros	40,00	40,00
Mimeda Medya Platform A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Medya	Migros	50,00	50,00
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Lojistik hizmetler	Migros	37,50	37,50
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	Migros	50,00	50,00
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş. (Ef-Pa) ⁽⁶⁾	Türkiye	Anadolu Efes'in Türkiye'deki pazarlama ve dağıtım şirketi	Bira	43,05	43,05
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap) (Not 3)	Türkiye	Taze meyve üretimi, dağıtımı ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	33,83	-
Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek) (Not 3)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Meşrubat	24,08	-
Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. (Not 3)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi satışı	Meşrubat	24,08	-
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş. ⁽⁴⁾	Türkiye	Paketli yemek üretimi	Migros	25,00	-
Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş. ⁽⁵⁾	Türkiye	Gayri faal	Otomotiv	100,00	-

⁽¹⁾ Anadolu Isuzu, Anadolu Efes, Adel, CCI ve Migros hisseleri BİST'te işlem görmektedir.⁽²⁾ Şirket, Anadolu Efes hisselerinin %50'den daha az bir kısmını elinde bulundurmasına karşın Anadolu Efes'i kontrol etmektedir. Şirket yönetimi, Anadolu Efes üzerinde kontrole sahip olma konusunda Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda AGHOL'ü temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısını, Şirket'in temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika belirleme süreçlerine katılımını, AGHOL ve Anadolu Efes arasındaki işlemlerini, AGHOL yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlamanı göz önünde bulundurmaktadır.⁽³⁾ Migros'un bağlı ortaklıklardır.⁽⁴⁾ CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin %30'una tekabül eden payı Migros Ticaret A.Ş. tarafından, %20'sine tekabül eden payı Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş. tarafından 26 Aralık 2023 tarihinde satın almıştır. Parasal önemlilik kavramı gözönünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.⁽⁵⁾ Çelik Motor'un %100 bağlı ortaklığı olarak "Anadolu Ulaştırma ve Dijital Hizmetler A.Ş." unvanı ile 26 Ekim 2023 tarihinde kurulmuştur. Parasal önemlilik kavramı gözönünde bulundurularak konsolidasyon kapsamına alınmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Bağlı Ortaklıkların Listesi (devamı)

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Bölüm	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
				31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Efes Breweries International B.V. (EBI) ⁽⁶⁾	Hollanda	Anadolu Efes'in yurt dışı bira faaliyetlerini yöneten holding şirketi	Bira	43,05	43,05
AB InBev Efes B.V. ⁽⁹⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
LLC Vostok Solod ⁽⁷⁾ ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
LLC Bosteels Trade ⁽⁷⁾ ⁽⁹⁾	Rusya	Bira satış ve dağıtımı	Bira	21,53	21,53
Euro-Asien Brauereien Holding GmbH (Euro-Asien) ⁽⁶⁾ ⁽⁸⁾ ⁽⁹⁾	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC AB InBev Efes ⁽⁶⁾ ⁽⁹⁾	Rusya	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,53	21,53
LLC Inbev Trade ⁽⁷⁾ ⁽⁹⁾	Rusya	Malt üretimi	Bira	21,53	21,53
PJSC AB InBev Efes Ukraine ⁽⁶⁾ ⁽⁹⁾	Ukrayna	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	21,25	21,25
Bevmar GmbH ⁽⁶⁾ ⁽⁸⁾ ⁽⁹⁾	Almanya	Yatırım şirketi	Bira	21,53	21,53
JSC FE Efes Kazakhstan Brewery (Efes Kazakhstan) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Bira üretimi ve pazarlaması	Bira	43,05	43,05
International Beers Trading LLP (IBT) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Bira pazarlaması	Bira	43,05	43,05
Efes Vitanta Moldova Brewery S.A. (Efes Moldova) ⁽⁹⁾	Moldova	Bira ve düşük alkollü içecekler üretim ve pazarlaması	Bira	41,70	41,70
JSC Lomisi (Efes Georgia) ⁽⁹⁾	Gürcistan	Bira ve alkolsüz içecek üretim ve satışı	Bira	43,05	43,05
PJSC Efes Ukraine (Efes Ukraine) ⁽⁹⁾	Ukrayna	Bira üretim ve pazarlaması	Bira	43,02	43,02
Efes Trade BY FLLC (Efes Belarus) ⁽⁹⁾	Beyaz Rusya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Holland Technical Management Consultancy B.V. (EHTMC) ⁽⁹⁾	Hollanda	Fikri mülkiyet hakları ve benzeri ürünlerin kiralanması	Bira	43,05	43,05
Cypex Co. Ltd. (Cypex) ⁽⁹⁾	K.K.T.C.	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Efes Deutschland GmbH (Efes Germany) ⁽⁹⁾	Almanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
Blue Hub Ventures B.V. (Blue Hub) ⁽⁹⁾	Hollanda	Yatırım şirketi	Bira	43,05	43,05
Efes Brewery S.R.L. (Romanya) ⁽⁹⁾	Romanya	Bira pazarlaması ve dağıtımı	Bira	43,05	43,05
J.V. Coca-Cola Almaty Bottlers LLP (Almaty CC) ⁽⁹⁾	Kazakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Azerbaijan Coca-Cola Bottlers LLC (Azerbaijan CC) ⁽⁹⁾	Azerbaycan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,61	21,61
Coca-Cola Bishkek Bottlers CJSC (Bishkek CC) ⁽⁹⁾	Kırgızistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI International Holland B.V. (CCI Holland) ⁽⁹⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Sardkar for Beverage Industry Ltd. (SBIL) ⁽⁹⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
The Coca-Cola Bottling Company of Jordan Ltd. (Jordan CC) ⁽⁹⁾	Ürdün	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd. (CCBPL) ⁽⁹⁾ ⁽¹⁰⁾	Pakistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	10,75	10,75
Türkiye Coca-Cola Bottlers Ltd. (Türkiye CC) ⁽⁹⁾ ⁽¹⁰⁾	Türkiye	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	12,87	12,87
Waha Beverages B.V. ⁽⁹⁾	Hollanda	CCI'nin yatırım şirketi	Meşrubat	21,64	21,64
Al Waha for Soft Drinks, Juices, Mineral Water, Plastics, and Plastic Caps Production LLC (Al Waha) ⁽⁹⁾	Irak	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Beverages Tajikistan LLC (Coca Cola Tacikistan) ⁽⁹⁾	Tacikistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
Coca-Cola Bottlers Uzbekistan Ltd. (CCBU) ⁽⁹⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	21,64
CCI Samarkand Limited LLC (Samarkand) ⁽⁹⁾ ⁽¹¹⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	-
CCI Namangan Limited LLC (Namangan) ⁽¹²⁾	Özbekistan	Coca-Cola ürünlerinin üretimi, dağıtımı ve satışı	Meşrubat	21,64	-
Ramstore Kazakhstan LLC (Ramstore Kazakhstan)	Kazakistan	Alışveriş merkezi işletmeciliği	Migros	50,00	50,00
Taba LLC	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı (Yatırım aşamasında)	Tarım, Enerji ve Sanayi	30,75	30,75
Kheledula Enerji Ltd. (Kheledula)	Gürcistan	Gayri faal	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	61,49
Georgia Urban Enerji Ltd. (GUE) ⁽¹³⁾	Gürcistan	Elektrik üretimi ve satışı	Tarım, Enerji ve Sanayi	61,49	55,34

⁽⁶⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin direkt iştirak ettiği şirketlerdir.

⁽⁷⁾ JSC AB Inbev Efes'in bağlı ortaklıkları.

⁽⁸⁾ AB Inbev Efes B.V.'nin 22 Aralık 2021 tarihli yönetim kurulu kararı ile beraber Euro-Asien ve Bevmar'ın tasfiye süreci başlatılmıştır.

⁽⁹⁾ Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarıdır, Şirket'in Anadolu Efes'te kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.

⁽¹⁰⁾ CCBPL ve Türkiye Coca-Cola, CCI tarafından kontrol edilmekte olup, Şirket'in CCI'de kontrol gücüne sahip olması nedeniyle TFRS'ye uygun olarak tam konsolide edilmektedir.

⁽¹¹⁾ 18 Nisan 2023 itibarıyla CCI Samarkand Limited şirketi kurulmuştur.

⁽¹²⁾ 25 Ekim 2023 itibarıyla CCI Namangan Limited şirketi kurulmuştur.

⁽¹³⁾ 24 Ağustos 2023 tarihinde Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş. Georgia Urban Enerji LTD'nin %10'luk payını satın almıştır. Gerçekleştirilen işlem sonucunda, Anadolu Kafkasya'nın GUE'deki payı %90'dan %100'e yükselmiştir. Grup'un GUE'deki nihai oranı ise %55,34'ten %61,49'a yükselmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**İş Ortaklıkları**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iş ortaklıkları ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. (Aslancık)	Türkiye	Elektrik üretimi	33,33	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Rusya	Gayri faal	28,44	28,44
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap) (Not 3)	Türkiye	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	-	33,83
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Suriye	Coca-Cola ürünlerinin dağıtımı ve satışı	10,82	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Türkiye	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	23,00	23,00

İştirakler

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakleri ve bunlara ait hisse payı oranları aşağıdaki gibidir:

	Ülke	Ana faaliyet konusu	Nihai oran ve oy hakkı (%)	
			31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç)	Türkiye	Saatlik araç kiralama faaliyeti	25,00	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Türkiye	Malt bar üretimi, dağıtımı ve satışı	10,76	10,76

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyette bulunan bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları ise muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette buldukları ülke kanunlarına ve düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nın tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Gerçeğe uygun değerden taşınan finansal varlıklar ve yükümlülükler ile kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar hariç, finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmalıdır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSA-L TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,00000	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	1,64773	%156
31 Aralık 2021	686,95	2,70672	%74

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Raporlama dönemindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kâr veya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yabancı Para Çevrimi

(a) Fonksiyonel para birimi ve raporlama para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

(b) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin yılsonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kâr ve zararı nakit akışa yönelik riskten ve net yatırıma yönelik riskten korunma amacıyla diğer kapsamlı kâr veya zarar tablolarında takip edilenler hariç olmak üzere kâr veya zarar tablolarına yansıtılır. Krediler ile nakit ve nakit benzerlerine ilişkin kur farkı kârları ve zararları konsolide kâr veya zarar tablolarında 'finansal gelir ve giderler' altında gösterilir. Diğer tüm kur farkı kârları ve zararları kâr veya zarar tablolarında 'esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler' altında sınıflandırılır.

(c) Grup şirketleri

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak, özkaynak kalemleri ise işlem tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir;
- Kâr veya zarar tablolarındaki gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan dönüştürülür); ve
- Ortaya çıkan kur çevrim farkları diğer kapsamlı gelir tablolarına kaydedilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)****Yabancı Para Çevrimi (devamı)**

Yurt dışındaki önemli bağlı ortaklıkların ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin fonksiyonel ve ulusal para birimleri aşağıdaki gibidir:

	Ulusal Para Birimi	31 Aralık 2023 Fonksiyonel Para Birimi	31 Aralık 2022 Fonksiyonel Para Birimi
Oyex	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
GUE	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Kheledula	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
Taba	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EBI	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
JSC AB Inbev Efes	Rus Rublesi (RUR)	RUR	RUR
PJSC AB Inbev Efes Ukraine	Ukrayna Grivnası (UAH)	UAH	UAH
AB InBev Efes B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Efes Moldova	Moldov Leyi (MDL)	MDL	MDL
Efes Georgia	Gürcistan Lirisi (GEL)	GEL	GEL
EHTMC	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Efes Germany	Avrupa Para Birimi (EURO)	EURO	EURO
Almaty CC	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT
Azerbaycan CC	Azerbaycan Manatı (AZN)	AZN	AZN
Türkmenistan CC	Türkmenistan Manatı (TMT)	TMT	TMT
Bishkek CC	Kırgızistan Somu (KGS)	KGS	KGS
TCCBCJ	Ürdün Dinarı (JOD)	JOD	JOD
SBIL	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
SSDSD	Suriye Poundu (SYP)	SYP	SYP
CCBPL	Pakistan Rupisi (PKR)	PKR	PKR
CCI Holland	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Waha B.V.	Avrupa Para Birimi (EURO)	ABD DOLARI	ABD DOLARI
Al Waha	Irak Dinarı (IQD)	IQD	IQD
Tacikistan CC	Tacikistan Somonisi (TJS)	TJS	TJS
CCBU	Özbekistan Somu (UZS)	UZS	UZS
Ramstore Kazakistan	Kazak Tengesi (KZT)	KZT	KZT

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Rusya ve Ukrayna'daki Gelişmeler

Grup, bira operasyonlarının bulunduğu Rusya ve Ukrayna'daki yaşanan gelişmeleri yakından takip etmektedir. Grup birinci önceliği olarak çalışanlarının güvenliğini sağlamak üzere ve ilaveten üretim tesisleri ve altyapı güvenliğini sağlamak adına tüm önlemleri almıştır. Bu çerçevede, 24 Şubat 2022 tarihi itibarıyla, Ukrayna'daki bira fabrikalarındaki üretim ve satış operasyonları durdurulmuş olup bölgedeki gelişmeler ışığında bira üretimi tesislerinden Chernihiv Ekim 2022, Mikolayiv ise Mayıs 2023 itibarıyla yeniden üretime başlamıştır.

Grup, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını hazırlarken Rusya ve Ukrayna'daki gelişmelerin finansal tablolarına olası etkilerini değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımlarını gözden geçirmiştir. Grup, bu kapsamda 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, ertelenmiş vergi varlığı, şerefiye ve markaların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklükleri tahminlerinde yıl sonuna göre önemli bir değişiklik yapmamıştır.

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
- **TMS 12'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.
- TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Tabloların Hazırlanma Esasları (devamı)

Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

b) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemi işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirildiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.
- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.
- **TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanittir.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Grup tarafından değerlendirilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem kârı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Grup'un "Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi" başlığı altında belirtilen değişiklikler dışında cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası ve muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişiklik olmamıştır.

Uygulanan Konsolidasyon Esasları

Grup'un konsolide finansal tablolarının hazırlanmasında uygulanan belli başlı değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, yapılandırılmış kuruluşlar da dahil olmak üzere, Grup'un kontrolünün olduğu şirketlerdir. Grup'un kontrolü; bu şirketlerdeki değişken getirilere maruz kalma, bu getirilerde hak sahibi olma ve bunları yönlendirebilme gücü ile sağlanmaktadır. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilirler. Kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'yi ve kontrolü altında olan bağlı ortaklıkları içermektedir. Kontrol, normal şartlarda eğer Grup bir şirketin sermayesi üzerindeki oy hakkının doğrudan ya da dolaylı olarak %50'sinden fazlasına sahipse ve bir şirketin operasyonlarından kâr sağlamak için finansman ve faaliyet politikalarını yönlendirebiliyorsa bulunmaktadır. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Şirket'in yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Şirket, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığının değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Şirket'in sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Şirket ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Şirket'in karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Şirket, bağlı ortaklığı olarak tanımladığı Anadolu Efes'in %43,05 oranında hissesine sahiptir. Anadolu Efes'in geri kalan hisselerinin %24'ü AB Inbev Harmony Ltd.'ye ("AB Inbev" - ortaklığın kurulduğu tarih itibarıyla SAB Miller Harmony Ltd.) ait olup, %32,95 oranındaki hissesi ise halka açık paylardan oluşmaktadır. Yazıcılar Holding, Özilhan Sınai Yatırım A.Ş. ve Anadolu Endüstri Holding A.Ş. (birleşme öncesindeki 3 holding şirketi) Anadolu Efes Kontrol Grubu ("AEKG") olarak tanımlanmıştır. AEKG ile AB Inbev arasındaki sözleşmeler uyarınca AB Inbev'in sahip olduğu %24 hissenin oy haklarının kullanımı AEKG şirketlerine, dolayısıyla AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ye verilmekte olup bunun fiiliyata yansımaları olarak da bu oy haklarının vekaleten Anadolu Efes genel kurulunda Yazıcı ve Özilhan ailelerinin ortak kontrolündeki AGHOL'ün Yönetim Kurulu Başkanı'na verilmektedir. Anlaşma koşullarına göre bu durum AEKG'nin Anadolu Efes'teki hisse miktarı %35'in üzerinde olduğu sürece geçerlidir. Bu açıdan AGHOL, AB Inbev'in sahip olduğu hisseler ile birlikte Anadolu Efes'te kontrol sağlamaktadır. Öte yandan, AGHOL'ün Anadolu Efes hisselerini satması ve Anadolu Efes'teki hisse payının %35'in altına inmesi halinde AB Inbev ile imzalanmış olan Hissedar Sözleşmesi sona erecek ve AB Inbev'in AEKG'ye verdiği bu oy taahhüdü ve genel kurulda temsil hakkı kaybolacaktır.

Diğer taraftan;

- Anadolu Efes Yönetim Kurulu'nda Şirket'i temsil eden Yönetim Kurulu üye sayısı,
- Şirketin temettü veya diğer dağıtımlar kararına katılımını da içeren politika-belirleme süreçlerine katılımı,
- Şirket ve Anadolu Efes arasındaki işlemler ve Şirket yönetici personelinin Anadolu Efes'e iç denetim hizmeti ve üst düzey finans, vergi, hukuk ve insan kaynakları desteği sağlaması da kontrol gücünün varlığının göstergesidir.

Grup yönetimi, yukarıdaki hususları dikkate alarak, Şirket'in Anadolu Efes üzerindeki kontrolü ile ilgili olarak bir değerlendirme yapmıştır. Bu değerlendirme sırasında Grup yönetimi Grup'un Anadolu Efes'teki payını ve diğer hissedarların pay dağılımlarını dikkate almıştır. Bu değerlendirme sonucunda, Grup'un ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönetebilecek yeterli derecede oy gücü olduğuna ve bu nedenle Anadolu Efes üzerinde kontrol gücünün olduğuna kanaat getirilmiştir.

Ayrıca Anadolu Efes ile CCI'nin %20,09 hissesine sahip olan The Coca Cola Export Corporation'nın (TCCEC) aralarında imzalanan ve 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan ortaklık anlaşması ile düzenlenen ve CCI'nin ana sözleşmesinde özellikle "Önemli Kararlar" olarak tanımlanan hükümlere istinaden, Anadolu Efes 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla CCI üzerinde kontrol gücü kazanmış olup, CCI'ye ve bağlı ortaklıklarını konsolide etmeye başlamıştır.

Anadolu Efes'in bağlı ortaklıklarından EBI ile AB Inbev Efes BV'nin %50 hissesine sahip olan Anheuser Busch InBev SA/NV (AB InBev) aralarında ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu ortaklık anlaşması neticesinde EBI, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH üzerinde kontrol hakkı kazanmış ve Euro-Asien üzerindeki kontrol hakkını da elinde tutmaya devam etmiştir. Dolayısıyla EBI, 29 Mart 2018 tarihinden itibaren, JSC Sun InBev, PJSC Sun InBev Ukraine ve Bevmar GmbH şirketlerini konsolide etmeye başlamıştır. Daha önceden %100 direkt nihai oran ile konsolide ettiği Euro-Asien şirketlerini ise 29 Mart 2018 tarihinden itibaren %50 direkt nihai oran ile konsolide etmeye devam etmiştir.

Grup'un dolaylı olarak %50 oranında pay sahibi olduğu Migros'un yönetimi konusunda Migros'un diğer hissedarı Moonlight Capital S.A. ile Şirket arasında bulunan "İş Ortaklığı Sözleşmesi" 30 Nisan 2019 tarihinde sona ermiş olup, pay oranlarında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir. TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolara Standardında "Kontrolün Değerlendirilmesi" başlığı altında yatırımcı işletmenin, ilgili faaliyetleri tek taraflı bir biçimde fiili olarak yönetme imkanının bulunması durumunda, kendine güç sağlayacak derecede yeterli haklara sahip olduğu belirtilmektedir. Ayrıca yatırımcı işletmenin herhangi bir oy sahibinden veya organize oy sahipleri grubundan önemli ölçüde daha fazla oy hakkına sahip olduğu, diğer pay sahiplerinin de oldukça çok sayıda ve dağınık olduğu durumlarda yatırımcı işletmenin yatırım yapılan işletme üzerinde güce sahip olduğu ifade edilmektedir. Bu standartta yer alan ilgili kriterlerin 1 Mayıs 2019 itibarıyla sağlanmış olması sebebiyle Migros, 30 Nisan 2019 tarihine kadar özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar altında muhasebeleştirilirken, 1 Mayıs 2019 tarihinden itibaren tam konsolidasyon metoduyla muhasebeleştirilmeye başlamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

Bağlı Ortaklıklar (devamı)

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk satın alma tarihinde hali hazırda kontrol gücü olmayan paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabilme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Kontrol gücü olmayan payların hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kâr sırasıyla konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

Kontrol kaybıyla sonuçlanmayan kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler özkaynak olarak muhasebeleştirilir. Bu işlemler hissedarların hissedarlarla yaptığı işlemlerdir. Bağlı ortaklığın edinilen varlıklarının net defter değeri ile bu varlıkları edinmek için ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark özkaynakta muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan payların satışı sonucu oluşan kâr veya zarar konsolide özkaynakların altında gösterilir.

Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kâr veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrole sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kâr ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

Grup şirketleri arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası kârlar ile gerçekleşmemiş kârlar ve zararlar dahil olmak üzere karşılıklı olarak elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve diğer olaylar için geçerli olan genel kabul görmüş muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır. Gerekli olduğunda, bağlı ortaklıklar tarafından bildirilen tutarlar, Grup'un muhasebe politikalarına uyumlu olması için düzenlenmektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan şirketlerin özkaynakları üzerinden düzenlenen satış opsiyonlarına ilişkin potansiyel nakit ödemeleri, söz konusu opsiyonların değeri sabitlenmiş nakit veya sabitlenmiş sayıdaki bağlı ortaklık hisselerinden oluşan bir başka finansal varlık ile belirlenmemiş ise finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Opsiyon dahilinde ödenmesi muhtemel tutar öncelikli olarak borçlanma çerçevesinde gerçeğe uygun değerden kayıtlara alınır ve bu değere karşılık gelen tutar özkaynaklarda takip edilir. Özkaynaklara alınan tutar, ana ortaklık dışı payların hakları üzerinden yazılı satış opsiyonları olarak ayrı bir şekilde kayıtlara alınır ve konsolide bağlı ortaklıkların net varlıkları içerisindeki ana ortaklık dışı paylardan ayrı olarak gösterilir.

Söz konusu opsiyonlar müteakip dönemlerde yükümlülüğün, opsiyon tarihinde belirlenen tutarı aşmasını önlemek amacıyla etkin faiz oranları kullanılarak itfa edilmiş maliyet yöntemi ile ölçülür. Oluşan tutar finansal gider olarak kaydedilir. Opsiyon süresi içinde kullanılmadığında ilgili yükümlülük özkaynağa düzeltme yapmak sureti ile kayıtlardan çıkartılır.

İştirakler

Grup'un iştirakleri özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Grup'un şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. İştirakler finansal durum tablosunda, maliyetlerine Grup'un, iştiraklerin net varlıklarındaki payında alım sonrası oluşan değişikliklerin eklenmesi ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Kâr veya zarar tablosu Grup'un iştiraklerinin faaliyet sonuçlarındaki payını yansıtmaktadır. Grup'un iştirak tutarına satın alım esnasında ortaya çıkan şerefiye de dâhil edilmiştir.

Grup'un doğrudan ve bağlı ortaklığı üzerinden dolaylı olarak pay sahibi olduğu iştirakler, Grup'un doğrudan ve dolaylı pay oranının toplamı dikkate alınarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Bağlı ortaklık üzerinden sahip olunan paya ilişkin efektif oran dikkate alınarak kontrol gücü olmayan paylar hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Konsolidasyon Esasları (devamı)

İştirakler (devamı)

Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide kâr veya zarar tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabılır. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar

İş ortaklıkları, Grup'un bir veya birden fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin üstlenildiği şirketlerdir. Bu yatırımlar özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in 26 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirttiği gibi Anadolu Efes Bıracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes) ve Özgörkey Holding A.Ş. (Özgörkey Holding) arasındaki AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)'nin kontrolüne ilişkin anlaşmalar uyarınca Özgörkey Holding'e tanınan bazı haklar sona ermiştir. Konuya ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurumu izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap'ı (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. şirketleri dahil) tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir (Not 3).

Özkaynak yöntemine göre, iştirak veya iş ortaklığı yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile muhasebeleştirilir. Edinme tarihinden sonra ise, yatırımcının yatırım yapılan işletmenin kâr veya zararındaki payı yatırımın defter değeri artırılarak ya da azaltılarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Bir iş ortaklığında, Grup'un payı oranında zararı, ortaklığa kattığı paya eşit veya daha fazla ise (Grup'un iş ortaklığı için yaptığı yatırım tutarı ile ilgili, herhangi bir uzun dönemli ortaklık payı), grup gerçekleşen yükümlülükler veya yapılan ödemeler iş ortaklığının adına yapılmadığı takdirde, artık ilerideki zararları kaydetmez.

İşletme ile iştirak veya iş ortaklığı arasında gerçekleşen işlemlerden doğan kazanç veya kayıplar, işletmenin finansal tablolarına, ancak, söz konusu işlemlerle ilgisi bulunmayan iştirak veya iş ortaklığı yatırımcılarının payı ölçüsünde yansıtılır. İş ortaklığının bu işlemler sebebiyle oluşan kazanç veya kayıptan yatırımcı işletmeye düşen pay elimine edilir. Gerek duyulduğunda, iş ortaklığındaki muhasebe politikalarının, Grup'un benimsediği politikalarla tutarlı olmasını sağlamak adına değiştirilebilmektedir.

Netleştirme/Mahsup

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın finansal durum tablosunda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Gelirler, Grup'a ekonomik getiri sağlanması olasılığı olduğu ve gelirin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman kayıtlara alınmaktadır. Gelirler, iade ve indirimler, katma değer ve satışla ilgili vergiler düşüldükten sonra net olarak belirtilmektedirler. Gelirler, aşağıda belirtilen kayda alım ölçütleri dikkate alınarak kayıtlara alınmaktadır:

Satışlar

Gelirler, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınması beklenen bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin katma değer ve satış vergileri hariç faturalarının değerinden, iadeler ve iskontoların indirilmiş şeklini ifade eder.

Hasılatın kaydedilmesi:

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate alır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri mal veya hizmetin satın alınması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğu gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine orantılı bir şekilde dağıtır.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.1 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Satışlar (devamı)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Mal satışı: Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Faiz gelirleri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömür boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü gelirleri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre muhasebeleştirilir. Satışlar içerisinde önemli bir finansman unsurunun bulunması durumunda makul bedel gelecekte oluşacak nakit akımlarının finansman unsuru içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılır.

2.2 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından stokları tamamlama ve satışa hazır duruma getirebilmek için yapılması gereken tahmini harcamaların düşülmesinden sonraki değerdir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu kullanılarak hesaplanmıştır. Mamul ve yarı mamullerin maliyetine, ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve sabit ve değişken genel üretim giderleri belli oranlarda normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak dahil edilmiştir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda kâr veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır. Bu tür durumlar yaşlandırma analizlerinde gözlemlenen iyileşmeler ve mevcut varsayımları oluşturan aleyhe şartların ortadan kalkması ile olabilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.3 Maddi Duran Varlıklar

Maddi varlıklar satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman varlıkların tahmini faydalı ömürleri üstünden doğrusal amortisman yöntemi ile hesaplanmaktadır. Araziler amortismanına tabi değildir. Varlıkların tahmini faydalı ömürleri, aşağıdaki gibidir:

Yer altı ve yerüstü düzenleri	2-50 yıl
Binalar	2-50 yıl
Makine ve teçhizat	2-20 yıl
Taşıtlar	3-10 yıl
Demirbaşlar	3-20 yıl
Geri dönüşümlü şişeler ve kasalar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	2-20 yıl
Özel maliyetler	Kira dönemi veya faydalı ömründen düşük olanı

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini ileriye dönük olarak tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır. Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmayacak şekilde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir (Not 26).

Grup, depozitolu şişeleri maddi duran varlık olarak kabul etmektedir. Grup, ürünlerini depozitosuz şişelerde de satmaktadır. Grup'un bu satışlardan kaynaklanan bir depozito yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar

Kiralama işinde, kiralamanın konusu olan varlığın ekonomik anlamda sahipliği kiraya verendedir. Motorlu taşıtları kapsayan kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar TMS 16 Yeniden Değerleme modeli çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden gösterilir. Kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıkların gerçeğe uygun değerleri şirketin uzmanları ve mesleki yeterliliğe sahip değerlendirme uzmanlarının değerlemeleri göz önünde bulundurularak belirlenen piyasa değeri kullanılarak tespit edilir. Gerçeğe uygun değerlerin tespitinde "emsal karşılaştırma" yöntemi kullanılmaktadır. Amortisman, varlıkların kalıntı değeri düşüldükten sonra, tahmini ekonomik ömürlerine uygun olarak hesaplanır ve satışların maliyeti hesabına kaydedilir. Kiralamada kullanılan varlıkların amortismanına tabi tutulması maliyetten kiralama süresinin sonunda beklenen piyasa değerinden hesaplanan kalıntı değerinden düşülmüş halindedir. Kalıntı değeri Çelik Motor'un ekonomik ömrü sonunda satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edeceği tutardır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.4 Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar (devamı)

Kalıntı değerleri ilk başta tahminlere göre kaydedilir. Kalıntı değerlerinin gerçekleşmesi Çelik Motor'un yaygın piyasa koşullarında gelecekteki pazarlama koşullarına bağlıdır.

Çelik Motor, portföyünün durumunu yılda bir kez veya büyüklük ve risk profiline bağlı olarak daha sık olacak şekilde, kalıntı değerlerine göre değerlendirip yeni düzenlemelere gerek olup olmadığına karar vermektedir. Ayrıca kiralamaya hukuki sürece taşınmış olan kiralama faaliyetinde kullanılan araçlar periyodik olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Çelik Motor yönetimi, kısa dönem kiralama faaliyetlerinde kullanılan varlıklar için kalıntı değerinin aracın alım tarihindeki bedeline eşit olduğunu varsaymaktadır.

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

(i) Şerefiye ve ilgili değer düşüklüğü

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

(ii) Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletmenin alımından bağımsız olarak elde edilen maddi olmayan duran varlıklar maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri dışında, bir işletme içerisinde yaratılmış olan maddi olmayan varlıklar aktifleştirilmemektedir ve harcama yapıldığı yılın kârından düşülmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri süresiz ya da süreli olmak üzere belirlenmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklar, süreli faydalı ömre sahiplerse normal amortisman yöntemine göre faydalı ömür sürelerince itfa edilmektedirler. Maddi olmayan duran varlıkların taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise ilgili varlıklar değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir.

İşletme birleşmesi kapsamında makul değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarda oluşan maddi olmayan duran varlıklar, ekonomik ömürlerinin sınırsız olması durumunda amortismanına tabi tutulmamaktadır ve taşıdıkları değerlerin gerçekleşmeyeceği durum ve şartlar geçerli ise değer düşüklüğü için yılda en az bir kez gözden geçirilirler.

a) Markalar

Markalar, Anadolu Efes'in Yurt dışı Bira Operasyonları'na ve Migros'a ait olup, işletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen markalar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle, ayrı olarak elde edilen markalar maliyet değeriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Grup'un markaları sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olmaları nedeniyle itfa edilemez. Markalar yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

b) Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmaları

Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları,

- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes tarafından 2013 yılı içerisinde konsolidasyon kapsam değişikliği ile edinilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarında oluşan ve The Coca-Cola Company ile yapılmış olan 'Şişeleme ve Dağıtım Anlaşmalarını'
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, konsolidasyon kapsamında, EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan "Dağıtım Anlaşmaları"ni

İçermektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes yönetimi şişeleme ve dağıtım anlaşmalarının süreleri dolduktan sonra da herhangi bir ek maliyet olmaksızın yenilenmesini beklediğinden dolayı bir süre kısıtlamasına gerek görmemiştir. Bu nedenden dolayı anlaşmaların ekonomik ömürlerinin sınırsız olması sebebiyle, oluşan söz konusu maddi olmayan duran varlıklar amortismanına tabi tutulmamaktadır. Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

c) Lisans Anlaşmaları

Lisans anlaşmaları, ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in bağlı ortaklığı EBI tarafından 2012 ve 2018 yılları içerisinde satın alınan bağlı ortaklıkların rayiç değer esasına göre hazırlanmış finansal tablolarında oluşan ve çeşitli markalar için yapılmış olan lisans anlaşmalarını içermektedir. Bu lisans anlaşmaları, sınırsız faydalı ömre sahip nakit yaratan birimler olarak değerlendirilmiştir. Lisans anlaşmaları yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır.

d) Haklar

İşletme birleşmelerinin bir parçası olarak elde edilen haklar iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile ayrı olarak elde edilen haklar maliyet değerleriyle finansal tablolara yansıtılırlar. Konsolide finansal tablolarda yer alan haklar, büyük ölçüde su ile ilgili kaynak kullanım haklarından oluşmakta ve 9 ila 40 yıl olan kullanım sürelerine uygun olarak doğrusal amortisman yöntemine göre itfa edilmektedir.

Maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

2.6 İşletme Birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 İşletme Birleşmeleri (devamı)

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 *Gelir Vergisi* ve TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 *Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları* standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'de belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinilen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinilen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Diğer koşullu bedellerin gerçeğe uygun değeri yeniden ölçülür ve değişiklikler kâr veya zarar içerisinde muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.6 İşletme Birleşmeleri (devamı)

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

2.7 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Grup, şerefiye ve diğer sınırsız ömürlü maddi olmayan duran varlıklar dışında kalan her finansal olmayan varlık için her bir finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğünün tutarını belirlemek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır. Makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olduğu durumlarda, Grup'un merkezi varlıkları nakit üreten bağımsız birimlere dağıtılır ya da makul ve tutarlı bir dağılımın mümkün olabileceği nakit üreten birimlerinin en küçük sınıfına tahsis edilir.

Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan varlıklar her yıl ya da değer kaybı olduğuna dair herhangi bir gösterge olduğu durumlarda değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir.

2.8 Borçlanma Maliyetleri

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmaları önemli zaman gerektiren özellikli varlıkların edinimi, inşası veya üretimi ile ilgili genel ve özellikli borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların amaçlanan kullanıma veya satışa hazır olmasına kadar geçen süre boyunca bu varlıkların maliyetlerine eklenir. Varlığın kullanıma hazır hale gelmesinden sonra oluşan tüm borçlanma maliyetleri ise giderleştirilmektedir.

Grup bir özellikli varlığın edinilmesi amacıyla özellikle borçlanmış ise, bu durumda aktifleştirilecek borçlanma maliyeti tutarı; ilgili dönem boyunca söz konusu borçlanmaya ilişkin oluşan borçlanma maliyetlerinden, söz konusu fonların geçici olarak nemalandırılması ile sağlanan gelirlerin düşülmesi suretiyle belirlenir.

Diğer borçlanma maliyetleri oluştuğu dönemde kâr veya zarara yansıtılmaktadır.

2.9 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kâr veya zarara yansıtılır.

Finansal varlıklar

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar ((i)'e bakınız) gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin (bakınız korunma muhasebesi politikası) bir parçası olmadıkları sürece, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kâr veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kâr veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve *kira alacakları* için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kayıp büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kâr veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş kârlara transfer edilir.

Finansal yükümlülükler

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşımaması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.
- TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.9 Finansal Araçlar (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığı, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Türev Finansal Araçlar

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 33'te verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti olması dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

2.10 Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un her işletmesinin solo finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal kayıtlarında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) muhasebeleştirilen işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövize bağlı parasal varlık ve borçlar, finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmişlerdir. Gerçeğe uygun değerden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki döviz kurları kullanılarak çevrilir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmezler. Parasal kalemlerin çevrimden ve dövizli işlemlerin tahsil ve tediyelerinden kaynaklanan kambiyo kârları ve zararları kâr veya zarar tablosunda yer almaktadır.

Geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları oluştukları dönemdeki kâr ya da zararda muhasebeleştirilirler. Kur farkları özellikli bir varlığın elde edilmesi veya inşası için atfedilebilir ise aktifleştirilmektedir. Bunun dışındaki kur farkı giderleri oluştukları tarihte giderleştirilmektedir.

Grup'un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda finansal durum tablosu tarihindeki geçerli olan kurlar kullanılarak TL olarak ifade edilir. Gelir ve giderler, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde, dönem içindeki ortalama kurlar ile çevrilir. Oluşan çevrim farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Grup'un yabancı para çevrim farkları hesabına transfer edilir. Bu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin satıldığı dönemde kâr veya zararda kayda alınır. Yurt dışı faaliyetin satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurt dışı faaliyetinin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kurundan çevrilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.11 Pay Başına Kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklığa ait net kârın, yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmuştur.

2.12 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.13 Karşılıklar, Koşullu Yükümlülükler ve Koşullu Varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, koşullu varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda koşullu varlıklar konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Kiralama İşlemleri

Kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir.

Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken doğrusal amortisman yöntemini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Grup'a devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Grup'un bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Grup kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.14 Kiralama İşlemleri (devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, bu oranın kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, kiralamadaki zimmî faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranını kullanır.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri,
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde ya da revize edilmiş özü itibarıyla sabit olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Kiraya Veren Taraf Olarak Grup

Operasyonel Kiralama

Grup operasyonel kiralamaya tabi olan varlıkları niteliklerine göre finansal durum tablosunda sınıflandırmaktadır. Operasyonel kiralamalardan elde edilen kira gelirleri kâr veya zarar tablosunda kira süresi boyunca doğrusal olarak kayda alınmaktadır. Kiralayana sağlanan teşvikler ise kira süresi boyunca doğrusal olarak kira gelirinden azalış şeklinde kayda alınmaktadır. Operasyonel kiralamaya tabi olan varlıklar kalıntı değerleri maliyetlerinden düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulurlar.

TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardı uyarınca, kiralama amacıyla bulundurulmuş sabit kıymetler, genel olarak kiralamadan sonra satılırsa kira süresi dolduğunda stoklara transfer edilir.

Satış ve geri kiralama işlemleri

Bir satış ve geri kiralama işlemi, bir varlığın satışını ve yine aynı varlığın geri kiralınmasını içerir. Kira ödemeleri ve satış fiyatı, bunlar bir bütün olarak müzakere edildiğinden, genellikle birbirlerine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin muhasebeleştirme yöntemi, ilgili kiralama işleminin çeşidine bağlıdır. Bir satış ve geri kiralama işleminin finansal kiralama ile sonuçlanması durumunda, satış gelirlerinin defter değerinin üzerindeki kısmı satıcı-kiraya veren tarafından hemen gelir olarak muhasebeleştirilmez. Grup, satış ve geri kiralama işlemleri ile almış olduğu sabit kıymetleri geri kiralama işlemleri olmaması varsayarak önceki net defter değerlerinden kaydetmeye devam etmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.15 İlişkili Taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - Şirket'i kontrol etmesi, Şirket tarafından kontrol edilmesi ya da Şirket ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

2.16 Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Faaliyet bölümü, Grup'un hasılat elde edebildiği ve harcama yaptığı işletme faaliyetlerinde bulunan, faaliyet sonuçlarının bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup Yönetimi tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu kısımdır.

Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

2.17 Devlet Tarafından Verilen Teşvikler

Devlet teşvikleri, Grup'un bu teşviklerle ilgili gerekleri yerine getirdiği ve bu teşvikin alınacağı ile ilgili makul bir sebep oluşmadığı sürece muhasebeleştirilmez. Bu teşvikler, karşılımları beklenen maliyetlerle eşleşecek şekilde ilgili dönemde gelirlere muhasebeleştirilir. Hükümetin yaptığı teşviklerden elde edilen gelir uygun bir gider kaleminden indirim olarak muhasebeleştirilir.

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden dolayı vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)***Cari vergi*

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilen veya indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tuttuğundan dolayı, kâr veya zarar tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Yurt Dışındaki Önemli Bağlı Ortaklıklar İçin Kurumlar Vergisi Oranları:

	2023	2022
Hollanda	%25	%25
Rusya	%20	%20
Kazakistan	%20	%20
Moldova	%12	%12
Gürcistan	-	-
Ukrayna	%18	%18
Azerbaycan	%20	%20
Kırgızistan	%10	%10
Pakistan	%39	%33
Irak	%15	%15
Ürdün	%20	%19
Türkmenistan	%8	%8
Tacikistan	%18	%13
Özbekistan	%15	%15

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.18 Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla kanunlaşmış veya önemli ölçüde kanunlaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanma ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar/Kıdem Tazminatları

Tanımlanan fayda planı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı, tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesine ilişkin, ilgili şirketin kendi deneyiminden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranları kullanılarak, indirgenmiş net değerinden kaydedilmesini öngören "projeksiyon metodu" kullanılarak hesaplanmış ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ayrıca, tanımlanan fayda planı kapsamında CCBPL'nin TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"a göre aktüer çalışmasına dayanarak taşıdığı tazminat karşılığı bulunmaktadır. En az üç yıl çalışmış olmak şartı ile işten ayrılan ya da emekli olan her çalışan bu fayda planından faydalanmaktadır. Profesyonel aktüerler tarafından yapılan değerlendirmelere göre taşıdığı bu karşılık üzerindeki birikmiş aktüer kazanç veya kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosuyla ilişkilendirilmektedir. Aktüeryal varsayımla gerçekleşen arasındaki fark düzeltmeleri ile aktüeryal varsayım değişikliklerinden doğan aktüeryal kazanç ve kayıplar, oluştukları dönem içinde diğer kapsamlı gelirler olarak özkaynaklara yansıtılır.

Tanımlanan katkı payı

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

Uzun vadeli teşvik planları

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerinde, belirli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "uzun vadeli teşvik planı" adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan uzun vadeli teşvik planı karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının mali tablo tarihine indirgenmiş değerini ifade eder.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.20 Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akış tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

2.21 Riskten korunma muhasebesi

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurt dışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlanmaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunulan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunulan kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi). Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Nakit akış riskinden korunma muhasebesinde, riskten koruma aracına ait kazanç ve kayıpların etkin kısmı, diğer kapsamlı gelir içerisinde nakit akış riski korunma fonuna intikal ettirilir, etkin olmayan kısım ise finansal gelir/gider kalemi içerisinde kâr veya zarar tablosuna dahil edilir. Nakit akış riskinden korunma işlemlerinde, doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutarlar, finansal riskten korunma konusu tahmini işlemin kâr veya zararı etkilediği dönem veya dönemlerde (örneğin finansal gelirin veya giderin veya tahmin edilen bir satışın gerçekleşmesi halinde) kâr ya da zarara dahil edilir. Riskten korunma konusu kalemin finansal olmayan bir varlık veya borç olduğu durumlarda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıpları iptal ederek varlık veya borcun ilk maliyetine veya defter değerine dahil edilir.

Yurt dışındaki işletmelerde bulunan net yatırımların finansal riskten korunması

Grup, yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarında bulunan net yatırımlara ilişkin finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kazanç veya kaybın etkin olduğu tespit edilen kısmını doğrudan özkaynaklarda, etkin olmayan kısım ise kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yurt dışındaki bağlı ortaklığın elden çıkarılması durumunda finansal riskten korunma aracına ilişkin özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan tutar kâr veya zarar olarak muhasebeleştirilir.

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen diğer türev araçlar

Riskten korunma muhasebesine konu edilmeyen türev finansal araçlar; işlem maliyetleri işlemin yapıldığı tarihte muhasebeleştirilmek üzere gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir. İlk kayıtlara alınmalarına müteakiben, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerinde oluşan değişiklikler, kâr veya zarar tablosunda finansal gelir ve gider kalemlerine intikal ettirilir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.22 Sermaye ve Temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

2.23 Araştırma geliştirme giderleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vukuu muhtemel varlık ve yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları etkileyecek bazı tahmin ve varsayımlar yapması gerekmektedir. Gerçekleşen sonuçlar, tahmin ve varsayımlardan farklılıklar gösterebilir. Bu tahmin ve varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmekte, düzeltme ihtiyacı doğduğunda bu düzeltmeler ilgili dönemin faaliyet sonuçlarına yansıtılmaktadır. Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Maddi duran varlık ömürleri

Grup yönetimi maddi duran varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 12).

Maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değerleri

Grup, gelişen olaylar veya değişen koşullar doğrultusunda, maddi duran varlıkların geri kazanılabilir değeri defter değerinin altına düştüğü ortaya çıktığında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak üzere varlıklarını gözden geçirir. Böyle bir durumda aktifler ve nakit sağlayan birimler geri kazanılabilir değerinden gösterilir. Varlıkların geri kazanılabilir değeri elden çıkarma maliyetleri dahil gerçeğe uygun değeri veya kullanım değerinden büyük olanıdır (Not 12).

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, şerefiye kayıtlı değerlerini yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla şerefiye kayıtlı değerlerini geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü testine tabi tutmuştur. Geri kazanılabilir değer, net satış fiyatı ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Beş ile on yıllık dönemler kullanılarak yapılan değer düşüklüğü testine ilişkin hesaplamalarda, yönetim kurulu tarafından onaylanan üç yıllık dönemi kapsayan finansal bütçeyi temel alan serbest nakit akış tahminleri esas alınmış; üç yıllık dönemden sonraki tahmini serbest nakit akışları ise beklenen büyüme oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Grup'un faaliyetleri gelişmekte olan piyasa şartlarını taşıdığı için söz konusu hesaplamalar beş yıldan uzun tahminler üzerinden de yapılmıştır.

Faaliyette bulunan piyasalardaki büyüme oranları, kişi başı gayrisafi yurt içi hasılat ve fiyat indeksleri gibi bilgiler dış kaynaklardan edinilmiştir. Mamul ve hammadde fiyatları, işletme sermayesi gereksinimleri ve sabit kıymet yatırımları gibi değişkenlerle ilgili tahminler Grup'un öngörülleri ve geçmiş dönem gerçekleştirmelerine göre yapılmıştır.

Söz konusu çalışmada, yönetim kurulu tarafından onaylanan stratejik iş planlarını temel alan nakit akış tahminleri kullanılmıştır. Değer düşüklüğü testi için faaliyet bölümleri içerisinde kullanılan ana tahminlerde sabit büyüme oranı %3,00 ile %17,20 arasında (31 Aralık 2022: %3,00 ile %14,80 arasında), vergi sonrası iskonto oranı ise %11,44 ile %27,65 arasında alınmıştır (31 Aralık 2022: %11,30 ile %31,58).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı (devamı)

Gerçekleştirilen duyarlılık analizlerinde; sabit büyüme oranı, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ve FAVÖK büyüme beklentisi olmak üzere her bir kilit varsayımın diğer değişkenler sabit tutularak %1 daha olumsuz varsayılması durumunda da tüm nakit yaratan birimlerde geri kazanılabilir değerler defter değerinin üzerinde kaldığı görülmüştür. Buna bağlı olarak herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı gerekmemektedir.

Beklenen zarar karşılığı

Beklenen zarar karşılığı TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararları kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zararları geçmiş yıllara ait deneyimlere ek olarak Grup'un geleceğe yönelik tahminleri dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8.1'de açıklanmaktadır.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerlerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için karşılık Not 10'da açıklanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

İskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.2'de açıklanmaktadır.

Garanti gider karşılığı

Grup garanti karşılığını, her bir ürün modeli için geçmiş yıllarda gerçekleşen ürün modeline ilişkin garanti giderlerini ve her bir ürün grubunun kalan garanti sürelerini göz önünde bulundurarak tespit etmiştir. Ayrıca Grup, üretici firmaya rücu edilebilecek garanti giderlerini de geçmiş yıllarda gerçekleşen tutarlar ve sözleşmeler ışığında dikkate almakta ve bu tutarlar için karşılık ayırmamaktadır. Garanti giderlerine ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16.3'de açıklanmaktadır.

Özel maliyetler üzerindeki tahmini değer düşüklüğü

Belirtilen muhasebe politikası gereğince, maddi duran varlıklar elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Migros, operasyonel performansını her bir mağaza bazında ayrı ayrı değerlendirmekte olup mağazaların faaliyetlerine son verip vermemeyi ürettikleri iskonto edilmiş nakit akım projeksiyonlarına göre karar vermektedir. Mağazaların nakit akım projeksiyonları her bir mağazanın kalan ekonomik ömrünü dikkate alarak Migros'un beş yıllık uzun vadeli planlarına uygun olarak hazırlanmaktadır. Bu kapsamda Migros kiracı olarak bulunduğu mağazalardaki özel maliyetler için bu mağazaların sürekliliğini göz önünde bulundurarak değer düşüklüğü tahmini yapmaktadır.

Kiralama sözleşmelerindeki uzatma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Uzun süreli kiralama sözleşmelerde yer alan uzatma opsiyonlarının büyük kısmı Migros tarafından uygulanabilir uzatma opsiyonlarından oluşmaktadır. Migros kiralama süresindeki uzatma opsiyonlarını kiralama süresinin son yılında orta vadeli iş planlarına dayanarak yeniden değerlendirir ve gerekiyorsa uzatma hakkını sözleşme süresine ileriye dönük olarak ekler. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Migros tarafından gözden geçirilmektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

2.23 Araştırma geliştirme giderleri (devamı)

Kullanılan Muhasebe Tahmin ve Varsayımları (devamı)

Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanan devreden mali zararlar

Devreden mali zararlar her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup tarafından gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır (Not 29.2).

Yeniden değerlendirilmiş tutarları ile taşınan operasyonel kiralamada kullanılan varlıklar, taşınan değerlerin rayiç değerden farklılaşmamasını sağlayacak sıklıkta değerlemeye tabi tutulur. Yeniden değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosunda yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir.

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar

Yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanlar, operasyonel kiralamada kullanılan varlıkların taşınan brüt değerlerinden netlenmekte ve net tutar operasyonel kiralamada kullanılan varlığın yeniden değerlendirilmiş tutarına getirilmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden taşınan varlıkların elden çıkarılmasında, elde edilecek kâr ya da zarar (satıştan elde edilecek net nakit ile varlığın taşınan değeri arasındaki fark), öncelikle olarak değerlendirme fonundaki bu varlık kalemine ilişkin yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıl kâr ya da zararına aktarılır. Daha sonrasında kalan tutar varlığın elden çıkarıldığı yılda kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıkların kalıntı değeri

Grup yönetimi maddi duran varlıklarında bulunan ve operasyonel kiralama ile kiraya verdiği taşıt araçlarının kira süresi sonundaki ikinci el araç satış değerlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmaktadır. Bu taşıt araçlarının maliyet değerleri ile kalıntı değerleri arasındaki fark kiralama sözleşmeleri süresince amorti edilmektedir.

Depozitolu şişeler

Grup, belirlenmiş olan muhasebe politikaları çerçevesinde, depozitolu şişelerden kaynaklanan yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır. Grup, yaptığı en iyi tahmin ve varsayımlara dayanarak, piyasadaki mevcut depozitolu şişelerinin gelecek dönemlerde döneceğine kanaat getirdiği kısmıyla ilgili yükümlülüklerini diğer borçlar hesabında yansıtmaktadır (Not 9).

Katılım Sözleşmeleri

Grup, zamana dayalı pazarlama faaliyetlerine katılım sözleşmeleri için sözleşme şartlarına göre amortisman uygulanmaktadır (Not 18).

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

2023 Yılına Ait İşlemler

Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, 26 Ocak 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği gibi Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes) ve Özgörkey Holding A.Ş. (Özgörkey Holding) arasındaki AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap)'nin kontrolüne ilişkin anlaşmalar uyarınca Özgörkey Holding'e tanınan bazı haklar sona ermiştir. Konuya ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurulu izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap'ı (Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş. şirketleri dahil) tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)**2023 Yılına Ait İşlemler (devamı)****Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alımlar (devamı)**

Kontrolü ele alınan şirketin finansal tablosunda yer alan tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerlerinin belirlenmesi ile ilgili işlemler "TFRS 3 İşletme Birleşmeleri" kapsamında aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi tanımına istinaden tamamlanmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, söz konusu aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi kapsamında Anadolu Etap'ta daha önceden elinde bulundurduğu %78,58 oranındaki özkaynak payını gerçeğe uygun değer üzerinden yeniden ölçmüştür ve bu özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeriyle daha önceden taşıdığı defter değeri arasındaki farka istinaden ortaya çıkan 626.497 TL tutarındaki kazancı konsolide kâr veya zarar tablosunda "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabında yansıtmıştır (Not 26.1).

11 Nisan 2023	Anadolu Etap	
	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
Nakit ve nakit benzerleri	139.013	139.013
Ticari alacaklar	580.649	580.649
İlişkili taraflardan alacaklar	24.500	24.500
Stoklar	1.626.593	1.626.593
Diğer dönen varlıklar	567.450	567.450
Maddi duran varlıklar	2.381.069	3.784.951
Kullanım hakkı varlıkları	891.043	891.043
Maddi olmayan duran varlıklar	106.392	106.392
Ertelenmiş vergi varlığı	576.502	295.726
Diğer duran varlıklar	104.946	104.946
Borçlanmalar	(5.402.764)	(5.402.764)
- İlişkili taraflara borçlanmalar	(1.521.233)	(1.521.233)
- İlişkili olmayan taraflara borçlanmalar	(3.881.531)	(3.881.531)
Diğer finansal yükümlülükler	(338.034)	(338.034)
Kiralama işlemlerinden borçlar	(486.232)	(486.232)
Ticari borçlar	(466.794)	(466.794)
İlişkili taraflara borçlar	(44.170)	(44.170)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(106.519)	(106.520)
Kurumlar vergisi karşılığı	(14.417)	(14.417)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(65.693)	(65.693)
Net Varlıklar (Yükümlülükler)	73.534	1.196.639
Daha önceden sahip olduğu payların nihai değeri	313.821	940.319
Aşamalı işletme birleşmesi kapsamında kazançlar (Not 26.1)		626.497
Kontrol gücü olmayan payların gerçeğe uygun değeri		256.320

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (devamı)

2023 Yılına Ait İşlemler (devamı)

Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri

Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi Ve Ticaret A.Ş.

26 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklarından Anadolu Efes'in %78,58 pay sahibi olduğu Anadolu Etap ile CCI arasında Anadolu Etap'ın bağlı ortaklığı olan Anadolu Etap Penkon Gıda ve İçecek Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Anadolu Etap İçecek)'nin sermayesini temsil eden payların %80'inin 112 Milyon ABD Doları karşılığında CCI tarafından satın alınmasına ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Anlaşmada yer alan ön şartlar tamamlanmış ve işleme ilişkin 11 Nisan 2023 tarihinde Rekabet Kurulu izni alınmış olup, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'inin CCI'ye devri 19 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Bu işlem sonucunda, Anadolu Efes'in Anadolu Etap İçecek bağlı ortaklığındaki etkin pay oranı %78,58'den %55,92'ye, Grup'un etkin pay oranı ise %33,83'den %24,08'e düşmüştür. Ayrıca Anadolu Etap İçecek'in %100 pay sahibi olduğu Anadolu Etap Dış Ticaret A.Ş.'nin de Anadolu Efes için etkin pay oranı aynı şekilde %78,58'den %55,92'ye, Grup'un etkin pay oranı ise %33,83'den %24,08'e düşmüştür. Bu işlem sonucunda ortaya çıkan etkin pay oranı değişiminin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi, özkaynak hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış" satırında sunulmuştur.

Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL)

CCI, tamamına sahip olduğu iştiraki CCI International Holland BV ("CCI Holland") aracılığı ile Coca-Cola Beverages Pakistan Ltd (CCBPL) %49,67 hissesini 300 Milyon ABD Doları (işlem günü kuru ile 8.624.220 TL) karşılığında The Coca-Cola Company'nin bağlı ortaklığı konumunda olan Atlantic Industries Company'den satın almıştır. CCI, CCI Holland üzerinden, %99,34 hissedarlık ile CCBPL'nin dolaylı olarak tek sahibi olmuştur. Bu işlem ile defter değeri 5.333.968 TL olan kontrol gücü olmayan paylar ana ortaklığa dahil edilmiş olup, işlem sonucu (3.290.252) TL geçmiş yıl kârları hesabına yansıtılmıştır. Bu işlemin etkisi, özsermaye hareket tablosunda "Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri" satırında sunulmuştur. 31 Aralık 2023 itibarıyla ilgili hisse satın alımı ile ilgili CCI'nın Atlantic Industries Company'e borcu 5.887.640 TL'dir.

2022 Yılına Ait İşlemler

Bulunmamaktadır.

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren altı faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup, başlıca altı ana grupta faaliyet göstermektedir: Bira, Meşrubat, Migros, Otomotiv (yolcu araçları, ticari araçlar, jeneratör, yedek ve tamamlayıcı parçalar, motorlu araç kiralama), Tarım, Enerji ve Sanayi (tarım, kırtasiye, elektrik üretimi ve satışı ve gayrimenkul) ve Diğer (bilgi teknolojileri, ticaret).

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ve bilgiler konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kâr veya zarar tablosunda açıkladığı bilgiler ile tutarlı olduğu için konsolide finansal durum tablosu ve kâr veya zarar tablosu ile bölümlere göre raporlama dipnotu arasında mutabakat ihtiyacına gerek duyulmamaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2023	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Tarım, Enerji ve Sanayi (**)	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	55.314.450	97.959.717	181.651.240	36.990.380	3.419.066	248.624	-	375.583.477
Bölümler arası satışlar	2.689.007	3.082.661	23.097	2.682	105.058	727.392	(6.629.897)	-
Toplam Satışlar	58.003.457	101.042.378	181.674.337	36.993.062	3.524.124	976.016	(6.629.897)	375.583.477
BRÜT KÂR (ZARAR)	26.022.923	33.039.733	34.002.933	5.655.696	1.312.102	719.696	(1.464.483)	99.288.600
Faaliyet giderleri	(20.419.616)	(18.809.436)	(36.982.761)	(2.718.275)	(1.100.464)	(887.316)	1.441.912	(79.475.956)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	(75.481)	244.653	(3.630.233)	(289.829)	22.916	2.862	(128.631)	(3.853.743)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	(126.981)	(16.847)	-	37.915	(1.121)	1.784.472	-	1.677.438
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	5.400.845	14.458.103	(6.610.061)	2.685.507	233.433	1.619.714	(151.202)	17.636.339
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	527.807	(26.408)	352.102	51.075	(26.066)	417	183.185	1.062.112
Finansman gelirleri (giderleri), net	(942.613)	(4.198.087)	224.714	(1.018.954)	(365.328)	(437.794)	18.810	(6.719.252)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	10.483.353	15.722.625	16.825.164	2.185.404	727.615	1.640.977	4.345	47.589.483
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	15.469.392	25.956.233	10.791.919	3.903.032	569.654	2.823.314	55.138	59.568.682
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(1.474.093)	(4.795.687)	(1.886.524)	(660.107)	315.201	(57.110)	(1.747.765)	(10.306.085)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	13.995.299	21.160.546	8.905.395	3.242.925	884.855	2.766.204	(1.692.627)	49.262.597
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	1.701.941	580.727	76.699	(4)	(8.253)	-	27.273.007	29.624.117
- Ana ortaklık payları	12.293.358	20.579.819	8.828.696	3.242.929	893.108	2.766.204	(28.965.634)	19.638.480
Toplam Varlıklar	105.978.392	110.157.984	92.129.481	19.774.355	9.939.257	40.691.618	13.128.341	391.799.428
Bölümlere Ait Kaynaklar	58.583.072	65.203.205	55.875.344	13.573.809	5.021.146	5.846.474	8.115.020	212.218.070
Net borç	3.147.561	14.909.158	(2.547.072)	1.955.540	3.152.946	2.723.676	(131.073)	23.210.736
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	4.348.701	6.129.278	6.408.186	1.269.297	352.654	4.201	(178)	18.512.139
FAVÖK	10.584.399	18.126.861	3.873.149	3.131.462	568.118	(169.731)	4.830	36.119.088
- Amortisman ve itfa payları	3.667.079	3.687.254	6.200.922	453.344	310.926	13.244	72.442	14.405.211
- Kıdem tazminat karşılığı	165.836	184.199	7.612	7.300	34.356	(21.000)	82.886	461.189
- Ücretli izin karşılığı	116.807	32.995	644.443	24.817	4.599	2.783	704	827.148
- Diğer	1.106.851	(252.537)	3.630.233	(1.591)	(16.317)	-	-	4.466.639

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan zarar kaydedilen 126.677 TL, Maltı Gıda'dan zarar kaydedilen 304 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 16.847 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslancık'tan kâr kaydedilen 241.680 TL, TOGG'dan kâr kaydedilen 1.542.792 TL "diğer" bölümü içerisinde, Getir Araç'tan kâr kaydedilen 37.915 TL ise "otomotiv" bölümü içerisinde, LLC Faber Castel'den zarar kaydedilen 1.121 TL "tarım, enerji ve sanayi" bölümü içerisinde yer almaktadır.

(**) Anadolu Etap finansalları 11 Nisan 2023 tarihi itibarıyla konsolide edilmeye başlanmış olup Tarım Enerji ve Sanayi segmentinde sunulmuştur. Bu sebeple daha önce Enerji ve Sanayi olan segmentin adı Tarım, Enerji ve Sanayi olarak değişmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2022	Bira	Meşrubat	Migros	Otomotiv	Enerji&Sanayi	Diğer	Eliminasyonlar ve Düzeltmeler	Konsolide
Satışlar	59.773.124	90.974.989	140.468.890	26.373.537	2.042.065	14.926	-	319.647.531
Bölümler arası satışlar	2.099.284	2.214.586	11.178	12.658	37.372	565.303	(4.940.381)	-
Toplam Satışlar	61.872.408	93.189.575	140.480.068	26.386.195	2.079.437	580.229	(4.940.381)	319.647.531
BRÜT KÂR (ZARAR)	25.103.197	28.478.565	26.269.736	2.946.379	683.381	468.438	(983.678)	82.966.018
Faaliyet giderleri	(20.391.413)	(16.438.545)	(27.254.348)	(1.858.156)	(505.828)	(508.786)	1.038.809	(65.918.267)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler), net	1.102.031	(566.089)	(3.838.033)	(406.215)	5.456	31.734	76.020	(3.595.096)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar (*)	450.685	(5.185)	-	(5.573)	-	255.635	-	695.562
ESAS FAALİYET KÂRI (ZARARI)	6.264.500	11.468.746	(4.822.645)	676.435	183.009	247.021	131.151	14.148.217
Yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler), net	(240.769)	457.560	(300.588)	(87.280)	811	1.143.511	(384.611)	588.634
Finansman gelirleri (giderleri), net	(2.453.333)	(2.472.172)	(1.689.133)	(662.822)	(70.320)	(1.185.581)	92.194	(8.441.167)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	8.028.476	9.548.871	15.944.918	1.353.736	216.872	2.944.736	(139.956)	37.897.653
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI (ZARARI)	11.598.874	19.003.005	9.132.552	1.280.069	330.372	3.149.687	(301.222)	44.193.337
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri, net	(2.233.852)	(4.615.771)	22.982	(186.045)	(7.659)	(166.800)	8.793	(7.178.352)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	9.365.022	14.387.234	9.155.534	1.094.024	322.713	2.982.887	(292.429)	37.014.985
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI (ZARARI)	-	-	-	-	256.083	-	-	256.083
Dönem Kârının (Zararının) Dağılımı								
- Kontrol gücü olmayan paylar	269.104	510.498	15.729	(59)	43.044	-	20.793.500	21.631.816
- Ana ortaklık paylara	9.095.918	13.876.736	9.139.805	1.094.083	535.752	2.982.887	(21.085.929)	15.639.252
Toplam Varlıklar	115.045.298	107.259.230	81.620.198	14.493.540	4.852.436	38.010.100	16.433.710	377.714.512
Bölümlere Ait Kaynaklar	64.729.966	60.108.927	54.112.847	10.509.271	4.088.649	7.706.296	7.026.699	208.282.655
Net borç	11.483.232	10.009.634	(1.007.199)	527.756	3.140.910	4.214.621	(108.257)	28.260.697
Maddi ve maddi olmayan duran varlık, kiralama faaliyetinde kullanılan varlık alımları	3.371.933	5.735.542	3.736.457	676.630	63.477	460	(551)	13.583.948
FAVÖK	10.542.005	15.941.224	4.376.918	1.148.817	418.248	8.849	135.477	32.571.538
- Amortisman ve itfa payları	4.512.868	3.984.356	4.745.376	407.666	200.652	16.003	3.319	13.870.240
- Kıdem tazminat karşılığı	277.763	125.951	(122.716)	65.505	34.477	63	-	381.043
- Ücretli izin karşılığı	76.923	17.473	738.870	4.628	110	1.397	993	840.394
- Diğer	(139.364)	339.513	3.838.033	(10.990)	-	-	14	4.027.206

(*) Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen Anadolu Etap'tan kâr kaydedilen 451.010 TL, Malty Gıda'dan zarar kaydedilen 325 TL "bira" bölümü içerisinde, SSDSD'den zarar kaydedilen 5.185 TL "meşrubat" bölümü içerisinde, Aslancık'tan zarar kaydedilen 204.876 TL, TOGG'dan kâr kaydedilen 460.511 TL "diğer" bölümü içerisinde, Getir Araç'tan zarar kaydedilen 5.573 TL ise "otomotiv" bölümü içerisinde yer almaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Nakit ve nakit benzerlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	408.313	368.737
Vadeli mevduat	49.833.547	43.949.479
Vadesiz mevduat	8.317.268	9.344.038
Kredi kartı alacakları	3.498.375	4.715.635
Diğer hazır değerler (*)	20.221	5.249
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	62.077.724	58.383.138
Beklenen zarar karşılığı (-)	(203)	(3.027)
Faiz geliri tahakkukları	274.303	184.045
	62.351.824	58.564.156

(*) Diğer hazır değerler tahsildeki çekler ve doğrudan borçlanma sistemi (DBS) bakiyelerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, TL vadeli mevduatlara uygulanan yıllık faiz oranları %10,00 - %47,50 iken, ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,01 ile %20,50 arasındadır (31 Aralık 2022: TL vadeli mevduatlar için oranlar %10,00 - %28,00 iken ABD Doları, EURO ve diğer vadeli mevduatlar için bu oranlar %0,30 ile %15,25 arasındadır).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla AGHOL'ün elinde bulunan nakit ve nakit benzerleri 2.004.311 TL'dir (31 Aralık 2022: 1.895.462 TL).

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, banka mevduatlarının 37.600 Bin ABD Doları ve 1.500 Bin EURO karşılığı toplam 1.155.737 TL kısmını (31 Aralık 2022: 82.657 Bin ABD Doları ve 2.200 Bin EURO karşılığı toplam 2.618.871 TL) gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet gideri ile ilgili ödemeler ve faiz giderleri ile ilgili ödemeler için ayırmıştır.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Migros, operasyonu gereği günlük olarak mağaza kasalarından bankalara para transferi yapmaktadır. Yapılan transferler bankalar ile yapılan sözleşmelere göre belirli bir süre bloke olup, bu süre sonunda kullanıma açılmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla toplam 296.183 TL tutarındaki vadesiz mevduat bu transfer hareketi neticesinde bloke durumdadır (31 Aralık 2022: 802.418 TL).

Kredi kartı slip alacakları esas olarak bir aydan kısa vadeye sahiptir, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yıllık %42,9 (2022: %10,8) iskonto oranı kullanılarak iskonto edilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR**6.1 Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kur korumalı mevduat hesabı (KKMH)	1.001.101	2.364.482
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri (*)	68.763	217.996
Vadeli mevduatlar	36.175	192.185
Yatırım fonları	47.956	92.387
	1.153.995	2.867.050

(*) Kullanımı kısıtlı banka bakiyesi, Özbekistan'da ve Pakistan'da akreditiflerin teminatı için bankadaki blokeli tutardır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1 ile 229 gün arasında vadeleri bulunan 3 aydan uzun vadeli mevduatlar ABD Doları, TL ve EUR cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %1,00-%2,25 arasında, TL için %40,00 ve EUR için %0,50'dir (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla vadeye kalan süreleri 1 ve 357 gün arasında olan mevduatlar ABD Doları, TL ve UZS cinsinden oluşmakta olup faiz oranları ABD Doları için %2,25-%3,80 arasında, TL için %13,50 - %21,00 ve UZS için %8,00'dir).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 3 ile 6 ay vadeli kur korumalı mevduatların faiz oranları %18,00 - %40,00 arasındadır (31 Aralık 2022: 3 ile 6 ay vadeli kur korumalı mevduatların faiz oranları %12,00 - %21,00).

6.2 Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan uzun vadeli finansal varlıklar	1.059.775	985.913
Diğer	114.637	11.545
	1.174.412	997.458

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Colendi Holdings Limited	1.059.775	985.913
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.	88.764	-
Migen Enerji ve Elektrikli Araç Şarj Hizmetleri A.Ş.	7.414	7.414
Diğer	18.459	4.131
	1.174.412	997.458

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Banka kredileri	16.027.306	17.307.737
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.818.904	493.119
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	3.372.579	6.316.431
Uzun vadeli ihraç edilmiş borçlanma araçlarının kısa vadeli kısımları	11.908.583	8.414.152
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.598.586	2.517.438
Faktoring borçları	1.797.448	478.764
Kısa vadeli borçlanmalar	37.523.406	35.527.641
Banka kredileri	4.988.366	7.366.536
İhraç edilmiş borçlanma araçları	35.019.199	39.575.534
Kiralama işlemlerinden borçlar	7.913.009	7.107.057
Uzun vadeli borçlanmalar	47.920.574	54.049.127
Toplam borçlanmalar	85.443.980	89.576.768

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla AGHOL'e ait toplam tahvil ve banka kredileri tutarı 5.027.918 TL'dir (31 Aralık 2022: 6.649.228 TL).

Grup'un bazı kredileri uyulması gereken sözleşme hükümlerine tabidir. Söz konusu hükümler uyarınca, Grup tarafından birtakım performans kriterlerinin gerçekleştirilmesi gerekmektedir. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla performans kriterleri gerçekleştirilmiştir.

Diğer Finansal Yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli kredi kartı borçları	1.187.171	115.135
Uzun vadeli kredi kartı borçları	85.404	-
	1.272.575	115.135

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Açılış bakiyesi	79.952.273	83.763.445
Faiz gideri	10.575.134	7.832.951
Ödenen faiz	(8.716.916)	(7.583.816)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	52.530.621	62.858.657
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(47.702.510)	(47.243.263)
Kur farkı (gelir)/gideri, net	19.866.336	16.420.063
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)	3.881.531	-
Yabancı para çevrim farkı	(866.318)	(3.811.623)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(34.587.766)	(32.284.141)
Kapanış bakiyesi	74.932.385	79.952.273

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıl itibarıyla çapraz kur swap sözleşmesine ilişkin net faiz gideri 17.173 TL'dir (31 Aralık 2022: 125.008 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kısa vadeli	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	12.855.908	%9,0 - %50,5	TLref + (%2,0 - %11,0)	18.695.397	%8,5 - %44,2	TLref + (%1,0 - %11,0)
Türk Lirası tahviller	8.973.362	%11,7 - %48,3	TLref + %1,8	4.851.892	%11,7 - %33,0	TLref + %1,8
Türk Lirası faktoring borçları	1.797.448	%37,5 - %49,9	-	478.764	%26,0 - %33,5	-
Yabancı para krediler (Euro)	3.805.271	%2,8 - %8,8	Euribor + (%1,3 - %6,0)	1.141.099	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	655.323	%3,0 - %9,5	Libor + (%2,5 - %4,3)	620.504	%3,0 - %6,7	Libor + (%2,5 - %4,3)
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	4.754.125	%3,4 - %4,5	-	4.055.380	%3,8 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	2.083.383	%9,5 - %16,9	Kibor + (%0,0 - %0,2)	3.167.167	%10,3 - %22,8	Kibor + (%0,1 - %0,2)
	34.924.820			33.010.203		
Uzun vadeli	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı	Tutar	Sabit faiz aralığı	Değişken faiz aralığı
Türk Lirası krediler	781.954	%8,5 - %49,0	TLref + %4,0	3.180.107	%8,5 - %26,9	TLref + (%1,8 - %11,0)
Türk Lirası tahviller	5.757.140	%33,5 - %48,3	-	4.407.824	%11,7 - %33,0	-
Yabancı para krediler (Euro)	1.659.028	-	Euribor + (%1,3 - %6,0)	1.985.809	%2,8	Euribor + (%1,3 - %6,0)
Yabancı para krediler (ABD Doları)	2.172.603	%3,4 - %7,0	Libor + %4,3	2.116.465	-	Libor + (%2,5 - %4,3)
Yabancı para tahviller (ABD Doları)	29.262.059	%3,4 - %4,5	-	35.167.710	%3,8 - %4,5	-
Yabancı para krediler (Diğer)	374.781	%9,0 - %14,3	-	84.155	%10,3	-
	40.007.565			46.942.070		
	74.932.385			79.952.273		

Uzun vadeli banka kredileri, ihraç edilmiş borçlanma araçları ve faktoring borçlarının geri ödeme planlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1-2 yıl arası	7.376.407	12.812.156
2-3 yıl arası	989.037	1.508.905
3-4 yıl arası	394.382	1.025.942
4-5 yıl arası	14.922.265	620.597
5 yıl ve sonrası	16.325.474	30.974.470
	40.007.565	46.942.070

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**8.1 İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	18.401.793	15.316.508
Vadeli çekler ve alacak senetleri	533.040	236.605
Eksi: beklenen zarar karşılığı	(542.394)	(644.420)
	18.392.439	14.908.693

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan 1.299 TL uzun vadeli ticari alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 3.154 TL).

Beklenen zarar karşılığındaki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	644.420	918.400
Ayrılan karşılıklar (Not 25.2)	73.292	81.638
Konusu kalmayan karşılıklar (tahsilatlar dahil)	(36.380)	(55.168)
İşletme birleşmesi sonucu edinilen	23.537	-
Kayıtlardan silinen beklenen zararlar	(24.687)	(57.303)
Kur farkı gelir/gideri	3.603	-
Yabancı para çevrim farkı	14.730	(32.651)
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	(156.121)	(208.426)
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	(2.070)
Dönem sonu bakiyesi	542.394	644.420

8.2 İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli ticari borçlar	73.646.782	70.673.469
Uzun vadeli ticari borçlar	2.131	198
	73.648.913	70.673.667

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**9.1 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vergi dairesinden alacaklar	2.136.347	162.051
Personelden alacaklar	200.150	156.986
Verilen depozito ve teminatlar	11.492	10.402
Diğer	225.112	352.184
	2.573.101	681.623

9.2 Uzun Vadeli İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Vergi dairesinden alacaklar	229.648	988.044
Verilen depozito ve teminatlar	157.439	154.430
	387.087	1.142.474

9.3 Kısa Vadeli İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergiler	6.381.751	6.717.034
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine ilişkin borçlar (Not 3)	5.887.640	-
Alınan depozito ve teminatlar	1.981.703	2.263.902
Ödenecek temettü	276.823	226.680
Diğer	3.402.917	3.127.014
	17.930.834	12.334.630

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar 55.212 TL tutarında alınan depozito ve teminatlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2022: 66.656 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hammadde	12.560.050	12.209.110
Yarı mamul	2.654.576	1.979.198
Mamul ve ticari emtia stokları	32.948.456	28.051.014
Ambalaj malzemeleri	3.006.276	3.418.877
Malzeme stokları	2.062.097	1.124.068
Diğer stoklar	525.736	513.622
Stok değer düşüklüğü (-)	(945.553)	(895.336)
	52.811.638	46.400.553

Stok değer düşüklüğündeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	895.336	859.223
Ayrılan karşılık	805.597	1.653.894
Konusu kalmayan karşılık (-)	(611.907)	(1.507.348)
İmha edilen stoklar (-)	(73.150)	(14.912)
Yabancı para çevrim farkı	(70.323)	(95.521)
Dönem sonu bakiyesi	945.553	895.336

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Şirket	Ana faaliyeti	Yer	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
			Taşınan değer	Nihai oran (%)	Taşınan değer	Nihai oran (%)
Aslancık	Elektrik üretimi	Türkiye	(61.037)	33,33	(392.354)	33,33
LLC Faber-Castell Anadolu	Gayriaktif	Rusya	-	28,44	-	28,44
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. (Anadolu Etap)	Meyve suyu konsantresi ile püresi üretimi, satışı ve taze meyve satışı	Türkiye	-	-	440.493	33,83
Syrian Soft Drink Sales & Dist. LLC (SSDSD)	Coca-Cola ürünlerinin dağıtım ve satışı	Suriye	-	10,82	-	10,82
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu Sanayi ve Ticaret A.Ş. (TOGG)	Her türlü elektrik motorlu aracın geliştirilmesi, üretimi ve ticareti	Türkiye	5.823.056	23,00	3.736.532	23,00
Getir Araç Dijital Ulaşım Çözümleri Ticaret A.Ş. (Getir Araç)	Saatlik araç kiralama faaliyeti	Türkiye	85.442	25,00	78.312	25,00
Malty Gıda A.Ş.	Malt bar üretimi, dağıtım ve satışı	Türkiye	490	10,76	1.318	10,76
			5.847.951		3.864.301	

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Şirket	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
	Grup kâr/(zarar) payı	
Aslancık	241.680	(204.876)
LLC Faber-Castell Anadolu	(1.121)	-
Anadolu Etap	(126.677)	451.010
SSDSD	(16.847)	(5.185)
TOGG	1.542.792	460.511
Getir Araç	37.915	(5.573)
Malty Gıda A.Ş.	(304)	(325)
	1.677.438	695.562

Grup'un iş ortaklıklarından Aslancık'a ait özet finansal bilgiler aşağıdadır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Aslancık		
Toplam varlıklar	3.840.514	2.635.675
Toplam yükümlülükler	2.014.896	1.971.243
Net varlıklar	1.825.618	664.432
Makul değer düzeltmesi	(270.306)	-
Konsolidasyon kapsamındaki net varlıklar	1.555.312	664.432
Grup'un net varlıklardaki payı	(61.037)	(392.354)
	1 Ocak- 31 Aralık 2023	1 Ocak- 31 Aralık 2022
Gelirler	2.064.175	2.475.972
Net dönem kârı (zararı)	725.041	(614.633)
İş ortaklığının net dönem kârından (zararından) alınan pay	241.680	(204.876)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Taşıyıcı Bitkiler	Diğer duran varlıklar (**)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet										
1 Ocak 2023	7.022.290	35.107.361	86.766.634	1.868.897	17.065.679	-	24.590.657	10.388.982	3.898.450	186.708.950
Girişler	109.217	131.998	2.832.096	523.670	2.020.378	81.754	1.693.635	945.243	7.934.659	16.272.650
Çıkışlar (-)	(47.710)	(534.219)	(941.558)	(205.078)	(1.103.190)	(164.430)	(952.829)	(4.742)	(7.261)	(3.961.017)
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	1.115.640	679.041	838.576	60.078	127.800	1.711.062	304.167	15.226	68.087	4.919.677
Yabancı para çevrim farkları	(408.058)	(2.850.826)	(6.252.567)	(86.960)	(147.909)	-	(2.308.123)	(9.355)	(263.141)	(12.326.939)
Transferler (*)	54.347	675.941	2.504.046	51.794	471.193	-	931.501	365.368	(5.652.533)	(598.343)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	(29.920)	-	(29.920)
31 Aralık 2023	7.845.726	33.209.296	85.747.227	2.212.401	18.433.951	1.628.386	24.259.008	11.670.802	5.978.261	190.985.058
Birikmiş Amortisman										
1 Ocak 2023	1.630.421	11.797.427	58.568.074	1.133.596	11.514.856	-	16.209.051	7.282.783	6.212	108.142.420
Cari dönem amortismanı (**)	93.748	758.102	3.792.016	208.546	1.580.584	14.831	2.099.760	721.572	-	9.269.159
Çıkışlar (-)	(4.098)	(29.027)	(790.033)	(146.324)	(1.029.563)	(35.986)	(807.346)	(1.792)	(729)	(2.844.898)
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	301.480	5.670	42.451	48.558	91.619	463.455	167.505	13.988	-	1.134.726
Yabancı para çevrim farkları	(146.816)	(734.651)	(3.718.424)	(68.103)	(113.143)	-	(1.664.219)	(19.422)	(1.417)	(6.466.195)
Transferler (*)	(4.958)	(20.635)	(59.244)	(2)	(18.042)	-	(858)	(2.996)	(4.060)	(110.795)
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	(22.169)	-	7.587	-	-	26.282	-	(14.404)	-	(2.704)
31 Aralık 2023	1.847.608	11.776.886	57.842.427	1.176.271	12.026.311	468.582	16.003.893	7.979.729	6	109.121.713
Net defter değeri	5.998.118	21.432.410	27.904.800	1.036.130	6.407.640	1.159.804	8.255.115	3.691.073	5.978.255	81.863.345

(*) Diğer maddi olmayan duran varlıkların 21.958 TL tutarındaki kısmı maddi duran varlıklara transfer edilmiştir. Maddi duran varlıklardan ise stoklara 509.506 TL transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI ve GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkları üzerinde 91.713 TL (31 Aralık 2022: 96.053 TL) tutarında ipotek bulunmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin almış olduğu krediler için, maddi duran varlıkların 2.327.112 TL (31 Aralık 2022: 2.535.041 TL) tutarındaki kısmı rehin altında bulunmaktadır. "Taahhütler" notunun TRİ pozisyonu tablosu bu tutarları içermektedir (Not 17).

Maddi duran varlıklara ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2'de açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve yerüstü düzenleri	Binalar	Makine ve teçhizat	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer duran varlıklar (**)	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet									
1 Ocak 2022	7.845.633	36.017.629	93.087.047	1.874.760	16.475.517	26.364.507	10.457.859	4.750.753	196.873.705
Girişler	62.507	226.494	2.362.677	237.425	1.342.871	1.849.426	548.341	5.627.000	12.256.741
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	13.029	183.784	36.865	-	8.586	71.518	313.782
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(80.585)	(582.630)	12	(110.327)	-	(766.575)	(21.827)	(1.561.932)
Çıkışlar (-)	(140.846)	(62.016)	(593.703)	(119.801)	(593.311)	(1.835.966)	(115)	(17.736)	(3.363.494)
Yabancı para çevrim farkları	(757.205)	(1.709.135)	(9.529.838)	(303.239)	(326.915)	(3.084.406)	(26.632)	(1.351.056)	(17.088.426)
Transferler (*)	12.201	714.974	2.010.052	(4.044)	240.979	1.297.096	173.610	(5.160.202)	(715.334)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	(6.092)	-	(6.092)
31 Aralık 2022	7.022.290	35.107.361	86.766.634	1.868.897	17.065.679	24.590.657	10.388.982	3.898.450	186.708.950
Birikmiş Amortisman									
1 Ocak 2022	1.605.535	11.764.550	60.385.988	1.240.139	10.974.620	16.836.778	7.349.979	-	110.157.589
Cari dönem amortismanı (**)	124.058	839.074	4.378.270	143.842	1.371.418	2.450.626	394.384	-	9.701.672
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	4.195	64.538	5.007	-	929	-	74.669
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	(27.753)	(380.016)	16	(61.230)	-	(453.676)	-	(922.659)
Çıkışlar (-)	(22.554)	(33.314)	(518.639)	(117.748)	(540.579)	(1.595.966)	(69)	-	(2.828.869)
Yabancı para çevrim farkları	(75.476)	(661.721)	(4.895.687)	(125.783)	(234.380)	(1.543.155)	(7.622)	-	(7.543.824)
Transferler (*)	(183)	(121.836)	(429.285)	(39.704)	-	38.580	-	-	(552.428)
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali), net	(959)	38.427	23.248	(31.704)	-	22.188	(1.142)	6.212	56.270
31 Aralık 2022	1.630.421	11.797.427	58.568.074	1.133.596	11.514.856	16.209.051	7.282.783	6.212	108.142.420
Net defter değeri	5.391.869	23.309.934	28.198.560	735.301	5.550.823	8.381.606	3.106.199	3.892.238	78.566.530

(*) Maddi duran varlıkların 147.721 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir. Stoklardan ise 15.185 TL maddi duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Diğer maddi duran varlıklar soğutucu dolaplar, depozitolu kaplar ve bunlara ait tamamlayıcı varlıklardan oluşmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihinde sona eren yıllara ait kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	Girişler	Çıkışlar	İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2023
Arsalar	255.142	34.726	(1.953)	1.005.393	-	(58.480)	1.179	1.236.007
Binalar	24.431.812	6.358.905	(862.736)	17.088	-	(129.465)	79.643	29.895.247
Makine ve ekipman	93.231	14.779	(1.499)	-	-	(17.011)	7.389	96.889
Motorlu araçlar	1.046.791	273.085	(117.270)	32.883	-	(133.868)	(26.763)	1.074.858
Döşeme ve demirbaşlar	1.310	31	-	-	-	(2.075)	429	(305)
Diğer	3.368	-	-	-	-	(2.166)	-	1.202
Maliyet	25.831.654	6.681.526	(983.458)	1.055.364	-	(343.065)	61.877	32.303.898
Arsalar	60.267	46.853	(245)	133.547	-	8.968	-	249.390
Binalar	9.349.265	3.716.040	(238.919)	17.089	-	(69.995)	-	12.773.480
Makine ve ekipman	38.900	16.162	(1.499)	-	-	2.639	-	56.202
Motorlu araçlar	275.225	301.528	(94.270)	13.685	-	(24.796)	-	471.372
Döşeme ve demirbaşlar	1.481	70	-	-	-	(2.163)	-	(612)
Diğer	8.772	183	-	-	-	(8.151)	-	804
Birikmiş amortisman	9.733.910	4.080.836	(334.933)	164.321	-	(93.498)	-	13.550.636
Net defter değeri	16.097.744	2.600.690	(648.525)	891.043	-	(249.567)	61.877	18.753.262

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	Şirket devri/satışı yoluyla çıkan (-)	Yabancı para çevrim farkları	Kiralamada yapılan değişiklikler	31 Aralık 2022
Arsalar	243.337	-	-	-	-	(47.709)	59.514	255.142
Binalar	21.123.536	4.713.532	(219.440)	19.285	(888.947)	(282.249)	(33.905)	24.431.812
Makine ve ekipman	105.066	1.936	(7.850)	-	-	(11.752)	5.831	93.231
Motorlu araçlar	812.070	746.291	(218.031)	-	-	(335.868)	42.329	1.046.791
Döşeme ve demirbaşlar	5.172	-	1.101	-	-	(4.963)	-	1.310
Diğer	14.945	-	(8.209)	-	-	(3.368)	-	3.368
Maliyet	22.304.126	5.461.759	(452.429)	19.285	(888.947)	(685.909)	73.769	25.831.654
Arsalar	55.810	11.241	-	-	-	(6.784)	-	60.267
Binalar	7.076.944	2.991.176	(61.020)	9.469	(494.544)	(172.760)	-	9.349.265
Makine ve ekipman	48.399	38.646	(7.581)	-	-	(40.564)	-	38.900
Motorlu araçlar	534.347	256.896	(196.759)	-	-	(319.213)	(46)	275.225
Döşeme ve demirbaşlar	3.193	1.331	1.101	-	-	(4.144)	-	1.481
Diğer	12.387	1.076	(8.178)	-	-	3.487	-	8.772
Birikmiş amortisman	7.731.080	3.300.366	(272.437)	9.469	(494.544)	(539.978)	(46)	9.733.910
Net defter değeri	14.573.046	2.161.393	(179.992)	9.816	(394.403)	(145.931)	73.815	16.097.744

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2023	71.813.190	25.163.094	4.086.006	11.311.006	112.373.296
Girişler	-	-	-	2.239.489	2.239.489
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	-	-	200.466	200.466
Çıkışlar (-)	-	-	-	(83.406)	(83.406)
Yabancı para çevrim farkları	(1.321.875)	(6.038.908)	(781.298)	(266.778)	(8.408.859)
Transferler (*)	-	-	-	(22.123)	(22.123)
31 Aralık 2023	70.491.315	19.124.186	3.304.708	13.378.654	106.298.863
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2023	-	1.277.668	641.613	7.000.041	8.919.322
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	1.052.097	1.052.097
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	-	-	-	94.074	94.074
Çıkışlar (-)	-	-	-	(72.962)	(72.962)
Yabancı para çevrim farkları	-	(53.502)	(28.563)	(96.490)	(178.555)
Transferler (*)	-	-	-	(165)	(165)
31 Aralık 2023	-	1.224.166	613.050	7.976.595	9.813.811
Net defter değeri	70.491.315	17.900.020	2.691.658	5.402.059	96.485.052

(*) Maddi duran varlıkların 21.958 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.1 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)**

	Şişeleme ve dağıtım anlaşmaları	Lisans anlaşmaları	Markalar	Diğer maddi olmayan duran varlıklar	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2022	78.819.952	28.043.022	4.527.720	10.067.373	121.458.067
Girişler	-	-	-	1.327.205	1.327.205
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	50.796	50.796
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(6.787)	(6.787)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(235.021)	(235.021)
Yabancı para çevrim farkları	(7.006.762)	(2.879.928)	(441.714)	(40.281)	(10.368.685)
Transferler (*)	-	-	-	147.721	147.721
31 Aralık 2022	71.813.190	25.163.094	4.086.006	11.311.006	112.373.296
Birikmiş amortisman/değer düşüklüğü					
1 Ocak 2022	-	377.559	708.537	6.186.254	7.272.350
Cari dönem itfa payı (**)	-	-	-	963.763	963.763
Konsolidasyon kapsam değişikliği sonucu kaydedilen	-	-	-	12.732	12.732
Şirket devri/satışı yoluyla çıkışlar (-)	-	-	-	(8.232)	(8.232)
Çıkışlar (-)	-	-	-	(112.533)	(112.533)
Yabancı para çevrim farkları	-	161.006	(95.517)	(41.943)	23.546
Değer düşüklüğü/(düşüklüğü iptali, net) (***)	-	739.103	28.593	-	767.696
31 Aralık 2022	-	1.277.668	641.613	7.000.041	8.919.322
Net defter değeri	71.813.190	23.885.426	3.444.393	4.310.965	103.453.974

(*) Maddi duran varlıkların 147.721 TL tutarındaki kısmı diğer maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir.

(**) Dönem itfa payının dağılımı Dipnot 24'te verilmiştir.

(***) Grup'un Ukrayna'daki bira operasyonlarına istinaden 767.696 TL karşılık ayrılmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla, maddi olmayan duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Sınırsız faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.5'te açıklanmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**14.2 Şerefiye**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	32.647.169	34.851.372
Girişler	106.248	194.361
Yabancı para çevrim farkları	(3.855.162)	(2.398.564)
Dönem sonu bakiyesi	28.898.255	32.647.169

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla şerefiyenin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Migros	İçecek	Otomotiv	Toplam
2023	16.909.552	11.882.455	106.248	28.898.255
2022	16.909.552	15.737.617	-	32.647.169

Şerefiye kayıtlı değerinin değer düşüklüğü hesaplamasına ilişkin varsayımlar Not 2.5'te açıklanmıştır.

NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilir gelecekte faydalanacağı 1.220.435 TL (31 Aralık 2022: 727.852 TL) tutarında vergi avantajı finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlığı olarak yer almaktadır. Söz konusu ertelenmiş vergi varlığı ile ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 492.583 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. Söz konusu teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığında 67.807 TL (31 Aralık 2022: 11.948 TL) indirimli kurumlar vergisi avantajı kullanılmış ve bu rakam ertelenmiş vergi varlığından mahsup edilmiştir.

Grup, yasal defterlerinde Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Grup'un yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, gerçekleşen Ar-Ge harcamalarının kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indiriminden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla Grup yasal vergi karşılığında 443.929 TL (31 Aralık 2022: 277.817 TL) tutarında Ar-Ge indirimi avantajı kullanmıştır. 31 Aralık 2023 itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı olarak finansal tablolara yansıtılmış, gelecekte faydalanılacak AR-GE indirimi avantajı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: 161.591 TL). Söz konusu ertelenmiş vergi varlığıyla ilgili 1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin kâr veya zarar tablosunda 161.591 TL tutarında ertelenmiş vergi gideri yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kâr tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**16.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik primleri ve muhtasar vergisi	1.560.885	1.435.978
Personele ödenecek ücretler	1.349.560	891.393
	2.910.445	2.327.371

16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli	2.162.569	2.017.522
Prim karşılıkları	907.258	594.195
İzin karşılığı	1.174.399	1.159.982
Çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar	80.912	262.875
Kıdem tazminatı karşılığı	-	470
Uzun vadeli	2.287.365	3.881.954
Kıdem tazminatı karşılığı	2.215.692	3.820.205
Teşvik planı karşılığı	71.673	61.749
	4.449.934	5.899.476

Kıdem tazminatı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	3.820.675	2.189.802
Faiz gideri	168.097	142.998
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	732.667	460.789
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen	65.693	-
Ödemeler (-)	(2.163.843)	(291.277)
Aktüeryal kayıplar	609.774	2.147.436
Yabancı para çevrim farkı	(10.633)	(14.198)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(1.006.738)	(814.875)
Dönem sonu bakiyesi	2.215.692	3.820.675

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (devamı)**

Teşvik planı karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	61.749	41.048
Ödemeler (-)	(94.135)	(58.890)
Faiz gideri	456	1.669
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	140.267	99.922
Aktüeryal kayıplar/(kazançlar)	(956)	258
Yabancı para çevrim farkı	(1.565)	388
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(34.143)	(22.646)
Dönem sonu bakiyesi	71.673	61.749

Tanımlanan fayda planları kapsamında aktüer çalışmalara dayanan ve çalışanlara sağlanan diğer kısa vadeli faydalar ile kıdem tazminatı karşılığı içinde taşınan 624.436 TL tutarında tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (aktüeryal kayıp) konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır (31 Aralık 2022: 2.265.023 TL).

Kıdem Tazminatı Karşılıkları

Grup, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeniyle işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret (31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı ödemelerinin tavanı sırasıyla 23,490 TL/yıl ve 25,327 TL/yıl) üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihli konsolide finansal tablolarda Grup, kıdem tazminatını tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili kendi deneyimlerinden doğan faktörlere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan devlet tahvili faiz oranını ve projeksiyon metodunu kullanarak iskonto etmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hesaplamalarda kullanılan net iskonto oranı – yıllık %1,72-%3,72 aralığındadır (31 Aralık 2022: %-2,3-%0,5).

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35,059 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**16.3 Diğer Karşılıklar**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla borç karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dava karşılıkları	1.137.440	993.869
Garanti karşılıkları (**)	94.533	76.184
Personel gider karşılığı	65.070	510.793
Rekabet Kurumu cezası karşılığı (*)	-	336.335
Diğer karşılıklar	79.832	266.260
	1.376.875	2.183.441

(*) 31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarından CCI'nin, Rekabet Kurumu tarafından idari para cezasına istinaden 336.335 TL karşılık bulunmaktadır, söz konusu ceza 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile sona eren yıl içerisinde ödenmiştir.

(**) Şirket'in bağlı ortaklıklarından Anadolu Motor ve Anadolu Isuzu'nun garanti kapsamında yapmış olduğu satışlardan kaynaklanmaktadır. Çelik Motor, üretici firmadan ithal edip satışını gerçekleştirdiği araçlara ilişkin olarak garanti kapsamında yaptığı tazminat ödemelerinin büyük çoğunluğunu üretici firmaya rücu etme hakkına sahiptir, dolayısıyla garanti karşılığı ayrılmamıştır.

Garanti karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak bakiyesi	76.184	59.967
Yıl boyunca ayrılan karşılıklar (net)	143.257	99.183
Ödemeler (-)	(114.082)	(59.406)
Parasal kalemlerden (kazanç) kayıp	(10.826)	(23.560)
Dönem sonu bakiyesi	94.533	76.184

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla verilen teminat rehin ipotek (TRİ) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
31 Aralık 2023							
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	8.779.141	5.358.250	90.845	17.364	49.343	162.152	120.797
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	12.871.358	236.906	161.490	79.195	400.000	16.800.000	3.238.098
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	270.639	-	9.177	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	270.639	-	9.177	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	21.921.138	5.595.156	261.512	96.559	449.343	16.962.152	3.358.895

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2022	Toplam TL karşılığı	Orijinal para birimi TL	Orijinal para birimi bin ABD Doları	Orijinal para birimi bin EUR	Orijinal para birimi bin UAH	Orijinal para birimi bin PKR	Diğer yabancı para TL karşılığı
Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler							
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	5.584.479	2.051.560	84.650	21.900	78.377	162.150	111.444
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	6.697.513	180.632	51.877	60.445	1.750.092	6.150.000	621.391
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	2.520.444	266.591	13.330	55.990	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	2.520.444	266.591	13.330	55.990	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-
	14.802.436	2.498.783	149.857	138.335	1.828.469	6.312.150	732.835

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un toplam özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0,2'dir (31 Aralık 2022: %1,5).

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCBPL, Standard Chartered Bankası ve Habib Bankası Limited (Bankalar) ile murabaha hizmet anlaşması imzalamıştır. Bu anlaşma gereğince CCBPL ve Bankalar anlaşma hükümlerine uygun olarak belirli miktarlarda belirli zaman aralıklarında şeker ve resin alım işlemi yapacaklardır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bu anlaşmadan kaynaklı CCBPL'nin 74,1 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 31 Mart 2024 sonuna kadar, 37,6 Milyon ABD Doları tutarındaki şeker ve resini 30 Haziran 2024 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 60 Milyon ABD Doları tutarındaki şekeri 30 Haziran 2023 sonuna kadar Bankalar'dan satın alma taahhüdü bulunmaktadır).

Grup'un yurtdışında faaliyette bulunduğu bölgelerin çoğunda, vergilendirme ve yabancı para ile yapılan işlemlerle ilgili yasalar ve düzenlemeler, hükümetlerin planlı ekonomiden pazar ekonomisine geçiş ile ilgili yaptığı çalışmaların sonucunda gelişme göstermeye devam etmektedir. Çeşitli yasalar ve düzenlemeler her zaman yazılı olarak ifade edilmemiştir ve bu düzenlemelerin uygulanması yerel, bölgesel ve millî vergi otoriteleri, ilgili ülkelerin merkez bankası ve maliye bakanlığının yorumuna tabidir. Vergi beyanları ve diğer yasal alanlar (örneğin gümrükler ve kambiyo kontrolü mevzuatı), yasalarla ceza kesme ve faiz uygulama hakkı verilmiş çeşitli otoriteler tarafından gözden geçirme ve incelemeye tabidir. Bu, Grup'un yurt dışında ağırlıklı olarak faaliyette bulunduğu bölgelerde, daha gelişmiş vergi sistemleri olan ülkelerde görülmeyen vergi ile ilgili riskler yaratmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - TAAHHÜTLER (devamı)

Pakistan'da 2013 yılında yapılan kanun değişikliğiyle, daha önce dolaylı vergi olarak uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" yerine 9 Temmuz 2013 tarihinden itibaren üretim kapasitesiyle ilişkilendirilen "Kapasite Vergisi" uygulanmaya başlanmış olup, CCBPL bu kanun değişikliğine paralel olarak kanuni yükümlülüklerini yeni kanuni düzenleme çerçevesinde yerine getirmiştir.

"Kapasite Vergisi" ne ilişkin söz konusu kanun uygulaması Mayıs 2014 tarihinde Anayasa Mahkemesinin kararıyla iptal edilmiş ve daha önce uygulanan "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine geri dönmüştür. CCBPL de bu iptal kararı sonrası "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sistemine göre kanuni yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Pakistan vergi idaresi, iptal kararını gerekçe göstererek, "Satış ve Özel Tüketim Vergileri" sisteminin iptal öncesi de geriye dönük olarak uygulanması talebiyle, CCBPL'den 400.977 TL (3.839 Milyon PKR) ek vergi talebinde bulunmuştur. CCBPL yönetimi Anayasa Mahkemesi iptal kararlarının geriye yürümezliği ilkesine dayanarak ve aynı zamanda ilgili zaman diliminde yürürlükte bulunan "Kapasite Vergisi" uygulaması yükümlülüklerinin tam olarak yerine getirildiğinden hareketle, söz konusu talebe itiraz etmiş ve konuyu yargıya taşımıştır. CCBPL yönetimi söz konusu davayla ilgili olumsuz bir sonuç beklememektedir (31 Aralık 2022: 522.325 TL (3.839 Milyon PKR)).

Grup'un bağlı ortaklıklarından GUE'nin Gürcistan'da bulunan 87 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak temin ettiği uzun vadeli proje finansman kredisinin planlı ödemelerine, elektrik üretimine başlanmasını müteakip belirlenen şartlar yerine gelinceye kadar olan süre için destek garantisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla söz konusu kredinin kalan tutarı 71.000 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2022: 76.754 Bin ABD Doları).

Şirket, iş ortaklıklarından Aslancık'ın Giresun'daki 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak 2011 yılında temin ettiği 160.000.000 ABD Doları tutarındaki uzun vadeli proje finansman kredisine sermayedeki oranı nispetinde (%33,33) garantör sıfatıyla taraf olmuştur. Söz konusu kredinin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla anapara bakiyesi 20.709 Bin ABD Doları olup Grup'un payına düşen kefalet tutarı 6.903 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2022: 10.027 Bin ABD Doları). Şirket, Aslancık'ın 8.423 Bin ABD Doları tutarındaki kredisine sermayedeki oranı nispetinde garantör sıfatıyla taraf olmuştur, Grup'un payına düşen kefalet tutarı 2.808 Bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2022: 3.303 Bin ABD Doları).

Şirket'in bağlı ortaklıklarından AND Kartal Gayrimenkul'ün, Aralık 2022 tarihinde temin ettiği Haziran 2023 vadeli 72.500 TL tutarındaki kredi 20 Haziran 2023 tarihinde kapatılmış olup, söz konusu kredi için Şirket'in verdiği kefalet sona ermiştir (31 Aralık 2022: 72.500 TL).

Şirket'in, bağlı ortaklıklarından AND Ankara Gayrimenkul'ün Aralık 2022 tarihinde temin ettiği Haziran 2023 vadeli 92.273 TL tutarındaki kredi 20 Haziran 2023 tarihinde kapatılmış olup, söz konusu kredi için Şirket'in verdiği kefalet sona ermiştir (31 Aralık 2022: 92.273 TL).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Day Investments Ltd.'in (Day) sahip olduğu %12,5 oranındaki Turkmenistan CC hissesini satın alma opsiyon bedeli olarak taşınan 2.360 Bin ABD Doları, konsolide finansalda bilanço tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası satış kuru ile çevrilmiş ve 69.474 TL karşılığı olarak, diğer kısa vadeli yükümlülükler altında hisse satın alma opsiyon hesabına yansıtılmıştır (31 Aralık 2022: 72.843 TL).

Kredili satışlarda, Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün, imzalamış olduğu garantörlük sözleşmelerine istinaden, Kartal Gayrimenkul, müşterinin kredi ödemelerini zamanında ve sözleşme koşullarına uygun olarak yerine getirmemesi durumunda, ilgili bankaya ödenmemiş taksitleri ve muaccel hale gelmemiş diğer tüm taksitleri faizi ve masrafları ile birlikte ödemeyi taahhüt etmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Kartal Gayrimenkul'ün garantörlük sözleşmelerinde taahhüt ettiği toplam limit 410.285 TL'dir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla temerrüde düşen kredi taksiti bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**18.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen sipariş avansları	2.280.540	3.034.255
Peşin ödenen giderler	3.240.413	2.489.652
	5.520.953	5.523.907

18.2 Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenen giderler	3.638.851	1.745.131
Verilen sipariş avansları	1.022.871	372.676
	4.661.722	2.117.807

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER**19.1 Diğer Dönen Varlıklar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV	1.817.272	2.472.627
Tecil ve terkini beklenen KDV ve diğer vergiler	136.208	53.898
Kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	8.291	18.125
Diğer dönen varlıklar	521.420	222.178
	2.483.191	2.766.828

19.2 Diğer Duran Varlıklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Devreden KDV ve diğer vergiler	29.478	41.880
Diğer duran varlıklar	16.713	645
	46.191	42.525

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)**19.3 Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satış opsiyonu yükümlülüğü (Not 17)	69.474	72.843
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	44.794	76.420
Diğer	58.192	37.084
	172.460	186.347

19.4 Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Tecil ve terkin beklenen KDV ve diğer vergiler	454	1.369
Diğer	25	7.824
	479	9.193

NOT 20 - ERTELENMİŞ GELİRLER**20.1 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan avanslar	1.371.737	956.423
Diğer ertelenmiş gelirler	1.039.622	691.377
	2.411.359	1.647.800

20.2 Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Diğer ertelenmiş gelirler	697.718	314.245
	697.718	314.245

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR**Sermaye/Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in hissedarları ve sahip oldukları hisse oranları Not 1 - Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu'nda verilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içindeki ödenmiş sermayenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir (tutarlar tarihsel bedelidir):

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Hisse adedi	Tutar	Hisse adedi	Tutar
Dönem başı bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535
Dönem sonu bakiyesi	243.534.518	243.535	243.534.518	243.535

AGHOL'de A ve B Grubu olmak üzere iki grup hisse senedi mevcuttur ve bu hisse senetleri - B Grubuna tanınan 12 kişiden oluşan yönetim kurulu üye sayısının 6'sını aday gösterme imtiyazı dışında - aynı haklara sahiptir. Bu hisselerin B Grubu nama yazılıdır ve tamamen AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisselerden oluşmaktadır. A Grubu hisse senetleri ise hamiline yazılıdır; A Grubu hisse senetlerinin içerisinde AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş.'ye ait hisseler, Yazıcı Aileleri ve Özilhan Ailesi'ne ait hisselerin yanı sıra halka açık hisseler de bulunmaktadır.

AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. (Yönetim Şirketi) %50'şer payla İzzet Türkan Özilhan Yönetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.'nin iştiraki olup, AGHOL ve AGHOL'ün iştiraklerini yönetmek için kurulan bir yönetim şirkettir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. dolayı olarak S. Kamil Yazıcı Ailesi ve İzzet Özilhan Ailesi tarafından, eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda yönetilmektedir.

Grup	Hisse senedi Adedi	Toplam sermayeye oranı (%)	Yönetim Kurulu Üye seçme hakkı
A (Hamiline)	194.827.614	80,00	-
B (Nama)	48.706.904	20,00	6
	243.534.518	100,00	

Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin (SPK'nin yayınladığı tebliğlere ve duyurulara göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net dönem kârının (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş kâr) %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin (SPK'ye göre enflasyona göre düzeltilmiş sermaye) %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler, Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç/Kayıpları (devamı)**

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Şirketler, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ödenmiş sermayenin ve olağanüstü yedeklerin enflasyon düzeltmesi olumlu farkları; bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak ödenmiş sermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farkları nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda ilave kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri, bedelsiz sermaye artırımını, nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in 2023 yılına ilişkin yasal kayıtlarında kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklar tutarı 3.112.705 TL'dir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	1.378.029	1.192.356
- Yasal yedekler	859.181	859.181
- Gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı (*)	518.848	333.175

(*) Grup'un toplam 518.848 TL tutarındaki gayrimenkul ve iştirak hisseleri satış kârı iştirak ve gayrimenkul satış kazancı istisnasından faydalanabilmek için yasal kayıtlarda özel bir fonda takip edilmektedir. Bu istisnadan faydalanabilmek için bu tutarın 5 yıl boyunca özel fonlarda kalması gerekmektedir.

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in yasal finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir.

Tarih	31 Aralık 2023		
	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	Geçmiş Yıllar Kârlarında Takip Edilen Tutarlar
Sermaye düzeltme farkları	11.831.317	3.767.397	8.063.920
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	2.019.066	1.378.029	641.037

1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla, enflasyon muhasebesi uygulanmamış geçmiş yıllar kârları/(zararları) tutarı 11.492.657 TL iken, enflasyon muhasebesi uygulanmış geçmiş yıllar kârları/(zararları) tutarı 28.022.949 TL'dir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, enflasyon muhasebesi uygulanmamış geçmiş yıllar kârları/(zararları) tutarı 14.100.564 TL iken, enflasyon muhasebesi uygulanmış geçmiş yıllar kârları/(zararları) tutarı 31.048.989 TL'dir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolide finansal tablolarda ayrıca sınıflandırılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurt içi gelirler	272.775.486	208.767.093
Yurt dışı gelirler	102.807.991	110.880.438
Toplam Satış Gelirleri, net	375.583.477	319.647.531
Satışların Maliyeti (-)		
Dönem içi alımlar ve envanterdeki değişim, net	246.192.344	209.052.945
Personel giderleri	5.686.448	4.617.936
Amortisman ve itfa giderleri	4.531.411	5.211.990
İşletme ve haberleşme giderleri	3.349.085	4.238.993
Diğer giderler	16.535.589	13.559.649
Toplam Satışların Maliyeti	276.294.877	236.681.513
Brüt Kâr	99.288.600	82.966.018

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Genel yönetim giderleri		
Personel giderleri	9.412.803	7.411.590
Dışarıdan sağlanan fayda, hizmetler ve danışmanlık giderleri	2.372.397	2.107.457
Amortisman ve itfa giderleri	968.476	1.024.434
İşletme ve haberleşme giderleri	323.963	317.845
Vergi, resim ve harçlar	294.945	228.792
Sigorta giderleri	270.699	129.971
Kira giderleri	201.919	219.352
Bakım ve onarım giderleri	108.129	122.242
Diğer giderler	2.120.434	2.098.803
	16.073.765	13.660.486

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 23 - FAALİYET GİDERLERİ (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Pazarlama giderleri		
Personel giderleri	20.442.483	15.182.981
Nakliye ve dağıtım giderleri	10.392.976	10.130.727
Amortisman ve itfa giderleri	8.894.678	7.626.931
Reklam ve promosyon giderleri	8.429.602	6.885.931
Kira giderleri	4.801.548	3.564.692
İşletme ve haberleşme giderleri	3.070.392	2.949.532
Tamir ve bakım giderleri	1.026.487	766.743
Diğer giderler	6.213.832	5.089.942
	63.271.998	52.197.479

NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Amortisman giderleri ve itfa paylarının konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Amortisman giderleri ve itfa payları		
Satışların maliyeti	4.531.411	5.211.990
Pazarlama giderleri	8.894.678	7.626.931
Genel yönetim giderleri	968.476	1.024.434
Araştırma ve geliştirme giderleri	10.646	6.885
	14.405.211	13.870.240

Amortisman gideri ve itfa paylarının 13.555 TL tutarındaki kısmı yapılmakta olan yatırımlara, 16.674 TL tutarındaki kısmı stoklara yansıtılmıştır (31 Aralık 2022: yapılmakta olan yatırımlar 17.659 TL, stoklara 23.348 TL ve durdurulan faaliyetlere 54.554 TL).

Personel giderlerinin konsolide kâr veya zarar tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri		
Pazarlama giderleri	20.442.483	15.182.981
Genel yönetim giderleri	9.412.803	7.411.590
Satışların maliyeti	5.686.448	4.617.936
Araştırma ve geliştirme giderleri	96.043	39.320
	35.637.777	27.251.827

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/GİDERLER**25.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı gelirleri	4.225.137	5.428.717
Vadeli satış faiz geliri	886.222	764.009
Hurda ve diğer malzeme satış gelirleri	725.651	565.590
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı	69.179	593.045
Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri	22.890	27.089
Kira gelirleri	21.248	36.408
Diğer	2.224.590	2.148.641
	8.174.917	9.563.499

25.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ticari işlemlere ilişkin kur farkı giderleri	5.253.771	5.952.628
Vadeli alım faiz gideri	4.726.936	4.095.530
Bağış giderleri	261.298	148.808
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri	206.475	740.316
Beklenen zarar karşılığı gideri	73.292	81.638
Ticari işlemlere ilişkin reeskont giderleri	23.445	14.528
Diğer	1.483.443	2.125.147
	12.028.660	13.158.595

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER**26.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Maddi duran varlık satış kârı	850.059	509.271
Aşamalı işletme birleşmesi kapsamında kazançlar (*)	626.497	-
Konusu kalmayan maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	50.287	163.590
Bağlı ortaklık satış kârı	-	1.141.430
Diğer	4.433	2.232
	1.531.276	1.816.523

(*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, 11 Nisan 2023 tarihinde Anadolu Etap'ta kontrolü elde etmesi üzerine aşamalı olarak gerçekleştirilen işletme birleşmesi kapsamında, Grup'un Anadolu Etap'ta daha önceden sahip olduğu payların gerçeğe uygun değeri ile defter değeri arasındaki fark üzerinden hesaplanan 626.497 TL tutarında kazanç finansal tablolara yansıtılmıştır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/GİDERLER (devamı)**26.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	237.549	228.793
Önceki dönemde diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen yabancı çevrim farklarının gelir tablosuna transferi	154.112	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 12)	61.993	221.002
Kapanan mağaza özel maliyet gideri (Not 12)	15.510	4.950
Maddi olmayan duran varlık değer düşüklüğü karşılığı (Not 14)	-	767.698
Diğer	-	5.446
	469.164	1.227.889

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri	11.599.194	9.903.201
Faiz geliri	6.023.679	2.805.417
Türev işlem gelirleri	1.115.815	773.466
Diğer	46.482	24.561
	18.785.170	13.506.645

NOT 28 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Faiz giderleri	10.877.298	9.116.752
Kur farkı gideri	9.250.567	7.812.319
Banka komisyon ve ücretleri	2.934.222	1.053.749
Kiralamalara ilişkin faiz gideri	1.405.007	1.421.508
Türev işlemlerden oluşan gider	606.120	2.272.108
Diğer giderler	431.208	271.376
	25.504.422	21.947.812

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup, faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi kanunları ile diğer mevzuatlar dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı %25'tir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek seferde ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden kurumlar vergisi oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunu'ndaki değişiklik ile Türkiye'de 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %20 olan kurumlar vergisi oranının, 2021 yılı kurum kazançları için %25, 2022 yılı kurum kazançları için %23, 2023 yılı kurum kazançları için ise %20 oranında uygulanmasına karar verilmiştir. Sonrasında 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile birlikte Kurumlar Vergisi oranı 2023 yılı için %20'den %25'e çıkartılmıştır.

Türkiye'deki vergi mevzuatı uyarınca, mali zararlar oluşturduğu yılı takip eden en fazla beş yıl boyunca ileriye taşınabilirler. Ayrıca vergi beyanları ve ilgili muhasebe kayıtları vergi idaresince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, konsolide vergi beyannamesi verilmesine izin vermemektedir. Bu nedenle, konsolide finansal tablolardaki vergi karşılığı, konsolide edilen her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

29.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.249.712	1.153.842
Dönem kârı vergi yükümlülüğü (-)	(722.061)	(461.433)
Toplam vergi (yükümlülüğü)/varlığı	527.651	692.409

29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüklerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi varlığı	6.596.329	4.494.771
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	(20.742.185)	(20.330.719)
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	(14.145.856)	(15.835.948)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.1 Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar ve Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü (devamı)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğün dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Varlık		Yükümlülük		Net	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kiralama faaliyetinde kullanılan varlıklar	-	-	(18.155.601)	(20.509.908)	(18.155.601)	(20.509.908)
Taşınan vergi zararı	3.416.621	3.874.370	-	-	3.416.621	3.874.370
Kıdem tazminatı ve çalışanlara sağlanan diğer faydalar	843.768	1.124.091	-	-	843.768	1.124.091
Stoklar	199.631	-	-	(55.827)	199.631	(55.827)
Yatırım indirimi	1.220.435	889.443	-	-	1.220.435	889.443
Diğer karşılık ve tahakkuklar	416.812	92.617	-	-	416.812	92.617
Türev ürünler	-	-	(171.381)	(91.395)	(171.381)	(91.395)
Diğer	-	-	(1.916.141)	(1.159.339)	(1.916.141)	(1.159.339)
	6.097.267	5.980.521	(20.243.123)	(21.816.469)	(14.145.856)	(15.835.948)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla net ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
1 Ocak itibarıyla	(15.835.948)	(17.497.730)
Konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilen	(3.713.790)	(1.991.174)
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen	4.298.810	3.371.063
İşletme birleşmesi yoluyla edinilen (Not 3)	295.726	-
Yabancı para çevrim farkları	809.346	321.722
Bağlı ortaklık satışı yoluyla çıkışlar	-	(39.829)
	(14.145.856)	(15.835.948)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

Ertelenmiş vergiye konu olan Türkiye'de yerleşik şirketlerin vergi zararları 5 yıl süre ile taşınabilirken JSC AB Inbev Efes ve PJSC AB Inbev Efes Ukraine vergi zararları ise vergi kanunları uyarınca süresiz olarak taşınabilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı hesaplamasına ilişkin kullanılan varsayımlar Not 2.18'de açıklanmıştır.

Türkiye'de yerleşik şirketlerin ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan geçmiş yıl zararlarının son kullanma tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-1 yıl arası	278.835	1.721.539
1-2 yıl arası	610.896	207.218
2-3 yıl arası	2.841.297	1.005.872
3-4 yıl arası	3.077.143	4.216.136
4-5 yıl arası	8.013.332	8.081.070
	14.821.503	15.231.835

29.3 Vergi Gideri

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Dönem vergi gideri (-)	(6.592.295)	(5.187.178)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(3.713.790)	(1.991.174)
	(10.306.085)	(7.178.352)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**29.2 Ertelemiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	59.568.682	44.193.337
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından (zararlarından) paylar	(1.677.438)	(695.562)
Vergilendirilebilir kâr	57.891.244	43.497.775
Ana şirketin kullandığı oran %25 (2022: %23)	(14.472.811)	(10.004.488)
Farklı vergi oranı kullanan şirketlerin etkisi	(1.038.034)	891.160
Vergiye tabi olmayan gelirler (-)	378.697	446.833
Üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan mali zararlar	79.000	104.136
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.676.346)	(1.996.812)
Parasal olmayan kalemlerde çevrim farkının ertelenmiş vergi etkisi	(27.767)	(25.388)
Taşınan vergi zararlarının iptali	(2.115.541)	(1.779.813)
Maddi duran varlık değerlemesinin ertelenmiş vergi etkisi	1.829.957	1.985.813
Kullanılmayan yatırım indiriminin ertelenmiş vergi etkisi	223.554	322.373
Vergiye tabi olmayan enflasyon düzeltmeleri	1.878.234	2.274.090
VUK hükümlerine göre enflasyon muhasebesinden kaynaklanan geçici farklara ilişkin hesaplanan ertelenmiş vergi etkisi	3.766.781	-
Diğer	868.191	603.744
	(10.306.085)	(7.178.352)

NOT 30 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Net dönem kâr (zararı) - ana ortaklık payları	19.638.480	15.639.252
Ağırlıklı ortalama pay adedi	243.534.518	243.534.518
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	80,6394	63,1663
- Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	-	1,0515
- Pay Başına Kazanç (Kayıp) (tam TL)	80,6394	64,2178

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**31.1 İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklar**

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Syrian Soft Drink L.L.C. ⁽¹⁾	43.482	35.304
ASM Anadolu Sağlık Merkezi A.Ş. ⁽³⁾	6.575	102
LLC Faber-Castell Anadolu (Rusya) ⁽¹⁾	1.032	1.079
Getir Araç ⁽²⁾	437	409
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	184	555
Anadolu Etap ⁽⁴⁾	-	28.997
Diğer	1.127	4.940
	52.837	71.386

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: 813.978 TL).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 133.120 TL tutarında ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacak bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 63.658 TL).

31.2 İlişkili Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ASM Anadolu Sağlık Merkezi A.Ş. ⁽³⁾	3.038	1.778
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	-	164.773
Anadolu Etap ⁽⁴⁾	-	15.993
Diğer	1.392	479
	4.430	183.023

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borç bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: 74.583 TL).

⁽¹⁾ İş ortaklığı⁽²⁾ İştirakler⁽³⁾ Diğer⁽⁴⁾ Anadolu Etap'ın 11 Nisan 2023 tarihine kadar iş ortaklığı olarak tanımlandığı döneme ait tutarları içermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 31 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)**31.3 İlişkili Taraflarla İşlemler****İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız, faizsiz ve ödemeleri nakit bazlıdır. İlişkili taraflarla olan alacaklar ve borçlar için hiçbir teminat verilmemiş ve alınmamıştır. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır). Bu değerlendirme, her yıl ilişkili tarafların ve faaliyet gösterdikleri pazarın finansal durumu incelenerek yapılmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren yıllarda ilişkili taraflarla yapılmış önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mal, maddi duran varlık alımları ve diğer giderler		
Anadolu Efes Spor Kulübü ⁽³⁾	703.332	830.586
Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı ⁽³⁾	182.843	117.308
Getir Araç ⁽²⁾	119.298	106.654
Anadolu Etap ⁽⁴⁾	-	48.845
Diğer	19.644	10.099
	1.025.117	1.113.492

⁽¹⁾ İş ortaklığı

⁽²⁾ İştirakler

⁽³⁾ Diğer

⁽⁴⁾ Anadolu Etap'ın 11 Nisan 2023 tarihine kadar iş ortaklığı olarak tanımlandığı döneme ait tutarları içermektedir.

Üst Yönetime Sağlanan Ücret, Fayda ve Benzeri Menfaatler

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu; Şirket'in yönetim kurulu ve genel müdürüne direkt olarak raporlama yapan yöneticileri, bağlı ortaklıklarında ise yönetim kurulu ve genel müdürlerini içerecek şekilde belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, kıdem, ihbar ve izin gibi faydaları içermektedir.

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren yıllarda üst düzey yöneticilerine sağladığı faydaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	546.017	307.603
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	270.832	67.479
İşten ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar	814	1.845
Hisse bazlı ödemeler	-	-
	817.663	376.927

Diğer

Şirket ve bağlı ortaklıklardan Migros haricindeki bağlı ortaklıklar ana sözleşmelerinde belirtildiği üzere; kurumlar vergisi ve benzeri mali mükellefiyetler öncesi kârının %1-%5 oranındaki kısmını, vergi muafiyeti haiz olduğu sürece Anadolu Eğitim ve Sosyal Yardım Vakfı'na bağışlamaktadırlar. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yapılan bağış tutarı 191.670 TL'dir (31 Aralık 2022: 117.708 TL).

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları

Genel

Kullanılan belli başlı finansal araçlar banka kredileri, finansal kiralamalar, nakit ve kısa vadeli banka mevduatlarıdır. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç, operasyonlar için finansman yaratmaktır. Ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlar da mevcuttur.

Kullanılan araçlardan kaynaklanan risk, yabancı para riski, faiz riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup yönetimi bu riskleri aşağıda belirttiği gibi yönetmektedir. Ayrıca finansal araçların kullanılmasında ortaya çıkabilecek piyasa riski de takip edilmektedir.

Kredi Riski

Finansal araçlar, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini taşımaktadır.

Grup kredi riskini, ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek ve karşı taraflara müşteri bazlı kredi limitleri ve vadeler belirlemek suretiyle riskini sınırlandırarak yönetmeye çalışmaktadır. Grup ayrıca gerekli gördüğü durumlarda müşterilerinden çeşitli teminatlar almaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk tutarının belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunmasıyla, aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	52.837	18.393.738	133.120	2.960.188	59.462.394	300.676	3.518.596
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.898.008	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	52.837	16.772.108	133.120	2.960.188	59.462.394	300.676	3.518.596
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.602.449	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	363.966	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	19.181	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	561.575	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(542.394)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.181	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)**

31 Aralık 2022	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	71.386	14.911.847	877.636	1.824.097	56.034.229	78.577	4.720.884
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	5.943.783	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	71.386	14.300.600	877.636	1.824.097	56.034.229	78.577	4.720.884
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	593.286	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	150.085	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	17.961	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	662.381	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(644.420)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.961	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Kredi Riski (devamı)****31 Aralık 2023**

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	1.023.768	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	254.837	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	98.544	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	225.300	-	-

31 Aralık 2022

	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	486.662	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	31.023	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	69.300	-	-
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	6.301	-	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski**

Yabancı para riski, genelde EURO ve ABD Doları varlık ve yükümlülükler bulunmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler fonksiyonel para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alımı ve satımı yapılması ve yabancı para cinsinden banka kredisi kullanılmasından kaynaklanmaktadır. Grup doğal bir riskten korunma yöntemi olan yabancı para cinsinden varlıklarını ve borçlarını dengede tutarak yabancı para riskini yönetmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes ve Adel, detayları Not 5'de belirtildiği üzere, banka mevduatlarının belirli bir bölümünü gelecek dönemlerde yapacağı hammadde alımları, faaliyet giderleri ve faiz ile ilgili ödemeler için ayırmaktadır. Yabancı para yükümlülüğünün büyük bölümü uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, kısa dönemde yabancı para birimlerinde yaşanabilecek dalgalanmaların yaratabileceği yabancı para riski göreceli olarak sınırlıdır. Grup ayrıca Not 33'de belirtildiği üzere döviz riskinden korunmak amacıyla döviz forward işlemleri ve çapraz kur swap işlemleri yapmaktadır.

31 Aralık 2023	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	16.277.365	482.070	63.915	4.110
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	18.751.794	504.678	90.191	957.098
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	22.301	582	159	-
3. Diğer	604.615	5.274	13.574	7.188
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	35.656.075	992.604	167.839	968.396
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	77.102	170	2.211	77
8. Duran varlıklar (5+6+7)	77.102	170	2.211	77
9. Toplam varlıklar (4+8)	35.733.177	992.774	170.050	968.473
10. Ticari borçlar	13.151.514	227.258	191.298	225.672
11. Finansal yükümlülükler	8.905.981	184.612	106.469	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	721.313	266	21.865	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	565.598	2.278	15.277	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	23.344.406	414.414	334.909	225.672
14. Ticari borçlar	218	-	6	14
15. Finansal yükümlülükler	33.360.204	1.072.443	52.933	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	33.360.422	1.072.443	52.939	14
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	56.704.828	1.486.857	387.848	225.686
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	38.022.630	1.178.657	101.190	24.896
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	35.784.360	1.178.657	32.600	24.896
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(2.238.270)	-	(68.590)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	17.050.979	684.574	(116.608)	767.683
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(21.110.071)	(497.831)	(218.465)	735.522
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	82.087	(258)	2.707	1.392

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2022	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	Bin ABD Doları	Bin EURO	Diğer TL
1. Ticari alacaklar	6.221.923	168.093	30.344	46.267
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	7.715.512	182.426	58.750	165.224
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	2.795	-	85	-
3. Diğer	142.937	3.313	878	12.037
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	14.083.167	353.832	90.057	223.528
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	14.083.167	353.832	90.057	223.528
10. Ticari borçlar	11.912.298	204.672	152.614	589.142
11. Finansal yükümlülükler	5.789.689	152.432	34.871	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	36.632	298	205	20.710
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	168.881	2.342	2.940	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	17.907.500	359.744	190.630	609.852
14. Ticari borçlar	198	-	5	18
15. Finansal yükümlülükler	39.477.308	1.214.889	62.186	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	17.868	-	543	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	39.495.374	1.214.889	62.734	18
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	57.402.874	1.574.633	253.364	609.870
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	43.445.952	1.313.549	89.867	20.954
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	41.766.244	1.311.049	41.167	20.954
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	(1.679.708)	(2.500)	(48.700)	-
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	126.245	92.748	(73.440)	(365.388)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(43.278.690)	(1.221.772)	(160.787)	(398.379)
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(17.685)	5.295	(5.495)	(774)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Toplam İhracat Tutarı	9.628.413	9.110.646
Toplam İthalat Tutarı	54.668.998	43.841.348

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu**31 Aralık 2023 (*)**

	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.449.220)	1.449.220
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	3.476.013	(3.476.013)
3- ABD Doları net etki (1+2)	2.026.793	(2.026.793)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(708.455)	708.455
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	330.209	(330.209)
6- EURO net etki (4+5)	(378.246)	378.246
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	74.279	(74.279)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	74.279	(74.279)
TOPLAM (3+6+9)	1.722.826	(1.722.826)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yabancı Para Riski (devamı)**

	Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	
	31 Aralık 2022 (*)	
	Kâr/(zarar)	Kâr/(zarar)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(2.281.498)	2.281.498
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	2.460.540	(2.460.540)
3- ABD Doları net etki (1+2)	179.042	(179.042)
EURO'nun TL karşısında %10 +/- değişmesi halinde:		
4- EURO net varlık/yükümlülüğü	(325.228)	325.228
5- EURO riskinden korunan kısım (-)	179.472	(179.472)
6- EURO net etki (4+5)	(145.756)	145.756
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 +/- değişmesi halinde:		
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(38.634)	38.634
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- Diğer döviz varlıkları net etki (7+8)	(38.634)	38.634
TOPLAM (3+6+9)	(5.348)	5.348

(*) Konsolidasyon kapsamında elimine edilen parasal varlık ve yükümlülükler dahil edilmemiştir.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Yurt dışındaki İşletmelerde Bulunan Net Yatırımlardan Doğan Finansal Risk**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes, Hollanda'da mukim olan iştiraki Efes Breweries International'daki (Grup'un yurtdışı bira faaliyetlerini yönlendiren holding şirketi) net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 29 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından CCI, Hollanda'da mukim olan iştiraki CCI Holland ve Waha B.V.'deki net yatırımlarının Türk Lirasına çevrilmesinden kaynaklanan döviz kuru riskinden korunmak amacıyla, 19 Eylül 2017 tarihinde ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 150 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını ve 20 Ocak 2022 tarihi itibarıyla ihraç edilen 500 Milyon ABD Doları tutarındaki tahvilin 500 Milyon ABD Doları tutarındaki kısmını riskten korunma aracı olarak tayin etmiştir.

Net yatırımların finansal riskten korunmasına yönelik olarak tanımlanmış tahvil ve kredilerin kurdan kaynaklanan değer değişiminin etkin kısmı olan 16.369.384 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 12.277.038 TL), özkaynaklar altında "Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)"nda, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosunda ise "Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Net Yatırım Riskinden Korunma ile İlgili Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)"de muhasebeleştirilmektedir(31 Aralık 2022: 14.721.253 TL (ertelenmiş vergi etkisi dahil 11.777.002 TL).

Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Grup, varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarını dengede tutmak ya da riskten korunma amaçlı finansal araçlar kullanmak suretiyle bu riski yönetmektedir.

Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Grup ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Grup'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

Grup piyasalarda faiz oranlarında ortaya çıkabilecek dalgalanma etkilerinden korunmak amacıyla detaylarına Not 33'te yer verilen vadeli faiz oranı değişimi sözleşmelerine taraf olmuştur.

Faiz pozisyonu tablosu	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar		
- Vadeli mevduatlar	51.145.126	46.690.191
Finansal yükümlülükler	68.505.685	70.624.058
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	6.426.700	9.328.215

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde değişken faizli kredilerinin faizi 100 baz puan yüksek/düşük olur ve diğer tüm değişkenler sabit kalırsa, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan yüksek/düşük faiz giderinin, bir sonraki raporlama dönemi olan 31 Mart 2024 tarihinde sona eren döneme ait vergi öncesi kâra etkisi aşağıdaki gibidir:

	Vergi öncesi kâr üzerinde etkisi	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Faiz artışı		
%1 artış	(13.889)	(23.017)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**Finansal Risk Yönetimi Araçları ve Politikaları (devamı)****Likidite Riski**

Likidite riski, müşterilerin normal ticari şartlarda yükümlülüklerini yerine getirememeye ihtimalinden ve Grup'un fonlanma ihtiyaçlarını karşılayamama riskinden kaynaklanmaktadır. Grup bu riski yönetebilmek için periyodik olarak müşterilerin finansal açıdan devam edebilirliğini değerlendirmektedir. Ayrıca güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredi limitlerinin desteğiyle nakit giriş ve çıkışları dengelenmektedir.

31 Aralık 2023

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	151.565.647	167.943.368	73.376.146	44.415.484	32.602.188	17.549.550
Banka kredileri	74.932.385	91.256.301	14.655.932	26.632.131	32.418.882	17.549.356
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	73.653.343	73.707.148	55.991.137	17.713.879	1.938	194
Satış opsiyon yükümlülüğü	69.474	69.474	-	69.474	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.910.445	2.910.445	2.729.077	-	181.368	-

31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler	153.209.177	166.293.763	69.597.930	40.441.040	38.979.720	17.275.073
Banka kredileri	79.952.273	93.018.923	12.377.089	24.387.239	38.979.720	17.274.875
Ticari borçlar ve ilişkili taraflara borçlar	70.856.690	70.874.626	54.893.470	15.980.958	-	198
Satış opsiyon yükümlülüğü	72.843	72.843	-	72.843	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.327.371	2.327.371	2.327.371	-	-	-

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer paydaşlarına fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır. Grup, sermaye risk yönetimi kapsamında net finansal borç/özkaynak oranını izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin ve kısa vadeli finansal yatırımların toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR**33.1 Gerçeğe Uygun Değer**

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Yabancı para bazlı finansal alacak ve borçlar finansal tabloların hazırlandığı günün yabancı para kur oranları üzerinden değerlendirilmektedir. Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

a) Finansal Varlıklar

Bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzerleri, bunların üzerindeki faiz tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve beklenen zararlar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

b) Finansal Yükümlülükler

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

	31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	300.676	-	300.676	-
Türev finansal borçlar	317.573	-	317.573	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	69.474	69.474	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	1.174.412	18.459	1.155.953	-
	31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Türev finansal varlıklar	78.577	-	78.577	-
Türev finansal borçlar	1.505.814	-	1.505.814	-
Satış opsiyon yükümlülüğü	72.843	72.843	-	-
Uzun vadeli finansal yatırımlar	997.458	4.131	993.327	-

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri**

Türev finansal araçlar ilk olarak maliyetleri ile kayda alınmakta, izleyen dönemlerde de makul değerleri ile değerlendirilmektedir.

Grup, riskten korunma işlemi başlangıcında riskten korunma aracı ve riskten korunulan kalem arasındaki ilişkinin yanı sıra risk yönetim hedefleri ve çeşitli riskten korunma işlemleri gerçekleştirmeye ilişkin stratejisini doküman eder. Grup, hem riskten korunma işlemi başlangıcında hem de düzenli aralıklarla riskten korunma işlemlerinde kullanılan riskten korunma araçlarının riskten korunulan kalemlerin değerlerindeki değişiklikleri dengeleme açısından yüksek düzeyde etkili olup olmadıklarına ilişkin değerlendirmesini de belgeler.

Türev araçların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022		
Açılış bakiyesi	(1.427.237)	(1.582.449)		
Diğer kapsamlı gelirden kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak				
- Nakit akış riskten korunma kazançları (kayıpları)	752.209	133.087		
- Yabancı para çevrim farkı	93.399	265.005		
Kâr veya zararda muhasebeleştirilen değerlendirme farkları	425.315	259.897		
Realize olan nakit çıkışları (girişleri)	(272.370)	(697.922)		
Parasal kalemlerden kazanç (kayıp)	411.787	195.145		
Dönem sonu bakiyesi	(16.897)	(1.427.237)		
	Bira Grubu	Meşrubat	Bira ve Meşrubat Hariç Diğer Operasyonlar	Toplam
2023	24.276	(106.491)	65.318	(16.897)
2022	(331.505)	(1.008.085)	(87.647)	(1.427.237)

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Döviz forward işlemleri						
- EURO/TL	1.581.463	48,6 Milyon EURO	21.093	Türev Araçlar	-	Ocak - Mayıs 2024
- USD/TL	1.336.494	45,4 Milyon ABD Doları	(17.351)	Türev Araçlar	-	Ocak - Ağustos 2024
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	535.379	7.787 ton	20.534	Türev Araçlar	-	Ocak - Aralık 2024
	3.453.336		24.276			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	35 Milyon ABD Doları	1.030.337	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ekim - Aralık 2024
- EURO/TL	-	1,5 Milyon EURO	48.861	Nakit ve nakit benzerleri	-	Mart - Temmuz 2024

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	1.584.776	22.580 ton	27.530	Türev Araçlar	-	Ocak 2024 - Aralık 2025
- Şeker	1.229.871	89.650 ton	114.696	Türev Araçlar	-	Ocak 2024 - Aralık 2025
Fx forward (kur riskinden korunma)	1.471.910	50 Milyon ABD Doları	12.822	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	4.415.730	150 Milyon ABD Doları	(261.539)	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
	8.702.287		(106.491)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	650 Milyon ABD Doları	(19.169.345)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	9.000	-	713	Türev Araçlar	-	Haziran 2026
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	526.492	17,2 Milyon ABD Doları	(3.034)	Türev Araçlar	-	Ocak - Haziran 2024
- EUR/TL	344.387	32.600 Bin EURO	13.404	Türev Araçlar	-	Mart - Eylül 2024
- JPY/TL	22.138	120 Milyon JPY	609	Türev Araçlar	-	Ocak - Nisan 2024
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- EURO/TL	2.234.243	56.300 Bin EURO	53.626	Türev Araçlar	-	Ocak- Aralık 2024
	3.136.260		65.318			

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Bira Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	346.023	-	(41.094)	Türev Araçlar	-	Ekim 2023
Döviz forward işlemleri						
- USD/TL	1.110.692	36,1 Milyon ABD Doları	(44.835)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/TL	1.116.810	34,0 Milyon EURO	(4.546)	Türev Araçlar	-	Ocak - Temmuz 2023
- USD/RUR	2.320.169	75,3 Milyon ABD Doları	(95.596)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/RUR	1.334.087	40,6 Milyon EURO	(103.975)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	429.377	5.904 ton	(23.343)	Türev Araçlar	-	Ocak- Aralık 2023
- PET	33.719	1.181 ton	(4.408)	Türev Araçlar	-	Ocak 2023
Alım - satım amaçlı işlemler:						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/RUR	24.123	0,8 Milyon ABD Doları	(397)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- EURO/RUR	377.215	11,5 Milyon EURO	(13.311)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
	7.092.215		(331.505)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki İşletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri:						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	80,0 Milyon ABD Doları	2.464.780	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ağustos 2023 - Aralık 2024
- EURO/MDL	-	2,2 Milyon EURO	72.264	Nakit ve nakit benzerleri	-	Ocak - Haziran 2023

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Meşrubat Operasyonları'nın riskten korunma amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Emtia swap işlemleri						
- Alüminyum	1.991.073	25.000 ton	(141.894)	Türev Araçlar	-	Ocak 2023 - Aralık 2025
- Şeker	1.050.119	70.100 ton	27.883	Türev Araçlar	-	Ocak - Aralık 2023
Birlikte korunma aracı olarak belirlenen işlemlerden varlıklar/ (yükümlülükler)	4.621.460	150,0 Milyon ABD Doları	(894.074)	Türev Araçlar	-	Eylül 2024
	7.662.652		(1.008.085)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Yurtdışındaki işletmede Bulunan Net Yatırım Riskinden Korunma İşlemleri	-	770 Milyon ABD Doları	(23.766.253)	Borçlanmalar	-	Ocak 2029

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (devamı)**33.2 Türev Finansal Enstrümanlar ve Riskten Korunma İşlemleri (devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Bira ve Meşrubat operasyonları dışındaki diğer operasyonlarda bulunan riskten korunma amaçlı ve alım satım amaçlı işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

	Nominal Değer	Kontrat Tutarları veya Miktarlar	Defter Değeri Varlık/ (Yükümlülük)	Finansal Durum Tablosundaki Hesap Kalemi	Kâr Zarar Tablosuna Yansıtılan Korunmayan Kısım	Vade
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Faiz swap işlemleri	1.359.377	-	(24.241)	Türev Araçlar	-	Mayıs - Temmuz 2023
Döviz opsiyon işlemleri						
- USD/TL	321.995	10.450 Bin ABD Doları	(8.267)	Türev Araçlar	-	Ocak - Mart 2023
- JPY/TL	21.093	90 Milyon JPY	(780)	Türev Araçlar	-	Ocak - Şubat 2023
Alım - satım amaçlı işlemler						
Döviz forward işlemleri:						
- USD/TL	78.685	1.500 Bin ABD Doları	(1.215)	Türev Araçlar	-	Ocak 2023
- EURO/TL	1.671.315	48.700 Bin EURO	(28.384)	Türev Araçlar	-	Ocak- Haziran 2023
- JPY/EURO	304.503	1.307.869 Bin JPY	(24.760)	Türev Araçlar	-	Ocak - Mart 2023
	3.756.968		(87.647)			
Riskten korunma amaçlı işlemler						
Nakit akış riskinden korunma işlemleri:						
Gelecek dönemde yapılacak ödemeler için ayrılan nakit						
- USD/TL	-	2,7 Milyon ABD Doları	81.828	Nakit ve nakit benzerleri	-	Aralık 2023

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Anadolu Efes'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2023			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	12.602.431	36.765.623	1.082.840

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2022			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Anadolu Efes	56,95	8.761.296	36.751.316	1.308.734

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	90.128.134	85.826.237
Duran varlıklar	175.097.552	182.418.333
Toplam varlıklar	265.225.686	268.244.570
Kısa vadeli finansal borçlar	23.868.447	19.673.847
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	54.628.951	49.585.092
Uzun vadeli finansal borçlar	36.365.161	42.350.057
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	20.485.232	21.910.356
Toplam yükümlülükler	135.347.791	133.519.352
Net varlıklar	129.877.895	134.725.218
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	65.320.173	70.192.617
Ana ortaklığına ait net varlıklar	64.557.722	64.532.601
Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hasılat	159.877.208	155.060.052
Net dönem kârı	33.541.789	23.003.578
Kontrol gücü olmayan paylar	11.412.850	7.619.389
Ana ortaklık payları	22.128.939	15.384.189

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet nakit akışı:	Anadolu Efes	Anadolu Efes
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	22.332.110	14.550.131
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(10.898.199)	(9.722.625)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(4.872.772)	10.207.352
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	(2.025.467)	(762.883)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(2.587.364)	(2.779.727)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	1.948.308	11.492.248
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	39.245.890	27.753.642
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	41.194.198	39.245.890

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığı Migros'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklık	31 Aralık 2023			
	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	4.452.698	18.012.159	331.876
	31 Aralık 2022			
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan pay (%)	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Migros	50,00	4.569.903	13.717.374	-

Söz konusu bağlı ortaklığa ilişkin özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet bilanço bilgileri:	Migros	Migros
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	37.875.773	33.624.651
Duran varlıklar	54.253.708	47.995.547
Toplam varlıklar	92.129.481	81.620.198
Kısa vadeli finansal borçlar	2.978.835	4.025.472
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	41.916.704	38.832.442
Uzun vadeli finansal borçlar	7.291.143	8.258.833
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.688.662	2.996.100
Toplam yükümlülükler	55.875.344	54.112.847
Net varlıklar	36.254.137	27.507.351
Net varlıkların dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	229.819	72.604
Ana ortaklığına ait net varlıklar	36.024.318	27.434.747

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 34 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (devamı)

Özet kâr veya zarar tabloları bilgileri:	Migros	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hasılat	181.674.337	140.480.068
Net dönem kârı (zararı)	8.905.395	9.155.534
Kontrol gücü olmayan paylar	76.699	15.729
Ana ortaklık payları	8.828.696	9.139.805

Özet nakit akışı:	Migros	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İşletme faaliyetlerden nakit akışları	13.978.429	13.696.182
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(5.298.826)	(4.181.281)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(1.980.599)	(2.341.968)
Yabancı para çevrim farklarının etkisi	25.098	258.325
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi	(7.021.296)	(4.610.942)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış	(297.194)	2.820.316
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	12.652.044	9.831.728
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	12.354.850	12.652.044

NOT 35 - DURDURULAN FAALİYETLER

Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformunda 11 Mayıs 2022 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında belirtildiği üzere %100 bağlı ortaklığı olan ve Türkiye'deki McDonald's restoranlarının franchise işletmeciliğini yapan Anadolu Restoran sermayesinin %100'ünü temsil eden payların Boheme Investment GmbH şirketine satılmasına yönelik taraflarca bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalandığı belirtilmiştir. Pay devir sözleşmesinde yer alan ön şartların gerçekleşmesi ile Anadolu Restoran sermayesinin %100'ünü temsil eden payların Boheme Investment GmbH'e devri 30 Haziran 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Pay devir bedeli 54.786.040 ABD Doları (1.728.440 TL) olarak gerçekleşmiştir. Grup, 31 Aralık 2022 itibarıyla konsolide finansal tablolarda Anadolu Restoran'a ait kalemler TFRS 5 uyarınca durdurulan faaliyetler olarak sunulmuştur.

Durdurulan faaliyetler dönem kârı (zararı)'na yapılan sınıflamalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022
Hasılat	2.477.314
Satışların Maliyeti (-)	(2.124.459)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(105.549)
Pazarlama Giderleri (-)	(81.617)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	42.363
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(66.574)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	787
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(541)
Finansman Gelirleri	38.552
Finansman Giderleri (-)	(77.931)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	155.382
Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	257.727
Durdurulan Faaliyetler Vergi Gideri (-)	-
Durdurulan Faaliyetler Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(1.644)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)	256.083

AG ANADOLU GRUBU HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 36 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemlerinde Bağımsız Denetim Kuruluşundan (BDK) aldığı hizmetlere ilişkin ücretler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	40.379	31.508
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	14.549	16.048
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	3.551	2.561
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
	58.479	50.117

NOT 37 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12 Ekim 2023 tarih ve 60/1297 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, Şirket'in yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, %48,00 sabit faizli, altı ayda bir kupon ödemeli, 20 Şubat 2025 itfa tarihli, TRFYAZI22513 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 750.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 21 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 22 Şubat 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Anadolu Efes'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Eylül 2023 tarih ve 57/1219 sayılı kararıyla uygun görülen ihraç limiti kapsamında, yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, %47,75 sabit faizli altı ayda bir kupon ödemeli, 26 Şubat 2025 itfa tarihli, TRFEFES22518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, ihraç tutarı toplam 1.000.000 TL olarak kesinleşmiştir. Satış işlemi 27 Şubat 2024 tarihinde tamamlanmış olup, işlemin takası 28 Şubat 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.
- Grup'un bağlı ortaklıklarından Coca-Cola İçecek A.Ş. ("CCİ"), tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı CCI International Holland B.V. ("CCI Holland") ile birlikte, The Coca-Cola Company'nin ("TCCC") bir bağlı ortaklığına ait olan Coca-Cola Bangladesh Beverages Limited'deki ("CCBB") %100 hissesinin satın alınması için 15 Şubat 2024 tarihinde bir hisse alım sözleşmesi imzalamıştır ve hisse devrinin tescil edilmesi 20 Şubat 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. CCBB'nin ana hissedarı doğrudan CCI Holland olmuştur. CCBB, Bangladeş'te TCCC'nin gazlı ve gazsız içecek markalarının üretim, satış ve dağıtım faaliyetlerini yürüten iki işleyici şirketten biridir. Yapılan anlaşma ile CCİ, CCBB'nin sermayesini temsil eden payların %100'ünü 130 Milyon ABD Doları olan işletme değerinden kapanış tarihi itibarıyla tahmini net finansal borcun düşülmesi ile hesaplanacak olan hisse değeri karşılığında satın alacaktır. Hisse değeri bir fiyat düzeltme mekanizmasına tabi olup CCBB'nin kapanış tarihi itibarıyla net finansal borcunun kapanıştan sonra yapılacak bir kapanış denetimi ile nihai hale gelmesiyle yeniden hesaplanacaktır. Satın almanın CCİ Holland'ın mevcut nakit kaynakları tarafından finanse edilmesi ve CCİ'nin net kaldıracı üzerinde hafif bir etki yaratması beklenmektedir.

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024



İzzet Karaca

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024

Hüseyin Faik Açıklalın

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024



Bekir Ağırır

Diğer Bilgiler

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

- AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. (Şirket), Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımızı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın aldığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- Şirket yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
- Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçileceğim tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Tarih: 02.02.2024



Ahmet Cemal Dördüncü

FAALİYETLERLE İLGİLİ VE HUKUKİ DİĞER BİLGİLER

1. Ticaret Sicil Bilgisi

Ticari Unvanı: AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.

Mersis: 0-9450 0453-3100015

Ticaret Sicil No: 143399/90907

Kuruluş Tarihi: 30.12.1976

Merkez Adresi: Fatih Sultan Mehmet Mah. Balkan Cad. No: 58 Buyaka E Blok Tepeüstü Ümraniye/İstanbul

Merkez İletişim Bilgileri: 0 216 578 85 00

İnternet Sitesinin Adresi: www.anadolugrubu.com.tr

2. Esas Sözleşme Değişiklikleri

Bulunmamaktadır.

3. Sermaye Yapısı

Şirketimizin 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 243.534.518 TL'dir. Şirket sermayesinin; 194.827.614 TL'si hamiline yazılı A grubu, 48.706.904 TL'si nama yazılı B grubu hisselerden oluşmaktadır. Oy hakları ve imtiyazlı paylara ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 8. ve 9. sayfalarında sunulmaktadır.

4. Organizasyon Yapısı

Organizasyon yapısı şeması ve şemada yer alan yöneticilerin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun 20 ve 31'inci sayfaları arasında yer almaktadır.

5. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Çalışanlarla İlgili Bilgiler

Şirketimizin yönetim kuruluna ilişkin bilgiler faaliyet raporumuzun 20-24 sayfaları arasında yer almaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret, fayda ve benzeri menfaatler faaliyet raporu içerisindeki Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nun ilgili bölümünde ve ayrıca Konsolide Finansal Tablolar'ın 31 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla toplam çalışan sayısı (konsolide bazda) 71.587 olup (31.12.2021: 63.612), solo bazda çalışan sayısı ise 133'tür (31.12.2022: 123).

Diğer Bilgiler

6. Finansal Durum

Şirketimizin 31.12.2023 tarihli konsolide finansal sonuçlarına ilişkin analiz, özet ve ilgili rasyolar faaliyet raporumuzun 120-133 sayfaları arasında yer almaktadır.

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından ve iştiraklerinden 2023 yılı içinde 1.509.217.387 TL nominal, 1.968.660.789 TL endekslenmiş temettü geliri elde etmiştir.

	Nominal TL	Endekslenmiş TL
Anadolu Efes Biracılık ve Malt San. A.Ş.	568.086.947	717.275.284
Migros Tic. A.Ş.	232.000.000	331.877.294
Çelik Motor Ticaret A.Ş.	550.000.000	695.956.212
Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	110.798.570	158.401.235
Anadolu Motor Üretim Pazarlama A.Ş.	22.500.000	32.180.587
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.	10.240.679	11.260.120
Oyex Handels GmbH	9.365.269	12.883.784
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	6.000.000	8.581.490
Ülkü Kırtasiye Ticaret ve Sanayi A.Ş.	213.325	226.774
Coca-Cola İçecek A.Ş.	12.596	18.008
Toplam	1.509.217.387	1.968.660.789

Şirket yönetimi, Şirket'in mali bünyesinin sağlam ve düzenli nakit akışının Şirket'in bütün yükümlülüklerini karşılayabileceğini öngörmekte olup sermayenin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir. Bu çerçevede, Şirket'in finansal yapısı yeterince sağlıklı olup, iyileştirilmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.

Şirketimizin kâr dağıtım politikası faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümde yer almaktadır.

7. Üretim ve Satış

Şirketimizin 2023 yılında nominal -488.517.400, endekslenmiş 588.700.169 TL müşavirlik geliri bulunmaktadır.

8. Araştırma - Geliştirme

Şirketin herhangi bir şekilde AR-GE çalışması veya yatırımı ve bu çerçevede bir AR-GE politikası bulunmamaktadır.

9. Yatırım Harcamaları

Şirketimizin 2023 yılı içerisinde 242.535 TL yatırım harcaması bulunmaktadır.

10. Bağışlar

Şirketin 2023 yılı için konsolide bazda yapılan bağış tutarı 261.297.911 TL olup, solo bazda 25.861 TL'dir.

11. Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz yönetim kurulu tarafından Türk Ticaret Kanunu'nun 199. maddesi kapsamında hâkim ortağımızla ilişkimizi açıklayan "Bağlı Şirket Raporu" 26.03.2024 tarihli yönetim kurulu toplantısında onaylanmış olup, söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir:

"AG Anadolu Grubu. Holding A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortakların bağlı ortaklıkları ile hâkim şirketin yönlendirmesi sayesinde veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı gibi, hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2023 yılı içinde hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin hâkim ortağı ve hâkim ortağın bağlı şirketleri lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

12. Diğer Bilgiler

Bu bölümde yukarıda sıralanan hususlar dışında TTK uyarınca faaliyet raporunda yer alması gereken diğer hususlara ilişkin açıklamalarımız yer almaktadır.

- Şirketimiz yıllık olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerimize Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı ile ilgili olarak 6762 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ncı maddelerine göre izin verilmiştir. İlgili faaliyet döneminde yönetim kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamış ve rekabet etmemiştir.
- Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler Faaliyet Raporu'nun 158 ve 160'inci sayfaları arasında yer almaktadır.
- Şirket'in dönem içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde hiçbir özel denetimden geçmemiştir.
- Şirketimizin 19.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında alınan (4), (5), (6), (7), (8) ve (12) sayılı kararların iptali istemiyle pay sahiplerimizden Mehmet Okan Yazıcı tarafından Şirketimiz aleyhine İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesinde 2023/451 Esas sayılı dosya üzerinden 20.06.2023 tarihinde dava açılmıştır.
- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- Şirketimizin iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile risk yönetim politikası ve riskin erken saptanması komitesi ile ilgili bilgiler faaliyet raporunun Kurumsal Yönetim Uyum Raporu içerisinde ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.
- Şirket'in olağan genel kurul toplantısı 19.04.2023 tarihinde yapılmış olup, burada alınan kararların tamamı yerine getirilmiştir.
- Faaliyet dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- Faaliyet yılının sona ermesinde sonra meydana gelen önemli olaylar Konsolide Finansal Tablolar'ın 37 numaralı dipnotunda açıklanmıştır.

İletişim

Anadolu Grubu

Adres: Fatih Sultan Mehmet Mahallesi,
Balkan Caddesi No. 58 Buyaka E Blok
Tepeüstü, Ümraniye 34771 İstanbul
Tel: (216) 578 8500

